

EXTRA

Director: Bernardo Neustadt
Año XVI - N° 187
Enero 1981 - \$ 6.000
ISSN - 0531 - 6219

56.82
87

THE UNIVERSITY
OF TEXAS AT AUSTIN

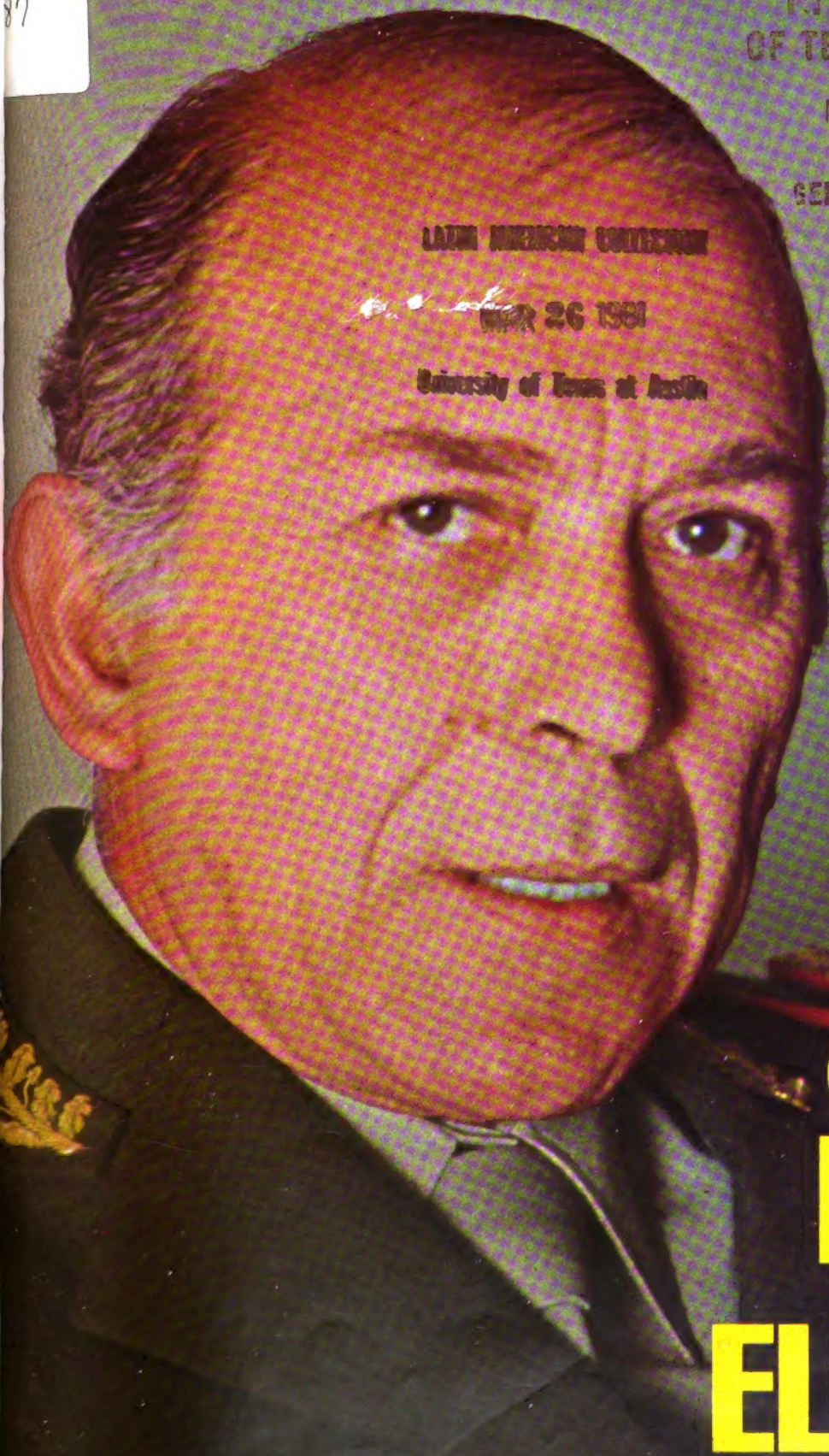
MAR 25 1981

GENERAL LIBRARIES

LAZARUS AMERICAN CONFERENCE

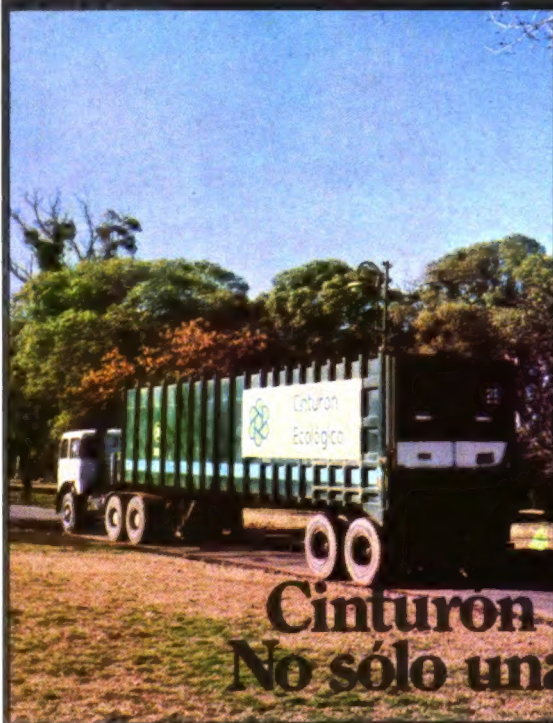
MAR 26 1981

University of Texas at Austin



Liendo

**¿SERA
NUEVO
EL AÑO?**



**Cinturón Ecológico.
No sólo una gran obra.**

Una gran empresa.

Una premisa que se tuvo muy en cuenta cuando se creó el Cinturón Ecológico.

Sus objetivos: 1) Dotar al conurbano de Buenos Aires de 30.000 hectáreas de parques recreativos. 2) Crear, dentro de esos parques, modernos caminos de conexión. 3) Disponer de las 8 mil toneladas diarias de desperdicios que produce el Gran Buenos Aires. 4) Purificar la atmósfera de toda el área, plantando 12 millones de árboles y eliminando las tradicionales quemadas de basura.

La acción: En sólo tres años se construyeron las estaciones de transferencia de Pompeya, Flores y Colegiales -verdaderos modelos de perfección-, se rellenaron más de 200 hectáreas de terrenos bajos e insalubres y se inauguró el área experimental Bancalari, con canchas de fútbol, tenis y juegos para niños.

Otros sectores de la obra están avanzando rápidamente.

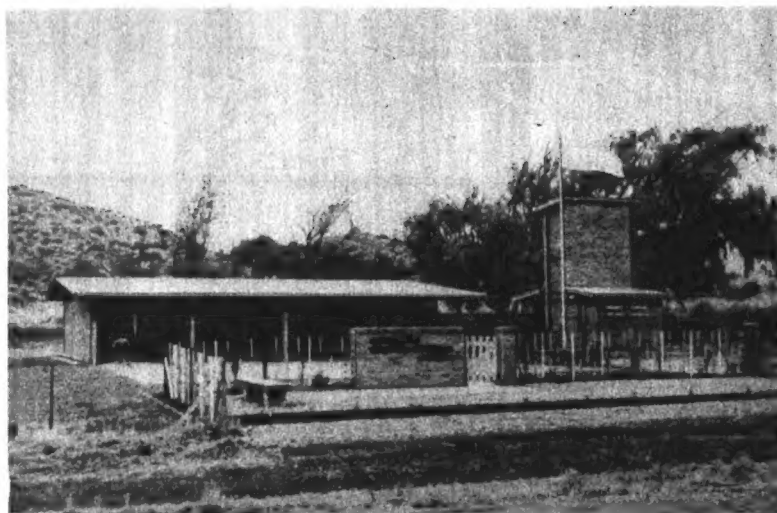
Con la mayor eficiencia. Porque el Cinturón Ecológico no es sólo una gran obra. También es una gran empresa.



Cinturón Ecológico



Si usted cree que sólo hacemos buenos autos, conoce sólo la mitad de lo que hacemos.



Llevamos construidas
y equipadas 37 escuelas
rurales y de frontera.
Y seguimos proyectando
muchas más.

Proveemos de sábanas y fundas a asilos y hospitales.

Instalamos más de 800 consultorios médicos.

Distribuimos material didáctico y útiles escolares, alimentos, etc.

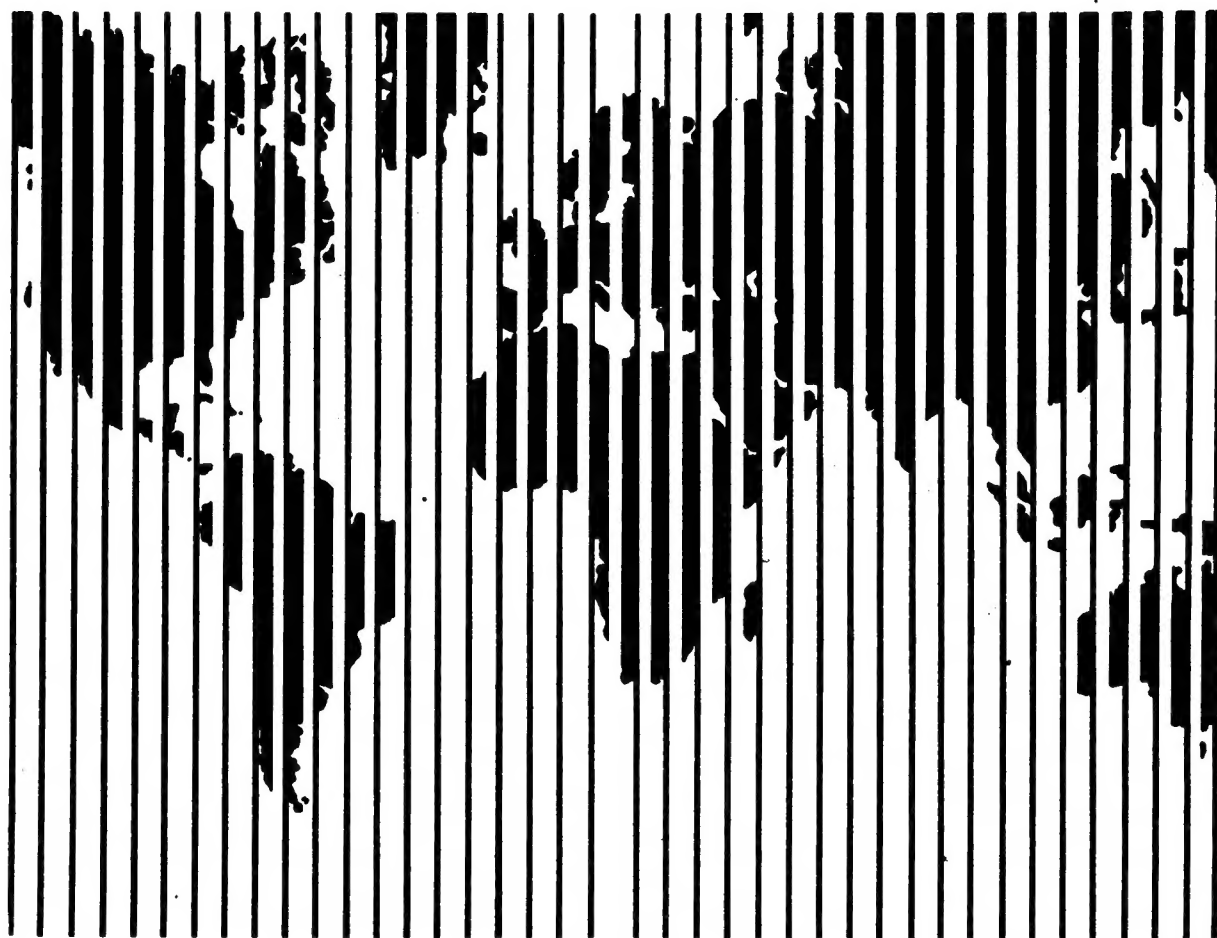
El Programa de Asistencia Comunitaria es un esfuerzo entusiasta,
que compartimos con nuestra
red de Concesionarios.

Y también con usted.

Mañana, cuando ponga en marcha
su Ford para ir al trabajo,
recuerde que al elegirlo, usted también
es socio en esta tarea de mirar
hacia el futuro.



Ford Motor Argentina y sus Concesionarios



Medicus lo acompaña por todo el mundo.

PRAGMA
048

Medicus es medicina privada en todo el mundo.

Así su salud estará protegida también fuera del país.

Este es otro ejemplo de la vocación de Medicus por brindar servicio.

Una vocación reconocida por su atención amplia y eficiente.

La misma que brinda la posibilidad de elegir libremente médico y sanatorio.

Consúltenos.

Aquí o en cualquier lugar del mundo, su salud merece el nivel Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Piso 12° - Tel. 31-0766 / 1164
1170 / 1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-0616

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8980.

Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17, Tel. 2-4826.

EXTRA

AÑO XVI N° 187

Enero 1981

DIRECTOR
BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR
REYMUNDO P. PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION
HORACIO BULLRICH
JORGE SANCHEZ ARANA
ALBERTO MONDET

SECRETARIA GENERAL
DE LA DIRECCION
SUSANA SEVERINO

SECRETARIA DE REDACCION
CLARA MARINO

COORDINACION
EMILIO BERARDI (asesor)

REDACCION
ALICIA CERRI
OMAR BAEZ
OSVALDO PINERO

COLUMNISTAS
JUAN PEDRO MERBILHAA
CESAR MAGRINI
ALDO CAMMAROTA
JORGE HORACIO LOPEZ

COLABORAN
VICTOR PINTOS
CARLOS MOLAR

CORRECCION
EDUARDO ELNEN (Jefe)
OSCAR CATALDO
RUBEN N. RAMOS

DIAGRAMACION
LEANDRO H. RAGUCCI

SERVICIO FOTOGRAFICO
JUAN CARLOS PIOVANO
FERNANDO JAVIER GALARRIGUI

DIRECCION COMERCIAL
DIRECTOR
ERNESTO DELACROIX
GERENTE
HECTOR LOPEZ

ASESOR LEGAL: Dr. SALVADOR
ANYAREZ ALONSO

DEPARTAMENTOS
INTERIOR Y EXTERIOR
JORGE SANCHEZ ARANA

MIEMBRO DE LA ASOCIACION
ARGENTINA
DE EDITORES DE REVISTAS

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc.
Anon., Ind., Com., Finan. e Inmob. Registro de la Pro-
piedad Intelectual N° 69.546. Queda hecho el depósito
que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Ad-
ministración: Defensa 570, 2° piso, Capital Federal.
Tel. 33-0721, 33-0604, 34-0474. Distribuidores: Cap-
ital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso, "I",
Menor, Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena
541, Capital Federal, Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar \$ 6.000,-
En Paraguay \$ 450,- guaraníes
En Uruguay \$ 30,- uruguayos
Numeros atrasados \$ 6.500,-
Suscripción anual en el
extranjero \$ 30,-
Suscripción anual \$ 72.000,-

Composición: FOTOCOM. Impresión: ROTOG-ARG

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUB- CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7782
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

VIOLA CALLADITO...

¿Es nuevo el año? Avancemos. El tranco no puede ser largo. ¿Saben por qué? De-ci-di-da-men-te porque **Viola no hará nada que dañe la imagen de Videla**. Entonces los que aseguran "tener susto" deben estar "en otra cosa".

¿Habrá reformas? Sí. ¿Correcciones? Sí. ¿Por qué no me las anota por favor? Cómo no.

1° Se manejarán los aranceles de manera distinta, mirando más el mercado local.

2° No todas las empresas irán a la lona sino que se tratará de ayudar a "salvar algunas industrias que 'no tienen pecados' y que los pagan igual".

3° Se aumentará la decisión de acercar la **desconvergencia** entre peso y dólar.

En cambio, para "los miedosos" vale la pena decir "lo que no pasará":

a) No habrá fuerte devaluación.

b) No se cerrarán las importaciones ni claudicará la idea de economía abierta.

c) No seguirán las obras públicas a todo trapo. Habrá una merma de un 20 %.

d) No habrá congelación de precios; ni restricción de mercado; ni aumento de la burocracia.

Quiere decir que el **pasado** no volverá porque incluso los economistas justicialistas, liderados por Antonio Caffiero, sin renegar del pasado, admitieron "el nuevo cauce"

¿Me preguntan por Viola? Calladito. Nos parece bien.

Dice Jean Jacques Servan - Schreiber, en su último boom, "**El desafío mundial**":

"Las doctrinas, los dogmas, las conclusiones, congelan el tiempo, el pensamiento y la vida... Más poderosa que las herencias antagónicas, más profunda que los últimos cambalaches, más fecunda que las tradiciones y las jerarquías, esta Esperanza brota del fondo de los tiempos y del genio de los profetas, hacia la fuerza y la alegría de la juventud del mundo, cuya memoria colectiva es hoy en día virgen". **Tiene razón.**

La Dirección

Volvamos al vino

Con el cuerpo de origen

Uno de los mejores indicadores de la calidad de un vino de mesa se encuentra en el equilibrio de su cuerpo. Algunos son demasiado suaves y otros demasiado ácidos. Gabrielli es el de cuerpo de origen.

con el sabor de origen

Por factores climáticos como la humedad o el transporte a granel hay algunos vinos faltos de sabor; otros en cambio terminan siendo excesivamente dulces. Gabrielli le asegura el sabor de origen.

y el color de origen

El color es quizá el principal testigo del cuidado con que se elabora un vino de mesa. Por eso hay vinos muy claros y otros sumamente oscuros. Gabrielli le ofrece el color de origen.



Gabrielli
Vino de mesa
envasado en origen

LOS CANDIDATOS

Todo el mundo maneja (o manosea) nombres de supuestos candidatos a cargos públicos en la **administración de marzo**. Veamos los más seguros:

- 1º Lorenzo Sigaut
- 2º Hugo Lamónica
- 3º Jorge Berardi
- 4º Carlos García Martínez
- 5º Jorge Aguado
- 6º Diego Urricariet

Los posibles: Dagnino Pastore, Egidio Iannella, "Canoro" Costa Méndez, Rafael Martínez Reynonda (tal vez canciller) y Oscar Camilión.

En el campo político, **Amadeo Frúgoli**, y en la provincia de Buenos Aires, para suceder a Ibérico Saint Jean, figuran tres nombres entre los futuros: **Bartolomé Gallino**, Manuel Pomar, **Eduardo Albano Harguindeguy**, el hoy ministro del Interior, aunque se asombre el lector (o lectora).

Yo incluiría a María Cristina Guzmán, a Romero Feris (un correntino de ley), a Alfredo Olivera y, también, a algunos hombres de prensa, que en la "última hora" han husmeado bien y están en "carrera".



Sigaut



Lamónica



Aguado



Urricariet



Frúgoli



Harguindeguy



María Cristina Guzmán



Lanusse opinó sobre Viola y el Proceso

Opinó Lanusse

En los últimos tiempos, el ex presidente **Alejandro Agustín Lanusse** ha preferido el silencio. De allí que cada opinión pública suya tenga siempre gran interés.

A un diario de la ciudad de Mar del Plata, Lanusse expresó: "... (Viola) va a realizar un buen gobierno que posibilitará la apertura política y con ella el bienestar de los argentinos".

"Deseo para la Argentina que logre la paz... y acondicione la situación económica", agregó. Finalmente Lanusse dijo: "El actual proceso es positivo y hay buenas intenciones y, por lo tanto, debemos ser optimistas porque tenemos un gran país".

Un estudio fundamental

La Asociación de Bancos Argentinos ha realizado un importante trabajo denominado "La banca oficial en el sistema financiero argentino". El estudio es amplio, profundo, con una serie de interesantes datos. Abarca tres grandes capítulos: Conceptos básicos, Características de la banca oficial y Conclusiones y recomendaciones.

Adelantamos que algunos de sus principales segmentos serán publicados en nuestra revista.

La frase que Prebisch nos dejó

Estuvo en Buenos Aires. Dictó conferencias, otorgó reportajes. Se llama **Raúl Prebisch**, tiene 80 increíbles años, y a pesar de ejercer el durísimo arte (¿y magia?) de ser economista no pierde nunca su buen humor y alegría. Al irse nos



Prebisch: subdesarrollo "made in Argentine"

dejó una frase, irónica como pocas. "**La Argentina —señaló— se ha subdesarrollado por su propio esfuerzo**".

Lo que piensa Anaya

En un reportaje de CREER, Leandro E. Anaya, presidente de la Asociación Argentina de Seguros, trazó un detallado panorama del sector y sus problemas. Este es parte de su balance: "Tomados en conjunto, los balances al 30 de junio de 1980 que se están conociendo no son alentadores y distan de evidenciar prosperidad en el sector asegurador. Si bien no han sido aún distribuidos en su totalidad, pues la mayoría de las sociedades anónimas celebran sus asambleas anuales ordinarias de accionistas a fines de octubre y luego los imprimen, es



Anaya: balances no alentadores

posible de cualquier manera efectuar una apreciación preliminar que, como digo, no presenta en conjunto los resultados positivos a los que es razonable aspirar. Aunque la producción de primas prácticamente se ha duplicado y han crecido a ritmo acorde con la inflación, lo que equivale a decir que si hubo expansión real, en moneda constante fue tan poco significativa que no requiere comentario. Esto, que es preocupante de por sí y que naturalmente se vincula con la falta de crecimiento de la actividad económica en general, presenta algunas características que tampoco son promisorias en cuanto a la composición de la cartera, es decir, en cuanto a la distribución del primaje en los distintos ramos del seguro."

Claridad en Primatesta

Es indudable que el tema Beagle es uno de los que más profundamente inquietan a los argentinos. Y no necesitamos decir por qué. Por tal razón, cualquier manifestación que sirva para clarificar y tranquilizar resulta bien vinda, más aún si el que habla es el cardenal **Raúl Primatesta**. Dijo el titular de la Conferencia Episcopal Argentina: "Dios no va a permitir un enfrentamiento entre la Argentina y Chile". Luego, interpretó la prórroga solicitada por el gobierno argentino como "una acción prudente".

UNA NOVEDAD PARA AMBOS

opción en trajería

Primero fueron los chalecos de fantasía. Después, los famosos **Sweater's** gordos. Luego... por las antiguas mallas de lana... los **short's** de baño y hoy 25 AÑOS después, el **ambo** de confección con el pantalón a medida, una opción que le permite hacerlo a su gusto (corte, ancho de botamangas, cierres, botones, etc.) como Ud lo prefiere.

grant
trajería s. a.

galería Santa Fe

rodríguez pena 1141 - Santa Fe 1660 - local 53

41-8311 y 42-5707

Original from

42-7439



**De una manera u otra,
estamos presentes cada vez
que usted dice "Hola".**

Standard Electric Argentina

En comunicaciones, la elección estratégica.

LA VIGENCIA DE ORTEGA Y GASSET

En una excelente nota de **Jullán Marías**, publicada en el diario "La Nación", el pensador español pone el acento sobre algunos aspectos ideológicos del gran autor de "La rebelión de las masas". Aquí algunas reflexiones de Ortega y Gasset sobre fascismo y comunismo, citadas por Marías. Vale la pena leerlas:

* "Son bolchevismo y fascismo los dos intentos nuevos de política que en Europa y sus alrededores se están haciendo, dos claros ejemplos de regresión sustancial. No tanto por el con-

tenido positivo de sus doctrinas que, aislado, tiene naturalmente una verdad parcial —¿quién en el universo no tiene porción de razón?— como por la manera anti-histórica, anacrónica, con que tratan su parte de razón. Movimientos típicos de hombres-masas, dirigidos, como todos los que lo son, por hombres mediocres, temporáneos y sin larga memoria, sin conciencia histórica, se comportan desde un principio como si hubiesen pasado ya, como si acaeciendo en esta hora,



Marías recordando a Ortega y Gasset

perteneciesen a la fauna de antaño".

Sigue en otro párrafo: "Uno y otro —bolchevismo y fascismo— son dos seudoalboradas; no traen la mañana de mañana, sino la de un arcaico día, ya usado una o muchas veces; son primitivismo".

Finalmente Jullán Marías destaca este párrafo: "De pronto, hemos vuelto a tener experiencia clara de lo históricamente sano frente a lo morboso. Al contraste de este hecho, que era la salud misma, todo lo

demás que pasa en Europa revela, declara, grita su condición patológica, todo lo demás suena a hospital y a manicomio. Comunismo y fascismo son ortopedia. En Inglaterra volvemos a descubrir lo que es un pueblo saludable que marcha sobre sus piernas saludables, sin deformaciones ni complementos mecánicos".

Concluye Marías con esta reflexión personal: "¿Habrá aprendido esa lección el mundo de nuestros días?"

¿Usted que cree?

HABLEMOS DE PUNTA DEL ESTE

Problemas con el "Mundialito". La gente, un poco "excedida". Los uruguayos, muy motivados por locutores, periodistas y transmisiones radiales.

¿Costo de vida? Depende.

En cine, se les fue la mano: 7 dólares la entrada.

¿En comidas...? Un almuerzo bueno con buen vino chileno en la Posada del Mar (en San Ignacio), diez "palos" argentinos: 50 dólares por cabeza.

El metro cuadrado de construcción, incluido IVA, 600 dólares. Aclaremos que nadie compra nada. Ni terrenos. Ni casas. Ni departamentos. Vino "la malaria", o como dicen los jóvenes, "la pálida".

Cada vez hay menos fiestas grandes.

La mejor cena-fiesta de fin de año fue la de María Rosa y Sergio Martini; cien invitados. Todo sobrio. Buena casa. Simpatiquísimos los anfitriones. También quien se maneja con gran criterio emprendedor es Carlos Orta de Roe; por primera vez La Barra tiene un centro de compras, una farmacia y donde cargar combustible. Creado por snob Diego Achaval y su prestigioso amigo y socio, con gran calidad y un patinódromo, donde las adolescentes y los que no lo son pasan horas de delicia. Graciela Vaccari es "el genio" de ese rincón, "la patrona" de los patines.

LLAMO LA ATENCION

Martínez de Hoz recibió en el fin de año a los periodistas para agasajarlos. Fueron seis. Una hora después, Alfredo Olivera presentaba al futuro presidente Viola, en otro cóctel, a seis cuerdas de Economía. Fueron 126. Sin comentarios.

EL FAMOSO IMPUESTO AL VIAJE



Alemann: ¿el impuesto from de la discordia?

Juan Alemann tiene la obligación de hacer propuestas para mejorar los ingresos. El había "escuchado" que alguien de la oficina económica "que vendrá" tenía meditado un depósito a los turistas. Depósito no es impuesto. Depósito consiste en dejar una suma determinada en moneda nacional al partir para Europa o EE.UU., que sería devuelta al cabo de un año, recortado, lógicamente, el porcentaje que se pierde con la inflación. Pero nunca "para siempre". ¿Cómo trascendió? Todo trasciende. Y cayó mal por el momento: fin de año.

EL SLOGAN

De cada cuatro personas que visitan al presidente (futuro) Viola, tres le hablan de economía. Justamente a un hombre que pondrá el acento en lo político, en la educación, en la cultura y en el deporte. Es equivocarse de puerta. Viola escucha. Sabe escuchar, que es un arte. Sabe que debe tener portavoces eficaces. Porque ni él, ni el general Horacio Liendo, ni Lorenzo Sigaut son afectos a hablar mucho y a impresionar con la dialéctica. Son más "bien para adentro". Entonces los "portavoces" —al mejor estilo de los presidentes norteamericanos— son im-pres-cin-di-bles. Para que sean la voz de los que teniendo voz no quieren usarla con frecuencia. Curiosamente, los diarios importantes ya tienen el orden de prelación de las carteras candentes. ¿Y en Educación? Silencio. ¿Pueden ser Avelino Porto o Amadeo Frúgoli? ¡Cómo no! Incorpore otro nombre injustamente discutido: Víctor Massuh. Hay quienes se acercan a Viola para proponerle ideas descabelladas: "Haga todo el mal de golpe, como quería Maquavelo", son juicios que emiten desaprensivamente. La modalidad de Viola no es "de golpe". Es pensada. Meditada. Y decidida. De cualquier modo, tiene que tener un gabinete que si no des-

umbre, al menos encante. Que resulte seductor. Que tenga cara de propuesta. Que los ministeriales y sus apóstoles den la sensación de que algo nuevo pasará. Prohibido desencantar, sería el "slogan"

CARAS EXTRAÑAS

Viola tendrá que dar pasos (dará) en dirección al meridiano político. A los que están fijos en el inventario del país y a los que "quieren inaugurar la vida política". No es verdad que corrigiendo la vida económica se "salve la República". A la República hay que crearla. En ese sentido, va a encontrar buenos vientos para su navegación. Ni Balbín ni el peronismo quieren que se hunda el Proceso. Eso es esencial. Por supuesto que a la hora del pre-Poder llegan "caras extrañas", como pronosticaba Carlos Gardel. Que quienes quieren cercar al futuro hacen todo lo que pueden y saben. Qué será gran tarea de "los íntimos" separar sombras y luces. "No taparse", tratando de quedar "bien" con el "enemigo" y descuidando a los amigos. No sonreírles a "los de la última hora" y guñarles el ojo a los "de la primera hora" con el cuento de "no tengo tiempo" y, fundamentalmente, "hacer pasar" a los que poseen propuestas, no a los que tienen "pedidos, quejas y ganas de trepar". ¡Qué tarea para "los cercanos"!

Como ustedes notan, parece más una carta entreabierta de deseos que un comentario político. Pero es que no podemos seguir perdidos en la pista de los sucesos, olvidando el Proceso.

¿DONDE ME ANOTO?

Arreglar la economía demandará mucho tiempo. Viola encontrará un país técnicamente muy complicado. Para cortar los circuitos del desánimo y aprovechar el "consenso de ganas" que tiene la gente hay que apretar los botones que conmuevan, no el bolsillo, sí, el alma. Pretender que la Argentina resuelve su destino si todos ganan plata y nadie "llora" es una utopía entre absurda y peligrosa. Porque nunca será así. Jamás. El hombre, cuando más tiene más persigue, y cuando más consigue, más se asfixia. En cambio, en otros rubros que no pagan tan altas tasas de interés inmediato, hay gente dispuesta a ser protagonista. Pero no se puede hablarles todo el rato a quienes tienen entre 30 y 40 años y proponerles "participación", porque cuando dicen "Bueno, ¿dónde me anoto?". Nadie responde. No se puede hacer un país con todos. Pero sí para todos, con gente de lujo —mentalmente hablando—, que se olvide de intereses personales y de pequeños o

grandes rencores. Que no tenga los ojos en la nuca.

UNA PREGUNTA CON PREMIO

Henry Kissinger, en la Argentina, ¿sería convocado al Poder? Ese es un test. Le reprocharían sus errores o lo llamaría cualquier administración que llegue... sin estudiar "si alguna vez estuvo con Nixon y alguna otra vez con Kennedy". Sociedades abiertas económicamente, pero políticamente, también. Por otra parte, los nombres que asoman para el "diluvio económico" son idóneos, son expertos, vienen desde la buena voluntad y el saber, "no son enemigos", son disidentes de la actual conducción. Lorenzo Sigaut, que ejercerá seguramente la jefatura; Jorge Aguado, Carlos García Martínez, Egidio Ianella, Jorge E. Berardi (seguramente en Hacienda) o Hugo Lamónica (puede ser gran subsecretario de Finanzas) saben lo que tienen entre manos. No son desesperados y no se desesperan. El almirante Lacoste tiene ideas, fuerza, motor y cara para asumir su representación.

No es fácil.

Sigo siendo pesimista.

Una idea fija: los países no cierran.



Viola: una modalidad



Porto: ¿puede ser?



Lacoste: ideas y fuerza



Massuh: ¿tendrá un "lugar"?

¿PERMANENCIAS?

En un siempre concurrido bar de la City —como diría la revista "Mercado"—, algunos periodistas vinculados al área económica comentaban, teniendo en cuenta el traspaso presidencial, que el síntoma más claro de la continuidad estaba constituido por la recepción de **todo lo actuado** por parte de las nuevas autoridades "sin beneficio de inventario". Dentro de este esquema, uno de los temas clave es la inamovilidad del directorio del Banco Central de la República Argentina, responsable de la política financiera. El asunto fue tratado, entre otros, en el punzante "Panorama Político" del diario "Clarín" del domingo 4. Pero, entre los moderados brindis de fin de año, nuestros colegas del bar coincidieron en que los miembros de aquel directorio —no se encuentra la excepción, todavía— no podrían "soportar" la modificación, por ejemplo, de la política arancelaria, lo cual los obligaría —en aras de la firmeza de los principios— a alejarse de sus cargos.

¿OPORTUNIDAD?

En los corrillos políticos —también en círculos eclesiásticos— habría sorprendido la adhesión que el ex nuncio apostólico en Buenos Aires hiciera llegar con motivo de la puesta en marcha del Centro de Estudios Sindicales y Sociales (ver nota en página 16). ¿Qué hubiera ocurrido —se preguntaban algunos— si el Centro se hubiera constituido tres o cuatro meses atrás? ¿Monseñor Laghi habría enviado igual su adhesión o se lo "permitió" su calendario diplomático? Sin embargo, afirman otros observadores, existe convergencia en determinadas declaraciones —cierto es que las fechas se prestan para ello—. Hicieron manifestaciones **políticas**, si bien doctrinariamente, los cardenales Aramburu y Primatesta y los obispos Zaspé, de Santa Fe, y Kruk, de San Rafael, Mendoza.



Monseñor Pio Laghi

en artículos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
 FRENTE A TRIBUNALES

1976 - 24 DE MARZO - 1981



Isabel: ¿la libertad?

Cuando la opinión pública conoció el decreto del Poder Ejecutivo en el cual, siguiendo las instrucciones emanadas de la Junta Militar, se dispone que María Estela Martínez de Perón queda circunscripta sólo a la órbita de la Justicia Federal y que, además, el Servicio Penitenciario Federal será su custodia a partir de la mencionada resolución, algunos sectores allegados a la conducción justicialista creyeron entrever (sin duda los datos para esa evaluación son frágiles, intencionados o deficientes) un instrumento engañoso. Sin embargo, la medida parece responder a cálculos muy

precisos vinculados a la información que se habría recabado en esferas judiciales en punto al tiempo que durarán, todavía, las causas que se le siguen a la señora de Perón. Las condenas que pueden recaer en estos procesos —aquí la base de la decisión política de la Junta y del presidente— nunca superarían los márgenes del cautiverio. En consecuencia y no obstante la tradicional feria judicial de enero, "Isabel" podría estar en libertad antes que se cumplan cinco años de su detención.

NECESARIAMENTE POLEMICOS



Roberto Roth: política y polemica.

Dos trabajos políticos —debemos negarles su calificación de literarios— han invadido la plaza editorial argentina: "Mi padre y la Revolución del 55" de Marta Lonardi y "Los años de Onganía" de Roberto Roth. El primero apareció con anterioridad y ha adquirido la dimensión de "best seller", privilegiada ubicación a la que se dirige el segundo. Marta Lonardi, por su lado, seguramente amparada por los veinticinco años que separan los hechos del presente, va más allá de lo expuesto por su hermano Luis Ernesto —solo Ernesto para los íntimos— en "Dios es justo", libro que se publicó en 1958: los nombres propios que se omitieron en el primer trabajo político-

familiar, asumen en este toda la fuerza de la polémica que ya ha comenzado con una extensa carta, presuntivamente aclaratoria, del general Dalmiro Videla Balaguer. Suponemos que no será la única salida a la palestra, ya que muchos de los implicados en el relato viven todavía y otros son moderadamente jóvenes.

En cuanto a "Los años..." de Roth, once calendarios no son demasiados y, a pesar de que las iniciales o, simplemente, de la mención del cargo que ocupaban (a la mejor manera de Roberto Arlt) reemplazan a los obvios apellidos, muchos de sus titulares deberán sentir el "touché" algo más enérgico que el de la punta del florito.

¿CONFIDENCIAL?



Juan Carlos Pugliese: único enterado...

Hace muy pocos días, los jefes visibles de los dos partidos mayoritarios, según la última compulsa, Ricardo Balbín y Deolindo Bittel, se encontraron en tres oportunidades en la ciudad de Posadas. Hubo un abrazo "famoso" que trascendió. A pesar de que, tenuemente, tales entrevistas fueron consideradas *casuales*, la repercusión penetró con signos diversos en sus respectivos movimientos. Respecto del radicalismo, al menos, se estima que el único estorado de los pasos de Balbín fue Juan Carlos Pugliese. Hubo algunas explicaciones posteriores.

PARA ESTUDIOSOS Y...

Las elecciones nacionales que se efectuaron a partir del 11 de marzo de 1973 se desarrollaron sobre un padrón que arrojó una cifra levemente superior a los 12.000.000 de ciudadanos. Hagamos un juego de imaginación política —sin segundos propósitos— y pensemos que dentro de seis años el gobierno podría ser elegido electoralmente. A la luz, sintética por ahora, de los datos del último censo y de su proyec-

ción ese padrón podría incrementarse en alrededor de 4.000.000 de inscriptos. Si a esta "curiosidad matemática" se le agrega una sociológica, hoy el padrón estaría compuesto por un cincuenta por ciento de ciudadanos legalmente menores de edad (21 años) para la captación de esos votantes, ¿no habrá que recurrir a la futurología? La otra punta de la alternativa es más difícil: se trata de trabajar en serio.

Ahora a Miami todos los días en Jumbo 747. Sólo Pan Am, qué tal?



¿Qué tal la comodidad de dos vuelos a Miami sin escalas, y siete frecuencias semanales? ¿Qué tal el confort de sus Jumbos 747, con música estereofónica, con Cine de a Bordo (por un pequeño adicional en Clase Económica) ¿Qué tal la Primera Clase con Sleeperette Service*, con el asiento Sleeperette, exclusivo de Pan Am, para reclinarse y descansar? Y la ventaja de conectarse desde Miami directamente con Nueva York, Washington, Los Angeles, San Francisco, Houston, New Orleans, Orlando y otras ciudades de Estados Unidos, y siempre con la misma compañía? Díglele hola a Pan Am y lo llevamos a Miami como usted quiere volar: todos los días en Jumbo y con dos vuelos sin escalas, qué tal? Consulte a su agente de viajes.

* Por un adicional del 10%.



Hola, Pan Am.

SE BUSCAN TRES MINISTROS



Con 30 grados o más de calor, con la amenaza de un impuesto al viaje —es injusto llamarlo al turismo, porque todo aquel que viaja no es turista—, con la peligrosa delicadeza con que hay que tratar el “caso Beagle” —donde no estamos contentos, oficialmente hablando, con la propuesta, que puede mejorarse—, es muy difícil celebrar la misa de un editorial prolijo.

A lo sumo podemos intentar preguntarnos si será nuevo el año nuevo. Creo que sí para “la clase política”. Vieja o nueva. Y si es vieja, la culpa la tienen los que no hicieron nada lógico para permitir el ingreso de nuevas corrientes. Y lo digo con alguna fuerza espiritual, porque estoy harto de escuchar quejarse de Ricardo Balbín, de Arturo Frondizi, de “Paco” Manrique o de Oscar Alende —arriba en el Poder o abajo en la calle—, cuando ni unos ni otros intentaron plantearnos cómo se hace el recambio y prefirieron o congelar o cruzarse de brazos, que es la más cómoda de las modas para impedir que la novedad crezca o surja. Y mientras los uruguayos hicieron del mundialito un “slogan”: “Triunfo o muerte”, porque tienen que asomar al mundo como triunfadores en alguna materia, y mientras Brasil quiere dedicarse a examinar ahora las importaciones, nosotros tenemos la obligación de elegir expertos en sistemas políticos (nacionales o importados —en todo caso con aranceles bien bajos—) para que aporten ideas y no se cristalice nuestra vida en la exclusiva playa económica. Estando en verano, qué mejor que citar playa. Ahí estamos estacionados. Y no sirve.

Alguna vez habrá que dejar de hacerle cuentos del tío al país. ¿No cree?

Creo que Viola tendrá que pasarse este mes de enero, sofocante, lluvioso, tratando de encontrar tres hombres clave: el ministro de Educación, el ministro de Justicia y el canciller.

Todos le preguntarán por Lorenzo Sigaut, Hugo Lamónica, Carlos García Martínez o Dagnino Pastore. Pero no estará ahí la solución de cara al futuro. Y un hombre como Horacio Tomás Liendo —que ya tomó la lección de tratar con los sindicatos en las horas más difíciles— tiene que tener buena compañía en esas áreas tan fundamentales para que nazca la República.

Si no estaremos corriendo tras el peso, el arancel, la moneda de oro, el dólar, la tasa de interés, Sasetru o el banco que quiebra.

La economía es una coyuntura importante. Pero es “el momento”. No puede costar entender eso... Tan simple. Tan total.

Y si sabemos lo que hay que hacer, hay que cambiar la dirección de la mirada. Me pregunto, les preguntó: ¿en nombre de qué dogma, de qué ideología, de qué tentación de abandono y de debilidad debemos aceptar la fatalidad? Tenemos que cambiar de rumbo en el plano de las ideas políticas. De la economía ya se encargarán los argentinos de siempre. Lo flamante es ocuparse del sistema.

Viola, como bien dice el callado ex presidente Lanusse, “sabe de eso”.

Cuando uno advierte el milagro —de Honda, Mitsubishi, Zuzuki, Toyota, etc., etc.— de un país que pierde la guerra y puede colocar todos los Sony que quiera en el mundo y asustar a los países altamente industrializados, con gente que va cantando el himno de la empresa cuando empieza a trabajar, o que como todo acto de protesta se ponen una vincha, piensa que no es sólo la personalidad oriental, la disciplina, sino que es un sistema de ideas y un “modo de vivir” lo que los hace ser a pesar de no tener... ninguna materia prima, ningún recurso natural.

Parten de un juicio de Pascal: “El hombre no es más que una caña... la más débil de la naturaleza; pero es una caña que piensa”. Pascal murió a los 39 años, siempre pensando y proponiendo. ¿Hay otra manera de vivir? Repitiéndose: pero “es un opio”. ¿Qué otra cosa hicimos si no repetirnos, reiterarnos, cargosear y cargosearnos?

Ese país, Japón, produjo diez millones de automóviles en 1980. Toyota utiliza 250.000 tratantes de segunda mano; tiene 45.000 técnicos que vigilan la producción informatizada. En una sola fábrica en construcción habrá 200.000 robots trabajando. En el mundo hay, hoy, 60.000 robots; 47.000 los tienen los japoneses... ¿Por qué? ¿Porque “son fenómenos económicos”? ¿O porque hay algo más?

Busquemos el “algo más”.

Es un sistema de ideas. Una república, un imperio, una monarquía. Ese es “el algo más” que les permite vender dos millones y medio de células en 1976 y 100 millones de microprocesadores en el año que se fue.

Pero cuando presentan el “caso Japón”, los economistas lo muestran desnudo de circunstancia política.

Es injusto. Una vez leí que “la incompreensión es la negativa a iluminar las nuevas verdades”. No quejarse entonces de Balbín y Cía.

La vida de un país no es revisar su bolsillo. Terminé.

B. N.

¿SERA NUEVO EL AÑO?



Al escribirse estas líneas, el nombre del general Horacio Tomás Liendo ha superado la etapa del **trascendido**, común denominador al que se recurre para recoger un cúmulo de versiones que emana de las fuentes más o menos verosímiles allegadas al futuro presidente de la Nación. Así, su apellido sumado a los del almirante Lacoste y el brigadier Porcile habrían sellado sus respectivos destinos militares: los ministerios del Interior, de Acción Social (en su nueva denominación) y de Trabajo. Las tres armas constituyen de esta manera un trípode fundamental para estructurar el porvenir político en el trienio que se avecina a partir del próximo 29 de marzo.

Transcurridos los primeros cinco años del Proceso, caben algunas reflexiones respecto del andar político. Podría dividirse en dos el período conducido por el general Harguindeguy: los primeros dos años y medio, aproximadamente, durante los cuales el titular de la cartera debió subordinar su gestión a la más específicamente castrenses de la represión contra la delincuencia terrorista y sus soportes ideológicos; los segundos, donde se asentaron los pilares y tuvo principio de ejecución el llamado diálogo político. Pero es a todas luces evidente que el último de estos lapsos —y aun lo típicamente político que pudo haber tenido el anterior— cedió su lugar a la instancia económica, ya por la presencia inexorable del caos (y la necesidad de combatirlo), ya por responder a una no declarada, controvertida (y, quizás, peligrosa) estrategia.

En consecuencia, a las nuevas piezas políticas —fundamentalmente al general Liendo— les corresponderá poner en funcionamiento lo dispuesto declarativamente en las Bases Políticas, documento suscripto por la Junta Militar en diciembre de 1979. Para ello, sobre el flamante ministro del Interior recaerá la complicada tarea de restarle a la economía su innegable condición de **blanco inmóvil** del Proceso, ubicación sin duda poco grata que deviene de causas por demás conocidas: el borde del precipicio en 1976, la incuestionable personalidad de Martínez de Hoz, el sacudimiento producido por los

sucesivos cambios implementados (en conjunto a la inflación, la paridad cambiaria, la crisis financiera —con pánico o sin él—, la deuda externa), más allá de la solidez para sostener el timón, más allá de la firmeza del puerto de llegada. El primer plano asumido por la economía durante el Proceso de Reorganización Nacional —creemos indispensable para entender y planificar el futuro insistir sobre el tema, sin perjuicio de los argumentos apenas renunciados— convirtió a la política en una disciplina dependiente. Es cierto que —aparte de la inevitable obligación de aplastar la delincuencia subversiva, materia cuya sola mención nos exime de comentarios— el desbarajuste institucional que ofrecía el régimen desplazado vivió de fertilísimo caldo de cultivo para que el guía y los mentores del programa económico colocaran a éste en el centro

de la realidad argentina. Pero la marcha dejó traslucir no sólo el simple trastocamiento del orden de los factores sino, y además, el surgimiento de una involuntaria tergiversación filosófica de la política clásica, utilizada esta acepción en términos académicos: logremos un país económico y financieramente saneado, dotémoslo de un prestigio internacional acorde, acopiemos las riquezas indispensables para la distribución y, luego, entonces, habémoslo de política.

Podrá esgrimirse que ambas líneas fueron, atendidas a las circunstancias, de desenvolvimiento paralelo. Pudo haber sido la saludable intención. Si embargo, los resultados están demasiado a la vista para rebatirlos: el tema de la economía oscila, para citar ejemplos burdos, desde el bolsillo del ciudadano hasta la Comisión Trilateral, mientras los partidos polí-

ticos —ver notas en las páginas 18, 19, 24 y 25— con las mismas características de casi cinco años atrás, pretenden su sitio en un tablero que todavía no se ha delineado. Porque es claro que los objetivos políticos reaparecieron en el panorama nacional, una vez que las actividades partidarias —¿suspendidas?— comenzaron a reaccionar favorablemente (al menos eso se espera) después de un forzado baño de inmersión en el Jordán revolucionario.

Podrá argumentarse también que el uso del vocablo "partidario" es artificial, ya que, por ejemplo, la convocatoria al diálogo se efectúa sólo teniendo en cuenta la representatividad personal del invitado; pero con excepción de algún sector del peronismo —sector que se prestó para la salvedad— se trató cuidadosamente de no lesionar la verticalidad orgánica.

Las reflexiones que anteceden obligan a pensar en la existencia de una corriente —válida para todos los razonamientos— que implica sostener que, mientras no se cumplan "in totum" los objetivos del Proceso, no deben abrirse las compuertas para la normalización definitiva. Sin embargo, y sin que la afirmación signifique posar los ojos en incongruentes urgencias electorales, nadie puede suponer inteligentemente que un gobierno —cualesquiera que sean su origen y su transcurso— podría ponerle la rúbrica a su actuación, como si se tratara de un trámite que ha agotado todas sus instancias. Oblicuamente —no por lo contrario—, cuando los conductores del Estado, constitucional o de facto, se refieren al cumplimiento de determinados propósitos, nos parece que tal manifestación entraña colocar a los proyectos originales en los carriles de la normalidad: nada más ni nada menos.

La actividad partidaria, pues, para ajustarse al orden y al saneamiento que se proponen, las "Bases Políticas de las Fuerzas Armadas para el Proceso de Reorganización Nacional", tendrá que atravesar inexorablemente los mecanismos que, en consonancia con ellas, deberá (o debiera) dictar el futuro Ministerio del Interior. Esos dispositivos constituirán, se llame como se llamare, El Estatuto de los Partidos Políticos. Sólo mediante su sanción se abrirá el telón del cómo se quiere llegar, una marca que en esta etapa del Proceso es mucho más sustancial que el dónde, habida cuenta de que los propósitos finales descansan en el terreno de la declamación, por desenvolverse en el cuadro de los valores tradicionales que no admiten discusión.

Estas disquisiciones que presentan su tangible costado crítico no tienden a demostrar la ineficacia de lo ya realizado: los pasos que se dieron, que se dan, deben tomarse como los primeros, perfectibles aunque no obligatorios. Y tendrán que darse otros, muchos, frescos, para lo cual deberán alimentarse convenientemente las calderas de la imaginación. No será fácil rescatar prioridades cedidas para asentar sobre el nuevo espacio un futuro sin apresuramientos.

Es un hombre moderado. ¿Tiene prestigio la moderación? La tendrá. De modales suaves. De voz, a ratos, áspera, si está fastidiado. Con "criterio político", que no se enseña en ninguna facultad de ciencias. Muy fumador. Muy atento. Casi cortés. Suprimo el casi. Con una sonrisa en un rostro impasible. Así es la figura elegida por Roberto Viola —desde la primera hora— para acompañarlo en la complicada tarea de abrir un año político para los que están en el inventario de la vida nacional y, vitalmente, para aquellos que quieran irradiar otras luces, otras sombras también, y que se consideren flamantes, pero protagonistas invitados a participar y no sólo convocados a la participación sin decirle, cómo, cuándo, dónde...

Cuando teníamos que elegir el título de tapa y en el fondo provocar esta presentación del futuro ministro del Interior, disponíamos de varios títulos:

1. FELIZ AÑO POLITICO. ¿Será así el deseo?

2. LIENDO: CAMINAR POR LA CORNISA. ¿Es realmente tan difícil entenderse con la clase política en la Argentina? Pensamos que ya, no. Que en las grandes corrientes, arrepentidas de errores transcurridos, vividos y producidos, hay la sensación de que "si a los militares les va mal... esto termina mal" y entonces el deseo de que termine bien se afilia al deseo de que "les vaya bien". Síntesis de lo que dice continuamente en público y en privado Ricardo Balbín y también lo que piensan dirigentes peronistas y desarrollistas que hablan poco o que prefieren no decirlo aunque así reflexionen por lo bajo.

3. ¿SABE LO QUE LE ESPERA? Parecía un título dramático. Porque Liendo sabe lo que le aguarda, como ya estaba anoticiado cuando fue ministro de Trabajo en la "hora delicada" del Proceso. En su cunay con una "clase sindical" que veía esfumarse su tiempo, su poder y su estilo.

4. ¿SERA UN PRIMER MINISTRO? Era otra manera de titular esta ilusión que es la llegada de Liendo al Poder Político. Tal vez hibernado el diálogo, porque no creemos que valga la pena insistir en el procedimiento de llamar para escuchar, sino de convocar para anunciar los Instrumentos, recurrimos a la imaginación: si en el fondo Martínez de Hoz ha sido un superministro en "La hora del bolsillo", ¿por qué no puede ser Liendo una suerte de primer ministro en la "hora del alma", en el tiempo de la República", de sus instituciones...?

5. LIENDO: OTRA CONVERSACION O "AHI ESTA LA DIFERENCIA" eran también modos de titular. El porqué surge de la lectura de todos estos párrafos.

Elegimos la pregunta: ¿SERA NUEVO EL AÑO?

Más que como interrogante, para desearlo de todo corazón, como decían los antiguos. Horacio Tomás Liendo sabe de lo que se trata. No tiene misterios el país. Ni sus protagonistas. Veremos cómo le va. Cómo se mueve. No es fácil. Tampoco es imposible.

B.N.

LA PRESION DE DICIEMBRE

El desarrollo de este habitual comentario político no puede ser ajeno a las reflexiones que se recogen en la nota de tapa de esta misma entrega. En ella —¿Será nuevo el año?— se ha encarado el tema político con la síntesis que impone el espacio, desde el punto de vista de lo que debiera realizarse desde el futuro Ministerio del Interior. Más exactamente, la reversión que tendría que producirse frente a la innegable y actual subordinación de la política a la economía, por las razones que allí se intentan explicar.

La otra punta del ovillo se asienta en la actividad de los partidos políticos, la cual, durante el pasado mes de diciembre, adquirió una ebullición de tal magnitud que el diario "La Nación", por ejemplo, debió recurrir a una sección permanente que denomina, precisamente, "En los partidos políticos" donde se registran hechos, episodios, que asumen mayor envergadura cuando, como en las presentes circunstancias políticas, poco hay de fondo. La anécdota, entonces, acepta un carácter mucho más definitorio.

¿Cómo no concederle decisión propia a las palabras de Francisco Rabanal, delante del mismísimo Ricardo Balbín, cuando le reclama al presidente del Comité Nacional "que saque los muchachos a la calle"? Quizás llame la atención la insistencia en poner en tela de juicio la —¿podría llamarse así?— estrategia de la Unión Cívica Radical; pero hablar del radicalismo no constituye un capricho que tiende a ventilar, al sol o a la sombra, sus banderas limpiadas y sus trapos —¿quien no los tiene?— desaliñados; por lo contrario, la UCR paga su obligación de ser el único movimiento político mayoritario y organizado. Así, sorprende que la eventual mesura de Balbín —integrante de la Mesa Directiva— se estrelle, aun al amparo de las individualidades partidarias, con la dureza de otro miembro de la misma Mesa, Luis León, agravada al juzgar a su partido —"Me importa un bledo del radicalismo, más me importa el porvenir de mi país"— por la presencia de dirigentes de corrientes de opinión extrañas como los peronistas Saadi, Garre y Cardozo o los conservadores populares Amoedo y Micheli. Pero León no se agotaba en la manifestación obvia, iba más allá. Bastan unas pocas frases para ofrecer la contradicción: "... mi partido no va a transigir con el Gobierno", "los delegados del poder central en el interior son ineptos", "todo en la República se está haciendo sucio", "no soy antimilitarista, soy un sanmartiniano que quiere ver a los soldados no jugando a Rockefeller sino jugando a San Martín".

Sin embargo no es todo. Aquellas afirmaciones de Balbín referidas a que "las palabras duras de hoy deben ser las ma-

duras de mañana" o que "los militares ocuparon un poder que no defendía nadie", sufrirían elípticamente otros embates. Mientras el ex gobernador Carlos Contín —también miembro de la Mesa Directiva— defendió su gestión provincial y formuló severísimas críticas a los gobiernos militares, Arturo Illia dijo: "... el gobierno actual nos habla de las bases y pautas que deben establecerse en este proceso que denominan de Reorganización Nacional, lo que debe prevalecer en 1980 no son esos pensamientos publicitados de esta 'nueva reorganización' sino aquellos principios de 1853 que propugnaban la organización nacional". Tampoco Raúl Alfonsín se quedaba atrás: "... el enemigo principal de la democracia es la oligarquía" y al futuro presidente "le quedan dos caminos: o mantiene la alianza con la minoría oligárquica o emprende la marcha por el camino de la democracia".

También habló Perette sobre las "exigencias de la unidad nacional, de la institucionalización del país, de la democracia auténtica y la función trascendente de los derechos humanos, económicos y sociales" y Carlos González Pastor —en el acto de homenaje al semanario "El Radical"— usó una frase drástica: "La Unión Cívica Radical no se expresa sólo por el presidente del Comité Nacional", reclamando la reunión de los organismos estatutarios para "que se exprese la voz del partido".

Las citas expuestas obligan a un razonamiento profundo: un partido, el partido institucionalmente más organizado, con un caudal electoral de enorme significación, exhibe un cuadro que —trascendiendo las naturales adhesiones que puede suscitar Balbín— no se compadece con la armonía que debiera imperar en los momentos cruciales y, al revés, se acerca a la intemperancia de las horas de crisis. Es evidente que la figura de Balbín ha comenzado a ser cuestionada, ahora por los "duros" del partido, cuando el viejo líder en alguna medida había desplazado sus preferencias fuera de la órbita de los "moderados". Así, su función conductora parece limitarse a desmentir, ignorar o desconcepcionar los disensos internos. Sin duda, no le será fácil a Balbín mantener el timón con firmeza, máxime cuando, de un lado, es tan fuerte la algarazca crítica como la preocupación de los distintos matices que lo rodean y, del otro, se levanta, frente al desconocimiento de la metodología castranese, el recelo histórico de las Fuerzas Armadas hacia el radicalismo.

En la zaga orgánica de la UCR aparece el justicialismo "vertical" —hasta

ahora marginados sus hombres estatutariamente importantes del diálogo oficial—, severo en las definiciones, a pesar de su notoria inclinación a contemporizar, fundamentalmente, con el Ejército. Es evidente que dos elementos de juicio conspiran para otorgarle mayor rigidez su posición: la circunstancia de haber sido directamente ellos los desalojados de la detención de su jefe-bandera, en vía de "solución" al escribirse estas líneas, y un desenlace que puede tener consecuencias no previstas. "No teman las Fuerzas Armadas al pueblo argentino" —dijo Deolindo Bittel—, no teman los encuentros de Balbín con este modesto ciudadano, pues estos encuentros no son para arreglos espurios detrás de bambalinas, sino que es la actitud generosa y humilde de dos hombres de distintas extracciones que se habrán de encontrar tantas veces como sea necesario para que el pueblo se una detrás de la bandera de la democracia y de su defensa." Y para completar el marco del peronismo, el último día del año, una CGT con la sola personería de su presencia multitudinaria y disciplinada, no obstante su esfuerzo, emite un documento categórico que no puede eludir su claro contenido político, sin perjuicio de los reclamos específicos.

La reprobación prosigue: "Se ha implantado el miedo y el terror —afirma Oscar Alende—, la anulación de la actividad política, el aplastamiento de los sindicatos y el pueblo en silencio y se atropella contra la economía de la Nación, achicando la República, aplastando a la empresa criolla y dejando un pueblo de rodillas con los bolsillos vacíos, empobrecido de ilusiones, de dinero y de esperanza". Y apuntando sólo al costado económico. Víctor García Costa, secretario general del Partido Socialista Popular, manifiesta que "la aguda recesión que afecta al circuito productivo es un evidente síntoma del fracaso de la política económica y de la filosofía que la inspira". En la línea que apunta a Martínez de Hoz, el almirante (R) Massera —tras expresar que le haría "un flaco favor al Proceso si guardara adhesión al error de haber elegido al ministro"— enjuicia enérgicamente sus resultados y agrega "que Martínez de Hoz está condicionando imprudentemente a Viola, porque le está marcando un camino que a lo mejor este no quiere transitar... ya que si bien el silencio de Viola no explica mucho, el habla siempre de cambios que considera necesarios. No conozco cuáles, pero entiendo que reponderarán a las expectativas generales que el país se ha formado".

Pero el fin de año daría otra vuelta de tuerca. Bajo la presidencia de Alicia Mo-

seau de Justo, la Confederación Socialista Argentina trazaba un sombrío panorama: "... el gobierno militar está agotado. La crisis bancaria y financiera, con el cierre o quiebra de cada vez mayor número de instituciones, desnuda a los ojos del país los resultados de la política económica del gobierno militar". Y concluye: "La asunción del presidente Roberto Viola no despierta expectativas, porque el pueblo sabe que con él todo seguirá igual. El ministro del Interior ha fracasado en su intento de crear un movimiento oficialista, porque resulta una hipoteca muy grande que, ni aun los dialoguistas, se animan a levantar. Urge dar por terminada la gestión del gobierno militar y restituir al país sus instituciones democráticas".

Un sector de las fuerzas conservadoras entra de lleno en el debate. Dijo en San Juan, Pablo González Bergez, principal dirigente del Partido Nacional de Centro, tras afirmar que el proceso político "no da para más" y que "será necesario dedicar el tiempo que resta en los próximos tres años para armar las condiciones de una salida electoral en forma racional y sensata": "Es necesario decirle al país con toda claridad cuál va a ser el sistema institucional que regirá en el futuro y decirle al país, sin eufemismos, que se renuncia a todo intento de reforma, enmienda o condicionamiento de la Constitución... La vigencia de la Constitución Nacional permitirá, por un lado, el levantamiento del estado de sitio y, por otro, terminará con algunos privilegios que ya se han generalizado" (se refería al hecho de que para algunas empresas rige la ley de quiebras y para otras no).

Días después, Martínez de Hoz almorzó con algunos dirigentes partidarios (los conservadores Cueto Rúa y Dulevich Uzal, el laborista Enrique Basualdo, el socialista democrático Emilio Giannone). Sólo el partido de este último hizo conocer el tema de esa charla y de alguna celebrada por otro de sus dirigentes, Juan José Poderoso. Los planteos giraron por el deterioro de la situación económica y financiera, la "falta de publicación de los índices de desempleo desde el pasado mes de abril, la realización de obras no prioritarias, SASETRU y la necesidad de conocer cifras concretas que configuren los alcances del actual cuadro recesivo".

Y hubieron más voces que se levantaron: Manrique, en Salta (después de hablar de "la cuestión urticante de los desaparecidos y los muertos", manifestó que el nuevo presidente "deberá lanzar al país a un gran debate"); Sobrino Aranda, en Rosario ("... la atención de los argentinos va a estar puesta en el cara o cruz, sobre si el futuro presidente rectifica o no la política económica"); Alberto Asseff, del Movimiento Nacional Yrigoyenista "Aspiro a que Viola pueda ser un hito, no un relevo", y la UCR correntina, la cual, con más de un centenar de firmas, "convooca a la formalización de un serio y generoso replanteo de las modalidades de militancia política, sin abdicar de los principios comunes".

Casi a un mismo tiempo, el último día

del año, trasciende la creación del Centro de Estudios Sindicales y Sociales, con presencias y adhesiones por demás sintomáticas. Se encontraban, entre otros, Arturo Frondizi, Roberto Ares, Unamuno, Jorge Antonio, el general (R) Vilas, el agregado laboral de la Embajada de los Estados Unidos —John Kean—, Framini, Lorenzo Pepe, Florencio Carranza, el comunista Fernando Nadra, el socialista Simón Lázara, Fermín Chávez y Juan José Taccone, dirigente de la entidad. Algunas adhesiones: monseñor Pio Laghi, Bittel, Frigerio y Massera. Hablaron Frondizi y Vilas. La sola mención de todos estos nombres provoca conmoción y ubica al flamante organismo en la corriente de las exigencias perentorias y de las transformaciones profundas.

...

No se necesita ser un especialista en ciencias políticas ni siquiera un sutil observador del acontecer, para advertir las dificultades con que tropezará la nueva administración cuando comience a encarar el futuro político argentino. Si bien existe entre todos los partidos un común denominador incuestionable —la crítica a la conducción económica—, hay otro, más tenue pero no menos importante: el retorno a la vía constitucional en plazos, aunque variables, más o menos exigüos. Sin duda, el signo trascendente está constituido por la sanción del próximo estatuto, el cual, hacia fin del año pasado —durante un concurridísimo cóctel efectuado por Alfredo Olivera, coordinador de prensa del general Viola— y a principios de este —con el trascendido de fuentes allegadas al general Harguindeguy—, fue sacudido por versiones en cierta medida contradictorias. Durante el próximo año se encaran el estudio y la elaboración del Estatuto —afirmaban los comentarios periodísticos del 30 de diciembre—, pero es improbable que en 1982 (el lapso así alcanzaría a veinticuatro meses) los partidos puedan estar plenamente en funcionamiento. Hoy, sin embargo, los mismos comentarios políticos (que revelan contactos entre el ministro del Interior saliente y el entrante) aseguran que el Estatuto será aprobado en 1981. Pareciera que el "off the record" ha quedado desdibujado y, como en el caso de las tendencias económicas a adoptarse, habrá que esperar la palabra definitiva de los protagonistas.

¿Por qué el valor del Estatuto? Simple y llanamente, porque en él se fijarán las instancias a las cuales deberán adaptarse, habrá que esperar la palabra definitiva de los protagonistas.

¿Por qué el valor del estatuto? Simple y llanamente, porque en él se fijarán las instancias a las cuales deberán adaptarse los actores de la solución (Gobierno y partidos) y, aunque obviamente no contendrá el calendario electoral —que es harina de otro costal—, la relación de causa y efecto no podrá ser alterada con espacios tan elásticos que deriven en una suerte de engaño institucio-

Pues bien, estas medidas devienen del Gobierno. ¿Qué harán entonces los partidos políticos si sus exigencias temporales no se cumplen o si ellas no responden en su estructura de fondo a sus aspiraciones? No asoma demasiado halagüeño el panorama para aceptar grandes flexibilidades, a juzgar por las manifestaciones que hemos reunido a lo largo de esta nota. Pero, del otro lado, ¿qué les pedirá el Gobierno a los dirigentes cívicos, cuya tarea quinquenal más destacable fue —¿pudo haber sido otra?— desplazarse con cierta mansedumbre frente a las vicisitudes programáticas del Estado? Si bien sus actividades se hallaban —y se hallan— suspendidas, al menos para algunos temas de fondo que debieron haber enfrentado y no lo hicieron, ¿cuál ha sido su aporte para que las medidas adquieran representatividad dentro y fuera de sus propias composiciones? ¿No aparecen alarmantes vacilaciones que pueden poner en peligro la tan deseada representatividad? Y aun así, ¿el Gobierno ha advertido que cuando los partidos políticos se diluyen, los intereses llenan los claros institucionales y es muy arduo volver a ocuparlos con las formas tradicionales?

El pendulo que oscila desde un gobierno castrense, sin soporte constitucional, hasta otro civil, matemáticamente popular, pero sin representatividad real —más allá de la limpidez y eficacia de los objetivos de cada uno—, ha comenzado a vibrar con mayores bríos. Todos debemos poner las barbas en remojo. En la Argentina, el error de siempre consiste en creer que no se va a cometer el error de siempre. ■



MARCEY & ASO.

**Música
Funcional**
para gente
que trabaja
también se
instaló en:

**ASESORGAN
S.A.**

CANGALLO 948 - PISO 4
TEL. 36-2961/3773/3834
BUENOS AIRES

**MUSICA
FUNCIONAL**

Original Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1946 - 2º Piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

HABLANDO DE LA DEUDA... (*)



Una de las informaciones económicas más relevantes que han surgido en los últimos días del año es sin lugar a dudas el estado de la balanza de deudas argentina al 30 de junio de 1980, últimas cifras disponibles.

Su aparición motivó una serie de reflexiones críticas, a la vez que ayudó a desterrar la mayor parte de las falsas imágenes que sobre el tema nuestra brillante imaginación supo elaborar al amparo de la falta de información al respecto (un amigo nuestro, con rostro adusto, días antes que el Banco Central diera a conocer su comunicado 1710 manifestaba que según "fuentes bien informadas" la deuda externa por todo concepto alcanzaba los 130.000 millones de dólares, lo cual a la luz de las cifras de capital adeudado y suponiendo que el vencimiento de dicha deuda es a 8 años, implicaría que los argentinos nos estuvimos endeudando durante los últimos años a una tasa anual en dólares del 60,3%...?)

Pues bien, el objetivo de estas líneas es analizar brevemente cuáles son los datos relevantes que surgen de la lectura de dicho comunicado, para poder luego con una mayor objetividad sacar algunas conclusiones acerca de la estructura de la deuda externa y su evolución compara-

tiva con respecto a los últimos años.

Para ello, será útil referirnos, en primer término, a los cambios que se observan en la elaboración y presentación de los datos referidos a la deuda, según surgen de las notas metodológicas del Banco Central.

Esto nos permitirá, luego, plantearnos algunas preguntas sencillas que nos guíen en nuestro análisis.

Desde 1972, el Banco Central realiza un relevamiento permanente de los compromisos contraídos con el exterior por los sectores público y privado. La circular 447 del 7 de noviembre de ese año establecía la recolección de los compromisos contraídos por el sector público por plazos de hasta 180 días y del sector privado a todo plazo.

El cómputo estadístico para las obligaciones del sector público que excedieran los 180 días incluía como deuda el monto total de deuda autorizada por el Banco Central, hubiera tenido o no principios de ejecución. Esta situación se vio parcialmente corregida a partir de 1975, cuando comenzaron a instrumentarse encuestas entre las empresas públicas a efectos de determinar la efectiva utilización de dichas autorizaciones, que permitieran contar con datos de deuda efectiva. En 1978, la circular 788 dispuso extender el carácter obligatorio y permanente del relevamiento de la deuda externa a la totalidad de las obligaciones con el sector público por operaciones de más de 5000 dólares. Además, por circular 791 se exceptuó al sector privado de efectuar la

declaración de obligaciones con el exterior por montos inferiores a esa suma.

Si bien ambas modificaciones implicaron una mejora significativa en la información, dado el cambio en la metodología implementada en octubre del 78, existirían algunas limitaciones para la comparación de datos obtenidos antes y después de dichos cambios.

Con estas aclaraciones podemos plantearnos algunas preguntas. La más trivial se refiere al monto de la deuda contraída:

¿Cuánto debemos los argentinos?

Al 30 de junio de este año la deuda ascendía a 22.315 millones de dólares, cifra algo menor a lo que la imaginación de mi amigo suponía y equivalente a 34 meses de exportaciones. En ese mismo momento contábamos con reservas internacionales por el equivalente a 11 meses y medio de importaciones.

¿Quien debe? Las cifras presentadas permiten desagregar la participación porcentual dentro de la deuda total, del sector público y privado. Así, el 53,6% de dicho endeudamiento fue contraído por el sector público y el 46,3% fue realizado por el sector privado. Analizando la evolución de la participación relativa entre sectores correspondientes a los últimos años puede verse claramente cómo a partir de 1974, en donde dichas participaciones eran 57,8 y 42,1%, respectivamente, se observa una disminución paulatina en la toma de deuda del sector público.

¿A que velocidad creció la deuda? Cuando uno analiza el período 72-80 en términos de tasa de crecimiento de dicha deuda se encuentra que la deuda total del período se incrementó a una tasa semestral equivalente del 9,93%; la deuda pública lo hizo al 9,56%, ubicándose debajo del promedio, y la deuda privada lo hizo al 10,38%, todo en términos semestrales.

¿Por qué se debe? Una de las preguntas interesantes para contestar es determinar las razones del endeudamiento, en otras palabras, ¿por qué la deuda es 22.135 y no 130.000 ni 10.241 millones de dólares y qué fue lo que hicimos con ella?

De los 11.983 millones que contrajo el sector público, el 16,23% lo aplicó a la adquisición de bienes de capital, 11,20% a otros bienes y casi 72% se originó en préstamos de carácter financiero.

El sector privado, por su parte, asignó 12,68% de su endeudamiento a bienes de capital, 19,54% a otros bienes y 66,37% en concepto de préstamos y otras obligaciones.

(*)A los interesados en el tema, ver: de Pablo, Juan Carlos: "Ensayos sobre economía Argentina", Ed. Macchi, 1980. Sommer, Juan F.: "La deuda externa argentina entre 1972 y 1976", Ensayos económicos N° 3 Septiembre de 1977.

¿Cuándo se debe? Una cuestión no menos importante por su monto es el respiro que desde el punto de vista de los vencimientos nos deja el perfil de la deuda antes mencionado. Del análisis del calendario de vencimientos no surgen diferencias significativas, con dos rasgos que se derivan de su tendencia histórica:

Por un lado, su grado de concentración en el tiempo (en 1973, el 45,1% de la deuda vencía el primer año, en 1976 lo hacía el 32,9% y en 1980 el 33%), y por el otro, la disminución de los pazos medios de vencimiento (en 1973, 2,86 años, en 1975, 3,5 años y en 1980, 3,3 años).

¿Qué conclusiones podemos extraer de estos números? En primer lugar, existe una mejora en la presentación y elaboración de los datos, lo cual es una ventaja nada despreciable a juzgar por el "ruido" característico que existe en nuestro país en las comunicaciones sector público-sector privado.

En segundo lugar, la relación entre deuda externa y nuestra capacidad de pago, medida a través de un indicador arbitrario como es la relación deuda/exportaciones, se mantiene en su relación histórica (2,7 años en 1972, 2,8 años para el 80) luego de un significativo descenso durante 1977 y 78 y su posterior crecimiento a partir de entonces.

Esto indicaría un aumento de la deuda externa total, ligeramente superior al crecimiento experimentado por nuestras exportaciones.

En tercer término, dicho crecimiento estuvo acompañado por una significativa mejora en nuestra relación Reservas Internacionales / Importaciones, producto de una política de apuntalamiento del sector externo seguida luego de la crisis del 75, donde la mencionada relación, que en 1980 cubría 11,4 meses, no llegaba a cubrir 2 meses de compromisos de importaciones.

En cuarto término, se observa un avance del sector privado en su participación dentro del total de la deuda; dicho avance se vio favorecido por factores estructurales que tuvieron lugar en el período (la liberación de tasas de interés y su nivel positivo en términos reales) y por otros de tipo coyuntural (el plan de 20-12-78), que al determinar un ritmo de crecimiento del dólar pautado e interior a la inflación doméstica determinó consecuentemente el ingreso de capitales del exterior, los cuales fueron aplicados en alguna medida a la adquisición de bienes, en forma de un genuino esfuerzo de capitalización del país.

Como reflexión final surge que en esta materia, como en tantas otras, la realidad se sitúa en algún punto entre las perspectivas brillantes de los miembros del equipo económico y sus amigos y las perspectivas catastróficas de los que no siendo parte de dicho equipo encuentran más sencilla la crítica al accionar público... desde este lado del mostrador y sin tener que sufrir las consecuencias del duro oficio de tomar decisiones.

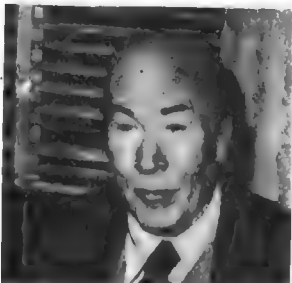
Jorge Horacio López

REFLEXIONES DE UN FUERTE CUARTETO

Martínez de Hoz



Gómez Morales



Frigerio



Pugliese



Sobre fin de 1980, "Clarín" realizó una serie de notas de economía que tuvo como protagonistas nada menos que a José Alfredo Martínez de Hoz —cuya gestión fue duramente criticada por el diario—, Rogelio Frigerio, Alfredo Gómez Morales y Juan Carlos Pugliese. Las cuatro corrientes principales del pensamiento económico nacional —quizás habría que haber agregado a Alvaro Alsogaray— se expresaron mediante excelentes notas que constituyen un verdadero documento histórico. En la arena, se enfrentaron el "gradualismo" y la ideología oficial, el desarrollismo, el justicialismo y el radicalismo. La diferencia de concepción y práctica resultó obviamente notoria, en muchos casos abismal.

Inflación. Fue, sin duda, uno de los temas clave:

- "...en el segundo semestre de 1980 (excluyendo la influencia de la generalización del IVA en octubre) se encuentra en un nivel anualizado de alrededor del 45% el crecimiento de los precios, (que) significa una caída de aproximadamente cien puntos con respecto a los dos años anteriores y con perspectivas de declinación continuada y normalización en un futuro no muy lejano;... la situación actual no es una inflación reprimida como se ha dicho, sino de una inflación corregida" (Martínez de Hoz).
- "La inflación dista de ser controlada. Además, con ser muy alta, está artificialmente reprimida por el atraso de la paridad cambiaria" (Frigerio).
- "En los hechos la continuidad del proceso inflacionario significa una permanente revaluación de nuestro signo monetario" (Gómez Morales).

- "La inflación de 1980 prosigue marcando tasas elevadas. Para presentar una disminución se mantienen deliberadamente rezagados el tipo de cambio, el nivel de salarios y ciertas tarifas de servicios" (Pugliese).

Salarios

- "El más alto nivel de los salarios ofrecidos por las empresas aumenta el nivel de vida de aquellos que han hecho y quieren hacer el esfuerzo..." (Martínez de Hoz).
- Ha habido una pérdida de participación de los asalariados en el ingreso nacional" (Frigerio).
- "...estado de la economía real, dividido en dos grandes sectores: el productivo, sometido a toda clase de penurias, y el de servicios, soslayando por ahora el impacto de la crisis y hasta sacando ventajas de la misma" (Gómez Morales).
- "Los salarios reales han caído sensiblemente en los últimos años" (Pugliese).

En el segmento perspectivas, el ministro cree que "es imperioso realizar una transformación de fondo de la estructura económica". Según Frigerio "la continuidad de la actual política conspira contra la continuidad del actual proceso". Gómez Morales espera que las nuevas autoridades introduzcan "rectificaciones en aspectos que están siendo angustiosamente reclamados". Para Pugliese "es una legítima preocupación el riesgo que puede suponer para la libertad y la eficiencia un Estado hipertrofiado y autoritario".

PD: ¿Quién dijo que la economía es una ciencia exacta?

"EL GRADUALISMO HA MUERTO"

Emilio Hardoy, un hombre de larga e intachable vida política, expone en esta nota su pensamiento. Y a pesar de juzgar negativa la situación actual, confiesa su renovada esperanza en el destino de grandeza de la Argentina.

EXTRA: Doctor, ¿cómo es el país que usted quiere para los argentinos?

HARDOY: Creo que estamos asistiendo al final de una época, al sistema de ideas y forma de convivencia que se inició hace quizá cincuenta años y está ago-

tado. En consecuencia creo que la Argentina ya no podrá seguir con una manera de organización como la actual, con un sistema ineficiente, costoso y contradictorio, que exhibe ideas envejecidas y no depierta entusiasmo. Los slogans que

se han puesto de moda también están perimidos. Tanto el nacionalismo como —¿por qué no decirlo?— el justicialismo y los más recientes: pragmatismo y gradualismo. El argentino tendrá que optar, finalmente, por una de las formas contemporáneas del marxismo o por organizarse como un país moderno, eficiente, próspero, dispuesto a ganarse su pan en el mundo y a contribuir a la formación de la cultura universal.

EXTRA: ¿Ese país se construirá con los argentinos o a pesar de los argentinos?

HARDOY: Sin duda, con los argentinos. Con sus méritos, sus fallas, sus errores y con la vocación de grandeza que se va a poner pronto de manifiesto.

EXTRA: Usted dijo que el sistema actual está perimido, agotado; pero... ¿se ha preguntado sobre el origen de nuestros males?

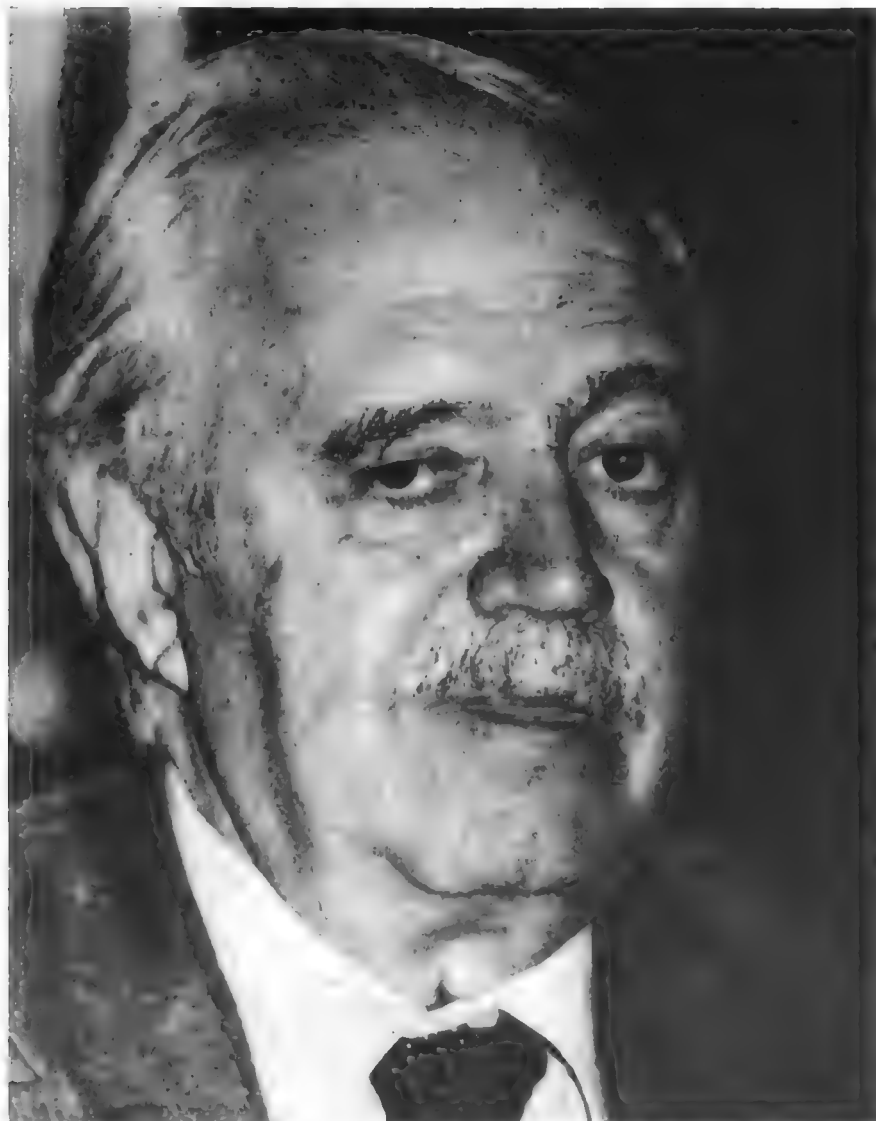
HARDOY: Creo en el poder de las ideas. Tienen más poder que los ejércitos, que las armas nucleares de nuestro tiempo. ¿El origen de nuestros males?: un sistema de ideas elemental, que tiene algunas expresiones en el fascismo, en el nazismo y su contrapartida en el marxismo. Todos dan a los aspectos materiales, a la economía y al poder desnudo una importancia esencial y decisiva. Evitan todo lo demás que completa la personalidad del hombre y hace llevadera la vida en sociedad.

EXTRA: ¿Los argentinos somos eminentemente democráticos o sólo nos gusta declamar al respecto?

HARDOY: Creo que somos despreocupados, que hasta ahora hemos estado alejados de las cuestiones esenciales. La necesidad, tal vez, la crisis general que está golpeando a nuestras puertas y abarca todos los órdenes de la vida nacional, nos va a llamar a la realidad, nos va a hacer meditar y afrontar las decisiones que correspondan. El argentino tiene que adquirir plena responsabilidad de su situación en el mundo.

EXTRA: Los políticos desilusionan a la gente, ¿qué esperan los argentinos de su clase dirigente?

HARDOY: Los líderes no son ajenos al



"El sistema actual no sirve, está agotado. Es ineficiente, costoso, contradictorio y no despierta entusiasmo"

medio en que actúan: hay una acción recíproca. De modo que las culpas son compartidas. Los pueblos eligen a sus dirigentes y muchas veces no les gustan los que les dicen la verdad, los que les exigen sacrificios. El pueblo alemán se volvió loco y el nazismo no fue solamente culpa de Hitler: fue la expresión de una enfermedad social. En el caso argentino pasa lo mismo, pero creo que se da una nueva circunstancia: el agotamiento de todas las fórmulas conocidas y la necesidad de encontrar otras que respondan a las exigencias de nuestro tiempo van a hacer que la Argentina recapacite. Para usar una expresión criolla: "No hay como el susto pa' refrescar a un mamao.". Aquí hemos estado borrachos de optimismo, de despreocupación...

EXTRA: ¿Se advierte voluntad de cambio en los partidos mayoritarios?

HARDOY: Creo que va a haber una gran transformación en la política argentina y los partidos mayoritarios van a dejar de serlo. Estamos en vísperas de un cimbronazo que obligará a los argentinos a preocuparse por la política. Después de todo, Napoleón le dijo a Goethe que la política es lo primero porque se confunde con el destino de la Nación.

EXTRA: Por el momento el debate, en nuestro país, es predominantemente económico. ¿Cuándo empezaremos a pensar políticamente?

HARDOY: Ahora, que va a terminar el reinado de los mediocres. Los hombres y las mujeres superiores van a tener su lugar en la Argentina.

EXTRA: ¿Pero cuándo, doctor?

HARDOY: Pronto, porque la crisis va a obligar a eso. Con personajes de segunda se consiguen resultados de segunda.

EXTRA: No dudamos de que esa gente capaz y dispuesta a lo mejor por el país existe, pero ¿dónde buscarla?

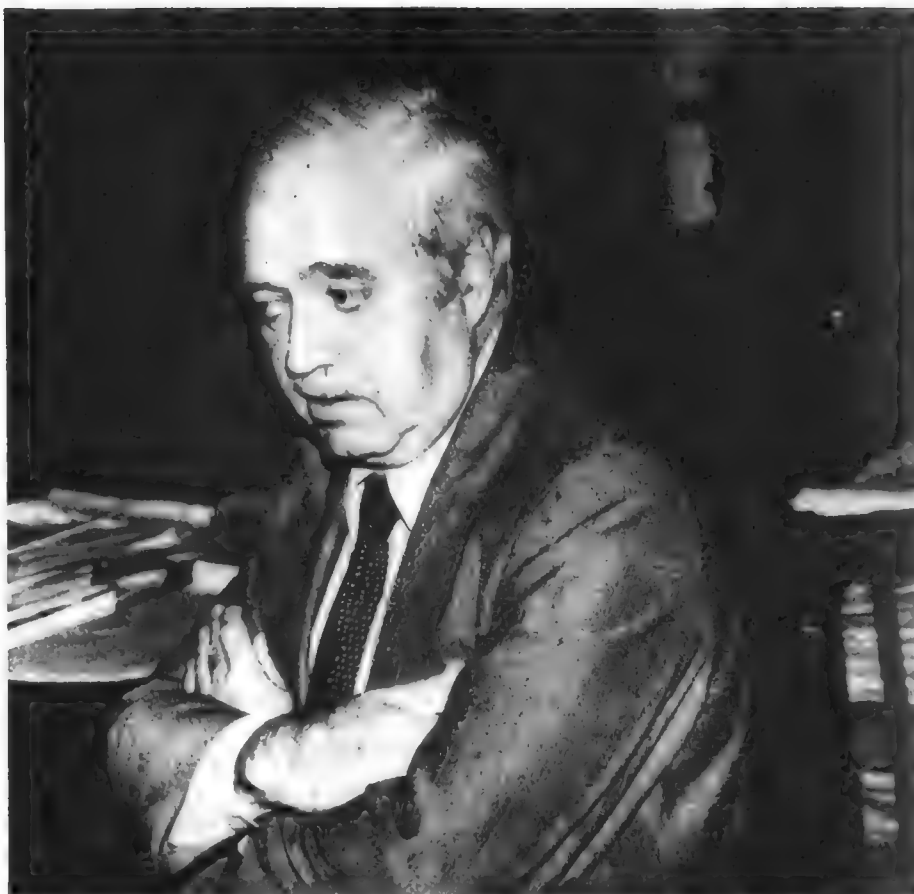
HARDOY: Sabe lo que ocurre... el camino al poder no ha pasado por los partidos políticos. Ha sido negado a los hombres y a las mujeres con verdadera vocación de servicio. Ha pasado por los grupos de intereses, por los gremios, por las Fuerzas Armadas, nunca por donde tenía que pasar. Entonces, naturalmente, la política decae.

EXTRA: ¿Usted cree que este "tocar fondo", este llegar al extremo de la crisis, según sus palabras, es lo que va a provocar el cambio?

HARDOY: Creo que va a ser el punto de partida de la nueva Argentina.

EXTRA: ¿Por qué el liberalismo nunca ha tenido un caudal de votos importante y qué representatividad real tiene en la Argentina de 1981?

HARDOY: Cuando estalle la crisis, que no va a ser económica solamente, sino sobre todo política y social, entonces se va a descubrir el valor del liberalismo y éste ocupará su lugar en la política argentina. Yo diría que va a ser compartido, incluso, por todos los partidos. Los que tengan otro tipo de concepciones van a perder toda significación. Porque el liberalismo es la condición de la convivencia civilizada. Todos los que tengan devoción por



"El plan real que aplicó este gobierno no es el que se ha declamado; no ha tenido otro objetivo que el allegar fondos al Estado"

los derechos humanos, todos los que crean en la capacidad del pueblo para gobernarse a sí mismo, todos los que crean en una democracia representativa, van a ser liberales. En realidad el país es esencialmente liberal: cuando le duele algo acude a la Constitución y a los jueces.

EXTRA: Cuando le duele algo, como bien dice usted, pero no cuando se trata de votar...

HARDOY: Porque toman del liberalismo sólo aquello que les sirve para ser protegidos. En cambio, en la asignación de responsabilidades y deberes lo rechazan. Porque la vida ha sido demasiado fácil. Dicen que Dios es criollo y la verdad es que nos ha sacado de varias y graves dificultades sin que lo hayamos merecido demasiado. Esta vez no va a ser así.

EXTRA: Hace poco en los diarios apareció la noticia de que desde 1960 a 1980 se fueron del país 2.125.000 argentinos, ¿qué le sugiere esta cifra?

HARDOY: El fracaso de los enemigos del liberalismo. Es una de las tantas pruebas. El Estado benefactor, que esconde el rostro del dictador y en definitiva consume el ahorro nacional, mata la iniciativa, suprime la esperanza.

EXTRA: Pasemos a otro tema. ¿El actual sistema educativo, sirve?

HARDOY: Por supuesto que no. Hay que cambiarlo. Pero hay que hacerlo después de un gran debate público en el que tenga participación la ciudadanía, en el que los hombres más eminentes de los partidos políticos también tengan inter-

vención. La educación no es un asunto particular e íntimo que pueda ser decidido en la penumbra de un despacho ministerial. Es un tema público, que interesa a todos.

EXTRA: Cuéntenos su visión del actual proceso. Háblenos de lo positivo y de lo negativo.

HARDOY: Tiene de positivo el haber restablecido el orden material. Creo en la buena fe de estos gobernantes, en la honorabilidad que ponen en el desempeño de la función pública. Lo malo es que no quiere cambiar nada, quiere mantener el mismo sistema heredado. Naturalmente que para hacer lo que hay que hacer le falta representatividad, de manera que es explicable que no pueda hacer algo más que poner orden. Pero aun eso, por lo menos en el aspecto económico, lo ha hecho bastante mal. Porque el gasto público ha superado todas las posibilidades del país y porque el plan efectivo que se aplicó (no el que se ha declamado) no ha tenido otro objetivo que el de allegar fondos al Estado. Nunca se ha emitido tanto dinero, nunca se ha gastado tanto, nunca ha habido tanto desorden. No basta aplicar medidas represivas de la inflación: hay que atacar sus causas. Eso es lo que no se hace. Y el gran culpable, el que está en el banquillo de los acusados, es el gasto público. Las empresas del Estado iban a ser, según nos dijeron, los instrumentos de la liberación nacional. Y van a ser los instrumentos de la desgracia nacional. alguna vez dije en televisión, y tuve un incidente desagradable a causa

de eso, que me hacían acordar a las vacas sagradas de la India. En lugar de servir para alimentar al pueblo, el pueblo tiene que alimentarias a ellas. Cada vez estoy más convencido de ello. Fue una de las metáforas más logradas de mi vida política, con el debido respeto por las vacas sagradas...

EXTRA: La controvertida política económica de Martínez de Hoz, ¿es liberal, conservadora, de mercado..?

HARDY: La política de Martínez de Hoz consiste en juntar fondos para el Estado. Por cualquier medio. Y, desde luego, por medios no liberales. Esencialmente contradictoria, irracional, adquiere sentido si se la examina desde ese punto de vista. Ha juntado esos fondos. Y los ha gastado. Alegremente.

EXTRA: La crisis financiera que estalló en abril, ¿es netamente financiera o tiene su origen en el aparato productivo? ¿Quién arrastra a quién?

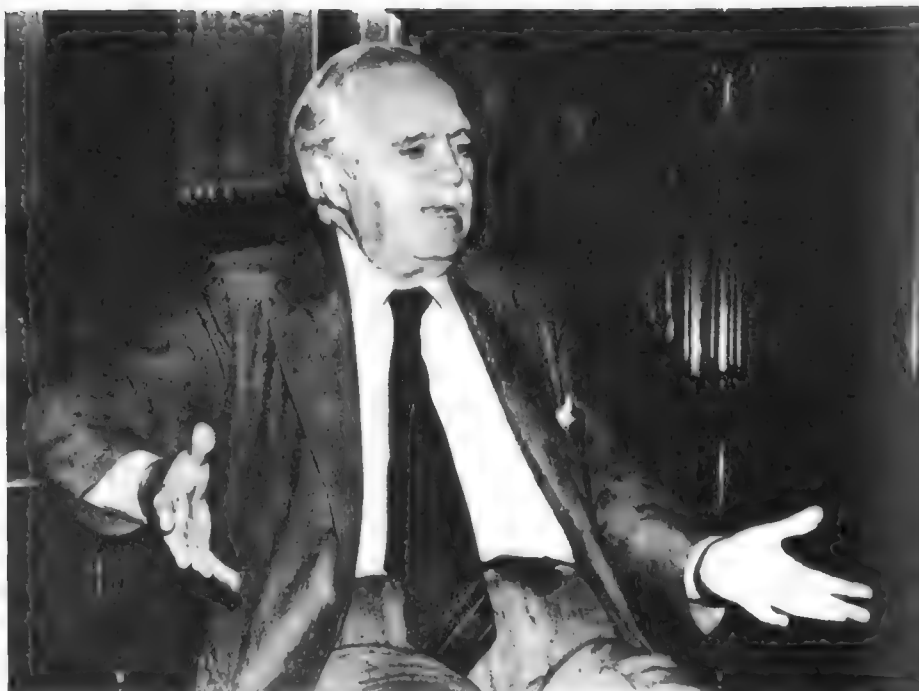
HARDY: El culpable principal es el Estado. El creó el sistema, él gastó lo que no se podía, él desorganizó la producción, intervino en todos los ámbitos de la actividad privada, incitó al endeudamiento, convenció a gran parte de la población de que realizara todos sus bienes y los llevara al mercado financiero. El resultado es el que está a la vista.

EXTRA: ¿Qué opina particularmente del caso Sasstru?

HARDY: Es uno de los tantos. En una concepción no solamente liberal, sino sensata y seria de la economía, las empresas que pierden su patrimonio y entran en cesación de pagos deben ser liquidadas y para eso existe el procedimiento de la quiebra. Es la norma general. Ahora bien, si se considera que Sasstru o el BIR o algún otro caso especial trascienden el ámbito de lo normal y requiere intervención del Estado, debe ser institucionalizado. Entonces habrá que pensar en una moratoria general, en crear un instituto movilizador o en fijar condiciones que sean iguales para todos los que se encuentren en las mismas circunstancias. Pero lo que no se puede es actuar ocasionalmente y decidir, en el encastillamiento de los despachos oficiales, cuál es el destino de una u otra empresa y de sus respectivos acreedores.

EXTRA: ¿En qué temas cree usted que tendría que poner el acento el general Viola cuando asuma la presidencia?

HARDY: Creo que debería darse cuenta de la necesidad de transformar al país y conseguir las adhesiones dentro y fuera de las esferas del poder para lograrlo. No podemos seguir más con el sistema heredado. En definitiva, las estructuras del peronismo no han sido modificadas. Casi le diría que han sido consolidadas. El hecho de suprimir subversivos y corruptos no basta. El sistema en sí mismo es el que no sirve. Y además, con el tiempo, corremos el riesgo de que en-



"Las empresas del Estado me hacen acordar a las vacas sagradas de la India: en lugar de servir para alimentar al pueblo, el pueblo tiene que alimentarias a ellas"

gendre corrupción y subversión. Esa es mi opinión. Desde luego no le estoy diciendo lo que debe hacer. El será el presidente y él sabrá cómo tiene que gobernar. Pero una cosa es cierta: el gradualismo ha muerto. El país es capaz de dar muchas cosas. Hay que buscar a los hombres nuevos; gente que tenga fe, entusiasmo, esperanza. Están pasando cosas en el mundo. ¿Usted sabe que en la Comunidad Económica Europea, a pedido de Giscard d'Estaing, se nombró un Comité de Sabios? No de tecnócratas, ni de burócratas, ni de economistas, sino de sabios. Se les pidió que abandonaran sus meditaciones y que pensarán durante un año lo que debe hacerse para perfeccionar a la Comunidad, para que sea más próspera, que tenga más peso político. Tome el caso de Japón, de otros países industrializados. Y nosotros seguimos pensando en términos de gradualismo. No tiene sentido.

EXTRA: ¿Usted piensa entonces que es equivocada la concepción general del actual gobierno?

HARDY: Algo ha fallado. Es evidente la crisis industrial. No se puede negar que las economías regionales están agotadas. No se puede decir que los fruticultores de Río Negro sean ineficientes. Cultivaron las mejores manzanas del mundo en el desierto y las exportábamos a los países escandinavos. Ahora recibimos manzanas de allá y nos alimentamos con leche de Holanda. Aquí, ¡en el país de las vacas! Estamos fuera de los mercados de la carne, los frigoríficos no pueden funcionar. Además hay un apagamiento y un achatamiento manifiesto de la cultura. Nada tiene estímulo. Parece que el país estuviera aburrido, soñoliento.

EXTRA: ¿Qué ha aportado al país un hombre como Emilio Hardoy? ¿Qué tiene todavía que aportar?

HARDY: Buena fe. El mismo entusiasmo y la misma pasión pública que cuando empecé. Sólo que no quiero ningún cargo. Pero seguiré peleando, no tenga ninguna duda. Por otro lado, estoy convencido de que pronto va a venir un viento fuerte...

EXTRA: ¿Qué significa un viento fuerte, doctor?

HARDY: Significa una revolución de la inteligencia. Un sistema para progresar en la vida.

EXTRA: Explíquenos la razón de ese optimismo que se advierte en sus palabras.

HARDY: Casi le diría que por exclusión. Por simple reducción al absurdo. Cuando usted no sepa lo que va a pasar en la vida o en la política, piense en lo que no va a pasar. La Argentina no va a ser marxista, no tiene ganas de serlo. En todo caso tiene una conformación pequeña burguesa. No es un país materialista, es un país que ama la libertad. Y si no va a ser marxista, ¿será lo que estamos viviendo ahora? ¿Este sistema contradictorio, con un Estado enorme, que gasta más de lo que tiene, que hace que dos millones de argentinos se vayan del país? Entonces, por reducción al absurdo, si usted quiere, permítame este razonamiento personal. Yo, que no tengo nada de matemático, he llegado a la conclusión, junto con mi intuición, de que la Argentina es demasiado país para que pueda seguir así. Mire su historia, lo que ha hecho, los hombres que tuvo, los dones que le ha otorgado la naturaleza y la calidad de su pueblo: llegará a la conclusión de que esta situación es irreal, absurda, no tiene sentido. La vida fácil, que se caracteriza por la ausencia de responsabilidades en todos los órdenes, tiene que cambiar. Piénselo y verá que no me falta razón. ■



Juan Pedro Merbillhás

"EL PRECIO DE TODO CAMBIO"

Por cierto que con tal título no me estoy refiriendo al precio del "cambio" (dólar), aunque tenga que ver en el tema. En toda economía nacional, por las características y condiciones de cada país, algún sector se destaca más que otro, alguna actividad tiene ventajas comparativas de modo que se convierte en la más significativa, eficiente y constante. Por ello mismo, normalmente se convierte en la que lleva el mayor peso del conjunto y de su esfuerzo y a su costa se desarrollan, más o menos artificialmente, las demás actividades y sectores económicos. En la Argentina, obvio es decirlo, ese sector es el agropecuario. De tal suerte, a su amparo han crecido los demás. Mientras se cerraba la economía para proteger actividades incipientes, el campo aportaba su cuota constante de divisas, o sea, su cuota fundamental de sustento para el país.

Por ello mismo es que también cualquier cambio económico que se aventure, cualquier modificación en la orientación económica, lo paga también el campo. Después de muchos años en los que los cambios no fueron más que aparentes; después de mucho tiempo durante el cual toda modificación no era más que una nueva y cara variación de un mismo tema (el estatismo), con el actual proceso se planteó la alternativa de un cambio profundo. Aquel inútil "gatopardismo" que pagó siempre el campo, siempre fue en su contra y por lo tanto, como los hechos lo demostraron, en contra del país. Cuando después de marzo del 76 se anuncia la decisión de un cambio económico real, el campo sabía que nuevamente le iba a tocar pagarlo. Pero esta vez con gusto, pues lo que se anunciaba era mucho de lo que el sector agropecuario había reclamado por años, a saber: una clara línea que nos llevara hacia una economía basada en el principio de libertad, tanto de producción como de transformación y de comercio; hacia un Estado que abandonara sus delirios empresariales, dejando espacio a la actividad privada; un sistema donde el riesgo fuera recompensado y la responsabilidad reconocida, donde los errores los pagara quien los cometiera, donde el progreso y el éxito fueran el resultado de la conducta, la capacidad y la constancia. Y parecía que así iba a ser. En parte lo fue, durante los dos primeros años de este gobierno. No totalmente por cierto, por cierto y hasta con medidas que tal vez llevaban el germen de la destrucción posterior, pero en algo se encaminaba bien. En diciembre de 1978, la propia impotencia, el fracaso en la lucha anti-inflacionaria, derivada de una equivocada estrategia para enfrentarla y de la lubridad doctrinaria de algunas medidas importantes, llegaron a un punto culminante y echando por tierra todo lo propuesto, se inauguró una nueva etapa. Se estableció un plan dirigista, producido por la tecnocracia, sin el menor sentido de realidad, insensible aun al análisis de las negativas consecuencias derivadas de los propios yerros, que revirtió la situación: fortaleció al Estado y debilitó a la economía privada, al punto de hacerla prácticamente desaparecer en su conjunto: en algunas actividades (por ejemplo, la fabricación de tractores). Es difícil indagar en la conciencia de los hombres que así actuaron, para saber el porqué de tal traición a las postuladas. No puedo saber si fue intencional o si faltó coraje y capacidad. De cualquier manera, ninguna de esas alternativas es muy halagüeña. Esto lleva a hacernos reflexionar nuevamente en la propuesta inicial. Entonces me pregunto si es que los responsables han cambiado tanto, abandonando sus principios, o es que muchos

entendimos mal (quizá por euforia circunstancial) y aquellas propuestas no eran lo que creímos entender de ellas. Si aquel fuera el caso, condeno a sus responsables. Si lo fuera éste, no comparto sus ideas.

Lo cierto es que hoy todo el país espera otro cambio. Los que creen en otra doctrina, los que creen en la que pareció insinuarse en el 76 y hasta los que no creen en nada, porque la situación es tan tremenda que solo importa salvarse. A costa de los principios, a costa de otros, a costa del país. Otra vez como durante el gobierno anterior se hace difícil condenar conductas, pues al fin de cuentas muchas de ellas son producto de la desesperación individual ante una circunstancia a la que fue llevado por la situación general. Entonces llegamos a una conclusión dramática: este proceso se propuso reorganizar el país. Ello implica modificar muchas cosas técnicas, operatividades, órdenes, estructuras. Pero la base de un auténtico cambio siempre es el hombre y su conducta. Se llegó por esa vía elemental a un planteo casi ético. Pero resulta que por vía de una rama tan material de la actividad humana, como es la económica, de error en error, se ha llevado a los hombres en algunos casos, casi a portarse mal o morir. Se han provocado condiciones tales de presión sobre la conducta individual, que la conciencia ética comienza a dudar, a flaquear. Y lo que es peor, nadie puede arrogarse la autoridad de una ciega condena, pues el actor de pronto no es el único culpable, ni mucho menos. Se ha vuelto por este cambio, al punto de partida. Sé que es riesgoso afirmar esto. Nadie debe pensar que estoy haciendo la defensa de los incorrectos. Si estoy señalando que la condena que puede merecerse en muchos casos no le pertenece en exclusividad y si somos sinceros y pretendemos ser lo más justos posibles, deberemos extenderla a otros corresponsables. Por eso todos esperamos el cambio. Tal vez, para recobrar la esperanza de volver a empezar una modificación profunda que arranque de las conductas y se convierta en ejemplo. Pero convengamos que en economía no encontraremos fácilmente "mártires por la fe". Hay que dar las condiciones para la buena conducta; no hay que tentar al ladrón y menos impulsar a robar a quién no lo es. La propuesta y las bases del cambio subsisten, afortunadamente. Y entonces ¿el campo argentino volverá a pagar? Antes que nada hay que decir que esta crisis actual, por lo generalizada, ha castigado a casi todos los sectores y entonces la prioridad es salir y no pensar demasiado en cuánto le costará a quién lo pagará más. Por otra parte, aún persisten algunas condiciones gestadas en los dos primeros años de gobierno, que pueden facilitar las correcciones sin demasiada transformación. Finalmente, bien o no del todo bien entendidos, los postulados originarios subsisten, se han generalizado y aceptado. Volvamos entonces a ellos para perfeccionar su concreción, eliminando las desviaciones posteriores. Entonces, si, por una vez se podrá tener un "gatopardismo positivo"; algo debe cambiar (el actual plan), para que no cambie lo principal (la doctrina), pues el cambio fundamental (respecto de todo lo vivido antes en el país), ya está iniciado. La "revolución" ya está proclamada y lanzada sobre bases compartidas a las que tantos hemos adherido. Propugnemos ahora la "evolución" de su contenido. Evitemos que las propias falencias provoquen una "contra-revolución", retrogradándonos a orientaciones no queridas.

¿CALMA, RADICALES?

¿Corrientes internas irreconciliables amenazan provocar divisiones en la Unión Cívica Radical? Antonio Tróccoli y César García Puente dicen rotundamente que no y hablan de la vida interna del partido.

Es probable que el radicalismo haya sido el partido que más hechos políticos protagonizó durante 1980. Los viajes y las reuniones de sus máximos dirigentes ganaron amplio espacio en diarios y revistas al tiempo que endurecían sus críticas al actual gobierno. Hacia mediados de año se habló insistentemente de "aggiornamento" y hubo consenso en sus filas de que las viejas fórmulas ya no sirven para las circunstancias actuales. Entonces, con el fin de pulsar la realidad nacional y elaborar una propuesta alternativa realizó congresos de economía, salud pública y educación. Y como acostum-

Ricardo Balbín, un líder indiscutido cuya sucesión causa natural preocupación. ¿Cómo será el radicalismo sin él?



bran casi todos los argentinos, la Unión Cívica Radical también despidió al año que acaba de terminar con una comida. **Francisco Rabanal**, que lidera el sector interno conocido como Intransigencia Popular, conminó en su discurso a Ricardo Balbín a que adopte una postura frontal contra el Gobierno. "Yo lo comprometo al presidente del Comité Nacional —dijo textualmente— para que en 1981 el partido salga por los caminos y las calles de toda la República".

A su turno, llegó la réplica de Balbín: "Yo entiendo a los muchachos radicales cuando dicen las palabras más duras —bueno sería que no lo hicieran—, pero pido que entiendan que los viejos estamos trabajando para que sus palabras de hoy sean las palabras maduras de mañana". Manifestó que los militares tomaron el poder en momentos en que nadie lo defendía, y concluyó: "¿Por qué esa agresividad, por qué tanta definición absurda, si diciendo palabras contra ellos estamos auspiciando el atraso desde adentro? A ellos les pido que no se equivoquen, y a los argentinos, nada más que no se sientan desanimados".

¿Quiso Balbín aquietar los ánimos con sus palabras y reeditar, tácitamente, aquella vieja frase cuyo autor y circunstancia tal vez muy pocos recuerden de "calma, radicales"? ¿O, por el contrario, salió a la luz un lejano antagonismo con Rabanal?

Un día después el rumor ganó los círculos políticos: cisma en el partido de Alem. Crisis en su estructura. Hubo quien habló de corrientes internas irreconciliables y también quien arriesgó nombres liderando esas corrientes.

¿CRISIS EN LA UCR?

EXTRA prefirió consultar la opinión de algunos de sus dirigentes y se entrevistó entonces con el doctor **César García Puente**, quien negó toda posibilidad de fractura en las líneas de la UCR. "Ninguna persona que tenga información política actualizada —precisó— puede suponer que estas últimas opiniones no coincidentes originen un problema cismático. En distintas etapas de su vida, en el radicalismo se provocaron divisiones y escisiones. Todas, en definitiva, terminaron en una vía muerta. Y el radicalismo sigue adelante: vigoroso, pujante, con la misma

vitalidad de 90 años atrás".

Antonio Tróccoli, por su parte, prefirió la tesis de que lo ocurrido en esa comida forma parte de exteriorizaciones de un partido que tiene una vida interna muy activa. "No se puede comprender el radicalismo —asegura— si no es a partir del reconocimiento de corrientes históricas muy intensas. Dentro de sus fronteras no hay opiniones heterogeneas, pero sí diferencias en la forma de encarar los problemas. Y cuando se exteriorizan esas diferencias, por lo general se quiere alimentar la idea de un cisma o de falta de cohesión. Pero tiene una ventaja sobre cualquier otro movimiento político: una gran disciplina y una gran madurez política que permiten allanar las discrepancias".

García Puente coincide en este punto con Tróccoli al afirmar que las diferencias de opinión se resuelven en el orden interno y que "en el fondo, todas las posiciones son coincidentes porque hay normas de conducta y principios éticos que todos compartimos sin discusión. Quizá donde se puedan observar diferentes matices —agrega— es en lo que hace a la estrategia del partido frente al Gobierno". "En lo que a mí concierne —dice al definir su posición—, no me considero interpretado por ninguna de las líneas puestas de manifiesto en la comida de fin de año. Creo que el radicalismo no puede caracterizarse como contendor del Gobierno".

"A mi juicio debe definirse como alternativa nacional. Y cuando haya vertebado la propuesta en la que está trabajando, veremos que en algunos temas podremos estar cerca de la opinión del Gobierno, y en otros, a una distancia sideral."

LA SUCESION DE BALBIN

Otra cuestión importante que conviene tener presente si se quiere profundizar el análisis interno del radicalismo es el liderazgo de Balbín. Veamos lo que piensa Tróccoli al respecto: "Se trata de un líder aceptado, indiscutido y con una enorme faja de credibilidad. Sus expresiones y sus actitudes son realmente representativas de la UCR y, no obstante la congelación impuesta por el Gobierno, en el partido hay consenso de que Balbín es la autoridad máxima".

La preocupación por su sucesión, obvia-



Raúl Alfonsín, cabeza de la línea interna Renovación y Cambio. ¿Diferencias de forma y no de fondo con Línea Nacional?

mente, es natural y alcanza a toda la comunidad radical. El reemplazo de un hombre de su envergadura supone cuanto menos inquietud. García Puente opina que a Balbín le sucederá una crisis y que durante ese periodo operará una conducción colegiada. "En el momento oportuno —dice— podría llegar a reemplazarlo una junta. Y si fuera una sola persona, seguramente tendrá que consultar con otros dirigentes antes de tomar decisiones. Después, gracias al sistema de consulta directa al afiliado, el radicalismo exhibirá dirigentes con auténtico respaldo."

LAS CORRIENTES INTERNAS

Actualmente está compuesto —a grandes rasgos— por una tendencia mayoritaria nucleada en torno de Balbín (Línea Nacional) y por la corriente llamada Renovación y Cambio —perdedora en las últimas elecciones internas—, con Raúl Alfonsín a la cabeza.

De todos modos, sus luchas por la conducción del partido no subsisten con la misma intensidad de años atrás, a juicio de Tróccoli. Es que la conducción de Balbín ha licuado las viejas corrientes del radicalismo y su acción personal fue amalgamando y sintetizando las líneas tradicionales. "No me animaría a proyectar la actual estructura interna hacia el futuro —dice—. Es razonable pensar que habrá cambios y transferencias frente a las nuevas circunstancias que se van a producir en el país. Han ido naciendo otras corrientes de opinión y seguramente habrá otros planteamientos. Nuestras líneas no están cristalizadas."

En todo dirigente radical campea la idea de que, dadas otras circunstancias, se operará un replanteo interno y en función de él surgirán criterios y estrategias distintas.



Antonio Tróccoli: "No se puede comprender al radicalismo si no es a partir del reconocimiento de corrientes históricas muy intensas".

Uno de los factores del cambio será sin duda el grado de intensidad de la oposición. Hay consenso generalizado de que el partido debe mantener su independencia frente al Gobierno y realizar la tarea crítica sin vacilaciones. Pero tampoco quieren descuidar las alternativas para superar esta crisis y, a partir de la unidad nacional, buscar la definición de los grandes objetivos nacionales. Cómo hacerlo y con qué calor, son elementos que juegan pero que todavía no alcanzan a configurar un espectro interno bien delimitado.

"UN RADICALISMO GANADOR"

"La idea de la unión nacional, bien entendida, sigue siendo valiosa —afirma García Puente—. No significa meter a todos en la misma bolsa, sino definir los ocho o diez grandes objetivos por los que todos los argentinos tenemos la obligación de trabajar, independientemente de la filiación política de cada uno." Para él, sin embargo, la caracterización del partido no puede hacerse en función de la mayor o menor dureza en la oposición al Gobierno. El debate se da en otros términos: "Quiero un radicalismo sin conexiones o asociaciones que lo confundan o lo desnaturalicen. No quiero multipartidarios ni frentismos". Y explica por qué: "El gran problema político nacional es la confusión de la opinión pública. La gente, a fuerza de haber visto actuar muy en común a las distintas agrupaciones políticas, termina descalificándolas a todas. Esto obliga a que cada partido haga esfuerzos por una caracterización propia y cabal. Los argentinos tienen que tener claro qué son los radicales, qué quieren y hacia dónde van."

"Esto no supone volver al enfrentamiento cerril, al agravio personal. Hemos alcanzado un grado de madurez que



César García Puente "El radicalismo no puede definirse como contendor del Gobierno sino como alternativa nacional".

permitirá disentir sin tener que chocar. El radicalismo, a mi juicio, está en condiciones de volver a expresar el pensamiento de las mayorías. Quiero un radicalismo ganador, que salga a buscar el poder. En última instancia, si la crisis de la República es moral, nosotros resumimos la mayor tradición de valores éticos y morales. Por esa razón, y por la formulación de un programa alternativo claro, tenemos la chance de llegar a ser mayoría. Para eso trabajo. Y si en el radicalismo se observarán dos líneas hacia adelante, seguramente una va a ser ésta. La otra estará formada por hombres que por hábito, por costumbre, por preferencia incluso, sigan aferrados a las fórmulas del pasado".

UNA PROMESA INCUMPLIDA

Las Fuerzas Armadas prometieron el Estatuto de los Partidos Políticos para el segundo semestre de 1980. Y la falta de cumplimiento a tan vital compromiso preocupa sobremanera a los radicales. Tróccoli es casi apocalíptico en sus predicciones: "Creo que los hechos están colocando al país en una situación límite. Tanto bloqueo y tanto impedimento para el funcionamiento de los canales naturales, frente a la crisis económica, social y a los problemas internacionales, colocan a la sociedad argentina muy cerca de un modelo conflictivo. A nadie debería llamar la atención que cualquier episodio desencadenante trajera aparejada una fractura que, de producirse, sería muy difícil de administrar. Estos mismos hechos, consecuentemente, obligan a percibir el fenómeno y a empezar a tratar políticamente a la sociedad. La alternativa es clara: hacemos el cambio bajo conducción política y con medios pacíficos, o, de lo contrario, la transformación vendrá impuesta por la fractura".

¿QUE HARA VIOLA?

¿Qué debe hacer el futuro presidente y qué cree que hará? La pregunta es de compleja definición. Se la trasladamos a cinco prestigiosos periodistas y analistas. Aquí las opiniones de **Enrique Pugliese, Luis Clur, Gustavo Landivar, Hugo Ezequiel Lezama y Horacio de Dios.**

EXTRA: ¿Qué debe hacer Viola y qué creen que hará?

Pugliese: No se puede hablar aisladamente del gobierno de Viola. Es necesario hacer una cronología del porque de su designación. El es coautor del Proceso y conoce la intimidad del alma militar desde hace treinta años. Su valor fundamental es el gran espíritu tolerante. Estos son los motivos esenciales por los cuales será presidente de la República. El país necesita descomprimirse. Son muchos los problemas que se acumularon y hoy viven en una franja de silencio, como temas tabú. Desde "Edipo" de Sófocles se sabe que las culpas requieren ser expur-

gadas porque se transforman en condicionantes del razonamiento político. Nosotros, los de la periferia económica, no tenemos peso político. Pero el mundo externo pesa sobre nosotros. Esta situación debe ser revertida y, para hacerlo, el frente interno tendrá que homogeneizarse.

El abrazo de Bittel y Balbín debe ser interpretado por las Fuerzas Armadas como un hecho que se puede producir a favor o en contra del Proceso.

El futuro presidente intentará un acercamiento hacia la civilidad. Lo hará por su forma de ser. La Junta Militar ha de sugerir el marco en el cual tendrá que desarro-

llar la tarea del diálogo.

Clur: Comparto los conceptos de Pugliese, pero no le atribuyo mucha trascendencia de la entrevista Balbín - Bittel porque es una anécdota más dentro de la política general del país. Esta hay que encerrarla dentro de la posible ejecución de un proyecto político.

EXTRA: ¿Cómo debe ser ese proyecto?

Clur: El proyecto que el país necesita para reafirmar las pautas políticas que establece la Junta se debe dar en dos etapas. En la primera, tiene que ser un período de excepción que corrija los problemas de coyuntura que nos aquejan en



Luis Clur y Enrique Pugliese con EXTRA

"UNA TAREA DIFÍCIL"

—¿Qué espera de 1981?

—Pienso que el próximo año deparará una mayor —si aún cabe— apertura política. Hago la anterior aclaración porque estimo que no se conocerá el Estatuto de los Partidos Políticos y que, por lo tanto, la situación legal de aquéllos será igual a la de estos últimos años. Creo que el incremento de la actividad se dará de arriba para abajo, es decir, mediante cierto empuje oficial hacia los dirigentes políticos.

Por otra parte, estoy seguro de que 1981 consolidará la política económica emprendida en 1976, sobre todo en lo que hace al llamado "cambio de mentalidad". Las decisiones del reciente congreso justicialista sobre la economía



muestran hasta que punto están haciendo carne las teorías de la economía de mercado.

—¿Qué espera de Viola?

—El general Viola tiene por delante una tarea difícil. Pese a que muchas de las medidas más antipáticas que debe tomar el Gobierno serán llevadas a la práctica antes del 29 de marzo, de modo de dejarle el camino libre para las realizaciones políticas, el futuro presidente se encontrará frente a una opinión pública descreída y descorazonada. Su principal labor será, creo, la de restituir la confianza en el gobierno de las Fuerzas Armadas, y para ello deberá aplicar medidas que no condicen con la filosofía puesta en práctica hasta ahora.

el orden económico financiero y cultural, y fundamentalmente, de oxigenación de la vida política del país. Es imperioso liberarnos de la autocensura. Este período no puede extenderse por más de un año, y los partidos tendrán que salir de su etapa de hibernación para que puedan cumplir

el rol que les corresponde.

La otra etapa es de mediano y largo plazo y en ella se debe lograr el consenso para proyectar el país que pretendemos.

EXTRA: ¿Qué creen que puede hacer Viola?

Clur: En las pautas de gobierno existe una cuotificación del poder del 33 ½ por fuerza. Habría que preguntarse si esta división dio resultados positivos. Si el balance es sólo medianamente positivo tendrá que ser revisado y dar la posibilidad a Viola de ejercer el gobierno con todas las atribuciones de un presidente.

Pugliese: La cuotificación es una abstracción política fruto de la particular situación por la que pasaban las Fuerzas Armadas en 1976. El estado de guerra interno ha terminado y por lo tanto se puede delegar en otro oficial, el presidente, mayor cuota de poder. También

Enrique Pugliese: "El país no vive un clima de institucionalización y los partidos tampoco tienen urgencias electorales, porque con el 100 % de inflación es imposible hacer política"



Luis Clur: "La generación de movimientos o partidos políticos se da naturalmente. No tiene por qué forzarse"

hay que rever la entrega del poder al futuro presidente después de seis meses de ser elegido.

Todas estas cosas debían estar en la opinión pública y no debe censurarse. No es subversivo quien cuestiona el tema de los seis meses.

Recuerdo que cuando Aramburu hablaba en público señalaba que era un gobierno de facto, que aspiraba a la institucionalización de la República. En el actual Proceso nunca hubo un reconocimiento semejante. Esta situación provoca el descreimiento de la gente sobre el poder público.

Clur: En la primera etapa de la que antes hablaba, debe haber gran participación civil, y en la segunda, una mucho mayor. De no ser así, sería la continuación del gobierno iniciado el 24 de marzo de 1976 y no daría solución a las expectativas despertadas por el general Viola.

Pugliese: Las expectativas que despierta Viola en los civiles hay que balancearlas con la desconfianza de determinados círculos militares sobre la civilidad.

EXTRA: ¿Cómo debe entenderse la oxigenación política?

Pugliese: La oxigenación política es el surgimiento de nuevos dirigentes. Y a estos se dirige la desconfianza de los militares. Quienes surjan, necesariamente tendrán que ser más duros que los actuales, porque deberán apoyarse frente a sus propias bases.

Clur: No los llamaría duros, sino más consecuentes con sus principios menos comprometidos.

Pugliese: Esa renovación generará una gran tensión, porque el diálogo con el Gobierno será muy claro, público, y sobre la base de acuerdo, porque no hay consenso sin acuerdo.

Clur: El consenso nace a través de la presentación y realización de un proyecto político.

EXTRA: ¿Viola puede presentar un proyecto político?

Clur: Viola fue el líder de un importante sector de Ejército y, sin llegar a asumir tal rol como cabeza política del Gobierno, tiene la misma capacidad de movilización y juego. Rodeado de gente civil capaz que conozca el objetivo que se anhela

Horacio de Dios



"LA PATOLOGIA NACIONAL"

Los argentinos sufrimos una patología de la esperanza. Creemos que un solo hombre —y por sí sólo— debe y puede solucionarnos todos los problemas. De una forma irracional le entregamos el paquete de nuestra complejidad, para que el lo desate y nos de la felicidad. Claro, cuando no lo hace, le retiramos todo nuestro apoyo.

Lo único que le pido al presidente es que no se deje tentar por la demagogia y que gobierne.

Nosotros debemos eludir la patología que antes mencioné y concientizarnos sobre un concepto fundamental: el país se soluciona con el aporte de todos.

Política

podrá realizar el proyecto.

Pugliese: A pesar de que se repite que el Proceso tiene objetivos pero no plazos, no se sabe cuáles son unos u otros.

En las Fuerzas Armadas no existe inquietud sobre cuándo se va a institucionalizar el país.

EXTRA: ¿El gobierno de Viola debe culminar en una convocatoria electoral?

Pugliese: Soy partidario de la institucionalización en el menor plazo posible. Pero no soy ingenuo y sé que habrá, en 1984, otro gobierno militar.

EXTRA: ¿El consenso al cual ustedes se refieren es la creación de un

movimiento de apoyo al Proceso y que parece tener precursores dentro del actual gobierno?

Pugliese: En una democracia, todos los ciudadanos tienen derecho a asociarse con fines útiles. Pero es necesario saber que los dirigentes no se inventan, ni surgen de la mañana a la noche. Balbín, Aguado y un teniente general se forman a través de muchos años. Cuando las Fuerzas Armadas hablan de renovación profunda deben preguntarse cuánto tiempo tardan ellas en formar un general, un brigadier o un almirante. Lo importante es señalar que el país no vive un clima de institucionalización y los partidos tampoco tienen urgencias en que ésta se realice porque con el 100 % de inflación es imposible hacer política.

Clur: La generación de movimientos o

Nuestro prestigio tiene historia...

En 1822, seis años después de la Declaración de nuestra independencia, nace el primer banco argentino: Banco de la Provincia de Buenos Aires, iniciando las actividades su **Sección Bancaria** en la hoy denominada "Manzana de las Luces" en el mismo lugar donde funcionó la primera junta de Representantes de la provincia de Buenos Aires, trasladándose al poco tiempo al solar histórico de San Martín 137, donde actuaron el Real Consulado, la Asamblea del Año XIII y el Congreso de Tucumán, ubicándose así como insustaurador del sistema financiero nacional.



En 1910 se inaugura la **Sección Crédito Hipotecario**, un verdadero acontecimiento en la historia crediticia del país, sobre cuya base se establecieron nuevas estancias y desarrollaron los antiguos saladeros, principios de nuestra tradicional producción agropecuaria, y de la actual industria frigorífica.

En 1977 se instituye la **Sección Crédito de Inversión**, para colaborar en la expansión del sector productivo nacional mediante el apoyo financiero para proyectos de promoción industrial, agro-industrial, hotelería y de infraestructura, hecho que le otorga verdadera dimensión de futuro.

...y establece una identidad:

 **BANCO DE LA
PROVINCIA DE
BUENOS AIRES**

La seguridad total.

Hugo Ezequiel Lezama



"REZAR"

—¿Qué cree que debe hacer el general Viola al asumir la presidencia?

—Es una pregunta muy sencilla que contesto con una sola palabra: rezar.

—¿Y qué cree que hará?

—Debe aprovechar las expectativas favorables que todo cambio representa en la gente.

partidos políticos se dará naturalmente. No tiene por qué forzarse. Pequeñas circunstancias, generalmente de tipo social, generan los grandes nucleamientos.

EXTRA: ¿Los grandes y medianos intereses económicos deben formar el partido político que los represente?

Pugliese: Sería muy torpe que formaran su partido político. Deben estar en todos.

EXTRA: ¿Cuáles son los pasos concretos que debe dar Viola para generar el proyecto político?

Pugliese: En política no se puede opinar sobre la actuación de terceros.

Viola es demócrata, genuino, moderado, y en base a esto el extraerá sus conclusiones.

Clur: En este mundo revolucionario en el terreno de las comunicaciones nadie puede prever el futuro. El cambio en las comunicaciones modificó la política.

EXTRA: ¿En qué sentido deben modernizarse los partidos políticos argentinos?

Pugliese: El pensamiento político mundial está inmerso en una profunda crisis. No existen líderes. Y precisamente porque los políticos no toman nuevas posiciones frente a las comunicaciones no surgen grandes dirigentes. La renovación política argentina se tiene que dar a la luz de este matiz: los medios de comunicación.

EXTRA: ¿El cambio debe ser primero en la sociedad o en los partidos?

Pugliese: En el hombre que interpreta a la sociedad. Y la nuestra está muy complicada.

Clur: Más allá de la realidad interna, el único hombre que hace alta política y con eficacia es el Papa.

ASI PIENSAN

Tres temas claves de la Argentina de hoy: qué modelo de país queremos y clase dirigente, el Beagle y la juventud frente al desaliento. Quienes opinan son cinco de los jóvenes sobresalientes elegidos por la Cámara Junior: **Máximo Bomchil, 30; Miguel Angel Basombrío, 39; Raúl O. Racana, 40; Miguel Angel Girardi, 31, y Diego E. White, 39.**

EXTRA: ¿Para qué modelo del país trabajan?

Racana: Su pregunta resulta oportuna por dos razones: primero porque plantea la necesidad del cuestionamiento permanente de las actitudes personales y también de que este planteo lo tenga explícito claramente cada argentino. Dependiendo de la formación, personalidad e idiosincrasia de cada uno de nosotros es necesario conocer cuál es el destino de nuestras acciones. **Cuanto más conscientes seamos de la clase de país que queremos, más fácilmente estaremos dispuestos a dirigir nuestras acciones y nuestro esfuerzo en esa dirección.** Pero ello requiere y exige que pensemos en el país concreto, el de aquí y ahora, con sus problemas, sus realidades y también su enorme potencial.

Estoy pensando en una síntesis que podría enunciarse en que más que estar deliberando y discutiendo permanentemente qué hace o deja de hacer el Gobierno, pensemos un poco más en qué podemos hacer por nosotros mismos y por el bien del país.

Hay que evitar las construcciones teorizantes que nos alejan de la realidad que nos circunda y de nuestro rol en el afianzamiento de los objetivos personales y sociales. Los países no son otra cosa que la resultante de lo que sus pueblos están dispuestos a realizar y concretar en la labor cotidiana.

RACANA: "En lugar de estar discutiendo permanentemente qué hace o deja de hacer el Gobierno, pensemos en qué podemos hacer por nosotros y por el bien del país".

EXTRA: ¿Hay coincidencias para un modelo determinado?

Racana: Trabajo para un modelo de país que es ampliamente compartido por la mayoría del pueblo de la Nación. Estoy firmemente convencido que si definiéramos no más de diez premisas básicas, se darían amplias y sorprendentes coincidencias en todos los niveles, sociales e institucionales. Deberíamos poner el acento no tanto en el modelo sino en las políticas que permitan lograrlo y realizarlo en plenitud. Creo que ésa es una tarea que nosotros, generacionalmente, debemos contribuir a plasmar en fórmulas concretas, en proporciones compartidas.

Entiendo que el interés general no es otro que la suma de los legítimos intereses particulares y sectoriales, dentro de una armónica integración en la que todos deben asumir su cuota de desinterés, responsabilidad y esfuerzo.

Girardi: Trabajo para un país en el que haya igualdad de oportunidades para el estudio y el trabajo, en el que no se produzca más la emigración de muchos de los más capaces. Para un país federalista, para que la cultura, y sobre todo la cultura nacional, llegue a todos, a los rincones más alejados de los centros culturales.

Basombrío: Para un país simple, ágil, sin burocracia innecesaria.

Bomchil: No debe hablarse de "modelos", pues la civilización occidental

GIRARDI: "Trabajo para un país en el que haya igualdad de oportunidades, donde no se produzca la inmigración de los más capaces, y para un país federalista"

admite uno solo, basado en instituciones políticas democráticamente representativas. La Argentina ya lo adoptó en la Constitución del 53. Tarde o temprano, creo que no muy temprano, desaparecidas las causas transitorias o arraigadas que obligaron a las Fuerzas Armadas a rescatar el país del caos, asumiendo el ejercicio del Gobierno, volverá a regir el imperio de la Carta Magna, único modelo posible.

Quizás entonces la pregunta debió referirse a qué "clase" de país deseamos. Pues bien, la respuesta no puede ser escueta: pretendemos, sin manera alguna, traicionar la identidad nacional, elevar la jerarquía de la conducta ciudadana, basada en el respeto de los derechos individuales sin privilegios de grupos o sectores.

EXTRA: Esto no es fácil. Requiere un cambio de mentalidad. Algunos piensan que es una misión casi imposible...

Bomchil: Requiere un cambio de mentalidad colectiva, lo que si bien no es fácil tampoco es imposible, mediante una acción permanente de reeducación y el ejemplo de los gobernantes. Puede lograrse en 5, en 10, o en 15 años. Es sólo un instante en la historia de un pueblo. En relación a lo expresado debe desterrarse la envidia, que al decir de un eminente sociólogo argentino, "en la Argentina es el gran motor del cambio. Porque si nada bueno perdura, si no hay acciones emprendidas conjuntamente, si no existen equipos, si todo es demolido es gracias a la envidia". Al fraude electoral de la década del 30 se debe el triunfo de la demagogia cuya primera estafa termina el 55 y su recidiva el 76. **La conciencia cívica de la juventud quedó corrompida o invadida por el desengaño.** Sus efectos aún se hacen sentir; es necesario desvanecerlos. Tanto el sindicalismo, como las organizaciones empresarias, los grandes grupos profesionales y universitarios, las Fuerzas Armadas, deben ser factores de poder, pero ninguno de ellos debe absorber el poder. Cuando como ocurrió en nuestro país, los dirigentes politizados del sindicalismo accedieron al monopolio incontrolado de la conducción obrera y los





BOMCHIL: "Necesitamos una clase dirigente con conciencia uniforme en las grandes metas del destino nacional."



BASOMBRIO: "Trabajo para un país simple, ágil, sin burocracia innecesaria"



WHITE: "Quiero una Argentina inteligente, con objetivos claros, inteligente"

sindicatos a inmensas riquezas que no eran el producto de un legítimo derecho, se entró en un típico totalitarismo y se perdió el equilibrio democrático.

El problema del deterioro ecológico debe ser de absoluta prioridad y los recursos del Estado puestos al servicio de su solución. Nada puede justificar que parte de las aguas de la ribera del Río de la Plata en las zonas urbanas se encuentren literalmente envenenadas. Nadie duda que las autopistas recientemente inauguradas constituyan una obra significativa. Pero creemos que el actual gobierno municipal será recordado más que en razón de estas u otras obras similares, por el dragado y limpieza del Riachuelo, si se logra, como está proyectado y en principio de ejecución, que su curso vuelva a afluir despojado de tóxicos industriales. La provisión de agua potable, servicios sanitarios y tratamiento de residuos humanos e industriales en extensos sectores de la población capitalina y del interior, debe tener precedencia absoluta. El progreso es necesario, pero no puede haberlo sin un mínimo de decencia en el modo de vivir.

EXTRA: ¿Que clase dirigente necesitamos, a su juicio?

Bomchil: Necesitamos una clase dirigente con conciencia uniforme en las grandes metas del destino nacional, aun cuando medien divergencias en la ruta de su obtención. Aquellos que han sido responsables de graves violaciones a la mo-

ralidad pública, sea material o institucional, deben ser apartados para siempre de la función pública y los responsables en menor grado deben sufrir una justa cuarentena política. La legislación debe estar orientada hacia la eliminación de la atomización de los partidos políticos. No es posible admitir la actuación de agrupaciones de izquierda o de derecha que propaguen la destrucción del sistema democrático.

Esta es la clase de país que necesitamos, dentro del modelo constitucional que tenemos.

White: Me resulta difícil de describir en unas pocas líneas el modelo de país que idealizo, que imagino y para el cual de alguna manera trabajo, pero puedo decir que:

—Creo en un modelo de país coherente con nuestra realidad, con nuestra tradición histórica, religiosa y cultural.

—Quiero una Argentina en que se construya más de lo que se destruye.

—Quiero una Argentina en que se promueva la eficiencia.

—Quiero una Argentina con objetivos claros, sin marchas y contramarchas, sin péndulos.

—Quiero una Argentina inteligente, optimista, ganadora.

—Quiero una Argentina con fe en sus aptitudes, con espíritu de equipo.

—Quiero una Argentina en paz.

EXTRA: El difícil conflicto del Beagle, con su carga de angustia, con el

delicado tema de la soberanía. ¿Que les sugiere este proceso?

Racana: El tema es complejo y adquiere en la actualidad características muy especiales. Puedo decirle, en lo personal, como argentino y como soldado, que me causa satisfacción como el país todo, sin distinción de sectores y desde todas las ópticas del quehacer nacional, está unido en la búsqueda de una solución y apoya a las gestiones realizadas para encauzar definitivamente este delicado tema.

Desde el punto de vista internacional debemos estar orgullosos al observar que en el mundo tan convulsionado por la violencia, de enfrentamientos, unidos en su tradición por senderos comunes de gloria, heroísmo, mutuo respeto y consideración, supieron encontrar el camino de un fecundo entendimiento por sobre cualquier interés coyuntural. Como cristianos debemos reconocer, con alegría, la providencial intervención de Juan Pablo II, quien, al impulso del enorme prestigio de la Iglesia y de su misma personalidad, ha sabido canalizar las divergencias prestando un marco propicio para el entendimiento y la armonía.

El tema de la paz es también motivo de reflexión para todos nosotros, pues la paz, en lo que va quedando de este siglo ya no tiene sólo el alcance que tradicionalmente se le asignaba, como a ser lo opuesto al estado de guerra entre dos naciones. Nosotros vivimos en carne propia, en el pasado inmediato, el tremendo dolor de ver alterada la paz dentro de nuestro propio país. Vimos cómo se alteró la paz al impulso de extremismos de uno y otro signo ideológico; por eso entiendo que todos los argentinos coinciden en saber cuáles el verdadero valor de la paz y en la necesidad de su preservación.

Girardi: Al acogerse a la sugerencia papal, la Argentina revela una vez más los altos conceptos americanistas y la profunda vocación pacifista que la animan, contrariando la falsa imagen internacional artificialmente creada.

Basombrio: Venimos siguiendo una política errada, que busca la polémica y no la acción; el bienestar y no la grandeza. Debemos comenzar, sin más

QUIENES SON:

Máximo Bomchil: abogado, presidente de numerosas compañías industriales y comerciales, asesor económico.

Miguel Ángel Girardi: maestro y músico. Contratado por el Teatro Colón ofreció en los últimos dos años tres conciertos con la Orquesta Filarmónica de Buenos Aires y se presentó, por primera vez, con la Orquesta Sinfónica Nacional, durante el corriente año.

Raúl Oscar Racana: ingeniero militar especializado en química. Sus contribuciones científicas más importantes han sido en el área de las estructuras, donde ha desarrollado métodos de análisis, de tensiones para componentes nucleares. Es mayor del Ejército, en actividad.

Miguel Ángel Basombrio: médico. Publicó varios trabajos de investigación original sobre el cáncer, así como también artículos de revisión, docencia y divulgación.

Diego E. White: Ingeniero agrónomo, especializado en economía agropecuaria, publicó trabajos, vicepresidente segundo de la Junta Nacional de Granos

Testimonios

preámbulos, a realizar una intensa exploración del subsuelo, buscando petróleo en las Malvinas y otras islas australes, en la plataforma y el territorio continental. Dejemos que sean los chilenos e ingleses los que polemiquen cómo van a responder a nuestra acción y no al revés, como ha venido sucediendo.

Ushuaia, Río Turbio, Calafate, Esquel y otras poblaciones deben constituirse en centros de procesamiento, distribución y aun exportación de las riquezas allí producidas. Sólo así se logrará la población y el desarrollo de toda la línea de frontera austral y dejarán de ser escasos y despoblados esos centros. Se deben otorgar franquicias extraordinarias que permitan que sean los argentinos los que trabajen allí y no los chilenos.

Estas palabras describen una empresa gigantesca y de inmenso costo, pero también puede ser inmenso el costo de una guerra para defender territorios vacíos.

Bomchil: Tres juristas argentinos, expertos en este problema, del que muchos opinan y pocos conocen, demostraron al Gobierno que la conducción del procedimiento de arbitraje careció, por parte de las cancillerías que se sucedieron, en su curso de la debida diligencia y atención. El laudo fue más allá de las cuestiones sometidas, afectando sería e injustamente derechos inalienables de la Nación, entre ellos la soberanía sobre el océano Atlántico en la parte inseparable de nuestro territorio. Fuera de cualquier consideración jurídica, el rechazo del arbitraje por parte del presidente, general Videla, fue el único camino abierto en defensa de intereses vitales. La tragedia de la guerra era inevitable y el Papa Juan Pablo II logró neutralizarla. Las sugerencias del Santo Padre no se han dado a conocer, pero es dable suponer —cada vez con menos certitud— que incluyen el

principio de "Argentina potencia atlántica y Chile potencia pacífica". Si así fuese, aun desconociendo aspectos técnicos en los cuales no soy experto, creo que algún sacrificio sobre la soberanía de los peñascos disputados estaría justificada. La paz con el pueblo hermano de Chile vale la pena tal sacrificio, siempre que, repito, no se afecte la vigencia ineluctable del enunciado principio bioceánico.

Una última acotación: desvaría quien habla de referéndum o plebiscito con respecto a dicha decisión. Un pueblo que se ha demostrado inmaduro para la elección de sus gobernantes, como lo han puesto de relieve las dos últimas elecciones presidenciales, no está en condiciones de juzgar situaciones en que posiblemente la gran mayoría desconoce no sólo los antecedentes jurídicos sino la ubicación de las tierras (y consecuentemente de los mares) en litigio.

White: La paz es algo que nos costó conseguir, luchamos para ello y debemos preservarla.

No ha pasado por mi mente la posibilidad de un conflicto armado con Chile, escape a mi imaginación por lo absurdo.

La solución tiene que ser ecuánime, honorable y pacífica.

EXTRA: —¿En qué medida el país los alienta? ¿Encuentran márgenes para el pesimismo?

Racama: Mire, creo que depende de la personalidad de cada uno. Siempre existen quienes frente a cualquier dificultad buscan la solución fácil de hacer responsables a los otros de sus propios problemas. Hay, en cambio, muchos que frente a los obstáculos concentran sus esfuerzos en superarlos o vencerlos, convirtiendo la dificultad en un desafío personal. Esta actitud genera la acción permanente del análisis y la búsqueda de soluciones. Quizás, a veces, los argentinos pequeños en exceso de lo primero y en defecto de lo segundo. Pero aquellos que se destacan en algo, cualquiera sea la actividad que desempeñen, son una clara muestra de que los éxitos se encuentran más cerca de unos que de otros.

EXTRA: —¿Puede entroncar su pensamiento con otros momentos de nuestra historia?

Racana: Los argentinos hemos tomado conciencia de que la historia no espera; que nos encontramos en las postrimerías del siglo XX y a comienzos del XXI y que lo que no logremos con nuestros esfuerzos, nadie lo hará en nuestro lugar. Ese es un desafío para todos; creo que debemos sentirnos orgullosos de habitar un país que todavía ofrece desafíos, que tiene espacio para la empresa individual. Bastantes ejemplos nos muestra el mundo, especialmente en las sociedades altamente desarrolladas, de una juventud sin orientación clara, demasiado satisfecha y limitada en sólo algunos logros materiales que dejan vacío el sentido de la acción humana.

La realización personal, la sensación de sentirse parte de la empresa común, el reconocer que el esfuerzo individual no sólo redundará en el alcance de las metas personales sino que también contribuye a

un fin superior es una constante en la historia argentina. Tenemos todavía que completar las grandes empresas iniciadas en diversas etapas de la vida nacional, pero que por distintas razones quedaron trunca. Yo me siento y quiero ser parte de esa empresa.

Girardi: Las continuas frustraciones de nuestro país, a través de tantos avatares políticos, hicieron que al decidir radicarme en la Argentina, tras algunos años de permanencia en Europa, condicionara mi regreso a la esperanza de encontrar a un país que me permitiera la realización de mis aspiraciones culturales y laborales.

Con satisfacción debo decir que vialumbro las posibilidades de que nuestra juventud pueda afianzarse en esos pilares de progreso: estudio y trabajo.

El camino es arduo, lo cual no me desalienta, sino por el contrario es acicate permanente.

Basombrio: En mi área de trabajo hay un margen para el desaliento, como lo indica el número de profesionales y científicos que trabajan fuera del país. Pero creo que los peores años han pasado y el futuro se presenta ahora más promisorio.

Bomchil: Debo ante todo exponer el siguiente razonamiento: individualmente o como generación la actitud de la juventud argentina no puede ni debe condicionar su acción en el quehacer nacional en función del mayor o menor grado de facilidades que el país le ofrece. Como hombres y como miembros de un sector de la sociedad nos consideramos una generación que en su momento será de recambio, debemos aplaudir los aciertos, que son muchos, y criticar los errores de nuestros actuales gobernantes.

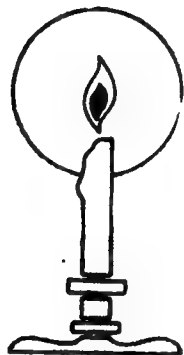
Abstracción hecha de tales circunstancias, el país nos alienta pues falta mucho por hacer, bastante por rehacer y no poco por deshacer. Quien por desaliento resta a la Nación su colaboración entusiasta e irrestricta se coloca en la posición del soldado que deserta.

La generación de los hombres nacidos —digamos para fijar con periodo— a partir de 1910 estuvo ausente en gran parte, no obstante contar con muchos y eminentes valores individuales, porque se desalentó frente al fraude y después la demagogia, el afán immoderado por la riqueza, la corrupción es su consecuencia y el terrorismo alentado.

Están dadas ahora las condiciones para el gran despegue; quizás es la última oportunidad. La nueva generación del ochenta, que debe recoger la bandera de la otra que hace cien años hizo una gran extensión pastoril o desértica, una Nación moderna, está presente sin impaciencias ni arrogancias, pero alerta.

White: El aliento y el desaliento son ingredientes naturales de un camino que todos debemos transitar.

Lo difícil es luchar contra el desaliento, sólo se supera con fe, fe en Dios, fe en nuestras fuerzas. Como dijo Saint-Exupéry: "La medida del valor del hombre se da en la prueba, se da en la contrariedad".



Del Plata

RESTAURANT

Candela

SUIPACHA 545 - CAP.
TEL. 393-6624

Estamos haciendo de la Universidad Argentina lo que debe ser:

Un centro de investigación y docencia.

La nueva Ley Universitaria contempla esta situación.

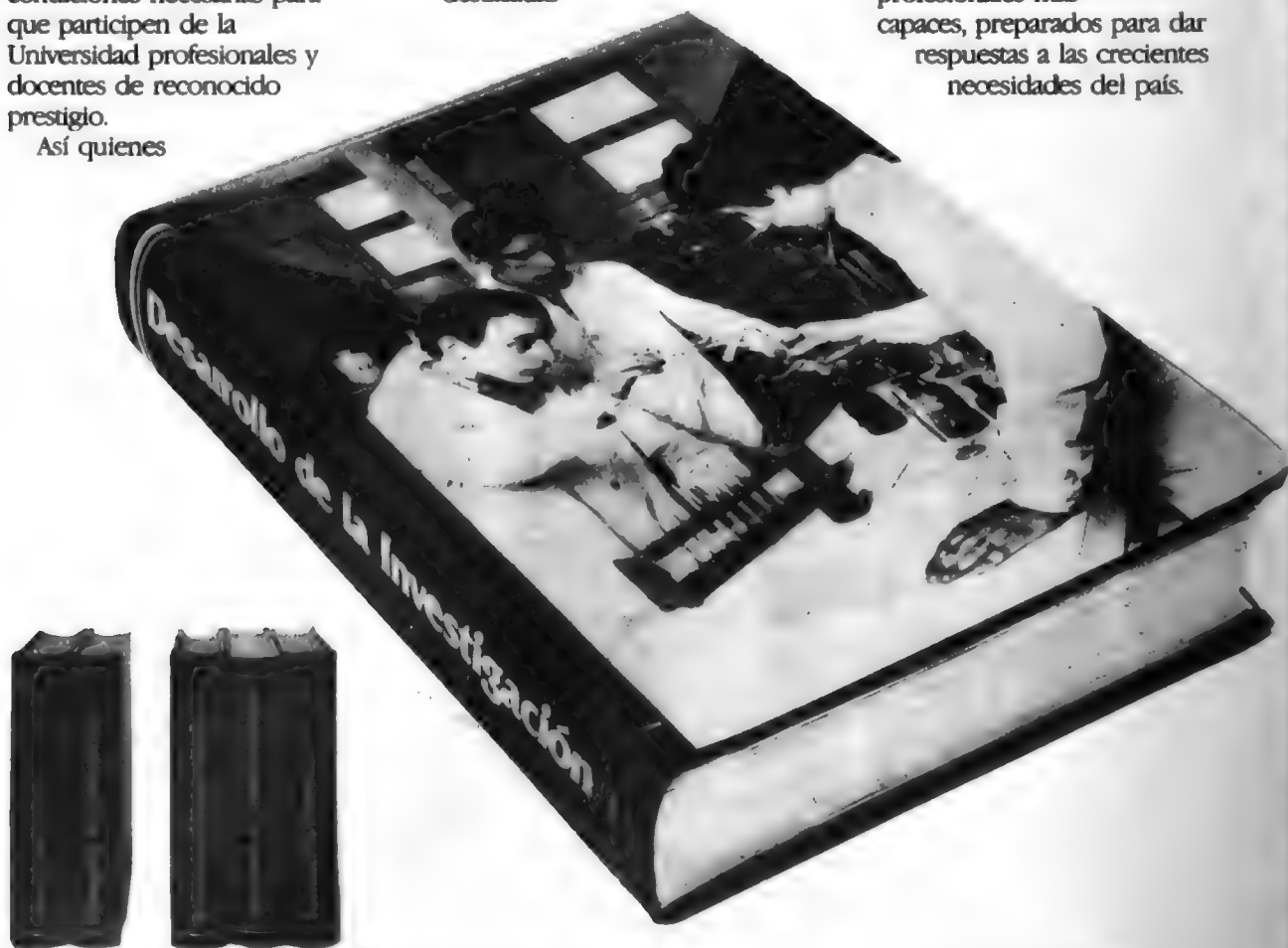
Por eso entre sus principios figura la manera de crear las condiciones necesarias para que participen de la Universidad profesionales y docentes de reconocido prestigio.

Así quienes

estudien en los claustros de la Universidad Argentina, estarán en contacto directo con las personalidades más destacadas

de cada profesión.

Y recibirán de ellos sus conocimientos, formándose como profesionales más capaces, preparados para dar respuestas a las crecientes necesidades del país.



**Con estos principios estamos haciendo
una Universidad Argentina académica, moderna y eficiente.**

Ministerio de Cultura y Educación de la Nación

Ernesto
Aldao



POR QUE SOY OPTIMISTA

La Argentina de esta década que se inicia aún padece una elevada dosis de escepticismo. Es un estado de ánimo que se difunde por todos los sectores sociales. La gente no cree en promesas. No cree en sus propias posibilidades de peticionar a las autoridades o participar de algún modo en la cosa pública. Desde tiempo inmemorial no cree en las instituciones políticas ni en los hombres que las ocupan. No cree en la posibilidad de alcanzar una vida digna ni en el respeto que merece como persona humana. No cree en la eficacia del Estado. Pese a los esfuerzos últimamente realizados no cree en la administración de justicia. No cree en el derecho.

Deplorable catálogo de falta de fe en nosotros mismos y en la comunidad política a la que pertenecemos. **No obstante, me permito ser optimista sin llegar a ser un iluso.**

En efecto, los argentinos jóvenes estamos imbuidos de una enorme fuerza moral que nos hace sentir poderosos. Confiamos en nuestras fuerzas pues nos sentimos capaces. Nos consideramos llamados a prestar un servicio por nuestro país antes de esperar cómodamente que éste nos los preste a nosotros. Los argentinos jóvenes hemos oído sonar la hora de nuestra responsabilidad y estamos dispuestos a decir "¡aquí estamos!". Creemos que es más fácil deponer antagonismos inútiles que enfrentarnos estérilmente por cuestiones personales o circunstancias que no hacen a la Nación. Somos conscientes de que no podemos seguir esperando. Que el presente reclama nuestra participación activa y desinteresada. Que nuestros objetivos han de ser únicamente los de la Nación. Traemos en nuestras alforjas una enorme cantidad de frustraciones que ya no soportamos más y estamos dispuestos a revertir. Hemos superado una época horrenda de nuestra historia donde la crisis más profunda se manifestó con una guerra que atentó contra la integridad del Estado y la vida de los individuos. Donde el desorden abarcó las relaciones sociales, económicas y la misma seguridad jurídica. Una crisis que desnaturalizó la vida política del país y donde los hombres que en ella participaban olvidaron sus responsabilidades o nunca las conocieron. Por ello es que hemos dicho basta. Porque no lo soportamos más. Porque queremos otra cosa y nos hemos propuesto lograrla.

Los argentinos jóvenes de estos años 80 hemos aprendido la lección. Somos conscientes de todo lo que nos une y estamos dispuestos a ponerlo de manifiesto. Tenemos muy presente la obra civilizadora de nuestros antepasados. Sabemos reconocer los aspectos positivos de otras gestiones de gobierno y estamos dispuestos a rescatarlos. No tenemos inconvenientes en conversar e incluso trabajar con aquellos que no piensan como nosotros porque estimamos llegada la hora de la **concordia nacional**. Porque tenemos un anhelo visceral de paz y fraternidad entre los argenti-

nos y estamos dispuestos a establecer la **paz y la concordia** entre nosotros y todos aquellos que quieran habitar este suelo bendito.

Porque creemos en el trabajo y en el esfuerzo. Porque sin ellos nada será posible. Porque tenemos que abocarnos al estudio de los problemas que vienen demorando al país desde hace tanto tiempo y encontrarles soluciones. Porque tenemos que salir al encuentro del hombre común, último destinatario de toda actividad política, para recibir de él sus peticiones.

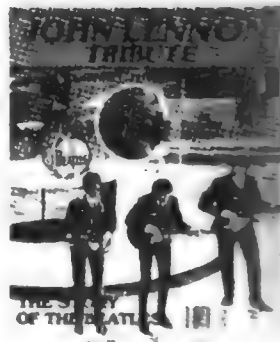
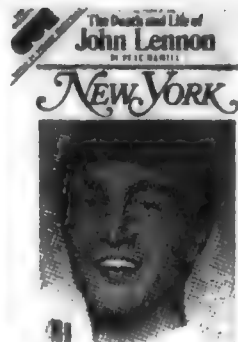
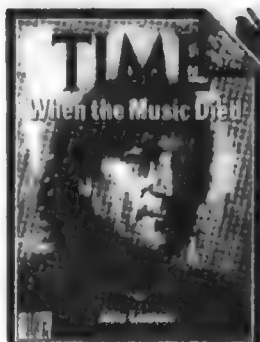
Por ello, también reclamamos participación. Porque queremos establecer las características de una República fuerte. Para que el espanto de la guerra pasada nunca más vuelva a repetirse. Para que en el futuro las relaciones sociales permitan el libre ejercicio de nuestros derechos pero también el fiel cumplimiento de nuestros deberes. Una República caracterizada por la vigencia de la ley y el asentimiento de la comunidad a las leyes que la ordenan. Con una administración de justicia capaz de darle vida y fuerza al derecho por su independencia y autoridad para hacer respetar sus decisiones.

Creemos que hay en esta nueva generación de argentinos hombres que aman la República. Hombres con ideales y con capacidad y espíritu de sacrificio para hacerlos posibles. Hombres que sólo esperan que se abran los ámbitos donde puedan volcar sus esfuerzos. Hombres que saben reconocer en sus mayores los méritos que les corresponden y están deseosos de escucharlos, pero que reclaman de ellos todo el desprendimiento necesario que la tarea exige. Hombres que vienen de buena fe a prestar su concurso y no aceptan ser engañados. Hombres a los que no se puede engañar otra vez pues se habrá frustrado a la República quizás para siempre. No somos tremendistas pero la hora no está para irresponsabilidades.

Una nueva etapa se abre para el Proceso. Puede ser la más gloriosa o la más desperdiciada. Está en los gobernantes arbitrar los medios conducentes para que este potencial se manifieste y produzca sus mejores frutos.

Desde diversos sectores del Poder ya se ha hablado al respecto. Es más: se ha contraído un compromiso de honor. El país les ha tomado la palabra y espera una propuesta. Nos corresponde a nosotros efectuar la nuestra.

Empecé señalando la diferencia entre el optimismo y la ilusión. Sé que la obra es difícil. Sé que requiere un gran esfuerzo de imaginación, bien bastante escaso en nuestra época. Planteo la alternativa con crudeza. Invoco la buena voluntad, el respeto y el trabajo en aras del interés nacional. La juventud no es más el futuro, la juventud argentina es el presente. En síntesis, simplemente recuerdo: **¡Argentinos, a las cosas!** ■



La muerte brutal de John Lennon monopolizó las tapas de las principales revistas de los Estados Unidos. Un hecho infrecuente.

LENNON: una muerte y sus derivaciones

En un reportaje de "Gente", Marco Denevi hablando sobre el asesinato del "cerebro gris" de Los Beatles, John Lennon, dijo: "Creo que su crimen ha sido un crimen pasional. No hay loto sin tallo, dice un adagio hindú. Y creo que su muerte tiene como tallo ese deseo de identificación que siempre es imposible y que puede darse en el terreno del deporte, el cine o la política".

A esta inteligente interpretación, el mundo sigue buscando otras para lograr explicar lo inexplicable. Chapman, el asesino, está rodeado de psicólogos que intentan indagar en los móviles que lo llevaron a un acto de irracionalidad absoluta. Pero el horror que conlleva todo asesinato, ha dejado margen para otras co-

sas relacionadas más con el comercio, la deformación y algo de circo. Ya se sabe que su último longplay (Doble Fantasía) ha multiplicado sideralmente las ventas y que avispados "negociantes" hacen sumas considerables de dinero fabricando posters y camisas con el rostro de John.

Sin embargo, lo que parece más discutible es ubicar a Lennon como "filósofo", "socialista" (con 200 millones de dólares en propiedades y cuentas bancarias), "profeta", etc. El mismo compositor, en sus últimas canciones y reportajes, reconoció que muchas de sus actitudes no fueron sinceras, profundas. Que habían sido dictadas por esa fama descomunal ganada por el conjunto de Liverpool. Lennon reprochó a los jóvenes que colocaran

en los ídolos del rock las posibles respuestas a sus formas de vida. Agregó que la verdad pasaba por otros campos: "No existe la magia...", escribió un día.

¿A cuál Lennon rindió tributo la gente? ¿Al primero, prisionero de las reglas del éxito y la fortuna, el que se jactaba de ser "más popular que Jesús", el que tuvo dificultades por el consumo de drogas? ¿O a este último, reflexivo, más realista y maduro?

En los Estados Unidos —más que en ningún otro país— su muerte causó conmoción; las principales revistas norteamericanas le dieron la "tapa", incluso las muy prestigiosas "Newsweek" y "Time".

Es probable que Lennon —a juzgar por sus afirmaciones en el último tramo de su vida— prefiriera ser recordado por sus excelentes aportes a la música popular que por sus contradicciones humanas. Ni más ni menos. No hace mucho, otro beatle, Ringo Starr, ante las preguntas de determinados periodistas, declaró: "No se olviden que soy sólo un músico, no Mark Twain". Inteligente, ¿verdad?

Los villancicos del éxito

La actriz Agueda Müller y el poeta Emilio Breda regresaron al país tras una gira por América en la cual llevaron su espectáculo "Los villancicos porteños de Emilio Breda". En este último periplo visitaron Perú, Ecuador, Colombia, Venezuela y Brasil, donde se presentaron en conocidas salas y en televisión.

Aquí algunas de las críticas recogidas por estas dos figuras argentinas: "Un novedoso espectáculo y una original producción", en "El Comercio" de Lima; "Uno de los más grandes espectáculos latinoamericanos", en "Correo" de la misma ciudad peruana; "Esta presentación no ha hecho más que confirmar los elogios que la crítica especializada ha tributado a estas figuras como los embajadores emotivos en la mejor forma poética".



Amalia Lacroze de Fortabat y Osvaldo Caceres: el sueño comienza a ser realidad

Hospital de Niños: la realidad de un sueño

Quienes la conocen saben que la construcción de un modernísimo Hospital de Niños conlleva uno de sus grandes sueños. Hoy, esa formidable ilusión ha dado los primeros pasos para convertirse en realidad. Amalia Lacroze de Fortabat, a través de la Fundación Fortabat, donó a la Municipalidad de la ciudad de Buenos Aires ese hospital, cuya construcción y equipamiento de avanzada estarán a cargo de la institución.

El establecimiento llevará el nombre "Alfredo Fortabat" y será elevado sobre una superficie de cinco hectáreas, que ha entregado la comuna metropolitana. Estará ubicado en la intersección de las calles Republiquetas y Galván, en la chacra Saavedra.

Las obras exigirán aproximadamente dos años y medio de trabajo. El hospital tendrá una superficie cubierta de 18.000 metros cuadrados, capacidad para 250 camas de internación y servicios de la más alta tecnología internacional.

Cuando las cámaras de televisión registraron el acto, hubo mucha emoción en el rostro de Amalia Fortabat. Estaba justificada. Proyectos como el suyo resultan tan admirables como excepcionales.

EXTRA - humor - EXTRA - humor - EXTRA - humor - EXTRA - humor



Esta fotografía fue tomada —furtivamente, durante el pasado mes de junio: adviértase el abrigo de los protagonistas— a la salida de una cordialísima reunión en la cual algunos dirigentes de la Asociación del Fútbol Argentino y de la Asociación Uruguaya de Fútbol convinieron que el Río de la Plata estaría presente en la Copa de Oro. ¡Ahí el segundo de la derecha, con sombrero, creemos que es el embajador de Sri Lanka, un país que intenta participar en la ronda final del campeonato mundial de 1982! (Se desmiente en Colombia y se desempeña, desde la creación del Estado, como observador deportivo.)

¿UN NUEVO BORGES?

Don Jorge Luis Borges: espléndido escritor, maestro de la ironía cruel y escéptica, con algunos toques de ternura entreverados en su particular e inédito anarquismo. Nunca se tiene la certeza sobre sus intenciones finales. Sus variables son inagotables. En estos últimos tiempos se ha especializado en declaraciones inesperadas (por definir las de alguna forma). La realidad es, a veces, un simple material para complacer su habitual juego intelectual, que cómodamente se mueve entre la sagacidad y el absurdo.

—¿Qué le gustaría realizar en este primer tramo del 81?

—Me gustaría poder concluir algunos libros ya empezados. Por ejemplo, tengo un ensayo sobre *La Divina Comedia*, me gustaría publicar la Antología de Leopoldo Lugones y la Antología de mi obra que es casi poética, un libro sobre cuentos fantásticos y otro de poemas. Me gustaría, en fin, vivir unos meses más para poder completar estos trabajos.

—Creemos que los va a vivir.

—No. Yo pienso que no. Soy muy pesimista con respecto a mi vida.

—¿Qué lo hace reflexionar así? ¿1980 ha sido un año duro para usted?

—Yo creo que fue duro para todos. Económicamente hay muchos problemas

que espero que solucionen en 1981. Hace tiempo que el peso argentino corresponde económicamente a una cosa fantástica, lo que no ocurre en ningún otro país. Pienso que nosotros continuaremos declinando. No sólo nosotros sino Occidente también.

—¿Qué lo lleva a reflexionar en forma tan pesimista?

—Europa ya no es lo que era antes. Ha perdido su hegemonía en las dos guerras civiles que llamamos mundiales y entonces ahora estamos a merced de dos países que fueron grandes en el siglo XIX y ahora son más bien mediocres.

—¿Mediocres los EE.UU. y la URSS?

—Evidentemente hablo de ellos. Es una lástima, realmente una lástima lo de Europa.

—Con la Europa de la que usted habla, ¿se hubiera evitado, por ejemplo, problemas como el de Polonia, con la tremenda presión soviética?

—Ciertamente. Eso quiere decir que el gobierno ruso no es un gobierno revolucionario, es simplemente un imperialismo zarista que no ha cambiado en nada. Simplemente es eso.

—Hace poco, conversando con la escritora Marta Lynch nos decía que rescataba como figura de 1980 al nuevo Borges. ¿Hay un nuevo Borges?

—Supongo que todos estamos continuamente cambiando. Sería muy triste llegar a los 81 años siendo el mismo que cuando nací. ¿No? Yo estoy cambiando a cada momento. Como todos.

—De acuerdo. Pero sus últimos juicios son más "terrenales", están más comprometidos con el "ser cotidiano".

—No. No. Yo estoy comprometido únicamente con la ética. Yo no estoy afiliado a ningún partido político. Desapruebo imparcialmente el terrorismo de la izquierda y de la derecha. Yo como individuo, trato de ser un individuo ético, pero es difícil serlo.

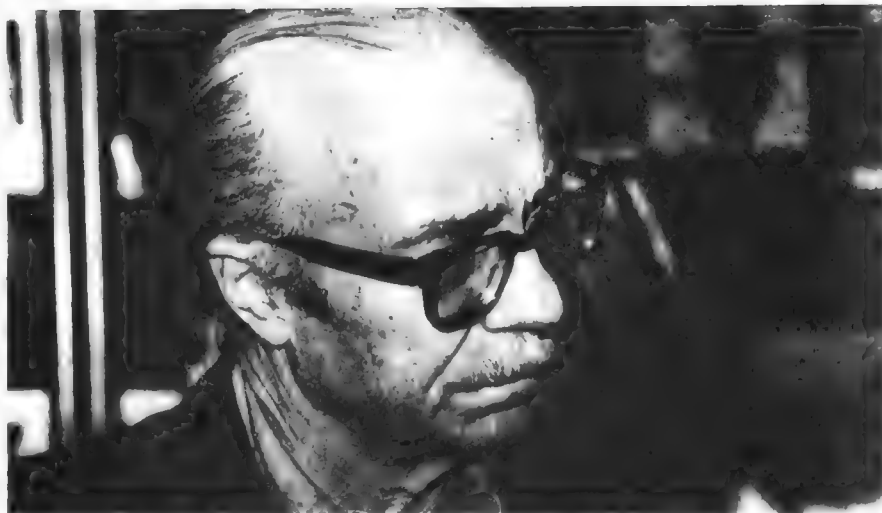
—¿Cómo vivió las elecciones en los EE.UU.?

—No sé. Estuve en los EE.UU. durante las elecciones y había una broma que todo el mundo repetía. Un señor va caminando por la calle y de pronto se le aparece otro y le pone una pistola al pecho diciéndole: ¿Por quién votará usted, Carter o Reagan? Y entonces el primero le responde: ¡Haga fuego!

También había otra broma en Rusia. Decían que los norteamericanos tenían derecho a elegir presidente como si eligieran por Pepsi o Coca-Cola. Pienso que en esos chistes está un poco la opinión gene-



"NO MAS EXPECTATIVAS DEFRAUDADAS"



Como ha ocurrido desde varios años, Sabato ha sido uno de los protagonistas del pensamiento en la Argentina. Angustia, crudeza y claridad lo caracterizan. Alguien una vez dijo que el escritor era un atormentado de la realidad. Su extrema sensibilidad ante el hombre y su país lo impulsa hacia testimonios polémicos, totalizadores, desgarrantes. No resulta fácil entrevistarlo. EXTRA lo logró y vuelca en dos preguntas estas reflexiones, "al estilo Sabato", apasionado e inconfundible.

—¿Su reflexión sobre el significado del año que ha terminado?

—No soy político ni economista. Sólo puedo decirle lo que pienso como escritor que vive angustiado por el destino del país. Creo que se han dado algunos pasos hacia la democratización, pero estamos aún lejos, muy lejos, de tener las condiciones que aseguren la plena vigencia de un estado de derecho.

De una manera u otra, el pueblo argentino espera que el general Viola dé los pasos necesarios hacia la ansiada dirección. Ojalá esta nueva expectativa no sea defraudada. Porque los argentinos estamos agotados de ver correr tantas esperanzas frustradas. Estamos al borde de un colapso

espiritual, político y económico. Espero que la expectativa ante la próxima etapa no sea un mero *wishful thinking*, como dicen los ingleses en una expresión intraducible en dos palabras.

—¿Y qué espera usted en el orden internacional?

—Deseo fervientemente que no se desencadene la guerra atómica.

No significa esto que los países totalitarios hagan lo que se les dé la real gana. Deseo paz con libertad y justicia social. Ni libertad sin justicia social —porque entonces la palabra libertad sólo existe para los privilegiados— ni justicia social sin libertad —porque entonces se sustituye la esclavitud del dinero por la esclavitud del buró político—

—¿Cuál es su reflexión acerca de la última encíclica papal?

—A mí los funcionarios no me interesan y el Papa es un funcionario, desde luego. Pero sus decisiones son importantes, aunque yo no se cuáles son. De todas maneras no fomenta la guerra sino la paz y en ese sentido estoy de acuerdo con él. Desde luego yo no soy católico y pienso que el Papa es un político, tal vez más hábil que otros.

—¿Aparte de usted, qué otras figuras rescata de 1980?

—Yo no me rescato. Creo que ésa es una equivoación. A mí no me gusta lo que yo escribo. Yo no soy nadie para juzgarme ni compararme con hombres como Virgilio. Si tuviera que rescatar a otros, habría muchos.

—¿Qué le parece Walesa?

—Perdí la vista en el año 55 y he preferido releer a leer. Conozco muy poco a los contemporáneos. Usted mencionaba hoy a esta señora Marta Lynch. Bueno, yo no he leído una línea de ella. Posiblemente sea bueno lo que ha escrito. Le insisto, yo a los contemporáneos no los leo.

—Ya que orientó usted la pregunta hacia otro terreno, ¿quiénes relees?

—Bueno, cuando viene gente a casa les pido que lean a Bernard Shaw, o que me lean a Schopenhauer, Virgilio, Séneca, Chesterton.

—¿Seguro que a ningún contemporáneo?

—Creo que hay un excelente novelista que se llama García Márquez. En los EE.UU. hay muchos buenos escritores totalmente olvidados. Lugones ha sido injustamente olvidado en Argentina.

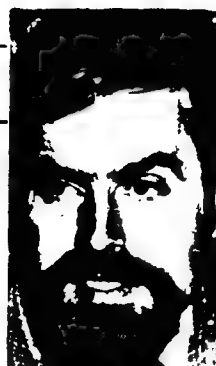
—¿Qué me dice de Pérez Esquivel?

—Nada sé de él. Estoy de acuerdo con lo que dijo, pero no sé si tiene derecho a decirlo. Además me han dicho que fue terrorista y que se escandaliza del terrorismo de la derecha y no de la izquierda. Posiblemente sean calumnias. Yo no sé. A lo mejor es algo totalmente injusto, pero yo no sé nada de él. Además, como argentino deseaba que ganara Argentina y no entiendo por que, ahora que tenemos un premio Nobel, casi nadie está agradecido.

América le debe a Chile dos premios Nobel no merecidos totalmente. Gabriela Mistral no, pero Pablo Neruda, sí. Yo estaba en Estocolmo en oportunidad del dictamen. No me vi con Neruda por razones políticas, ya que él era amigo del comunismo; pero aconsejó que me lo dieran a mí y yo, más allá de la política, que es algo efímero, les aconsejé que se lo dieran a Neruda.

—Por último, Borges, ¿qué piensa de la propuesta que hizo el Papa a los gobiernos de Chile y nuestro país para solucionar el litigio austral?

—Cualquier propuesta, cualquier paz, es preferible a la guerra. Yo soy un pacifista y creo que toda guerra es un crimen. Si un gobierno quiere una guerra tiene muchas razones para justificarla. Mejor es admitir que toda guerra es injusta, aunque no todas las guerras son injustas.

Demetrio
Schmitow

LA PEQUEÑA DEMOCRACIA

Quizás sólo dos cosas con respecto a la democracia están fuera de discusión: que casi todos están idealmente de acuerdo con ella y que casi nadie realmente la practica.

Ambas realidades conviven gracias a la involuntaria o intencional ambigüedad con la que se usa el término y, por sobre todo por aplicársele a conceptos abstractos y generales como país o sociedad, muy difíciles de observar o evaluar en forma directa y objetiva.

Pero si se admite que el sistema democrático no es ni un mero ideal romántico, ni una declaración de principios, sino un modelo de vida y funcionamiento posible para grupos humanos, cabe abordar, entonces, el tema desde una perspectiva diferente y más concreta, la que concierne a las tangibles y observables acciones de sus miembros individuales.

EL CIRCULO VICIOSO

La factibilidad y las dificultades de la democracia frente a sus dos polos opuestos más visibles, el autoritarismo y la anarquía, son por cierto un tema candente, no sólo entre nosotros sino en todo el mundo. La creencia ingenua de que la aceptación racional de su bondad intrínseca terminaría rápidamente por imponerla, ha sufrido duros golpes, como los que están admirablemente ejemplificados en "Ensayo de Orquesta", de Fellini.

La minisociedad de músicos que protagonizan la película queda atrapada en el círculo vicioso entre el autoritarismo y la anarquía violenta y destructiva, y todos los intentos por salir de él parecen condenados al fracaso.

En el mundo de la realidad la metáfora tiene, por cierto, plena vigencia con el auge del terrorismo y autoritarismo de cualquier signo. ¿Significa todo esto el ocaso de la idea democrática en sí o sólo es de las formas con las que se pretende arribar a ella?

EL VALOR DE LAS PEQUEÑAS COSAS

Lo llamativo es que existe una generalizada tendencia a pensar en que las grandes transformaciones surgen inevitablemente de hechos espectaculares y conmovedores.

Siguiendo esta lógica, la democracia norteamericana fue el resultado de la inspiración de sus grandes figuras y de la Declaración de la Independencia, omitiéndose que poco de esto hubiera sido posible sin el espíritu libre e independiente de sus colonos. Y esta tesis se torna más dudosa aún, aplicada a ejemplos históricos más recientes ya que por ejemplo, revoluciones como la rusa o la iraní, a pesar de toda su violencia y de las conmociones que ocasionaron, no lograron eliminar los autoritarismos pre-existentes, sino que los agravaron hasta límites insospechados, a despecho de los cambios de su signo ideológico producidos.

¿No será oportuno entonces, revalorizar la importancia de las pequeñas cosas, de las actitudes autónomas o sometidas, responsables o irresponsables, estimulantes o autoritarias de las personas concretas que integran un país, una ciudad o

una familia? O en otras palabras alentar la "pequeña democracia" de las actitudes y actos individuales.

No resulta fácil definir esa "pequeña democracia", pero su perfil está indudablemente unido a la idea de un comportamiento respetuoso, solidario, autónomo, participante y responsable. O sea, igualmente, opuesto tanto a la sumisión como a la rebeldía irracional y a la abulia pasiva.

Un ejemplo de este tipo de actitud es la anécdota sobre una viejecita inglesa que ve a alguien tirar en una calle un paquete vacío de cigarrillos y le pregunta por qué lo hace. Al recibir la respuesta —porque no lo necesito— le dice a su vez que —Gran Bretaña, tampoco—, pidiéndole que lo recoja del suelo. A nivel de la higiene urbana, la multiplicación de estas actitudes implicaría tanto calles limpias como ausencia de cualquier tipo de cuidadores (sean paternalistas o autoritarios) y hasta de actos de rebeldía contra su supuesta autoridad. Y trasladando esto a otros niveles de la vida comunitaria, los beneficios probablemente sean similares.

¿Habrá formas concretas de estimular o desalentar esta "pequeña democracia"?

ESTIMULOS A LA PEQUEÑA DEMOCRACIA

Algunas observaciones realizadas con pequeños grupos experimentales parecen indicar que sí. Las actitudes hacia las cosas cotidianas son respuestas que se aprenden y se enseñan continuamente.

Los psicólogos han observado, por ejemplo, comportamiento de grupos escolares ante distintas clases de liderazgo, con conclusiones muy esclarecedoras. La ausencia total de normas y marcas de referencia, tiende a generar abulia, sectorismos, desorganización y crea condiciones propicias para surgimientos autoritarios.

Un liderazgo rígido y vertical propicia, en cambio, respuestas dependientes y automáticas o de oculta o abierta oposición o rebeldía, con carga emocional negativa.

Y, finalmente, una autoridad permisiva y estimulante de la participación y de la responsabilidad, generalmente, genera comportamientos constructivos, creativos y maduros.

Estos hechos, que pueden parecer insignificantes frente a los grandes problemas y las crisis que aquejan hoy a las sociedades humanas, adquieren, sin embargo, una considerable dimensión social si se los pondera en su multiplicidad y reiteración diaria.

El hábito de participación en las pequeñas cosas determina las aptitudes para participar en otras de mayor envergadura y quizá sea éste el verdadero terreno donde se juegan los posibles sistemas de vida de cualquier grupo humano.

Si el estilo familiar, las instituciones educativas, los medios de difusión masiva y los perfiles de liderazgo vigentes condicionan hombres no participantes, espectadores u hombres-masa, como decía Ortega y Gasset, bajo cualquier forma política la democracia de fondo estará lejos. Si ayudan a crear protagonistas, aunque más no sea en los simples y diarios hechos de sus vidas, probablemente sea un proyecto realizable.

**2 IMPORTANTES
REVISTAS MENSUALES
que dirige
BERNARDO NEUSTADT**

EXTRA

**16 años de prestigio y seriedad inalterables
La revista de opinión más objetiva.**

creer

**6 años en el periodismo con sus especialidades:
Economía / Empresas / Negocios
Publicidad / Espectáculos**

Son publicaciones que edita la
Editorial El País S.A.I.C.F.I.

33-0721 - 0804 y 34-0474

Defensa N° 570 - C P 1065 - Buenos Aires-República Argentina

DIALOGO PARA IMPUGNAR A LOS "IMPUGNADORES"

Desde su prestigioso programa radial, **Horacio de Dios** elaboró una charla con **Luis Melnik**, que centró su esencia en una visión de la sociedad, alejada de la excitación pesimista de ciertos generadores integrantes de una especie de "industria de la impugnación".

De Dios: Usted es un hombre apasionado, comprometido con sus ideas, que lucha por extenderlas. ¿Qué lo determinó a hacerle frente a la industria de la "impugnación", y cuál es el estado de ella?

Melnik: Comienza en charlas con estudiantes de comercialización, de publicidad, y aún con funcionarios de altas jerarquías de las industrias. En estas char-

xiantes. Todo esto me preocupó, porque mucha gente lo expone sabiendo lo que dice y otra lo repite como loro.

De Dios: Repitiendo lo que otros pensaron, nos convertimos en idiotas útiles.

Melnik: Me preocupan las cosas que se dicen, muchas veces en forma inconsciente. Por ejemplo, hacer suponer que las chimeneas son malas por naturaleza, sin advertir que significan trabajo. Tienen fallas que deben corregirse.

De Dios: Una cosa es la impugnación y otra el cuestionamiento, que muchas veces es válido, y que exige el diagnóstico real y un tratamiento coherente. Lo que nos hace daño es el "ni sí, ni no"; el "ni" permanente.

Melnik: Las cosas que se dicen dan la sensación de que vamos hacia un fin irremediable, a corto plazo. Para entrenar gente sin fe ni esperanza no hay alternativa más lógica que presentar la vida sin futuro. Con esto, la vida de hoy carece de importancia y la muerte también. Los destructores que utilizan estas armas mortales, los comprendo. No los justifico. Pero al que no comprendo es al soldado que avanza contra su tropa.

De Dios: Juan Carlos Podestá habla de la "siniestrosia", y no es otra cosa que la gente que se dice triste y debería estar contenta por lo mucho y

bueno de que dispone para disfrutar.

Melnik: Sobre todo viviendo en Argentina, porque si analizamos virtudes y defectos, por lo menos logramos un empate. Pero de ninguna manera vencen los defectos. Lo que debemos hacer es vivir en el país, tratando de mejorarlo. A medida que cerramos las compuertas del porvenir, nos encontramos con un callejón sin salida.



las noté la preocupación por el contenido ético de la profesión que estudiaban o ejercían. Así, empecé a investigar las impugnaciones que se hacían: la contaminación ambiental es un problema; que la vida en las ciudades es agobiante; que el trabajo es alienante; que la religión es oprimente; que la familia es castradora; que la autoridad del maestro es asfi-



De Dios: Hay que corregir lo que está mal y comprometernos en mejorar las cosas para que ganemos todos. No podemos apostar al fracaso.

Melnik: La única alternativa que tiene un país que está creciendo, al igual que el hombre, es respirar.

De Dios: Cuando falta oxígeno, el símbolo es el adormecimiento, la per-



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



MIEMBRO DE LA ASOCIACION ARGENTINA DE CORPORALES DE SEGUROS

dida de conciencia. En una palabra: dejamos de manejar nuestro destino.

Una de las ramas de la psicología habla de la necesidad de darse cuenta de las cosas para poder corregirlas. ¿Cuántas veces repetimos como loros frases que toman curso legal pero que, en definitiva, van contra nuestros intereses, los de una sociedad que podemos corregir, pero no destruir?

Melnik: Es absurda la forma cómo se repiten las cosas. Por ejemplo, la de cargar las culpas de todo lo que pasa a la sociedad de consumo. Me pregunto si en realidad estamos en contra de la sociedad del derroche, o si preferimos la de



abundancia o la de la escasez. Pero no existe sociedad sin consumo.

De Dios: Generalmente, quienes más reprochan a la sociedad de consumo, son aquellos que no carecen de nada.

Melnik: Jamás he visto a una persona de escasos recursos quejarse de la sociedad de consumo.

De Dios: ¿Cómo nos cambió, el automóvil y el fin de semana?

Melnik: El fin de semana de una gran ciudad es divertido, porque el hombre se evade de ella y toma contacto con la naturaleza. El automóvil agrupa a la familia. Como elemento integrador es básico. Nuestra sociedad está fundada sobre ruedas. Hoy no puede negarse la fantástica presencia del automóvil en nuestras vidas.

De Dios: Hoy también se impugna a la familia.

Melnik: En un medio de comunicación escuché que resulta una buena experiencia que los hijos, a determinada edad, se alejen de la casa. Permanentemente sostengo que una de las maravillas de nuestro país es que los hijos viven con sus padres hasta que se casan.

De Dios: La familia en las comunidades posindustriales es la mejor arma que se tiene para enfrentar la soledad de las grandes sociedades.

Melnik: El núcleo familiar es la concreción del milagro de Dios. Al observar nuestros hijos, no hay nada en la Tierra que impida decir que somos felices.

De Dios: ¿Qué pasa con aquellos que dedican todo su tiempo a producir cosas dejando de lado la familia?

Melnik: No saben lo que se pierden.

De Dios: Un hombre de éxito como

usted, ¿cómo no se dejó devorar por llevar trabajo a la casa, etc., etc...?

Melnik: Nos agrupamos como una tribu. Y es tal el grado de felicidad que ella me proporciona, que juré no privarme, jamás, de ese placer.

De Dios: ¿Y cómo pudo cumplirlo? Porque muchas veces, lo que la empresa necesita es una cosa y lo que estamos dispuestos a conceder es otra.

Melnik: Las empresas no roban lo que uno no se deja robar. Cuando las ocho o nueve horas de trabajo son productivas, el resto del tiempo es de uno. Hay excepciones: esas lógicas circunstancias, cuando existan reuniones a deshora, por ejemplo. En el año, debe haber un horario para la familia y otro para la sociedad.

De Dios: ¿Cómo relaciona los inventos con esta industria de la "impugnación"?

Melnik: Se dice que la máquina de vapor trastornó la vida del hombre, y no se comprende que el invento del reloj fue más importante para la vida humana que la propia máquina.

De Dios: A tal punto modificó la vida del hombre, que los casinos de Las Vegas no tienen ventanas, para que los jugadores no sepan la hora, incluso, no hay relojes en las paredes.

Melnik: Cuando los españoles llegaron a América, se encontraron con que los mayas tenían un calendario más perfecto que el europeo, pero carecía de la semana. Con el advenimiento del conquistador y del cristianismo, el domingo tiene otro valor: es el día del Señor.

De Dios: Uno de los temas de los "impugnadores" es que el mundo se viene abajo, que no hay lugar para la esperanza, y así nos olvidamos de todas las cosas lindas de la vida, que nos permiten vivir mejor y más libres.

Melnik: La naturaleza del ser humano es genial. Está encaminado no para vivir sin energía sino para generar otras fuentes.

De Dios: En nuestros días, se demuestra que la única materia prima imprescindible es la organización y la



educación. Nosotros nos quejamos de la escuela sin motivos y no la cuestionamos con razón.

Melnik: La única fuente de recursos es el ser humano. Mientras él tenga libertad de creación, siempre saldrá al frente de todos los problemas.

De Dios: En una encuesta que real-



izamos, nos encontramos con que todos recordaban al profesor duro, exigente. Hoy en la escuela no encontramos a este tipo de maestro.

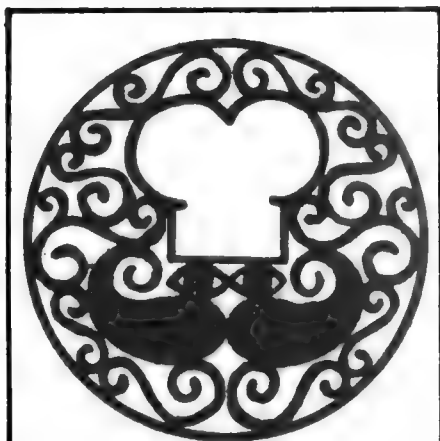
Melnik: El profesor blando se recuerda como aquel que soportaba las bromas. Pero el que dejó la huella fue el justo, exigente.

De Dios: Debemos subrayar el derecho a la esperanza.

Melnik: El hombre tiene un apetito implícito de ser, vivir mejor. De todos los seres que habitan el planeta, el hombre es el único que ha superado su medio ambiente. Es un incesante creador de intentos.

De Dios: Además, se advierte un diálogo más amplio entre distintas generaciones, padres e hijos, porque existe un terreno común. Si bien son futuros distintos, se complementan.

Melnik: Todas las edades de los hijos son hermosas, pero la más extraordinaria, es cuando son adultos. Con ellos se habla mano a mano, son iguales a nosotros y pueden enseñarnos muchas cosas. Cuando la familia esta feliz, la Nación está en orden y en paz. Nada más ni nada menos. ■



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206

Original Phone • 797-6568

THE UNIVERSITY OF TEXAS



LA POLITICA, LOS MIEDOS Y LOS MEDIOS

Ciertos acontecimientos de política internacional paralizan al mundo de miedo. También es cierto que algunos de ellos lo angustian más que otros. Quizás esta diferencia este marcando la que existe entre una crisis —o su inminencia— y un simple conflicto.

Reservo aquí la palabra crisis (sin ánimo de teorizar con precisión) para definir el punto decisivo de un enfrentamiento abierto, aunque no militar, entre las superpotencias, Rusia y Estados Unidos. Ese punto nos estará marcando la inminencia de una guerra nuclear o la elección de un camino diferente para salvar dicho enfrentamiento. Recordemos, Cuba 1962

Guardo en cambio el de conflicto para describir una contienda política entre dos o mas países (excluidos obviamente los dos grandes) o entre dos bandos dentro de un país que tenga algún componente de violencia de fuerza efectivamente empleada (casi siempre, aunque no necesariamente militar).

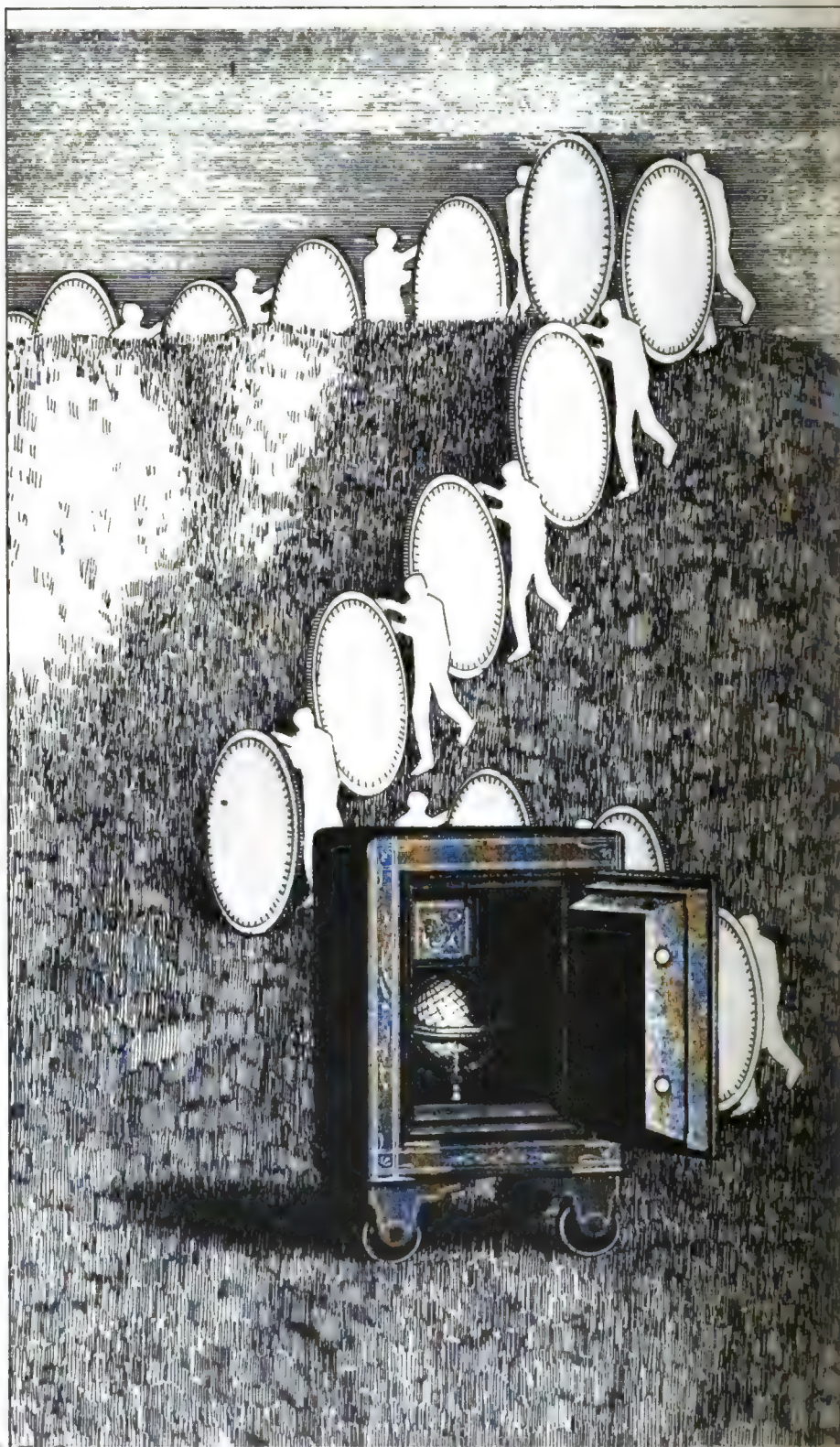
Completo el cuadro expresando que la crisis esta siempre referida al resultado de un conflicto, resultado que afecta en mayor o menor medida la distribución de poder entre los dos gigantes.

¿Cuáles son los conflictos principales del mundo de hoy? Diría que tres: el golfo Pérsico, Polonia y El Salvador. (Veamos en el segundo caso un ejemplo de violencia o fuerza empleada no militar: las huelgas, la resistencia civil que componen su cuadro.)

¿Que posibilidades hay de que estos conflictos se conviertan en situaciones críticas? Lo veremos despues de ciertas reflexiones generales (ver recuadro).

Ante todo, ¿por qué un conflicto se convierte en una crisis? Por lo pronto, por la ubicación del territorio donde el conflicto se localiza, en relación con el de los dos grandes. No es lo mismo para EE.UU. o Rusia que ciertos hechos ocurran en Argelia, en Polonia o México. Las zonas de influencia, por cierto, existen. Los escenarios de los conflictos tienen también valor por constituir accesos o puntos de dominio o alcance de zonas importantes. (Afganistán es así trascendente para el dominio del golfo Pérsico.) La importancia económica de la región es otro factor que ayuda a un conflicto a transformarse en una crisis. Desde ya, en este sentido el golfo Pérsico es más decisivo que Filipinas, por ejemplo, y Sudáfrica, que Colombia.

Pero hay también circunstancias que determinan que un país en conflicto no tenga importancia aisladamente, pero si



El Salvador: eslabón de una cadena

Es inevitablemente considerado el eslabón de una cadena, que empezando con Cuba y Nicaragua puede terminar en Guatemala y Honduras. La conciencia que existe de este peligro hace casi imposible evitar la polarización del conflicto salvadoreño, pese a los intentos de EE.UU. de evitarla a través del gobierno de una junta que constituye la formalización de tal intento. Por ende habrá un vencedor y un vencido en el campo militar, como lo hubo por otra parte en Nicaragua. Este es un prerequisite a cualquier intento de reformar socialmente al país. Siendo como está situado El Salvador en plena zona de

influencia de EE.UU., hay una baja posibilidad que el conflicto evolucione hacia una crisis de tipo global. Parece más probable, antes que "tal cosa" ocurra, una intervención, por la fuerza, de Estados Unidos. (Ello, como ya vimos, aleja la posibilidad de una situación crítica.) Pero ésta, a su vez, no puede descartarse nunca. Volvamos aquí a recordar a Cuba, 1962. Lo que parece claro, por otra parte, es que a medida que la cadena avance se hace más jugoso el premio para Rusia, pese a las desventajas estratégicas, de interferir de alguna manera en el proceso, aumentando así las probabilidades de una crisis.

como parte de un proceso en cadena, cuya totalidad sí es crítica, o puede serlo. Fue el caso de Vietnam.

Hasta aquí, los elementos nombrados son datos de la realidad; la geografía y los recursos naturales no pueden ser cambiados. Pero también existen elementos variables, de circunstancias, que impiden o facilitan que un conflicto devengue en una crisis.

Uno de ellos es el de la intransigencia política es decir, cuando todo en un conflicto se convierta en blanco y negro, a favor o en contra, sin matices. Ese conflicto no tiene entonces posibilidades de encontrar soluciones por su cuenta, que no sean el de que haya un vencedor y un vencido. Las posiciones se polarizan. Otro elemento es la propia voluntad de las superpotencias. Una de ellas —o ambas— pueden decidir no inmiscuirse. Un

Polonia: otra vez

Vive una tregua tácita, pero tregua al fin. Con un serio intento de las partes para reorganizarse en busca de un entendimiento más o menos duradero. Hay entonces un esfuerzo común dirigido a alejar al fantasma de la intransigencia. De la misma manera que el intento moderado en El Salvador desembocará seguramente en una solución de tipo militar, en Polonia existen ciertas probabilidades de una solución política. La amenaza de intervención por parte de Rusia es acá más fuerte que la de EE.UU. en América Central. Esto puede explicar los distintos resultados que se están logrando —en un lado y en otro— con la moderación. La posibilidad de una crisis aquí es ciertamente baja. Como también es tenue —aunque de alguna manera existente— el efecto cadena. Rusia sabe que lo que permite en Polonia deberá permitir en Alemania y en Checoslovaquia. Las cadenas peligrosas son las que empiezan con eslabones que pasan inadvertidos y por tanto se toleran. No es el caso de Rusia con Polonia.

ejemplo claro lo constituyó Angola en 1976 que reunió todos los elementos de un conflicto importante, pero que encontró a Estados Unidos en una actitud prescudente. Hubo conflicto entonces pero no hubo crisis. Y finalmente como tercer elemento debe existir la posibilidad, por parte de Rusia o de Estados Unidos, de influir en el conflicto desatado. No siempre esto es posible, los hechos actuales nos dan aquí también un buen ejemplo: ni aquella ni ésta tienen, hasta ahora, la posibilidad de influir demasiado sobre Irán e Irak para poner fin a su guerra. La existencia de "mandatarios" de los grandes, más o menos dóciles, o debilitados o ideológicamente comprometidos, determina muchas veces la evolución de un conflicto hacia una crisis; en cambio la fortaleza de las partes en pugna, su libertad de acción puede hacer involucionar un conflicto hacia soluciones independientes de la voluntad de aquellos.

Desde ya los factores modificables (territorio, riqueza) que hemos enunciado influyen sobre las otras variables y la mayor parte de las veces las condicionan.

Permítaseme un ejemplo extraído hasta ahora de la ficción: imaginemos una guerra civil en Sudáfrica. Este país es geopolíticamente esencial para las superpotencias (significa por lo pronto el dominio de la "ruta del petróleo" entre otras cosas) y es económicamente de una gran importancia para ambas por los recursos minerales que posee.

¿Podría acaso no asumir tal guerra imaginaria las características de un profundo y grave conflicto polarizado entre fuerzas de derecha y fuerzas de izquierda apoyadas las unas por Estados Unidos y las otras por Rusia? ¿Podría acaso alguna de las superpotencias permanecer indiferente? ¿Podrían las partes del conflicto mantener a éste fuera del contexto de un enfrentamiento global? Esta dependencia que tienen los hechos de las estructuras, de la geografía, de la existencia o no de riquezas estratégica es una pequeña gran verdad de la política internacional, que a veces se olvida. Ciertos conflictos, localizados en ciertas par-

tes del mundo, una vez que toman vuelo no pueden, por estar situados donde están situados, sino evolucionar de ciertas maneras: por ejemplo, hacia una polarización extrema, o a constituirse en el primer eslabón aparentemente intrascendente de una cadena significativa.

¿Qué ocurre cuando una superpotencia interviene militarmente y en forma unilateral antes que el conflicto se convierta en una crisis? (El caso reciente de Afganistán, el de Estados Unidos en Vietnam, el de Rusia, vía Cuba, en Angola.) Casi siempre, paradójicamente, aleja con ello la posibilidad de una crisis. Ahoga al conflicto por la fuerza antes que se desarrolle, evitando así su fase más aguda. El otro gigante, ganado de mano, recurre entonces generalmente a dos medios: a apoyar con armas y organización al ejército del bando opuesto y a denigrar la conducta de su enemigo refiriendo la misma a la opinión pública internacional (en el caso de Vietnam, Rusia apeló con éxito indudable a la opinión pública norteamericana y ya se sabe que fue allí donde EE.UU. perdió la guerra de Indochina). Se agregan al arsenal descripto dos medios más: la presión económica (usada por EE.UU. contra Rusia por Afganistán) y la tecnológica (con la cual EE.UU. amenaza a Rusia en caso que invada a Polonia). ■

Golfo Pérsico

No pertenece a la zona de influencia de los grandes. Pero su importancia estratégica es, como se sabe, fenomenal. Pero falta acá, por el momento, lo que hay en Polonia y también en El Salvador: "mandatarios" confiables. Irán e Irak mantienen cierta libertad de acción con respecto a los grandes, con lo que pueden polarizar su conflicto sin globalizarlo. Pero la situación es inherentemente explosiva. Por la importancia de la región y por la posibilidad de que las partes se debiliten con dos posibles efectos de gran peligro: la extensión del conflicto a otros actores y la conversión de los dos originales en meros clientes de los grandes. Si ello sucediera, la crisis puede ser rápidamente una realidad.

VILLAGE

**PUB
RESTAURANTE**

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.

Diners y American Express

DIALOGO CON DOS "HOMBRES DE WALESA"

Polonia se ha erigido en lo que podría llamarse la **"Conciencia del proletariado"** en abierta contraposición a lo que el marxismo definió como **"dictadura del proletariado"**. Los sucesos en la tierra del Papa conmueven al mundo. Este es el testimonio **exclusivo** de **EXTRA** con dos protagonistas directos de la profunda crisis polaca.

Lo que comenzaron los trabajadores de los astilleros de Gdansk, en la provincia de Wrzesszcz, se ha extendido rápidamente reclamando libertad y autodeterminación. A la vista del Politburó soviético la exigencia adquiere la dimensión de un alzamiento harto difícil de explicar en los términos ideológicos. Tan difícil como que pone en carne viva la filosofía y el estilo de vida establecidos a partir de la práctica marxista-leninista, mostrando hasta qué punto el cuerpo social de la sociedad comunista se ha cubierto de llagas.

Una conferencia realizada en Perú entre la última semana de noviembre y la primera de diciembre congregó a representantes de países latinoamericanos para debatir las cuestiones de interés común para los "no alineados". De la conferencia participaron dos dirigentes de los sindicatos "Solidaridad", de los astilleros de Gdansk. El autor de esta nota convivió con ellos. Este reportaje resume parte de las largas charlas sostenidas con Josef Przybylski (soldador) y Zygmunt Zawadzki (mecánico).

EXTRA: ¿Es la primera vez que salen de Polonia?

ZYGMUNT: Sí, la primera vez.

EXTRA: ¿No hubo oportunidad de hacerlo antes?

ZYGMUNT: Si no se es dirigente del Partido o del gobierno no es posible salir de Polonia. Sólo se aceptan los viajes oficiales u oficializados.

EXTRA: ¿Por qué han podido viajar ahora?

ZYGMUNT: Porque nuestros sindicatos "Solidaridad" han sido legalizados.

EXTRA: ¿En Polonia sólo es aceptable lo que ha sido legalizado?

ZYGMUNT: Los acuerdos que suscribe el Gobierno los cumple.

EXTRA: ¿Es posible participar?

ZYGMUNT: Depende de quién y de qué manera lo hace. Nosotros venimos reclamando la autonomía de nuestro sindicato hace 30 años.

EXTRA: De la manera que lo han hecho ustedes no parece común en el marxismo-leninismo. Lo hicieron a través de una huelga.

ZYGMUNT: Es posible que no se conozca que en Polonia ha habido muchas huelgas, especialmente a partir de 1970.

EXTRA: ¿Están permitidas las huelgas?

ZYGMUNT: No. Durante ese tiempo muchos trabajadores murieron.

EXTRA: ¿Murieron?

ZYGMUNT: Fueron muertos. Hasta ahora no habíamos podido rendirles homenaje. Nuestros pedidos fueron rechazados, pero ahora que hemos sido legalizados vamos a rendirles homenajes con un monumento que tendrá 40 metros.

CONFLICTO ENTRE PARTIDO Y SINDICATOS

EXTRA: ¿Qué piden ustedes?

ZYGMUNT: Nuestra demanda comienza con 21 puntos. Los primeros fueron pidiendo libertad y autonomía para los sindicatos, luego pedimos reducción del horario semanal de trabajo, mejores condiciones en las fábricas y ajustes en los salarios.

EXTRA: ¿Hasta ahora, qué han conseguido?

JOSEF: Que se reconocieran nuestros sindicatos, la reducción de la jornada semanal, mejores condiciones de trabajo en las fábricas y complementaciones en los ingresos salariales.

EXTRA: ¿En la actualidad cuántas horas de trabajo compone la jornada semanal?

JOSEF: 8 horas diarias de lunes a viernes y 6 horas el sábado.

EXTRA: ¿Qué ha significado el reconocimiento de los sindicatos de us-

tedes y cuántos trabajadores representan?

JOSEF: Los sindicatos estaban dirigidos por hombres del Partido. Nosotros queremos que estén representados por los trabajadores que están en las fábricas. Cuando comenzamos el movimiento "Solidaridad" en el astillero de Gdansk no éramos muchos, pero somos más de 8 millones.

EXTRA: ¿Significa que ustedes no pertenecen al Partido Comunista polaco?

JOSEF: Entendemos que para resolver la cuestión laboral no debe intervenir el partido político. La relación debe ser directamente entre los trabajadores, por sus sindicatos, y los funcionarios del Gobierno.

EXTRA: ¿No es bueno que el partido político intervenga en esos asuntos?

JOSEF: El partido político tiene otra función, que es la de llevar adelante la propaganda de la política del Gobierno. Cuando aparecen otros asuntos en discusión el partido político no está en condiciones de representar a los trabajadores ni al Gobierno.

EXTRA: Sin embargo en el marxismo-leninismo el partido político constituye la expresión "de las masas proletarias" en su política reivindicatoria. Por lo menos, teóricamente, así yo lo he leído.

JOSEF: Nosotros no discutimos la teoría ni la filosofía marxistas. Nosotros queremos discutir nuestros asuntos directamente con el Gobierno.

EXTRA: ¿Entonces el Partido Comunista polaco no los representa?

JOSEF: En cuestiones laborales no está en condiciones de representarnos porque no es el sindicato ni el Gobierno.

EXTRA: ¿Qué significa hacer huelga en el sistema marxista-leninista? ¿No es una contradicción siendo la "dictadura del proletariado"?

JOSEF: No hemos leído en ninguna



Zygmunt Zawadzki, Miguel Gazzera y Josef Przybylski

parte que el proletariado se niegue a sí mismo el derecho de peticionar.

EXTRA: ¿Puede representarse y hacerse huelga simultáneamente?

ZYGMUNT: En primer lugar debemos dejar en claro que no aceptamos dictadura de ninguna clase. Donde hay dictadura no está el proletariado en esa dictadura. Los trabajadores no resignamos la libertad, ni el derecho a tener sindicatos autogestionados, administrados por nosotros mismos. Las huelgas pueden no aceptarlas los gobiernos, pero cuando se cierran las posibilidades de los acuerdos, ¿qué otro camino queda?

"NUNCA NOS HICIMOS ESA PREGUNTA"

EXTRA: El Gobierno podría demostrarles que los intereses del Estado marxista-leninista tienen prioridad sobre el derecho social. En la ideología marxista la estrategia de la confrontación y los objetivos ideológicos parecieran supeditar lo demás.

ZYGMUNT: La teoría es una cosa y la realidad, otra. Nosotros somos realistas. Por otra parte, como cristianos y católicos, la libertad es un principio elemental y por reivindicarlo venimos luchando hace 30 años.

EXTRA: ¿Ser cristiano y católico no cuestiona el materialismo histórico?

ZYGMUNT: Por convicciones somos cristianos y católicos. Otros pueden pensar de otra manera mientras no nieguen la libertad y el derecho a peticionar.

EXTRA: ¿Hasta dónde es posible peticionar?

ZYGMUNT: Nunca nos hicimos esa pregunta.

EXTRA: Todo sistema fija límites. Surge de la lógica de relaciones cuando se da a través de intereses no coincidentes.

ZYGMUNT: Nuestro deseo es ponernos de acuerdo para que esos convenios sean legalizados. Ya hemos dicho que no todo ha sido fácil. Que estemos construyendo un monumento en homenaje de los trabajadores muertos dice la parte más importante de la verdad.

EXTRA: ¿La Iglesia polaca los apoya?

ZYGMUNT: El pueblo polaco es católico en su mayoría. La Iglesia está con nuestros reclamos. El Papa Juan Pablo II es polaco y está de nuestro lado.

EL ROL DEL PAPA

EXTRA: ¿Ustedes creen que la visita de Juan Pablo II a Polonia ha favorecido la posición de los sindicatos "Solidaridad"?

ZYGMUNT: Afirmativamente. El Papa habló a nuestras conciencias y nos recordó sus luchas para lograr la libertad de los hombres y mujeres de Polonia.

EXTRA: En el fondo se trata de una cuestión política. ¿No están dando en el nudo de la cuestión?

ZYGMUNT: No lo entendemos así.

EXTRA: Los comunistas en Latinoamérica sólo hacen aquello que se dicta desde el Politburó. Los que no están alineados a Moscú forman grupúsculos ideologizados con una metodología de lucha callejera. Ustedes, aquí, en Lima, habrán leído sus periódicos y panfletos.

ZYGMUNT: No creemos en ninguna de estas posiciones: ni obsecuencia, ni

perturbaciones por la lucha misma. Creemos que hay que peticionar y tratar de llegar a acuerdos. Si no se quieren las huelgas, que se eviten las causas que las originan.

EXTRA: Habla como un marxista latinoamericano.

ZYGMUNT: Soy un trabajador que aspira a que sólo se logre el bienestar por el trabajo y pienso que no debiera haber bienestar para aquellos que no trabajan.

TAMBIEN HAY "FUNCIONARIOS CORROMPIDOS"

EXTRA: ¿Así es en Polonia?

ZYGMUNT: No dije eso. En Polonia también hay funcionarios corrompidos.

EXTRA: Explíquese mejor. Creía que esos funcionarios corrompidos no existían en el marxismo-leninismo.

ZYGMUNT: Nosotros hemos denunciado a funcionarios corrompidos que hacían negocios por la función que realizaban. Fueron expulsados del Gobierno dos ministros por esa causa y se están investigando otras conexiones de corrupción. Sé que en otras partes del mundo ocurre lo mismo; lo que no sé es si esos funcionarios corrompidos son sancionados allí.

EXTRA: ¿Tienen ustedes dificultades económicas en Polonia?

ZYGMUNT: Sí. Diría que esas dificultades van en aumento.

EXTRA: ¿Cómo podrán solucionarse?

ZYGMUNT: De una sola manera: trabajando. Nosotros estamos dispuestos a trabajar, pero queremos que el esfuerzo sirva para asegurar el bienestar al pueblo polaco.

EXTRA: Se parece a una expresión de deseo universal.

ZYGMUNT: Lo es. Los problemas de los trabajadores son iguales en cualquier parte del mundo.

EXTRA: Los trabajadores, donde hay gobiernos comunistas, ¿tienen los mismos problemas que los trabajadores en el capitalismo y en el "tercer mundo"?

ZYGMUNT: La realidad puede formarse por distintos caminos, pero en el fondo el trabajador quiere libertad y bienestar. En Polonia la crisis económica va dejando sin bienestar a los trabajadores.

EXTRA: ¿Dónde nacen las dificultades de la crisis polaca?

ZYGMUNT: Me apuro a recordar que no soy economista, pero sin embargo puedo dar alguna opinión. Creo que hay tres factores que inciden en la crisis. El manejo de los alimentos y las materias primas desde los intereses del poder centralizado, el armamentismo y la guerra fría.

LA SOMBRA DE AFGANISTAN

EXTRA: ¿Han considerado ustedes la invasión de la Unión Soviética a Afganistán?

ZYGMUNT: Tenemos opiniones personales, pero no es asunto que tratamos en el sindicato.

EXTRA: ¿Cuál es la opinión personal?

ZYGMUNT: No quiero para los demás lo que no quiero para mí. Es un principio cristiano.

EXTRA: Si ustedes siguen adelante con las peticiones y las huelgas, ¿no habría peligro de que la Unión Soviética intervenga?

JOSEF: Eso es imaginativo. La cuestión polaca sólo interesa a los polacos.

EXTRA: Es posible que eso crean ustedes. Pero no se trata de nada imaginativo: recordemos las experiencias de ustedes, Hungría y Checoslovaquia.

¿Es algo imaginativo suponer que puede repetirse? Estos días que ustedes están en Perú los diarios informan de movimientos de tropas próximas a la frontera polaca. Los rusos parecerían estar inquietos y poco convencidos de su afirmación de que los asuntos polacos interesan nada más que a ustedes.

JOSEF: Ahora hablo como trabajador y respondo sólo por los hechos. Si hay guerra, tendría un uniforme y un arma. La respuesta estaría allí. Ya ocurrió otras veces como usted dice.

EXTRA: En el viaje hasta aquí, ¿han conocido otros países?

JOSEF: No, hemos venido directamente a Perú. Viajamos 26 horas continuas.

EXTRA: ¿Tuvieron alguna dificultad?

JOSEF: Ninguna. El gobierno de Polonia nos facilitó las cosas y ha dado instrucciones a la embajada en Lima para que atienda cualquier petición nuestra.

EXTRA: ¿El Gobierno sabía que venían a una conferencia de países "no alineados"?

JOSEF: Le dijimos que habíamos sido invitados a la conferencia y nada se nos preguntó.

IMPRESIONES SOBRE EL "OTRO ESTILO DE VIDA"

EXTRA: ¿Piensan visitar otros países?

JOSEF: Tenemos invitaciones de varios países, pero no tanto tiempo como para aceptar a todas. Vamos a ir a Venezuela y a España, unos días.

EXTRA: Si ésta es la primera experiencia que les permite apreciar otro estilo de vida, ¿qué les ha llamado más la atención?

JOSEF: La gente. Habla, ríe, se mueve con absoluta libertad. No hay temor.

EXTRA: ¿Hay temor en Polonia?

JOSEF: La organización controla y el control presiona. En Polonia la gente vive la preocupación por esa presión. Una preocupación que termina por convertirse en temor.

EXTRA: Es cierto que el control presiona, pero no necesariamente produce temor.

JOSEF: Depende de la experiencia de cada nación. En muchas partes se habla de experiencias que no se han vivido, especialmente la guerra. La guerra genera el miedo por muchas generaciones. Se hereda, se desarrolla.

EXTRA: ¿Pero usted habla del miedo a la guerra o del temor por el control?

JOSEF: El temor por el control en relación con lo que aquí he visto, lo que tiene por agregado el miedo a otra posible guerra.

EXTRA: Los ha visto muy predispuestos a hablar con la gente, incluso con los periodistas.

JOSEF: Es que la gente tiene una atracción de curiosidad con nosotros. Nos hacen muchas preguntas. Nunca imaginamos que los sindicatos "Solidaridad" fueran tan conocidos.

EXTRA: Pongamos las cosas en su lugar: se trata de las huelgas de los trabajadores polacos, no de los sindicatos.

JOSEF: Quise decir eso, lo que afirma lo dicho antes: en todas las partes del mundo son iguales los problemas de los trabajadores.

EXTRA: Estas relaciones que están conociendo, ¿cómo los hacen sentir?

JOSEF: Yo soy soltero. Quiero divertirme. Quiero conocer y hablar con la gente, pero, usted sabe, el idioma me lo impide.

EXTRA: Los solteros son los que mejor se hacen entender...

JOSEF: Quiero divertirme...

Las aventuras del ETA tras los Pirineos

Los países occidentales ya no pueden permanecer indiferentes al terrorismo. Algunos tomaron conciencia en un tiempo prudencial. Otros necesitaron sufrirlo en carne propia para "darse cuenta".

Las reacciones hasta el momento no han probado ser demasiado eficaces. También es un hecho que el surgimiento de estos grupos ilegales no corresponden exclusivamente a causas socioeconómicas, aunque éstas tengan su influencia. La democracia italiana sabe del terrorismo. Y la española. La Alemania superindustrializada, modelo de desarrollo, tampoco pudo esquivar la ola de sangre y locura. Estos son apenas tres casos, pero repasando el globo se ven estallidos multiplicarse en una guerra —la verdadera según las memorias de Richard Nixon— que no cesa. Francia, hasta el momento y salvo algunos "encargos" que provienen del exterior, parece estar liberada de estas convulsiones homicidas. Además, todos saben que ha dado albergue a ciertos representantes de este "partido de la muerte". Es nada menos que Jean Francois Revel, desde "L'Express", quien ha denunciado a Francia como santuario de los terroristas vascos españoles. "El departamento de los Pirineos Atlánticos sirve de santuario a los hombres de la ETA que, por otra parte, complotan con toda tranquilidad en Tolosa, Burdeos o París." Revel agrega que el gobierno francés siente temor de que los terroristas, de no ser admitidos, vuelquen su acción sobre el territorio galo. Pero destaca: "El cálculo parece bastante limitado. Sin duda, algún día pagaremos caro nuestra falta de solidaridad, así como el sistema que consiste en importar terrorismo para expulsar terrorismo".

Al respecto, "Clarín" en un editorial comentó: "La actitud asumida ahora por el semanario francés es significativa puesto que coloca el tema en una encrucijada: o se continúa manteniendo un principio abstracto (una suerte de libertad irrestricta para encarar cualquier acto con tal de que afecte a otros) o se ponen diques de contención a ese desborde, impidiendo que las formas violentas se propaguen. En tal sentido, constituye un aporte invaluable para centrar uno de los problemas más acuciantes de nuestro tiempo".

Francia, ETA, "L'Express" y "Clarín": abundante material para reflexionar y reflexionar...

PETROLEO Y FUTURO

El petróleo se ha convertido en un elemento esencial de las relaciones internacionales. Una mirada sobre los movimientos del ajedrez mundial basta para comprobarlo. Argentina se encuentra en una situación de privilegio en este contexto tan difícil. La celebración del **Día del Petróleo** sirvió para recoger conceptos sobre el futuro petrolero nacional.

Durante el acto habló **Rubén D. Puentedura**, presidente de la Cámara de la Industria del Petróleo. Entre otros conceptos, expresó: "Nuestro país no está aislado de la situación internacional. Los efectos se manifiestan en sus relaciones políticas y comerciales con distintas naciones, así como también en el costo de la energía que importa. En este último aspecto basta recordar que en la década pasada los precios internacionales del petróleo aumentaron ocho veces más rápido que los precios obtenidos por las exportaciones tradicionales argentinas, con el consiguiente deterioro en términos relativos en este segmento de nuestro comercio exterior".

"Lo antedicho —agregó— debe significar una señal de atención para nuestro país desde el punto de vista de preservación de la libertad de decisión, así como también de protección de su balance económico externo.

"En la actualidad la Argentina —gracias a una acción firme y coordinada de los sectores energéticos estatal y privado— disfruta de un alto nivel de abastecimiento interno, y esta reconfortante situación de coyuntura no debe hacernos perder de vista el objetivo de hidrocarburos del país, desarrollando asimismo las reservas que den sustento y continuidad a nuestro desarrollo".

Puentedura subrayó: "Debemos evitar el caer en la complacencia del presente y perder firmeza y continuidad en enfrentar los desafíos de más largo plazo. Todos los aquí presentes somos perfectamente conscientes de que en materia energética la continuidad en políticas y en su implementación es condición imprescindible, dada la magnitud de los recursos que deben ser comprometidos en condiciones de alto riesgo, cuyos frutos se producen una vez transcurridos extensos períodos de tiempo".

Más adelante, señaló: "En las actividades de exploración y explotación entendiendo que la dimensión del desafío que enfrentamos está dada por el concepto



Rubén D. Puentedura, presidente de la Cámara de la Industria del Petróleo

de que, para alcanzar y mantener un grado de abastecimiento razonable de la demanda de petróleo en el país, debemos descubrir, incorporar y desarrollar —en los próximos 20 años— un volumen de reservas de petróleo equivalentes al 130% de todo el petróleo descubierto en el país desde aquel 1907 hasta la fecha".

Finalmente, **Puentedura** dijo: "Deseo enfatizar que el sector petrolero privado está plenamente consustanciado con el proceso que vive el país, sumando su contribución competitiva al quehacer energético nacional, dentro del marco establecido por las autoridades gubernamentales y en coordinación con las empresas estatales".

DEL PRESIDENTE DE YPF

Por su parte, **Carlos Benaglia** manifestó: "En 1980 YPF alcanzó una cifra récord de producción de petróleo por administración y por contrato de 28 millones de metros cúbicos, es decir, aproximadamente un millón de metros cúbicos más



El titular de YPF, Carlos Benaglia, habla en el Día del Petróleo Nacional

que en 1979".

"Este incremento —dijo— ha sido posible gracias a una creciente racionalización de las tareas y a las inversiones en modernización de equipos, métodos e instalaciones, lo que ha permitido la optimización de los recursos disponibles. A este proceso ha contribuido tanto YPF como el sector privado."

Luego, **Benaglia** se refirió a los objetivos: "Es nuestro propósito —expresó— continuar mejorando durante 1981 todos los índices de gestión, ya que estamos convencidos de que todavía puede lograrse mucho".

"Para ello consideramos necesario —agregó— asegurar la continuidad de la técnica y disciplina empresarias aplicadas hasta el momento, imprescindibles para el manejo de una sociedad cuyas ventas equivalen a casi el 5% del Producto Bruto Interno del país."

"De este modo —concluyó **Benaglia**— seguirá constituyendo uno de los pilares de la futura expansión económica de la Argentina."

Entre Ríos ha vivido —y convivido— durante cinco años en el corazón de una de las zonas del país que ha experimentado cambios más profundos. Sobre todo su "reencuentro" físico con el resto del país la enfrenta con.

EL INQUIETANTE Y PERENTORIO FUTURO DE ENTRE RÍOS

El general Carlos Aguirre. Gobernador durante estos últimos tres años de la provincia. Ha instalado la "cabecera de puente" a partir de la cual la provincia tiene la responsabilidad de tallar su destino



Particularmente significativas son las reflexiones del general Carlos Aguirre, que gobernó la provincia durante estos últimos tres años, sobre todo su respuesta a una pregunta que juzgamos fundamental. Ante nuestro interrogante: "¿Qué le pediría usted ahora, tras la experiencia vivida y ante las expectativas que se le abren a la provincia, al poder central?", contestó: "El país todo, no solamente Entre Ríos, vive aún una etapa de desarrollo desproporcionado; la descentralización es aún tímida, por así decirlo. Por eso entiendo que lo que corresponde ahora es **dar decididamente el paso** hacia el desarrollo del interior del país, que es sin duda donde la Argentina tiene las posibilidades ciertas y sensatas de su desarrollo futuro".

Tomando a contrario sensu estas palabras, debemos entender que aún no se ha dado ese paso decisivo, ese paso al frente irreversible, del cual ya no es posible volver atrás. Compartimos este punto de vista y sobre todo lo valoramos en cuanto proviene de un gobernante que ha vivido con intensa vocación estos últimos cinco años, gobernando en dos provincias con problemáticas disímiles como lo son La Pampa y Entre Ríos. En otras palabras, la reflexión proviene de un hombre que sabe de qué está hablando.

A LA MITAD DEL CAMINO

"Si bien ha habido una sensible mejora y la provincia se encuentra hoy en una situación substancialmente distinta en múltiples sentidos de la de cinco años atrás, es necesario subrayar que —y en esto vuelvo a englobar a todo el interior— **hace falta incentivar los estímulos**, la

ELECTRIFICACION RURAL

Dentro del contexto nacional, Entre Ríos ocupa un lugar de notorio privilegio en cuanto al impulso de este importante factor de desarrollo. La cifra básica: el 47 % de su territorio está servido eléctricamente.

En este orden, el máximo honor corresponde al espíritu de progreso del productor de la provincia, instrumentado a través de la vital gestión de las cooperativas de producción y consumo que literalmente pululan por toda la provincia. Factor primordial es el Fondo de Electrificación Rural de Entre Ríos, cuyo capital nace del 17 % que paga el consumidor, en concepto de impuesto según la energía usufructuada. Durante el 80 se han otorgado préstamos por 5600 millones de pesos, habiendo 13 obras en ejecución.

promoción y una mayor disponibilidad de autonomía económica para poder desarrollarse. En resumen: el impulso debe ser decidido, frontal."

Por imperativo de la importancia que asignamos, en un sentido que va mucho más allá de la problemática concreta de Entre Ríos, a estas precisiones del general Aguirre, es que comenzamos por el

final de nuestra charla. Retomando el "orden", vale la pena tener una visión global de la **progresión histórica** de la provincia hasta su momento actual. El general Aguirre es nuestro cronista:

"Entre Ríos es, históricamente hablando, una provincia antigua, con un pasado muy rico entroncado profundamente en la historia grande del país. Fue,

por otra parte, una de las primeras beneficiarias del flujo migratorio de principios de siglo; de allí la particular calidad demográfica de su población, sin duda uno de sus capitales más imponderables. Sin lugar a dudas, en esta primera época correspondió un rol fundamental a la figura, la gestión y la visión del general Urquiza, un gobernante que fue un verdadero privilegio para nuestra provincia. En resumen, colonizada por europeos, con amplias potencialidades agropecuarias, Entre Ríos ocupó en los primeros años de nuestra historia como país un lugar de primera línea, tanto económica como cultural y políticamente. Luego este impulso fue decayendo, perdiéndose paulatinamente, sobre todo a consecuencia del progresivo aislamiento físico. Entonces ya no sólo dejamos de hacer 'punta' sino que además tampoco pudimos seguirle el ritmo a la Nación toda. Nos fuimos quedando atrás. Comenzó el proceso emigratorio, el aislamiento llevó al estancamiento de las producciones tradicionales, sobre todo cuando se inició la incorporación de técnicas intensivas y más sofisticadas en el campo agropecuario. De aquí que, hoy, uno de nuestros grandes temas es la revitalización de la mentalidad del hombre de campo entrerriano, de integrarlo al 'círculo' de las nuevas técnicas de explotación. En este sentido hemos trabajado mucho y con éxito en cuando a la respuesta: el agricultor y el ganadero han comprendido que es necesario ponerse a la altura de los tiempos, trabajar mejor, aprovechar mejor los recursos. Porque ahora ya no se trata de quedarse

Viviendas: cerca de 10.000 unidades entregadas o en construcción



FEDERACION: UNA VALIOSA EXPERIENCIA

Prácticamente, desde los tiempos de la construcción de la capital de la provincia de Buenos Aires, La Plata, no se encabraba el desafío del proyecto y construcción de una ciudad total. Con la diferencia, en el caso de Federación, de que a los problemas clásicos de emprendimientos de tal envergadura se sumaban la necesidad de ir "mudando" progresivamente a la población de la vieja Federación y los plazos perentorios que imponía la obra mayor, que era la que marcaba el ritmo, de Salto Grande. El "caso" Federación fue precisamente factor primordial en el cambio de gobierno en la provincia y —sin duda— lo logrado en la segunda gestión es, por la velocidad impresa a las obras y por las características inéditas de la misma, una **experiencia a capitalizar**.

atrás y vegetar. La alternativa es más dramática, no avanzar puede significar perecer. En este orden de cosas, tengo la satisfacción de haber ayudado a poner en movimiento una rueda que en no mucho tiempo nos hará recuperar mucho del tiempo perdido. Sobre todo si tenemos en cuenta el acicate adicional que significa el acercamiento de la provincia a los grandes centros de consumo, sobre todo la Capital Federal y toda esa inmensa concentración urbana que se extiende casi sin solución de continuidad entre Rosario y Buenos Aires, merced al túnel subfluvial y —sobre todo— al complejo ferro-vial Zárate - Brazo Largo".

Justamente orgullosa de ser la primera en el país en contar con un colegio nacional (el tradicional instituto de Concepción del Uruguay) y una escuela normal (en Paraná), Entre Ríos tiene un buen nivel socio-cultural, materia prima que por muchos años ha "exportado" (con éxito, hay que reconocerlo) al resto del país. Ahora, de lo que se trata y se está logrando —de acuerdo con las cifras que nos fueron proporcionadas— es detener el flujo migratorio, revirtiéndolo. Según estadísticas, la provincia —demográficamente hablando— no creció **nada** en diez años (entre los años 60 y 70). En la década siguiente, el crecimiento ha sido del 12 % y en estos momentos, con 900.000 habitantes, se marcha hacia la meta del millón. Este aspecto —el de la retención y aumento de la población— está estrechamente ligado a las posibilidades que ofrece la provincia, con lo que llegamos a otro parámetro importante: el desarrollo industrial.

ENTRE EL "MOMENTO" Y LA "OPORTUNIDAD"

En la introducción citamos el hecho de que Entre Ríos se encuentra privilegia-

damente en uno de los lugares geográficos de donde se han llevado a cabo y se realizan actualmente tal vez las más grandes y transformadoras obras públicas del país. Pensemos nada más que en Salto Grande, en Zárate - Brazo Largo, en el Paraná Medio, en Yacyretá, en el túnel subfluvial, en los puentes sobre el río Uruguay. En síntesis, medios de comunicación y fuentes productoras de energía. De todo esto tiene hoy —y casi hasta podría decirse que le sobra— Entre Ríos. Agrégueles lo hecho en el interior de la provincia en materia vial: mejoramiento y reestructuración de las rutas troncales sobre el Paraná y el Uruguay (11 y 126, por un lado, y la 14, por el otro), y sobre todo las integraciones Este - Oeste a través de estratégicas rutas transversales, con lo que significan no sólo internamente sino

como posibilidad de comunicación y comercio con los vecinos Uruguay y Brasil.

Esta infraestructura, sumada a las redes de electrificación y comunicaciones, al desarrollo de los planes de vivienda (cerca de 10.000 unidades entregadas o en construcción), ha permitido arquitecturar sobre bases firmes el futuro industrial entrerriano.

Si tenemos que sintetizarlo, podemos concentrarnos en los tres flamantes parques industriales (en Paraná, Gualeguaychú y Federación) y en más de 10 áreas industriales que en un futuro próximo accederán a la categoría de "parques", diseminadas en toda la provincia. Una provincia, por otra parte, singularizada por la buena distribución demográfica, sin concentraciones urbanas deformantes. Una legislación de fomento a las radicaciones, que se encuentra entre los logros más laboriosos del actual gobierno, completa el cuadro en este sentido.

Los recuadros que acompañan esta nota completan el panorama que nos propusimos exponer. Panorama que es el producto de nuestra propia experiencia y de un par de largas charlas con el gobernador de la provincia. Sobre todo de estas últimas nos llevamos una sensación muy especial: Entre Ríos está inmersa —hoy— en su gran oportunidad de crecimiento, en ese "momento entrerriano" que hoy concientiza a su población, convenciendo de que momentos y oportunidades se aprovechan o se pierden quizás definitivamente. De allí el título de la nota, que habla de una coyuntura especial, de una saludable ansiedad por no volver a quedarse atrás. Las condiciones están dadas, la Nación debe todavía hacer parte de lo suyo. Pero la gran responsabilidad le corresponde al pueblo entrerriano. Una vez más, y como siempre, son los hombres más o menos anónimos, los pueblos, los artífices de su propio destino. No hay gobernantes providenciales, hay pueblos conscientes de su libertad y de lo que pueden —o no— hacer con ella.

PARA COMPLETAR EL CUADRO

¿Sabía usted que...

...Entre Ríos es la primera productora de arroz del país, la segunda en cítricos y la tercera en minería no metalífera?

...la acción municipal desplegada en estos últimos años puso "en acción" a más de 1700 personas de la más diversa extracción, integrantes de los ya en pleno funcionamiento Consejos Asesores de la gestión municipal en los distintos pueblos y ciudades de la provincia?

...que la gran cantidad de cursos de agua que atraviesan la provincia hace que su obra vial sea una de las más costosas y laboriosas? Un solo dato: la provincia **posee más de 1000 puentes en rutas**.

Sometimos al general Antonio Serrano a un cuestionario seco, hermético casi. No queríamos hablar, queríamos escuchar, respuestas concretas, conceptos claros. Y así llegar a comprender cuáles son

LAS CLAVES DEL PROTAGONISMO CHAQUEÑO

Pregunta: ¿Dónde estábamos?

Respuesta: Recibimos una provincia en la que el caos institucional y la acción solvente del terrorismo se manifestaban como en todo el país, aunque con distinto grado de virulencia. Por lo tanto, nuestro primer cometido fue restablecer el orden y la seguridad que esperaba la comunidad, una tarea difícil, aún contando con el apoyo de la población.

Recuperando los principios básicos de la convivencia social, centramos nuestros objetivos en los grandes problemas chaqueños, caracterizados por insuficiencias en distintas áreas: salud, educación, vivienda, rutas, servicios, entre otras.

Desconocido en la esfera de gravitación nacional sin objetivos claros, con un elevado índice de migración interna de su población hacia la metrópoli, con un también elevado índice de desertión escolar y mortalidad infantil, éste fue el Chaco que encontramos, con casi un 35 % de su territorio compuesto hacia el Oeste por monte improductivo, un 10 % semiutilizable en la zona denominada de

los bajos submeridionales, en el Suroeste, y no menos de otro 10 % mal aprovechado en el centro, debido a la inexistencia del título de propiedad de unas 6.000 familias que, ante esa circunstancia, ocupaban deficientemente su parcela. Con características de minifundio, en una economía de subsistencia, sin efectuar inversiones que pudieran asegurar su crecimiento y el afincamiento de sus hijos.

P: ¿Dónde estamos?

R: Hoy tenemos una provincia protagonista, reconocida a nivel nacional e internacional. Los jóvenes no se van del Chaco. Los problemas estructurales fueron encarados en este período, algunos ya solucionados, otros en vía de hacerlo. No hemos escatimado esfuerzo. Los indicadores estadísticos dan prueba de la ubicación alcanzada por el Chaco en estos años, en todo sentido.

Tal vez el mayor logro lo constituyó el hecho de haber interpretado cabalmente el espíritu pujante del hombre chaqueño, y haberse proyectado en acciones, que

en su conjunto y magnitud operaron una gran transformación de la provincia, que la llevó a ubicarse en protagonista de la gran región de la que es eje natural, liderazgo que afianza día a día. Y que se acrecentará cuando las grandes obras hidroeléctricas le den a la Cuenca del Plata un significado y una gravitación nacional acordes con el potencial económico que representa.

P: ¿Qué se hizo?

R: La respuesta a esta pregunta surge de definir las acciones desarrolladas, que constituyen la diferencia entre el dónde estábamos y el dónde estamos. Nos propusimos objetivos políticos básicos a partir de los cuales se instrumentaron todas y cada una de las acciones. En ellos están reflejados los sentidos que se imprimieron a las definiciones que en cada área fue necesario adoptar, para fijar prioridades, rumbos, caminos y logros a partir de cada política instrumentada.

El objetivo político esencial fue lograr que el hombre chaqueño goce de una alta calidad de vida, a través de la formación

Original from

de un hombre espiritualmente trascendente y no de un mero sujeto consumidor.

Para ello debimos garantizarle a ese hombre seguridad, paz, justicia, orden, libertad, libre acceso a la cultura, a la educación, a las oportunidades laborales, a la vivienda en función de hogar, a la salud, a la profesión de su fe religiosa. En este marco de objetivos a lograr para nutrir al más importante, el de elevar cada día la calidad de vida del hombre chaqueño, se comprometió toda la acción de gobierno. Del mismo modo que para lograr el otro objetivo íntimamente ligado al enunciado, de hacer de la provincia del Chaco una provincia protagonista del Proceso de Reorganización Nacional, y con una tarea docente permanente: "conquistar oportunamente la democracia en nuestra provincia".

A partir de la definición de objetivos en cada área se ejecutaron las obras impostergables, aquellas que debían hacerse para ser fieles a los fines establecidos. Así, atacamos los problemas estructurales cuando decidimos hacer la campaña del Oeste destinada a incorporar casi cuatro millones de hectáreas de monte a la producción de alimentos. Una tercera parte del Chaco estaba parcialmente vacía. No existía una ocupación efectiva, que garantizara el ejercicio pleno de nuestra soberanía en estas tierras, una obra impostergable, soslayada desde el momento en que la penetración colonizadora encarada por criollos e inmigrantes, hace poco más de un siglo, se detuvo en Juan José Castelli.

Ocupar espacios vacíos, recuperar tierras de escasas productividad en los bajos submeridionales, regularizar la tenencia de la tierra a casi 6.000 familias que ocupan más de un millón de hectáreas en el centro de la provincia, son parte de ese trabajo ya realizado.

En la obra pública se dio prioridad a la salud y a la infraestructura educativa, sin dejar de lado aquellas que llevan el desarrollo económico. Se construyeron más de 130 escuelas, 9 hospitales, centros de salud, puestos sanitarios, se amplió en un 145% la red de rutas asfaltadas. La energía instalada que se incrementó en un 120 por ciento, también llega ahora a pobladores rurales que trabajan más de un millón de hectáreas de suelo chaqueño y la interconexión al sistema nacional. Obra ya iniciada, proveerá al Chaco energía para su desarrollo en el futuro.

La red de radioenlace mediante telefonía automática ha permitido comunicar a todas las localidades del Chaco, aun las más pequeñas, aquellas que están muy alejadas de la planificación telefónica nacional. También en materia de viviendas, se entregaron en toda la provincia 6.000 casas, 8.000 se están construyendo y 3.500 más se ejecutarán próximamente.

La eliminación de "escuelas ranchos" fue seguida por la eliminación también de



El secreto está en el hombre y sus motivaciones

"escuelas taperas", de manera tal que terminamos con dos graves problemas de nuestro sistema educativo, que, por otra parte, está hoy enteramente en nuestras manos, en el nivel primario, luego de la transferencia de las escuelas primarias comunes nacionales a las provincias. Cada niño chaqueño tiene una escuela para estudiar, viva donde viva, una escuela digna, con un maestro que cobra su salario a tiempo y cuenta con material didáctico y el apoyo directo a través de la supervisiones regionales que creamos para terminar con la burocracia centralista y dotar de eficacia a todas las acciones del sistema. La jerarquización y el

perfeccionamiento en enseñanza media nos ha permitido contar con un nivel medio ascendente, claramente observable en el aumento de la matrícula (15 por ciento el año pasado) y en los egresos, al igual que en la radicación de profesores provenientes de otras provincias de la región.

Así, todas las áreas fueron atendidas. La carencia de agua potable en gran parte del territorio fue otro de los grandes problemas; se encaró de lleno los acueductos, hoy ya inaugurados, que dan prueba de cómo se trabajó. Ya no quedan más que unos pocos pueblos sin agua potable, que son objeto de estudios para

AÑO	AGROINDUSTRIAS		OTRAS INDUSTRIAS	
	Inversión (1)	Personal	Inversión (1)	Personal
1976	1.10	87	0.15	13
1977	3.06	173	1.51	125
1978	7.03	110	2.43	152
1979	21.17	511	47.38	566
1980	74.0	429		

(1) En millones de dólares

A partir de 1976, los empresarios argentinos buscan nuevamente la ubicación geográfica para mejorar sus resultados económicos. El desarrollo industrial chaqueño de los últimos años evidencia ese cambio de tendencia

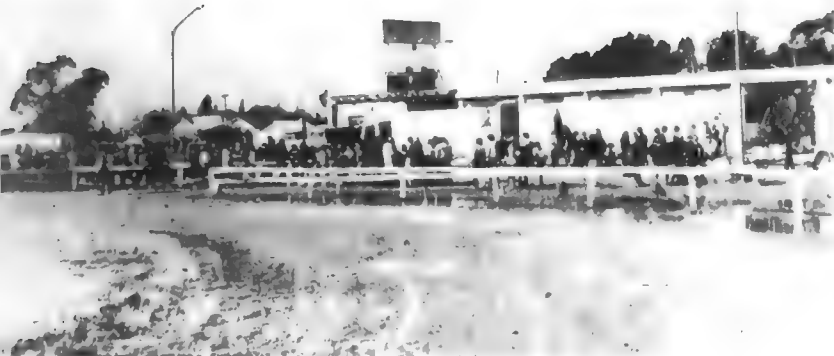
elaborar su abastecimiento. Otro de los sectores —el de la salud— fue abarcado integralmente, con muy buenos resultados. A los nuevos hospitales, a los que se le suman 12 centros asistenciales y 72 puestos sanitarios, más la refacción de casi todos los 32 nosocomios restantes, debe agregarse la realización de programas coherentes para atacar los factores más importantes de morbi-mortalidad. Así se integró el sistema, recuperado para la conducción provincial, hoy en franco proceso de desarrollo en relación armónica con el sector privado y el cubierto por las obras sociales. También estuvo presente la necesidad de dar respuesta a males históricos y así, contenido en el proceso de reorganización agraria del Chaco (PRACHACO), en la solución que puede encontrarse para los problemas de cada productor agrario, está impreso el objetivo de lograr la eliminación del minifundio y el monocultivo, factores que, por encima de los problemas coyunturales de cada productor, condicionan la economía del sector agrario, y así continuaría en el futuro, de no tomarse medidas que ataquen el problema en su estructura. El PRACHACO es la respuesta. También hay que recordar que Resistencia fue sede del primer congreso internacional del Gran Chaco americano, un acontecimiento ambicioso que sirvió para demostrar la unidad y paridad de criterios existentes en lo referente a esta enorme zona geográfica que, sin lugar a dudas, tiene y debe seguir teniendo vida propia. Dentro de nuestras necesidades, dentro de las necesidades del hombre cha-

queño y de la región, se sentía la falta de la energía nuclear, ya sea en la agricultura, ganadería, industria o medicina. El Chaco tenía lejos a los principales centros de aplicación y es por eso que analizamos la real importancia de la necesidad y adoptamos la gran decisión: encarar la era del Chaco nuclear, era que ya está en marcha. Y esto se debe al empeño y empuje que siempre caracterizaron al hombre chaqueño. Una vez nos hicieron un desafío y nuestros empresarios lo aceptaron. Y fue así que nacieron las primeras jornadas agroindustriales. Y de ellas surgió la propuesta de la zona franca industrial. Todo lo mencionado anteriormente es apenas una pequeña muestra de lo que es el chaqueño. Y toda nuestra tarea está dedicada a consolidar sus valores, de los que, por su parte, es celoso custodio y defensor. P: ¿Qué se dejó de hacer? R: Muchas de las obras encaradas requieren tiempo para su culminación, el tiempo es un factor condicionante. No se plantearon obras fáciles, efectistas. Por el contrario, se atacaron los problemas por difíciles que hubieran parecido, sin la búsqueda de la recompensa que puede hallarse en la obra que se comienza y termina. Emprendimientos como la campaña del Oeste los comenzamos para que otros los continúen. La no profundización de algunas acciones por falta de tiempo, los recursos limitados frente a necesidades ilimitadas, definen lo que dejó de hacerse, pero las acciones emprendidas fueron todas re-

sultantes de prioridades fijadas oportunamente. Nos falta perspectiva histórica para aseverar si dejamos algo muy importante sin resolver o si nos equivocamos en algunas circunstancias. No obstante en cada caso se respetó básicamente la cultura, los principios morales y éticos del hombre chaqueño y, en otro orden, los factores ecológicos que pudieran ser vulnerados en la implementación de una acción. Se necesitará tiempo, también, para medir el impacto que en la comunidad chaqueña han causado las obras que en estos años modificaron sustancialmente sus entornos, en la búsqueda de una alta calidad de vida para todos los chaqueños, en una provincia que de olvidada pasó a ocupar primerísimos planos en el reconocimiento nacional. P: ¿Qué no se debió hacer? R: En estos años se trabajó a plena conciencia sin ningún tipo de condicionamiento. Por ello somos responsables de ciertos errores. Con la fe puesta siempre en Dois para que nos iluminara en la concreción de una labor que responda a los objetivos, trabajamos con todo rigor y abiertos al diálogo. Por eso puedo afirmar que jamás hicimos algo que considerásemos que no debió hacerse, nuestro trabajo y nuestra voluntad estuvieron y están al servicio inexcusable del pueblo chaqueño. P: ¿Qué no se debe dejar de hacer? R: El Chaco tiene que seguir siendo la gran vía que, pasando por Resistencia, derive el comercio y localice la industria, puesto que el norte argentino debe demostrar su capacidad —ya lo está haciendo— y nuestra provincia tiene un importantísimo papel protagónico en el logro de la independencia económica del puerto de Buenos Aires. Y es tan así que a través de la futura realización del emprendimiento del Paraná Medio, nuestro puerto de Barranqueras pasará a ser centro emisor de tráfico mercantil hacia ultramar, lo que beneficiará a la provincia, a la región y a todo el gran Chaco americano. El hombre chaqueño está imbuido de ser lo que torna proclive a la realización de grandes obras. Su pujanza, su fe, su espíritu, su fuerza no tienen límites. Esa particularidad hizo que basáramos nuestros objetivos de construir una provincia protagonista, no sólo por su riqueza, en su ubicación geográfica y otros dones naturales, sino en la calidad de sus hombres. El protagonismo fue alcanzado y seguramente en el futuro la gravitación chaqueña aumentará, fiel a ese ser de que está imbuido el hombre de esta tierra y reportará al país, una provincia más gravitante aún, pujante, rica, líder y punto de partida siempre de grandes emprendimientos. ■

DEPORTES Y TURISMO

El deporte es una de las actividades más interesantes en la vida de la comunidad. Su importancia trasciende el hecho físico para convertirse en un elemento formador de conductas y disciplinas. Desde la antigüedad, el "mens sana in corpore sano" mantiene su vigencia total.



Instalaciones del Centro Polideportivo Municipal N° 1

La Municipalidad de Morón ha puesto en marcha, a partir de noviembre de 1979, un importante **Centro Polideportivo**, en apoyo de la población, ubicado en la localidad de Hurlingham.

Este Centro tiene una extensión de 16 hectáreas y está ubicado en Paso Morale y avenida Vergara, en tierras que fueron cedidas por Campo de Mayo al municipio.

Más de 3500 jóvenes, alumnos de los distintos colegios de la zona y de los partidos vecinos de General Sarmiento y Tres de Febrero, concurren durante el período lectivo para realizar sus prácticas de educación física, participar en torneos, etcétera.

El Polideportivo posee dos pistas de atletismo: una para competencias y otra auxiliar; siete canchas de fútbol; dos de rugby; dos canchas de "soft-bol"; un playón multiuso, de 46 x 28 metros, que consta de dos canchas de básquet, una de handbol, 3 de voleibol y una cancha de tenis.

Los vestuarios tienen capacidad para 150 personas. Hay también dos quinchos para que puedan almorzar en ellos los niños que concurren a la colonia.

Recientemente se ha inaugurado un pequeño natatorio infantil para niños de edad preescolar.

Para esta temporada de verano 1980-81 la Municipalidad de Morón dispuso la habilitación de dos centros de natación. El primero de ellos con los clubes Deportivo Morón, Mitre y Colón, de esta localidad, es atendido en horario matutino por profesores municipales. El Centro N° 2, de administración exclusivamente municipal, está ubicado en Villa Tessei y funciona como anexo del Centro Polideportivo de Hurlingham.

Aquí, además de atender las necesidades del vecindario se imparten diariamente clases de natación para 700 niños y posibilita la asistencia de instituciones del partido que carecen de piscinas. Para poder tomar clases de natación, las que por supuesto son gratuitas, los interesados deben dirigirse a las oficinas de la Dirección de Deportes, Sarmiento y Uruguay - Morón, o al Centro Polideportivo Municipal N° 1 de Hurlingham.

"OPERACION MORON"

Durante 1980 el Departamento de Deportes puso en marcha el "Operativo Morón 80", por el cual 277 niños, repartidos en 3 contingentes, viajaron a la colonia de vacaciones que este municipio posee en la ciudad de Mar del Plata.

Los dos primeros grupos, integrados por niños de escuelas primarias del partido del Hogar del Menor del Morón,



Niños de vacaciones hacia la colonia municipal, ubicada en La Plata



Alumnos del Colegio de Morón en un torneo de atletismo

viajaron el mes de julio, coincidiendo con el receso escolar.

Por un convenio realizado con el Ministerio de Bienestar Social, dos contingentes más (120 niños) viajaron al Complejo Turístico de Chapadmalal.

En el Centro Polideportivo N° 1 funciona una colonia, denominada de Actividades, a la que concurren 200 niños. Durante el período de clases funciona los sábados de 9 a 17; durante la temporada veraniega lo hace de lunes a sábados en el mismo horario.

Profesores municipales son los encargados de la realización y organización de todo tipo de actividades recreativas y deportivas.

Entre las actividades deportivas pueden mencionarse: atletismo rugby, fútbol, handbol, fútbol y voleibol.

En estos momentos los responsables de la Dirección de Deportes se encuentran abocados a la elaboración del Calendario Deportivo para 1981, el cual constará de un torneo interno de fútbol para el personal municipal; tres torneos de cross-country, para adolescentes; cuatro torneos de atletismo para todas las edades; un torneo de natación; un torneo de voleibol; uno de handbol; 2 torneos de rugby y una prueba atlética internacional a desarrollarse en el mes de octubre.



Ricardo Freixá, Emilio Fandiño y el coronel J. Kelmendi de Ustarán

ENTREGA DISTINCIONES LA FUNDACION GILLETTE

Al celebrar sus primeros diez años de actividad, la Fundación Gillette otorgó distinciones a las instituciones que contribuyeron a apoyar sus programas de estímulo a la cultura y la investigación científica y tecnológica.

Las recibieron el ministro de Salud Pública de la provincia de Buenos Aires, coronel **Joseba Kelmendi de Ustarán**; el secretario de Cultura de la Municipalidad de Buenos Aires, señor **Ricardo Freixá**; el licenciado **Arturo Prinz**, por el Instituto de Investigaciones Bioquímicas; el señor **Hugo Peralta Ramos**, por el diario La

Razón; el señor **Adolfo García Ruiz**, por el diario La Nación; el señor **Santiago Galíndez**, por el diario La Nueva Provincia, de Bahía Blanca; el señor **Alberto Borriani**, por la revista Mercado; el capitán de navío **Roberto Martínez Abali**, por el Instituto Antártico Argentino; el coronel **Luis Borelli**, por el Instituto Geográfico Militar, y el señor **Georg Porak**, por el Mozarteum Argentino. El doctor **Emilio Fandiño**, presidente de la Fundación, afirmó en el acto de entrega de las distinciones que "más allá de cada aporte o de cada proyecto concretado, esta actividad es una muestra cabal de lo que el sector privado puede y debe hacer en beneficio de la comunidad".



Sten Gustafsson, presidente de Saab-Scania

VISITO EL PAIS EL PRESIDENTE DE SAAB-SCANIA

Sten Gustafsson, presidente del grupo industrial sueco Saab-Scania AB, y un grupo de funcionarios de la empresa visitaron la planta que la filial argentina tiene en Tucumán. El viaje forma parte de una gira latinoamericana que incluye Brasil —donde la compañía tiene una planta para la producción de vehículos pesados—, y el señor Gustafsson se mostró satisfecho por la evolución que muestra la empresa en nuestro país.

CENTRO CULTURAL

El brigadier **Osvaldo Cacclatore** inauguró el Centro Cultural de Buenos Aires, ubicado junto a la iglesia del Pilar, en la zona de la Recoleta. Cabe destacar que Philips Argentina S.A. donó para ese proyecto la iluminación decorativa del frente del edificio y que lo hizo en adhesión al cuarto centenario de la fundación de la ciudad de Buenos Aires.

NOTICIAS DE LINTAS

Dos hombres de Lintas Buenos Aires, **John C. H. Woolcock** y **Alberto Pescalin**, vicepresidente y director de Medios, respectivamente, optaron por un régimen de jubilación anticipada y dejaron sus funciones el 31 de diciembre pasado. Otros dos los reemplazan: **Luis Arano** es el nuevo director comercial y **Héctor Mauro** se desempeña como director de Medios.

ROCES, BIASCA Y ASOCIADOS

Los conocidos analistas y asesores de gestión empresarial **Roces, Biasca y Asociados** editan —desde agosto de 1980— una serie de cuadernos cuya distribución es sin cargo y que tienen como finalidad aportar a directivos empresarios una revisada selección de material informativo y de actualización.



Reunión de prensa en Iberia: nuevos vuelos directos entre Buenos Aires y Madrid.

REUNION DE PRENSA EN IBERIA

Con motivo de la inauguración de los nuevos vuelos directos y sin escalas entre Buenos Aires y Madrid, el representante de Iberia, Líneas Aéreas de España en la Argentina —señor **Mario Aragoneses Moreno**— convocó a una reunión de

prensa.

El consejero de la presidencia de la compañía, comandante **Gerardo Herrero**, expuso en la oportunidad detalles de los equipos Jumbo Boeing 747 —serie 256 B—. La actual programación de Iberia comprende 2 vuelos semanales con dichas aeronaves y 3 vuelos con escalas por aviones Douglas DC 10.



El nuevo Taunus GHIA 1981

FORD

Ford Motor Argentina presentó la nueva línea Ford Taunus 1981. A su vez, y coincidiendo con la oportunidad, la empresa ofreció su tradicional agasajo de fin de año al periodismo nacional.

Estuvieron presentes en la reunión, realizada en el Salón Libertador del Hotel Sheraton, el señor Juan María Courard, presidente de Ford; ejecutivos de la empresa y representantes de medios gráficos, radiales, televisivos, proveedo-

res, representantes de concesionarios y organizaciones relacionadas con el quehacer automotriz.

El señor Courard hizo uso de la palabra para saludar a los asistentes con motivo de las pasadas fiestas y agradeció la presencia y el constante apoyo. También se refirió a diversos aspectos del desarrollo presente y futuro de Ford y de la industria automotriz argentina.

La presentación de los nuevos modelos Ford Taunus —Sedan y Coupé— ratificó el buen gusto de diseño, al combinar

el más moderno estilo europeo con la tradicional solidez de los Ford argentinos, en un conjunto de excepcional belleza y eficiencia.

En lo esencial, la nueva línea fue creada para responder al desafío de los más sofisticados desarrollos automotrices del mundo, conservando las características de solidez, nobleza mecánica y adaptación a los caminos del país, que convirtieron al Taunus, desde su lanzamiento, en uno de los mayores éxitos de Ford en la Argentina.

CITRÖEN

En los salones del Buenos Aires Lawn Tennis Club se realizó la presentación de los modelos Citroën 1981. La reunión contó con la participación de destacadas figuras del automovilismo y del periodismo nacional.

Entre los modelos presentados se destacó muy especialmente el nuevo y revolucionario CX Athena. Como se informó en la reunión, este modelo introduce en la ya célebre línea CX una notable innovación: un motor de 1995 cc. de aleación ligera, árbol de levas a la cabeza, posición transversal y un aumento de potencia respecto del anterior CX 2000. El aumento de la potencia es llamativo, porque se produce en un motor que pesa casi 45 kilos menos que el anterior y que está alimentado por un carburador de doble cuerpo y servido por una caja de cinco velocidades. La velocidad máxima es de 176 kilómetros por hora, y la quinta marcha permite reducir el régimen del motor y rodar económicamente.

Como es habitual en los CX, la suspensión es hidroneumática, independiente en las cuatro ruedas, y los frenos son a disco. Opcionalmente, el modelo puede contar con pintura metalizada, techo convertible eléctrico, acondicionador de aire y cerramiento electromagnético de las puertas.



Carlos Alberto Reutemann después de testear el Citroën CX Athena

En la presentación del CX Athena se destacó la presencia de la máxima figura de nuestro automovilismo, Carlos Alberto Reutemann, quien anteriormente y a invitación de la empresa efectuó el testeo del CX Athena.

"Es muy buen auto —afirmó el piloto—, con un motor potente, durable y económico. Tiene dos litros de cilindrada muy bien aprovechados."

Después de encomiar el sistema de frenos, la caja de velocidades y la dirección, Reutemann se declaró sorprendido por la suspensión: "Nunca había andado en auto de calle como si estuviera manejando en todo terreno".

EL POTENCIAL DE SEVEL

Sevel Argentina, la nueva empresa surgida de la fusión de Fiat y Safrar Peugeot, conforma un grupo industrial de una altísima capacidad instalada y con amplias posibilidades de expansión.

Las plantas productoras de Sevel son las siguientes: fábricas de mecánica, en la provincia de Córdoba; de carrozado y montaje, en El Palomar, y la de automotores, en Berazategui. Además, la nueva empresa cuenta con el edificio administrativo y el centro de asistencia técnica, ubicados en Juramento y Echeverría, en Capital Federal.

La fábrica de mecánica ubicada en Feyro produce motores y conjuntos mecánicos para automotores. Este establecimiento, donde trabajan aproximadamente 2500 personas, ocupa una superficie cubierta de 124.587 metros cuadrados y comprende las áreas de elaboración mecánica y la de elaboración mecánica auxiliar (no de producción), la planta de forja, la de tratamientos térmicos y los servicios de apoyo a la producción.

Esta importante planta cordobesa posee un plantel de 1740 máquinas herramientas y una moderna fundición de aluminio que permite realizar las piezas brutas de tapas de cilindros, cuerpos de carburador muchas otras piezas de aleación



En la foto superior, el edificio Central y Centro de Asistencia Técnica de Sevel. En la inferior, la fábrica de carrozado y montaje de El Palomar

tas de tapas de cilindros, cuerpos de carburador muchas otras piezas de aleación

liviana que integran los distintos conjuntos mecánicos del automóvil.

IBERIA

El director comercial de Iberia, Líneas Aéreas de España, en Madrid, **Francisco Blanco**, entregó en las oficinas centrales de la empresa una distinción al agente general en Mar del Plata, **Fernando García Navarro**, por haber alcanzado, en el último ejercicio económico, un lugar muy destacado de venta entre los agentes generales de la compañía en el exterior.

NOVEDAD EN VINOS

Mucho se ha hablado —y se hablará— de vinos, pero los conocedores saben que las verdaderas novedades en la materia son pocas. Y los que conocen el tema saben también que cuando Bodega y Cavas de Weinert presenta un nuevo producto, ahí sí se produce un acontecimiento destacado.

Así surgieron Weinert Pinot y Winschloss en 1978, igual que el memorable rosé Monfeury; en 1979 fue Carrascal, un tinto de alta calidad, y ahora Bodega y Cavas de Weinert presenta su primer Grand Cru Clasé Cavas de Weinert.

Es un tinto de excepcionales características, obra del genio y la paciencia del enólogo **Raúl de la Mota**.

Obviamente, Cavas de Weinert es de producción limitada, por esto conseguirlo es el primer paso de una larga serie de placeres.



El presidente de la Fundación Gillette, Emilio Fandiño, durante el acto de inauguración del monumento de adhesión al cuarto centenario de la fundación de Buenos Aires

FUNDACION GILLETTE

Durante un acto realizado en la plazaleta ubicada en la intersección de las avenidas del Libertador y Udaondo fue inaugurado el monumento que la Fundación Gillette donó a la Municipalidad de Buenos Aires.

Para ofrecer la donación habló el presidente de la Fundación, **Emilio Fandiño**, quien señaló que "cuando la Fun-

dación resolvió donar un monumento alegórico al cuarto centenario de la fundación de Buenos Aires, lo hizo como una forma de testimoniar su adhesión a la ciudad en donde hace alrededor de diez años inició sus actividades. Era, además, una manera de sumarse al júbilo con que el pueblo de Buenos Aires celebraría cuatro siglos de constante progreso, de permanente esfuerzo para consolidar el bien ganado prestigio de una de las capitales más importantes del mundo.

LAS RELACIONES OLVIDADAS

Las relaciones culturales entre los pueblos hispanoamericanos son analizadas por el padre **Aníbal Fosbery**, rector de la Universidad Católica de Tucumán, como forma de construir un frente ante algunos embates disociadores que llegan de Europa.

—¿Cuál fue el motivo de su viaje a Colombia?

—Fui invitado a dar un curso en la Universidad de Rosario. Fundada en 1653, es una de las más prestigiosas de ese país. Fui a dictar un curso para profesores sobre el pensamiento de Santo Tomás.

—¿Cuáles han sido los resultados más importantes?

—A raíz de esta visita surgió la posibilidad de intercambio cultural entre esta casa de estudios y nuestro país. En la Universidad Católica de Tucumán inicia-

dos este tipo de tarea hace casi un par de años, referidas a cursos de derecho público que realizamos con profesores de Uruguay, Brasil, Colombia y algunos países europeos. Lo que nos interesa principalmente es el intercambio con universidades hispanoamericanas.

—¿Hay en la Argentina conciencia sobre la trascendencia de este tipo de relaciones?

—No tenemos muy en claro el significado y la fuerza que encierran estas relaciones. Se piensa que las relaciones ex-

teriores se hacen sólo a través de la Cancillería. Hemos dejado sin cultivar este campo de las relaciones culturales que tanta importancia tiene.

Estamos en buen momento para el país. Hay reconocimiento para un cierto liderazgo. Cuando digo liderazgo no me refiero a un proceso hegemónico del poder, donde la Argentina quiera constituirse en una especie de líder para conducir la política de otros países americanos o usarlos en función de sus propios objetivos. Esto está totalmente fuera de consideración porque atenta contra las más elementales normas de derecho internacional.

—Concretamente ¿cómo definiría el papel que nos cabe en esta área?

—Hay una serie de fundamentos culturales comunes donde estos países pueden reencontrarse. Y esto no se ha ejercitado en la medida correspondiente. Argentina tiene una riqueza de pensamiento hispánico que la coloca en buena dirección para incentivar este intercambio. He notado esta necesidad en los diálogos que mantuve con profesores en Colombia. Además, tienen el deseo de que los argentinos colaborem y apoyemos esta tarea, lo cual es un elemento sumamente positivo.

—¿Nuestra imagen en el exterior como influye sobre este campo?

—Hay que tener en cuenta algunos aspectos negativos de esta imagen. Y no me estoy refiriendo a la campaña - orquesta por los organismos de izquierda en contra del país. Tampoco a la afrenta que ha significado para el país la entrega del premio Nobel de la Paz. Todo esto tiene por supuesto objetivos políticos perfectamente definidos e intentan desvirtuar la posición internacional del país. Pero yo quiero señalar ciertas actitudes negativas que tenemos los argentinos cuando somos embajadores. Cada argentino que sale es embajador y es algo que solemos tener en cuenta.

Por ejemplo, los colombianos me hicieron un chiste. Me dijeron: "Padre, ¿sabe cuál es el mejor negocio que se puede hacer aquí? "No", respondí. Me contestaron: "Es comprar un argentino por lo que vale y venderlo por lo que cree que vale". La frase sintetiza, de algún modo, un aspecto que nos crea resistencias en el exterior. Es una especie de megalomanía que sufrimos cuando vamos al exterior. Estas cosas redundan negativamente en lo que hace a las simpatías que es necesario incentivar para alcanzar la comunicación cultural, que nos permita reencontrarnos como familia hispanoamericana. Es decir, lo que nos une y nos puede hacer fuertes ante los embates disociadores exportados de Europa.



EL SECTOR PRIVADO EN LA EDUCACION

El doctor **Federico Castro Nevares**, superintendente nacional de Enseñanza Privada del Ministerio de Educación, define en este reportaje el rol del sector en el contexto educativo del país.

—¿Cuáles han sido a su juicio los avances o logros del año 81 en materia educativa?

—Aunque no me corresponde a mí dar una respuesta global sobre el tema, creo que se puede afirmar al respecto que el balance final arroja un resultado positivo, más allá de algunas voces que se empeñan en negar a veces hasta lo más evidente.

Si quisiéramos mencionar algunos de los logros a los que la pregunta alude bastaría referirnos, por ejemplo, a la sanción de la Ley Universitaria, al renovado accionar del Consejo Federal de Cultura y Educación y a la extensión del Régimen de Profesores Designados por Cargo (Proyecto 13), sin olvidar tampoco las acciones permanentes de perfeccionamiento docente y de ordenamiento administrativo.

En particular, frente a los profetas de la decadencia de la educación argentina, se levanta el importante edificio de la educación pública del sector privado que en los confines de la patria, en las zonas marginadas del interior y también en las grandes ciudades construye día a día, con renovada pujanza, el ser nacional, enriqueciendo el sistema educativo global.

—¿Cómo enriquece la enseñanza privada el sistema educativo?

A través del crecimiento y diversificación de la oferta de servicios educativos, lo cual se advierte, por una parte, en los innumerables reconocimientos de nuevos cursos, secciones e institutos que ha realizado en el año la Superintendencia Nacional de la Enseñanza Privada y, por otra, en la aplicación y seguimiento de planes de estudio experimentales, alguno de los cuales recibieron en 1980 su aprobación definitiva. Conviene puntualizar que esta nueva riqueza del sistema educativo debido a la creatividad del sector privado se manifiesta



Castro Nevares: los aportes del sector privado a la educación argentina.

particularmente en el nivel terciario no universitario, conformando así nuevas alternativas válidas para la juventud estudiosa argentina.

—¿El apoyo que el Estado nacional brinda al sector privado no implica demasiado gasto?

—Aclarando previamente que las erogaciones que se realizan en materia educativa no constituyen propiamente un gasto sino una inversión, para disipar definitivamente cualquier equivoco, debe afirmarse rotundamente que la transferencia que realiza el Estado para atender el costo de los servicios educativos del

sector que nos ocupa se limita a cubrir la remuneración del personal docente, sin atender los restantes costos que indudablemente implica la actividad educativa. Con sólo pensar en lo que significa la infraestructura edilicia y de equipamiento que el sector privado aporta a la educación argentina, debemos agradecer las sabias previsiones de un régimen que, posibilitando el ejercicio del derecho constitucional de la libertad de enseñar y aprender, alcanza a sumar el aporte de todos a la tarea del Estado en pro del bien común de la República, el cual ciertamente pasa por la educación de sus ciudadanos.

¿INVERSION O GASTO?

En relación con esta última pregunta, respondida con absoluta claridad por el doctor **Castro Nevares**, vale la pena recordar algunos conceptos del doctor **Juan Rafael Llerena Amadeo**, ministro, sobre el tema. "La educación —dijo— es la mejor de todas las inversiones. Partiendo de esa premisa, vamos a considerar que el nuestro es un país federal y, en consecuencia, para medir lo que se invierte en educación no sólo tenemos que hacer una relación dentro del presupuesto nacional y dentro del área cultura-educación, sino que debemos pensar también en la finalidad".

"Y la finalidad —señaló— se da en varias áreas del presupuesto nacional y municipal. Así llegamos a una suma de inversión superior." Con respecto a las críticas que se hacen sobre la escasez del presupuesto, Llerena Amadeo destacó: "ningún argentino va a estar nunca conforme con lo que se invierte en educación. Tenemos que pensar en si es la suma que por el momento podemos invertir. De cualquier manera, la importancia está en lo que del producto bruto se invierte en educación. Entonces si veremos cuál es el esfuerzo del país para llevar adelante la tarea educativa".

Cabe señalar que en estos momentos el monto destinado a educación constituye el 13 por ciento del presupuesto nacional.

Su proyecto educativo se puede resumir así: "Tenemos, lamentablemente, un país con muy pocos habitantes. En consecuencia, tenemos que poblarlo de habitantes de la mejor calidad. Calidad que se da de acuerdo a las aptitudes de cada uno. No se puede lograr que todos sean Leloir o Houssay. Pero sí puedo conseguir que cada uno, de acuerdo a sus posibilidades, obtenga el máximo de capacidad y calidad. A eso aspira el sistema educativo argentino".

DATOS

A pesar de marchas y contramarchas, de 1976 hasta la fecha en el sector educación se realizaron diversas obras. Este es un detalle de algunas de ellas:

INVERSION PRESUPUESTARIA DE LAS PROVINCIAS

(En millones de pesos a precios de 1980)

1976	293.748,8
1977	345.579,0
1978	360.909,3
1979	358.603,5
1980	584.522,1

NIVEL MEDIO, EDUCACION TECNICA Y AGROPECUARIA

Obras realizadas: 65 edificios con un total de 720 aulas y 160.000 metros cuadrados de superficie cubierta. La cifra representa nueva capacidad de alojamiento para 28.200 alumnos por turno.

En ejecución: 70 escuelas de nivel medio, 10 de ellas en condiciones de habilitarse en marzo de 1981.

DISCOS

LO MEJOR DEL MES

● **Stargala.** Plácido Domingo. El formidable tenor español en una soberbia selección clásica y popular. Interpreta "Carmen", "Manon Lescaut", "Macbeth", "La traviata" y canciones como "Granada", "Júrame", "Be my love", "Amapola", "Muñequita linda", entre otras. Lo acompañan figuras del prestigio de Teresa Berganza, Zubin Metha, Montserrat Caballé e Iliena Cotrubas. (Doble, Deutsche Grammophon.)

● **Peter Grimes.** Versión completa y de excepcional calidad de la ópera de Britten. Orquesta y coros: Royal Opera House, Covent Garden, dirigida por el gran Colin Davis. John Vickers, Heather Harper, Jonathan Summers. Notable. (Philips.)

● **Los mejores años. Vol. 2 - Frank Sinatra.** Con Nelson Riddle y Billy May, temas excepcionales como "No pueden quitarme eso", "Todo depende de ti", "Luna azul", "Joven de corazón", "Señorita", "De aquí a la eternidad", etc. Imprescindible. Álbum doble. (Capitol.)

● **Christopher Cross.** Compositor, guitarrista y cantante, Cross entrega un álbum integrado por melodías diáfanas, de ritmo y musicalidad fluidos. Destaca: "Hilandería", "Pobre Shirley", "Navegando" y "Cabalgando como el viento". (WEA.)

● **Francia y su música.** De colección: Bécaud, Mistinguett, Aznavour, Edith Piaf, Josephine Baker, Chevalier, Jean Sablon, Jean Gabin, Charles Trenet y Annie Cordy (EMI.)

RECOMENDADOS

● **Estrellas de Hollywood, 12 x 4** (Bette Midler, Roberta Flack, Rickie Lee Jones y Judy Collins), **Concierto para piano y orquesta en do mayor - Beethoven** (Orquesta Inglesa de Cámara, dirigida por Daniel Barenboim) y **Concierto para violín y orquesta - Sibelius y Romance para violín y orquesta N° 1 en G mayor, op. 40.- Beethoven.** (Orquesta Filarmónica de Londres, dirigida por Daniel Barenboim.)

NOVEDADES

● **Expreso continental.** Acertadísima selección que incluye famosos temas interpretados por Tony Bennet, Gene Kelly, Xavier Cugat, Elis Regina, Tom Jobin, Los Plateros, Bing Crosby y Louis Armstrong. Desfilan, entre otros, "Cantando bajo la lluvia", "Sólo tú", "Siboney" y "Aguas de marzo". (Phonogram.)

● **Fama.** Banda original del hermoso filme de Alan Parker. Para revivir sus grandes momentos musicales. (Phonogram.)



Sergio Denis renovó contrato como artista exclusivo de Phonogram. El sello tiene en preparación dos LP de Susana Rinaldi y Raúl Lavie.

● **Hoy.** Antonio Prieto. Con nuevos temas de su hermano Joaquín, y conocidos como "Inolvidable", "Juguete" y "Eclipse". (Philips.)

● **Acuarela do Brasil y Galtropical.** Gal Costa. El primero superior al segundo, cuyos temas ceden a la más estricta comercialización. "Acuarela do Brasil" contiene las composiciones más importantes del legendario Ary Barroso. (Phonogram, importados.)

● **Vinicius de Moraes, poeta y amigo.** Sus temas interpretados por grandes del Brasil: Toquinho, Chico Buarque, Elis Regina, Sergio Mendes, Cuarteto Emcy y Baden Powell. Hay una estupenda versión de "Insensatez" por Lalo Schiffrin. (Philips.)

● **Haciendo películas.** Uno de los mejores trabajos de Dire Straits. El año pasado por el tamiz de la melancolía y la ironía nutren a esta placa que se distingue por la búsqueda de nuevas posibilidades dentro del rock. Sobresalen: "Les boys", "Hand in hand" y "Romeo y Juliette". (Phonogram.)

● **Cantata Cafayateña.** El "duende del vino" en el folklore, con muy buenos intérpretes: Zamba Quipildor, Falú, Raúl Lavie, Los Tucutucu y Los Arroyeños. (Philips.)

● **Dame la noche.** George Benson, compositor, ejecutante y cantante, es uno de los exponentes más talentosos de la nueva música norteamericana. Es el responsable de "On Broadway" de "All that jazz". Aquí reúne sabor intimista y calidez de ritmo. Sobresalen canciones encantadoras como "Estrella de una historia", "El ánimo de Moody", "Dinorah, Dinorah" y "Danza de amor". (WEA.)

● **Donna Summer.** Reina indiscutida del "disco". Sus cualidades superan holgadamente a los temas que interpreta en dos re-

cientes placas: **Wanderer** (WEA), donde se destacan "Breadkdown" y "Believe in Jesus", y **Aléjate** (Phonogram), que reedita algunos de sus éxitos como "Chicas malas".

● **Urban Cowboy.** Banda original de la película. A todo western-country, con algunos de sus más notorios cultores: Kenny Rogers, Anne Murray, Bob Seger, Linda Ronstadt, Gilley's "Urban cowboy" Band, Eagles, etc. Álbum doble para la más flamante tendencia de la música moderna. (EMI.)

● **Rosas en la nieve.** También western-country, pero en estado puro, folklórico. Muy buena voz de la joven Emmylou Harris y vale la pena escuchar "Extraño el Mississippi", "Forastero errante" y "Estás aprendiendo". (WEA.)

● **Winners II.** Éxitos actuales de Rocky Burnette, Natalie Cole, Anne Murray, America Seger y Michael Jacon. Lo mejor: "El jugador", por Kenny Rogers (EMI.)

● **Recital.** Recopilación de éxitos de Salvatore Adamo ("Amo", "La noche", "Mis manos en tu cintura", etc.) y de Johnny Rivers, nombre "clásico" del rock", en temas de buena factura como "Multiplicación", "Con tu blanca palidez", "Carcelero traeme agua" y "Johnny B. Goode". (Emi.)

● **Johnny Albino.** La "voz" de Los Panchos, una de las más personales del bolero, en temas para deleite de los amantes del género. ("Siete notas de amor", "Somos novios", "Nuestro balance", "Te amaré toda la vida", etc.) (EMI.)

● **Super Trouper.** Primero en los rankings europeos, este disco nos devuelve a los suecos de ABBA en su línea habitual: línea comercial y efectiva, con buenas voces femeninas. Incluye sus "top" de hoy —"Felicidad" y "Andante"— pero las canciones más logradas son "The winner takes it all" y "The Piper". (RCA.)

● **Demasiada presión.** The Selecter. Aído de "disco", tambores con aire tropical, "reggae". De esta mezcla surge una placa irregular, con interés en "Callejando", "En mi radio" y "Tiempo difícil". (RCA.)

● **Crimes of passion.** Pat Benatar. "Disco", bien en lo técnico, monocorde en lo musical. (RCA.)

● **Progresiones de poder.** Triumph. Rock fuerte, pesado, con un buen tecladista (Mike Levine). El solo de guitarra de Rick Emmett en "Hablamos con las manos" es todo un respiro. (RCA.)



George Benson: "Dame la noche" y la afirmación de su talento.

La punta del ovillo

"Hombres en pugna", miniserie de ATC, constituye un momento fundamental para la televisión argentina. Porque más allá de sus aciertos y errores, se convierte en un sólido antecedente para el futuro del medio. Hay varios factores que sustentan este concepto. Una producción costosa con adecuada filmación en exteriores; la elección intencionada de un ciclo decisivo en la historia del país proyectado —fue fácil advertirlo— a la realidad actual; un tratamiento desacadronado de los héroes (aunque lejos aún del desprejuicio que se observa en los europeos y norteamericanos); un guión con criterio televisivo, certero, a veces con inédito sentido de la ironía, adulto, a cargo de Aida Bortnik - Carlos Somigliana - José María Pasquini y el asesoramiento de Carlos María Gelly y Obes; un nivel homogéneo entre los actores (donde se destacaron un estupendo Selo Pasik, Jorge Marrale, Tony Vilas, Víctor Hugo Vleiera, Rodolfo Ranni, Olga Zubarry y Hugo Caprera), lo cual significa que cuando nuestra TV se desembaraza de "galanes" y "estrellitas" los resultados interpretativos mejoran abrumadoramente, y una dirección (Miguel Larrañaga) que mostró progresos en cuanto al manejo del ritmo televisivo.

La producción de Rolando Gardelín abrió también una ansiada ventana: cierta libertad para encarar el enfoque histórico de los hechos y sus protagonistas. A la larga distancia todavía de la necesidad, pero mostrando al menos la punta del ovillo para encarar próximas realizaciones históricas o de ficción. Es posible que muchos adolescentes conozcan con mayor vigor nuestra historia a través de "Hombres en pugna", que en los textos escolares hace gala de una asepsia inútil. A pesar de mantener algunos esquematismos, la miniserie recorrió el telón y vimos pasiones, egoísmo, violencias, dimensión histórica, traiciones, incompreensión, flaquezas y, sobre todo, la ronda inescrupulosa de los intereses económicos presionando sin reparos.

Estos apuntes permiten pensar que es éste uno de los caminos que la TV debe transitar. Con este espíritu y responsabilidad profesional cada vez que se aborden temas históricos. Aquí la senda —a partir de la miniserie— parece haberse

encontrado.

Pero en el segmento de los teleteatros la realidad pasa de largo. Las "familias" televisivas son la mayoría un verdadero disparate (sin gracia) y los "dramas" sin un rasgo de credibilidad. En ambos casos, el argentino anónimo prácticamente no existe ni tampoco su entorno. Cuando las series norteamericanas muestran la vida de la familia Ingalls, los enfrenta-

mientos del teniente Kojak o los conflictos de "Family", están reflejando al pueblo norteamericano. De allí que obtengan ratings altísimos. En ese sentido, nuestra TV —salvo en tiempos de "Cosa juzgada", por ejemplo— no ha hallado la clave, el modo, la persistencia en un estilo.

C. M.



Cuando la televisión cuenta la historia

LIBROS

"Bajo palabra"

Si ya en "Riesgos Nocturnos" (Galerna, 1977) pudo advertirse la presencia de un escritor talentoso, con "Bajo palabra" —también editada por Galerna— Jorge Manzur se sitúa entre los llamados a ocupar un lugar de privilegio en la literatura argentina. Nueve espléndidos relatos le bastan y sobran para demostrarlo. Relatos de ritmo distinto y variada temática en los que un denominador común pone de manifiesto la suprema cualidad de los cuentistas de raza: el manejo sor-

presivo e inesperado de los desenlaces. Los finales de "La florista" y "Detalles personales", por citar sólo dos, dan prueba de ello.

En "Tigalpa", el empleo del tiempo es lento, moroso, con esa pátina de quietud que se adivina entre los seres desesperanzados. Es imposible no recordar, al leerlo, a otro cuentista excepcional: Juan Rulfo. Pero es tal vez "De la prosperidad de la tienda de Senem gracias a la cabeza del paisano Emilio", el cuento a nuestro juicio más logrado del libro. Allí, donde campea un aire de feroz crueldad, Manzur describe con pocos y certeros trazos a sus ambiciosas criaturas.

Acaso la mejor manera de definir los impecables relatos de "Bajo palabra", cuyo título alude al último de ellos, sea la de decir que son inquietantes. Ajeno a toda gratuita aquiescencia, Manzur prefiere turbar y preocupar.

A. C.

NEMOS RECIBIDO

CITA EN DALLAS, Hugh C. McDonald. Planeta, 208 páginas. Un veterano policía contó al escritor Geoffrey Bocca esta singular historia sobre el asesinato del presidente Kennedy. Versión sorprendente de lo que se parece mucho a un crimen perfecto.

JUAN PABLO II, HISTORIA DE UN HOM-BRE, Adam Bujak y Mieczyslaw Malinski. Planeta, 255 páginas. El Papa actual visto por dos compatriotas y amigos que compartieron sus inquietudes y esperanzas. Karol Wojtyla, hombre, en todas sus facetas.

MUERTE EN LA QUINTA POSICION, Edgar Box. Sudamericana, 187 páginas. Bajo el brillo exterior del mundo del ballet subyacen extrañas ambiciones y pasiones. Mucho después del éxito inicial de este libro se re-

veló que Edgar Box era el seudónimo de Gore Vidal.

SOLEDAD SONORA, Victoria Ocampo. Sudamericana, 290 páginas. En su cuarto volumen de la serie "Testimonios", la escritora sigue rindiendo culto a la sinceridad y fascinando con sus apuntes y reflexiones.

ESCAMALO BANCARIO, Silvina Bullrich. Emecé, 263 páginas. Iniciada en la mafia de Sicilia y Nueva York, la acción se traslada a la Argentina de hoy en día. El crédito fácil, la vida ostentosa y el ansia de figuración dan como resultado la quiebra de los principios en los ambientes financieros.

DEMASIADO LEJOS, John Updike. Emecé, 256 páginas. Diecisiete cuentos que desmenuzan la vida de los Maple. Una pareja singular y en cierto modo universal, cuyo matrimonio nació con amor y terminó también con amor.

CINE

Lo que quedó del '80

En el número anterior se realizó un balance de la temporada, tanto de la cinematográfica como de la teatral, ya concluidas. Resta ahora comentar lo conocido desde esa fecha hasta la actualidad y despedir así a este año que ha dejado de todo, bueno y malo, con unos cuantos logros entre lo primero, y con la lógica y consabida mayoría de lo segundo. Durante este lapso ha habido algunos filmes (no muchos) de auténtico relieve: a la cabeza de ellos hay que colocar *"La ciudad de las mujeres"*, la controvertida película de Fellini. Reconozco que para llegar a su fondo hay que poseer una cantidad de elementos de interpretación (psico-onírico-simbólicos, en primer término), sin los cuales la lectura correspondiente puede volverse un tanto difícil, y hasta tediosa. Pero imposible escapar a la constante, y hasta violenta, hermosura de sus imágenes, que atrapan cerradamente. Si el contenido de la película está a favor o en contra de la mujer, es algo que cada cual deberá dilucidar por sí mismo; al respecto, hay un truco, ya sobre el final, que es necesario tener debidamente en cuenta. Especie de autorretrospectiva felliniana, la película merece, por ésta y por muchas otras razones, ser vista: Marcello Mastroianni se sobrepasa a sí mismo, en el más magnífico periodo de su madurez, es triste ver a Ettore Manni sabiendo que murió durante la filmación, y un interminable cortejo de rega-

los, son, sintéticamente, todos y cada uno de los demás intérpretes.

Otro gran acierto, aunque por distintos senderos, fue *"Capítulo dos"*, versión de la pieza homónima de Neil Simon, gran conocedor de la psicología de la criatura y de los problemas de la soledad, llevaba al cine, de manera impecable, por Robert Moore, y con un gran cuarteto de intérpretes, cada uno de los integrantes superando al otro: Marsha Mason, Valerie Harper, James Caan (de quien luego se vería un filme, por él dirigido y actuado, *"Por justicia propia"*, que no tuvo, inmerecidamente, el menor eco) y Joseph Bologna, espléndidos medios técnicos, una comedia para ver, pensar luego seriamente, y comprender que, por áspero que éste sea, todo tiene su precio en la vida. Sobremanera, el amor. Decepcionó en cambio la tan promovida *"Hair"*, de Milos Forman, en parte porque el tema ha envejecido sin remedio, en parte porque la película se aparta caso totalmente del original, y en parte, también, porque el tratamiento impuesto al tema por el director no llega a convencer. Sobresaliente la coreografía de Twyla Tharp, y muy bueno el trabajo de Treat Williams, muy por encima del lavado John Savage.

El asesinato de John Lennon hizo que se adelantara la fecha de estreno de *"El nacimiento de los Beatles"*, valioso filme de Richard Marquand, respetuoso y objetivo, que narra los comienzos del célebre ex conjunto, hasta los principios de su después detonante consagración. Más que discretas (y conocidas en la reciente Navidad) fueron *"El implacable"*, filme póstumo de Steve MacQueen, con dirección de Buzz Kulik y un argumento original, entretenido y muy bien llevado, y *"¿Y dónde está el piloto?"*, divertida y muy amena sátira acerca de ese cine catástrofe que centra sus dardos en las peripecias que suceden a bordo de una gran aeronave, realización de un terceto de directores hasta ahora desconocidos en nuestro medio, pero cuyos pasos convendrá seguir en el futuro, con Lloyd Brid-



Mark Hamill, cuidado que "contrastac-

ges y Robert Stack en dos buenas caracterizaciones.

Ahora hay que comenzar a descender escalones. Y la cantidad de supuestas novedades fue escalofriante, no así su calidad. Se salva duras penas, *"Asesinato por decreto"*, lil recreación de Bob Clark el popular *Sherk* Holmes, que desentraña la inexistencia (si inexistencia) de Jack el Destripador, y donde lo mejor fueron la reconstrucción de época Londres de fines del siglo pasado) y un repa de excepción: Christopher Plummer, Jarr Mason, David Hemmings, Frank Finlay, Jo Gielgud, Anthony Quayle, Donald Sutherland y Susan Clark. *"Ladrón por excelencia"* una comedia brillante y movida, de Don S gel, con un Burt Reynolds muy convincente una Lesly - Ann Down muy simpática y David Niven, como siempre, gran señor. Ar dina se mostró en cambio la antes nombra —en unión de Christopher Plummer otra v y del musculoso Harrison Ford— en *"Un an llamado nunca"*, lacrimógena historia u cada por el director Peter Hyams en tiemp de la Segunda Guerra Mundial, y entre Lond y la Francia entonces ocupada. *"La estrella la esperanza"* es un larguísimo film armenio-soviético, de tono épico, acerca las invasiones otomanas, en siglos anterior a la siempre castigada Armenia: dos horas media de película, aunque bien hechas, co cluyen por saturar. En *"Los primeros golp de Butch Cassidy y Sundance Kid"*, otra p cula relativamente buena que pasó sin pena gloria, debida a nadie menos que a Richa Lester, con unos cuantos certeros "gags" referida a andanzas iniciales del luego moso par de malandras del Far West, asom ron dos actores jóvenes muy promisorios: T Berenger y William Katt. Y en *"Adorables in contes"*, filme francés de Michael Schock, dos caritas angelicales, un argumento emotivo

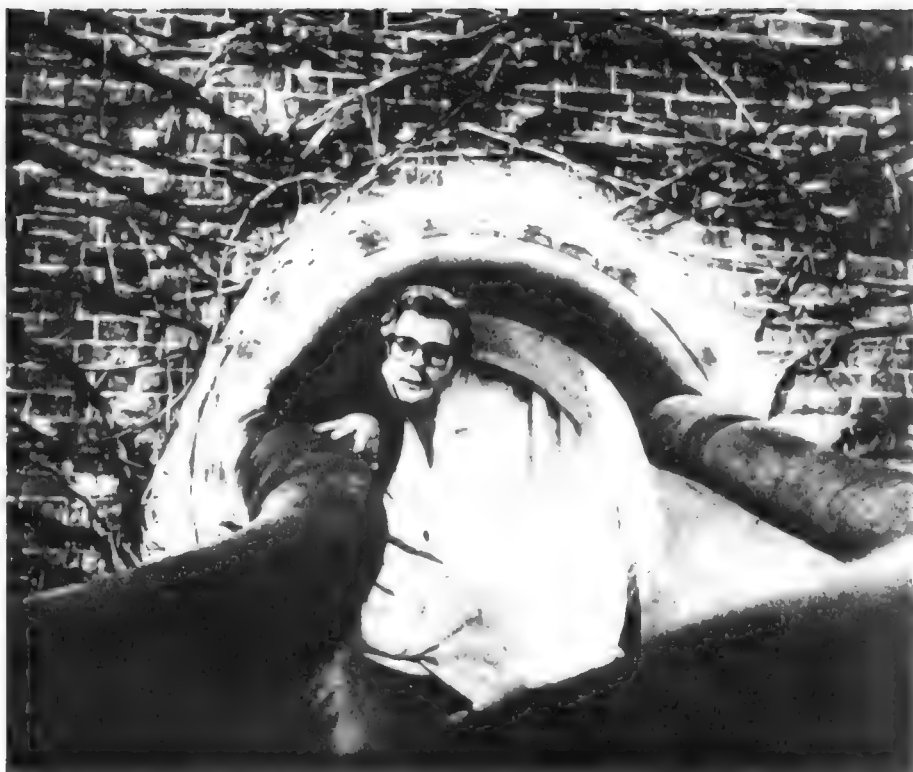
"Salveje mondo cane": el civilizado es el hipopótamo



y la simpatía de Annie Duperey, todo sin el menor resultado.

Ahora, a descender al marasmo. "La gaviola maldita", de Lamont Johnson, mostró a dos imperdonables actores en papeles para la descrepitud: Burt Lancaster y Rod Steiger. Lo mismo sucedió con Peter O'Toole en "Maldita", monolítico intento por mostrar la defensa de la heroica ciudad judía en el siglo I de nuestra era; sucumbieron todos, con el espectador en primera fila. "¡O Serafina!", cruelmente mutilada por la censura, fue un alarmante testimonio de la presumible decadencia del director italiano Alberto Lattuada; "Matrimonio al desnudo", del español Ramón Fernández, un cruel anticipo del "destape" que sobrevendría tiempo después (la película es antiquísima), y nada más: "El espejo negro", de Ulli Lommel, una de esas maldiciones cinematográficas que tardan, por lo pérdidas, en ser olvidadas, y "Pecados de juventud", de Silvio Amadio, a pesar del apellido del director, eso, pecados y más pecados. De Francia llegó otra monada, "Los gatos vagabundos", tortura debida a Daniel Colas (otro que se buscó el apellido, hablando de gatos); por su parte, Enrico Maria Salerno, excelente actor, se metió a director, los juntó a Ornella Muti (que está engordando) y al feo de Tony Musante, y en lugar de practicársela él mismo, entregó "Eutanasia de un amor". "¡Oh! La lúgubre procesión prosigue con Brian de Palma y un filme paupérrimo e incomprensible, pese a sus antecedentes: "Intimidaciones de un director", para dar paso a "Montura de plata" y "La favorita de los jueces", ambas italianas, ambas dirigidas (?) por Lucio Fulci, la primera puro latón con Giuliano Gemma, la segunda despojos de la censura (y del buen gusto) con Edwige Fenech. En "El último round" de Tim Spring, dedicada al boxeo, como se lo advierte por el título, sólo hubo tortazos y ojos en compota; en "La amenaza del billón de dólares", de Barry Shear, una madeja que no podría desovillar ni monsieur Poirot; en "La mordaza en los dientes" (¿cómo harán para ponerla allí?), francesa, de Laurent Heynemann, caballos de carrera y de los otros, los que presumen de actores y no lo son, con la honrosa excepción de Michel Piccoli y Michel Galabru. Carlo Carameo, itálico, cometió toda clase de vandalismos estéticos en "La maestra de gimnasia privada"; como desaguisado, le ganó un filme chescolovaco, filmado hará como dos mil años, "Yo, la justicia", resucitándolo a Hitler y hasta casi justificándolo. Con nombrar a "Bruce Lee, el invencible", de un tal G.G. Yang, creo que está todo dicho; en "Los niños acuáticos", dirigida por otro ex actor, Lionel Jeffries, lamentablemente no se ahogó ninguno, sobrenadaron entre un mar de pamplinas los escualos de "La banda de los tiburones asaltantes", de Alan Levi, y se jugó mucho al basquet (¿o balón-cesto?) en "Este juego loco, loco", de Gilbert Moses.

Cúmulos de aburridas pavadadas proporcionaron "Un rabino en apuros", israelí, de Yoel Silberg. "Super agente 86 vs. la bomba que desnuda", de Clive Donner, "Albóndigas", de Ivan Reitman, "La chica de oro", de Joseph Sargent, "Shock drivers, demonios del volante", de Yasuhiko Kawano, "Bronco Billy", donde Clint Eastwood también se metió a director, y le dio para colmo de males un papel a su mujer en la vida real, Sandra Locke, y la más que siniestra "Niña siniestra", de



Mastroianni guiado por Fellini

Robert Voskonian. Dios mío, y pensar que las vi a todas... Pero todavía faltan unas pocas más.

Y ellas son "Salvaje mundo cane", en la que hubo que tolerar la visión de cómo un grupo de leones se come a un turista de carne y hueso en una reserva natural; "El exterminador", pesadilla suscripta por Paul Aaron; "La laguna azul", destefñida —a pesar del título— "remake" de algo que ya se viera en cine hace treinta años; "El intermediario del diablo", de Peter Medak, donde se malogran George S. Scott y Melvyn Douglas, y "El im-

perio contraataca", de Irving Kershner, su-puesta continuación de "La guerra de las galaxias", con aparatos espaciales y monstruos peludos por todas partes. Y dos joyitas nacionales, "Más allá de la aventura", de Oscar Barney Finn, donde ni las cataratas del Iguazú salieron fotogénicas, y "Los super agentes y la gran aventura del oro", de Carlos Gallettini, el enunciado de cuyo sólo título me exime, automáticamente, del menor comentario al respecto. Después de todo esto, algún premio tendrán que darme: por lo menos el del aguante...

TEATRO

Bajó el telón

Y con casi nada de gratificante. En el Colón se presentó, en dos programas igualmente aburridos, la Opera de Pekín; tan aburridos, que ni me dan ganas de hablar de ellos. En el Picadero se vieron dos experiencias nada satisfactorias: "Una temporada en el infierno", escenificación con muchas fallas del magnífico y homónimo libro de poemas de Arthur Rimbaud, y "Las cartas del antiguo tarot", espectáculo unipersonal, a cargo de Benito Gutmacher, que sólo se quedó en las buenas intenciones, y en un derroche de energías físicas que habrían merecido mejor destino. En el Auditorio SHA se exhumó "Escarabajos", la memorable otra de P. O'Donnell conocida

hace unos años, en impecable puesta en escena de Gerardo Manzur, y muy buenas actuaciones a cargo de Noemi Morelli, Emilio Bardi y Mario Luciani, con escenografía y vestuario de este último. Reabrió sus puertas, en la Boca, el simpático Taller de Garibaldi, y lo hizo con una arriesgada versión de "Bodas de sangre", de García Lorca, en la cual el director Julio Piquer, "travesti" mediante, resolvió adjudicar el papel de la Madre da un actor; los resultados son discutibles, el elenco flojo, y acertadas unas cuantas combinaciones plástico-visuales. Otro Auditorio, el de Buenos Aires, albergó, en una breve temporada (que dicen se reanudará en marzo), a "Paulina", del autor local Alberto Borla, dirección de Luisa D'Amico e intervención, en el único papel, de ella misma: la obra es endeble, y la intérprete buena. En el Teatro de la Piedad Ricardo Habbegger puso en escena una obra que le pertenece, y a la que autodefine como "non sancta": "Olvidate de la Yvonne", divertida parodia de los folletines de hace tres o cuatro décadas, con aciertos en todo sentido, descolante de humor, y el desempeño de un reparto homogéneo y ejemplar. Y aquí se apagan las que fueran nutritivas candilejas del 80...

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

César Magrini

Clara Mariño



MI TIA JULIA PUSO LOS ZAPATOS

Mi tía Julia tiene cinco años en un rincón del corazón. Este año tuvo un desliz infantilista. Le escribió una sesuda cartita a los Reyes Magos. Justo es reconocer que sus pedidos trascendieron el hecho meramente material para transformarse en una expresión de deseos. Amplia, idealista, desordenada. La noche del 5, Julia depositó sus zapatos en el balcón de su casa.

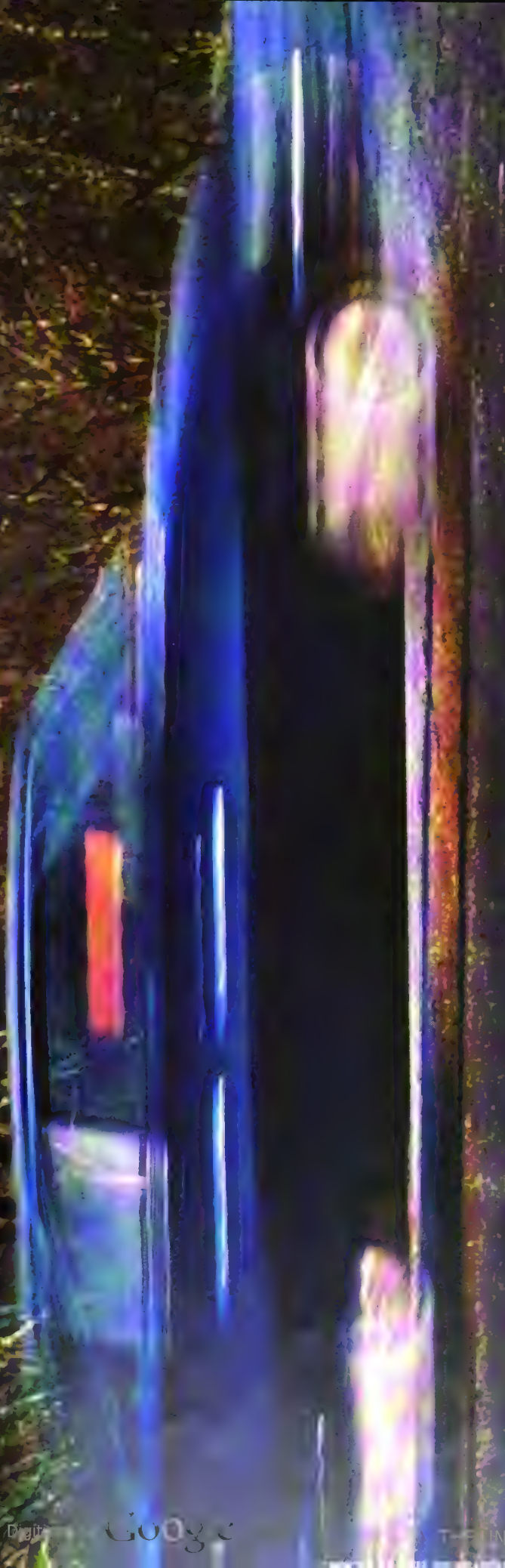
No la veo desde el viejo 31 de diciembre. Su teléfono no funciona (?) y no he podido comprobar qué tal se portó con ella la sociedad anónima MGB (Melchor - Gaspar - Baltazar), que dicho sea de paso está inquieta a causa del proyecto de nominatividad de las acciones.

Mi tía dejó que leyera su carta antes que fuera despachada. Dice así: "Amigos, deseo que en la Argentina de 1981 las polémicas se transformen en un escenario donde los actores digan su texto pensando en el futuro, donde la brillantez intelectual reemplace al agravio personal, donde los opuestos sirvan para construir y no para descalificar; deseo que en la Argentina de 1981 los valores se estructuren en un orden más cercano a la verdad, ya que desde el cambalache —lo hay abundante y variado— lo único que se logra es potenciar a los mediocres y asfixiar a los capaces; deseo que en la Argentina de 1981 esta reciente frase de Victor Massuh tenga validez: "Hay que insistir para que palabras como sensatez y mesura vuelvan a tener su valor y la actitud que implican, que a veces no es brillante sino opaca, se convierta nuevamente en el esfuerzo legítimo realizado, en estos días en que la tendencia es la irracionalidad"; deseo que en la Argentina de 1981 los que sanamente triunfen no pasen repentinamente al campo de los "sospechosos" de algo, de cualquier cosa; deseo que en la Argentina de 1981 los que tienen éxito dejen de considerarse dioses de un olimpo (con minúscula) doméstico, ridículamente intocable; deseo que en la Argentina de 1981 la inventada raza de "sacrificados" —que en la Argentina curiosamente parece incluir con exclusividad a actores, actrices y deportistas— tenga otros nombres y apellidos para ajustarlos a la realidad, sin restar méritos a los mencionados; deseo que en la Argentina de 1981 las palabras recobren su verdadero significado y abandonen ese estado de "vaciamiento" generado por mentirosos de la más diversa índole; deseo que en la Argentina de 1981 el promocionado sinceramiento en

todos los sectores de la comunidad tenga el suficiente coraje como para atravesar la barrera del mero slogan; deseo que en la Argentina de 1981 los que se ubiquen —o mejor dicho los que sean ubicados— en la "vidriera" no constituyan en el fondo espléndidos antimodelos; deseo que en la Argentina de 1981 las pequeñas violencias cotidianas de los porteños disminuyan para que salir a la calle no signifique una fuente insuperable de stress; deseo que en la Argentina de 1981 los conductores sepan que el vehículo es una herramienta para circular de un lado a otro y no una proyección de "matonismo" barato, irresponsable y trágico; deseo que en la Argentina de 1981 los argentinos piensen en la democracia no como un sistema que se agota en un conjunto legal, sino como un estilo de vida maduro que se ejercita día a día. No se trata de proclamarse democrático para después hacer de la convivencia una suma de intolerancia, egoísmo e injusticia (lo cual prueba que la democracia es el estilo más difícil...); deseo que en la Argentina de 1981 los periodistas de todos los medios, y muy especialmente en televisión, seamos fanáticamente profesionales (el tema es más complicado de lo que se sospecha); deseo que en la Argentina de 1981 seamos menos "cameleros" y cómodos, más profundos y menos complicados, más preocupados por la realidad que por la "imagen" del país, tan cordiales con nosotros mismos como lo fuimos con los extranjeros que vinieron por el campeonato mundial de fútbol, más inquietos por el éxodo de argentinos calificados que por la vuelta o no de Mario Kempes; menos "recitadores" (caben todas las acepciones que su imaginación pueda producir); menos inseguros, así dejamos de preguntar machaconamente "¿qué le parece la Argentina?" a cada alma que llega del exterior; menos ciclotímicos, para equilibrar con mayor acierto virtudes y defectos, triunfos y derrotas, y calibrar con lucidez el éxito y el fracaso, esos dos impostores, como decía Kipling, menos atropelladores, más respetuosos del prójimo, menos adoradores del chisme malintencionado, más sólidos en nuestras conservaciones; deseo para la Argentina de 1981 humor, reencuentro, inteligencia, voluntad, futuro".

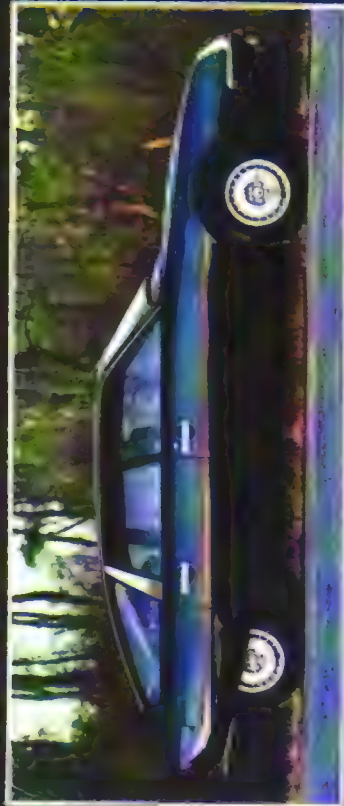
Así termina la carta de Julia. ¿Qué le habrán dejado los tres monarcas de Oriente? Por mi parte, concluyo la nota con una pregunta: ¿Usted cree que mi tía cree en los Reyes Magos? (Perdón por la crueldad.)

Nuevo Citroën CX GTi a inyección electrónica.



La Revolución Francesa le da más poder.

El poder de viajar a más de 190 km/h
al más alto nivel de lujo y confort,
(Acel. de 0 a 100 km/h en 10"3). Sin carburador,
con cuatro inyectores, uno por cada cilindro.
Con encendido electrónico por computadora,
exclusiva suspensión hidroneumática
y sistema de dirección "DIRAVI",
frenos a disco con doble circuito independiente,
caja de Sa., aire acondicionado
y todo lo que sólo la tecnología automotriz
más avanzada del mundo puede brindarle.



*Más allá
de toda
elección.*



Director: Bernardo Neustadt
Año XVI - N° 188
Febrero 1981 - \$ 6.000
ISSN - 0531 - 6219

EXTRA

056.82
EX87

LATIN AMERICAN COLLECTION

MAY 29 1981

University of Texas at Austin

**Viola
no se
pondrá
nervioso**

Lacoste

**TACHE
LA PALABRA
IMPOSIBLE**

Presupuesto o discordia?

GENERAL MENENDEZ

¿Cómo decirle NO al Papa?

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Nuevo Citroën CX GTi a inyección electrónica.

La Revolución Francesa le da más poder.

El poder de viajar a más de 190 km/h
al más alto nivel de lujo y confort.
(Acel. de 0 a 100 km/h en 10"3). Sin carburador,
con cuatro inyectores, uno por cada cilindro.
Con encendido electrónico por computadora,
exclusiva suspensión hidroneumática
y sistema de dirección "DIRAVI".
Frenos a disco con doble circuito independiente,
caja de 5a., aire acondicionado
y todo lo que solo la tecnología automotriz
puede proporcionar al mundo puede brindarle.



Como en música, para lograr el mejor compás y, con él, la armonía.

La armonía en banca.

Así, en forma acompasada, abrimos sucursales y representaciones y nos conectamos con los principales centros financieros a escala mundial.

Tempo.

Para participar activamente en el financiamiento de múltiples proyectos, tanto locales como internacionales.

Tempo.

Para volcar nuestro apoyo e incrementar el intercambio comercial del continente latinoamericano en la región y con el resto del globo.

Tempo.

Tempo en banca, en banca internacional. Y con él, la armonía.



**BANCO DE LA
NACION ARGENTINA**
en su nación, su banco.

Tempo.



Casa Central: Bartolomé Mitre 326 - (1036) Buenos Aires - Argentina
Tel.: 30-1011 al 1021 / 34-4041 - Tx.: 12-1407/1555/2256/2604/2631/2676.

Filiales y Representaciones en el Exterior: New York - Chicago - San Francisco - Miami - London - Panamá - Rio de Janeiro -
São Paulo - La Paz - Santa Cruz de la Sierra - Tarija - Asunción - Concepción - Encarnación - Villarrica
Presidente Stroessner - Montevideo - Paysandú - Punta del Este - Santiago - México D.F. - Lima - Bogotá - Quito - Caracas
Frankfurt/M - Madrid - París - Milano - Tokyo.

Volvamos al vino

Con el cuerpo de origen

Uno de los mejores indicadores de la calidad de un vino de mesa se encuentra en el equilibrio de su cuerpo. Algunos son demasiado suaves y otros demasiado ásperos. Gabrielli es el de cuerpo de origen.

con el sabor de origen

Por factores climáticos como la humedad o el transporte a granel hay algunos vinos faltos de sabor; otros en cambio terminan siendo excesivamente dulces. Gabrielli le asegura el sabor de origen.

y el color de origen

El color es quizá el principal testigo del cuidado con que se elabora un vino de mesa. Por eso hay vinos muy claros y otros sumamente oscuros. Gabrielli le ofrece el color de origen.



Gabrielli
Vino de mesa
envasado en origen

EXTRA

AÑO XVI N° 188

Febrero 1981

DIRECTOR

BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR

REYMUNDO P. PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION

HORACIO BULLRICH

JORGE SANCHEZ ARANA

ALBERTO MONDET

SECRETARIA GENERAL

DE LA DIRECCION

SUSANA SEVERINO

SECRETARIA DE REDACCION

CLARA MARINO

COORDINACION

EMILIO BERARDI (asesor)

REDACCION

ALICIA CERRI

OMAR BAEZ

OSVALDO PINERO

COLUMNISTAS

JUAN PEDRO MERBILHAA

CESAR MAGRINI

ALDO CAMMAROTA

JORGE HORACIO LOPEZ

COLABORAN

VICTOR PINTOS

CARLOS MOLAR

COLUMNISTAS INVITADOS

EDUARDO L. THOLKE

RODOLFO COLANGELO

JORGE E. GROSSO

CORRECCION

EDUARDO ELNEN (Jefe)

OSCAR CATALDO

RUBEN N. RAMOS

DIAGRAMACION

LEANDRO H. RAGUCCI

SERVICIO FOTOGRAFICO

JUAN CARLOS PIOVANO

FERNANDO JAVIER GALARREGUI

DIRECCION COMERCIAL

DIRECTOR

ERNESTO DELACROIX

GERENTE

HECTOR LOPEZ

ASESOR LEGAL: DR. SALVADOR

ALVAREZ ALONSO

DEPARTAMENTOS

INTERIOR Y EXTERIOR

JORGE SANCHEZ ARANA

MIEMBRO DE LA ASOCIACION

ARGENTINA

DE EDITORES DE REVISTAS

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anon., Ind., Com., Financ. e Inmob. Registro de la Propiedad Intelectual N° 69.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Urquiza 570, 2° piso, Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pncolo S.A., Belgrano 634, 4° piso, "I"; Interior, Distribuidora Barrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal, Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar \$ 6.000,-
En Paraguay \$ 450,- guaranes
En Uruguay \$ 30,- uruguayos
Numeros atrasados \$ 6.500,-
Suscripción anual en el exterior \$ 30,-
Suscripción anual \$ 72.000,-

Composición: FOTOCOM. Impresión: ROTOG-ARG

CORREO ARGENTINA CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

¿HECATOMBE O ILUSION?

Los argentinos somos dramáticos. Nos encanta darnos cuerda con la queja. El señor veranea dos meses en Punta del Este, bronceado hasta ser irreconocible, y me ve pasar y murmura: "No podemos seguir así...". Pero él, sigue: "Hay que tener cuidado con la gente que anda en falsa escuadra..."

Muchos pronuncian la hecatombe. Que la empresa que empieza con C... ya está "en convocatoria". Que aquella industria que arranca con P..., también. Que tal financiera...

Podemos asegurar que habrá correcciones, en algunos casos fundamentales. Dependerá de la gravedad de la situación que se herede. Pero no todo seguirá igual.

El equipo económico actual sigue su reproche en voz baja por la falta de comunicación que tiene con el futuro presidente. Los íntimos de Viola recuerdan que nunca entre "don Roberto" y "Joe" hubo relación cómoda. No la hubo. Más bien —insisten en probar— Martínez de Hoz se inclinó por Harguindeguy en el campo natural de las preferencias. ¿Entonces? Pero habrá por estos días una relación entre Lorenzo Sigaut y Martínez de Hoz. La "tablita" durará 3 meses más al 4% cada 30 días.

Otros temas rondan: Jorge Aguado, si le fuera ofrecida la Subsecretaría de Agricultura y Ganadería no la aceptará. Porque su sector plantea elevar el rubro a nivel de ministerio y allí, jerárquicamente "parece menos que antes". Al general Eduardo Corrado le ofrecieron seguir en Comunicaciones: ¿cómo subsecretario? Lo dudaría... La solución la puede tener el inteligente brigadier José Miret: elevar todas las "subse..." a nivel de viceministerios.

Hay algún asesor de Viola que insiste en que Adolfo Diz y Ricardo Arriazu debieran seguir en el Banco Central como mínimo un año más... Esta propuesta, nacida del respeto académico a ambos funcionarios, dejó perplejos a no pocos íntimos del futuro presidente.

"La guerra de las turbinas" —caso Yaciretá— y de la adjudicación a una compañía francesa de una licitación deberían ser temas para tratar con la futura conducción y no atropellar ahora, que puede ser mal visto y peor interpretado.

De todas las reuniones privadas o públicas que tienen cientos de argentinos con Viola vienen sacando estas conclusiones: 1° Nunca negará su identificación con Videla, pero modificará gran parte del actual esquema económico; 2° Le preocupa conseguir un gran ministro de Educación; 3° El gasto público es su obsesión mayor; 4° Quiere actividad industrial y no permitir que Industria nacional se transforme en "dos malas palabras".

La cerveza N° 1 de Europa, ahora en la Argentina!



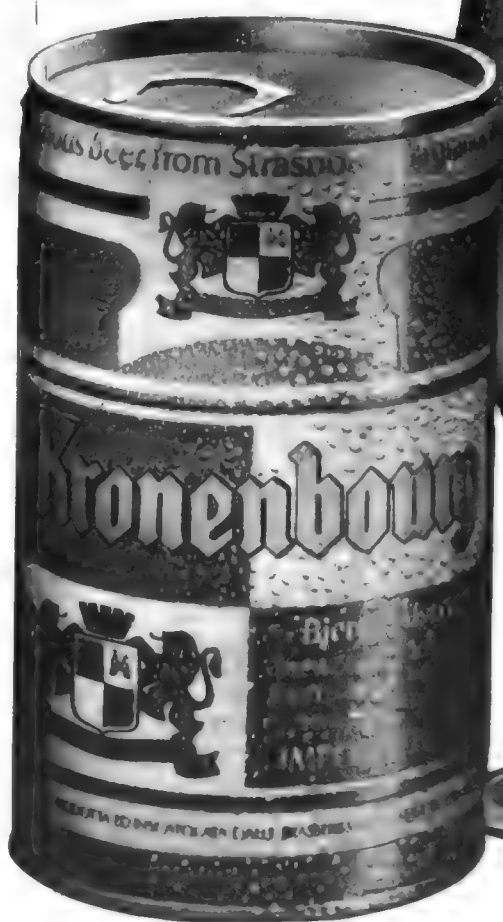
Kronenbourg

Elaborada en Estrasburgo
desde 1664
por maestros cerveceros.

Perdón por no
traerla antes,
pero usted tenía
derecho a comparar.

Su exclusivo,
inconfundible sabor
lo autorizará,
ahora,
a sentirse un experto.

Cuesta
un poco más,
pero
al probarla,
usted
comprenderá
el por qué.



LOS TEMAS DELICADOS

BEAGLE

¿Y si el Gobierno resuelve postergar todo tratamiento del "caso Beagle" hasta que en el país haya un gobierno constitucional y declarar solamente que sigue siendo Zona Litigiosa la del canal hasta que un Poder elegido resuelva el sí o el no al Santo Padre y al mundo? Era deseo de Videla no trasladar la pesada herencia a Viola. Pero...

Llama la atención cómo tiene influencia el almirante Isaac Francisco Rojas sobre su grupo de seguidores empujando más a la guerra o a la actitud violenta con Chile que al acuerdo.

Siempre fue así... ¿O no? Por supuesto: acuerdo con dignidad...

UN CASO

Según el diario "Clarín"—que los domingos tiene una importante sección política—, "el Dr. Luis García Martínez —no confundir con Carlos— presentó voluntariamente un documento económico al futuro presidente Viola". Aclaraciones varias: a) Luis G. M. es jefe de gabinete de asesores del ministro de Economía. Esa versión lo hizo quedar como "la mona". 2) Fue convocado justamente por el teniente general Viola, que le pidió un resumen de su "punto de vista" sobre la verdad económica. Que entregó en tiempo y forma. 3) Quien más asiduamente visita a Viola es su hermano Carlos, mellizo, que tendrá un rol en el futuro gabinete. 4) Luis G. M. ha disentido en varios momentos de estos 4 años con los planteos de la con-

ducción económica en cuanto a los costos. "Si quieren que no haya inflación y no aprietan el gasto público es inútil la teoría. Alguien paga", es su "slogan". Piensa L.G.M. que la "oficina económica de Viola" producirá un recorte sustancial al gasto público y por "eso hará historia".



Rafael Martínez Raymonda

OTRO CASO

Suena como el más seguro ministro de Producción... Rafael Martínez Raymonda. Con más chance allí que en Relaciones Exteriores. No quieren un técnico, tampoco alguien que represente a un sector; prefieren un político con gran conocimiento económico. Martínez Raymonda lo es... Desde 1978 estuvo "frente" a la conducción económica de Martínez de Hoz, criticando el sistema que invitaba a la especulación y no a la producción. Viola escucha la palabra actividad y sonríe... Es su obsesión.



Amadeo Frugoli

SE BUSCA MINISTRO DE EDUCACION

Un identikit para un ministro de Educación del futuro gabinete. ¿Un filósofo, de fama mundial, de imagen formidable como Víctor Massuh...? Puede ser... (quien recibe la propuesta, duda, admira, balbucea); entonces Avelino Porto (tiene admiradores y detractores es otra contestación que merece replica: ¿quién no es impugnado en la Argentina, sobre todo si ha hecho cosas como Porto que en 15 años logró crear una Universidad con 10.000 habitantes, perdón, alumnos?); Amadeo Frú-



Ana Zaefferer de Goyeneche

goli ("es bueno... pero ya está ubicado"; seguramente —piensa quien escribe estas reflexiones— será el futuro ministro de Justicia); Carlos Burundarena, un educador de lujo (¡muy bueno...! es la expresión que contesta al nombre); Ana Zaefferer de Goyeneche (una ministra, mujer total en el campo de la idoneidad, de gran preparación y mundo abierto); Alberto Taquini ("que tiene equipo"... y está cerca de recibirse "de ministro"); en fin, un "liberal" que no sea ni un hombre de la Iglesia ni contra la Iglesia. No tan "liberal" como Martínez de Hoz en economía...



Bartolomé Gallino

HUBO TERNA

Cuando se estudiaba la candidatura de gobernador para la provincia de Buenos Aires, en el escritorio de Viola asomó una terna: 1) general Bartolomé Gallino; 2) general Guillermo Suárez Mason; 3) general Albano Eduardo Harguindeguy. Gallino será, hasta aquí, el gobernador y Harguindeguy, el embajador en el Uruguay.



Solano Lima

Remembranzas

Pocos dirigentes políticos argentinos pueden referirse con conocimiento de causa a los últimos sesenta años de la vida nacional. Por ello, ha despertado especialísimo interés un trascendido que señala que **Vicente Solano Lima** comenzó a trabajar en una suerte de memorias públicas. Quienes lo secun-

dan en la compilación son dos hombres jóvenes. **Carlos Ibañez** y **Mario Graneros**. El primero de ellos —abogado, lúcido e ingenioso—, durante el tiempo que le queda libre, se recluye en una isla del Delta para, entre lecturas y meditaciones, ordenar los papeles.



Arturo Frondizi

Si

En vísperas de designaciones oficiales es oportuno recordar una anécdota atribuida a **Arturo Frondizi**. Cuentan que el ex presidente, cuando un correligionario lo "consultó" (también es válido el tiempo presente) sobre un ofrecimiento que había recibido de la autoridad de turno, le contestó que sí. Si le res-

pondía que no, podían ocurrir dos cosas: que aceptara lo mismo (quedando ambos recíprocamente descolocados) o que no aceptara, sembrando esta negativa la semilla de irritabilidad. Cuando alguien "pide instrucciones" —afirmaría Frondizi— es porque interiormente ya se ha dicho que sí.



Lorenzo Raggio

¿Futurible?

Como ha venido ocurriendo en las últimas semanas, de golpe, aparece el nombre de alguna persona —con méritos suficientes— que es incluido en el "staff" probable del **general Viola**. Antes de viajar a Mar del Plata, el martes 27 (se ruega no atar cabos fáciles), el ex secretario de Agricultura **Lorenzo Raggio** desmintió que hubiese sido convo-

cado para la nueva administración. Alguien habló de la cartera de Producción. Sin embargo, su designación no se compadecería con el criterio para elegir colaboradores en ese cargo: la idea es que el ministro del ramo no pertenezca a ningún sector productivo. Algo así como un director de orquesta... aunque no sepa tocar el violín, por ejemplo.

Diálogo

En este tiempo de desmentidas —tenemos presente la de **Enrique Vanoli** sobre una presunta declaración suya a (según "Última Clave" del 27 de enero) la agencia Telam, que publicó el diario "La Razón"— respecto de unos juicios que habría formulado el doctor **Balbín**, en el sentido de que abandonaría su cargo de presidente del Comité Nacional si, "a mediados de este año, no estuviere sancionado el Estatuto de los Partidos Políticos", y agregaba —de su

colete— los nombres de sus eventuales reemplazantes; creemos que no recaeríamos en otra (desmentida se entiende) si afirmamos que el lunes 26, **Balbín** y **Rodolfo García Leyenda** habrían mantenido una extensísima reunión en la cual se trató el tema de la fluidez y la armonía que debiera reinar entre los más encumbrados dirigentes de la Unión Cívica Radical. Lugar: estudio del doctor **Armando Balbín**.

Alejandro Estrada

Disgregación

En el nuevo organigrama estatal, la actual Secretaría de Comercio y Negociaciones Internacionales sufriría profundas modificaciones. Por un lado —no por desjerarquización sino por razones estructurales—, sería convertida en subsecretaría; por otro, algunas de sus funciones, hoy específicas, serían reformadas. Por ejemplo, las consellerías



comerciales ingresarían en la órbita del Ministerio de Relaciones Exteriores y la política arancelaria dependería del futuro Ministerio de Hacienda y Finanzas.

El decano de los bancos privados argentinos.

El que presta todos los servicios
que el país y la comunidad argentina
necesitan para crecer.



Fundado el 19 de Agosto de 1872.

Banco de Italia y Río de la Plata / Reconquista 100 / Buenos Aires / 81 sucursales en todo el país.

Digitized by Google

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

El pensamiento de un presidente norteamericano

Se llama Ronald Reagan. Es el presidente de la nación más poderosa del mundo occidental. Le invitamos a re-leer estos párrafos de su significativo mensaje. Para reflexionar un largo rato.

- "Las tribulaciones económicas que padecemos nos han afectado durante décadas. No desaparecerán en días, semanas, ni meses, pero se irán. Se irán porque, como norteamericanos, tenemos ahora la capacidad —como tuvimos en el pasado— de hacer lo que sea necesario para preservar este último y mayor bastión de la libertad. En esta crisis actual, el Gobierno no es la solución, sino el problema".
- "Somos una nación que tiene un gobierno, y no a la inversa. Y esto nos singulariza entre las naciones de la tierra."
- "Que no haya ningún malentendido: no es mi intención terminar con el Gobierno. Es, en cambio, hacerlo trabajar —trabajar para nosotros, no por sobre nosotros—, que se alee a nuestro lado y no sobre nuestros hombros. El Gobierno puede y debe suministrar oportunidades, no sofocarlas; impulsar la productividad, no aplastarla."
- "Somos una nación demasiado grande como para limitarnos a sueños pequeños. No estamos, como algunos nos han hecho creer, condenados a una declinación inevitable. No creo que nos

espera un destino inevitable, hagamos lo que hagamos."

- "Es hora ya de despertar de nuevo a este gigante industrial, de devolver el Gobierno a sus límites y aligerar nuestra onerosa carga impositiva".
- "A la lealtad responderemos con lealtad. Procuraremos relaciones mutuamente beneficiosas. No utilizaremos nuestra amistad para imponernos a su soberanía, por cuando nuestra propia soberanía que no está en venta".
- "Que nuestra paciencia no sea malentendida. Que nuestra renuencia a los conflictos no sea confundida con falta de voluntad. Cuando se requiera acción para preservar nuestra seguridad nacional, actuaremos. Mantendremos suficiente fuerza para prevalecer, si fuese necesario, sabiendo que al hacerlo así tenemos las mejores posibilidades de no tener que usar esa fuerza."
- "Pero gravosa como es nuestra carga impositiva, no ha mantenido igual ritmo que el gasto público. Durante décadas hemos acumulado déficit sobre déficit, hipotecando nuestro futuro y el futuro de nuestros niños por la conveniencia temporal del presente."
- "Nuestro objetivo debe ser una saludable, vigorosa, creciente economía que provea iguales oportunidades para todos los norteamericanos, sin barreras nacidas del prejuicio o la discriminación."
- "Poner a trabajar nuevamente a los Estados Unidos significa poner nueva-

mente a trabajar a todos los norteamericanos. Poner fin a la inflación significa liberar a todos los norteamericanos del terror de los vertiginosos costos de vida."

- "Las industrias inactivas han lanzado a los trabajadores al desempleo, causando miseria humana e indignidad personal. Se priva a aquellos que trabajan de un ingreso justo por su trabajo debido a un sistema impositivo que castiga los logros exitosos y nos impide mantener una productividad plena."
- "Usted y yo como individuos podemos, mediante préstamos, vivir por encima de nuestros medios durante sólo un período limitado. ¿Por que habremos de suponer colectivamente, en cuanto Nación, que no estamos sujetos a igual limitación?"
- "Todos nosotros debemos recordar que el gobierno federal no creó los Estados, los Estados crearon el gobierno federal."
- "Si buscamos la respuesta al hecho de por que durante tantos años logramos tanto y prosperamos como ningún otro pueblo en la Tierra, se debe a que aquí, en esta tierra, desatamos la energía y el genio individual del hombre a un mayor grado del que nunca se había hecho antes."
- "Y después de todo, ¿por que no hemos de creer en todo eso? Somos norteamericanos. Dios le bendiga y gracias."

Taccone: solicitada y después

Entre los trabajadores de Luz y Fuerza se comentó la solicitada publicada en la segunda semana de enero donde, con la firma de 42 trabajadores, se desautoriza a Juan José Taccone como integrante de la nueva CGT que, como se sabe, ahora está integrada por parte de la dirección sindical (verticalistas, disidentes y papeleros). Las conclusiones favorecen a Taccone por el exiguo número de los oponentes en un gremio que ocupa a alrededor de 25.000 trabajadores.



Juan José Taccone
y una solicitada

Sin embargo, no ha dejado de llamar la atención el hecho de que en la dirección de la CGT no participa Luz y Fuerza. En cambio, la solicitada ha servido para recordar que, a mediados del año pasado, Taccone ganó la dirección de la poderosa cooperativa del gremio, un punto fuerte de apoyo de toda la obra social desarrollada por el Sindicato de Luz y Fuerza, reconocida y exaltada por propios y extraños. Así se entiende que la solicitada no ha logrado su propósito. Más bien, ha favorecido a Taccone.

Contactos

Entre los numerosos participantes de las reuniones

que efectúan los hombres del "staff" del general Viola se cuentan no pocos dirigentes sindicales. Tales entrevistas se estructurarían sobre la base de precisos sondeos, los cuales, en algún caso, habrían sido "manejados" por un par de abogados vinculados a SOMISA.

Por otra parte, teniendo en cuenta ciertos trascendidos, se estima que el coronel José Lagomarsino —uno de los asesores designados por Viola— es quien ha asumido la tarea de hacer conocer el pensamiento del futuro presidente a los entrevistados respecto del marco social en el que se desenvolverán las actividades del nuevo gobierno.

EL CASO ISABEL



La libertad de la ex presidente, **María Estela Martínez de Perón**, se ha convertido en una pieza más del complicado ajedrez político argentino. Con el mismo criterio especulativo con que se diagrama una jugada, una suerte de rumores y versiones han dado pie, estos últimos días, a los más variados análisis y comentarios de periodistas y políticos. Alguno de ellos dignos de la pluma de **Bradbury**.

Veamos entonces qué posibilidades existen para su libertad (antes o después del 29 de marzo) a la luz de su actual situación procesal.

Las causas que pueden

determinar su futuro son cuatro. La primera, a cargo del doctor **Martín Anzoátegui**, es la referente al manejo de fondos reservados de la Presidencia. Aquí, se la acusa de malversación de caudales públicos. El destino de algunos de esos fondos habría sido, por ejemplo, compras de jamón cocido, café y bombones, entre otras cosas. Según las fuentes judiciales un presidente no está obligado a declarar en qué gasta los fondos, sino, por lo contrario, cuánto gasta o gastó.

Aquí las alternativas son: proseguir el sumario o dictar sobreseimiento que deberá ser confirmado o no

luego por la Cámara Federal. De acuerdo a nuestras fuentes será sobresida de este cargo en la primera semana de febrero.

El doctor **Pedro Narváiz** tiene a su cargo la causa sobre violación de deberes de funcionario público por haber firmado el decreto por el cual la ex Cruzada de Solidaridad cedía un inmueble al Partido Justicialista. Según las fuentes, por decreto no puede transferirse una propiedad; debe mediar una escritura que en este caso no existió y además la propiedad no era del Estado sino de la Cruzada.

También de esta acusación podría salir sobresida o liberada de la condena de acuerdo a lo que ocurra en las otras tres causas. Ante el juzgado del doctor **Norberto Gilletta** se tramitan las dos causas por las que podría recibir condena severa. Se trata de la pre-Cruzada donde se le imputa el libramiento de cheques cuando aún no estaba constituida la sociedad, y de la Cruzada donde se le imputa también libramiento de cheques, entre ellos el famoso de 35 millones de 1975. Varios de esos cheques fueron destinados a la compra de mobiliario que

es utilizado todavía en Olivos y en la Casa Rosada.

• Si fuera condenada en todas las causas

Por la de fondos reservados, recibiría como máximo 10 años; por la de cesión del inmueble, dos años; por la pre-Cruzada, 6 años y tiempo similar por la del "cheque presidencial".

• Lo que probablemente ocurrirá

Será condenada por la última causa, se le computarían las dos terceras partes de la pena (los 5 años de detención) y saldrá en libertad condicional, si no hay indulto, después de marzo.

• Su futuro

Algunos opinan que quiere quedarse en el país debido a que se sentiría más "segura". Otros que se radicará en Puerta de Hierro, tras una temporada en Panamá.

P.D.: Consultadas las fuentes justicialistas, estimaban con seguridad la libertad de la ex-presidente entre el 15 y 28 de este mes en virtud de la reforma al código de procedimientos que obviaría la intervención de la Cámara Fiscal. Esto volvió a ser descartado por las fuentes judiciales.

LA VIOLENCIA ESTA ENTRE NOSOTROS

Tras el asesinato de **John Lennon**, algunas figuras de Hollywood viven una especie de psicosis. Lo cierto es que algunos famosos como **Jane Fonda**, **Marlon Brando**, **Cassius Clay**, **John Travolta** y **Warren Beatty**, reciben amenazas anónimas con mucha frecuencia. También el ahora divorciado **Ted Kennedy**. Vale la pena recordar que en el último filme de **Woody Allen** —"Recuerdos"—, un admirador se acerca al director y le dice: "Te amo y por consiguiente te mato". Y dispara su revólver... ¿Extraña advertencia?

LA HISTORIA QUE NO TERMINA

Con la liberación de los 52 rehenes norteamericanos se cerró una de las historias más oscuras de la diplomacia internacional. Por el lado de los iraníes, el saldo resultó abrumadoramente negativo. Desde la condena mundial —incluso no logró apoyo de los países del Tercer Mundo ni tampoco árabes— al tremendo retroceso económico sufrido, toda va al "debe". Pero este capítulo no ha concluido y ha despertado comentarios y confesiones insólitas. En Teherán uno y otro bando discuten la forma en que fueron

llevadas las negociaciones y se intercambian insólitas acusaciones. Por ejemplo, estar al servicio "del imperialismo norteamericano". En los EE.UU., se transmitió por la cadena ABC un programa periodístico con increíbles revelaciones. Claro que muchos de los involucrados en ella, ya realizaron las desmentidas del caso.

En la historia "secreta", revelada nada menos que por **Pierre Salinger**, ex jefe de prensa de **John Kennedy**, salen mal parados **David Rockefeller** y **Henry Kissinger**. Entre los "acusados" uno de los primeros en reaccionar fue **Kurt Waldheim**, secretario de la ONU. "Esto es un libelo, un fraude", dijo. No era para

menos: **Salinger** había señalado que "por temor a ser juzgado o linchado en Teherán, durante su gestión mediadora, **Waldheim** cambió los términos de la negociación que realizaba a pedido de **Carter**". ¿Qué tal?

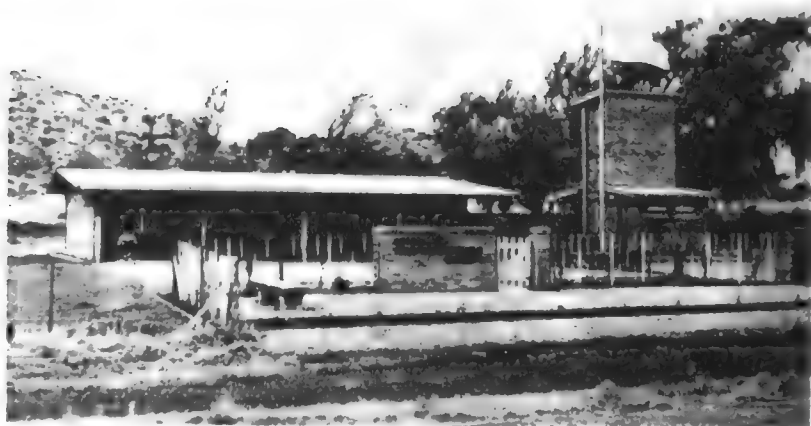
SOBRE EL CIERRE

Dos noticias para tener en cuenta y seguir de cerca. Del ámbito internacional: la renuncia del primer ministro **Adolfo Suárez** de España y el choque entre dos pueblos latinoamericanos, Ecuador y Perú. El tablero internacional, cada día más complejo y peligroso.



Si usted cree que sólo hacemos buenos autos, conoce sólo la mitad de lo que hacemos.

Llevamos construidas
y equipadas 37 escuelas
rurales y de frontera.
Y seguimos proyectando
muchas más.



Proveemos de sábanas y fundas a asilos y hospitales.

Instalamos más de 800 consultorios médicos.

Distribuimos material didáctico y útiles escolares, alimentos, etc.

El Programa de Asistencia Comunitaria es un esfuerzo entusiasta,
que compartimos con nuestra
red de Concesionarios.

Y también con usted,

Mañana, cuando ponga en marcha
su Ford para ir al trabajo,
recuerde que al elegirlo, usted también
es socio en esta tarea de mirar
hacia el futuro.



Ford Motor Argentina y sus Concesionarios

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

¿Va a hablar? Diga algo que sea más rico que el silencio.



Nos devaluaron...

Por estos días todos estamos ocupados haciendo cuentas: 1) Empresas que pueden ir a la lona; 2) Si conviene seguir con las tasas de interés; 3) Si habrá o no devaluación mayúscula; 4) Si Viola optará por Dagnino Pastore o por Martínez Raymonda como ministro de la Producción; 5) Si Jorge Aguado le dará el sí a la Subsecretaría de Agricultura y Ganadería; 6) Si es verdad que Lorenzo Sigaut se "juntará" con Martínez de Hoz y Adolfo Diz; 7) Si es ya seguro que Lorenzo Sigaut, Carlos García Martínez, Dagnino Pastore y Hugo Lamónica conforman junto con Jorge Berardi y el general Urricarlet "la oficina económica de Viola".

Todos estos enigmas andan por las playas y las serranías, por Bariloche y por Chile. Los argentinos mientras varanean, especulan.

Otros, con escasísima inversión de tiempo, han creado la industria de la impugnación. Cruel. ¿Qué produce? Mal. O males. ¿Cómo se maneja? Así. En tiempos de tener que designar figuras en el Poder o cerca del Poder, *impugnan*. Cuestionan. Inventan antecedentes. Colocan frases o actitudes sueltas y reproducen el tamaño del currículum de quien puede merecer "el llamado de arriba". Y si su impugnación prospera, o proponen su candidato o "se proponen".

En materia de Educación, de Justicia y de Relaciones Exteriores este ardor —como diría una tía antigua— tiene éxito. Porque encuentra frentes blandos que reciben "el informe sospechoso" y pueden reducir las posibilidades del futuro.

Es una industria que no quiebra nunca. Y no paga IVA. Cambiemos de tema. Alberto Taquini, Ana Goyeneche y Rubén Blanco son tres nombres que funcionan en torno de Educación; en cambio habría sido descartado el del profesor Víctor Massuh. En Cancillería, Oscar Camilión, Enrique Ross y Carlos Ortiz de Rosas siguen teniendo predicamento en Clase 1. Y en Justicia, los nombres serios que se escuchan son los de Julio Oyhanarte o Romero Feris.

Quedan algunos interrogantes: ¿se animará el almirante Carlos Alberto Lacoste a llamar a René Favaloro y ofrecerle un sitio importante? ¿O al mejor urbanista o arquitecto para que se haga cargo de la Secretaría de Vivienda?

¿Nos "arriesgaremos" a llamar a los mejores para la vitrina del país que es el Poder?

¿Dónde están los mejores?, preguntan algunos dueños de la mediocridad.

La respuesta es fácil: si usted tiene que elegir un cardiólogo, o piensa en Favaloro o en Cossio o en

otros de esa dimensión. Si usted quiere diseñar su casa, sabe quiénes son los mejores de plaza. Si tiene que buscar una secretaria "total", eficiente, va a la fuente misma y en el aviso impone las condiciones; si se trata de un abogado, los estudios clave tienen nombre y apellido. Si quiere un penalista de raza, ¿no sabe cuál es? Todos nos conocemos y todos "saben el quién es quien". Como Menotti —salvo Balei— "elige" minuciosamente su seleccionado, su equipo técnico, su médico, su programa de acción, su estrategia, y así sale campeón del mundo.

¿Cuáles son las limitaciones en el Gobierno para proceder igual? No puede ser miedo a la inteligencia o temor a ser eclipsados. Porque cuanto más deslumbrante es un gabinete más fama de selector tiene el presidente. Hay que pedir currículum para designar. No sólo apellido. No sólo si "es potable". Tenemos gente valiosísima en la Argentina. Y es necesario que asomen su nariz y sus ideas en las vitrinas del poder. Para que nos enorgullecamos.

Por supuesto que el país tendría que tener mecanismos lógicos para mostrar sus figuras aptas. Sus talentos. No que sólo fuera una noche "por TV", como Víctor Massuh.

Variemos de tema: en el caso Beagle, en la Intimidación, el presidente Videla es más optimista que todo cuanto anda suelto por el país. Para él y no pocos oficiales el acto papal es mejor que "el laudo". Sigue siendo mortificante. Sigue siendo poco para los argentinos. Pero no empeora el conflicto. De cualquier modo, la sensación es de que quedará hibernado. ¿Hasta que haya un gobierno constitucional? ¿Por qué no?

En lo que hace a gobernadores, ya tienen aviso varios militares: Adolfo Sigwald sigue en Córdoba; general Bartolomé Gallino, a la provincia de Buenos Aires; general Antonio Luis Merlo, a Tucumán; capitán Roberto Ulloa, sigue en Salta; general César F. Ochoa, continuará en Santiago del Estero. Amit, Alberto Heguy, son nombres posibles para La Pampa.

Lo que puede decirse con seguridad es esto: a) El domingo 29 de marzo asume Viola; b) Tendrá un Consejo de Asesores tan importante como su gabinete; c) Dagnino Pastore fue quien más habría insistido ante Viola-Sigaut para producir ya mismo la devaluación del 10 al 15%. Martínez de Hoz, hosco, casi se niega por "la imagen de la empresa", el "sí creo" por el "ahora dudo". Nos devaluaron. ¿El bolsillo? ¿O el alma también?; d) La próxima vez que hable en público el presidente Viola no dejará ningún sitio oscuro. Todo será iluminado. Fin.

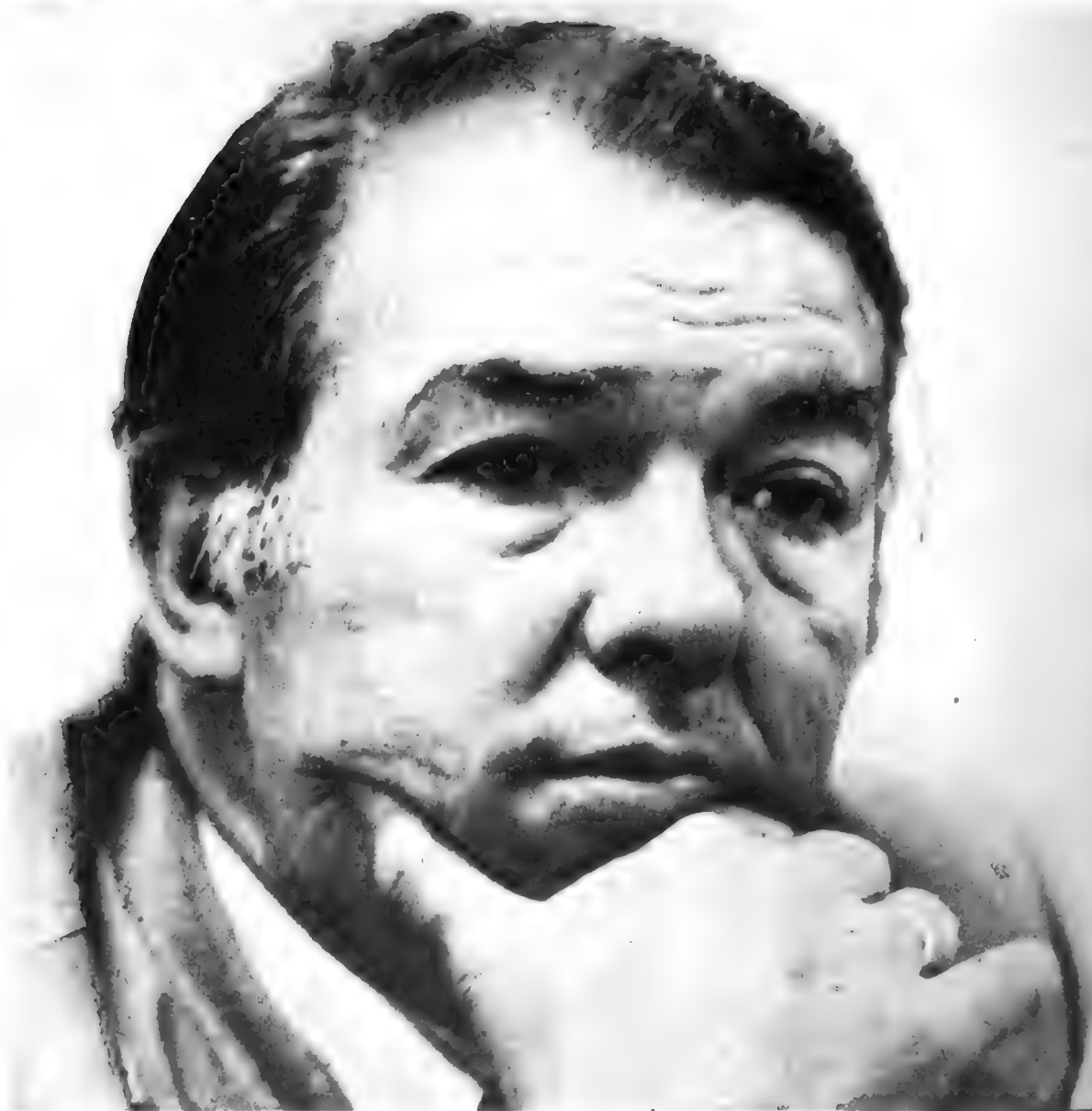
Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

B.N.

Lacoste

TACHE LA PALABRA IMPOSIBLE



Más allá de su propia justificación —con excepción de la Unión Cívica Radical, por entonces el partido del Gobierno, y de algunos grupos minoritarios que propugnaban la continuidad del régimen constitucional— el consenso que acompañó la instauración de la Revolución Argentina amortiguó las connotaciones que, en otras circunstancias, hubieran provocado la creación de un ministerio como el de Bienestar Social. Basta con men-

ciar el amplio espectro que cubre sus actividades para asumir el grado de penetración y de influencia que pueden manejar sus responsables: son secretarías la de Coordinación y Programación Social, la de Salud Pública, la de Desarrollo Urbano y Vivienda, la de Seguridad Social, la de Acción Social; son subsecretarías, la General, Turismo, Medicina Social y Fiscalización Sanitaria, Medicina Sanitaria, Medicina Asistencial y Rehabilitación.

Vivienda y Desarrollo Urbano, Seguridad Social, Promoción Social, Deportes y Recreación y del Menor y la Familia.

Los primeros meses del gobierno de general Onganía transcurrieron, en este punto, sin mayores dificultades; pero fue suficiente que su titular posara su mirada en la línea de dos hombres de su gabinete —Guillermo Borda, ministro del Interior, y Mario Díaz Colodrero, secretario de Gobierno— para que empezaran a sac-

dirse los resquemores: con esos dos organismos, políticamente controlados, y el Ministerio de Bienestar Social en manos "profesionales", podría montarse una estructura cuyos últimos objetivos se dirigirían a modificar las formas tradicionales. Esa era la crítica. Dos palabras —comunidad y participación— ingresaban en el diccionario del cuestionamiento, mientras el presidente anunciaba —sine die; sine anno, para algunos— su programa de tiempos en este orden: el económico, el social, el político. No era fácil impugnar las características esenciales del nuevo Ministerio: ¿cómo rebatir los esfuerzos para lograr el mejoramiento del sistema de la salud pública y los que tendían a paliar el déficit habitacional? ¿Qué argüir para quitarle envergadura (política se entiende) al tema de la seguridad y de la asistencia sociales que, en definitiva, implica la protección del núcleo familiar? Fue, sin embargo, más fluido de lo que se pensaba: los críticos, entre intencionados y temerosos, le dieron a aquellos conceptos de comunidad y participación el carácter de definición. Y se mezcló todo. El tiempo fue infinito, los objetivos, corporativistas. ¿Qué no respondían a la realidad? Es posible, pero así se dieron las cartas. Cuatro ministros durante cuatro años. Bienestar Social vibraba en la inestabilidad, a pesar de algunos éxitos innegables. Onganía fue desplazado; después, Levingston. Con él, aunque por Lanusse, vino Francisco Manrique, quien se alejó para regresar cuando el mismo Lanusse ocupó la Presidencia.

Sin entrar a juzgar la "última ratio" de su gestión —quienes la refutan vendrían a darle la razón a los que pusieron el grito en el cielo durante los años de Onganía, si se tiene en cuenta su conocido suceso electoral—, la de Manrique fue la más fulgurante ya que, instrumento o no, constituyó la piedra angular de los logros más notables en la materia. Incansable, desparramó toda la actividad de la que es capaz (quienes lo conocen saben de ella) para diagramar una estructura que, esparcida como esquivas, no encontraba

las formas modernas de la administración. Enmendó, corrigió, reformó. A su modo, como un autodidacto. Se ajustaron las trochas y se encarrilaron los mecanismos. Renunció compelido por las pausas que el gobierno de entonces —Lanusse— había fijado para los funcionarios que se presentarían en la contienda cívica. Algo se había quebrado entre ellos. Seis meses después —como en las democracias organizadas—, un importantísimo caudal electoral reconocía su trabajo.

A partir de 1973, con la insólita designación de José López Rega, se inicia (con la fugaz excepción de Carlos Alberto Emery) el período negro de la confusión. Como en anteriores ocasiones —aunque con otros organismos—, el Ministerio opera para el partido del Gobierno, entonces el justicialismo. El favor político se enseño de los despachos oficiales, donde la administración orgánica, a veces a contrapelo de sus titulares, cede el paso al desorden, mientras entes paralelos desvían el esfuerzo de muchas veces improvisados funcionarios. Se ha colocado la marcha atrás.

En 1976, el primer ministro del ramo, contralmirante Julio Juan Bardi (el general Bignone se había hecho cargo efímeramente de la cartera en los albores del pronunciamiento) define la situación hallada: "...instalaciones inadecuadas —muchas de ellas con un increíble grado de deterioro—, planteles de personal profesional, técnico y de servicio incompletos y en gran medida sin la idoneidad necesaria; exceso de personal administrativo y carencia de elementos indispensables para el normal funcionamiento de los servicios". Esto, sin tener en cuenta las deudas excesivas, el destino de fondos con fines demagógicos, el punto límite de la seguridad social. La tarea es ardua. Comienza la recomposición. "La situación económica actual —dice el ministro

Bardi— obliga a adoptar una política menos ambiciosa pero seria". Hacia fines de 1978, el almirante Jorge Fraga reemplaza a su camarada. Esto ya es historia nueva.

Afirma Fraga a un año de haberse hecho cargo: "A pesar de contarse con sistemas avanzados, los aplicados en nuestro país han padecido a veces problemas de organización y administración, que es lo que se trata de corregir en la actualidad". Y concluye: "En el marco general del Proceso de Reorganización Nacional, lo que hemos procurado hacer es precisamente propender a un mejor funcionamiento y organización de estos sistemas para evitar la repetición de problemas que se generaron en el pasado". En consecuencia, más allá de la notoria tranquilidad que se percibe en el sector pasivo (que ahora es remunerado más cerca de la realidad y en término), aún con muchísimas dificultades en punto al déficit habitacional (que, sin duda, reflejan la controvertida transformación económica), el Ministerio ha encarado su marcha por las ásperas vías de las modificaciones de fondo. Un ejemplo de ello lo constituye la sanción de la denominada Ley de Obras Sociales, cuyo debate público (con sus pro y sus contra, éstos más estructurales que filosóficos) nos exime de mayores comentarios.

Desde el próximo 29 de marzo, reemplazado su nombre actual —Bienestar Social— por el de Acción Social que condice con el espíritu de servicio, no demagógico, flotante en las pautas revolucionarias, el Ministerio cumplirá quince años de funcionamiento, ahora bajo la batuta del vicealmirante Carlos Alberto Lacoste. Si bien su designación no ha sido anunciada oficialmente, estamos seguros que el vicepresidente del Ente Autárquico Mundial '78 repetirá lo que tantas veces expresó: "Soy un militar en actividad. A diferencia de un militar en retiro, debo subordinarme a la orden que recibo, mientras que el otro debe ser consultado". Su ascenso reciente al grado de vicealmirante lo vincula, aún más si es posible, con la Armada Nacional, a pesar de que, paralelamente, por decisión unánime de la Asociación del Fútbol Argentino y de la Confederación Sudamericana de Fútbol, fue postulado y nombrado vicepresidente de la FIFA, Federación Internacional de Fútbol Asociado. Ya desempeñó funciones de primera responsabilidad en el área a la que accede nuevamente: fue secretario de Vivienda y director del Banco Hipotecario Nacional.

Carlos Alberto Lacoste —51 años, porteño, casado, seis hijos, yernos y nietos— se incorpora a un organismo que, si los datos y las estadísticas no mienten, transita con los émbolos engrasados: su nombre —le guste o no— tiene sello popular; su impulso creativo puede solazarse en el timón de un Ministerio clave.

MINISTROS DE BIENESTAR SOCIAL

Roberto Petracca	1966/67
Julio E. Alvarez	1967/68
Conrado E. Bauer	1968/69
Carlos Alberto Consigli	1969/70
Francisco G. Manrique	1970/71
Amadeo Frúgoli	1971
Francisco G. Manrique	1971/72
Oscar Puigross	1972/73
José López Rega	1973/75
Carlos A. Villone	1975
Rodolfo A. Roballos	1975
Carlos A. Emery	1975
Aníbal V. Demarco	1975/76
Reinaldo Bignone	1976
Julio Juan Bardi	1976/78
Jorge A. Fraga	1978/81

LA "MAQUINA" DE HACER...

Los sueños, ¿sueños son?

El Poder con poder



PROHIBIDO "LO IMPOSIBLE"

La imaginación al Poder

Es alto. Es fuerte. Alguna vez le aplicaron el calificativo de "hombre de...". Es decir, la etiqueta fácil. ¿Pero es o no es hombre de...? Es hombre de la Marina. Y alcanza. Cuando el mundial iba a cobrar vida, necesitaban de un manager con mucho ritmo. Con "potencia", como dicen ahora los adolescentes. Y nació entonces Carlos Alberto Lacoste, almirante de la Nación, riverplatense de alma, gerente principal de la Aventura de Luchar contra la Derrota en el Alma que tenemos los argentinos. Triunfalista, imaginativo, capaz de jugarse en un minuto clave, arriesgándolo todo.

Su imagen creció. Se confundió con el mundial. En el exterior tomaron nota de que existía. La FIFA proclamó una presencia en la cima del fútbol mundial, y allí se inscribió el nombre del almirante argentino.

Ahora el presidente Viola "pidió su pase" para el Gabinete del futuro presidente. Se entenderán fácil porque "para un riverplatense no hay nada mejor que otro riverplatense". Ya el ministerio no se llamará de Bienestar Social, porque tiene mal recuerdo. Será ahora de Acción Social. La palabra acción compatibiliza —sin pagar IVA— con la "tromba humana" que es Lacoste. Nadie duda que allí estará prohibida la palabra "imposible". Que todo será meditado, pero frontal. Que no habrá tiempo para perder tiempo. Que lo que no sirve, no seguirá. Y que "la misión"

de movilizar el sentimiento dormido de algunos argentinos, de transferirlos al ámbito del hacer en vez del mirar, será meta sublime.

No sabemos si Lacoste es simpático o no. Tampoco, si quiere serlo. Sabemos que tiene alguna consigna clara, tal vez como aquella que dijo Reagan cuando asumió el Poder con el mismo poder que llega "el almirante": "Muchos creen que la solución es el Gobierno. Yo les digo que el problema es el Gobierno". Adivinamos que coincidirá también con aquella expresión árabe: "para decir algo tiene que ser más lindo, más profundo, más importante que el silencio...".

Esta introducción de Carlos Alberto Lacoste en sociedad tiene varios títulos. Usted elige. El que quiera. El que cree que mejor le cae a quien no alquila sueños, sino que tiene los propios.

Viola ha dado una lección enorme con esta designación. Viola entiende que los argentinos hablan mucho de deporte y lo practican poco. Y dio —como aquel célebre personaje del humor argentino— con "la persona indicaa...". La última vez que alguien vio a Lacoste con los brazos cruzados era muy chiquito el almirante. Nunca más, después.

En un área tan delicada, tiene varias ventajas: a) Le puede usted encontrar defectos como a toda criatura humana, pero Lacoste está peleado con la demagogia; b) no le gusta regalar nada,

sino provocar el esfuerzo; c) tiene mentalidad de hombre de empresa; d) seguirá estando en actividad, así que empeña su carrera, que es lo que más quiere (después del país, claro está).

Tiene propuestas en el bolsillo: renunciar a la mediocridad es una. Será uno de los "habladores" del Gobierno. Uno de sus rostros. Peleará, porque tiene alma de peleador, y dirá "lo suyo", "lo mío" y "lo nuestro". Le gusta ser así. Es así.

Hasta aquí, la semblanza. Cuando alguien quiso llevarle expedientes ideológicos contra César Luis Menotti en los albores del mundial, preguntó secamente: "Sabe o no sabe Menotti". Y rechazó impugnaciones. No es socio del club de Cazadores de Brujas y tampoco le "tiene miedo" a la inteligencia.

Ahora nos cruzamos de brazos nosotros. Esperando que se instale allí "arriba", donde quedan los que mandan.

P.D.: Recorte esta "visión de Lacoste" y dentro de tres años nos la "puede refregar por la cara" —como solían decir las tías en su tiempo— o directamente compruebe en qué porcentaje se acertó en el pronóstico. En el fondo apostamos al hombre. Por más despersonalizado que quiera ser este Proceso. A "máquina" es imposible gobernar. The End.

B.N.

LA COHESION MILITAR

No será necesario recurrir a los archivos periodísticos para recordar las innumerables veces que las más altas jerarquías castrenses —fundamentalmente los miembros de la Junta Militar en sus diversas composiciones y, en consecuencia, los dos presidentes, el actual y el designado— se han referido a la cohesión militar. El tema adquiere una concluyente obviedad si se tiene en cuenta su importancia intrínseca; pero, precisamente en virtud de ella, tal vez sea conveniente sobrevolar su vigencia cuando ha pasado algún tiempo sin que los protagonistas la pongan en el tapete.

En reiteradas oportunidades los actores principales del Proceso han sostenido —y declamado— la indefectible adhesión, casi siempre en el marco de las ceremonias militares. De tal manera, ese mensaje —más allá del radiograma que, en las circunstancias de tener que reiterar la cohesión, asume carácter de excepción— reúne dos condiciones que realzan su contenido: aprovecha la mística propia de la formación y trasciende en la publicidad legítima de un acto que no debe agotarse portones adentro de la unidad militar.

Tampoco será imprescindible para elucidar el tema traer a colación los remanidos enfrentamientos del pasado. Está demasiado caliente en la memoria del observador el Ejército deliberativo (hasta que asumió la comandancia el general Videla) o un significativo sector de la Fuerza Aérea rebelado en diciembre de 1975 o la Armada con ciertas vacilaciones internas en las postrimerías de la llamada Revolución Argentina. Algún tiempo después de acatadas las instancias, controvertidamente democráticas, en las que desembocó el transcurso que presidió el general Lanusse, las Fuerzas Armadas resolvieron —frente a la amenaza de la subversión terrorista— intervenir para salvaguardar los últimos vestigios del orden y, desde el, intentar la restauración republicana. Así, cada arma ocupó su lugar en una guerra que no habían declarado, dejando de lado los innegables matices ideológicos que las definen, sin duda cada vez más alejados de su cauce original y de sus soportes íntimos, hoy con más tonalidades que antes; que no implica una defección sino un recondicionamiento deductivo. Aquellas etiquetas, pues, de la Aeronáutica ultranacionalista, de la Marina liberal y del Ejército moderadamente nacionalista se fueron despegando y sus doctrinas adquirieron nuevas formas modernas, al paso racional de las circunstancias, fundiéndose las diferencias en la defensa

heroica de la Nación. Lo demás es historia reciente: alcanzaron una aplastante victoria militar, la cual dejó sus angustiantes e inevitables secuelas.

A partir de allí, casi siempre al amparo de una **intencionada ignorancia**, diversos sectores comenzaron a hacer oír su voz —como si nada hubiera ocurrido— reclamando no ya la aplicación de normas legales propicias para los tiempos de paz, sino el reconocimiento de la calidad de beligerantes a quienes atacaron la esencia misma de la nacionalidad, como si se tratara de participantes en una guerra convencional. El Estado de Derecho, que el terrorismo había vulnerado, empezó a flamear en las banderas de la piedad —algunas legítimas por su naturaleza—, agitadas en los tribunales de los foros internacionales, en las organizaciones que condenan selectivamente. Muchos tienen las heridas abiertas y sus quejas se asientan en el ardor de la sustancia humana. Estas son válidas. Tan comprensibles como las invocadas por el Estado para proteger a la sociedad. El gobierno de las Fuerzas Armadas, desde sus orígenes, planificó su estructura en los moldes de la República. ¿Un error que le desdibujaba su carácter de revolucionario? ¿Un error que confundió, entregándole a lo que debió ser un objetivo la prioridad del punto de partida? Tal vez; pero esto es harina de otro costal. El Poder Judicial, así, distribuyó su tarea casi sin reflejar el **estado de emergencia**.

Ha transcurrido algún tiempo —quizá tres años— desde el día no fijado en que los hechos, más allá del calendario, pusieron el sello de la clausura bélica y en funcionamiento la vigilancia tensa y fervorosa, la cual, a medida que transcurre —si bien es una constante razonable—, va distendiéndose su rigor. Pero los resultados, los corolarios irremediables permanecen. El propio general Viola, entonces comandante en jefe y miembro de la Junta Militar, dijo, el Día del Ejército, en 1979: "Esta guerra, como todas, deja sus secuelas: tremendas heridas que el tiempo y solamente el tiempo puede restañar. Ellas están dadas por las bajas producidas: por los muertos, los heridos, los detenidos, los ausentes para siempre. El Ejército lo sabe, lo sabe y lo siente, porque no es inhumano ni insensible". Esta es la definición inalterable de quien dentro de apenas dos meses ocupará el sillón de Rivadavia.

Conviendría analizar palabra por palabra este párrafo que lleva sobre sí todo el peso que espeja un concepto, común denominador castrense, que no resiste crítica: **la lucha contra la subversión te-**

rrorista no admite revisiones. En consecuencia, los poderes públicos —el Judicial fundamentalmente— deben tener presente, sin perjuicio de su independencia, que la excepción a la que obligó la guerra impura tiene para sus actores una actualidad recíproca y que en el banquillo de los acusados se sientan sólo los responsables-irresponsables de la guerra de ayer. Sin duda, la no revisión de lo acontecido en el pasado bélico constituye uno de los pilares de la unidad, en virtud de la solidez de los indiscutibles valores que se defendieron. Resucitar ahora las acciones y los ron. Resucitar ahora las acciones y los mecanismos de la guerra será, además de doloroso para los vencidos y sus familiares, un hecho que apuntará directamente a los hombres de las Fuerzas Armadas, quienes, de ninguna manera, pueden subir a la palestra cívica, ya que fueron movilizadas militarmente para rescatar las esencias amenazadas, que las instituciones constitucionales no pudieron controlar. Comprendemos que, terminado el combate, la vida —sobre la base del tiempo— debe volver a sus carriles normales. Y eso es lo que han tratado de hacer las Fuerzas Armadas, otorgándole al desenvolvimiento del Estado y de la sociedad, gradualmente, el mayor acercamiento al orden republicano. Pero la guerra imprime el carácter de cosa juzgada: en Núremberg, más allá de sus desbordes, se condenó a los derrotados.

Dijimos que, frente a la agresión, las armas no necesitaron enardecer sus ideologías. Sólo cuando se lanzaron a la ardua tarea de reorganizar la República debieron plasmar en el acuerdo una dirección firme. Y aquí la responsabilidad que les cabe en punto a la propia definición ideológica. El papel histórico de las Fuerzas Armadas en la victoria militar —indispensable, inexcusable— es en sí mismo insuficiente para integrar lo que se denomina **ideología política**. El triunfo sobre la delincuencia terrorista no alcanza para echar las bases de la **solución política futura**. Sin la victoria, nada; pero ella sola, como tal, sirve sólo para imponer por la fuerza una propuesta; éste no es el caso de la Argentina de hoy, como lo han expuesto en varias oportunidades los responsables de la conducción del Estado. La reorganización política, en tonces, debe encararse **desde la victoria**, asentada sobre la enérgica creatividad de quienes perciben claramente que en 1976 se comenzó a trazar el camino áspero y luminoso de la grandeza.

DEMASIADO RUIDO

El Beagle quedará de lado en este panorama. Así lo deciden el continuado hermetismo oficial después de único, lacónico comunicado sobre el tema; el plazo lógico que impone la reacción vaticana y la ausencia de "hechos nuevos" en el listado de críticas y adhesiones más recientes en punto a la mediación papal. Respecto de ambas, las primeras mantienen su obstinada y, a la vez, legítima drasticidad; algunas de las segundas, en cambio, han sorprendido, ya en virtud de los insólitos argumentos que se esgrimen, ya por la jerarquía que ostentan sus más encumbrados sostenedores.

De tal manera, dos son los temas que acaparan la opinión pública. En los últimos días: a) el caso María Estela Martínez de Perón; b) el análisis político propiamente dicho, precisamente cuando las vísperas sacuden las entrañas del Estado.

Cuando en la Navidad del año pasado la Junta Militar resolvió dejar sin efecto la "internación" de la señora de Perón, conforme a lo dispuesto en el Acta de Responsabilidad Institucional, ningún observador consideró que la medida formaba parte de una táctica engañosa. Se estimó, con razón, que antes de ser tomada, la resolución había sido **sopesada políticamente** y que los estrados judiciales (seguramente a través del Ministerio de Justicia) habían sido **consultados** en función de las alternativas que presenta el caso, astillado en tres juzgados federales, posiblemente —aprovechando el turno procesal— por aquello de que no es bueno poner los huevos en una sola canasta.

Desde el punto de vista político, la libertad de María Estela Martínez de Perón implica evitar este problema (otro más) al futuro presidente y, además, provocar una suerte de distensión en un amplio sector de la estructura política; no sólo en el peronismo. Pero las últimas noticias —vinculadas estrictamente al ámbito judicial— darían la sensación de que el asunto **puede no ser tan fluido como se diagramó**. Y aquí volvemos a insistir en la teoría (no sólo nuestra) de que no se trató de consumir una maniobra artificiosa. Sin embargo, a estar por los trascendidos que emanan de las fuentes tribunales, cotejados con las disposiciones legales en vigor (aun las enmiendas y reformas al Código de Procedimientos en la materia, sancionadas con bombos y platillos) y el respectivo estado de las causas, pareciera que el espíritu que animó el pronunciamiento castrense podría desdibujarse en una realidad que, al revés de la trama, lo convertiría en un "boomerang" sin control, dando pábulo al juicio irónico de quienes afirman que en la Argentina lo que parece una estrategia sutil para lograr un fin determinado no es tal: si el objetivo se alcanza, simplemente constituye un **acierto, asentado en toda la crudeza de la expresión gramatical**. Pero esta manifestación

se completa con otro elemento: si no se obtiene lo propuesto, de el objetivo no cumplido se vuelve contra su autor con todo el rigor de la eventualidad.

Estas reflexiones tienden a calibrar lo que, a nuestro entender, significó la adopción de una decisión **eminentemente política**, alejada "per se" de la obvia, imprescindible sentencia judicial, que obliga a pensar para qué se tomó una decisión de semejante envergadura si la señora de Perón puede seguir detenida—en la órbita de quien sea— por, en el mejor de los casos para ella, cinco meses más, los cuales, sumados a los días que ya han transcurrido, componen un tiempo que en política no puede pasar inadvertido, máxime cuando nadie podría discernir que la medida no se compadece con una consecuente y cercana libertad, ya que ella se refiere **exclusivamente** a la "internación" de la señora de Perón, sobre quien pesan otros cargos —encuadrados en la misma Acta de Responsabilidad Institucional— de los cuales no ha sido eximida.

Se nos había ocurrido que para penetrar en el segundo tema podríamos referirnos sólo al coloquio sobre "La política de desaparición forzada de personas" que se realizó el pasado 31 de enero en París y a unas declaraciones que formuló Américo Ghioldi, pero deberemos estrechar su consideración en virtud de la ebullición que se percibe en el seno de la Unión Cívica Radical.

Respecto del coloquio—prestó su sede el Senado de la República Francesa: Sala Medicis del Palacio de Luxemburgo—, puede decirse que fue presidido conjuntamente por Adolfo Pérez Esquivel, Maurice Aydalot (ex presidente de la Corte de Casación francesa) y otro premio Nobel de la Paz, Sean Macbride. Contó con el apoyo de la Asociación Internacional de Juristas Democráticos, el Centro Internacional por la Independencia de Jueces y Abogados, la Comisión Internacional de Juristas, la Federación Internacional de los Derechos del Hombre, el Movimiento Internacional de Juristas Católicos y la Unión Internacional de Abogados. Basta con repasar el título del conclave, las organizaciones que se han adherido, la ciudad en la que se celebra y el nombre de los **cardenales Marty**, de París (quien se nega a decir una misa para San Martín encargada por la embajada argentina), y **Ams**, de San Pablo, para presumir cuáles serán las conclusiones de la reunión (no se conocen al escribirse estas líneas) a las que han concurrido el ex presidente Arturo Illia y el ex senador Alberto Fontana, entre otros. Trebejos aparte, sabremos a la brevedad cuáles serán sus influencias en la política local.

No podemos eludir por precisas y realistas —dichas condiciones no demasiado frecuentes en las intervenciones de muchos dirigentes

políticos— las declaraciones de Américo Ghioldi al matutino cordobés "La Voz del Interior". Dijo, por ejemplo, el líder del Partido Socialista Democrático: "El proceso ha tenido que enfrentar problemas muy serios, como el vacío de poder existente al momento de asumir, la subversión armada, reorganizar la vida educacional, que dicho sea de paso sigue en déficit y rehacer una situación económica ejecutando un programa que ha tenido varias modificaciones y que no responde al elaborado inicialmente en 1976... el futuro gobierno tiene ante sí problemas muy graves, aunque el general Viola accede con un enorme crédito o esperanza de todos los argentinos". Expresó más adelante: "Existen desaparecidos, porque la guerra sucia que vivió el país los ha ocasionado y yo creo que las fuerzas militares tendrían que haber expedido un informe final sobre esta guerra civil". Conviene seguir el pensamiento del anciano dirigente del socialismo —habló también del Beagle, de la juventud, de la restauración democrática—: sus largos años, su lucidez y sus vivencias lo hacen acreedor al respeto intelectual de una sociedad con rumbo vacilante.

Pensamos que habríamos cumplido con la información y el análisis sobre lo que pasa en la UCR, con el comentario que se registra en el "Extra-Intimo" de esta misma entrega referido a una reunión de Ricardo Balbín con Rodolfo García Leyenda y, de refilón, a la desmentida que produjo sobre unas supuestas declaraciones suyas Enrique Vanoli. Sin embargo, en una nota diagramadamente destacada que publica "La Nación" del 27 de enero bajo el título "Su estrategia ante el futuro gobierno condiciona la UCR"—tema que no es ni siquiera mencionado en la aguda y habitual columna de los jueves: el mismo 27— se acomete la disposición del partido de Alem a cambiar su estrategia respecto del Gobierno si durante el periodo de Viola no se sientan las bases de una política que inicie el camino de la institucionalización. Para el partido, prosigue la crónica, "una demostración evidente de aquella intención" sería la elaboración del Estatuto de los Partidos Políticos, anunciada a partir del segundo semestre del año pasado por autoridades del Gobierno y oficiales superiores de las Fuerzas Armadas. El cierre periodístico nos impide dedicarle el espacio necesario a esta lucubración, la cual, en alguna medida, concuerda con la "aclaración" efectuada por Vanoli, ciertas expresiones posteriores de Antonio Tróccoli, el motivo de la reunión Balbín-García Leyenda y el subtítulo final de la nota del matutino de la calle Bouchard que dice "Presiones sobre el presidente" (se refiere por supuesto al del Comité Nacional). Estamos seguros que, a pesar del verano, el mes de febrero traerá novedades gruesas. ■



Juan Pedro Merbilh a

EL RIESGO DEL PENSAR

Sabido es que en el criterio militar el derecho a crítica no es absoluto. Se tolera, pero no demasiado; se acepta, pero hasta cierto punto, con lo cual deja de ser un derecho y se convierte casi en una concesión. Influye sin duda en tal concepción la formación individual y profesional.

Esta tarea civil el hacer comprender que son más importantes los aportes de ideas claras, aunque sean divergentes, que el supuesto ataque que toda discrepancia puede aparentar. Discrepar no es vulnerar jerarquías.

Lo peor que le puede pasar a un país es que no piense.

En la libertad de expresar lo pensado est  el aliento al pensamiento. Si se coarta aquella, se limita a este. Ante las presiones, surgen la autocensura y el temor.

En la alternativa, es preferible correr el riesgo de la libertad que ejercer la castración del impedimento. Hasta por la ley de las probabilidades, cuantos más piensen, mejores pensamientos habrá. Si tomamos a uno solo que piensa, sacaremos erróneas conclusiones del conjunto. Si no nos gusta cómo piensa, lo tomamos como mal ejemplo y silenciaremos a todos, por las dudas. Si nos gusta cómo piensa,  cuidado!, no vayamos a terminar inventando un ídolo y sometidos a el.

EL DISENSO Y LA DESESTABILIZACION

No hace mucho los dirigentes que sinceramente deseaban el éxito del actual Proceso, pero que no silenciaban sus críticas y disensos por fuertes que éstos fueran, recibian quejas de las mayores autoridades de las Fuerzas Armadas.

La represión era amistosa, por cierto, aunque en algunos casos se percibian sentimientos contenidos.

El temor que manifestaban era que si las críticas eran muy fuertes, aunque estuvieren dirigidas a ciertas áreas del gobierno, podían provocar una cierta desestabilización política.

Hoy, lamentablemente, se puede explicar con la experiencia que vivimos lo que muchos pretendían con sus quejas.

El  rea económica, a partir especialmente de la vigencia del plan anti-inflacionario de diciembre de 1978, se ha deteriorado a una velocidad creciente. La descomposición de las piezas básicas de la economía nacional, así como de otras no esenciales pero dinamizantes, es innegable.

La conjunción de ambas cosas ha llevado malestar, frustración, descreimiento y hasta reacción que, naturalmente, se manifiestan políticamente. Estamos ante una etapa de desestabilización y desgaste político del Proceso, a través de la falta de consenso del actual gobierno, que a su vez nace del fracaso económico.

En definitiva, desde un área específica y desde adentro del propio Gobierno se provocó lo temido.

Vale la pena reflexionar si aquellos dirigentes, de haber sido atendidos en sus propuestas rectificatorias, no hubieran hecho mejor al Proceso, que sus propios integrantes.

Vale la pena pensar si el Poder es poder hacer lo que se quiere o lo que se debe.

Vale la pena pensar si vale la pena escuchar.

Vale la pena pensar.

VOLVAMOS A PENSAR

Volvamos al principio. Volvamos a pensar. Y a opinar.

Un país que no piensa es un país que no hace, que no arriesga, que no acierta sino por casualidad, que no crece; que no se enriquece culturalmente; que no define su identidad.

El cambio es la posibilidad de progreso y la raíz de todo cambio. está en el hombre mismo y dentro de el la fuerza está en el sentir y el pensar.

Hay que ser libres para obtener frutos de la libertad.

Hay que reflexionar para sacar el mayor provecho de todos los actos de nuestra vida.

Para vivir plenamente, para ser personas y hacer un país hay que pensar y dejar pensar. ■



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMP  A ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANÓNIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



AFILIADA A LA ASOCIACIÓN ARGENTINA DE COMP  AS DE SEGUROS

1981: ¿CERRARAN LOS NUMEROS?

Durante el transcurso del pasado mes de enero tuvo lugar una reunión convocada por las autoridades económicas, a efectos de informar sobre los aspectos más relevantes de las bases que dieron lugar al denominado "Cálculo de presupuestos de gastos y recursos de la Administración Pública Nacional correspondiente al ejercicio fiscal 1981".

Dicha reunión atrajo el interés de los más diversos sectores en la medida que permitió anticipar los grandes rasgos de lo que constituirá el accionar oficial durante el presente año, en una materia tan delicada como es la política fiscal.

El objetivo de estas líneas no es otro que realizar una lectura de la información suministrada por el equipo económico en dicha oportunidad, a fin de efectuar algunas conjeturas sobre el impacto potencial del sector público sobre el desenvolvimiento del sector privado.

Para ello dividiremos nuestro análisis en tres partes: en la primera, extraeremos algunas cifras que nos permitan hacernos una idea de la estructura o composición del mencionado esquema presupuestario; luego pasaremos a la enunciación de las principales decisiones de política económica que dieron respaldo a dichas cifras y, finalmente, analizaremos los supuestos o hipótesis subyacentes que permitieron la elaboración del presupuesto y sus posibilidades de cumplimiento.

Los números

Tal cual se desprende del cuadro anexo, las necesidades de financiamiento del Tesoro nacional para 1981 habrían quedado ubicadas en un 2,9% del PBI. Dicha cifra, a la cual se habría llegado —según las palabras del propio Martínez de Hoz— luego de sucesivas revisiones practicadas en los más altos niveles políticos, se aleja bastante del 8,5% previsto en los requerimientos originales, lo cual es un índice demostrativo de los grandes esfuerzos implicados en todo proceso presupuestario, a través de las actividades de negociación y regateo.

Los recursos corrientes ascienden al 29% del producto, notándose una disminución relativa en lo que a la presión tributaria se refiere: los recursos tributarios llegarían al 16,53% del producto.

Por el lado de las erogaciones, se preve una disminución de la participación porcentual relativa en lo que hace a gastos de personal, los cuales pasarían a representar un 12,23 % en términos de producto.

Por su parte, la inversión del sector público se ubicaría en niveles bastante elevados: 8,5% del producto.

Todas estas cifras esconden decisiones de política económica que no figuran en los cuadros estadísticos: más que de

una manera implícita. Pasemos a explicitarlas.

Las decisiones

Las decisiones presupuestarias podemos reunir las en tres grandes grupos: las relativas a la estructura de ingresos, las relativas a la estructura de egresos y las referentes a la forma de financiamiento de la brecha entre recursos y erogaciones. En cuanto al primer grupo, merecen destacarse:

- Mantenimiento de la cantidad de tributos a los niveles actuales.
- Mantenimiento de la alícuota del IVA en sus actuales niveles.
- Incrementar los esfuerzos en las tareas de fiscalización, a fin de evitar y disminuir la evasión.

En cuanto al segundo grupo, podemos mencionar:

- Reducción de gastos corrientes en la administración central.
- Mantenimiento del salario real de los agentes públicos en los niveles promedio del año anterior.
- Mantenimiento de la inversión pública dentro de los lineamientos fijados en el Plan Decenal.

Por último, en cuanto a las decisiones de financiamiento, se preve:

- Utilización de fondos excedentes del FONAVI sin afectar programas de construcción de viviendas.
- Derivar fondos excedentes de cuentas especiales al Tesoro.

Estos dos últimos aspectos determinarían una utilización más racional de los mecanismos de financiación indirecta por parte de la Tesorería, pudiendo significar un alivio de la competencia por recursos financieros en los mercados de dinero frente al sector privado.

Las hipótesis

Toda cifra relativa a un momento futuro se desprende de una determinada expecta-

tativa respecto de la evolución probable de la situación actual en referencia a dicho momento. ¿Cuáles fueron dichas expectativas?

Respecto del nivel de actividad económica, la hipótesis oficial espera un incremento cercano al 5% partiendo de un nivel de producto que en 1980 estaría valuado en 150.000 millones de dólares y que durante dicho ejercicio habría experimentado un crecimiento casi nulo.

Si bien esta perspectiva podría calificarse de optimista comparada con la situación internacional y aun con la tasa histórica de crecimiento promedio de nuestra economía, no requeriría mayores esfuerzos en ser alcanzada en razón del bajo punto de partida.

Esta hipótesis de nivel de actividad se complementa con la referida a la evolución de precios internos. En este aspecto, la hipótesis se sitúa en una tasa anual del 45%, fundada en la evolución registrada durante el año precedente: 87,4%, medida a través de precios al consumidor, y 57,5% medida según precios mayoristas.

No debemos olvidar en este sentido la tendencia natural de los gobiernos a subestimar la tasa de inflación a los efectos de mandar una señal al sector privado, que actúe como morigeradora de sus expectativas alcistas de precios.

Sin embargo, ambas hipótesis, de nivel de actividad y tasa de inflación, están fuertemente conectadas al cumplimiento de un tercer supuesto: el mantenimiento de la hipótesis cambiaria.

Este último aspecto constituiría el rasgo más significativo del presente presupuesto, habida cuenta del hecho que en su elaboración participará el nuevo presidente, teniente general Viola, "a través del intercambio de opiniones con el general Videla y de los mecanismos por el dispuestos".

¿Cuál sería entonces el impacto que podría esperarse del cumplimiento de tales políticas e hipótesis en el presupuesto

Sector Público					
Ingresos - Erogaciones - Necesidad de Financiamiento en % del P.B.I.					
CONCEPTO	1970	1975	1978	1980 PRESUPUESTO	1981
I. Recursos corrientes	24,90	19,89	22,96	30,89	29,01
● Tributarios	13,84	9,37	11,51	18,04	16,53
● No Tributarios	11,06	10,52	11,45	12,85	12,48
II. Erogaciones Corrientes	18,59	25,85	20,52	25,59	23,42
● Personal	10,91	16,19	9,82	13,92	12,23
● Bienes y Servicios	5,88	6,26	8,07	7,23	6,88
● Otras	1,80	3,40	2,63	4,44	4,41
III. Ahorro (I - II)	6,31	-5,96	2,44	5,30	5,59
IV. Recursos de Capital	0,38	0,18	0,12	0,10	0,12
V. Erogaciones de capital	7,81	8,94	12,02	9,60	8,61
● Inversión Real	7,29	8,16	10,82	9,01	8,38
● Otras	0,52	0,78	1,20	0,59	0,23
VI. Necesidad de Financiamiento	1,12	14,72	9,46	4,20	2,90
(I + IV - II + V)					

Fuente: "La Nación", 17-I-1981.



EN EL NUEVO STAFF

En el preludio de uno de sus trabajos. —“La telaraña argentina”, Editorial Sudamericana, primera edición en 1969— dice Carlos García Martínez: “Miremos el escenario del mundo. ¿Cuáles son los países que descuellan en las artes, en las ciencias, en las letras, en el pensamiento, en las proezas deportivas? ¿Acaso las naciones débiles, pobres y atrasadas? ¿Cuáles son los pueblos verdaderamente actores, activos, creadores, que están dejando su huella en la Historia? Prácticamente el pequeño núcleo de las naciones más ricas de la Tierra, aquellas donde el desarrollo económico es más alto.

“Esto no significa sostener la estupididad de que lo económico engendra todo lo demás, sino simplemente hacer constatar el hecho de que actualmente no hay pueblo fuerte e influyente que no sea económicamente poderoso. El esplendor de la civilización y el esplendor de la riqueza marchan juntos, quizá porque hasta la música más alada debe manifestarse por medio de la materia.

“El primer atisbo de que la Argentina (este ser que empecinadamente no quiere salir del infantilismo) no significa gran cosa como potencia económica en el mundo lo tenemos en que tampoco tiene relevancia internacional en ningún otro campo de la actividad humana. No es que no tengamos brillantes personalidades, ya que las tenemos, aunque sean escasas, sino que no pisamos fuerte en nada en la competencia mundial. La brillante luminosidad de la gloria todavía no se ha encendido para nuestra nación. Esos focos los vemos a lo lejos, como los pasajeros de un avión la ciudad a la que arriban de noche: miríadas de luces a lo lejos mientras una densa oscuridad los envuelve.

“Al igual que el hombre temerario de la alegoría platónica que se atrevió a salir de la cueva viendo deslumbrado un mundo que ignoraba, el conocimiento de lo diferente aparece en el contraste con su sombra inevitable de la comparación. Uno de los grandes males argentinos es que respiramos la atmósfera enrarecida de un ambiente que no aireamos nunca con firme decisión. Le tenemos miedo al aire duro, seco, cortante, de las cumbres. Hay que abrir la puerta para saber lo que hay fuera y lo que tenemos dentro”.

El nombre de Carlos García Martínez —quien desde hace años sirve a la República, alguna vez diecisiete años atrás, como asesor del gabinete del ministro de Economía; las más, como representante argentino en organismos

de integración latinoamericana— está signado por el éxito. Para citar sólo algunos, mencionamos el primer premio en el concurso realizado por el Instituto Americano de Investigaciones Económicas, Jurídicas y Sociales sobre el tema “Posibilidades mediatas e inmediatas de llegar a un desarrollo armónico y equilibrado en el crecimiento de las economías latinoamericanas”; el premio Facultad de Derecho, instituido por el Centro de Estudios Políticos y Sociales, por el trabajo “Contradicciones del comunismo”; mención de honor en el concurso abierto por la Comisión de Homenaje a Sarmiento sobre el tema “Todos los caudillos llevan mi marca”; el primero del II Concurso “Premio Pro deo América latina”, organizado por la Università Internazionale Degli Studi Sociali di Roma, sobre “Posibilidad de una integración económico-financiera y comercial con los países de Europa”; primer premio otorgado por la Fundación Ovidio Giménez sobre “La inflación argentina”.

Para muestra bastan estos botones que se acrecientan, además, en otras publicaciones aparte de la ya citada: “Estados Unidos en la encrucijada”, Emecé, 1971, y “Estabilidad y desarrollo en América latina”, Editorial Sudamericana, 1969. Precisamente de esta última reproducimos en virtud de su apremiante actualidad una de sus conclusiones: “El desarrollo dentro de la estabilidad... es la única estrategia que combina el dinamismo típico de todo fenómeno de transformación con la disciplina inherente de mantenimiento del equilibrio. Desarrollo sin disciplina íntima del sistema es crear sencillamente inflación, y disciplina sin desarrollo es permanecer en el estado estacionario. El desarrollo con estabilidad, al combinar armoniosamente dos conceptos aparentemente contradictorios como el dinamismo y la estabilidad, es la estrategia exclusiva que permite una transformación sostenida de la estructura productiva y faculta a una economía para pasar de un estadio a otro de desenvolvimiento. Por su mecanismo, proporciona el tiempo suficiente para que operen los factores de dinamismo insitos en todo proceso de desarrollo”.

Si a los cuarenta y siete años Carlos García Martínez no fuera conocido, la lectura de estos conceptos serviría para resaltar su nombre; pero su curriculum es demasiado categórico para ignorarlo. Utilizando una frase que acuñamos a partir de la designación del general Viola, póngalo en su agenda.

para el presente año?

Dicho impacto podría ser desglosado en dos aspectos: uno referido al nivel de actividad y el otro vinculado con la incidencia de la tasa de variación de los precios.

Con respecto al primero, dicho efecto puede visualizarse como la transferencia de recursos reales del sector privado hacia el sector público, lo cual queda expresado en la participación del gasto de este último en el PBI: sumando las erogaciones corrientes y de capital llegamos a una participación del 31%.

Si tomamos en consideración no sólo su nivel absoluto sino la calidad o eficiencia en la utilización de los recursos económicos que ello implica, podremos derivar el carácter sumamente gravoso que ello significa para la comunidad en su conjunto, concluyendo, pues, que dicho nivel debe resultar necesariamente en un menor ingreso real para todos los individuos; esto último es independiente del hecho de cómo se lo financie y constituye uno de los argumentos de mayor peso para declarar la guerra abierta al gasto público.

Este aspecto de financiamiento nos conecta con el segundo efecto. De las tres formas que en la literatura académica se presentan como opciones de financiamiento para un nivel de gasto elegido, el ministro habría expresado su preferencia por la utilización del crédito interno y externo, evitando de esta manera la emisión monetaria con dicho propósito.

Si dicha forma de financiamiento será o no inflacionaria dependerá de los vericuetos de la política monetaria. Si esta última es expansiva podrían acentuarse los efectos desequilibrantes del esquema del 20 de diciembre del 78, significando una presión adicional al esquema de precios relativos vigente.

Esperemos, pues, que por el bien de todos las hipótesis enunciadas se transformen en hechos reales, haciendo que el presupuesto cumpla con el objetivo para el cual fue diseñado: un instrumento de planeamiento y control que nos ayude en la toma de decisiones más eficaces.

YACYRETA: La guerra de las turbinas

La nota de "Ambito Financiero" que reproducimos con su autorización, suscripta por Luis Beldi de la Redacción del influyente diario económico-financiero, explica la controversia que se ha presentado —ahora, en Yacyretá— a raíz de los emprendimientos hidroeléctricos planificados por la Argentina.

Los emprendimientos hidroeléctricos planeados por la Argentina hasta el año 2000, han dado lugar a una desmedida competencia de empresas internacionales y algunas locales en sociedad con aquellas, para la provisión de generadores y turbinas.

En este momento, las baterías apuntan a la central hidroeléctrica de Yacyretá, y la expectativa se concentra en el resultado de la licitación, que fue pospuesto en diciembre por hasta 60 días más.

Bien se podría decir que dentro del país se está librando "la guerra de las turbinas". Por supuesto que esta es una guerra beneficiosa para el país, ya que al margen de lo que significará en la generación energética, la competencia y las ofertas dejarán "algo más" para la Argentina.

En este momento Yacyretá en primer lugar y el Paraná Medio en segundo, son los temas excluyentes, aunque Paraná Medio ya cuenta con los trabajos de estudio y análisis de la empresa soviética Technopromexport, que confía en ganar la licitación.

Yacyretá es tema "ya y ahora", por la proximidad de la definición en cuanto a quien o quienes serán los que provean las 20 turbinas que necesita el emprendimiento.

Ambito Financiero hizo una amplia investigación sobre un tema, que debe apasionar por su implicancia económica.

El primer punto en discusión es si conviene otorgarle la construcción de las 20 turbinas a un solo proveedor. Indudablemente, desde el punto de vista estratégico, esto es inviable, pese a que los pliegos de condiciones de Yacyretá contemplan esa posibilidad.

Por otra parte, Yacyretá será una lujosa tarjeta de presentación para firmas argentinas (metanac) que participan juntamente con **Boving** de Inglaterra en la licitación para futuros llamados internacio-

nales. Acá surge el otro tema: los antecedentes. Los antecedentes son imprescindibles para participar en Yacyretá y en cualquier emprendimiento hidroeléctrico del mundo, pese a que cada turbina en cada central es un prototipo de sí misma ya que no hay dos iguales.

Sin embargo, hay quienes desean hacerla pesar más de lo conveniente. Así, hay firmas que ostentan y publicitan hasta 100 años de experiencia, cuando la revolución que significó el avance en energía, a partir de la crisis petrolera, dejó sin efecto métodos y tecnologías de 10 años atrás que hoy resultan antiguos.

De las ocho propuestas que se recibieron para Yacyretá, hay que analizar tres que son las que más serias posibilidades tienen de ganar la licitación: **Allis Chalmers**; **Siemens - EMEGIE** y **Boving - Metanac**, aunque está la posibilidad de que sean dos las firmas que la ganan (¿y por que no tres?).

Allis Chalmers

De acuerdo con la apertura de la licitación el 7 de julio de 1980 (la fecha es muy importante, ya que el 10 de junio —tres días después— **Martínez de Hoz** anunció medidas que colocan a **Metanac** en mejores condiciones), la mejor oferta fue de la firma norteamericana **Allis Chalmers**.

En un estudio que se hace en 1973 en el área de la Secretaría de Energía, se determina la necesidad de construir una fábrica de turbinas en el país. Debido a la actividad en la materia realizada por la empresa estatal **AFNE**, se le encomienda a esta empresa la coordinación del proyecto.

Posteriormente, en 1975, una comisión integrada por funcionarios de la Secretaría de Programación y Coordinación Económica, la Secretaría de Energía y **AFNE**, informan sobre la factibilidad y conveniencia de instalar esta fábrica. La resolu-

ción conjunta número 986 del Ministerio de Defensa y número 26 de Economía, designa a **AFNE** miembro executor del programa y se autoriza la firma de un contrato para el proyecto tecnológico base.

Esto da lugar a que una firma checoslovaca, **Skoda**, sea la designada para construir la planta de turbinas. Pero, en mayo de 1976, **AFNE** presenta al actual gobierno la situación del proyecto tecnológico que estaba en vigencia, solicitando la revisión de lo actuado y proponiendo la designación de una nueva comisión, porque el contrato con **Skoda**, en opinión de los actuantes, no era conveniente.

Por otra resolución conjunta de los ministerios de Economía y Defensa del 5 de julio de 1976 se crea la comisión integrada por representantes del Ministerio de Economía, la Armada y **AFNE** a fin de estudiar la situación y producir el informe correspondiente.

La comisión, con fecha 8 de setiembre de 1976, recomienda en su informe aprobar lo actuado y consultar otras firmas constructoras antes de llamar a licitación para la fábrica de turbinas a construirse en Río Santiago.

Ocho firmas internacionales fueron consultadas y se acordó que **Allis Chalmers** en participación mayoritaria junto a **AFNE** se asociaran para el proyecto.

Así, el 22 de mayo de 1978 se constituyó la sociedad **AFNE-Allis**, con 80% de las acciones en poder de la segunda. Se firma un convenio de transferencia de tecnología para la fabricación de turbinas hidráulicas y componentes según diseño **Allis Chalmers** de acuerdo a las disposiciones vigentes en la Argentina.

La solicitud de inversión extranjera presentada por **Allis Chalmers** fue autorizada por decreto del Poder Ejecutivo 1001 del 7 de agosto de 1979.

¿Que hará la nueva sociedad? Aparte

de turbinas, proveerá componentes para plantas de cemento, industria minera y papel, entre otros. Todo dentro de un marco de inversión de 11 millones de dólares en efectivo y otros once en maquinarias. Pero (siempre hay un pero), esto a cuenta de que ganen la licitación de Yacyretá.

Es decir, la muy buena oferta de Allis Chalmers va condicionada a un resultado.

No se puede negar que la oferta para las turbinas de Yacyretá por Allis Chalmers es buena. Según funcionarios de la empresa norteamericana la oferta resulta aun mejor teniendo en cuenta los premios que otorga el Ente Binacional de Yacyretá por participación local y por eficiencia.

¿Que significan estos premios? Son una ponderación que se evalúa en dólares. Es decir, sobre una oferta de 10 por el premio de eficiencia, esa cotización se toma como 8, por ejemplo, lo que no significa que el importe a percibir por la firma sea de 8, sino 10, pero a los fines de la evaluación frente a las demás ofertas se toma como el menor al precio en realidad cotizado.

Es así como la entidad binacional premia con 100 mil dólares cada decimo por ciento de eficiencia, lo que por 20 turbinas implica dos millones de dólares. Pero, así como premia la eficiencia, en caso de no cumplirla la castiga con cifras mayores.

Los técnicos de Allis Chalmers estiman que su precio se verá reducido a 130 millones de dólares —por las 20 turbinas—, es decir, 6,5 millones por turbina. Lógicamente, esta es una evaluación interna ya que el Ente Binacional toma otros elementos que los oferentes no conocen para la ponderación final. Si esta cifra fuera la correcta, parece ser Allis Chalmers la número uno, por lo menos respecto del precio. Habría que analizar la oferta globalmente frente a las otras dos firmas que a continuación se analizarán.

Energomachexport

La firma soviética Energomachexport, la alemana Siemens y la italiana FIE han cotizado para todas las alternativas de Yacyretá, es decir por 10 turbinas, por 20, con mayor o menor participación local, generadores, etc. Su oferta es cercana a 10,6 millones de dólares por turbina sin la deducción de los premios.

¿Cuáles son sus argumentos? En primer lugar la parte que le toca a la Unión Soviética, ofrece una financiación sumamente ventajosa: todo el período de la construcción como gracia, es decir, no se paga nada y el reintegro se produce a partir de la puesta en marcha a 10 años de plazo a una tasa de 4,5% anual, comprometiendo a adquirir en el país 70% de productos de exportación tradicional y 30% de no tradicional por el mismo importe que les corresponde en la adjudicación de las obras de Yacyretá. Claramente, esta cláusula también es condicionante.

El financiamiento de Siemens y FIE es

diferente y se maneja dentro de las reglas internacionales: interés de 7% anual y períodos más o menos parecidos para el pago, con los mismos años de gracia que el socio ruso. El flete marítimo es financiado por el consorcio, 10% del valor en divisas es fijo e inamovible, el adelanto de la parte en divisas es de 15% (10% al firmar el contrato y 5% contra la entrega de la documentación de embarque).

El consorcio acredita una indudable experiencia y antecedentes ya que la firma rusa es la que ha construido Salto Grande en el país y otras centrales importantes en el mundo al igual que sus dos socios.

Según los directivos, son los únicos en el mundo que pueden ofrecer con experiencia "cierta y real" la fabricación de turbinas Kaplan del tamaño de las de Yacyretá, las más grandes en su tipo por otra parte (9,5 metros de diámetro). Mientras la firma rusa lleva fabricadas 128 turbinas de este tamaño, la italiana —GIE— lleva 22. A esto se complementa la experiencia de Siemens en generadores.

Según este consorcio, "la experiencia universal ha demostrado la gran conveniencia de adjudicar a un solo oferente las turbinas y generadores", tesis que se da de bruces con la construcción de otras grandes centrales que no siempre recurren a un solo proveedor.

La oferta hecha por Energomachexport y Siemens GIE incluye el suministro, montaje y puesta en explotación de turbinas y generadores conjuntamente.

El consorcio estima también que su oferta es la más baja de todas, apoyándose al mismo tiempo en su financiación.

La participación argentino-paraguaya en estas obras sería de aparentemente 10% en el total.

Por otra parte, los técnicos del consorcio manifestaron a **Ambito Financiero** que su oferta "incluye los álabes del rodete totalmente colados en acero inoxidable. Las ofertas de los demás participantes —dijeron— prevén pagos complementarios para la provisión de palas similares, lo que implica un aumento en el precio de la oferta de 10 millones de dólares".

Boving-Metanac

Metanac cotizó —según la apertura del 8 de julio del año pasado— 11.666.270 dólares por turbina, pero al anunciar Martínez de Hoz las medidas que rebajan los costos internos al generalizar el IVA y eximir del pago de casi 30 impuestos y aportes sociales a las firmas argentinas, el valor de la oferta se reduce a 10.940.628 dólares.

Si bien esto no se refleja inmediatamente, en el primer ajuste de costos que haga el ente se percibe el beneficio. Por otra parte, la incidencia impositiva actual en ese precio es de 40,4% y el reembolso por el mismo concepto, de 25%, por lo que el precio ofrecido por turbina se reduciría a 7.867.406 dólares. Este es un cálculo lógico, ya que la diferencia en la cotización la percibe el

Estado vía impuestos, rubro que no tributan los demás participantes.

¿Qué ofrece Metanac? Nada menos que un millón de horas hombre a ejecutar en el país, de las que 70% corresponderían a la provincia de Mendoza, lugar de la fábrica, que paliarían la actual crisis de Cuyo.

Hay que aclarar que Boving Metanac haría 5 turbinas, según lo cotizado.

Siguiendo con lo que implica la participación de Metanac en Yacyretá, hay que destacar que la industria nacional podría suministrar nada menos que cinco mil toneladas de acero de alta calidad.

Y aquí lo de los antecedentes. Al ser este tipo de turbina —Kaplan— la más grande del mundo occidental, colocaría a la Argentina al frente de sus competidores internacionales y pasaría a integrar el grupo de los principales fabricantes del mundo de este tipo de turbinas, lo que le permitiría participar en otros llamados a exportar tecnología. Y equipos con alto valor agregado.

La oferta redundaría en un interesante incremento de la actividad local en una región en crisis como es Cuyo; la firma tiene antecedentes locales ya que participó en la provisión de turbinas a dos centrales argentinas e indirectamente en El Chocón junto a Boving. Las inversiones del grupo Metanac constituido por empresas argentinas de capital privado ascienden a la fecha a 250 millones de dólares y quedaría una infraestructura apta para exportar equipos de alto valor agregado en un mundo caracterizado por la crisis energética donde los emprendimientos hidroeléctricos están ganando posiciones día a día por disminuir la participación térmica —petróleo— en la generación de energía.

Conclusión

Hasta aquí las tres ofertas, que dejan algo más que turbinas para el país. La "guerra de las turbinas" comenzó y pronto se sabrá el resultado de la primera batalla: Yacyretá. Mientras tanto, se habla de fallas en las turbinas construidas por los soviéticos en Salto Grande, hecho desmentido ya que aparentemente lo ocurrido en la central uruguayo-argentina fue erosión en el hormigón, lo que es ajeno a la parte mecánica.

La tesis de un solo proveedor no está avalada por razones estratégicas. Así, por ejemplo, la firma Allis Chalmers soportó una huelga de cinco semanas en mayo de 1980 en los Estados Unidos, lo que implicó considerables pérdidas. Todas las empresas están expuestas a esta contingencia y es conveniente cubrirse: la competencia pone de manifiesto estas fallas.

Por otra parte, el hecho de que las turbinas se instalarán entre 1984 y 1987 impide predecir con certeza cuál será el devenir de los acontecimientos en política internacional. La participación nacional sería una salvaguardia a estos avatares, más cuando no excluye a los otros dos competidores. Un fallo salomónico pareciera ser la mejor solución. ■

"PARA EL PAIS NUESTRA OFERTA REPRESENTA UN MILLON DE HORAS"

"La oferta hecha por el grupo Metanac para la fabricación de cinco de las seis turbinas propuestas por la firma inglesa Boving, al margen de tener precios prácticamente similares a la mejor, significan para el país un millón de horas hombre, nuevas fuentes de trabajo para personal altamente capacitado entre otras ventajas. Fijese que hay y ha habido una gran fuga de cerebros que se pueden capturar con este tipo de industria base. Sólo Metanac, en caso de ganar Yacretá, va a necesitar 400 profesionales", así lo señaló el ingeniero Enrique Pescarmona, director de IMPSA.

Ambito Financiero: ¿Que es Metanac?

Enrique Pescarmona: Metanac es un consorcio de firmas argentinas que se unió para la licitación de Yacretá. Está formado por IMPSA; Cometarsa; Astilleros Príncipe Menghi y Febo. Para las licitaciones de menor cuantía competimos entre nosotros, pero para los grandes proyectos nos unimos.

Y fijese, son empresas que no tienen ningún club de bancos; subsidios ni promoción industrial, pero en conjunto facturamos 250 millones de dólares por año, asimismo, nuestros obreros son muy bien pagados y encaramos para el proyecto de Yacretá un plan de inversión de 150 millones de dólares que se suma a los 280 millones ya invertidos.

A.F.: ¿Sin embargo, si ustedes ganaran Yacretá el total de turbinas a proveer sería del orden de los 60 millones de dólares y usted me habla de casi 400 millones invertidos. ¿Cuál es la ganancia?

E.P.: Que tendríamos antecedentes que nos permitirían competir internacionalmente en cualquier provisión de turbinas para emprendimientos hidroeléctricos. Nosotros fabricamos turbinas Francis—para menos de 300—Kaplan, que son los requeridos por Yacretá, y tenemos licencia noruega para las Pelton. Es decir, todo esto representa para el país que una fábrica tenga un gran valor estratégico ya que produce turbinas, trenes de laminación; equipos de minería; petroquímica; equipamiento nuclear y equipamiento pesado.

A.F.: Usted me habla de competir internacionalmente, ¿cuáles son los rivales?

E.P.: Canadá, Japón, Alemania, Francia, Rusia y los Estados Unidos en un primer grupo muy importante y Ho-



landa, Suecia y Brasil en un segundo.

A.F.: ¿Cómo se ubica la Argentina?

E.P.: En el medio de los dos grupos, pero ganando Yacretá ya estaríamos en el grupo de privilegio. Fijese cómo será el interés del mundo por Latinoamérica. Potencialmente tiene 600 mil Mw, de los cuales sólo hay aprovechamientos que cubren 10% del total. Es decir, que a corto plazo habrá una gran demanda, mejor dicho ya la hay para la construcción de turbinas.

A.F.: ¿Pero ustedes necesitan antecedentes?

E.P.: Ya estamos entrando en el tema álgido. Tenemos antecedentes, pero prácticamente no los quieren reconocer. Fijese que construimos las turbinas para Arroyito y Las Maderas, en el orden local e hicimos gran parte de las turbinas que Boving construyó para el Chocón. Por otra parte, esto no es una industria de autos, al fabricar 3 o 4 turbinas ya se está en escala, o sea en condiciones de disminuir costos.

A.F.: Usted me habla de precios similares, tecnología, antecedentes. ¿Entonces, por qué no les adjudican Yacretá?

E.P.: Yo le diría, ¿Por qué darles las 20 turbinas a un solo proveedor? Allis Chalmers, que es la que está en mejores condiciones según "parece", pero ha soportado huelgas y estratégicamente es peligroso depender de un solo proveedor. Aparte, esta firma es socia del Estado. Sí, aunque parezca mentira, no se respetó el principio de subsidiariedad y se asoció a AFNE. AFNE cuenta con el astillero Río Santiago y máquinas herramienta que ingresaron bajo un régimen de excepción sin cargo, es decir que las pagamos entre todos, usted incluido. Pero esas máquinas herramienta deben ser usadas para los fines específicos de la ley para la industria

naval y no para otros objetivos. Es decir, la posición de la multinacional es muy cómoda: se compromete a invertir 11 millones de dólares en efectivo y otros once millones en máquinas herramienta para construir turbinas porque el "país lo necesita" según el decreto presidencial 1001 del 24 de abril de 1979. Pero no transfiere tecnología ya que proyecta una planta de armado. Entonces, nosotros que tenemos la tecnología, antecedentes y el capital y beneficiamos además al país con los impuestos por la elaboración de turbinas corremos el riesgo de quedar afuera. Estos impuestos son de 40%. ¿Puede darse el lujo la Argentina de despreciar algo así?

A.F.: Pero Allis Chalmers ¿no es una buena empresa?

E.P.: Sí, si tiene un laboratorio hidráulico superior al nuestro pero nosotros tenemos maquinarias para fabricar turbinas más modernas. Fijese, que mediante un sistema de computador pudimos reducir las horas para fabricar una pala de turbina Kaplan de 600 a 350 y todo el mundo está asombrado con este aporte de la ingeniería argentina, que es revolucionario.

A.F.: Me preocupa la asociación con el Estado para la licitación. ¿Me puede ampliar ese concepto?

E.P.: Sí, a la licitación de Yacretá se presentaron consorcios austríacos franceses; japoneses alemanes; ruso alemán italiano; ingleses y Allis Chalmers con el Estado. Yo me pregunto, ¿dónde queda el principio de subsidiariedad? Si las firmas argentinas privadas que cotizan con Boving quedan afuera en favor del Estado y una multinacional que va a hacer una inversión mínima. Sólo 6% y 14% como máximo va a ser el aporte argentino a estas turbinas.

A.F.: Sin embargo, veo la oferta de ustedes y es tres millones de dólares más por turbina.

E.P.: No es así, con el coeficiente de protección reconocido por el BID de 15% el valor de la turbina es de 9,9 millones de dólares, pero a partir de las medidas del 10 de julio que implican una rebaja de costos, el precio es de 6,22% menor, el se va a reflejar en el índice de ajuste. Aparte pagamos en ese costo 40,4% de impuestos, por lo que el costo de la turbina es apenas superior a 7 millones de dólares o sea 2 millones de dólares menos que la oferta de Allis Chalmers.

A.F.: Ustedes ganan la licitación. ¿Qué representa para el país esa adjudicación?

E.P.: Significa reactivar una provincia como Mendoza, significa consumir 5 mil toneladas de acero de un sector deprimido, significan un millón de horas hombre y fundamentalmente un importante ahorro de divisas y una empresa en condiciones de generar nuevas entradas de dólares para el país en el futuro a través de la competencia inter-

nationalism

¿PRESUPUESTO O DISCORDIA?

Juan Alemann, Luis García Martínez, Antonio Tróccoli y Octavio Frigerio polemizan en esta nota sobre uno de los temas económicos que más discusión ha provocado al comenzar 1981: el presupuesto.

Juan Alemann:



"El presupuesto para 1981 no es de cumplimiento imposible pero sí difícil, puesto que se acentúa el objetivo de reducción del gasto con una presión tributaria inferior a la de 1980"... La buena técnica presupuestaria aconseja tomar siempre hipótesis conservadoras, porque de lo contrario el presupuesto se transforma en un impulsor de hechos no deseados".

Antonio Tróccoli:



"Las dudas se acrecientan cuando las circunstancias económicas reales están indicando un cuadro de situación distinto a las evaluaciones realizadas en los niveles burocráticos. Creo que las previsiones presupuestarias introducen más incertidumbre que confiabilidad en orden a su viabilidad política, social y económica".

Luis García Martínez:



"La realidad de este presupuesto se basa en las posibilidades concretas de aquello que se debe hacer. Lo tangible no es aquello que quiero sino lo que puedo hacer. En el tema presupuesto, el todo no es igual a la suma de las partes. No podemos preguntar a cada sector o repartición qué quiere hacer porque entonces el círculo no se cierra."

Octavio Frigerio:



"La propuesta oficial formula una hipótesis de crecimiento de la economía para este año, de entre cuatro y cinco por ciento, así como prevé el mantenimiento de las actuales pautas cambiarias. ¿Con qué fundamentos pueden sostenerse estas previsiones?... El presupuesto no pasa de ser un simple par de cuadros que exhiben el presumible comportamiento de variables".



Juan Alemann

"Imposible no, difícil sí"

Los presupuestos siempre deben ser de cumplimiento difícil, es decir, exigir un esfuerzo a quienes luego son responsables del gasto previsto, a efectos de reducirlo en lo posible. Un presupuesto de cumplimiento fácil estaría mal hecho. Nos han criticado que en los últimos años hemos modificado el presupuesto original durante el ejercicio. Evidentemente, si hubiéramos hecho presupuestos más amplios, con un déficit inicial mayor, no hubiera sido necesaria la corrección posterior; pero tampoco se hubiera realizado el esfuerzo para reducir gastos que realmente se hizo.

El presupuesto para 1981 no es de cumplimiento imposible, pero sí difícil, puesto que se acentúa el objetivo de reducción del gasto, con una presión tributaria inferior a la de 1980. Para que el presupuesto se cumpla, se tienen que cumplir determinados aumentos salariales en el sector público, lo que guarda alguna relación con la evolución de la inflación durante el año. Además el presu-

puesto supone una cierta evolución cambiaria y un ritmo ascendente de actividad económica, así como una actitud muy dura frente al gasto y una actitud totalmente restrictiva frente a nuevos proyectos de inversión. Supone además, un desenlace pacífico del conflicto con Chile. Por supuesto que si todo eso, o parte de eso, no se da, el presupuesto tampoco se puede cumplir, pero debe tenerse en claro que la buena técnica presupuestaria aconseja tomar siempre hipótesis conservadoras, porque de lo contrario el presupuesto se transforma en un impulsor de hechos no deseados. Si, por ejemplo, supusiéramos en el presupuesto que la inflación de 1981 supere el 100%, lo más probable es que luego la inflación llegue a ese nivel, ya que el Estado no tendría una resistencia interna a convalidarla, como sucede con un presupuesto más estrecho.

De cualquier modo, el cumplimiento del presupuesto depende del gobierno próximo, que, como todo gobierno nuevo, estará sujeto a muchas presiones de gasto. Lo que nosotros le dejamos es un instrumento eficaz para defenderse de tales presiones. Pero, de acuerdo a lo que ese gobierno haga, podrá cumplir o no este presupuesto, lo cual en sí —y dentro de límites— es menos grave que el hecho de que realmente se logre contener el gasto en términos reales.



Antonio Tróccoli

Cálculos insostenibles

En el transcurso del ejercicio que acaba de terminar, coexistieron simultáneamente una mayor presión tributaria, un incremento real de los gastos y, además, un sensible agravamiento del déficit fiscal y el endeudamiento del sector público.

El desborde incurrido en los gastos en el curso de 1980 (que en conjunto representó el 43% del Producto Bruto, nivel sin precedentes y atendido fundamental-

mente con recursos monetarios proporcionados por el Banco Central) se pretende disminuir para 1981, sumadas las erogaciones del Sistema de Seguridad Social, a un 36% del Producto Bruto; simultáneamente se propone una reducción de la recaudación tributaria al 16,54% del Producto Bruto, contra un 18,04% del año 1980. Asimismo se proyecta eliminar el financiamiento del déficit por la vía de la emisión monetaria. Es decir, la decisión política implica, simultáneamente, recortar el gasto público, disminuir la presión tributaria, achicar el déficit fiscal y buscar financiamiento por caminos no inflacionarios.

CONFIABILIDAD DE LAS PREVISIONES

En primer lugar debe advertirse que el manejo del sector público por parte de la actual administración ha demostrado la escasa viabilidad de los cálculos presupuestarios en relación con lo que efectivamente ocurrió en el curso de los ejercicios fiscales; el caso de 1980 es altamente significativo desde que el déficit registrado fue un 137% mayor que el proyectado originariamente.

Pero las dudas se acrecientan cuando las circunstancias económicas reales están indicando un cuadro de situación distinto a las evaluaciones realizadas en los niveles burocráticos. En efecto:

a) La actual administración utilizó en sus cálculos sus propias pautas cambiarias, que implican que para 1981 el tipo de cambio no debiera subir más de un 27%. Nadie duda en el país que el atraso cambiario resulta insoportable desde que desalienta las exportaciones, subsidia las importaciones e induce al endeudamiento externo, sin contar con los gastos espectaculares en turismo al exterior. De manera que el cálculo más conservador que se ha realizado marca, cuanto menos, un incremento del 45 al 50% en el tipo de cambio; con lo cual la variable cambiaria seguramente obligará a fuertes reajustes en la política presupuestaria.

b) La tasa de inflación ha sido calculada a razón de un 2,5 a un 3% mensual, lo que implica un 35 a un 40% anual. Pero sobre la economía nacional está planeando una inflación latente o potencial a partir del manejo discrecional de algunas variables estratégicas, como la paridad cambiaria, el sector externo y la propia recesión de la actividad; mantener una inflación reprimida más allá de lo razonable, para superar dificultades coyunturales, implica transitar una zona de alta vulnerabilidad cuyas consecuencias pueden llegar a ser muy difíciles de administrar. De manera entonces que tampoco este cálculo está apoyado en lo que razonablemente va a ocurrir en la realidad económica, que seguramente presionará y forzará una tasa considerablemente mayor que la prevista.

c) Otro cálculo insostenible es la previsión sobre la evolución de la actividad económica, la que crecerá según el sec-

VILLAGE

**PUB
RESTAURANTE**

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

tor oficial en un 4 a un 5% en el curso de 1981; las previsiones empresarias reducen notoriamente estos cálculos, tomados por los resultados concretos que se contabilizan en el último quinquenio y que exhibe un estancamiento y/o retroceso en la producción de manera tal que el producto per cápita de 1980 es menor que el existente en 1974. Es decir, que si no se modifican sustancialmente los términos de la estrategia económica, el agotamiento y el fracaso de la actual seguirá conduciendo a la recesión y al deterioro del aparato productivo nacional.

d) Por último, quedan por examinar las previsiones sobre política salarial que según los anuncios oficiales implican que **no habrá aumentos en las remuneraciones reales**; pero tampoco los cálculos acompañan la evolución del nivel de precios, por lo que es legítimo presuponer que sobrevendrán nuevos deterioros en el poder adquisitivo de los salarios del poder público. El tiempo dirá y las circunstancias de la realidad impondrán lo que efectivamente habrá de ocurrir, pero no parece razonable que a esta altura de los acontecimientos, agotadas las capacidades de resistencia de los sectores más perjudicados por la estrategia económica, se pueda insistir en nuevas transferencias de ingresos en detrimento de los sectores que tienen comprometidos sus niveles de subsistencia.

En **síntesis**, creo que las previsiones presupuestarias introducen **más incertidumbre que confiabilidad en orden a su viabilidad política, social y económica.**



**Luis
García Martínez**

tuvieran toda la información necesaria. Este presupuesto fue largamente discutido, podado y ajustado, tanto en gastos corrientes como en inversión pública para alcanzar el nivel que es compatible con el programa monetario del Banco Central. En él se fijó como máximo un déficit del tres por ciento para que se compatibilizara con el plan de estabilización.

Se lo acusa de utópico y de imposible realización. Todos los presupuestos son una expresión de deseos que no siempre se pueden realizar. Nadie puede olvidarse que se trabaja sobre la base de supuestos, y si algunos de ellos no se cumplen se produce un desbarajuste. Pero esto sucede en todos los países que tienen la elevada inflación como la que sufrimos nosotros. Siempre es más probable el cumplimiento cuando ella no existe.

La realidad de este presupuesto se basa en las posibilidades concretas de aquello que se debe hacer. Lo tangible no es aquello que quiero sino lo que puedo hacer. En el tema presupuesto, el todo no es igual a la suma de las partes. No podemos preguntar a cada sector o repartición qué quieren hacer, porque entonces, el círculo no se cierra y no se ajusta al plan monetario. Podamos todos los planes de expansión que estaban por encima del plan decenal y, en el tema salarial, se tomó la decisión política de continuar con el promedio de sueldos de 1980.

Con respecto de las acusaciones por falta de información sobre el presupuesto, sostengo que son totalmente mal intencionadas porque es sabido que su elaboración implica varias etapas antes de la sanción. Recién después de haber sido sancionado, todos los ciudadanos tendrán a su disposición un tomo con todo el presupuesto.



Octavio Frigerio

Lo tangible y la mala intención

Las críticas que se le formulan al presupuesto son difíciles de comprender. Por un lado, acusan al gobierno de retacear la información y por el otro, opinan como si

"Un simple par de cuadros"

En rigor lo que se ha presentado como presupuesto del Sector Público, 1981 no

pasa de ser un simple par de cuadros que exhiben únicamente el presumible comportamiento de algunas variables, expresadas como coeficientes del Producto Bruto Interno.

Sin embargo, es posible extraer algunas conclusiones, en especial referidas a la viabilidad del marco económico que sirvió de base para la confección de las cuentas públicas.

En tal sentido, la propuesta oficial formula una hipótesis de crecimiento de la economía para este año, de entre 4 y 5%, así como prevé el mantenimiento de las actuales pautas cambiarias. ¿Con qué fundamentos pueden sostenerse estas previsiones?

Vale recordar, en primer término, que de los cinco años transcurridos bajo al actual gestión económica tres de ellos fueron recesivos, lo que determinó que el P.B.I. por habitante fuera, al finalizar el año pasado, un 3,5 inferior al de 1974.

En relación al tipo de cambio la realidad es, asimismo, elocuente. No resulta técnicamente posible continuar con la actual política y sólo dos datos —de entre muchos— bastarían para demostrarlo: en 1980 se perdió más de la tercera parte de las reservas internacionales acumuladas en cuatro años de balance favorable y el monto de transferencias al exterior no especificadas —compra y venta de divisas para turismo y otros conceptos— alcanzó un nivel equivalente a la mitad del total de inversión pública que se proyecta realizar para este año.

Un tercer elemento, la previsión inflacionaria para 1981, no fue explicitada en la información proporcionada por el ministro de Economía, omisión que no obsta al recuerdo de que fueron los errores cometidos en tal estimación los que obligaron a las revisiones presupuestarias que tuvieron lugar, todos los años, entre 1976 y 1980. En esta oportunidad, las hipótesis tenderán necesariamente a ser desbordadas, habida cuenta de que la artificial reducción de la inflación —donde la sobrevaluación del peso es un elemento decisivo— no puede ya mantenerse por más tiempo.

La inconsistencia de este marco teórico, en que debe apoyarse necesariamente la arquitectura presupuestaria, hace que resulten ociosos comentarios más particularizados.

Quizás lo más importante de las cifras oficiales que acompañan al informe sea la claridad con que se expone lo hecho en el pasado con el sector público. Entre 1976 y 1980 se extrajeron recursos de la comunidad de manera creciente y en magnitud tal que, en este último año respecto del primero, se verificó un aumento de unos 12.000 millones de dólares. Esto es, el equivalente a toda la inversión pública de un periodo anual.

Esta transferencia de ingresos del sector privado hacia el público fue destinada a financiar mayores gastos improductivos a la par que se producía la caída en los niveles de inversión, que bajaron del 12,02% del P.B.I. en 1976 al 9,60 del P.B.I. en 1980.

LAS VOCES POLEMICAS DE LA IGLESIA

Monseñor **Vicente Zazpe**, arzobispo de Santa Fe y vicepresidente 1º del Episcopado, y monseñor **León Kruk**, arzobispo de San Rafael (Mendoza), se han convertido en voces "fuertes" de la Iglesia. En estos dos reportajes expresan su pensamiento y preocupaciones.

- TEMAS:**
- Democracia
 - Juventud
 - Los "miedos"
 - El próximo gobierno
 - La sociedad argentina
 - Polonia
 - Ronald Reagan
 - Politización de la Iglesia

Zazpe: 'La juventud carece de modelos'

—En su último documento pastoral, el Episcopado argentino declaró a la juventud como tema prioritario para los próximos años. ¿Cuál es la razón de esta preocupación?

—Iglesia y juventud convergen entre sí. Hay una preocupación de la Iglesia por la juventud y simultáneamente se da el fenómeno sociorreligioso de la juventud acercándose a nuestra institución. ¿Por qué? : para buscar en algunas de sus expresiones la existencia y el sentido de valores que le faltan para vivir el momento y el futuro.

—Quiere decir, monseñor Zazpe, que la juventud carece de modelos, de ejemplos para imitar?

—Esta es una de las principales carencias que sufre la gente joven y que realmente necesita encontrar. Calculamos

que para el año 2000 tendremos 6 millones de jóvenes. Y esta gente gravitará en el esquema de la Argentina que vendrá. Por eso tenemos que darles modelos, valores que le den sentido a su existencia. Esta es y debe ser una prioridad que exige fundamental atención.

—La juventud suele manifestar su disconformismo porque la sociedad hace de la economía la gran "vedette", relegando la educación. ¿Que dice usted?

—Esto se debe a la gran distorsión que existe en los niveles valorativos. La educación tendría que ser el gran foco que conduzca al país.

—¿Que nos lleva a esa distorsión?

—Indudablemente lo económico condiciona la vida familiar y cultural. Pero es condición, no tiene el valor filosófico de

causa. Sin embargo, se le da el rango de causalidad primaria en la vida social. En este sentido, el Episcopado quiere darle a la juventud que mañana conducirá el país una visión humanística y cristiana de la vida. Esto exige un trabajo con todos los sectores, entre ellos los medios de comunicación social.

—Ya que usted menciona a los medios de comunicación, una reciente encuesta demostró que el encendido de los televisores disminuyó un 40% en los últimos 20 años. ¿Cuál es su reflexión sobre este tema?

—La gran temática para los medios de comunicación debe ser variada. Las grandes líneas, a mi criterio, serían: los medios de comunicación social informan, forman y divierten. Ahora la pregunta siguiente es: ¿que contenido le damos a lo

que llamamos formación, información y distracción? Ahí está la cosa. Yo puedo informar distorsionadamente, puedo distraer tontamente o puedo darle a estas tres líneas un contenido rico. Esperamos que la nueva Ley de Radiodifusión replantee esos objetivos.

IGLESIA Y POLITICA

—Hay países de Centroamérica donde se advierte una clara politización de la Iglesia. Un caso típico es Nicaragua. El Episcopado advirtió incluso en un documento sobre este tema. ¿Cuál es su visión?

—Yo estuve en Brasil cuando la visita del Papa. Estaban también los obispos de Nicaragua. Toda esa declaración que usted menciona la expresaron ante el Episcopado argentino, en mayo último, cuando la situación de ese país comenzaba a mostrar su crisis religiosa. Entonces el Episcopado creyó que no era prudente pronunciarse, pero ahora los hechos han colmado la paciencia evangélica y han llegado denuncias por la confusión que se puede producir en el orden internacional sobre un régimen que aparece con un ropaje religioso de respeto en un momento dado, y luego se advierte lo contrario. Además, lamentablemente, con seis o siete sacerdotes como ministros o cargos similares.

—¿Son sacerdotes que están más cerca de la Tierra que del Cielo?

—Y de la Tierra tampoco, en un buen sentido, ¿no?

—El documento episcopal menciona el adoctrinamiento mediante la utilización de símbolos religiosos.

—Es evidente, somos naciones donde lo cristiano y lo católico son muy fuertes. Entonces toda imagen que contiene, en un primer momento, el factor religioso atrae simpatías. Pero detrás de eso aparecerá la verdadera cara. Es el caso de la viuda de Chamorro. Es un poco el proceso de Cuba que se repite.

—¿Lo mismo puede ocurrir en El Salvador?

—Sí. Estamos muy preocupados por toda Centroamérica. En agosto del año pasado hemos realizado una colecta in-



Zaspé: "Hay gran distorsión en los niveles valorativos"

ternacional con el Papa para ayudar a sus Iglesias. Hemos enviado, además, equipos de catequistas. No se si será un poco tarde. Esperemos que no.

—¿Su reflexión sobre el encuentro Juan Pablo II-Lech Walesa?

—Es una de las tantas actitudes que revelan la postura de la Iglesia. Es indudable, además, que, al ser polaco, el Papa siente un profundo amor a su tierra y se siente entonces llamado a ejercer su presencia e influencia en una nación donde se juega gran parte del futuro europeo.

—¿Es una actitud política?

—De ninguna manera. Es una actitud pastoral que revela la preocupación de la Iglesia por los problemas de la historia.

—El Papa les pidió: coraje, prudencia y reflexión.

—Así es. Se necesita mucho más co-

raje en la prudencia que en la imprudencia. Allí está todo el problema del Pacto de Varsovia y la posibilidad de una invasión rusa. Hay que salvar la autonomía de Polonia, aunque ésta sea limitada, para que no tengamos otras primaveras como las de Praga y Hungría.

—Su reflexión sobre la paz, palabra que da tantas vueltas por el mundo.

—Usted me hace acordar a una ley del psicólogo Jung cuando se refería a la ley de la compensación. Él decía que cuando uno habla mucho de un tema es que falta eso. Cuando se habla tanto de paz es señal de que falta esa paz.

—Finalmente, ¿el Episcopado tomó contacto con el general Viola?

—Oficialmente como cuerpo, no. Pero creo que el presidente del Episcopado conversó con el general Viola.

Kruk: "...la inmediatez de la supervivencia"

—¿Cuál es su visión de la sociedad argentina?

—Es muy difícil definirla. Es muy complicada. Me da la sensación de que prevalecen siempre los valores equivocados, los concretos, los prácticos, los materiales, en lugar de los espirituales y culturales. A éstos no se los tiene en cuenta directamente. La nuestra, es una sociedad conformada por la inmediatez de la supervivencia. Por eso somos individualistas.

—¿Somos el producto de una sociedad consumista, monseñor Kruk?

—Yo creo que sí. Ese es uno de nuestros males.

—¿Cómo cambiar esta situación?

—En primer lugar, estoy en una línea pastoral como la de Puebla que desea

que el hombre se descubra a sí mismo. Que conozca su origen. De lo contrario carecerá de ideas fundamentales en su vida.

—¿Cómo se encuadra la juventud en ese cambio?

—La juventud está desengañada de un montón de cosas. Necesita seguridad y la Iglesia se ha acercado mucho a ella a través de hombres que polarizan su atención, como es el caso del Papa.

—¿El desengaño que usted menciona se debe a la falta de modelos imitables?

—Sí, por supuesto. Y no solamente en el orden religioso, sino, además, en lo político, cultural y deportivo. Por lo menos en la realidad que yo conozco. Falta dirección en todos los órdenes.

—¿Esta carencia hace difícil alcanzar la democracia?

—No sabría cualificar con total exactitud el problema y poner el acento único sobre las causas de esta realidad. Al respecto, hay una frase de Juan XXIII. Se preguntaba: ¿por qué no hay verdadera democracia en ninguna parte? Se respondía: porque la democracia supone la virtud. Creo que allí está la raíz de las cosas: faltan hombres virtuosos.

—¿Por qué faltan?

—Le responderé con otra cita, esta vez de Pio XII: "El cansancio de los buenos". Buenos hay, pero se llaman un poco a silencio.

—Le pregunto otra vez por qué pero no me responda con otra cita porque están condicionados a la

Política

espera de tiempos mejores, se ponen en marcha pero... a veces existen problemas de libertades.

—¿Usted quiere decir que tienen miedo?

—No sé si miedo o indolencia, o el no querer complicarse con las cosas. Lo que hay que hacer debe hacerse y han de hacerlo todos, no algunos.

—¿Y ante la suma de estos problemas, la Iglesia se ha lanzado a una ofensiva?

—Sí, particularmente en el caso del Papa. Yo veo en él, en sus palabras, toda la carga vivencial que encierra su pasado. No se si soy malicioso, pero voy interpretando todos sus documentos como una defensa de los valores de donde es oriundo, y en donde no se tienen en cuenta. No por el pueblo, sino por sus dirigentes.

SUPERAR EL "PROVIDENCIALISMO"

—¿Cuáles son los problemas que plantea usted en sus homilias?

—En primer lugar, tenemos que superar los "providencialismos" o la solución en manos de individuos. Tiene que haber un programa que no dependa de hombres, que sea estable como sistema. Para llegar a esto debe haber una flexibilidad de parte de los de "arriba" y no solamente de los de "abajo". Tiene que haber un margen para la equivocación. Es decir: "Bueno, yo emiti juicios y valore cosas con los datos que tenía. Ahora tengo otros datos y veo mejor". Esto es lo que falta.

—¿Cree usted que hoy el hombre

común, el trabajador, está desalentado?

—Por supuesto. En mi zona, particularmente. Hay casos y situaciones que realmente son afligentes. Le digo más: angustiantes y asfixiantes. No se les ve salida. Otra de las desgracias de nuestro país es que la economía aparece como más importante que la cultura y la educación. Es correcto aquello que dice primero vivir y después filosofar, pero no a ese precio. Los trabajadores y sus reservas y estas se están agotando.

—Hubo una homilia suya que impresionó mucho al abordar el tema de los derechos humanos.

—Es algo muy complejo. No es difícil de decir sino de entender. Se dicen cosas que no se entienden o no se comprenden.

—Divorcio, aborto y drogadicción son tres temas de permanente preocupación en el Episcopado. Su reflexión.

—Buena parte del problema surge a través de los medios de comunicación. Fijese en todos los novelones de radio y TV. Siempre presentan a la familia en luchas, tensiones, dificultades, traiciones. Eso influye enormemente en los jóvenes porque no se presentan aspectos positivos de la pareja, como el esfuerzo común. Todo es individualismo. El hijo por acá, la madre por allá. La televisión no ofrece temas. Ofrece inversión y destrucción de valores. El Episcopado trabajó mucho sobre estos temas en los últimos 5 años.

"AUN NO TOCAMOS FONDO"

—Su visión sobre los problemas en Centroamérica.

—Hay una ideología que está animando todo esto. No nos engañemos. El comunismo presiona y sigue, y yo lo digo con todas las letras. Se le podrá poner cualquier nombre, pero en el fondo es el marxismo internacional que está haciendo su tarea. Mucha culpa le corresponde a Occidente que, en su debilidad, le permite avanzar.

—¿Puede cambiar esa circunstancia con Reagan en la presidencia de los EE.UU.?

—No lo sé todavía. No se si asumí por valores propios o por el desgaste de Carter.

—El tema polaco lo preocupa especialmente. ¿Es así?

—Así es, mi padre era polaco. Yo estuve el año pasado en Polonia y ya se vivía un clima de asfixia; faltaban cosas. La tan mentada igualdad fue siempre una mentira y los dirigentes siempre fueron grandes "señores". De todas maneras, el comunismo se debilita y no creo en enfrentamientos armados. A Rusia no le conviene porque saca buenas "tajadas" de Polonia.

—Finalmente, monseñor Khuk, ¿qué espera del general Viola?

—Lo veo más o menos como todos los demás. Espero, porque debo esperar, más alivio y que se pueda ver con más optimismo el horizonte. No digo que todo esté mal, porque una esperanza nos queda. Aún no tocamos fondo.

Alemann: ¿ladra pero no muerde?

El siguiente diálogo se produjo en el programa radial "Nuevo Día". Juan Alemann fue el protagonista.

B.N.: Hablando del gasto público, un empresario me dijo que Alemann ladra pero no muerde, en el sentido de que, en el fondo, se habló mucho de reducirlo pero —en el momento de llevarlo a la práctica— se reciben presiones de algún gobernador u obra faraónica... Entonces, agregó, el secretario de Hacienda dice "sí, sí, sí". ¿Ladra pero no muerde?

J.A.: En realidad, yo tengo una capacidad de decisión bastante reducida en materia de gasto público. Las inversiones no las decido yo sino, en última instancia, el presidente con el asesoramiento del doctor Martínez de Hoz. Y, a su vez, apoyados en los estudios que realiza el Instituto de Planificación Económica que dirige el doctor Solanet.

En el presupuesto, me ponen un paquete de inversiones y no decido sobre esto, como tampoco lo hago en materia de salarios y gasto de defensa.

El secretario de Hacienda no es el dueño del país como muchos creen.

Detrás de una publicación

En marzo verá la luz una publicación que será editada por el Centro Nacional de Estudios Sindicales y Sociales (SENESYS), de reciente creación. Dicha publicación aspira a ser quincenario con opiniones de conocidas figuras gremiales y políticas del peronismo y del desarrollismo. Según las versiones, las alianzas entre ambas fuerzas políticas habrían entrado en una etapa decisiva y tendrían alternativas que se verían reflejadas en documentos y en dicha publicación, cuyo nombre aún no se ha decidido.

Por otra parte, esta estaría respaldada por una imprenta en pleno funcionamiento en el barrio de Once y cuya propiedad correspondería a las figuras políticas de las mencionadas tendencias. Más aún: se espera que a poco andar la publicación pase a convertirse en semanal, a cuyo efecto la infraestructura estaría en avanzada preparación.



MARCELO V. ASOC

**Música
Funcional
para gente
que trabaja
también se
instaló en:**

**ASESORGAN
S.A.**

CANGALLO 949 - PISO 4
TEL. 35-2961/3773-1934
BUENOS AIRES

**MUSICA
FUNCIONAL**

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º Piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

En la Universidad Argentina se terminaron los cargos digitados.

Ahora los profesores se eligen por concurso.

Ese es el mejor camino
para asegurar que cada
cargo será ocupado por la
persona más capacitada.
El sistema de concurso no
es nuevo, ya que durante
años probó su eficiencia en
la Universidad Argentina.

A través del mismo se
consiguen dos objetivos muy
importantes:

- a) elevar el nivel académico
de la institución y
- b) asegurar la estabilidad
docente de las cátedras de
estudio.

Este sistema tendrá como
beneficiarios a la
Universidad Argentina y
lógicamente al país.



**Con estos principios estamos haciendo
una Universidad Argentina académica, moderna y eficiente.**

Ministerio de Cultura y Educación de la Nación

"SENTAR LAS BASES PARA UN FUTURO ENTENDIMIENTO"

La participación de los civiles en el Gobierno y la formación de una nueva fuerza política que nucleee a dirigentes de todos los sectores son dos de los temas que Juan Carlos Lynch.—Partido Demócrata de la Capital— desarrolla en esta nota.



Juan Carlos Lynch: "Los demócratas queremos el restablecimiento de la vida democrática sobre determinadas condiciones. Una de ellas es el entendimiento entre los partidos políticos, las Fuerzas Armadas y los sectores gremiales y empresarios"

EXTRA: A casi cinco años del actual proceso político, ¿cuáles fueron a su juicio los principales logros obtenidos?

JUAN CARLOS LYNCH: Este proceso tiene como positivo el haber logrado establecer en el país un nuevo concepto de análisis para poder facilitar el crecimiento económico y de alguna manera sintetiza las experiencias de todos los gobiernos militares y civiles anteriores, que sucesivamente han ido fracasando en su objetivo de restablecer un sistema democrático y representativo, pero sobre todo estable.

Por otra parte, y desde el punto de vista político, ha conseguido exterminar la actividad subversiva que había llegado a extremos realmente alarmantes. Una experiencia durísima que la Argentina no parecía haber previsto vivir y que sin duda la historia juzgará.

—¿Cómo preparar a los argentinos para vivir en un sistema democrático y que no vuelvan a repetirse los ciclos que nos llevaron a esos sucesivos fracasos?

—La forma más práctica y realista es la participación de los civiles en el ejercicio del gobierno. Que compartan las responsabilidades con los militares.

—¿Los civiles, a través de los partidos políticos?

—En la primera etapa las participaciones serán de hombres y no de fuerzas políticas. Pero en un tiempo más o menos corto ello posibilitará la normalización de los partidos.

—¿Usted cree que la mayor parte de los argentinos se siente representada por los partidos políticos?

—No. Y el gran interrogante de este proceso es si las Fuerzas Armadas lograrán una manera de que surjan nuevos movimientos que interpreten a la mayoría, que sean realmente representativos y no producto de circunstanciales alianzas para asumir el gobierno en un episodio electoral.

—Pero esos movimientos deben aparecer naturalmente, jamás por un decreto.

—Esas fuerzas van a surgir con la experiencia de los hombres que van a ejercer responsabilidades de gobierno. En los últimos años, mucha gente joven ha participado en este proceso y se ha ido formando en la dirigencia. Los partidos, tal cual son en este momento, no sirven para facilitar el recambio. Y cuando se plantean problemas a nivel nacional, los que aparecen —con raras excepciones— son siempre los mismos.

El diálogo político fue positivo en ese sentido. Permitió la aparición de caras nuevas. No quiero decir con esto que los viejos dirigentes sean malos. Lo que pasa es que la gente joven no se siente representada por ellos.

—Es en la política económica de este gobierno donde se han centrado todas las críticas. ¿Qué pasa? ¿No queremos cambiar? ¿Hay que cambiar la instrumentación o directamente la filosofía?

—El cambio que este gobierno ha realizado en la estructura económica del país produce una reacción entre quienes sienten tocados o perjudicados sus intereses. Yo no creo que la Argentina esté al borde de la quiebra o en la bancarrota, ni mucho menos que estemos asistiendo al deterioro de la industria nacional. Lo que pasa es que cuando llega la hora de la verdad el sector industrial tiene que adecuarse a las necesidades del país y no al revés, como ha sucedido durante muchísimos años.

—¿Qué tiene usted que decir frente a la crisis financiera, a los problemas con los bancos, a las compañías que están quebrando?

—Son consecuencias del reacomodamiento. No es que el sistema sea malo. La reforma financiera permitió que los que no estaban en buenas condiciones salieran del mercado. Lo lamentable es que la falta de seriedad y de responsabilidad de quienes dirigían esas compañías hayan perjudicado a importantes sectores inversores. Pero creo que las sanciones están perfectamente contempladas en el sistema legal actual.

—Todo proceso, al cabo de unos años, se desgasta inevitablemente. ¿Qué deberá hacer el general Viola para revitalizarlo?

—Este proceso está vitalizado por el apoyo moral de una gran parte de la opinión pública que pretende que este gobierno llegue, en el momento oportuno y sin apuros, a lograr que el país retorne a un régimen democrático. Pero no con la propaganda electoralista de los partidos políticos sino sobre la base de un desarrollo económico sostenido y de una real participación de la ciudadanía en la cosa pública.

—¿El Partido Demócrata cree que el de Viola debe ser el último gobierno militar o, por lo contrario, piensa que todavía no están dadas las condiciones para volver al sistema democrático?

—Los demócratas somos bastante realistas y no sería auténtico si le dijera que mi partido quiere que haya elecciones. Queremos el restablecimiento de la vida



"La participación de los civiles en el próximo gobierno es fundamental. Si los militares se quedan solos fracasarán otra vez"

democrática pero sobre determinadas condiciones. Una de ellas es llegar a un entendimiento entre los partidos políticos, las Fuerzas Armadas, el sector empresario y el gremial. Esto no quiere decir que el de Viola sea el último gobierno militar o el penúltimo.

—¿Dónde está, a su juicio, el origen de nuestros problemas?

—En la Argentina ha habido una gran especulación de parte de los partidos políticos y de las Fuerzas Armadas para buscar entendimientos parciales con el peronismo en los últimos treinta años y fijar un gobierno mayoritario. Que ellos creían que era mayoritario. Esto no funcionó. Creo que esa es la clave de la crisis. Ahora, no estando Perón, hay una posibilidad de incorporación de sectores que han pertenecido al justicialismo a una nueva fuerza política. El país está un poco cansado de la alternativa peronismo-radicalismo. Hay que formar un movimiento en el que pueda haber radicales, conservadores, justicialistas, pero siempre sobre la base de un acuerdo con los demás sectores. Nunca creí ni en la asamblea de la civilidad ni en La Hora del Pueblo. Jamás se intentó cumplir con la plataforma de esta última.

—¿Cómo impedir que los gobiernos, al asumir, olviden sus promesas electorales? ¿Cómo exigir que las plataformas se cumplan religiosamente?

—Ocurre que en el momento en que se produce la convocatoria a elecciones se crea una expectativa que se polariza en las dos fuerzas a las que la gente les atribuye mayor posibilidad. Pero si echamos las bases del entendimiento, y después se suman los que estén de acuerdo, entonces sí habrá una mayoría representativa.

—¿Algo así como estar de acuerdo en los cuatro o cinco objetivos básicos?

—Claro. Todo lo demás formará parte de la negociación política. Por eso me sorprende cuando leo en los diarios que alguna gente piensa que se va a hacer el

Estatuto de los Partidos Políticos pronto. Pienso que ese estatuto no es necesario ahora. Los partidos se pueden reorganizar sin él perfectamente. Y en el momento que el Gobierno resuelva permitir su actividad, recién entonces deberá hacerse y con acuerdo de los partidos. ¿Para qué queremos saber hoy cómo será el sistema electoral si no va a haber elecciones?

—La formación de ese movimiento del que usted habló deberá dejar de lado una larga tradición partidaria. Parece bastante difícil.

—Todos tendremos que aportar una cuota de desprendimiento. Hay mucha gente que ya está trabajando. Por cierto que en cuanto se particularice en los viejos enfrentamientos no va a haber solución. Pero se logrará si somos honestos en el planteamiento de los puntos programáticos.

—Ese entendimiento entre los sectores básicos de la vida del país quizás ayude a erradicar las críticas permanentes a las gestiones de gobierno. ¿Lo cree así?

—Siempre estamos en contra. Es una gran verdad. El doctor Martínez de Hoz se está yendo del Ministerio de Economía y arrecian las críticas, particularmente de quienes fueron sus amigos de toda la vida. Con un movimiento que nuclea a hombres de todas las fuerzas es probable que esa tendencia, típicamente argentina, pueda revertirse.

—¿Usted piensa que el aporte de los civiles en el gobierno de Viola ayudará a que su gestión obtenga mayor consenso?

—Sin duda. Si los militares se quedan solos otra vez fracasará la solución política. Porque cuando lleguen a la conclusión de que esto no funciona van a llamar a elecciones. Y cuando lo hagan, en esas condiciones, vamos a pegar un nuevo salto en el vacío. Le vamos a entregar el gobierno a cualquiera y va a pasar lo mismo que en 1973. ■

TEMA: Beagle

OPINA: Luciano B. Menéndez

Le llevamos una serie de temas nacionales e internacionales. Nos encontramos con una negativa. De todas maneras, hubo diálogo sobre un tema **casi** excluyente: **Beagle**.

EXTRA: General, quisiéramos tener su pensamiento acerca de distintos temas en el orden nacional e internacional. Deseamos conocer su visión sobre nuestra sociedad, que se inserta en un contexto que parece más complejo que nunca.

Menéndez: Si usted no se ofende, sólo pienso contestarle sobre el tema del Beagle. ¿Sabe por qué? Porque éste es el tema que preocupa al país y distraernos en otras direcciones sería perder de vista la crisis de estos momentos.

EXTRA: ¿Acaso no le seducen temas como los partidos políticos en la Argentina, Reagan, Walesa, Medio Oriente o El Salvador?

Menéndez: No discuto que sean temas principalísimos en la vida nacional e internacional. Pero ¿sabe lo que pasa? Veo con horror que hay gente que está pensando en aceptar la propuesta del Papa.

Por supuesto que tengo opinión sobre los puntos que usted me propone. Pero esta hora tiene otras exigencias. Desearía dejar esos temas para más adelante.

EXTRA: Vamos al Beagle, entonces, pero no nos resignamos del todo y le advertimos que intentaremos hacerlo recalar en otros puntos.

Menéndez: He conocido a través de los diarios, extraoficialmente, la propuesta papal. Ante ella los argentinos debemos formular las observaciones que correspondan. Primero, es alertar contra una campaña que nos presenta, en este asunto, la dramática alternativa de paz o guerra. Por cierto que, de tener que optar en abstracto, cualquier hombre cuerdo elige la paz. Sin embargo, ésa no es la opción. Los argentinos debemos conseguir lo que es nuestro o perderlo.

EXTRA: ¿El ideal no es conseguir la paz?

Menéndez: Naturalmente. Pero si nos planteamos la alternativa de la forma que le dije terminamos por deformar la óptica de comprensión del problema y podemos, en consecuencia, equivocarnos en la solución.

EXTRA: ¿Cuál es, a su juicio, lo que se discute en este problema?

Menéndez: Lo que se discute no es la posesión de unos pocos islotes sino el patrimonio de las tierras que engendran soberanía sobre el Atlántico Sur y su proyección a la Antártida argentina.

Debemos recordar que, por pactos anteriores, ambos países acordaron que ni la Argentina tendría costa alguna sobre el Pacífico ni Chile sobre el Atlántico.

Consecuentemente, lo que está al este del meridiano del cabo de Hornos es nuestro y al oeste es chileno. Aquí cabe hacer una salvedad: nunca debimos haber abierto la discusión sobre nuestra propiedad. No obstante, esto es un hecho consumado y debemos aceptarlo. Desde el momento que decidimos discutir sobre ella es obvio que debemos ceder algo, pero sin sacrificar nuestro objetivo político.

EXTRA: ¿Quiere decir que usted no justifica esta discusión?

Menéndez: Sí, se justifica, si con ello salvaguardamos la paz que es un bien inestimable en sí mismo. Significa, además, no romper con un país hermano al que nos une haberle dado libertad, tradiciones iguales, lucha contra el comunismo e idénticos intereses en el continente antártico y en los mares del Sur. Le adelanto que es muy posible que, en el futuro, tengamos que defender estas zonas unidas.

EXTRA: En el problema Beagle existe una verdadera "verborragia" jurídica...

Menéndez: Aquí no importan los títulos jurídicos que tengamos cada uno porque muchos de ellos son mal habidos. No vale la pena adentrarse en determinados an-



"Hay una campaña que plantea la alternativa de la paz o la guerra. Así, se termina por deformar la óptica de comprensión del problema y podemos, en consecuencia, equivocarnos en la solución"

tedentes porque, aquí, estamos frente a un problema claro: la Argentina y Chile quieren lo mismo. Nosotros apoyándonos en legítimos derechos históricos y los chilenos a través de sucesivos actos de expansión.

EXTRA: ¿A su juicio cuál es el límite ante el cual no debemos ceder?

Menéndez: Sin duda, el que impone el objetivo político argentino: ser el único dueño del Océano Atlántico y proyectarse auténticamente sobre nuestra Antártida.

EXTRA: General, ¿no cree usted que son algo imprudentes sus palabras en este momento dada la intensidad de las delicadas negociaciones que se están realizando? Porque usted bien sabe que una palabra mal empleada puede alterar todo... o los caminos de la paz.

Menéndez: Es que yo pienso que acá no hay un problema de paz o guerra. El dilema reside en obtener o no lo que es nuestro. Y lo que van a heredar nuestros hijos. La historia se hace sobre la obtención de lo que es auténtico y sobre lo que significan los derechos o la pérdida de ellos.

EXTRA: Usted observa una Argentina equivocada al plantearse la alternativa de paz o guerra. Entonces le preguntamos: ¿cómo debe ser nuestro país? ¿Cómo imagina su futuro?

Menéndez: La Argentina del futuro es la nación que, apenas nacida, posibilitó la libertad de países americanos. La Argentina que, apenas adolescente, fue primera entre los primeros. Es aquella que creció verticalmente gracias a una democracia donde la libertad de los hombres era respetada, la propiedad privada sagrada. Una democracia donde la iniciativa privada era el motor que promovía todas las ventajas de la sociedad.

EXTRA: Logramos sacarlo del tema Beagle...

Menéndez: Sí, me doy cuenta y quiero



“Aceptar la propuesta como la conocemos ahora significa defraudar al país y sembrar el germen de un futuro inseguro”

Deben elegir en su seno los futuros dirigentes. Deben estudiar los grandes problemas nacionales para canalizar opiniones, tendencias y proyecciones.

EXTRA: ¿Cree que los partidos deben remozarse en sus estructuras, en sus dirigentes?

Menéndez: Los partidos deben ser centros cívicos, escuelas cívicas de democracia. Este es uno de los objetivos del Proceso: encaminarnos hacia una democracia auténtica y realmente imparcial donde los mejores quieran ser elegidos en las urnas y resulten electos.

EXTRA: ¿Ve cerca esa democracia?

Menéndez: Habrá que tomarse todo el tiempo que sea necesario para que la democracia que se inaugure después de este Proceso tenga autenticidad y permanencia. Y contenga, además, las defensas institucionales que no permitan que ese sistema se quiebre.

Aceptar la propuesta como la conocemos ahora significa defraudar al país y sembrar el germen de un futuro inseguro.

EXTRA: ¿A su criterio cuál debe ser la solución?

Menéndez: La soberanía debe iniciarse en una línea base que se apoye sólidamente en tierra firme. Este es el concepto de esta línea. Una línea imaginaria que, apoyándose en puntos de una costa, sirve a partir de ella para medir las extensiones de mar territorial y mar económico, que son exclusivos del Estado ribereño.

Poniéndonos en “abogados del diablo”: si las islas son chilenas, según la propuesta del Papa, ¿por qué el Mar de la Paz es argentino? Si lo que proyecta soberanía es la tierra, el Mar de la Paz sería chileno y no argentino. Si ahora no se sostiene esto, nadie puede asegurar que mañana no se reabra la discusión.

EXTRA: ¿Este pensamiento no es un poco especulativo?

Menéndez: Yo me refiero a lo que leo en “La Prensa” que es un diario muy serio. Insisto: si no definimos ahora con claridad el problema, la Argentina se va a enfrentar en el futuro con nuevos conflictos. Y estos van a involucrar nada menos que a la Antártida.

EXTRA: General, más allá del compromiso político, ¿no cree que también hay que confiar en el compromiso moral de ambos pueblos, máxime estando el Papa de por medio?

Menéndez: Vea, creo que las cuentas claras conservan la amistad. Si ahora no somos precisos, sufriremos el juicio de la Historia porque estaríamos aceptando un despojo que se iría agravando con el tiempo. Además le transmitiríamos a nuestros hijos la obligación de reivindicarlo por cualquier medio. De este futuro conflicto seríamos culpables exclusivos los actuales buscadores de la paz. Y yo no quiero verme en ese papel.

EXTRA: ¿Algo más, general Menéndez?

Menéndez: Le agradezco la oportunidad de poder manifestarme sobre esta tremenda preocupación mía.



“Los partidos tienen que ser verdaderas escuelas políticas y deben elegir en su seno a los futuros dirigentes. Este es uno de los objetivos del Proceso: encaminarnos a una democracia auténtica”

volver al conflicto austral que constituye el centro de nuestras reflexiones.

EXTRA: De acuerdo. Pero ya que usted nombró la palabra democracia, ¿cómo observa a los partidos en esa democracia que usted sueña?, ¿qué hay que cambiar en ellos?

Menéndez: Los partidos políticos deben ser verdaderas escuelas políticas.

EXTRA: ¿Volvemos al Beagle?

Menéndez: Ya mismo.

EXTRA: ¿La propuesta papal debe ser modificada?

Menéndez: Así es. Es preciso proponer las modificaciones pertinentes para lograr una solución adecuada. De lo contrario; no puede haber solución por la vía de la mediación.

Bittel

"ESTAMOS DISPUESTOS A COMPARTIR RESPONSABILIDADES"

Deolindo F. Bittel, una de las voces del movimiento justicialista, habla con EXTRA sobre las corrientes de opinión dentro del partido, María Estela Martínez de Perón, las alianzas políticas y el futuro gobierno.

EXTRA: ¿Existen luchas internas en el peronismo?

Bittel: Yo diría que más que luchas internas, existen en el peronismo corrientes de opinión que, lejos de adquirir el carácter de luchas que pudieran poner en peligro la unidad de concepción le dan una dinámica que lo fortalece en la medida que las mismas están dirigidas a adecuar la acción de la Argentina contemporánea. Una Argentina en el contexto con un mundo en permanentes

cambios. La naturaleza "movimientista" del peronismo, que no es de izquierda ni de derecha, hace que convivan en su seno hombres que se consideran de centro izquierda y con quienes se sienten de centro derecha. El justicialismo, como sostenía su creador es un movimiento social revolucionario humanista y cristiano universal, nacional y popular que abre sus brazos para recibir en su seno a todos los hombres de buena voluntad que quieran incorporarse al mismo para servir a la Patria y al pueblo. Sostengo, entonces, que levantada la veda política y devuelta la libertad de acción a los partidos, el justicialismo como ya lo ha hecho en otras oportunidades, estructurará sus cuadros de conducción con la participación de sus afiliados, sin que ello deteriore la unidad monolítica de las bases.

EXTRA: ¿Qué significan para usted los nombres de Aubón y Luder?

Bittel: No se a que viene la pregunta, pero igualmente la contesto. Al primero

no lo conozco y, en cuanto al compañero Italo Argentino Luder de larga trayectoria en el movimiento, es un señor que me honra con su amistad. En consecuencia, le tengo un gran afecto.

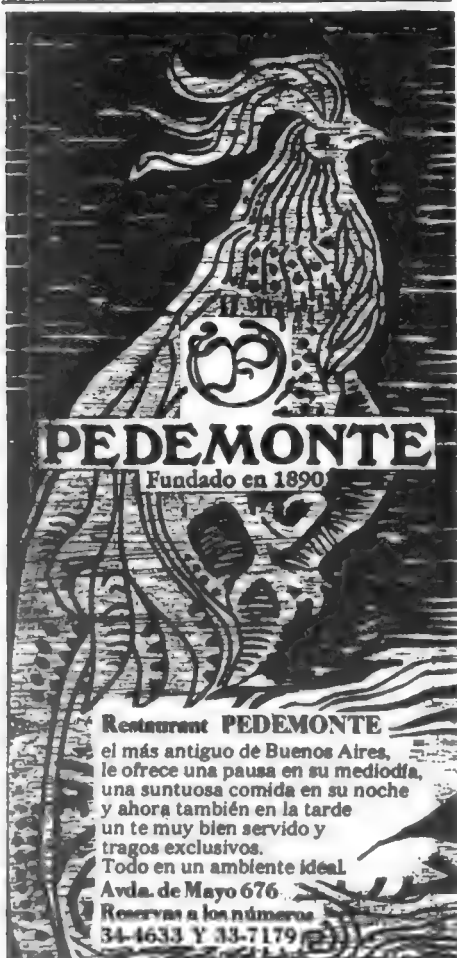
EXTRA: ¿Es la señora de Perón la jefa del movimiento nacional justicialista?

Bittel: Para la gran mayoría de los peronistas, además de la jefa del movimiento, es la presidente del partido justicialista, órgano político del mismo.

EXTRA: ¿Considera usted, como señalan algunos, que sería una medida pacificadora que la señora de Perón se fuera del país?

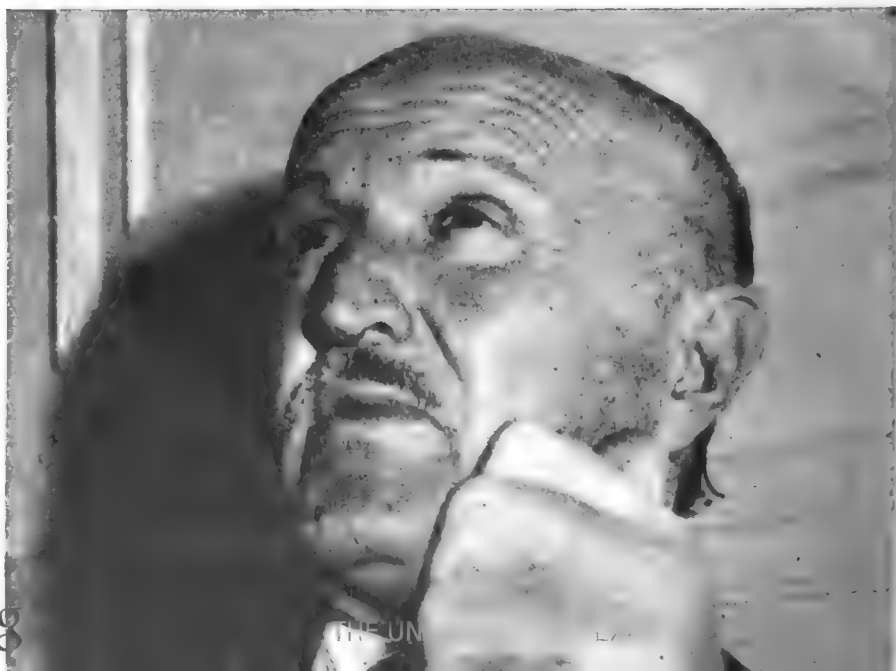
Bittel: De ninguna manera. Suponer que la presencia de la señora de Perón en el país es irritativa para el pueblo argentino es un absurdo incalificable y es desconocer la realidad nacional. La idea puede estar en la mente de quienes defienden el privilegio o quienes suponen que, muerto Perón, presa o ausente la

"La señora de Perón es la jefa del movimiento"



PEDEMONTE
Fundado en 1890

Restaurant PEDEMONTE
el más antiguo de Buenos Aires,
le ofrece una pausa en su mediodía,
una suntuosa comida en su noche
y ahora también en la tarde
un te muy bien servido y
tragos exclusivos.
Todo en un ambiente ideal.
Avda. de Mayo 676.
Reservas a los números
34-4633 Y 33-7179





"Más que de alianzas nosotros hablamos de coincidencias patrióticas"

señora de Perón, se termina el movimiento peronista. En cambio, habrá pacificación en el país cuando haya libertad y justicia. Paz que se consolidará con jornales justos, vivienda digna, acceso a la educación y a la cultura, con igualdad de posibilidades para todos; cuando impere el amor sobre el odio y se termine la hora de los réprobos y elegidos.

¿Alianzas?

EXTRA: Analizando los problemas de los actuales partidos políticos, ¿no cree usted que habrá llegado la hora de las alianzas?

Bittel: Más que de alianzas, nosotros hablamos de coincidencias patrióticas. Creemos que los partidos deben mantener sus individualidades sin que ello signifique estar en contra de las alianzas a las que algunos se oponen tenazmente. Máxime, si los que se juntan son los partidos populares. El general Perón regresa al país el 17 de noviembre de 1972 y convoca a la unidad nacional, con la finalidad de que todos los argentinos, en un esfuerzo recíproco, nos diéramos a la tarea de trabajar por la Patria. Y sostuvo: "Al problema argentino lo arreglamos todos o no lo arregla nadie"; "El año 2000 nos encontrará unidos o dominados". Los hechos dieron fe de sus propósitos; en consecuencia, el justicialismo es consciente que, sin unidad nacional, no habrá soberanía y sin esta no habrá independencia económica y sería una utopía hablar de justicia social. Hemos dado pruebas suficientes de que estamos dispuestos a compartir responsabilidades con otros hombres y partidos en la búsqueda de soluciones que el pueblo reclama perentoriamente. Sostenemos, con otras agrupaciones políticas, que la soberanía reside en el pueblo sin más condicionamientos que los impuestos por la Constitución Nacional.

EXTRA: En el marco de esas alianzas de las cuales hablamos, ¿qué posibilidades existirían de unificación con algunos sectores del radicalismo?

Bittel: Las coincidencias patrióticas, a las que me refería, se harán con los partidos políticos a través de sus conducciones legítimas. Suponer que grupos peronistas y radicales puedan dar origen a nuevas estructuras políticas no se me ocurre factible por ahora.

EXTRA: ¿Cuáles son sus expectativas acerca del futuro gobierno del general Viola?

Bittel: Sobre el tema ya he dado mi opinión. Tengo fe en el país, en consecuencia deseo al presidente el designado el éxito que en su conjunto el pueblo anhela. No pueden esperarse milagros por cuanto la herencia es gravosa y no se la puede aceptar con beneficio de inventario. Si escucha el clamor de los productores agropecuarios, del empresariado nacional y de los trabajadores, y toma medidas que rectifiquen el rumbo de una política económica que ha postrado al país el éxito puede acompañarlo. Caso contrario, la situación se tomará desesperante. El general Viola debe convertirse además en la transición entre el gobierno militar y el gobierno civil; a cuyo efecto tendrá que devolver al país la libertad política para que los partidos puedan prepararse eficientemente para asumir, en su hora, el papel que le corresponde en la democracia representativa que se preconiza como objetivo fundamental del proceso. No puede postergarse por más tiempo la intervención a organizaciones gremiales y debe permitirse a los trabajadores la constitución de la central obrera, arbitrariamente suprimida por la llamada ley de gremios. El mismo criterio debe emplearse para las organizaciones empresarias, para que a corto plazo estas expresiones de la vida nacional puedan contar con sus dirigentes legítimos. ■

EXTRA - íntimo - EXTRA -

Dime que libro lees...

Hay un viejo dicho que dice "dime con quien andas y te diré quien eres". El significado puede sin duda trasladarse a otros campos. ¿Saben que libro tiene, sobre la mesa de luz, el futuro ministro de trabajo, general Horacio Liendo? "El desafío mundial" de Jean Jacques Servan Schreiber.

Liendo



Sigaut

El adelanto de "El Economista"

En su número del 30/1 al 5 de febrero, "El Economista" tituló a primera página **El gabinete de Viola**. ¿Los nombres que da el semanario? Aquí están: Horacio T. Liendo, Interior; Lorenzo Sigaut, Economía y Hacienda; Diego Urricariet, Obras y Servicios Públicos; Rafael Martínez Raymonda, Relaciones Exteriores o Agro, Industria y Comercio; Carlos Lacoste, Acción Social; Julio Cesar Porcile, Trabajo; Amadeo Frúgoli, Justicia y Rubén Blanco, Educación. Por supuesto, ofrece alternativas pero este sería, según "El Economista", el "equipo titular".

Original from

¿POR QUÉ LOS MEJORES NO LLEGAN AL PODER?

(De lectura recomendada)

Emilio Romero dialogó con **Bernardo Neustadt** en una emisión del programa radial "Nuevo Día". Se reflexionó sobre varios temas: la política y "los mejores", la encrucijada española, Ronald Reagan y Alexander Haig, la importancia de la educación y la ópera-rock "Evita".

—¿Cómo se podrá hacer para que los que poseen una trayectoria importante lleguen al Poder como ministros o secretarios de Estado? ¿Hay algún camino?

—Ninguno. Porque la política no es una carrera con cátedra y por lo tanto juegan los factores idealistas: vanidad, ambición, resentimiento; todo eso que confluye en un político que, a veces, es generoso y otras es aprovechado. La política, al fin y al cabo, moviliza gentes diversas y con intenciones distintas, y siempre estará condenado un pueblo, que integre un pluralismo, a soportar a los políticos.

—¿Cuándo Franco vivía y era el Poder total, sabía elegir a los mejores?

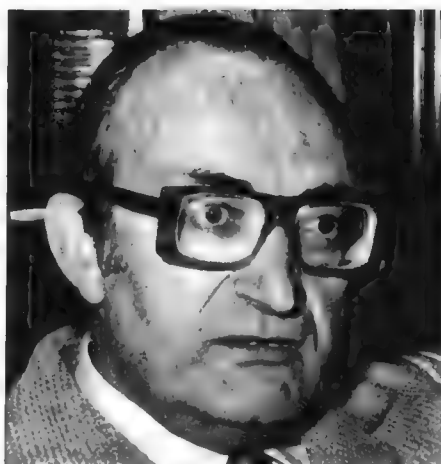
—No. Tampoco es así. Ocurre que él imantaba una fuerza personal y un prestigio evidente. Los colaboradores que elegía obedecían y trataban de interpretarle. Pero la verdad es que él no le tenía miedo a los inteligentes porque lo importante en aquel tiempo era el poder de Franco.

—¿Son peligrosos los inteligentes?

—Es una constante en la política que quien está arriba y no tiene seguridad en sí mismo se rodea de pequeños personajes para no resultar alarmado. Por esa misma cuestión, el que resulta elegido entre los ínfimos los escoge más ínfimos todavía, y todo el tablero viene siendo una relación de gentes menores que tienen que hacer nada menos que la gran empresa del Estado y de la Nación, la cultura, la economía y todas esas cosas que son tan serias e importantes para estar en las manos de gentes menores.

—Me gustó mucho un concepto de Reagan. Fue cuando dijo "nosotros hemos renunciado a la mediocridad porque somos norteamericanos".

—En el fondo, los discursos de políticos hay que tomarlos siempre a título de inventario, es decir, que puede ser así o no, porque una forma de vanidad del propio Reagan es haber sido presidente... y seguramente habrá mucha gente más preparada que él, pero Reagan está ahí porque son cosas ajenas a la selección de



Emilio Romero: "Es una constante en la política que quien está arriba y no tiene seguridad en sí mismo se rodea de pequeños personajes para no resultar alarmado"

las personas para las funciones.

—¿Ha seguido la trayectoria del general Alexander Haig, un halcón? ¿Le da confianza? ¿Le da miedo?

—No. Porque entre otras razones los EE.UU. son una democracia estable con todos los convencionalismos puestos y nada fácil de alterar. Pero España es un país diferente. Estamos en el sur de Europa, en el norte de América, en dos mares conflictivos. Nosotros, además de nuestras impericias políticas y que sea-

Romero habla de la renuncia de Suárez

Nos dijo:

- "No resulta ninguna sorpresa la renuncia del primer ministro español.
- "Su imagen, en el ejercicio del gobierno, se había desgastado totalmente."
- "Hubo tres conflictos que no pudo resolver: el terrorismo, el problema del divorcio y la situación económica. Todos influyeron en este final."

mos importantísimos en otras cosas, estamos en una localización geográfica explosiva. España está muy mal parada para estar pacífica.

—Por último, Emilio Romero —uno de los periodistas más honestos y transparentes que tiene España en los últimos tiempos— ¿un ministro de Educación le importa a los españoles?

—Creo que a quien más le importa el ministro de Educación es quien lo ha designado. Los españoles no se fijan en esas cosas y lo importante no es ya el ministro, sino los proyectos de la educación. Actualmente, la educación está partida en tres ministerios: uno se refiere a universidades, otro a la enseñanza media y básica y el tercero a la cultura. Así es que complicamos, todavía aún más, las cosas.

—¿Desde que no está Franco la educación, la libertad universitaria, de cátedra, en esta democracia pluralista, están mejor?

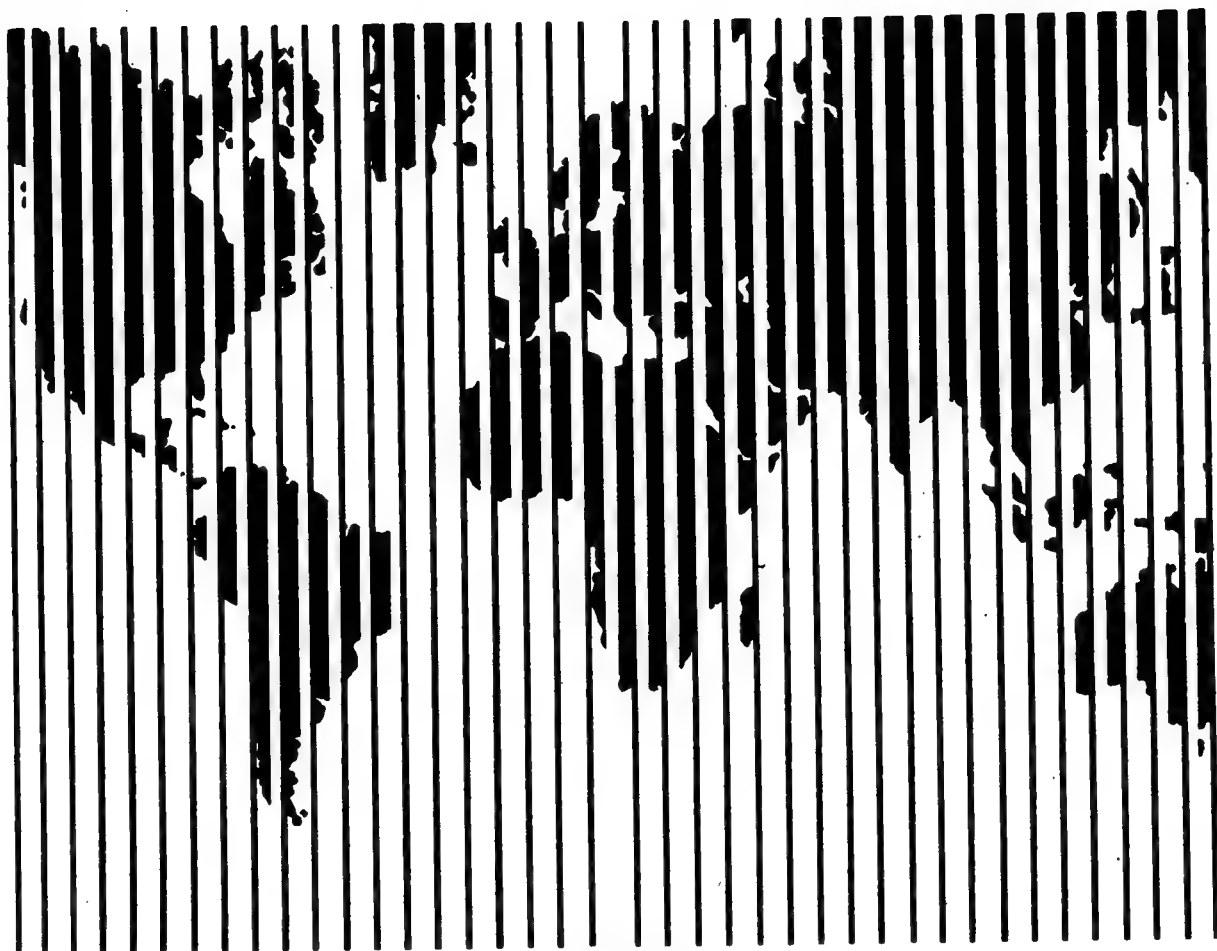
—Precisamente, el problema nuestro es ese. La libertad era el gran defecto del antiguo régimen: la tenía reducida y, sin embargo, ese sistema funcionaba muy bien en materia de progreso. Si algún día llegáramos a la conclusión de que el progreso no fuera compatible con la libertad y la justicia, yo me quedaría con el progreso y la justicia.

—Recuerdo que también es autor teatral. ¿Fue a ver la ópera-rock "Evita"?

—Pues, es una ópera-rock muy bien montada como espectáculo pero con una desfiguración de los personajes. El "Che" Guevara parece más bien un colaborador de la primera ministra Margaret Thatcher. Era una figura totalmente distinta. El general Perón y Eva Duarte no tienen nada que ver con lo que fueron en realidad. A la gente le gusta el espectáculo, fueron muchos a verlo, pero sus personajes no tienen nada que ver con la historia.

—¿Y Paloma San Basilio, espléndida?

—Sí, espléndida. ■



Medicus lo acompaña por todo el mundo.

PLAGMA
048

Medicus es medicina privada en todo el mundo.

Así su salud estará protegida también fuera del país.

Este es otro ejemplo de la vocación de Medicus por brindar servicio.

Una vocación reconocida por su atención amplia y eficiente.

La misma que brinda la posibilidad de elegir libremente médico y sanatorio.

Consúltenos.

Aquí o en cualquier lugar del mundo, su salud merece el nivel Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Piso 12° - Tel. 31-0766 / 1164
1170 / 1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-0616

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 6980.

Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17, Tel. 2-4826.



Clara Mariño

LOS HEREDEROS DE NOSTRADAMUS

Debo confesar una debilidad de mi tía Julia: es horoscopera. A esta altura del año ya ha comprado cuanto folletito se ha impreso sobre qué le deparará el destino. Siempre prefirió los adivinos de corte occidental. Sin embargo, últimamente, se siente atraída por el futuro según el almanaque chino. Ella declara que no cree, aunque lea línea a línea, desgracia a desgracia, sorpresa a sorpresa, lo que estos señores —herederos de Nostradamus— le adelantan.

¿Herederos de Nostradamus? Hum... La comparación suena a sacrilegio. Esta generación de astrólogos en nada se relaciona con aquel judío francés, Michel de Notre-dame, médico de Carlos IX, cuyas investigaciones científicas y aciertos en la lucha contra la peste le dieron merecida notoriedad. Tanta, que sus colegas empezaron a tejer intrigas para amularlo, obligándolo a retirarse y a estudiar astrología. Es probable que el bueno de Nostradamus muriera de un infinito soponcio al ver cómo sus colegas ejercen, hoy, la antigua profesión.

La mayoría de los horóscopos tienen ingredientes fijos. La diferencia reside en la mezcla.

Si uno observa las predicciones para los doce signos encontrará frases hechas ("buena semana para el amor", "cuidado con imprevistos", "no juegue", "peligro al salir de casa", "mes ardiente para las relaciones", "alguien intentará engañarlo", "no firme", "cuida su aparato digestivo y los pies", "vida social agitada", etc.) primorosamente distribuidas a lo largo de cada decanato y de los 365 días del año. Claro que la cosa no es tan sencilla: las alegrías y las tristezas están esparcidas en forma bastante equilibrada como para dejar contentos a todos. Aquel que tiene un mes aburrido en los lances amorosos, por contrapartida acertará en la quiniela. Si una señora recibirá un regalo imprevisto el viernes, el sábado posiblemente sufrirá un trastorno hepático. Si un turista tiene un espléndido viaje, donde se reencontrará con su yo verdadero, al regreso hallará dificultades en su trabajo. El programa es más o menos igual, con las variantes del caso (o signo). Al fin y al cabo, constituye una versión astrológica de "no hay mal que dure cien años" o "la felicidad dura poco".

En el plano internacional, los adivinos se meten con los famosos, la política, la economía y la ecología. En este campo, los métodos también permiten detectar procedimientos más o menos rigurosos.

Primero: echar una miradita sobre los estadistas que han sufrido algún infarto o están comprendidos entre las edades de 75 a 80. Todos ellos "están en peligro de muerte".

Segundo: ubicar zonas geográficas determinadas para predecir terremotos, huracanes o maremotos. Es decir, fenómenos que esos lugares vienen padeciendo desde que existen.

Tercero: elegir figuras del jet-set, una fórmula atractiva pero sin variantes. Como que nos anuncian que Frankie Sina-

tra sobrellevará algún problema legal, Junot vivirá tres romances, Carolina de Mónaco reconstruirá su vida con un millonario sin título nobiliario (lo que hará sufrir a mamá Grace), Liz Taylor aumentará tres kilos, habrá un escándalo en la familia Kennedy, Carlos de Inglaterra probablemente se casará, John Travolta sufrirá una depresión nerviosa, Cristina Onassis buscará desesperadamente el marido de su vida y los Rolling Stones se verán envueltos en cierto asunto de drogas.

Cuarto: proyectar situaciones acerca de presidentes, reyes, dictadores, primeros ministros y —flamante incorporación— ayatollahs. Ronald Reagan será sometido a duras tensiones (y tal vez alguien quiera matarlo), Kissinger cumplirá espectacular misión diplomática, Adolfo Suárez se verá obligado a esforzarse por componer a una España agitada e Italia soportará una crisis de gobierno. En cuanto a Khomeini —desde que salió a la palestra— le pronostican un rápido encuentro con el más allá.

Esta es una síntesis de los hechos más sobresalientes de 1981. Los anuncios demuestran que el manual de adivinanzas no contiene sutilezas. O que los astrólogos involucrados carecen de imaginación. Pero es posible que acierten y entonces saquen patente profesional. Para entonces casi todos los lectores habrán olvidado lo que leyeron en el librito de "lo que vendrá".

Hay quienes incluyen entre sus predicciones algún hecho insólito, alguna realidad "shocking". Se juegan las cartas (o los astros) a una probabilidad remota pero no imposible. Si la probabilidad lo favorece se encargará de promocionarla abusivamente. De no ser así, rezarán por la mala memoria de los que tuvieron la gentileza de escucharlo. Pero el mundo suele ser tan generoso en noticias que casi siempre les proporciona una catástrofe, un atentado brutal o una explosiva caída de gobierno para que no queden del todo desubicados.

Entre la pila de horóscopos acumulados por Julia, descubrí uno curiosísimo. Lo abrí. Era de pronósticos económicos. Deda: "Si la Luna no entra en Aries y Júpiter tiene los anillos bien puestos, el déficit estatal se reducirá. Si el Sol sale por Capricornio y Acuario tiene sed, la emisión monetaria aumentará. Si Venus no gira y Escorpio no se decide por la séptima casa interestelar, los aranceles continuarán imperturbables. Si Marte se oscurece por Libra, los impuestos se intensificarán para toda la carta astral sin excepción. Si la casa de Virgo está entreabierto, habrá evasión".

Una verdadera pesadilla astrológica. En la contratapa se leía: "Para uso exclusivamente argentino". El futurólogo doméstico firmó con un seudónimo que, alguna vez, utilizó Sarmiento: "Que lo firme el diablo cuando las papas quemen".

Me puse de tal mal humor que, cuando Julia me preguntó si creía en los pronósticos, respondí: "Sí, creo fervorosamente en el Apocalipsis".

**2 IMPORTANTES
REVISTAS MENSUALES
que dirige
BERNARDO NEUSTADT**

EXTRA

**16 años de prestigio y seriedad inalterables
La revista de opinión más objetiva.**

creer

**6 años en el periodismo con sus especialidades:
Economía / Empresas / Negocios
Publicidad / Espectáculos**

**Son publicaciones que edita la
Editorial El País S.A.I.C.F.I.**

33-0721 - 0804 y 34-0474

Defensa N° 570 - O.P. 1065 - Buenos Aires-República Argentina

SI USTED ES INTELIGENTE LEA ESTA NOTA Y LLORE...

Víctor Massuh dijo en una oportunidad que la inteligencia no tenía prestigio en la Argentina. Los hechos parecen darle la razón. Sepa qué piensa la escritora Marta Lynch al respecto.

EXTRA: ¿La inteligencia tiene prestigio en la Argentina?

MARTA LYNCH: No. Tiene prestigio la audacia, el dinero, el desenfado físico, pero la inteligencia es un factor que está muy por debajo de los demás. La gente no considera inteligente a Borges, por ejemplo. Ignora que es un hombre genial. Lo tienen en cuenta porque es una persona famosa en todo el mundo. Nos han obligado a hacernos cargo de la grandeza literaria de Borges desde afuera.

EXTRA: Incluso él mismo ha dicho que se lo conoce más por sus declaraciones que por lo que ha escrito...

M. LYNCH: Exacto. Además, como tiene una manera de hablar muy particular —que es una mezcla de insolencia, inteligencia y de verdad a ultranza—, llama la atención.

Pongamos por caso a los científicos: cuando una condición extra los hace notorios, recién se repara en ellos. Pero está lleno el país de gente que uno conoce personalmente y se siente defraudado, y sin embargo crean una gran expectativa.

EXTRA: ¿Usted cree que se le tiene miedo a la inteligencia?

M. LYNCH: No. Hay una visible alteración de los valores y una cierta indiferencia hacia la condición que indica la inteligencia. Hay cosas mucho más llamativas: el dinero, el éxito fácil, el escándalo.

EXTRA: ¿A qué atribuye esa alteración de valores?

M. LYNCH: En nuestro país ha habido, desde hace muchos años, una gran confusión: se evita dar definiciones exactas de palabras muy importantes como libertad, civilidad, democracia, política, matrimonio, amor, amistad. Por una razón u otra han habido factores coercitivos que han impedido que los hombres y las mujeres de la Argentina establecieran una vivencia real sobre cada uno de esos conceptos. La confusión ha engendrado alteración de valores y ésta ha propiciado el triunfo de valores subalternos. El triunfo de valores subalternos, todos lo sabemos, conduce a la decadencia.



Marta Lynch:

"Hay cosas mucho más llamativas que la inteligencia: el dinero, el éxito fácil, el escándalo"

EXTRA: ¿Qué papel desempeña el intelectual actualmente en la Argentina?

M. LYNCH: Ninguno. Absolutamente ninguno. Los que hablamos, que somos por ejemplo Borges, Sábato y yo, y me sobran los dedos de una mano para contarlos, lo hacemos porque somos consultados, casi siempre por las mismas personas. Y si no, cuando ya no podemos más en mi caso escribo un artículo, o, en el de Sábato, produce una declaración medio estruendosa, que llaman la atención.

EXTRA: ¿Y que papel debería cumplir el intelectual en una sociedad como la nuestra?

M. LYNCH: ¿El intelectual o el inteligente? Porque hay personas inteligentes que no tienen forzosamente una condición de intelectual. El intelectual es aquel que hace de su capacidad mental su gran instrumento expresivo y de trabajo.

Extendiendo la pregunta, digo que no se utiliza la inteligencia y que debería colocársela junto a otro valor muy importante: la buena fe, la honestidad. Un inteligente perverso es tan o más nefasto que un incapaz bien intencionado.

EXTRA: En el Mercado Común Europeo, a pedido de Giscard d'Estaing, funciona un comité de sabios que durante un año tienen la misión de pensar y elaborar propuestas para mejorar y afianzar el potencial de la Comunidad. ¿Aquí podría hacerse algo parecido?

M. LYNCH: No. Aquí nadie se pondría de acuerdo en quienes son los sabios. Lo que correspondería es que a los intelectuales se les diera de vez en cuando oportunidades para expresarse y para demostrar su capacidad. Si sirven, adelante con ellos. Si no sirven, se los reemplaza. Pero nosotros nunca tuvimos una oportunidad de desempeñar cargos importantes.

EXTRA: ¿Les cabe a los intelectuales algún tipo de culpa en lo que ocurre?

M. LYNCH: En mi caso, ninguna. Quise intervenir en varias oportunidades, nunca se me dio un papel relevante, y como siempre todo terminó en rotundos fracasos, me retiré.

EXTRA: Usted es una intelectual, ¿tiene prestigio?

M. LYNCH: Dicen que sí...

EXTRA: ¿A qué se debe?

M. LYNCH: A que pienso, vivo, hablo actúo y escribo con una absoluta coherencia. Siempre soy la misma. Mis declaraciones de hace diez años tienen la misma pasión, la misma ansia de absoluto y la misma intención de mejorar la sociedad de la que formo parte que las de ahora y siempre.

EXTRA: Los demás intelectuales, los que a su juicio nunca son consultados, ¿no están un poco encerrados en su mundo, en la famosa torre de marfil?

M. LYNCH: Hay algunos que tienen un absoluto desprecio por la política, hay gente profundamente retraída, es cierto. Esa gente se sustrajo voluntariamente al requerimiento general y a la obligación que debe existir en todo argentino inteligente de ponerse a prueba —aun corriendo el riesgo de equivocarse— y acercar su grano de arena para que logremos salir de esta peligrosa involución en la que estamos cayendo.

EXTRA: ¿Por que está usted tan segura de que nunca podremos ponerlos de acuerdo en formar un equipo con los mejores para que diseñen el futuro del país?

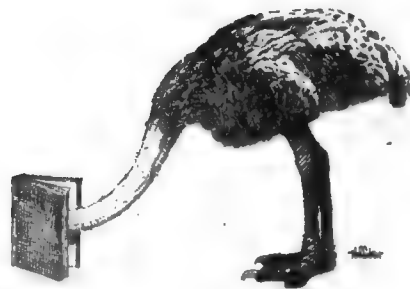
M. LYNCH: Porque los argentinos somos muy anárquicos, somos ferozmente individualistas, muy poco organizados. Siempre hay un prejuicio y un preconcepto muy graves en todas las cosas. Hay también un marcado escepticismo: todo lo que sea ponerse a trabajar en pro de una causa determinada, nos parece, de entrada, perder el tiempo.

EXTRA: ¿La condición de las mujeres intelectuales es distinta de la de los hombres?

M. LYNCH: Que puedo contestar de la importancia de la inteligencia en un país donde una vedette gana dos mil millones de pesos diarios. Una cifra sideral que ningún intelectual ha visto jamás en su vida, ni verá. Los otros días, en una reunión, un señor que estaba sentado a mi lado me dijo: Marta, vos das por tierra con el prejuicio de que las escritoras son viejas y feas. ¿Que le podría haber contestado? Y ese no es un hecho aislado. Casi siempre es más notorio cómo aparezco yo físicamente en la televisión que lo que dije. Entonces, como mujer y como intelectual debo contestar que la inteligencia en este país no vale nada, no está cotizada en absoluto.

En cuanto a los hombres, a mí no me parece que ninguna de las personas que tienen actualmente cargos muy importantes sean una cumbre de la inteligencia. Y en cambio conozco mucha gente de gran capacidad realizadora que difícilmente acceda nunca a ese coto de caza privado y tan especial que es el poder.

"El curioso impertinente"



Las conchillas que afanosamente recogíamos de niños, en nuestras playas atlánticas, llevan el pomposo, sonoro y latino nombre de *pectunculus*. Si quiere usted asombrar a sus amistades en la playa aprendase de memoria (no hay otra manera) la definición de la palabra: *Lamelibranchio dimiario integripeal de charnela*. Trate de memorizar bien las cuatro palabrejas, no importa el orden en que las repita, le aseguro que nadie lo notará.

Y para no abandonar las playas —que en temporada estamos—, recordemos aquí a la *duquesa de Berry*, por más nombres *Maria Carolina Fernanda Luisa de Borbón-Sicilia*, pero que, no obstante, era una sola persona y que pasa por ser la primera dama que acostumbro tomar baños de mar asiduamente. Mujer de carácter resuelto y un tanto varonil, nada común para la época —había nacido en 1798—, es una verdadera pionera de nuestra actual bañista. Es claro que un tanto más cubierta de ropas y tomando los recaudos necesarios para evitar las furtivas miradas, en aquellas desoladas playas de entonces.

La enorme tela (3,60 x 4,40) titulada *La compañía del capitán Franz Banning Cocq*, más conocida por el apodo de *La ronda nocturna* —en beneficio de la memoria—, fue pintada por Rembrandt en 1642 y se encuentra en el Rijksmuseum de Amsterdam. Pero henos aquí, que limpiada y restaurada, al aclararse las veladuras —las geniales veladuras del maestro—, sorpresivamente la noche se convirtió en día. En efecto, lo *nocturno* del cuadro lo había causado la noche del tiempo y hoy podemos contemplar una *ronda diurna*, que la costumbre seguirá llamando, como hasta ahora, *nocturna*.

Namerlán o Timur-Lenk —según se prefiera—, como buen tártaro del siglo XIV, tuvo en jaque a gran parte de Asia. Llegó con sus hordas hasta el mar

Caspio, invadió la India saqueando a Delhi, sometió a los persas, turcos y egipcios. No invadió la China porque —por suerte para los chinos— se murió antes. Se dice que en Alepo hizo construir una torre con ladrillos y 70 mil cráneos del enemigo. Lo que las crónicas no dicen es si agregó cráneos porque la faltaron ladrillos o viceversa.

La estupidez humana ocupa importantes capítulos en el curso de la civilización. Desde Erostrato de Efeso hasta el ayatollah Khomeini suman legiones los que se salvaron del olvido por imbeciles. "Stultorum infinitus est numero", con verdad decía Salomón. A algunos se les quiso condenar borrando sus nombres para la Historia, pero, en muchos casos, alguien se encargó de transmitirlos. Y es bueno que así sea. Tenemos todo el derecho a saber quiénes, por su torpeza, cambiaron el rumbo de la Historia. Y uno de ellos fue un tal *Coffinhal*, presidente del tribunal que, durante la Revolución Francesa, condenó a la guillotina a *Antoine Laurent Lavoisier*, el padre de la química moderna. Toda la idiotez de los hombres está resumida en la frase con que este *Coffinhal* dio por terminado el interrogatorio a que fue sometido *Lavoisier*: "La République —dijo— n'a pas besoin des savants" (La República no necesita sabios). Al día siguiente, 8 de mayo de 1794, rodaba la cabeza de uno de los más grandes científicos que viera —hasta entonces— el mundo. Lagrange, el célebre matemático, comentaba poco después: "Ha bastado un momento para hacer caer esta cabeza y tal vez no bastarán cien años para procurarnos otra semejante."

Jorge E. Groso

"Efectos**no deseados"**

De tanto en tanto, la Argentina política incorpora frases y "slogans" que se ponen de rigurosa moda. Desde hace unos meses, en el campo económico, la idea de "efectos no deseados" ha comenzado

a aparecer en reportajes y notas. No es el caso de ponerse a discutir técnicamente sobre el alcance de las tres palabras. Pero de lo que sí, estamos convencidos es del "efecto no deseado" que produce un nuevo corto sobre competencia y costos que se exhibe en los cines.

Está realizado con criterio "fútbolístico". Un imitador de Jose María Muñoz relata como si fuera un partido, las andanzas de los consumidores frente a la

oferta y los precios. En la sala, se capta de inmediato el rechazo del público ante lo que ve y en los decibeles —verdadero tormento para el oído— que se expresa. Es la otra cara de la sobriedad que muestra la serie "Argentina avanza".

¿Y cuando crezcan?

El gran éxito obtenido por el campeonato internacional infantil de fútbol no merecía el escándalo producido en el encuentro Rosario Central - Velez Sarsfield, los jugadores rosarinos —chicos de 13 años— intentaron, más de una vez, agredir al árbitro. ¿Por que? Estaban en desacuerdo con su actuación. Sólo la presencia policial en la cancha evitó algo peor. Lamentable. Porque se han inspirado en los "vicios" de los grandes y demostraron carecer del más elemental sentido ético deportivo. Estas confrontaciones de poco sirven si se las encara exclusivamente en función de triunfo. De ser así, serían un fracaso. De la misma manera que fomentar el deporte, no es pagar sumas siderales a las "estrellas" para que no se vayan del país.



Nina Blanco

Gira y éxito

Tras cumplir una exitosa gira de conciertos por Europa y América —auspiciada por el Ministerio de Relaciones Exteriores—, regresó al país la pianista **Nina Blanco**. En el difícil terreno de los principales escenarios musicales de Viena, Ginebra, Roma, Amsterdam y Nueva York, la artista argentina estuvo, según los comentarios críticos, a la altura de las dificultades instrumentales e interpretativas de las obras que integraron los eclécticos programas que ejecutó.

Nina Blanco ha recorrido su carrera con un solo objetivo: interpretar, expresarse interpretando, en síntesis de belleza material y espiritual.

CINE: VAMOS MENOS

El semanario "Heraldo del cine" publicó una estadística sobre la asistencia de público al cine. Las cifras de 1980 muestra una disminución de espectadores que preocupa. Según análisis, reali-

zado por especialistas y representantes del medio, la causa principal de esta merma reside en el **factor económico**.

Esta es la información completa:

1/1 al 30/9/80. Cifras Oficiales.

TOTAL DE ESPECTADORES EN TODO EL PAIS

	Espectadores	Porcentaje s/ el total
Provincia de Buenos Aires	7.531.574	16,134 %
Capital	20.290.413	43,467 %
Catamarca	136.405	0,292 %
Córdoba	3.237.745	6,936 %
Corrientes	483.328	1,035 %
Chaco	259.496	0,556 %
Chubut	396.909	0,85 %
Entre Rios	356.336	0,763 %
Formosa	64.265	0,137 %
Gran Buenos Aires	6.509.772	13,945 %
Jujuy	328.361	0,703 %
La Pampa	140.314	0,309 %
La Rioja	23.376	0,05 %
Mendoza	1.518.667	3,253 %
Misiones	309.548	0,663 %
Neuquén	192.800	0,413 %
Rio Negro	303.226	0,649 %
Salta	869.434	1,862 %
San Juan	418.300	0,896 %
San Luis	168.673	0,361 %
Santa Cruz	121.850	0,261 %
Santa Fe	1.986.604	4,255 %
Santiago del Estero	54.125	0,115 %
Tucumán	977.992	2,095 %
Tierra del Fuego (sin datos)		
	46.679.513	100 %

Comparativo años: 1979/1980. Primeros 9 meses. Cifras Oficiales.

	Espectadores
1-1 al 30-9-79	50.529.982
1-1 al 30-9-80	46.679.513
Diferencia en menos	3.860.469
Porcentaje de disminución	7,638 %

Se estima que dicha pérdida de espectadores representaría, a un precio promedio en todo el país u\$s 2,50 (\$ 5.000), aproximadamente u\$s 10.000.000 menos de recaudación.

Ultimos 4 años. Cifras Oficiales.

1977	68.129.607
1978	66.504.704
1979	63.044.426
1980*	46.679.513

* Del 1/1 al 30/9/80

Una ilusión argentina: simplificar los trámites

Todo ciudadano que se haya sumergido en el increíble mundo de los trámites conoce las penurias que devienen del manejo de estos "papeles". De allí, que cualquier medida que conduzca a su simplificación sea tomada con pronunciado alivio. La subsecretaría de Justicia ha adoptado normas tendientes a simplificar el accionar dentro de la Inspección General de Justicia. En relación a ellas, entrevistamos al doctor Roberto Durrieu.

—¿En que consiste el estatuto modelo para las sociedades anónimas?

El objetivo es simplificar el control de la documentación que se presenta para obtener la conformidad administrativa en la constitución de las sociedades. De esta manera hoy se obtiene dicha conformidad en un término máximo de 72 horas. Con anterioridad a la puesta en vigencia de este estatuto, las conformidades de las sociedades anónimas, en el mejor de los supuestos, demoraban de cuatro a seis meses.

Desde la entrada en vigencia del estatuto modelo se han constituido 3352 sociedades por ese sistema. En la actualidad el 80% de las sociedades anónimas se constituyen utilizando este sistema, lo cual ha redundado en una evidente celeridad en los trámites.

—¿Qué innovación hay con respecto a revalúos técnicos?

—Vinculados con los revalúos técnicos de los estados contables de las sociedades, se introdujo la importante innovación de posibilitar a las empresas prescindir desde el hasta entonces perito oficial para establecer dicho revalúo, lo que ocasionaba costos excesivos y un trámite más.

—¿Cuál fue el objetivo del estudio realizado por la Universidad Argentina de la Empresa?

—En mayo de 1980, se firmó un convenio con la Universidad Argentina de la Empresa por el cual dicha institución se comprometió, en forma totalmente gratuita, a efectuar un estudio y presentar un informe sobre los métodos de trabajo utilizados por la Inspección a fin de simplificar los trámites. El informe fue presentado y actualmente se están haciendo los estudios necesarios y adoptando las medidas para la ejecución de las soluciones propuestas, lo cual aparece una disminución de un 50 % de los trámites que regían.

—¿Concretamente, en que consiste la agilización de trámites?

—Se acaba de aprobar un texto ordenado, que se va a dar a publicidad, de las resoluciones vigentes en la Inspección relativas a trámites, procedimientos y criterios de ese organismo. De



Durrieu

esta manera, a través de dicho ordenamiento y de la derogación de todas las resoluciones no incluidas en este texto ordenado, se obtiene que los administrados puedan conocer perfectamente cuáles son los criterios vigentes para cada trámite. Es obvio la simplificación y comodidad que lo expuesto apareja al administrado.

Con igual finalidad de suprimir trámites innecesarios, haciendo más ágiles y simples las obligaciones de los administrados, se sancionó la ley N° 22.169 del 19 de febrero de 1980, elaborada conjuntamente con el Ministerio de Economía, por la cual se dio competencia única en cuanto al control de las sociedades que cotizan en la Bolsa a la Comisión Nacional de Valores por ser este un organismo especializado.

Hasta ese momento las sociedades que cotizaban en Bolsa debían someterse a trámites y fiscalizaciones superpuestas de la Inspección de Justicia y de la Comisión de Valores.

Con igual criterio y finalidad se sancionaron en el mes de octubre de 1980 las leyes 22.315 y 22.316 por las cuales se traspasan a la Inspección General de Justicia las tareas que cumplía el Registro Público de Comercio.

Dichas tareas estaban superpuestas con la Inspección de Justicia obligando a todas las sociedades a realizar un doble trámite, lo que aparejaba no sólo un mayor costo y un mayor tiempo en la tramitación sino también el riesgo de la existencia de criterios disímiles entre los funcionarios para cumplir una misma tarea.

Hoy todo se resuelve en un solo acto y es recurrible ante la justicia las decisiones que adopta la Inspección General de Personas Jurídicas.

Irónica respuesta al PC

El Partido Comunista Argentino emitió un comunicado exhortando a "políticos", sindicalistas, religiosos y científicos a esforzarse por contribuir a la paz entre la Argentina y Chile superen cualquier escollo en las tratativas que se realizan con la mediación vaticana". Más adelante responsabiliza a "los voceros de la reacción" la tendencia a una decisión bulica sobre el Beagle. Inmediatamente Hugo Ezequiel Lezama, desde "Convicción", respondió con una batería de ironías. Aquí, algunas: "Por supuesto (como no podía ser de otra manera) los comunistas colocan a la paz como valor supremo y excluyen la justicia y la honorabilidad como sustentos de la paz. Es lógico. El comunismo soviético ha sido un campeón mundial en la altruista tarea de imponer paz a cualquier precio. Que lo digan si no, los húngaros, los checoslovacos y los afganos".



Lezama

Haig: ¿el vuelo del halcón?

En su primera conferencia de prensa, el general Alexander Haig estableció con claridad las diferencias de filosofía en materia de política exterior, que separan al gobierno de Carter del de Reagan.

Alguien reflexionó: "Parece que el 'halcón' echó a volar..." El observador memorizó estos conceptos: "La lucha contra el terrorismo internacional va a ocupar el lugar que hasta ahora han tenido los derechos humanos en el orden de prioridades de nuestra política internacional".

"Los derechos humanos —siguió— dejan de ser un aspecto fundamental de la política exterior norteamericana. El tema perderá puestos en nuestra escala de prioridades, pero no énfasis".

Dirigiéndose a la URSS expresó: "Los soviéticos, sirviéndose de Cuba, se han dedicado a entrenar y facilitar armamento a grupos revolucionarios. A partir de ahora vamos a dedicar especial prioridad a este asunto".

DATOS

QUE IMPORTAN

● ¿Cómo solucionará esta grave crisis la administración Reagan? Uno de los pilares de la industria norteamericana —el sector automotriz— registró pérdidas en 1980 por 4.600 millones de dólares. Uno de los "damnificados" es Chrysler, hecho que llevo a Frank Sinatra a realizar publicidad (por un dólar simbólico) para ayudar a esta tambaleante compañía. El año pasado, por primera vez, Japón desplazó a los EE.UU. del primer puesto en fabricación de automóviles al producir 11 millones de unidades. Para 1981 se estima un aumento del 2,6%, de los cuales 6 millones se destinarán a exportación.

Esta espectacular ofensiva nipona ha puesto en estado de alerta tanto a norteamericanos como al Mercado Común Europeo.

● El flamante presidente republicano tuvo, como se sabe, su show particular el día que asumió el cargo. Fue el tributo de una parte del mundo de Hollywood que no olvida sus antecedentes actorales. La fiesta derrochó humor. Ese humor que forma parte inalterable del "american way of life". Aquí dos frases que merecen destacarse.

De Bob Hope (refiriéndose al nuevo mandatario): "No sabe mentir ni exagerar, ni hacer trampas... Claro que esas tareas siempre se las encomendaba a su empresario".

De Johnny Carson: "Si los filmes que usted hizo hubieran atraído a tanta gente como esta noche, no hubiera tenido necesidad de dedicarse a la política".

Por contrapartida, el "otro" Hollywood fue bastante menos generoso con el ex gobernador de California, "los Fonda", principalmente la aguerrida Jane, lo tildó de fascista.

● Llamó la atención un editorial de "Estrella Roja", órgano de las fuerzas armadas soviéticas. Critica el debilitamiento de la disciplina castrense y menciona el caso de una unidad de paracaidistas que permaneció una hora enterrada en la nieve ya que a nadie se le ocurrió proporcionarle esquís. Cita también a un comandante fanático de la pesca que ordenó construir una zona de pesca para uso personal (!).

El diario se enfurece frente a estas situaciones en nombre de "la moral socialista". (?)

LA HERRAMIENTA FINANCIERA

Panorama ofrecido por el presidente del Banco de Corrientes, licenciado Juan Branchi, durante las Jornadas del Banco de Boston.

"Dispone, hoy, Corrientes de los servicios de un numeroso grupo de bancos tanto de la ciudad capital como en el interior de la provincia. No es ajena por lo tanto, a este hecho común a todo el país. Si pudo haberse adelantado este proceso en Corrientes con relación a las demás provincias, ya que sus autoridades solicitaron oportunamente al Banco Central que levantara la prohibición que entonces regía para la apertura de sucursales en provincias. Los motivos que decidieron al gobierno provincial a realizar esta solicitud fueron fundamentalmente dos: primero, conseguir vía una mayor competencia mejores condiciones de negociación para los usuarios de créditos y servicios bancarios, en general. Segundo, por la misma vía, presionar al banco provincial para una rápida adaptación a la situación de competencia. Entendemos que estos objetivos están cumplidos, disponiendo las empresas y el público en general de varias posibilidades para la imposición de sus ahorros o disponibilidades transitorias, como así también para la financiación de sus proyectos o necesidades de evolución comercial. Únicamente en la ciudad de Comentes operan 15 entidades financieras, varias de ellas de primer nivel en el orden nacional, que hacen posible la realización de todas las operaciones habituales en la banca. El total de las entidades que operan en la provincia es de 16, y el total de casas bancarias (incluidas sucursales) es de 61. La población de las 30 localidades en el territorio provincial, cuenta con servicios bancarios. Dos ciudades, Goya sobre el río Paraná y Paso de los Libres sobre el Río Uruguay, cuatro bancos cada una; Curuzú Cuatiá en el centro de la provincia y Esquina en el sur, tres; y no menos de seis poblaciones, dos bancos más. Podemos observar que en la distribución de estas casas en las distintas localidades, excluido el Banco de la Provincia de Comentes, el Banco Nación es el que más casas tiene con un total de 16. El Banco Hipotecario Nacional y el Banco Unido del Litoral cuentan con 3 sucursales, el Banco de Galicia con dos. Y con una casa, casi todas en la ciudad de Corrientes, el Banco Nacional de Desarrollo, el Banco de Italia, el Hispano-Corfin, el Banco del Iberá, el Bamecoop, el de Iguazú, la C.N.A.P. del

Banco de la Empresa, Nordecoop y la Compañía Financiera Marsinel. A todo esto hay que agregar el Banco de la Provincia de Corrientes que con sus 26 casas, cubre prácticamente todo el territorio provincial. En cuanto a la distribución de sucursales del Banco de la Provincia, se nota una mayor agrupación sobre el oeste y sobre el río Uruguay, ya que la característica agrícola de las tierras de estas zonas, las hace económicamente más dinámicas, con un mayor número de poblaciones y una menor densidad en el área central, debido a que su economía se base en explotaciones ganaderas extensivas.

EL MERCADO FINANCIERO PROVINCIAL (cifras globales)

En una encuesta extraoficial, con cifras relevadas a fin de junio de 1980, se computaron las siguientes cifras totales en el ámbito de toda la provincia en millones de pesos)

Total de depósitos 439.551
Total de créditos 613.819

De estos totales, el mayor porcentaje se observa en las casas radicadas en la capital de la provincia donde las cifras obtenidas fueron:

Depósitos 257.205 (58,52% del total)
Créditos 360.241 (58,69% del total)

El resto de los depósitos y créditos se distribuyen en todo el territorio provincial, sobresaliendo algunas localidades que presentan guarismos significativos. Dentro del contexto de cifras citada, cabe mencionar que la participación del Banco de la Provincia de Corrientes alcanza 44,04 % del total de los depósitos y al 53,70% del total de préstamos. Si de los números mencionados puede extraerse alguna conclusión, esta haría notar que nuestro mercado presenta una clara tendencia tomadora de fondos, y que es generalizada la diferencia positiva entre créditos y depósitos por localidad, salvo muy contadas excepciones, como por ejemplo la ciudad de Paso de los Libres, donde las cifras se reinvierten, presumiblemente por razones de comercio internacional. En nuestro caso particular el Banco compensa estas diferencias a través de captaciones masivas en la Capital Federal, plaza esta donde normalmente captamos más de un 50% de los fondos necesarios para el desenvolvimiento de la entidad.

Irán - Irak

LA GUERRA INTERMINABLE

Las guerras árabe - israelíes hicieron pensar que en el futuro los conflictos convencionales sólo podrían durar unas pocas semanas. Era la idea de la "blitzkrieg". Mucho más cuando los países involucrados eran poseedores de material bélico sofisticado.

Sin embargo la guerra del Golfo no se termina y ya lleva cuatro meses. Todos coinciden en que éste es un conflicto particularmente grave porque se desarrolla entre dos de los mayores exportadores de petróleo del mundo y su teatro de operaciones se sitúa en una de las zonas estratégicamente más delicadas del planeta. Entonces, ¿cómo es que este desatino continúa? ¿Cómo es que nadie puede detenerlo?

Existen causas militares. Una de las más importantes está constituida por el tremendo problema logístico y de armamento que soportan ambos contendientes. Los dos países cuidan su equipo y no comprometen sus reservas de material en la batalla. La razón es que ninguno de los dos cuenta, igual que en las guerras árabe - judías, con abastecimiento ilimitado, ni siquiera importante.

Irán tiene pocos que le vendan. El abandono intempestivo de su alianza con los Estados Unidos ha segado esta fuente de suministros. Sus actitudes totalmente reñidas con el derecho de gentes han constituido motivo, hasta hoy válido, para que se le niegue el acceso a la panoplia de algún otro país occidental. Su posición frente al mundo islámico y especialmente frente a la invasión soviética a Afganistán lo inhiben dialécticamente de surtirle en el arsenal ruso.

Irak, por su lado, siendo un país con mala reputación, tiene cerrado el suministro norteamericano por tradición y el bri-



¿Quién gana?: el enemigo atípico

tánico por razones históricas, y los rusos no parecen dispuestos a abrir el grifo de armas al inconstante Hussein. Tampoco parece probable hoy que Hussein esté dispuesto a pagar el precio político que devengaría un suministro ruso más fluido. Sólo Europa occidental, especialmente Francia, aunque tímidamente, sigue cumpliendo los planes de entrega pactados.

Esto conlleva a que las operaciones, luego de efectuada la invasión, se hayan limitado a enfrentamientos tácticos con algunos compromisos de las respectivas fuerzas aéreas, de alcance más psicológico y propagandístico que otra cosa, pero, de todas formas, sumamente conservadores. A esto debe añadirse la ya señalada limitadísima capacidad de los respectivos estados mayores.

Pero existen otras razones más políticas, más estratégicas, que se refieren a los objetivos trazados por cada beligerante. Los objetivos de Irak han sido, principalmente, la ocupación de ambas márgenes del Chatatt-al Arab y su erección en el guardian del Golfo humillando al otrora poderoso ejército iraní. No ha pretendido mucho más. Irán, por su parte, sólo ha aspirado a detener la invasión, repelerla y continuar en la posición de fortaleza en la que el sha la había logrado colocar.

Ambos países confiaron en que las dificultades que se presentaban para el logro de los objetivos del enemigo conducirían si la desestabilización de su situación interna. Es decir, que Teherán pensó que la detención de la invasión le costaría la cabeza a Hussein y Bagdad confió en que el avance produciría la caída de Khomeini. Esto no ocurrió pero puede pasar aún.

Ambos países necesitaban, además, la continuación de sus exportaciones petroleras. Según estas premisas, a la fecha, Irak parece más cerca de haber logrado lo que quería, pero, frente a la atipicidad del

enemigo, puede ser que no alcance a mantener lo ya logrado. El desorden interno de Irán imposibilita una rendición o negociación y, por lo tanto, se sigue peleando. Hussein no puede declararse todavía victorioso y eso lo desgasta. El mundo árabe, frente a la grieta que sobre el tema los ha dividido; no parece poder de los Estados Unidos—producto de la nueva administración—, aunque precumbré islámica de Taif, donde miles de palabras se dicen sobre esta guerra. En la definición de la partida, la nueva conducta de los Estados Unidos producto de la nueva administración—, aunque presenta ciertas dificultades de predicción, tendrá decisiva importancia. La rabia generalizada provocada por el episodio de los rehén impedirá en un futuro inmediato una ayuda militar considerable a los iraníes, pero de caer algunas estratégicas cabezas en Teherán puede pensarse que a Reagan le resultará tentador reconquistar al viejo aliado. El drama se producirá si, como consecuencia de ello, Irak retorna a su nodriza soviética. Además, en la decisión de Reagan tendrá una importancia capital la influencia que pueda ejercer Israel sobre su voluntad, ya que hoy es claro que para el Estado judío no resulta simpático un Irak victorioso. También es manifiesta la influencia que este país ejerce sobre Washington en sus decisiones sobre el Cercano y Medio Oriente. Tal vez el análisis de las alianzas, entre la que se destaca la correspondiente a Arabia Saudita, compense la cosa.

Pareciera entonces que Reagan—más que Khomeini o Hussein—es quien más elementos tiene, y posibilidades por añadidura, para resolver este drama. Carter los tuvo; pero no supo hacerlo. El Golfo fue un lago norteamericano. Muchos de los nuevos ocupantes de la Casa Blanca, seguramente, ya han pensado la forma para que lo vuelva a ver.



Hussein de Irak: besos en medio de la batalla

El Salvador

ENTRE LA GUERRA CIVIL Y LA ESTRATEGIA DE REAGAN

Después de la anunciada "ofensiva final" de las organizaciones opositoras a la junta cívico - militar, El Salvador ha entrado de lleno en la guerra civil.

De esta manera, los campos han quedado completamente definidos en el pequeño país centroamericano: la izquierda, encamada por la guerrilla y los partidos políticos de tendencia marxista y social - democrata, nucleados todos en el Frente Democrático Revolucionario (FDR), se ha lanzado a la toma del poder que mantienen y sustentan la democracia cristiana y las Fuerzas Armadas. De la antigua alianza política que prestó el marco a la caída del general Humberto Romero —impulsada por los jóvenes oficiales llamados "moderados" bajo el mando del coronel Adolfo Majano— no queda nada. Ni siquiera en el propio seno de las Fuerzas Armadas. Hoy, estos oficiales han sido desplazados por el ala "dura" del Ejército y el coronel Majano, desde la clandestinidad, insiste en provocar la ruptura definitiva para que los sectores marginados de la oficialidad se sumen al FDR.

Es muy difícil determinar el grado de poderío de los insurgentes, aunque sus acciones de las últimas semanas demuestran un considerable margen de maniobra "militar". Sin embargo, es preciso tener en cuenta que la situación sal-

Un "paysaje" cotidiano: sangre y muerte



Fidel Castro: ¿Influye?

vadoreña, si bien está enmarcada en el proceso desestabilizador desatado por la revolución sandinista en Nicaragua, presenta características distintas a esta.

En primer lugar, la Junta cuenta con una base de apoyo social que le permite mantener cierta cohesión en el frente interno y evitar el aislamiento en el cual había caído Anastasio Somoza. En segundo término, la situación internacional —con la asunción de Ronald Reagan— comienza a tomar un giro diverso. La Junta así, cuenta con un aliado poderoso en el plano político mundial y la decisión norteamericana de prestarle ayuda militar (uno de los postreros actos de gobierno de Carter en un evidente intento de allanarle el camino a su sucesor) es una prueba concluyente.

Por ello, no es casual que el Frente Democrático Revolucionario haya ordenado la "ofensiva final" poco antes de la toma de posesión presidencial en Washington; ni tampoco es fortuito que esa organización haya instrumentado al mismo tiempo una campaña diplomática internacional para que algunos gobiernos "amigos" rompan relaciones con el régimen salvadoreño. Se intentó, entonces, por estos medios, ganar tiempo y debilitar a la Junta antes que los republicanos ocuparan la Casa Blanca.

¿Hasta qué punto el Frente Democrático Revolucionario ha logrado esos objetivos? En el terreno "militar", la guerrilla

parece haber optado por la ocupación fulminante (por algunas horas) de pueblos y ciudades, replegándose cuando llega el Ejército. De esta forma, trata de poner en evidencia su capacidad de desplazamiento, pero pone de manifiesto su debilidad para consolidar posiciones. Los rebeldes, pues, han adoptado la táctica del hostigamiento a las Fuerzas Armadas, ya que la "ofensiva final" no logró, tal como se pretendía en su planificación, el rápido derrocamiento de la Junta. Por su parte, en el plano diplomático, el FDR ha obtenido algunas adheiones ambiguas —Mexico, por ejemplo— que, no obstante, no se concretan con el suministro de armas a los insurgentes ni tampoco con el boicot al Gobierno, como ocurrió en el caso de Nicaragua. Sólo el sandinismo y Cuba nutren el arsenal de los rebeldes.

Todo parece indicar que los enfrentamientos se mantendrán en el mismo plano por un tiempo prolongado y que ambos bandos especularán con el desgaste. Pero hay un concepto que tanto el Gobierno como el FDR tienen absolutamente en claro: quien desee resultar victorioso tendrá que aplastar, aniquilar a su enemigo, ya que el tiempo de los acuerdos murió cuando se tuvo la certeza de que el general Romero no podría recuperar el poder.

Con el apoyo norteamericano, la Junta —presidida por Jose Napoleón Duarte— tiene un respaldo decisivo, pero la situación económica de El Salvador tampoco augura para los gobernantes una tranquilidad dorada. De esta manera, la era Reagan en America Central, particularmente en este país, tendrá que manifestarse no sólo en la ayuda militar: deberá procurar, además, un constante financiamiento de las economías en crisis. Este será el precio que deberá pagar para alcanzar alguna estabilidad en toda la región.

De cualquier forma, el polvorín salvadoreño estará en ebullición por largo tiempo, mientras el equilibrio político de Centroamérica, por consiguiente, vibrará bajo el meridiano de la dinámica nicaragüense. Al menos hasta que la estrategia de Ronald Reagan se revele

Rodolfo Colangelo

Horacio
Bullrich (h.)



EL DISCURSO DE REAGAN

No fue un gran discurso. Hasta se permitió el presidente un poquito de demagogia. El equilibrio fue, en dambio, su mayor virtud, demostrada por ejemplo en el exacto dosaje logrado de razonamiento y de emoción, es decir, de apelación al juicio del oyente en algunos pasajes y, en los demás, de apelación a sus sentimientos. Con aquellos logró asegurar su imagen de hombre serio; con los últimos, su imagen de hombre bueno, todo distribuido con fina exactitud y excelente manejo.

Surge del mensaje, sin duda, la exaltación de la libertad como valor supremo. Allí está expresada la afiliación ideológica del nuevo presidente. La libertad primero. Lo que diferencia al norteamericano de sus adversarios es, casi exclusivamente, su condición de hombre libre.

Pero la libertad, según Reagan, no es un valor en abstracto, tiene sus formas reconocidas. En política se representa por la **democracia**, lo que quedó claro cuando exhortó en el comienzo de su discurso a mantener "un sistema político que garantiza la libertad individual en mayor grado que ningún otro". No debe haber aquí confusión: éste es un credo del presidente y de su pueblo. Y en economía —agrega— no hay libertad cuando hay un gobierno que ha "crecido más allá de la autorización de los gobernados", porque no hay libertad individual posible en un sistema estatizante. Este ataque al **Estado en descontrol**, desmesurado, es —creo— el núcleo principal del discurso de Reagan, como si fuera ésta su obsesión y, a su juicio, el gran pecado de la sociedad moderna. La inflación y el déficit fiscal (que asume un poco la representación conjunta de los dos males) completan accesoriamamente el cuadro de las calamidades, de las cuales derivan, implícitamente, todas las demás tales como el desempleo, el estancamiento y la inseguridad.

Pero volvamos un paso atrás, a la demagogia. Porque la hubo. Allí, por ejemplo, donde Reagan precisa "aquellos que dicen que estamos en una época carente de héroes no saben dónde miran. Todos los días se pueden ver héroes entrar y salir por los portones de las fábricas..... se hallan héroes detrás de un mostrador, a ambos lados de ese mostrador..... hay individuos y familias cuyos impuestos mantienen al Gobierno y cuyas donaciones voluntarias mantienen a la Iglesia, la beneficencia, la cultura, el arte y la educación. Su patriotismo es silencioso pero profundo". Es decir, la vieja idea de la heroicidad del hombre común, del hombre simple, por el solo hecho de serlo. Y agrega: "Vuestros sueños, vuestras esperanzas, vuestros objetivos, serán los sueños, las esperanzas y los objetivos de este gobierno". La vieja idea de que nada es más importante que el pueblo mismo. Es la expresión de esta verdad evidente la que nos trae a la memoria los rasgos más salientes de aquella oratoria florida de ciertos políticos criollos y zalameros. Me pregunto si acaso puede un político prescindir de estas licencias sensibleras, si quiere lograr sus fines específicos. Reagan fue primero actor y luego político. Por ambas profesiones conoce en profundidad los vericuetos de la comunicación humana: la del actor con su público, primero, y la del político con su pueblo, después. Sabrá, entonces, que es más fácil convencer recurriendo a los sentimientos, a convencer con el corazón y no tanto con el raciocinio, y que de allí a la demagogia muchas veces hay un pequeño paso, casi insignificante.

Pero no siempre. En su mismo discurso, Reagan apeló a la

emoción, sin demagogia. Fue cuando contó la historia sencilla del barbero que murió "como si la suerte de la lucha dependiera de él". Cuando lo hizo, creímos ver en los ojos de Reagan las lágrimas de un hombre conmovido. ¡Cómo no conmovir a su audiencia! Esta expresión compuesta de sentimiento y de sentido común, de mente y corazón, no es habitual en los políticos de derecha (Giscard, Margaret Thatcher, por ejemplo). Quizás por ello esperábamos otra cosa. El político profesional norteamericano es muy consciente de las exigencias de la democracia, posiblemente porque la ejerce mucho tiempo. Y busca así los ingredientes necesarios que distinguen a un político de un profesor universitario o de un tecnócrata. Reagan supo respetar dichas exigencias en su discurso inaugural.

Richard Nixon, en su reciente obra "La verdadera guerra", definía y resaltaba un principio estratégico fundamental para los Estados Unidos y Occidente: saber valorar los pequeños progresos que configuran una tendencia favorable al triunfo final. Es decir, en otros términos, recordar la importancia de la paciencia en la lucha política, unida a la continuidad. Reagan recoge este principio para su país y su gobierno cuando dice: "El progreso será lento —medido en pies y en pulgadas, no en millas— pero habrá progreso". Lo que implica creer que todo será difícil y pausado, hasta imperfecto, pero inexorable. Lo que demuestra, además, que el presidente es un buen lector y que el pensamiento de Nixon, tan claramente expresado en su libro, ejercerá indudable influencia en su obra de gobierno.

Finalmente, el **nacionalismo**. La lucha es difícil, la obra es ciclopea, pero posible: "Después de todo, somos norteamericanos". Hay en esta frase una marcada identificación. A veces se olvida que Estados Unidos, en mérito a sus responsabilidades globales, a su inmenso poder, a la repercusión de su acción en lugares y circunstancias que le son casi remotos, se olvida —decía— que es una nación. Y que todo su ideal, todas aquellas responsabilidades, todo su compromiso adquiere sentido a partir de allí, de ese sentimiento y de esa identificación.

En suma, que no hay nada más nacionalista que un norteamericano. Aunque rara vez haya ostentación concreta de ese sentimiento, que parece reservada para las grandes ocasiones. La referencia que hizo Reagan de los monumentos que tenía ante su vista es significativa. Resaltó la grandeza, la elocuencia, la libertad, el heroísmo a través de las figuras de Washington, Jefferson, Lincoln y de las colinas ondulantes del cementerio de Arlington. Es decir, no en abstracto, sino desde la historia misma de su nación, del ejemplo que al mundo le ha dado más de una vez su pueblo. No, el nacionalismo no ha caído en desuso. Sigue siendo el impulso más importante que tienen a mano los pueblos para trazar su historia. Los débiles y los poderosos.

Con su discurso, Reagan ha dejado atrás las palabras y se ha sumergido en los hechos. Llega el tiempo de juzgarlo por éstos y no por aquéllas. Hay una gran esperanza, excesiva quizás. La esperanza a lo mejor que trae consigo todo gobierno nuevo. Bien dice el refrán que renovarse es vivir. Pero conviene apuntar que para Occidente la renovación, esta vez, no sólo es conveniente sino necesaria. Con toda la urgencia de que si no es ya, no podrá ser nunca. Hace falta un cambio y Reagan lo sabe. Falta saber si puede llevarlo a cabo, con dificultades, con una gran paciencia, con pequeños pasos, pero con decisión.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

ENFOQUES PARA ENTENDER LA ECONOMIA DE REAGAN

Jorge Bustamante, Osvaldo Trocca y Ernesto Soubelet analizan los anuncios que en materia económica hiciera Ronald Reagan el día de su asunción al gobierno de los Estados Unidos.



reactivar la industria, combatir la inflación y la desocupación. Se refirió al actual sistema impositivo norteamericano diciendo que impide la plena productividad y en sus palabras hubo una condena implícita al Estado dirigista. "En esta crisis actual —expresó textualmente—, el Gobierno no es la solución, sino el problema".

Un discurso rico en promesas, sin ninguna duda, pero también atravesado por firmes advertencias. Acaso lo más destacable, a juicio de algunos analistas económicos argentinos, fue el claro propósito de reafirmar las economías nacionales, en oposición a los proyectos que pretendían llevar adelante los consorcios internacionales.

"UN REGRESO A LAS BASES DEL MODELO NORTEAMERICANO"

EXTRA consultó la opinión de tres economistas sobre el particular. El primero de ellos es el actual subsecretario técnico de la Secretaría de Desarrollo Industrial. El doctor **Jorge Eduardo Bustamante** afirmó que "el discurso del presidente Reagan, desde el punto de vista económico, es un alegato para regresar a las bases fundamentales del modelo norteamericano: iniciativa individual, competencia, apropiación de los resultados". Y manifestó a continuación:

"La premisa implícita del discurso es que Estados Unidos está en condiciones de reconstruir su industria no sobre la base de protección (palabra que no figura en todo el texto del discurso) sino mediante la vigencia plena de las reglas de juego que permiten funcionar a la economía de mercado en un esquema de plena competencia: la eliminación de la inflación (primera prioridad); la reducción del gasto público, de la intervención estatal y de los impuestos; la igualdad de oportunidades para todos los estadounidenses, y el aliento al sustento espiritual de toda la transformación deseada: la energía, la creatividad y el genio individual.

Los problemas planteados por el presidente en su discurso no son distintos de los que se presentan en Europa y en la República Argentina frente a grandes

transformaciones mundiales en materia industrial y al progresivo abandono que han hecho estos países de los principios que inicialmente sustentaban a sus economías de mercado. Al haberse adoptado progresivamente sistemas mixtos, con alta participación estatal en sustitución de la actividad empresaria, se han creado 'economías mixtas' que no permiten obtener las ventajas ni del capitalismo, ni del socialismo".

"MANO FIRME EN TODOS LOS FRENTES"

Osvaldo Trocca, economista de la Fundación de Investigaciones para el Desarrollo (FIDE), explicó a EXTRA que el carácter global de la crisis que vive la nación norteamericana excede la posibilidad de considerar aisladamente los aspectos económicos del discurso de Reagan. Y añadió:

"El deterioro interno se ha proyectado —como no podía ser de otra manera— al papel que este país desempeña en la política mundial. Hay menos votantes en cada elección y cada año se agrega menos riqueza a la economía de los hogares norteamericanos; en tanto que en todos los frentes externos se suceden los reveses, el último de los cuales ha sido el largo padecimiento impuesto a una sociedad orgullosa, en el tema de los rehenes.

La pendiente en que se desenvuelve la economía norteamericana puede sintetizarse en pocos datos. El aumento del P.B.I. viene disminuyendo —hasta hacerse nulo— en los últimos cinco años; el saldo negativo de la balanza comercial supera, en ese lapso, los 110.000 millones de dólares; la productividad pasó de un incremento anual promedio del 1,8% para el período 1964/1973 a uno del 0,1% para los años 1974/1978; la tasa de desocupación está bordeando el 8%; tambalean dos pilares del complejo industrial: la siderurgia y las fábricas de automotores; la tasa inflacionaria, motivada en medida decisiva por el frondoso aparato estatal, no puede ser reducida a lo largo de muchos años, en tanto los presupuestos públicos son cada vez más deficitarios.

El 20 de enero, día en que Ronald Reagan se hizo cargo de la presidencia de la primera potencia de Occidente, su discurso inaugural atrajo la expectativa mundial, sobre todo en los párrafos referentes a su futura política económica.

Todavía no es tiempo de saber cómo la implementará y menos aún de si podrá hacer efectivos y reales sus anuncios. Pero veamos, por lo pronto, cuáles fueron: habló de impulsar la productividad y no de aplastarla, de redimensionar el aparato estatal, reducir el gasto público



Jorge Bustamante



Osvaldo Trocena



Ernesto Soubelet

Frente a esta situación interna y externa, Reagan anuncia un gobierno de mano firme en todos los frentes. En lo referido al deterioro económico, plantea tres cosas fundamentales: recuperar a la industria rápidamente —habla de 'despertar a este gigante industrial', reducir los gastos públicos, disminuir la presión impositiva.

Este planteo trasunta realismo aunque no se conozcan las medidas a implementar, respecto de las cuales dependerá que se logren los propósitos que anuncia. La primera de ellas, la liberación del precio del petróleo en el mercado interno, responde al contenido del mensaje. Pero para recuperar la línea que hizo grande a ese país, Reagan tendrá que escuchar las voces de los sectores que integran la comunidad norteamericana y a los cuales hizo referencia elogiosa en su mensaje mencionándolos —profesionales, industriales, tenderos, empleados, taxistas, camioneros—. En síntesis —dijo— nosotros, el pueblo."

En la línea de atención de los intereses de estos sectores que representan la totalidad del pueblo norteamericano deberá enfrentar a quienes se oponen a la paz y el engrandecimiento genuinos, a la industria armamentista, a las grandes corporaciones en tanto intenten hacer prevalecer su interés por sobre el de la comunidad, a la burocracia política que ha enfermado de desinterés al proceso democrático de los EE.UU. En este sentido hay efectivamente, en el mensaje del flamante presidente, una reivindicación de la condición nacional norteamericana.

Si esa línea de acción se lleva adelante, la revitalización se proyectará al plano

externo y el país recuperará posiciones, aunque aquí es más difícil ser optimista, tanto por lo delicado de la tensa situación mundial como por las propias ideas de algunos allegados al nuevo presidente.

Finalmente, a los que en nuestro país se han euforizado por el triunfo de este hombre, en función de su conservadurismo, cabe advertirles que el contenido del mensaje plantea una política que nada tiene que ver con lo que se ha venido haciendo aquí en el terreno económico".

"EL RETORNO A LA NACIONALIZACIÓN DE LA ECONOMIA"

A juicio del doctor **Ernesto Soubelet**, finalmente, en el discurso inaugural de Ronald Reagan estuvieron incluidos, abierta o implícitamente, la casi totalidad de los objetivos que persiguen sus ideas económicas:

"Generar fe nacional en el presente y el futuro de un país, promover la inversión productiva y el pleno empleo, garantizando desde un punto de partida mínimo la igualdad de oportunidades para todos; hacer hincapié en la 'reindustrialización' y en la 'renacionalización' de la economía tendiendo a una mayor oferta de bienes y servicios para crecientes demandas sociales, remediar las ineficiencias administradoras y organizativas sin confundir los errores gubernamentales incurridos con la inmutabilidad y majestad del Estado, transformar un porvenir declinante, proveniente de la recesión y de la especula-

ción, en una economía de producción, de crecimiento y de expansión que acompañe la estrategia institucional de la Nación, son todas metas naturales —más que ello, imprescindibles— de todo proyecto económico que se precie de tal y que sea formulado con sensibilidad nacional y sentido de grandeza. En los tiempos que corren, lo contrario es resignarse a agotarse en la mediocridad y arriesgar para el futuro la pérdida de los valores integrativos de la nacionalidad en el curso cada vez más acelerado del devenir histórico.

En mi opinión, entonces, el retorno a la nacionalización de la economía propuesta por Reagan, considerado desde el punto de vista estadounidense, es la filosofía correcta que cabría esperar de todos los gobernantes con nivel de estadistas en esta verdadera guerra económica que está viviendo el mundo. Pero las filosofías y las metas necesitan del acierto en la estrategia y en los mecanismos económicos destinados a su consecución, al mismo tiempo que de plazos ciertos que no erosionen el marco de expectativa positiva indispensable para que puedan ir concretándose. Si el presidente Reagan y su equipo de colaboradores están en condiciones de llevar rápidamente a su país y a su pueblo a ese invalorable sentimiento de confianza y de certidumbre, es otro aspecto de la cuestión y ya constituye una incógnita que no está a mi alcance predecir, especialmente si se tiene en cuenta que desde una ponderación estrictamente técnica, algunas de las primeras medidas anunciadas son contradictorias entre sí y con los objetivos enunciados." ■

¿PUEDE REPETIRSE ESTA HISTORIA?

"Fue la fecha más infausta del capitalismo"
J. K. Galbraith

Que la historia se repite es una frase muy común que —como la historia— se viene repitiendo desde hace siglos. Por algo será. Generalmente las observaciones populares no sólo reflejan ciertas realidades sino que, en la mayoría de los casos, encierran una profética irreversibilidad.

¿Me permite que le proponga un juego un tanto traumatizante? Cambie algunos nombres, altere algunas fechas, compare con algunos hechos que está viviendo. Posiblemente sea la motivación que necesitaba para mudarse a un departamento en planta baja. Y como en todo juego de este tipo una ayudita nunca viene mal, le subrayaré los hechos más fácilmente comparables a "eso" que conoce.

Para empezar: ¿usted escuchó hablar alguna vez del Jueves Negro? ... Si tiene más de 60 años, posiblemente no sólo oyó hablar de él sino que quizás habrá sufrido —de una u otra manera— las consecuencias. Si tiene menos de 50 pero más de 35, habrá escuchado de sus padres alguno que otro comentario, siempre como de algo que más vale no recordar y mucho menos desear que se repita. Y, si está por debajo de los 30, posiblemente encuentre en este relato algunos elementos que le serán familiares y no tan "históricos" como parece a simple vista.

La historia rigurosamente cierta es la siguiente

Hace muy poco más de 50 años, el 24 de octubre de 1929, la Bolsa de Valores de Nueva York, quebraba ruinosamente. Era el "Black Thursday", el Jueves Negro. El terremoto americano que sacudió a todo el mundo con efectos micidiales. Fue la gran depresión. En todas partes quebraron bancos, se precipitaron los valores, cerraron industrias. Los desocupados se multiplicaron como hongos, creando un inmenso ejército: el ejército del hambre.

John Kennedy Galbraith, un experto ilustre, dice que "el crac de Wall Street representa el acontecimiento número uno del siglo, por lo menos para los Estados Unidos".

¿Cómo pudo suceder...? Como suceden todas las cosas que aparentemente es imposible que sucedan, campeonatos de fútbol incluidos. La causa, en el 99 por ciento de los casos, es, paradójicamente, una de las más

apreciadas virtudes humanas: el optimismo. Cuando el optimismo se basa en frías imágenes, mentirosas realidades y delirantes autoconvencimientos se convierte en una fuerza destructora mucho más eficaz que el más negro pesimismo.

Fue el optimismo que drogó a los Estados Unidos, empujándolo hacia el precipicio. La multiplicación del consumo, los grandes y supuestos beneficios, las aparentes facilidades financieras y fiscales que incitaban a gastar cada vez más, a invertir en lo que fuere, apretar a fondo el acelerador de una vida despreocupada. Todo eso coincidiendo con la llegada a la Casa Blanca de un presidente como el republicano Coolidge, paladín del individualismo y la iniciativa privada.

"Un puritano en Babilonia"

Coolidge subió a la presidencia en 1923 y reconfirmado en su puesto en las elecciones de 1925. Se lo definió como "un puritano en Babilonia". En esta imagen está perfectamente sintetizado el contraste entre su mogigatería y la libertad de costumbres, la prodigalidad y especulación que afiebraban las grandes ciudades. Delgado, pálido, desconfiado, Coolidge era honrado y modesto. "Este es un país de negocios y necesita un gobierno de negocios", sentenciaba. Creía ciegamente en los hombres de empresa, llevados a enriquecer a su país y traer la felicidad al pueblo americano. Al que anunció, el día de su toma de mando, que "habían alcanzado un estado de bienestar raramente visto en el transcurso de la historia de la humanidad". La euforia de los círculos económicos y financieros llegó a las nubes. Los banqueros en especial tuvieron la certeza de que el país estaba en sus manos. Serían —quien lo podía dudar— los años de las vacas gordas.

En una reconstrucción de la época, el escritor Maurois decía que las asociaciones de hombres de negocios —como el Rotary— imbastaban sus almuerzos semanales igual que un rito religioso. El "ejecutivo" se convertía en una especie de sumo sacerdote.

En efecto, después de 1921, los EE.UU. tuvieron 8 años de vacas gordas. Uno más de los profetizados por la Biblia. Triunfaban las nuevas industrias del automóvil, la radio y los electrodomésticos (la televisión todavía no se había inventado). Cuando, en 1927, Ford

presentó su modelo A, la policía a caballo tuvo que intervenir para salvar las vidrieras en que se exponía su auto del futuro" del asalto de las masas. En 1919 por EE.UU. circulaban 7 mil automóviles; diez años más tarde serían 29 millones. En 1922 la venta de aparatos-radio había sido de 22 millones de dólares, cifra insignificante si se la compara con los 852 que gastaron, en ese rubro, en 1929.

Como se construyeron carreteras, se incrementó la infraestructura automovilística, las distancias se acortaban. Nueva York descubrió que era más rápido llegar a Florida que a California. La Florida era un desierto pantanoso pero que los especuladores se empeñaron en presentar como la segunda edición del Paraíso Terrenal.

Compraron por pocos dólares cuanto terreno inhóspito e inhabitable tenía el estado y los fraccionaron. En pocos meses se vendieron miles de hectáreas en ciudades que todavía no existían. Alcanzaba con una entrega del 10% para convertirse en dueños de un pedazo de paraíso. Naturalmente, todo el mundo quiso ser Adán y Eva, y los precios subieron a niveles insospechados. Los norteamericanos, tan afectos a las Sagradas Escrituras, tendrían que haberse enterado que a los fundadores de la raza humana el Paraíso les había durado bien poco. Todo funcionó a la perfección hasta que un huracán —devastando la región y dejando un saldo de 4000 muertos— hizo sospechar a los neoyorquinos que vivir en Florida no era tan paradisiaco como les contaban. Repentinamente los precios del suelo se fueron al "idem". Quien había vendido un terreno de 250 dólares por la nada despreciable suma de 1000 lo volvía a comprar por 25.

El fracaso del "boom" Florida tendría que haberles abierto los ojos a los americanos, advirtiéndoles que gastaban demasiado y con mucha facilidad. Y que la gran innovación de las ventas a plazos inflaba una gigantesca nube de deudas que oscurecía cada vez más el cielo de la economía nacional. Antes de la primera guerra se compraban en cuotas las casas y otros bienes duraderos. Ahora el sistema se había extendido a todos los artículos, aun los más frívolos e insignificantes. La publicidad de algunas mueblerías, destinada a los jóvenes, rezaba: "Usted ponga la mu-chacha; nosotros ponemos los muebles". Hasta las empresas fúnebres ofrecían sus servicios en cuotas con el no muy alentador slogan de: "Usted mue-

rase. Nosotros pensamos en todo lo demás". Era el famoso sistema del 10%. El mismo que al poco tiempo produciría el derrumbe de la Bolsa.

¿Jugamos a la Bolsa?

Una vez descubierto el consumismo, el americano de las grandes ciudades sólo tenía una meta: ganar lo más posible trabajando poco para tener tiempo para mucho. La Bolsa favorecía de manera escandalosa la especulación. Para comprar acciones alcanzaba con pagar el 10% de su valor nominal. El agente que financiaba el saldo era a su vez financiado por los bancos. Los bancos que prestaban el dinero para esas operaciones se hacían prestar, a su vez, fuertes sumas por la Reserva Federal. De esta forma el sistema alimentaba la especulación y no hizo absolutamente nada para detenerla.

Especulaban las vendedoras de tienda, los mozos de bares, los agentes de policía y las coristas del burlesco. En el famoso hotel Waldorf Astoria era prácticamente imposible conseguir un teléfono libre a ciertas horas, ocupados como estaban por las mucamas y los botones que compraban acciones con las propinas del día. Como las cotizaciones subían continuamente, todo el mundo se había puesto a "jugar a la Bolsa". La consigna era: comprar, comprar, comprar... Después de todo la realidad saltaba a la vista. En la Bolsa nadie perdía como sucede en la ruleta o en las carreras de caballos.

Ante esta demostración de confianza ciega los magnates de las finanzas pusieron en práctica todas las maniobras imaginables: emisiones de nuevas acciones, subdivisión de acciones existentes, emisión de obligaciones convertibles en acciones, etc. Por supuesto que el riesgo lo pagaba el pequeño capitalista, a quien se podía manejar con facilidad, mientras las ganancias reales quedaban en la "rosca" de los bien informados.

El cuáquero Hoover...

Sucediendo al presidente Coolidge, que había terminado su mandato bajo el lema del optimismo más descarado, acelerando la política suicida de los préstamos, se instaló en la Casa Blanca el cuáquero Hoover, también republicano. La Bolsa recibió con él un nuevo espaldarazo.

A esta altura alcanzaba con comprar "algo" todos los días para encontrarse más rico —en el papel— al día siguiente. Además, para convertirse en millonario había que comprar siempre pero no vender nunca.

El año 1928 se presentó como predestinado a los grandes éxitos en todas las actividades. Thornton Wilder publicaba "El puente de San Luis Rey"; La Warner producía la primera

gran película hablada; Disney presentaba el Ratón Micky y la Metro proponía —con Greta Garbo— el prototipo de la vampiressa sofisticada. Wall Street estaba en su apogeo. Hoover exclamaba: "Nosotros, en América, estamos muy cerca del triunfo final sobre la pobreza, más que cualquier otro pueblo en la historia de la humanidad". Hoy hasta podemos insinuar una sonrisita socarrona frente a estas demagógicas palabras. Pero para el confiado norteamericano de 1928, la duda era un sentimiento completamente desconocido. ¿Acaso no estaban ahí —para testimoniar la confianza en un desarrollo ilimitado— esos dos símbolos representados por los dos rascacielos que se estaban construyendo en Manhattan: el Chrysler de 319 metros de altura y el Empire State Building de 381...?

Al llegar el otoño de 1929, mirado por los ojos de la prensa, Estados Unidos era un país efervescente como una copa de champagne. Hasta el famosísimo dirigible Zeppelin había volado sobre Nueva York. Qué más se podía pedir...

Del ratón Mickey a la boca del huracán

Pero desde hacía algunas semanas, observando desde un punto de vista normalmente optimista, los primeros fenómenos de un huracán que asomaba en ese brillantísimo horizonte, empezaban a detectarse.

El directorio del Banco de la Reserva Federal había decidido volver sobre sus pasos y no estaba dispuesto a seguir alimentando la especulación. La fiebre inversionista era demasiado alta y el ritmo de los negocios era incontrolable, rozando la orgía. Los banqueros se asustaron. Sin el dinero de la Reserva Federal se hundirían irremediabilmente. Entonces, en el mes de octubre, frenaron de golpe.

Este sacudón alcanzó para que, de golpe, la verdadera situación del país emergiera en toda su cruda realidad: la crisis de los campesinos arruinados por la caída de los precios de los productos agrícolas; el descontento por la política reaccionaria del gobierno; la injusta distribución de las ganancias que dirigía el 26 % de la renta nacional hacia los bolsillos del 5 % de los ciudadanos; la interrupción de los préstamos americanos al exterior que había obligado a muchos países a incrementar las exportaciones y reducir las importaciones; el desmesurado endeudamiento general y la falta de preparación en la masa para afrontar una crisis económica.

Scott Fitzgerald: "Un sordo estruendo"

Con la perspectiva del tiempo, los Estados Unidos de 1929 fueron com-

parados con un auto descontrolado a quien sólo un tremendo accidente puede detener. La frenada de los bancos lo produjo. Los grandes especuladores empezaron a librarse de importantes paquetes accionarios de valor cada día más dudosos.

El día 23 de octubre una avalancha de acciones cayó sobre Wall Street. Al día siguiente, fueron puestas a la venta 13 millones de ellas. Ya no era una retirada, sino una fuga. Había llegado el Jueves Negro.

Le siguieron el Martes Negro y el Miércoles Negro. En vano Hoover aseguraba que "la actividad fundamental del país tiene una base sólida". A pesar de estas palabras —tantas veces oídas en los últimos años por los muchos admiradores del presidente americano desparramados por el mundo— la historia se apodóro de Wall Street.

Winston Churchill, testigo presencial de casi todas las grandes catástrofes de este siglo, en esos momentos ex ministro de Economía británico, se encontraba como visitante de la Bolsa de Nueva York, justamente ese Jueves Negro. Más tarde contaría que "a mediodía, la tribuna del público tuvo que ser desalojada porque el espectáculo se había vuelto denigrante. Todos vendían y nadie compraba. Los agentes de Bolsa corrían, gritaban como poseídos, gesticulaban. El piso estaba tapado por montañas de papeles. Algunos se desgarraban los vestidos. Otros se revolcaban por el suelo o aferrándose a las balastradas gritaban histéricos el título de sus acciones: Steel... Radio... General Electric...

Los banqueros, que el día 24 habían creado un fondo de reserva de 240 millones para comprar y detener el pánico, el día 29 se retiraron. "No se puede detener un maremoto con una escoba."

El día 30, la señorita Anne Pearson, empleada de una joyería de Broadway, se ahorcó en la trastienda. A sus pies, los certificados de compra de acciones por valor de 60 mil dólares, un recibo por el pago de 6 mil dólares —el famoso 10%— y el telegrama por el cual su agente de Bolsa la intimidaba a pagar "en el día" los 54 mil dólares de saldo descubierto.

Scott Fitzgerald escribió: "Nos encontrábamos en un lugar del norte de Africa cuando oímos un estruendo sordo en la lejanía que se fue propagando hasta los más remotos rincones del desierto". Era el crac. La miseria.

¿Aún no se decidió por el departamento en planta baja...? Si no le alcanza para pagar el 10% de entrega inicial, siempre le queda la solución de mudarse a un hotel... Quizás, el conserje le haga una pregunta aparentemente extraña. Pero usted sabe que más vale prevenir que curar. Ya se lo preguntaban a sus clientes los conserjes de los hoteles de Nueva York, en octubre de 1929: "¿Quiere una habitación para dormir o para suicidarse?".

Andrés Guffanti

Laura
Bertone

1980: SONO LA ALARMA

Si los años 50 fueron —sobre todo en los Estados Unidos— los de la alegría fácil de una sociedad afluyente y próspera, la década siguiente trajo el cuestionamiento a tanta prosperidad junto a una enorme autoconfianza por parte de los jóvenes de transformar el mundo en paz. "Say it with flowers", decían. Los años '60 se llevaron con ellos la esperanza de ponerles música al cambio y a la paz.

Con los '70 llegaron los árabes, los petrodólares y las crisis energéticas. Las relaciones entre el Este y el Oeste se modificaron, aumentó el intercambio comercial y nació la "détente". Pero pasó el tiempo y probablemente como resultado de un proceso de desgaste interno llega a la presidencia de los Estados Unidos

un Quijote con la promesa —entre otras— de reducir el presupuesto de defensa. Blandiendo el estandarte de "los derechos humanos" cambia el diálogo de nivel y desconcierta a... amigos y enemigos. De un plumazo se destartala el elaborado rompecabezas que "dear Henry" se había entretenido en armar.

Al mirar hacia atrás, a partir del hoy, vemos que en estos años de "distensión" la relación de fuerzas entre el Este y el Oeste se modificó a favor de Moscú. La principal novedad que nos trae el '81 es que la negación de la evidencia dejó de ser creíble.

El mundo estaba, y está, básicamente dividido en dos. Pero mientras los del otro "bando" se armaban hasta los dientes para igualar —si no superar— las fuerzas de este lado, Occidente, —cuna de las libertades— se dio el lujo de tratar de entender, cuando no de justificar, acciones y pensamientos del campo opuesto. Seamos francos. Del otro lado del muro no solamente es impensable cuestionar el régimen, no se puede ni expresar una idea ligeramente diferente, ni ir a misa ni a la sinagoga, ni crear, ni oponerse, ni irse, ni opinar. El mundo occidental que, por definición, acepta en su seno interno el cuestionamiento a su propio funcionar, cobijó permisivamente a defensores del régimen opuesto que hasta a algunos hicieron dudar. Durante este fenómeno de "erosión interior" Occidente bajó la guardia, se distrajo, se confundió.

1980 sonó la alarma. Y tiró el telón que cubría parte de las mentiras comunistas. Hubo Polonia y Afganistán.

Si la prensa occidental, ocupada por otros temas o simplemente distraída, no siempre le dio al hecho la importancia que merece, los afganos, con fusiles que datan de la primera guerra, sin un dólar pero con mucho coraje, se encargaron de darles a los rusos una lección: se defendieron. Al hacerlo destruyeron uno

de los mitos comunistas: el de la invencibilidad soviética. Porque si bien los rusos todavía ocupan Afganistán, a un año de la invasión los afganos, solitos, siguen resistiendo.

Por su parte, los polacos se encargaron de destruir otro de los mitos: a pesar del impacto ideológico del comunismo en el poder la Iglesia logró sobrevivir y se despertó vigorizada. Pero, además, Lech Walesa logró demostrar que los trabajadores polacos estaban dispuestos a defender sus derechos más allá del bla-bla-bla de los jefes. Y por primera vez en la historia hubo huelgas en un país comunista. Esto subrayó una contradicción; pero las contradicciones se forzaron aún más y vimos, con recogimiento y estupor, cómo un gobierno comunista levantaba monumentos en homenaje a... sus propias víctimas.

No nos engañemos: las amenazas subsisten. Destruir el último mito comunista que queda en pie, el de la irreversibilidad del sistema, será más difícil. Que un país que pertenece al bloque soviético lo abandone por elección propia es una tarea titánica que implica quebrar el sistema por dentro y demostrar —al hacerlo— que el pueblo nunca había llegado al poder. Moscú utilizará toda su fuerza para evitarlo.

Occidente entra en esta nueva década enfrentando, internamente, tres problemas serios: la recesión, el desempleo y el subdesarrollo. A resolverlos se dedicará, espero, "full time". No hay tiempo, ni espacio, ni disponibilidad para las dudas, las falsas culpas o los cuestionamientos. 1980: sonó la alarma. Occidente se ve obligado, con el año que termina, a aceptar la realidad: el campo opuesto arremete por la fuerza y al hacerlo pone de manifiesto sus contradicciones y su poder. Hay que defenderse. Esta es la prioridad. Para salvaguardar las libertades y —pasadas las tormentas— hasta el derecho al cuestionamiento del propio funcionar. ■



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206
olivos • 797-6568

PLEITOS INTERNOS Y EXTERNOS

Un no divulgado entredicho entre sindicalistas argentinos y norteamericanos habría frustrado el viaje de estos últimos a nuestro país con el anunciado propósito de entrevistarse con autoridades que habrán de asumir sus funciones en marzo próximo. Exactamente, los entrevistados por los sindicalistas extranjeros serían el teniente general (RE) Roberto Eduardo Viola y el nominado para ministro del Interior, general de brigada Horacio Tomás Liendo. De acuerdo con las versiones habría sido causa de desagrado, para los dirigentes locales, que estas entrevistas fueran tramitadas sin el conocimiento de ellos.

Por su parte, se supone que los sindicalistas norteamericanos no consultaron a sus similares argentinos como consecuencia de mantenerse la fractura entre los distintos grupos, algunos de los cuales se han propuesto revivir a la CGT sin la participación de la CNT, los independientes y el grupo de los 20. Esta situación podría haber sugerido la conveniencia de propiciar las entrevistas por vía del agregado laboral a la Embajada de los Estados Unidos en Buenos Aires para, una vez confirmadas, ponerlas en conocimiento de los gremialistas locales.

Es casi seguro que el camino elegido haya constituido la única posibilidad para los norteamericanos si querían evitar introducirse en el pleito interno que desde mediados de 1978 viene sosteniendo la dirigencia sindical argentina.

Los cierto es que esta, al conocer el propósito de los sindicalistas de las centrales AFL-CIO norteamericanas, expresaron su desagrado, sintiéndose desplazados y reemplazados, tanto en la consideración sobre la conveniencia de las entrevistas como en el camino utilizado para su tramitación, de manera que los norteamericanos decidieron suspender su viaje a Buenos Aires. En cambio no ha sido convincente la explicación sobre esta decisión tal como fue anunciada a la prensa: por el asesinato de dos funcionarios del Instituto Americano para el Desarrollo del Sindicalismo Libre (IADSL) en El Salvador.

En rigor de los hechos, estos funcionarios habían llegado a El Salvador para asesorar sobre la reforma agraria que se propuso llevar a cabo el gobierno de ese país. El IADSL es un organismo financiado por las más importantes empresas norteamericanas y su funcionamiento está programado dentro de la actividad que las dos centrales desarrollan en América latina y en otras partes del mundo. De manera que las muertes aloc-



Carter y Reagan: de cómo el traspaso gubernamental influye en la dirigencia de los sindicatos



tan directamente al Departamento de Estado y no tanto a las AFL-CIO ya que no dependían de ellas esos funcionarios.

De cualquier manera, el IADSL está íntimamente ligado a la estrategia que han decidido las AFL-CIO para estrechar relaciones con los movimientos obreros más politizados y de clara posición anti-comunista. Los norteamericanos han situado el desarrollo de esta estrategia en algunos países clave para ellos, como México, Venezuela, Colombia, Brasil y la Argentina, donde consideran que podrán ir anudando las posibilidades económicas y el crecimiento de las reivindicaciones para constituir un frente anticomunista en el continente.

También podrá computarse como motivo para suspender el viaje —más allá del enojo de los argentinos— el anuncio de Ronald Reagan, al asumir el gobierno, de reivindicar a la economía nacional norteamericana. Paradójicamente, este anuncio lo hizo quien no contó con el favor de las AFL-CIO, las que públicamente apoyaron en la campaña proselitista a James Carter. En cambio, en el congreso realizado en Los Angeles a fines de 1978, los sindicalistas norteamericanos lanzaron un duro y directo ataque a "ciertas empresas norteamericanas que con el sólo fin de lucro se han instalado en Oriente y en otras partes del mundo", para producir a menores costos a favor de materia prima y mano de obra más baratas. Este traslado de las fuentes de trabajo, según los gremialistas del país del Norte, ocasionó un incremento de dos mi-

llones de trabajadores a la población desocupada.

Si bien es cierto, por otras causas, los sindicalistas argentinos también vienen reclamando por el cierre de fuentes de trabajo y sostienen el llamado "proyecto nacional", por donde consideran podría recuperarse la capacidad del aparato productivo nacional. Salvando las obvias distancias, aquí aparecen coincidencias entre el sindicalismo norteamericano y el local. Pero es bueno señalar que mientras allá la coincidencia ha permitido la unidad de las dos centrales, aquí la dispersión sostiene a la CGT más —o tal vez nada más— como un simbolismo del otrora poder político antes que una definición en torno del proyecto nacional, no ya en sus elementos filosóficos, sino como propuesta concreta de programa de gobierno.

Si Reagan ha sido capaz de poner de su lado a los sindicalistas con su primer discurso, aquí el movimiento obrero espera —lo digan o no— algo similar para apoyar su presencia representativa. Este es el punto fuerte del sindicalismo argentino en cuanto a su participación en el poder político. Algo sobre lo cual no parecen dispuestos a hacer concesiones cualquiera que sea el grupo o siglas donde militen. Causa primera que ha inducido el anejo con los norteamericanos. Tal como rezongaban ante el agregado laboral norteamericano, Esteban Torres Lazo: "Acuerdos, sí, pero puenteadas, no".



San Luis

LAS PALABRAS CLARAS

En ocasión del último aniversario de su gobierno en San Luis, el brigadier Marcilese dijo cosas que merecen ser recordadas hoy, sobre el filo de los cambios de marzo.

"San Luis —expresó— no está donde debiera y merece; puede mucho más en la medida que se deje un poco de lado lo personal y sectorial, contribuyendo diaramente con un adicional generoso a favorecer la provincia, y por ende, a la Nación." Más adelante, el gobernador Marcilese manifestó: "El conformismo ata a la provincia y una suerte de fatalismo limita constantemente la iniciativa y la cooperación. Mi gestión ha tropezado permanentemente con estos dos factores que he tratado de soslayar, pero que, confieso, no he podido superar en la medida deseada. La administración pública sigue siendo una pesada máquina, necesaria, pero poco ágil, porque la burocracia se resiste a ser eficiente, como si ello significara su extensión". Creo que la glosa —ante la claridad— sobra.

Por otra parte, definió la composición actual de la estructura productiva donde "es dable destacar un cambio. Hasta 1975 el sector de mayor representatividad eran los servicios; en segundo lugar la construcción y luego el agropecuario. A partir de 1976 la situación empieza a revertirse pasando a primer lugar el sector agropecuario y una acelerada tendencia de la construcción a relegar a tercer término los servicios". En su reflexión el gobernador de San Luis delineó los resultados obtenidos durante su gestión.

"Este ha sido el resultado de logros alentadores (aunque insuficientes): disminución de la tasa de inflación; pasaje de la economía especulativa a la economía productiva; eliminación del déficit presupuestario y contención del gasto público; racionalización y reorganización del aparato estatal; desestatización de la economía; apertura económica como base del desarrollo, cambio y modernización tecnológica.

Por otro lado, adelantó la ley 3881 que establece la creación de áreas industriales señaló que "una infraestructura modernizada ha permitido una privilegiada radicación industrial que, con su efecto multiplicador, dará una vigorosa inyección a la anatomía socioeconómica de la provincia... Anatomía que, lamentablemente, todavía no está en su totalidad conformada. Está en vías de serlo, a través de las importantísimas obras en ejecución como la pavimentación de las rutas San Luis - Candelaria, Luján - La Chafarienta, o el nuevo trazo y mejoramiento de la ruta 3 Sud, y la pavimentación de la ruta 1, complementada con el asfaltado del aeródromo de Merlo."

Para finalizar el gobernador manifestó: "San Luis debe

llegar a ser autónoma para poder ejercer el federalismo plenamente. Debe dejar de mirar a Buenos Aires y esperar cada vez menos de ella, pues sólo esa actitud le dará pujanza para lograr su verdadera autonomía. San Luis tiene lo necesario y puede hacerlo, hace falta que lo quiere: nada más".

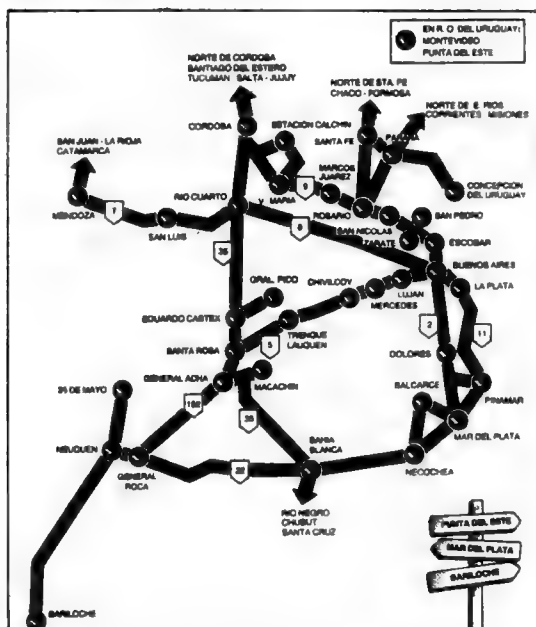
ORO QUE NO BRILLA

En la Argentina, el oro se halló por primera vez en territorio de la provincia de San Luis, precisamente en las adyacencias de lo que es hoy la población de La Carolina.

Pero, como en todos los casos donde se efectuaron estos tipos de hallazgo, la búsqueda sin escrúpulos llegó a determinar el descubrimiento de otros minerales. A cuatrocientos años del brillante descubrimiento, la minería puntana no se hace ver precisamente por sus destellos. La amplia variedad de elementos encontrados en el suelo de la provincia no provocó una explotación continuada. Los minerales postergados son, entre los metalíferos: berilo, bismuto, cobre, columbio, estaño, hierro, litio, manganeso, oro (aluvional y en vetas), plata, plomo, tantalio, uranio, vanadio, tungsteno y cinc. No metalíferos: bentonita, caolín, cuarzo, feldespato, fluonta, grante, mica, ocre, sal común, yeso. Rocas de aplicación: arena, caliza, canto rodado, dolomita granito, mármol, mármol ónix, piedra laja y pizarra. Evidentemente, la postergación del sector ha limitado a San Luis en los márgenes del apelativo "tierra del onix". Las esperanzas no han muerto pero ya tienen cuatro siglos de existencia.

La situación geográfica ponderable por su ubicación central, son posibilidades reales de acceder al Pacífico con costos sumamente alentadores en cuanto a fletes y transportes, y parece haber despertado efectivas realizaciones económicas. En tanto el turismo, con perspectiva de gran aliento, necesitará de un cuidadoso programa expansivo. Al mismo tiempo, la artesanía gana los pasos dados por las actividades industriales. El incremento de la productividad debe, en principio, batir las casuales de su deterioro, y sólo las adecuadas políticas de implementación dan el empuje necesario para que San Luis, después de cuatro siglos de vida, renueve sus estructuras y despierte al verdadero federalismo, es decir participar activamente en la composición del Producto Bruto Nacional. Los proyectos, más de una vez, duermen tranquilamente en los cajones políticos. Hoy llegó por fin la hora de "abrir las canillas" y comenzar por donde realmente sabía que hacerlo.

Diagrama de las rutas nacionales, con la ubicación de los concesionarios Daihatsu



Los 105 centros de asistencia técnica Daihatsu distribuidos en Capital Federal y en el interior del país integran la red oficial de concesionarios. Estos servicios cubren especialmente a toda la zona atlántica, en donde se han reforzado los centros con personal especializado y se han incrementado los stocks de repuestos.

Daihatsu

Dumpex, representante exclusivo para la Argentina de Daihatsu Motor Co. de Japón, ha establecido un régimen especial para la atención de service y repuestos en sus concesionarios de todo el país durante la temporada de verano.

City Bank

Se inauguró en la ciudad de Mar del Plata una nueva sucursal del City Bank, ubicada en la avenida Luro esquina La Rioja.

Al acto asistieron las autoridades del banco, encabezadas por Peter Schuring.

El City Bank es una de las instituciones más importantes del mundo y opera en nuestro país desde 1914 con un total de 18 sucursales.

Lautrec publicidad

Acaba de concretarse la afiliación de Lautrec Publicidad y DFS Internacional (Dancer Fitzgerald Sample International). DFS Internacional es un nuevo concepto en redes de agencias de publicidad diseñado para resolver las complejas y crecientes necesidades de los clientes

multinacionales. Y tiene la función de coordinar internacionalmente las actividades comerciales por medio de las agencias de publicidad afiliadas.

En los Estados Unidos opera desde 1923 y figura en el 11º lugar del ranking de agencias de publicidad con un nivel de facturación de 505 millones de dólares y cuenta con un plantel de 1200 personas.

Mercedes-Benz

En una ceremonia que contó con la presencia de autoridades nacionales, provinciales y comunales se clausuró en la planta de Mercedes-Benz el ciclo lectivo 1980 de la Escuela Nacional de Educación Técnica, de propiedad de la empresa.

En esta oportunidad el acto de clausura revistió especial significación por cuanto se concretó el egreso de la primera promoción de técnicos mecánicos del establecimiento. La Escuela, hasta 1979, sólo brindaba el ciclo básico.

Asistieron al acto el presidente de la empresa, **Juan Manuel Fangio**; el vicepresidente, **Gerhart Osman**, y como invitados especiales el intendente del partido de La Matanza, coronel **Félix Cambior**, y el rector de la Universidad Tecnológica, **Carlos Burundarena**.

Despidió a los egresados el doctor **Gerhart Osman**, destacando la importancia de la terminación de sus estudios completos de esta promoción, y trazó un claro panorama de la significación que reviste la capacitación y especialización en el futuro argentino y la trascendencia que le asigna Mercedes-Benz al desarrollo de sus futuros colaboradores.

Convención de aseguradores

Organizada por la Asociación Argentina de Compañías de Seguros de todo el país y bajo la presidencia de **Leandro Enrique Anaya** tuvo lugar la VI Convención de Aseguradores Argentinos. La Convención se realizó en la ciudad de Ushuaia y contó con la asistencia de 190 participantes en representación de compañías de seguros de todo el país y la presencia del superintendente de Seguros de la Nación, **Marcelo Gowland Acosta** y del gerente general del Instituto Nacional de Reaseguros, **Feliciano Salvia**.

Turismo alemán

La Oficina Nacional Alemana de Turismo instaló su sede en nuestro país. La dirección es Esmeralda 1058, 1º "B", y la dirección la ejerce **Bernad Gier**. El objetivo de la oficina es difundir y promover el turismo hacia la República Federal de Alemania. Para lograrlo, es intención de la Oficina ofrecer a los agentes de viajes, operadores de turismo y a toda empresa vinculada con la actividad, el asesoramiento integral que necesite.

Pan American

Luego de una suspensión que duró 32 años, la compañía Pan American World Airways anunció el restablecimiento del servicio aéreo entre Estados Unidos y China.

El servicio se reanuda con dos vuelos semanales que operarán desde Nueva York y San Francisco hacia Beijing y Shanghai.



Pan American reanuda sus vuelos entre Estados Unidos y China



"Petromar Santa Cruz", el nuevo buque de Esso

BUQUE TANQUE PARA ESSO

El "Petromar Santa Cruz", unidad de 38.987 toneladas de porte, fue oficialmente incorporado a la flota de transporte de petróleo crudo y derivados de Esso S.A. Petrolera Argentina.

Con este nuevo buque se alcanza una capacidad de carga total de 223.000 toneladas y la empresa se constituye en la más importante y moderna entre las de origen privado.

Desde 1976, año en que Esso normalizó su operación en el país, se han incorporado cuatro nuevas unidades de gran porte y se construye en la actualidad un buque tanque de 15.500 toneladas, en

grados de astilleros argentinos.

El "Petromar Santa Cruz" posee una eslora total de 191,57 metros y manga máxima de 27,43 metros. Su calado cargado es de 11 metros, desarrolla una velocidad de servicio de 15 nudos y tiene una dotación de 31 tripulantes. La nave está destinada al transporte de petróleo crudo y derivados entre las zonas de producción de la costa sudatlántica y las refinerías de Esso en Campana y Puerto Galván.

Habló en el acto de incorporación del "Petromar Santa Cruz" el doctor **Pedro Lella**—presidente de la compañía petrolera—, quien se refirió a la trascendencia de este nuevo aporte destinado a la modernización de la flota de transporte marítimo argentino.

CONCESIONARIOS SCANIA EN SUECIA

Recientemente viajó a Suecia un grupo de Concesionarios Scania de la Argentina. Los empresarios visitaron instalaciones industriales de la casa matriz sueca en Sjoedertaelje y Katrineholm, así como concesionarios escandinavos en otras ciudades de Suecia y Dinamarca.

Presidió la delegación el doctor **Kurt Palmgren**, director gerente de Saab-Scania Argentina S.A., y durante las conversaciones con los directivos de la casa central pudieron conocer en detalle los planes comerciales para el mercado internacional y para la Argentina en particular, donde ya se ha cumplido el cuarto año de producción, en Tucumán, de camiones pesados y ómnibus de larga distancia.

LA FIESTA DE APS

En la quinta "Los gusanitos" tuvo lugar la tradicional reunión que con motivo de la iniciación del nuevo año organiza Agencia Publicitaria Sudamericana S.A.

Allí se dieron cita sus clientes—directivos de Lufthansa, del Deutsche Bank, de la Oficina Nacional Alemana de Turismo y de otras importantes empresas—, representantes de medios publicitarios, colaboradores y amigos, así como diplomáticos de la Embajada de la República Federal de Alemania, directivos de Telam, del Instituto Nacional de Vitivinicultura, representantes de la Cámara de Comercio, de la de Productos Alimenticios y de la Federación Argentina de Peinadores.

ACTO DE FE

La calidad y el prestigio internacional de los productos Philips están basados en el continuo desarrollo de nuevas y más eficientes tecnologías que marcan rumbo señeros en el complejo y delicado mundo de la fabricación.

Enmarcado en esta tradicional filosofía, ha sido puesto en funcionamiento, en la Planta Saavedra, el complejo industrial Karibo, para la fabricación de ampollas utilizadas posteriormente en lámparas incandescentes.

En la puesta en marcha de la máquina con capacidad para producir 50 millones de ampollas por año, estuvieron presentes el presidente de Philips Argentina—señor **J.C.M. van Waas**—, el director industrial—**P. Cardinal**—, el director financiero—**G. Casper**—, numerosos gerentes y funcionarios de la empresa y, lógicamente, todo el personal de la sección Vidrio.

Con este hecho, Philips renueva su decidida vocación de reafirmar su condición de líder en el campo de la iluminación y el propio ingeniero **Cardinal** lo definió como "un enorme acto de fe en el futuro de la Argentina".

FITUR 81

Argentina estará presente en Fitur 81, una importante Feria Internacional de Turismo a realizarse en Madrid del 6 al 15 de febrero.

Representarán a nuestro país destacados funcionarios de la Subsecretaría de Estado de Turismo, junto a otros miembros de nuestra representación diplomática en la capital española.

Se tratará de difundir así las innumerables riquezas y atractivos turísticos del país, facilitándose a las organizaciones profesionales del turismo toda la información posible.

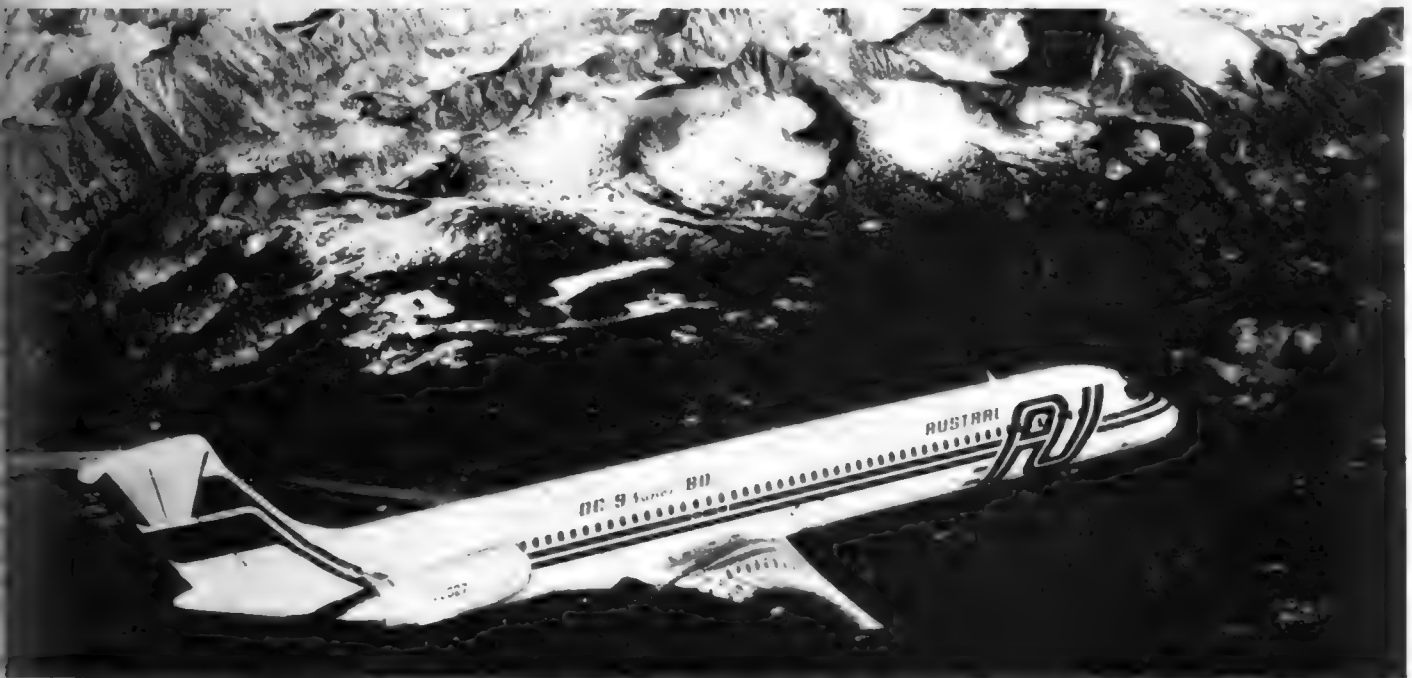
Organiza Fitur 81 el Instituto Ferial de Madrid y presidirá la muestra el señor **Felipe Cons**, máximo directivo de Iberia, Líneas Aéreas de España.

Para facilitar el desplazamiento a Madrid, Iberia aplicará tarifas especiales de transporte a expositores y periodistas especializados.

MILUZ: NUEVO DIRECTIVO

El doctor **Isidoro Trugman** ha sido designado gerente de la división Productos Decorativos y Lacas de Miluz S.A.

Este ejecutivo—profesional en Administración de Empresas—desarrolló una destacada actuación dentro del área de marketing de empresas líderes de nuestro medio. Su nombramiento reviste suma importancia en la presente etapa de Miluz S.A., que con su constante desarrollo tecnológico se propone satisfacer ampliamente las exigencias del mercado argentino.



NUEVOS AVIONES PARA AUSTRAL

Con la finalidad de brindar mayores servicios y, al mismo tiempo, contribuir a mejorar su situación económica, Austral Líneas Aereas incorporó a su flota de cabotaje dos nuevos aviones DC 9 - Súper 80. Han sido diseñados para vuelos de corta y media distancia y su capacidad alberga a 155 pasajeros. Uno de los detalles técnicos más importantes de estas aeronaves fabricadas por Mc Donnell Douglas Corporation es su nivel de ruido.

Sus turbinas han sido sometidas a un tratamiento acústico que reduce sensiblemente el sonido de los motores, seis veces menor a los topes considerados perniciosos para el oído humano.

Otro dato interesante es la reducción de costos: tanto en mantenimiento como en consumo de combustible las cifras disminuyen más del 40 por ciento en relación a los niveles actuales.

ARGENTINOS AL HIMALAYA

El 22 de diciembre pasado se realizó en las oficinas de Lufthansa Líneas Aereas Alemanas un cóctel de despedida para los integrantes de la 5ª Expedición Argentina al Himalaya.

En la oportunidad se hizo entrega de diplomas de honor a autoridades argentinas: en representación del presidente de la República recibió uno de ellos el jefe de la Casa Militar, contralmirante Walter Colombo.

La expedición parte el 11 de febrero con Lufthansa, empresa que también se encargará del transporte de los 6000 kilos de carga y cuyas oficinas en Katmandú y Nepal actuarán como centro de operaciones cablegráficas entre los escaladores y la Argentina.

La cima a escalar en esta oportunidad es el Dhaulagiri —"Montaña Blanca"—, de 8167 metros de altura, por una ruta intentada en 1954 por la recordada 1ra. Expedición Argentina al Himalaya.

La actual cuenta con el apoyo y el auspicio de instituciones oficiales y privadas y está integrada por Mario Serrano (jefe de la expedición, 34 años, diplomático), Hector Cuiñas (32 años, industrial), Jorge Vitón (39 años, comerciante), Uti-

ses Vitale (44 años, comerciante), Alfredo Rossasco (36 años, comerciante), Marcelo Aguilar (23 años, estudiante de medicina), Pablo Castiarena (25 años, técnico electrónico), Werner Lion (23 años, estudiante de Ingeniería), Luciano

Pera (40 años, ingeniero industrial), Oscar Valenzuela (40 años, comandante de Gendarmería), Rodolfo Fernández (42 años, médico), Jorge Deleón (37 años, camarógrafo) y Felix Arrieta (37 años, asistente de cámara).

Stephan von Tannstein, director de Lufthansa en la Argentina, en la despedida de la 5ª Expedición Argentina al Himalaya



"ESTAMOS OBLIGADOS A DAR LA CARA POR LAS COSAS VALIOSAS"

China Zorrilla es la "dueña" del verano teatral porteño con una pieza unipersonal de William Luce basada en la vida de la poetisa **Emily Dickinson** (1830-1886).

A unos pasos de la casa de China Zorrilla no puedo evitar recordar mis tiempos de estudiante de inglés. Inevitablemente nos hacían leer poemas de Emily Dickinson, muy especialmente "There's been a death". Ahora Emily revive en un teatro de Buenos Aires.

Una sala llena de público y de elogios. El "tour de force" de la actriz es agotador. Pero está feliz: una obra sin aparente atracción comercial, desprovista de trampas y lujos escenográficos, logra suceso en una época difícil para la actividad teatral. China abre la puerta. Se mueve de un lado a otro. Se preocupa por el desorden motivado por una mudanza y habla con entusiasmo.

...

"Conocía muy poco de Emily. Me trajeron la obra. Cuando la lei me fascinó, pero me di cuenta de que corríamos un gran riesgo empresario. Me enamoré, entre otras cosas, de sus posibilidades actorales."

...

¿Cómo explicar este éxito? ¿La adhesión del público a una historia que narra pasajes de la vida de una escritora del siglo pasado de rasgos carentes de espectacularidad? ¿Qué contraste con esa trágica existencia que nos devuelve la imagen del televisor en la angustia de los rehenes norteamericanos, la violencia de El Salvador o las guerras interminables? ¿China, cuál es el secreto?

...

"Emily es apasionante aunque no hubiera escrito una sola poesía. Su personalidad es de avanzada. Tuvo amor a la vida, disfrutó lúcidamente de las cosas cotidianas, se opuso a la guerra, fue una rebelde que jamás perdió el sentido del humor. El éxito de taquilla es el triunfo de aquellos que apuestan al espíritu. Significa que la gente necesita refugio, después de lo que ve en los diarios o en los noticieros de la televisión. La gente está con-

tra la violencia. Por eso se acerca al mensaje que surge de Emily Dickinson, un ama de casa como tantas, con los mismos dolores que sufrimos nosotros, con la pena de un padre viejo que agoniza, con desgarrante impotencia frente a la muerte de un niño. Emily fue revolucionaria: ¿Se imagina a una mujer, en 1860, proclamando que no irá más a la iglesia porque Dios está en todas partes?"

...

China, inquieta, se pone de pie. Recibe al encargado de llevarse los muebles. Me muestra las fotos de una revista y se horroriza ante su crueldad (un chico con la enfermedad de la "vejez"). Llega el fotógrafo. Se peina y continuamos hablando de la obra. Dice unos versos como si estuviera en el escenario. ¿China es Emily? ¿Se identifica con ella?

...

"Soy española de sangre pero tengo gran admiración por el humor inglés. Como ella. La mención de la palabra guerra la pone fuera de sí. Como yo. Emily tiene nostalgia por su soltería y por no haber tenido hijos. A mí me sucede lo mismo. Sin embargo, está llena de vida, captura la felicidad encerrada en las cosas de todos los días, las relaciones, el trabajo. Y en esto coincidimos totalmente. Ella es una mujer apacible pero apasionada: llora, se esfuerza, grita su rebeldía, ris. Como yo".

...

Emily Dickinson siente un profundo amor por su padre. Hay un retrato en la casa. Es de la actriz junto a su padre. Y en esta fuerte relación también China se parece a la escritora.

...

"Mi padre fue una de las personas que más he admirado en mi vida. Fue mi mayor apoyo, mi mayor crítico. No era actor y, sin embargo, aprendí mucho de él, de su forma de hablar, de sus

tonos. También recuerdo a Margarita Xirgu. Me enseñó el decir de teatro. Jamás recogí una lección de disciplina como la que ejercitaba esta formidable actriz y persona."

...

En escena China (Emily) no tiene interlocutor. Es un monólogo falso porque dialoga con personas que no están en escena. Pero su vitalidad produce el milagro: el público "ve" a los otros personajes. Merito de la intérprete y de Alejandra Boero, su directora.

...

"El triunfo de esta obra trasciende el hecho teatral. Se decía que estaba reservada para élites. Y no es así. Es positivo porque revela toda una actitud de la gente. ¿Qué visión tengo de estos tiempos? Lucho permanentemente para no ser pesimista. Las cosas que se ven y se escuchan, a veces, te presionan hacia esa dirección. Pero si adoptamos una actitud negativa lo único que lograremos es aumentar la fealdad de la realidad. Estamos obligados a dar la cara por las cosas valiosas. Quizás hay que acallar un poco el dolor y afirmar lo bueno. Yo no tengo un arma atómica, si plantas, pequeñas cosas, amigos. Gandhi demostró que la fuerza del espíritu es una barrera infranqueable."

...

Múltiple. Atrapada por todos los temas: desde una flor de su balcón hasta la violencia de hoy. ¿Qué cosas nuevas quiere experimentar a esta altura de su vida?

...

"Quiero descansar. Hacer una pausa en mi carrera porque hace muchos años que no tomo un respiro. He estado dispersa y aspiro a concentrarme en el teatro. Este país me ha dado muchas cosas pero produjo discontinuidad en mi trabajo de actriz.



Detrás de China Zorrilla, una foto: ella y su padre, alguien que ha marcado su vida de manera imborrable



Quiero dirigir teatro y hacer reír al público. Es tan importante el actor cómico como el dramático. Generalmente, se da mayor relieve a este último. Es un error."

El hombre encargado de la mudanza mueve un sillón y también escucha. Con la misma atención que la periodista. China es un torbellino de ideas, palabras y vitalidad. Quiere realizar, imaginar,

proyectos, defender la calidad intelectual del público argentino.

"La televisión no pasa por un buen momento. No se quiere apostar a la madurez de la gente. Sin embargo, "Fortín Quieto", "Living-room" y los espectaculares de Osvaldo Terranova alcanzaron alto rating. Se subestima al público y esa es una de las causas de la mediocridad. Lo mismo sucede en el cine: cosas digeridas, groseras, para

que nadie piense demasiado. Y la gente —lo ha demostrado— está por encima de este nivel."

China Zorrilla quiere descansar. Lo ha confesado en este reportaje. En su mente los proyectos van y vienen. Tiene la ilusión de volver a representar los grandes clásicos de la comedia. Le gusta hacer televisión, cine, vivir con intensidad y sin desmayos. ¿Qué significado tendrá para ella la palabra descansar?

DISCOS

Lo mejor del mes

- **José Carreras.** Verdi (La forza del destino, I Lombardi alla prima crociata, Luisa Miller, un ballo in maschera, Jerusalem), Mercadante (Il Giuramento), Donizetti (Il duque d'Alba, María de Roha), Bellini (Adelson e Salvini) y Ponchielli (Il Gigliuol prodigo). Con The Royal Philharmonic Orchestra y Roberto Benzi. Uno de los mejores tenores del mundo en versiones de primerísimo nivel (Philips).
- **Mercedes Sosa.** Serie Grandioso. La excelente cantante argentina en una recopilación de sus mejores canciones: "Gracias a la vida", "La Pomeña", "Canción de lejos", "Chacarera de un triste", etc. Con Oscar Cardozo Ocampo (Phonogram).
- **Edith Piaf.** Recital. Una intérprete excepcional para una estupenda selección: "Himno al amor", "La vida color de rosa", "Mi viejo Lucien", "Los amantes de París", "Padam... Padam", "Los flons-flons del baile", "Milord", "Las blusas blancas" y "Mi culpa" (EMI).
- **Linda Ronstadt.** Grandes éxitos (volumen 2). Country, balada y rock en la voz de una cantante "Pop" de sólida trayectoria. Algunos de sus mejores temas: "Blue Bayon", "It's so easy", "Poor poor pitiful me", "Someone to lay beside me" y "Just one look" (Asylum, importado).



Sinatra: a los 65 años, con el mismo prestigio, multicandidato al premio Grammy (el Oscar del disco) por su notable Trilogía, que incluye creaciones insuperables de "Algo" y "New York, New York"

RECOMENDADOS

- **Stargala** (Plácido Domingo), **Peter Grimes** (Royal Opera House, Covent Garden, Colin Davis, John Vickers), **Los mejores años - Frank Sinatra** (Vol. 2), **Francia y su música** (Aznavour, Piaf, Chevalier, Sablon, Trénet), **Christopher Cross** (estupenda muestra "pop", en una placa candidata a varios premios Grammy), **Trilogía por Sinatra** (también con múltiples posibilidades para el Grammy), **12 x 4** (Better Midler, Roberta Flack, Judy Collins, Rickie Lee Jones), **Concierto para piano y orquesta en do mayor - Beethoven** (Orquesta inglesa de cámara, dirigida por Daniel Barenboim).

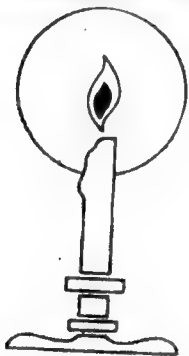
El último Lennon

"Doble Fantasía" (Geffen Records) es el último longplay de John Lennon. "No se pueden mezclar las relaciones amorosas con la música", señaló su colega Ringo Starr. Y no estaba errado.

La trágica muerte de Lennon ha multiplicado sideralmente las ventas de esta placa que, sin embargo, lo muestra disminuido en sus posibilidades creativas. Está lejos de, por ejemplo, "Imagine". La influencia de Yoko Ono es llamativa —nada menos que siete temas— y carente de relieve. Empeñada en el "mensaje", Yoko no logra temas de interés. El natural talento del ex beatle emerge en las melodías de "Como empezando de nuevo", "Tiempo de pureza" y "Mirando las ruedas". Hay que conformarse con estas tres. Demasiado poco si se piensa en la dimensión musical del autor de "Un largo y sinuoso camino".

NOVEDADES

- **El Imperio contrastaca.** Banda de sonido de la película, compuesta y dirigida por John Williams. Orquesta Sinfónica de Londres. De interés para quienes hayan visto el filme (Phonogram).
- **Los 4 de Córdoba.** El país de todos. Canciones en tributo a los inmigrantes. Incluye "Tierra querida" de Yupanqui (Phonogram).
- **Aquí Cosquín 81.** Algunas de nuestras más conocidas expresiones folklóricas: Mercedes Sosa y "La alabanza", "Cuando nada te debía" por el Cuarteto Zupay, "Puerto de Santa Cruz" por Horacio Guarany, "Cholas y cholitas" por Ariel Ramirez, etc. (Philips).
- **Los sonidos del verano.** Floja reunión de temas e intérpretes. Lo único para destacar: "Adiós, adiós amor" de "All that jazz" (Polystar).
- **Pato C-Disco Club.** Vol. 3. Obvia selección "bolichera" (Polydor).
- **La gran orquesta de Paul Mauriat.** Interpreta los éxitos de Demi Roussos: "Bailare, bailarás", "Por siempre y para siempre", "Mi única fascinación", "Ojos que no ven", "Quiero vivir", etc. (Philips).
- **Vibraciones 3.** Reunión de varios artistas "pop" con sus éxitos de hoy. Sobresalen el particular Gary Numan en "Coches", "Juntos otra vez" por Roberta Flack y "Mujer solitaria" estilo, con algunos de sus arreglos más dicio, Chic, Change, Eumir Deodato (WEA).
- **El álbum de oro de Frank Pourcel.** En su estilo, con algunos de sus arreglos más sofisticados: "La bohemia", "Himno al amor", "Venecia sin ti", "El amor es azul", "Aranjuez mon amour", "Nebuloso", entre otros (EMI).
- **Gente Real.** Chic. Con mucho ritmo, "new wave" y probablemente el mejor disco de este grupo (WEA).
- **Grandes éxitos.** Kenny Rogers. Uno de los cantantes country de mayor suceso en los EE.UU. Voz ronca, personalidad y buen acompañamiento musical. "El jugador" es un tema delicioso, hay otros muy buenos también: "El cobarde del condado", "Lady", "No te enamores de un soñador" y "Cada vez que los tontos se reúnen" (Liberty).
- **Música 10.** Selección de intérpretes populares. Sobresalen Gian Franco Pagliaro ("El amor cuántas canciones nos hace cantar"), Dr. Hook, y Michael Jackson (EMI).
- **Solos.** Una verdadera mezcla: desde Barana a Anthony Quinn... Lo mejor: Paul Anka y "Déjame llegar a conocerte", "Lo sabrá el silencio" de Pagliaro y "Ahí va mi corazón" por Timi Yuro (EMI).
- **Two Tons O'Fun** (Fantasy) y **Feel the fire** por Claudia Barry (Chrysalis), dos expresiones más en el monoorde universo del "disco". A estos se agrega "Speedy González" por Passengers (Phonogram).
- **Mc Vicar.** El rock fuerte de Roger Daltrey para la banda de sonido de esta película (Polydor).
- **Dyango.** Grandes éxitos. El intérprete catalán en éxitos - suyos como "Yo, mañana", "Quédate conmigo", "Señora mía", "El mundo mío", "No tuvo suerte" e "Igual a mí" (EMI).



Del Prete

RESTAURANT

candela

SUIPACHA 545 - CAP.
TEL. 393-6624

TV

¡Vivan los extraterrestres!

El verano incorporó a la programación de ATC y Canal 13 series que van desde la ciencia ficción a la comedia, y la mezcla de ambos géneros. Quienes tengan televisión color pueden apreciar mejor la espectacularidad técnica de "Galáctica", aunque los guiones no superen lo rutinario. En cambio, "Buck Rogers en el siglo XXV" mantiene el sabor de la aventura trasladada al espacio intergaláctico y resulta un buen entretenimiento para adolescentes. Al parecer ambas series nos prueban que,

Cuidado... ahí vienen los cyloones



James Bond de consumo televisivo

dentro de algunos siglos, el universo seguirá dividiéndose entre buenos y malos, héroes y villanos, con el agregado de que tales categorías sirven también para los robots.

"Mork y Mindy" narra la historia de un extraterrestre que llega a nuestro planeta para investigar las costumbres terráneas. El choque entre ambas civilizaciones —pasado por el filtro de una agradable ingenuidad— suministra el material de este divertimento muy bien interpretado.

"Los duques de Hazzard", de gran éxito en los Estados Unidos, está dentro de la línea country-western que domina actualmente la música "pop". Es un programa con mucho color local, alocadas carreras y dos muchachos justicieros dentro de los estrictos cánones "made in USA". La aceptación entre el público argentino será fácil.

"El hombre del presidente", con el conocido Robert Conrad, es una versión del espía estilo James Bond, con infinitos trucos, chicas lindas y situaciones absurdas y repetidas.

"Angie" es una comedia de costumbres, liviana pero efectiva. Cuenta la vida de una joven pareja que pertenece a distintos estratos sociales. Con un presupuesto modesto, la serie se inscribe en el rubro familiar. Tiene buenos diálogos, hay observaciones irónicas y

humor limpio. Actúan con simpatía Donna Pescow y Robert Hays, pero los laureles se los lleva el desenfado de Doris Roberts, en el papel de la madre.

Mientras "B.J." y "Sheriff Lobo" se desplazan semana a semana sobre una buena carretera de audiencia, este último lote espera aún la respuesta definitiva del público. Lo que sí es claro es que la televisión norteamericana cambió policías y delincuentes por extraterrestres y disparates. Hay menos violencia pero también menos calidad.

C.M.

LIBROS

"Los años de fuego"



Es en la torpeza de los desencuentros o en la desapeación de las despedidas donde las atormentadas criaturas de "Los años de fuego" (Sudamericana, 260 páginas)—tienen un fugaz acceso a la posibilidad del amor.

Criaturas que se debaten angustiosamente ante el pensamiento de lo que pudo haber sido y no fue, y que a pesar del dolor y el sufrimiento persisten en tal aspiración. Porque el amor es, al fin de cuentas, el único motor de sus vidas; aunque en esa fascinante aventura de su prosa y en los catorce relatos que compo-

La muerte, el odio, las más crueles venganzas —porque todo es válido desde esa idéntica perspectiva— servirán para mitigar la frustración.

Marta Lynch estremece con la crudeza de su prosa y en los catorce relatos que componen el libro da cuenta de la historia de seres arrebatados por la urgencia de unirse, de permanecer unidos, aunque tengan la certeza de que es imposible.

Hemos recibido

- **TRECE EN ZURICH**, Robert Ludlum. Javier Vergara, 400 páginas. Octubre de 1944: la Alemania nazi hace su último y desesperado esfuerzo por evitar la derrota. Trece hombres se reúnen en Zurich para impedir que Heinrich Kroeger, al servicio de Hitler, lleve adelante su plan.
- **LA NOCHE DEL HOMBRE LOBO**, Franklin W. Dixon. Javier Vergara, 186 páginas. Los "Hardy boys" en una doble y electrizante misión: investigar un caso de espionaje industrial y restablecer el buen nombre de un joven quien se acusa de ser un hombre-lobo.
- **FORJADORES DEL MUNDO CONTEMPORÁNEO**. Editorial Planeta, cuatro tomos. Colección de biografías dirigida por Florentino Pérez Emibid, catedrático

de la Universidad de Madrid.

- **LA TERCERA OLA**, Alvin Toffler. Plaza y Janés, 430 páginas. El autor de "El shock del futuro" plantea una nueva civilización —estilos de vida, estructura económica, esquemas políticos, actitudes sexuales, ética del trabajo— que modificará dramáticamente el mundo que nos rodea.
- **AUTORIDAD Y DEMOCRACIA**, April Carter. Eudeba, 129 páginas. El evasivo y ambiguo concepto de la autoridad analizado en profundidad por una especialista en ciencias políticas inglesa. Aborda ciertos argumentos liberales recientes que rechazan toda forma de autoridad y analiza su importancia en la sociedad contemporánea.

CINE

El año nuevo, muy pobre

Se fue el 80. Dejando tras de sí un poco de todo, pero más de una docena de filmes muy por encima de lo rescatable. Ignoro qué cosas nos deparará el año que acaba de comenzar, pero si se mantiene la tendencia, cuali y cuantitativa, de enero será una catástrofe. Sobre todo la segunda, que depende estrechamente de la primera. Pues si las novedades tienen calidad, el público responde, y la permanencia en cartelera está asegurada. En cambio se asiste, inerte, a cataratas semanales de cachivaches filmados, de pavadas, truculencias y pesadeces a las que, irresponsablemente, se da el nombre de cine.

Ejemplo, el primer día del año. Diez estrenos diez, como los ex bailes de Carnaval (que eran ocho). Grande, lo que se dice legítimamente grande, ninguno. Se hizo presente, es cierto, Peter Bogdanovich, con "**¿Que pasa, director?**", una sátira amable de tono menor, bien hecha, que pasó con muchísima pena y absolutamente nada de gloria. Claro que la película no era de esas que quitan el sueño, pero simpatía le sobraba. Irregular, eso sí.

El aficionado, en el filme homónimo



Y con las buenas actuaciones de Ryan O'Neil, Burt Reynolds, Tatum O'Neil y Brian Keith. Una tomada de pelo a los comienzos del cine, cuando no se pensaba que iba a venirse abajo de la siguiente manera... Sin Shirley MacLaine, y en parte sin Anthony Hopkins y Michael Brandon, este último un joven comediante de excelentes condiciones (a ese invento llamado Bo Derek la paso lisa y llanamente por alto), "**Sólo para adultos**", buen tema maltratado por el director Richard Lang, se habría desmoronado sin remedio. De a ratos los diálogos son ocurentes, las situaciones ahondan un poco, y parece que la anécdota está por levantar vuelo; pero el corte televisivo se impone, y es una pena, pues en manos distintas las posibilidades estaban dadas para la frivolidad, sí, pero también para la hondura. Aquí se pierden ambas, y la mezcla no es recomendable. Krzysztof Kieslowski es un realizador polaco de las últimas promociones, con manifestaciones inquietudes, sin duda alguna, pero todavía en busca de su propio y definido lenguaje. Se lo advierte en "**El aficionado**", especie de caja china por el argumento, pues se narra cómo se pone a hacer cine alguien que se apasiona por el "métier", de qué manera ese hecho introduce un gran cambio en su vida (en la familiar, en primer término), y qué difícil es el camino que debe recorrer, pues a los obstáculos habituales se oponen, en la ocasión, los de la férrea censura de sus superiores, con lo cual aparece un velado pero sutil alegato a favor de la libertad de expresión, tan necesario en todos los casos, cuanto más en el de la contemporánea Polonia. Como hecho de interés lateral se lo ve a K. Zanussi hablando sobre cine, pero lamentablemente lo que dice carece

del menor interés. Buenas intenciones, mucha y compacta densidad, y por ahora nada más.

"**Préstame tu mujer**", dirigida por Giuliano Carnimeo, es un disparatado intento de comedia para el solo lucimiento de la figura central, Lando Buzzanca. En "**Los seductores**", con dispar fortuna, se reúnen cuatro directores, varios argumentistas y personal técnico de diversas nacionalidades, para ejemplificar cómo fracasan los "amantes domingueros" del original, es decir, los conquistadores de fin de semana, casi siempre maridos momentáneamente solos. Se lucen Bryan Forbes en su episodio, con Roger Moore como protagonista y la espléndida Lynn Redgrave en una parte secundaria, y Gene Wilder, director de sí mismo; fracasan, en cambio, Edouard Molinaro con Lino Ventura y Dino Risi con Ugo Tognazzi. Como catastróficas pueden catalogarse a "**Espanto**", filme de origen austriaco, seguido muy de cerca por "**El enfermo imaginario**", desfiguración aleva y pérdida del homónimo de Molière, a cargo de Tonino Cervi, novel director italiano (hijo de Gino) a quien le conviene, para bien del espectador, cambiar cuanto antes de profesión, y protagonizada por un intolerable Alberto Sordi, y "**Barraкуда**", sanguinolento revoltijo norteamericano donde al pecesito de igual nombre se lo convierte en teroz asesino, estropicio que llega suscripto por Harry Kerwin.

En "**El ganador**", modesta comedia de Christian Gion, se intenta lanzar al protagonista, Philippe Ruggieri, como el "Delón 80": vano esfuerzo por una parte, pues no se lo consigue, y lógica la pregunta de si Delon tiene méritos actorales como para que se lo emule, por la otra. Paul Smith y Michael Coby tratan de reemplazar (casi sería justo decir calcar) a la pareja Terence Hill-Bud Spencer en "**Dos pillos a trompada limpia**", una nadería divertida para los más chicos, en tanto David Cobham, en un semidocumental, rehabilita ampliamente al mamífero cuya piel es tan codiciada por las hijas de Eva, la nutria (en esta oportunidad, "**El mundo salvaje de Tarka**", del sexo masculino), pero en un filme que no puede despertar los anhelos de nadie. Jean Jacques Annaud es un joven director francés cuyo "**Blanco y negro en color**", cuando se lo conoció, causó no poco y justificado impacto; muy menor es en cambio su último filme, "**Una violación complicada**" (no hay tal violación, ergo, mal puede ser complicada), con algunos certeros toques costumbristas y humorísticos, y eficaz en cuanto a parodiar a los superidos del mundo actual, los jugadores de fútbol, pero pueril en el fondo, y con la patibularia actuación de Patrick Dewaere. A los soviéticos se les contagió la manía de los "Aeropuertos", pues produjeron uno propio: "**La tripulación**", bien vertebrado por Alexandr Mittá, con óptimos efectos especiales y un reparto homogéneo, sobrio y rendidor. Y otra gran desilusión: la de Robert Altman con "**Una pa-**

reja perfecta", película imperfecta, llena de baches, latosa e indefinita, un paso atrás en su carrera, y un todo empeorado por la presencia, en las partes centrales, de Martha Heflin y de Paul Doo-lev, dos intérpretes poco menos que del montón.

Gran reivindicación: "Mimí, un amor prohibido", infame traducción de "Un dramma borghese" ("Un drama burgués"), dirigida por ese maestro del cine italiano que es Florestano Vancini, donde se cuenta la patética historia de una adolescente enamorada de su padre. En este papel descuella una jovencita admirable, Laura Wendel, en tanto la semi-ignorable Dalila Di Lazzaro se comporta con extrema dignidad, al igual que Franco Nero, en la difícil parte del padre, que compone con gran hondura. Moderadamente divierte Elliot Gould en "Trucos sucios", de Alvin Racoff; se muestran muy simpáticos Los Parchis en el filme español "La guerra de los niños", de Javier Aguirre, en tanto otros niños, estos checos, sufren los horrores de la Primera Guerra Mundial en "La pandilla de la pluma negra", de Ota Kovel; "El tercer sexo se divierte", de Frank Harris, es un opio inconmensurable, y van a parar al cesto de desperdicios "La preferida de la clase", "Acosando al hampa" y "El ladrón solitario".



Nueva versión del flaco y el gordo: los "pillos"

panini y Marta Gentile como los más conspicuos, en un ascético y funcional marco escénico, y con adecuado vestuario de Manuel Crespell y Carlos Godefroy, con vistosa coreografía de Fernando Grahal y Vinka Bogdanovic. Sin retacear, diez puntos.

Algo irregular fue "Amor de cualquier humor", de Martha Mercader, "collage" de textos hispanos y locales ofrecido en el siempre seductor Patio del Naranjo del Museo Larreta; Maité Almazor y Reynaldo Arias defienden gallardamente textos que no siempre satisfacen, es espléndida la parte visual, debida a María Julia Bertotto, y falla, ¡oh decepción!, la dirección de Enrique Bacal, quien no consigue siquiera igualar su anterior trabajo, en el TPC, la entonces divertida parodia de "La Celestina".

En el Luna Park, antonomasia del verano, el espectacular "Holiday on Ice", números de patinaje sobre hielo, variados y obedeciendo a un buen gusto insobornable, con un programa renovado y solistas de maravilla, gran atracción para grandes y chicos, y este año con dos novedades de importancia (amén de los sacramentales y siempre eficaces payasos): un malabarista (sobre patines), de deslumbrante destreza, y una deliciosa compañía de perros amaestrados. "Fiesta en el hielo", pues, pero de las grandes y completas.

Dos compañías españolas, visitantes ambas. En el Liceo, los cuatro Pericet (Angel, Carmelita, María del Amparo y Eloy), con coreografía y dirección general de otra integrante de la familia, Luisa, y en un "Recital 81" que sorprende por su jerarquía, por lo equilibrado del programa (una primera parte clásica, la segunda típica y popularmente andaluza), por un vestuario magnífico, y claro está, por la calidad de los intérpretes, desde el señorial Angel hasta el felino Eloy, pasando por la seductora Carmelita y recalando en la plasticidad de María del Amparo, acompañados por guitarras, pianos y voces de primera línea. En el Odeón, y luego

de tolerar un ballet totalmente convencional y sin estilo propio, la avasallante, vertiginosa, soberbia presencia de Micaela Flores Amaya, la Chunga, un fenómeno de la naturaleza hecho danza, junto con dos "bailaores" de su misma estirpe, Ricardo "El veneno" y Faiquillo, dos "cantaores" de esos que ponen los pelos de punta (por lo buenos) y dos guitarristas esplendidos. Así da gusto, y gusto a raudales, es lo que emana de ambos espectáculos.

Que muchas veces la realidad supera a la ficción lo demuestra William Luce con su "Emily (La bella de Amherst)", pieza no demasiado sólida —en realidad, un monólogo de a ratos escenificado— en la que se queda corto en cuanto a dar la verdadera dimensión de Emily Dickinson, una de las más notables escritoras norteamericanas del siglo pasado (y de la literatura universal de todos los tiempos), cuya enigmática personalidad no es estudiada ni explorada con la profundidad que cabía esperar, por tratarse de semejante protagonista. Luce —a través de una traducción no siempre acertada— prefiere nadar en aguas poco profundas ("shallow", las llaman los ingleses) a internarse en honduras más comprometedoras. Todo lo que expresa en la obra (un tanto dilatadamente) es verdad, pero no es la verdad de una existencia que vivió atenaceada entre la timidez, los conflictos religiosos, la literatura, la decepción y la frustración sentimental, y otras tantas desgarraduras más. Y si la obra se sigue con interés, pese a algunos notorios baches, se debe a que cuando China Zorrilla se olvida de que es ella misma, se mete bien debajo de la piel del personaje y consigue, así, lo que le ha sido vedado al autor. La dirección de Alejandra Boero es correcta, un tanto obedeciendo más a la letra que al espíritu de los textos, soberbia la escenografía de Jorge Sarudiansky, excelente el vestuario de Guma Zorrilla, con exacto sabor de época, y totalmente superfluos los comentarios musicales.

Original from

César Magrini

TEATRO

Buenos comienzos

Al contrario —y por suerte— de lo sucedido en cine, las cosas anduvieron mejor en lo referido al teatro. Al Nacional volvió "El hombre de la Mancha", con sobresaliente dirección general de José María Langlais (quien asimismo se hizo cargo, con notables autoridad y señorío, del papel central), que supo concertar (no hay otro término) y admirablemente la comedia musical —y dramática— de Wasseemann-Leigh y Darion, en un gran espectáculo que no por esto se convirtió en epidérmico, sino que supo conservar gran jerarquía y emocionante profundidad. Junto a Langlais se lucen, en extensión y en hondura, prácticamente todos los integrantes del muy vasto reparto, por lo que correspondería, en estricta justicia, y aunque cosa imposible, enumerar la lista entera; vayan, a cambio, los nombres de Cristina Caram, actriz, cantante y bailarina de excepción de Vicente Monardo, Lelio Incrocci, Fernando Lewis, Nora Falbo, Jorge Galán, Alberto Carr



LA ACTUALIDAD CALIENTE

- Ha caído muy bien la designación de la nueva embajadora de los Estados Unidos ante la UN. Se estima que será una experiencia interesante, ya que por primera vez los Estados Unidos van a tener un embajador en las Naciones Unidas que esté de parte de los Estados Unidos.
- El presidente Jimmy Carter recibió una oferta de trabajo para cuando se reintegre a la vida civil: le han ofrecido ser instructor de esquís.
- Leónidas Breznev envió un telegrama de salutación al nuevo presidente norteamericano Ronald Reagan, en el que le expresa que el objetivo de los rusos es la paz, y que no descansarán hasta que todos sus enemigos descansen en paz.
- Según George Bush, el vicepresidente de los EE.UU., antes de adoptar una postura rígida con Irán hay que intentar un último esfuerzo, que consistiría en obsequiarle al ayatollah Khomeini un turbante dos números más grandes que el que está usando actualmente. Según Bush el problema con Irán podría estar en que el turbante que usa Khomeini le aprieta demasiado y eso lo mantiene de constante mal humor.
- Recordarán ustedes que en el debate televisado que sostuvo con Reagan, Carter dijo que el todas las noches antes de irse a dormir conversaba con su hijita Amy sobre los problemas de la proliferación nuclear. Parece que Reagan le ha ofrecido a Amy continuar siendo asesora de la Casa Blanca en esa importante materia.
- Jimmy Carter estuvo cenando con Ricardo Montalván y el enanito Tatú, lo que ha hecho crecer los rumores de que piensa irse a radicar a la isla de la Fantasía para tratar de cumplir con su sueño de ser presidente de los Estados Unidos.
- Uno de los principales enigmas de la geopolítica mundial es por qué si los EE.UU. son tan imperialistas y agresores no tienen servicio militar obligatorio; la Unión Soviética, que es tan amante de la paz, tiene 3 años de conscripción mínima.
- En Cuba, Fidel y Raúl Castro fueron reelegidos como auto-

ridades máximas del país. Hay mucho interés por conocer cuántos votos consiguieron los candidatos opositores, a que hora anunciaron que reconocían la victoria de Fidel y Raúl y qué vaticinios habían formulado las encuestas de opinión realizadas antes de las elecciones. Lamentablemente, ninguna de estas cosas ha trascendido, ni siquiera el nombre de los candidatos opositores, porque en Cuba las elecciones son secretas.

- En su discurso de fin de año, Leónidas Breznev acusó a los Estados Unidos de querer intervenir en los asuntos internos de Afganistán y a los polacos, de querer intervenir en los asuntos internos de Polonia.

- La violencia en el mundo es tal, que no me hubiera extrañado ver por televisión, en la noche del 5 de enero, el dibujo animado "Blancanieves secuestra a los Reyes Magos".

- Los índices económicos norteamericanos señalan que estamos avanzando hacia la recesión, y algo de cierto debe de haber porque ahora cuando los hombres de negocios yanquis visitan a Roma y arrojan 3 monedas en la fuente de Trevi piden un recibo para deducirlas de los impuestos.

- Reagan tiene tantas cosas que hacer que le va a pasar mismo que a ese sultán que se casó simultáneamente con 50 hermosas odaliscas. Sabía lo que tenía que hacer, pero no sabía por dónde empezar...

- A su regreso de Medio Oriente, Henry Kissinger desvirtuó los rumores de que filmaría la vida de Alberto Sordi, y con respecto a los problemas entre árabes y judíos se manifestó optimista, diciendo que si tanta gente se ha acostumbrado a vivir en propiedad horizontal, en Medio Oriente también tienen que acostumbrarse a aguantar a los vecinos.

- En materia económica, el gobierno de Ronald Reagan ha anunciado que reducirá al mínimo la intervención del Estado en la actividad privada. Reagan ha dicho que la ayuda estatal es como darle guantes de boxeo a un pianista para que toque un vals de Chopin.

en artículos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!
GARBARINO

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES



vibrante como la música

Quilmes
es la cerveza

Elija su forma de ser Volkswagen.

VW1300 L



Motor trasero, 4 cilindros opuestos dos a dos horizontalmente. Refrigerado a aire, 1285 cc.

Dodge 1500 W



Motor de 4 cilindros en línea, supercuadrado de carrera corta, 1498 cc. Opción Dodge 1500 M1,8: 1798 cc, caja manual o automática.

Passat



Motor de 4 cilindros en línea, tracción delantera. Opción LS: 1471 cc. Opción LSE: 1588 cc.

Dodge 1500
Rural W



Motor de 4 cilindros en línea, supercuadrado de carrera corta, 1798 cc, caja manual o automática. Dimensión de baúl, 1720 dm³ (asiento trasero reclinado).

Audi



Modelo GL 5 S: motor de 5 cilindros, 115 HP, 2144 cc, caja manual, aire acondicionado. Importado de Alemania.

precios al 13-1-81: con equipo completo, con imp., sin flete. Dodge 1500 Sedán \$ 38.869.905.- Dodge 1500 opción M1,8 \$ 43.307.432.- Dodge 1500 opción Rural \$ 47.130.080.- Passat LS \$ 45.574.740.- Passat LSE \$ 49.707.300.- Audi GL5S Manual c/aire acondic. \$ 91.043.881.-



EXTRA

Director: Bernardo Neustadt
Año XVI - N° 189
Marzo 1981 - \$ 6.000 —
ISSN - 0531 - 6219

056.82
X 87

LEVIN AMERICAN COLLECTION

JUN 18 1981

University of Texas at Austin

VIOLA

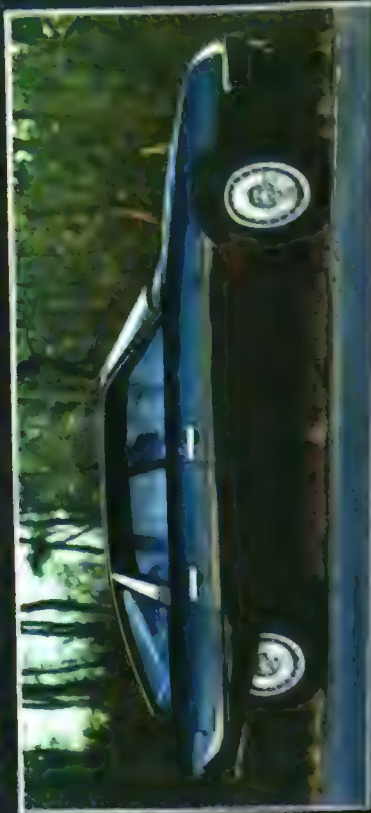
LA HERENCIA DIFÍCIL

Nuevo Citroën CX GTi a inyección electrónica.



La Revolución Francesa le da más poder.

El poder de viajar a más de 190 km/h al más alto nivel de lujo y confort. (Acel. de 0 a 100 km/h en 10"3). Sin carburador, con cuatro inyectores, uno por cada cilindro. Con encendido electrónico por computadora, exclusiva suspensión hidroneumática y sistema de dirección "DIRAVI", frenos a disco con doble circuito independiente, caja de 5a., aire acondicionado y todo lo que solo la tecnología automotriz más avanzada del mundo puede brindarle.



AYUDA-MEMORIA



ABRIL
22
MIÉRCOLES

Mes 4 112-253 Semana 17



✓ Continuar proyectos
Aerolíneas

✓ Comer en Village

VENCIMIENTOS

30 días	60 días	90 días
Mayo 22	Junio 21	Julio 21
120 días	150 días	180 días
Agosto 20	Setiembre 19	Octubre 19

Número aniversario
de
CREEP
6 años al servicio de usted

Reserve su espacio
CREEP

La revista de economía, empresas, negocios y publicidad

Director Bernardo Neustadt

Estamos haciendo de la Universidad Argentina lo que debe ser: Un centro de investigación y docencia.

La nueva Ley Universitaria contempla esta situación.

Por eso entre sus principios figura la manera de crear las condiciones necesarias para que participen de la Universidad profesionales y docentes de reconocido prestigio.

Así quienes

estudien en los claustros de la Universidad Argentina, estarán en contacto directo con las personalidades más destacadas

de cada profesión.

Y recibirán de ellos sus conocimientos, formándose como profesionales más capaces, preparados para dar respuestas a las crecientes necesidades del país.



**Con estos principios estamos haciendo
una Universidad Argentina académica, moderna y eficiente.**

EXTRA

AÑO XVI N° 189

Marzo 1981

DIRECTOR

BERNARDO NEUSTADT

SUBDIRECTOR

REYMUNDO P. PLATTI

ASESORES DE LA DIRECCION

HORACIO BULLRICH

JORGE SANCHEZ ARANA

ALBERTO MONDET

SECRETARIA GENERAL

DE LA DIRECCION

SUSANA SEVERINO

SECRETARIA DE REDACCION

CLARA MARIÑO

COORDINACION

EMILIO BERARDI (asesor)

REDACCION

ALICIA CERRI

OMAR BAEZ

OSVALDO PINERO

COLUMNISTAS

JUAN PEDRO MERBILHAA

CESAR MAGRINI

ALDO CAMMAROTA

JORGE HORACIO LOPEZ

JORGE E. GROSSO

COLABORAN

VICTOR PINTOS

CARLOS MOLAR

COLUMNISTAS INVITADOS

PASCUAL ALBANESE

LAURA BERTONE

CARLOS COLAUTTI

MAY LORENZO ALCALA

CORRECCION

EDUARDO ELNEN (Jefe)

OSCAR CATALDO

RUBEN N. RAMOS

DIAGRAMACION

LEANDRO H. RAGUCCI

SERVICIO FOTOGRAFICO

JUAN CARLOS PIOVANO

FERNANDO JAVIER GALARREGUI

DIRECCION COMERCIAL

DIRECTOR

ERNESTO DELACROIX

GERENTE

HECTOR LOPEZ

ASESOR LEGAL: Dr. SALVADOR

ALVAREZ ALONSO

DEPARTAMENTOS

INTERIOR Y EXTERIOR

JORGE SANCHEZ ARANA

MIEMBRO DE LA ASOCIACION

ARGENTINA

DE EDITORES DE REVISTAS

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anon., Ind., Com., Finan. e Inmob. Registro de la Propiedad Intelectual N° 66.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Ureñas 570, 2° piso, Capital Federal, Tel.: 33-0721, 33-0604, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 834, 4° piso, "I". Interior, Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal, Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar \$ 6.000,-
En Paraguay \$ 450,- guaranes
En Uruguay \$ 30,- uruguayos
Número atrasado \$ 6.500,-
Suscripción anual en el
estador us\$ 30,-
Suscripción anual \$ 72.000,-

Composicion: FOTOCOM. Impresion: ROTOG-ARG

CORREO ARGENTINO CENTRAL Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

El nuevo aniversario

Acabamos de poner los pies en Buenos Aires. Atrás ha quedado la Europa de siempre, la de los calificativos —emocionales, cálidos— todos utilizados. Se presenta una Argentina de vísperas. Como la dejamos tal vez más intensa. El gabinete que conocíamos todavía no estaba designado cuando descansamos en el avión para viajar hacia el frío. Ahora están, casi sin sorpresa, todos los nombres que barajamos durante cinco meses. La perplejidad no se asume por los que están. Hay otros, importantes, indispensables, que han quedado para la segunda etapa. No se trata de una postergación. Son fases que corresponden al cumplimiento de una agenda. Como una escalada.

Nos encontramos con voces disonantes. César García Puentes, al desmentir el tema de las treinta comunas bonaerenses, expresando "que el radicalismo no puede ser un segundón del peronismo"; Manrique pidiéndole a Viola que "sea leal al país y no a los hombres"; Solano Lima, desde Salta, casi definiendo un Perón distinto. Y un documento próximo a aparecer de la Unión Cívica Radical y un replanteo en el MID y una suerte de examen de conciencia del equipo económico, dentro de pocos días, en el Centro de Estudios Comparados. Muchas voces. Ninguna parece mirar con firmeza más allá del 29 de marzo. Ni para atrás tampoco. Pero podría ser razonable. La conmoción de estos últimos tiempos obliga a retemplar los espíritus y eso ocurre después del desfogue. Las vísperas provocan siempre una sensación de inquietud. No de palmada en la espalda, afectuosa y confiada. El país quizás la esté esperando. No es la caricia complaciente. Es el gesto de aliento para seguir. Dentro de quince días el Proceso habrá cumplido cinco años. Difíciles, desasosados.

Y nosotros también. Un nosotros amplio y comprensivo. Todos cumplimos cinco años. Algunos, involuntariamente; la mayoría, queriendo. Los más, en la actividad; los menos, en la omisión (ni siquiera en el enfrentamiento). Otros, ajenos, fueron derrotados. Hace tiempo. Estos cinco años han sido de esfuerzo, "de sacrificio", dijo el general Viola. Las Fuerzas Armadas lo saben. No cabe esperar, ya, inmediatamente un cambio profundo en la cosecha de todos. Todavía será necesario el denuedo. Venga, si viene la fe. Si se puede alimentar la credulidad, si la confianza no se escapa por entre los dedos.

Dos domingos más y sonarán las campanas. No habrá festejo. Será, como todos los años, una conmemoración. Unas caras serán las de siempre; otras, serán nuevas en la galería pública. Los apretones de mano serán fuertes, austeros. Tampoco habrá sonrisas. La mirada de todos se seguirá posando en la esperanza.

LA DIRECCION

INAUGURAMOS EL DESPACHO NACIONAL DE CARGAS. PARA QUE NUESTRO CORAZON SIGA LATIENDO CON ENERGIA.

La energía eléctrica es como la sangre que recorre el cuerpo del país.

La Red Nacional de Interconexión, el corazón que bombea el fluido.

Agua y Energía incorpora un perfeccionado cerebro para ordenar y equilibrar este funcionamiento.

Con técnica y talento genuinamente argentinos.

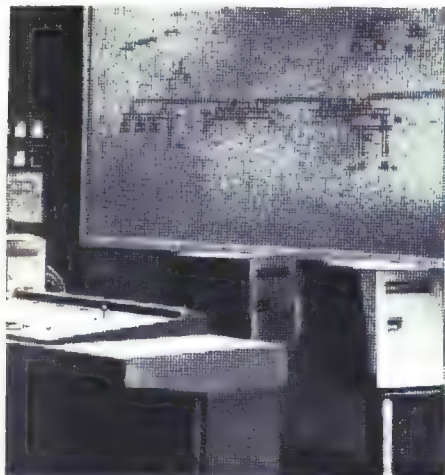
Y la más avanzada tecnología internacional: modernas computadoras reciben constantemente información desde los centros de generación y demanda de energía.

Resultado: economía, manejo óptimo de los recursos energéticos y una mejor respuesta en calidad y cantidad de energía.

Despacho Nacional de Cargas: el nuevo cerebro electrónico de una empresa que piensa por y para el país.

Y que celebra su 34º aniversario fiel al principio que le dio origen.

Generar más y mejores servicios para todos los argentinos.



AGUA Y ENERGIA ELECTRICA

En la década de la hidroelectricidad.



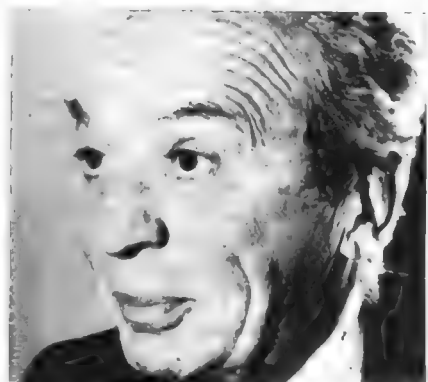


Perriault

Solicitada

El próximo martes 24, con motivo de cumplirse el quinto aniversario del comienzo del Proceso de Reorganización Nacional, aparecerá en diversos diarios de la República una solicitada trascendente: se trata de un conciso y categórico documento de adhesión al origen y transcurso del proceso revolucionario suscripto, según cálculos pesimistas, por alrededor de cinco mil ciudadanos. Tras señalar el caos en el cual se debatía el país en 1976 y el orden que empezó a reinar a partir de aquella fecha, la declaración se referirá a las vicisitudes del último lustro y, apoyando el esfuerzo realizado —aun reconociendo ciertos errores y vacilaciones—, hará

hincapié en algunos puntos que reputa de cumplimiento indispensable: entre ellos, el redimensionamiento del Estado, la subsidiariedad y la privatización; la transparencia informativa de todos los actos; el no retorno al estancamiento suicida; el aliento a la juventud y su participación en las actividades públicas, y el rotundo no a "las salidas electorales apresuradas", exigidas por los mismos que hicieron posible el caos ahora marginado. Finaliza la exposición —que se debería a una iniciativa de Jaime Perriault— con el agradecido recuerdo a los caídos en la lucha contra la subversión terrorista en los últimos años



Vanoli

1966-1976

La pausa política impuesta a partir de marzo de 1976 —al menos desde el punto de vista de la letra escrita— ha permitido a algunos dirigentes políticos dedicarse a recopilar la experiencia adquirida en años de ejercicio partidario. Enrique Vanoli, uno de los más encumbrados en la Unión Cívica Radical, está trabajando —dándole los últimos retoques, dicen sus allegados más optimistas— en una suerte de memoria,

con principio y fin, que comienza en 1966, con el derrocamiento de Arturo Illia, y finaliza diez años después, frente al pronunciamiento militar que desplazó al último gobierno peronista. Precisamente las relaciones de su partido con el justicialismo, "La Hora del Pueblo", Cámpora y las postrimerías del intento constitucional, serían los temas principales que desarrollaría uno de los influyentes "a látere" de Ricardo Balbín.

Retardo

El tema de María Estela Martínez de Perón sigue dando vueltas a pesar de la decisión de la Junta Militar. "La medida —se aseguraba en la trastienda de un influyente matutino porteño— no formaba parte de una táctica engañosa. Por lo contrario; si bien era una decisión política, no era una medida para hacer política. Sin embargo, ahora —con las postergaciones procesales que, pareciera, no fueron debidamente evaluadas por algunos asesores y funcionarios—, se puede convertir en un 'boomerang'. La decisión política está latente (no obstante conocerse que debe aguardarse la indispensable y obvia resolución judicial en cada caso) y, lo de hacer política, es aprovechado por quienes intentan revertir el carretel." Contemplando los cinco años transcurridos, uno de los presentes recogió una frase de Savage Landor: "La morosidad de la Justicia significa injusticia". Otros afirmaron que el doctor Arriola, defensor de la señora de Perón, tiene que saber mucho de eso, a pesar de estar de "este lado del mostrador".

Rumor

El run-run que, "in crescendo", transita los quisquillosos vericuetos del mundo financiero se ha posado en los últimos días, con irritable insistencia, cerca de algunas empresas de primera línea vinculadas a la construcción. A quienes intentan verificar si las razones de esa chicharra tienen ciertos signos

de veracidad se los ve circular —la mirada hacia arriba— por donde las conocidas empresas de marras levantan sus apetecibles rascacielos. La preocupación del observador no se limita sólo a las sociedades metropolitanas: algún vientecillo proviene del centro de la República. Ojalá no pase del run-run.

¿Malestar?

Entre los nombres que se barajaron para, podría llamarse, la primera línea del ofrecimiento hubo algunos cuya propia gravitación los hacía trascendentes. Pues bien, se produjo el primer cartón lleno con las designaciones ministeriales y ciertos y determinados quedaron afuera. Dicen que algunos de los excluidos en esta primera ronda no han asumido todavía la postergación. "Sin embargo —afirmaba un conocido comentarista político—, la culpa (si es que la hubo) no fue ni de ellos ni del

general Viola. Generalmente, los correligionarios y allegados al candidato giraban su nombre con más fuerza que la que poseía o en cargos para los que nunca fueron nominados. Viola y sus asesores, concluía, terminaron una primera etapa con el Gabinete. Después seguirán con otra tanda, la cual, si se tienen cuenta todos los espacios que faltan llenar, no será ni de compromiso ni por descarte. Cada casillero para su bolilla", agregaban con una pizca de irreverencia.

Trascendente

Es secretario de Asuntos Socioeconómicos del Instituto Italiano-Latinoamericano. Argentino, ingeniero, es el "alma mater" del Instituto: una casa abierta a las inquietudes de una sociedad que aún no tomó conciencia de que existe. José Nino Faldini es uno de nuestros compatriotas más cotizados en Europa como experto en temas agrícolas. En este momento no cumple ninguna función oficial, pero, como siempre, sirve al país. En la foto recibe la felicitación del Sumo Pontífice por la presentación de uno de sus trabajos.



¿Consecuencia?

El diario "La Nación" descubrió un trabajo que para muchos había permanecido insólitamente oculto. Se trata de un ensayo cuyo título, "La provincia del Río de la Plata", sugiere la unificación administrativa, alrededor de la Capital Federal, de diecinueve municipios lindantes con la capital de la República. Más allá de la viabilidad del proyecto suscripto por los señores Laura (secretario de Obras Públicas de la Municipalidad metropolitana), Smart (ex ministro de Gobierno de Buenos Aires y, hoy, alto funcionario en el ente que regula el Cinturón Ecológico y en Subterráneos) y Azaretto (también Cinturón Ecológico) ha trascendido que la publicidad del trabajo habría sorprendido en las cúspides de los dos gobiernos eventualmente afectados por él. Pareciera ser que sus autores habrían guardado celosamente los originales y que, en consecuencia, nadie se enteró de que se estaba trabajando en ellos. El episodio podría traer cola. Es de esperar que lo que puede considerarse, por ahora, una audaz lucubración teórica, no desmantele algún "equipo" que funciona con ejemplar ajuste.

Medidas

Tres agencias noticiosas extranjeras en el término de veinticuatro horas, con motivo de la manifestación que se realizó en Madrid para fortalecer cívicamente la democracia amenazada, hicieron mención a la cantidad de gente que se reunió en aquella ocasión: la tomada por "La Nación" hablaba de un millón de personas y, por su lado, "La Razón" se refería a tres millones. Este tema de las reuniones populares siempre ha sido tratado con una particular ligereza y, en general, responde a las ganas, a la expresión de deseos del intencionado calculista. Invitamos a un ejercicio fácilmente comprobable: júntense usted y tres amigos más en un espacio aproximado al metro cua-

drado. Advertirá que ese haz humano implica moverse, como habitualmente se dice, "codo con codo". Matemáticamente, esto significa que, para el primer caso (1.000.000 de hombres) se necesitarían 250.000 metros cuadrados, es decir, 25 manzanas. Para el segundo —es casi risible— deberían ocupar 750.000 metros cuadrados o, lo que es lo mismo, 75 manzanas.

Y ya que estamos desanándonos, ubiquémonos en nuestra Plaza de Mayo,

en la cual, según el color del cristal (etiquetas de los últimos años, peronistas o antiperonistas), se estrechaban también con una elasticidad asombrosa "un millón de personas". ¿Usted cree —no tenemos a la vista las medidas exactas— que desde San Martín hasta Balcarce hay más de 220 metros de pared a pared? ¿O que desde Rivadavia hasta Hipólito Yrigoyen hay más de 120 metros? Multiplique esta vez: $220 \times 120 = 26.400$ metros cuadrados. ¿Cómo hace para que quepan más de cien mil personas?

¿Quiere seguir divirtiéndose? Tal vez usted no haya estado nunca en la Plaza de Oriente en Madrid, frente al Palacio Real, donde se efectuó el acto central: es difícil que sea más amplia que la Plaza de Mayo, pero, vamos —como diría algún acólito de Felipe González o del, ahora, duque de Suárez—, para comparar, si usted coloca la cabeza de una concentración (estamos que codo con codo) en el paredón de la estación Retiro, sobre la avenida 9 de Julio (la más ancha del mundo con sus 140 metros) y ocupa todos los espacios posibles hasta la estación Constitución, entrarán (en toda la furia, aunque sea española) 1.600.000 personas. La próxima vez habrá que sacarle la punta al lápiz.

Definiciones

Marquemos una línea de claridad en los conceptos enunciados por Henry Ford II —miembro del directorio de Ford Motor Company y presidente del Comité de Finanzas de la empresa—, quien hace pocos días visitó a la Argentina. "Ha habido mucha especulación en la prensa sobre el motivo de mi visita —dijo—, en cuanto a la posibilidad de que no haya sido estrictamente de negocios. Les puedo asegurar que es sólo de tal índole. Yo soy un ciudadano de los Estados Unidos y no represento al Gobierno. Pero les puedo asegurar —en cuanto a las relaciones bilaterales entre nuestros países—, en nombre también del secretario de Estado, Haig, con quien he hablado sobre este asunto, que va a haber cambios sustanciales en dichas relaciones, y estoy seguro que tanto el presidente de los Estados Unidos como el secretario de Estado están ansiosos por restañar las heridas que puedan haberse creado en los últimos cuatro años."

Hasta aquí los términos intrínsecamente políticos de su breve mensaje. Dijo después: "En cuanto a la labor hecha por Juan Courard y su equipo aquí en la Argentina ha sido realmente espléndida."

Durante su estada en Buenos Aires, Henry Ford II fue recibido en audiencia



El presidente Videla con Henry Ford II

por el presidente de la Nación, a quien acompañaba el ministro de Economía. Estuvo rodeado permanentemente por Robert C. Graham y Walter Hayes, vicepresidente de Operaciones Automotrices Latinoamericanas y vicepresidente de Relaciones Públicas, respectivamente; Juan María Courard, presidente de Ford Motor Argentina, y Uriel S. O'Farrel, director en esta última empresa.

SEIS MESES ATRAS

El 2 de septiembre, proverbialmente, se celebra el Día de la Industria. El año pasado —en virtud de circunstancias que no es necesario explicar—, y a los efectos de que concurrieran todos los sectores, se cambió el verbo celebrar. Fue una simple reunión. Concurrieron el presidente, el ministro de Economía, los secretarios del área. Y habló el Interventor en la Unión Industrial Argentina, Ingeniero Eduardo V. Oxenford. Por sus singulares características y al haber sido designado ministro de Industria y Minería, reproducimos sus conceptos principales.

"Hoy, en esta conmemoración del Día de la Industria, consideramos necesario referirnos con objetividad a la situación del sector industrial argentino y expresar su preocupación, absolutamente convencidos de que es a través de la sana crítica como mejor se colabora con el Proceso de Reorganización Nacional.

"La adhesión como la amistad no deben implicar el acuerdo permanente, ni la alabanza que envanece y perjudica, sino que debe expresarse en actitudes objetivas de ponderación y disenso. Por ello, afirmamos la utilidad de la crítica, formulada con respeto y responsabilidad, así como la importancia de los aplausos no como prueba de adhesión obsecuente e incondicionada, sino como muestra de coincidencia racional e independiente.

"Nadie podrá reputar condicionadas nuestras expresiones de adhesión y reconocimiento al Proceso, por el hecho de que señalemos nuestras discrepancias con algunos aspectos de la conducción económica.

"Tales diferencias no son de fondo, por cuanto mantenemos nuestra plena concordancia con el plan económico de las Fuerzas Armadas que el ministro de Economía expuso al país el 2 de abril de 1976. Sin embargo, consideramos que muchas de las medidas de política económica tomadas a partir de entonces no concuerdan con dicho plan, y están dificultando el éxito final del mismo.

DISTINCIÓN CONCEPTUAL

"Es preciso tener bien presente esta distinción conceptual, pues no es el plan económico de las Fuerzas Armadas lo que genera la posición del sector industrial, sino gran parte de las medidas dictadas para el instrumental, que —sostenemos— no pertenecen a la filosofía económica del Proceso.

"En primer lugar, no se trata de observaciones nuevas, sino del reflejo de críticas genuinas procedente de los más diversos sectores, como la industria frigorífica, pesquera, de la alimentación, textil, siderúrgica, metalúrgica, papelería, química, minera entre otras, es decir una gran parte de la industria manufacturera argentina. Son, además, legítimas, no sólo porque consideramos el disenso como un factor dinámico en toda sociedad civilizada, sino porque somos conscientes de que las formulamos en defensa de intereses también legítimos.

FRUTOS NO SATISFATORIOS

"Los frutos de la implementación del plan económico no pueden considerarse satisfactorios, y ello por razones que no se vinculan con la validez de sus postulados, sino por obra de medidas de política económica que no guardaron la debida coherencia con aquél.

EL TIPO DE CAMBIO

"Desafortunadamente —agregó— no fue así, ya que la vigencia de las pautas produjo un considerable rezago en el tipo de cambio y el sector público no progresó adecuadamente en términos de productividad y redimensionamiento. La filosofía y objetivos del programa fueron

además comprometidos por la aplicación de Resolución 6, tendiente a controlar coyunturalmente la inflación y por la ausencia de una legislación antidumping eficaz.

"En el transcurso del año 1979 fueron abandonadas paulatinamente las pautas salariales y de tarifas de servicios públicos, con lo que el esquema de estabilización pasó a apoyarse íntegramente, en la pauta la tasa de cambio.

"El programa, que intentó básicamente lograr la estabilización atacando el nivel de precios de productos comercializables internacionalmente, no tuvo el éxito esperado, provocando —desafortunadamente para el país— una extraordinaria sobrevaluación del peso: téngase en cuenta que desde diciembre de 1978 hasta julio de 1980 el peso se devaluó con respecto al dólar sólo en un 87 por ciento, mientras que, en el mismo lapso, los precios mayoristas nivel general aumentaron un 212 por ciento y el índice de costo de vida en 256 por ciento. Obviamente, no se han dado valores de inflación internacional, capaces de nivelar semejante diferencia.

"Este desequilibrio acarrió graves consecuencias.

EL GASTO PÚBLICO

"Mientras tanto, pocas medidas de orden estructural se tomaban en vista a reducir el gasto público, principal responsable de la alta inflación que tanto afecta la vida económica nacional.

"El paquete de medidas anunciado el 10 de julio último aportó cierto alivio, aunque no llegó a modificar sustancialmente la difícil situación de los sectores productivos.

MONETIZACIÓN

"No podemos negar que en los últimos cuatro años la economía se ha monetizado, aunque cabe preguntarse sobre el destino, costo y consecuencia de este proceso.

"A través de la reforma financiera se eliminó la centralización de los depósitos, se promovió la competitividad, se fortaleció el sector por exigencia de mayores capitales mínimos y se permitió el acceso al sistema de nuevas entidades financieras.

"Lamentablemente, la política monetaria y la concurrencia de las empresas estatales al mercado financiero generaron prolongados períodos donde la tasa de interés real positiva arribó a guarismos excepcionales y únicos en el mundo, con grave perjuicio para los sectores productivos.

ESCANDALOS FINANCIEROS

"Además, la ineficacia en la administración y control del sistema facilitó los tristemente recordados escándalos financieros, cuyo costo también se abatía sobre nuestro sector, ajeno a esas aventuras especulativas.

"La exagerada expansión monetaria, necesaria para financiar el déficit del presupuesto, se acentúa por el incremento de las reservas de divisas generadas, a partir de 1979, en un correlativo incremento de la deuda externa.

Ses meses atrás

"Dicha deuda, aunque con vencimientos extendidos en el tiempo, está en el orden de 20.000 millones de dólares, la cual si bien puede considerarse como una situación relativamente desahogada, no se apoya en una genuina generación de divisas, lo cual exige una decidida acción sobre las causas que motivan el déficit de nuestra balanza comercial.

GRAVEDAD DE LA SITUACION

"Para comprender mejor la gravedad de la situación que atraviesa nuestro sector basta pasar revista a los principales indicadores económicos.

"El producto bruto per cápita no muestra variaciones en la última década.

"La inversión bruta interna en el sector privado creció en los últimos cinco años en sólo un 6 por ciento, mientras que la inversión del sector público muestra un incremento del 70 por ciento.

"El consumo global, siempre en los últimos cinco años, disminuyó alrededor del 7 por ciento. Este último valor representa una disminución del 11 por ciento del consumo privado y un incremento del 35 por ciento en el sector público.

"No hace falta agregar más que poner en evidencia la relevante gravitación del sector público, el retroceso relativo del sector privado y el estancamiento de la actividad económica.

ECONOMIA DE PRODUCCION

"Este estancamiento data de diez años. Todos de alguna manera somos responsables del mismo. Pero es claro que no hemos conseguido en los últimos años concretar la economía de producción y progreso que el país está reclamando para mejorar la calidad de vida de los argentinos y para no quedar rezagados perdiendo gravitación en el concierto de las naciones comprometiendo de esta manera la seguridad y la soberanía de la Nación.

"SUBSISTIR"

"La base patrimonial del sector industrial se está deteriorando. Sus esfuerzos están dirigidos a subsistir. En estas condiciones no puede generar ni atraer los capitales necesarios para asegurar el crecimiento que el país requiere.

"Asistimos a un cuadro no deseado ni pretendiendo por la política económica: el estado de falencia de numerosas empresas argentinas que gozan de un prestigio legítimo, respaldado por su eficiencia, su conducta y la calidad de sus productos. Urge, pues, la rectificación de las medidas económicas que provocan esta distorsión.

PROPUESTA

"Nuestra propuesta —porque toda crítica constructiva debe contener una propuesta— es bien clara y consiste en retomar cuanto antes las sendas abandonadas, revitalizando así los principios contenidos en dicho plan.

"Parece importante reiterar que ese plan contenía como principales postulados la libertad económica interior, la apertura externa de la economía, la subsidiariedad del Estado, el ataque a la inflación, el reemplazo de una economía de especulación por una economía de producción, el logro de una razonable distribución del ingreso, preservando el nivel de los salarios en la medida adecuada a la productividad de la economía, y la reducción del gasto fiscal mediante la racionalización de la administración pública, el mejoramiento de la eficiencia de las empresas estatales y la limitación de las obras públicas dentro de los máximos permitidos por una financiación genuina no inflacionaria.

PAUTAS DEL PRÓXIMO GOBIERNO

"Nuestra propuesta, por otra parte, concuerda en lo sustancial, con las pautas económicas para la acción del próximo gobierno, recientemente dadas a conocer por la Junta Militar, las que, sin duda, han generado una favorable expectativa en nuestro sector.

ERNESTO SOUBELET

Sin que ninguna dolencia constituyera un previo anuncio dejó de existir el conocido economista Ernesto Soubelet, quien tuviera una fecunda actividad en funciones ejecutivas y como asesor en finanzas y economía. Candidato a ocupar el Ministerio de Economía en 1975, desistió del cargo cuando le informaron que su equipo ya estaba constituido sin su participación, lo que dice a las claras de sus principios e independencia política.

Nacido el 28 de agosto de 1928, se doctoró en economía y en finanzas, para realizar un posgrado y recibir el título de "Master of Business Administration" en cursos de extensión y especialización en economía realizados en Milwaukee, Estados Unidos, Exeter y Essex, Inglaterra, y en Madrid. Su currículum se vio enriquecido en la Argentina con las funciones de asesor en DINIE y en COPYME y, más allá de nuestras fronteras, en iguales tareas en los ministerios de Economía, de Comercio Exterior y de Industria y Comercio, en México, Estados Unidos, Sudáfrica y en la mayoría de los países de la Comunidad Económica Europea.

Asimismo, fue consultor de organismos internacionales y representante oficial argentino en proyectos económicos con las Naciones Unidas. Docente universitario, dentro y fuera del país, se desempeñó también en la presidencia del Instituto de Economía Aplicada y en la vicepresidencia del Instituto Superior de Estudios Estratégicos y Políticos. En el servicio privado integró el directorio de distintas empresas industriales, comerciales, rurales, financieras y de comercio exterior. En su fecundo camino, lo que más apreció fueron la amistades que le posibilitaron su carácter franco y su conducta honesta.

M.G.

MEMORIA PARA ADELANTE

"Ningún italiano admitiría que le expliquen la crisis actual echándole la culpa a Mussolini..." El importante industrial me miró y siguió hablando: "Ni Forlani ni Craxi pueden argumentar que, en 1976, la situación era mejor o peor. No se admiten excusas sobre el pasado. Exigimos memoria para adelante. Nadie se animaría en los medios de comunicación italianos a tratar de comparar el pasado-pasado con el pasado-reciente o con este momento. Iría al cadalso en juicio público, porque lo que pasó, pasó... ¿comprende?". No me dejó decirle sí, comprendo, porque enseguida me tiró la otra pregunta: "¿Y ustedes?". Le expliqué que hace cuarenta años que venimos interrogándonos y reprochándole al ayer todo lo que nos ocurre hoy. Pidió la cuenta. Pagó. Y se fue sin saludarme. ¿Mal educado? No. Angustiado... Tiene hijos en la Argentina.

Terminé.

B.N.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

DESDE ROMA

CON OJOS AGRANDADOS



Ochocientos mil matrimonios se celebraron en China en 1980. Ellos, entre 22 y 24 años; ellas, de 20 a 21 años. ¡Qué mundo! ¡Qué miedo! Para Indira Ghandi, la tercera guerra mundial tendrá por escenario Asia. Italia, pese a la huelga que soporta cada día, tiene 80.000 millones de dólares de reserva que no se fugan.

El industrial italiano, importante él, se acerca y me dice al oído: "Ustedes están en el Industricidlo. Van a tener que recomponer su economía creando lo que se hizo aquí: el Instituto de Reconstrucción Industrial, el IRI".

—Pero así queda todo en manos del Estado...

—Igual, allá, Austral, Sasetru, los bancos, ¿no quedan en manos del Estado al quebrar...? Aquí simplemente una mezcla de inteligencias privadas y estatales decide qué se hará. Mire, salvo Pirelli y Fiat, no hay una empresa italiana que no tenga que ver con el IRI. Después siguen su marcha privadamente.

—Sí, pero la economía italiana, mayoritariamente, tiene sabor estatista.

—No se lo niego. Pero inventen una fórmula mejor para salir del Industricidlo y yo me callo la boca...

Ese fue el diálogo. Pero hubo otros; hay deseos italianos de invertir en la Argentina. No de llevar dólares, traducirlos a pesos y después emigrarlos. No. Pero no encuentran planes y "estabilidad política". Apunten esas dos palabras.

En Italia, usted para cambiar dólares tiene que llenar mil requisitos. Sacarlos del país, no puede. Para llevarse liras tiene todos los controles. Para hacer turismo se pueden sacar entre 300.000 y 400.000 liras (300 a 400 dólares). Después, todo lo demás "es trampa" pura.

Si usted ahorra, le dan el 12% anual de interés; si pide créditos, paga el 22%.

Este no es un editorial, ni pretende serlo. Es un libro de viaje. Son datos "al pasar". Que sirven para nutrirlo. No para engordarlo.

Italia es económicamente inexplicable. Tiene paros de todos los órdenes; huelgas. Tiene una situación política confusa y difusa. Todo está cuestionado; democristianos, socialistas, comunistas, presionan sobre los 86 bien llevados años de Sandro Pertini. Y la producción no cesa. No tiene una gota de petróleo. Ni siderurgia. Ni minerales. Y exporta, exporta, exporta. Y además son italianos, es decir, donde la eficiencia no es prioridad ni orgullo. Pero sobreviven con comodidad. Con gracia. Con alguna gloria.

En Amsterdam me encontré con problemas de violencia. El consulado general norteamericano tuvo que soportar diecinueve incidentes en dos meses. Hasta que cerró por unos días.

La izquierda "ya no anda suelta y sola" por el mundo europeo. La gente se cansó de la anarquía. El general Della Chiesa se presenta como una figura importante en el escenario italiano. Dice por televisión —su conducción está en manos de los partidos políticos— que "el Estado no ofrece garantías para luchar contra el terrorismo".

En Europa no se habla de otra cosa que de inseguridad.

El brigadier médico Amílcar Argüelles está estudiando en Roma el sistema sanitario, hospitalario, tecnológico, italiano.

La informática domina al mundo. El Taller de Informática no tiene precio. No nos quedemos atrás.

Un chiste: "Sicilia, que pertenece a Italia Saudita, es el único país árabe que no rompió relaciones con Israel...".

Una figura: Franco Foschi, ministro de Trabajo italiano. Es médico-psiquiatra. Psiquiatra tenía que ser para ser ministro de Trabajo en Italia.

Un asombro: atentado en pleno centro de Moscú. Dicen que un coronel fue muerto por una bomba. Dicen que no era un coronel sino un ingeniero. Y que no fue atentado político sino por celos. Infidelidad.

Otro. En las calles de Roma, todos los días un referéndum. "De moda": la pena de muerte. ¿Sí o no? Usted firma positivo o negativo.

Hay un desamorismo que andaría bien en alguna parte de este mundo y que escribió Fortunato (argentino él): "Los cobardes son como los jeans: no lucen pero duran".

Usted pregunta: cuénteme, ¿estuvo con Samoré?. Converse con el cardenal. Tono bajo. Voz angustiada por la "ausencia de una de las partes desde el 12 de diciembre". "Estamos en manos de Dios, como siempre... No está herida la justicia. Sí, tengo que ser yo quien lo aclare o el Santo Padre quien explique lo que haremos. En todo rato, en cualquier instancia. Argentina mejora su situación diez veces con respecto al laudo. Tiene el mar, que es el instrumento. Pero no suplimos nada más desde el 12 de diciembre" (hablé con él el 22 de febrero).

Sí, charlé más. Pero le prometí que era "off the record", totalmente en privado y lo respetaré, porque me interesa más el respeto de Samoré que la "primicia periodística" y mi propio respeto a la palabra empeñada.

Italia exporta por cien mil millones de dólares. Me quedo mu-do. Los dólares no se fugan pese a lo intermitente de la complicadísima vida italiana.

Más acá, el Santo Padre ha dicho en Filipinas: "La Iglesia está al lado de los pobres". Toda la prensa "social" o de izquierda italiana lo distingue en sus titulares.

A ratos parece que Italia cruje. Se escuchan los goznes de un pacto social que están mal engrasados y el crujido es intenso. No deja dormir. Parece como si hubiera extraños en la casa grande que siempre es un país. Pero a ellos no les importa. "Así que mañana hay huelga general", comento asombrado después de cinco años sin paros en la Argentina. Se encogen de hombros; forma parte del paisaje italiano. Es "cosa de todos los días". Ahí va el médico psiquiatra Franco Foschi, que oficia más que de Ministro de Trabajo de "bombero" que no tiene agua para apagar tanto fuego. Y al minuto siguiente, el gondole-ro en Venecia sigue acaramelando parejas dejando deslizar una canzoneta, o el dueño de la trattoria "La Caprichossa" provoca el paladar mientras explica su famosa pizza, o un guía se relame en Spolia mostrando la pequeña capilla de Pinturicco, y Gianni Agnelli desde Torino trata de seguir dándole manija al Fiat, en tanto no se ve un solo coche japonés en el tránsito italiano; mientras Khadafi, en un reportaje de la Señora (mayúscula) ORIANA FALACI (la Renée Sallia italiana, ¿o al revés?, déjelo ahí...) habla de "mi empresa" (por la Fiat), donde apenas, dicen, tiene el "dieci per cento".

Aquí me despido. Dos embajadores, dos políticos de raza, dos inquietos argentinos, Rafael Martínez Raymonda y Rubén Blanco, terminan ya una experiencia que en sus vidas será imborrable. Porque todo tiene valor de instante en este momento del mundo. "Café al instante", chanches "al instante"... Todo. Terminé.

Bsss... Bsss...

Los habituales rastreadores de chimentos aseguran que no fue sencilla la formación del panel de periodistas que le efectuó el reporte al ministro de Economía.



Sergio Villarruel

No ha podido dilucidarse todavía si hubo un intercambio de temas entre organizadores y entrevistado, pero, dicen, que algo se conversó. Lo que se asegura es que dos nombres se mantuvieron con firmeza hasta los últimos tramos y después fueron reemplazados: Juan Carlos de Pablo y Gustavo Landívar. Al final, como periodista invitada, se recurrió a René Sallas (¡qué preguntitas! se asombró un ex ministro cuando empezó su trabajo) para completar el terceto con Sergio Villarruel y José Ignacio López.

Citaciones

El martes 17 y el miércoles 25 de febrero, dos vicepresidentes del Banco Central de la República Argentina: el ex Christian Zimmermann y el actual Alejandro Reynal, concurrieron a los estrados de la Justicia. El primero de ellos citado por la Fiscalía Nacional de Investigaciones, el segundo, ante el Juzgado



Christian Zimmermann Alejandro Reynal

Federal del doctor José Nicasio Dibur. Nada trascendió oficialmente: la primera pasó inadvertida; en la segunda, el convocado eludió el tema motivo de la citación judicial (aunque se afirma que estuvo vinculada al "caso Greco") y en el juzgado no suministró información en virtud de la recomendación de la Cámara Federal a sus jueces en lo que se refiere a la trascendencia de los actos judiciales.

Dimes y diretes

El influente "Ambito Financiero" publicó un trascendido ligado a una eventual actitud del Banco Central. Se afirmaba que desde esa fecha (la de la publicación) hasta el 29 de marzo no se tomarían más medidas respecto de las casas bancarias o de las entidades financieras; según algunos observadores del sector, la omisión obedecería a elementales razones de cortesía frente a la proximidad del cambio gubernamental. Otros, sin embargo, se sorprenden por esta teoría ya que, explican, las autoridades del BCRA tienen prorrogados sus mandatos por cuatro años y ello implicaría dejar pasar el momento insólitamente. Pero hay una tercera opinión: la de quienes afirman que mal puede "castigarse" a organizaciones privadas cuando algunas oficiales —de primer nivel— se encuentran en situaciones aún más embarazosas.

¿Solución?

En círculos allegados a los ambientes financieros se han incorporado dos palabras destinadas a roer los cerebros más lúcidos: **devaluación compensada**. Esta medida que consiste, a grandes, enormes rasgos, en una relación que se efectúa a) devaluando, b) reduciendo aranceles y c) aplicando retenciones a la exportación de alimentos (podría ser en escala descendente), habría sido sugerida por algunos especialistas en la materia para enfrentar la crítica situación actual.

Señal



Roberto Alemann

Cuentan en un bar cercano a la Bolsa de Comercio que el doctor Roberto Alemann —al escribirse estas líneas firmísimo candidato para la representación argentina en Washington—, cuando "alguien" le acercó la versión de que podría ocupar un cargo en el gabinete del general Viola, habría manifestado que, si bien desconocía la "noticia", frente a esa hipótesis le aconsejaría al futuro presidente una (otra) devaluación, a su juicio indispensable. Vale como síntoma ¿no?

VILLAGE

PUB
RESTAURANTE

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

BEAGLE: HACIA DONDE VAMOS

Quizás cuando estas líneas se conozcan ya los enviados argentinos habrán viajado al Vaticano llevando en sus alforjas la respuesta de nuestro país. Al menos ésa era la intención anunciada —aunque no precisada— por dos de los comandantes en jefe (y, aseguran, la promesa del general Videla al cardenal Samoré, respecto de hacerlo antes de que finalice su mandato presidencial). Todavía el hermetismo oficial sólo ha sido quebrado por el comunicado de la Junta Militar, que ya tiene una prolija antigüedad, y por las declaraciones (podríamos decir personales) del general Galtieri, del brigadier Graffigna y del almirante Lambruschini. Es posible que los tres, individualmente, hayan estimado que todo el espacio no puede ser ocupado por voces ajenas al ámbito oficial. En efecto, de cualquier dirección que provengan —adherentes o impugnadores de la propuesta papal— y aun respondiendo a la veracidad que conllevan algunas de ellas, su carga de irritabilidad se agrava en virtud de la latencia que deriva de su carácter de versión, la cual, por su naturaleza, no alcanza a satisfacer la inquietud no sólo de los "formadores de opinión" (un calificativo reiteradamente usado por el presidente Videla), sino —y esto es más importante— de la ciudadanía en general, que se debate peligrosamente entre la ignorancia, la despreocupación o la toma de posiciones sobre la base de motivaciones contradictorias entre sí.

De tal manera, es posible advertir distintas reacciones encontradas cuando, por ejemplo, en el sermón dominical de algún sacerdote se hace referencia a que "tal vez la Argentina no ha presentado sus papeles en orden" y que, por tanto, la propuesta no nos es demasiado favorable, o cuando se analiza el extenso alegato del doctor Zavala Ortiz publicado en "La Nación", cuya tesis nos parece apoyada más que en el rigor científico en un gravamen de voluntad y de emoción, donde se esgrime nuestra tradición pacifista —que nadie discute, aunque los resultados nos han sido siempre desfavorables—, o se la compara al tema Malvinas, marginándole su carácter no coyuntural, que corre obviamente por otros andarives. O la prédica del almirante Rojas y las adhesiones al ex canciller radical de un grupo de juristas y ex cancilleres que podían padecer, todas ellas, de una suerte de legítima deformación

profesional. Estas idas y vueltas provocan la perplejidad de unos y el consentimiento de otros, frente a este conflicto que trepa, con mesura, a la primera plana de la información, por lo que se reputa inusitadamente son un puñado de islas que soportan vientos de cien kilómetros por hora, gravitando en muchos una alarmante mentalidad mediterránea.

Pero las complicaciones van más allá cuando los argumentos descansan sobre opciones falsas. Así, delante de la desventaja formal que implica no haber ofrecido elementos de juicio capaces de conmover jurídicamente nuestra pretensión en el laudo británico, alimentada con esta primera instancia en la Santa Sede, se intenta un razonamiento sin solidez: perdidosos dos veces (valga la hipótesis), se cierra la salida legal ("civilizada dicen") y los pasos sucesivos se encaminan hacia la intervención armada. Este juego de alternativas significa caer en un antagonismo sofisticado: se acepta la decisión mediadora del Papa, tal cual ha trascendido, o el único camino será la guerra. Pero, ¿quién quiere la guerra? Esto nos recuerda aquella habilidad estratégica de Charles de Gaulle cuando, en el referéndum sobre la independencia de Argelia, interrogó a su pueblo: "¿Quiere usted seguir derramando sangre francesa?". Porque de Gaulle sabía que la pregunta no podía formularse de otro modo. ¿Qué hubiera ocurrido si le pregunta quiere usted que Argelia siga siendo de Francia? Es harto probable que, igualmente, de Gaulle hubiera obtenido la mayoría (aunque habría perdido el porcentaje que íntimamente se exigía y que no lo acompañó en ocasión de su segunda consulta en otra disyuntiva cívica), pero el inspirador de La grandeur sabía de sobra que los plebiscitos, cualquiera que sea el tema del llamamiento, terminan por juzgar la permanencia de quien los convoca. Respecto de la viabilidad de este tipo de consulta, destacamos por su negatividad algún rozamiento entre las declaraciones de dos de los miembros de la Junta Militar.

Estas reflexiones debieran servir de punto de apoyo para recapacitar sobre todo lo que se escribe, todo lo que se oye. Es cierto que no pueden apartarse de la incommensurable autoridad moral de Juan Pablo II. En ella se han depositado las esperanzas de dos naciones del mundo; sin embargo, para entender

las etapas que deriven de su participación, es indispensable tener en cuenta que su misión en los hechos australes no es religiosa: en consecuencia, sus proposiciones tienden a acercar las pretensiones de quienes las han llevado hasta su ilustrísimo estrado, pero pueden no ser aceptadas en sus primeras suertes e irse encarrilando en acuerdos posteriores, ya que la respuesta al mensaje del 12 de diciembre de manera alguna clausura la colaboración vaticana. Sobre las tres condiciones básicas para la solución del diferendo —justicia, honorabilidad y perdurabilidad— el Santo Padre deberá conciliar los términos de la primera para que se fundan recíprocos en la segunda. La tercera, entonces, como en la crónica evangélica, se dará por añadidura.

Quienes hayan tenido oportunidad de escuchar las intenciones del general Videla de no traspasar a la futura administración el caso del Beagle (sin duda un deseo incumplido) y, quizás, la necesidad de no agregar otros elementos al orden de sucesos prósperos y adversos que pudiera poseer en diciembre pasado la agenda del general Viola, decidieron a la Junta Militar y al Comité Militar a mantener cerrados los canales de la comunicación pública, circunscribiéndolos al laconismo castrense. Creemos, no obstante, que al conocerse la respuesta argentina esas compuertas podrían abrirse para explicarle al país, uniformemente, no sólo los alcances de la oferta papal y el estado de las negociaciones —sin perjuicio del hermetismo para lo que pudiera considerarse secreto militar—, sino también las razones nacionales por las cuales se ha elaborado nuestra defensa territorial y marítima, la cual, en los días que corren, se encuentra en las manos, aun las conocedoras y conscientes, de quienes no disponen, si cabe, de toda la autoridad para hacerlo en función de las carencias informativas oficiales.

Tal vez, por el momento, sea necesario hacer hincapié en dos temas: definir el marco dentro del cual se desarrollarán las tratativas futuras y graduar el tiempo. El marco servirá para evitar males mayores, sobre todo respecto de ciertas incursiones trasandinas ("Chile sabrá hasta dónde se estira la cuerda", afirmó el comandante en jefe del Ejército), y el reloj del tiempo para, en la seriedad, escuchar que se habla el mismo idioma de comprensión.

Lo que continúa es
el Proceso,
con mayúscula,
aunque la marcha
obligue a que
conduzcan
timoneles
egresados de
otra escuela.

Cuando hace un poco más de cinco meses, el viernes 3 de octubre del año pasado —entonces un lapso que no había atravesado el tamiz de la crítica—, la Junta Militar comunicó al país la designación del teniente general Viola como presidente de la Nación, y a pesar del viento de proa que ya se insinuaba respecto de la situación económica, la mayoría de los observadores políticos —la calle política en general— creyeron entender que con las causas superadas (a esta hora podemos permitirnos ciertos eufemismos) en la breve demora que produjo la Junta en aquella oportunidad se agotarían las dificultades en el mecanismo del traspaso, que había adquirido su *crescendo* en aquellos cuatro días de controlada incertidumbre.

Pero no ocurrió así. Si bien en esas "horas extra" que se tomó el órgano supremo del Estado se alimentó la mentalidad *incredulidad* de los argentinos —esa actitud que, marginada la *desconfianza* con permiso de la semántica, implica decirle sí a la esperanza y no a la fe—, las líneas que devenían de la designación presidencial habían puesto su sello de tranquilidad, dando paso a lo que hemos llamado la *sucesión natural* prevista en los documentos originales que conforman la *institucionalización* del esquema de poder, sin duda un hecho inédito en los gobiernos de facto y donde se asienta fundamentalmente su intrínseca legitimidad.

¿Qué es la sucesión natural, terminología que conviene tener en cuenta para entender la tendencia del reemplazo fu-

turo cuando los ojos se posen en la doctrina del cumplimiento de los objetivos? Son conocidas las exigencias para ocupar el cargo, concisas, categóricas: un oficial superior de las Fuerzas Armadas en situación de retiro. Hasta aquí el espectro es amplísimo y no contempla lo natural de la teoría del traspaso que se puso de manifiesto en las dos, únicas, ocasiones con Videla (en su segunda presidencia) y con Viola ahora. La sucesión natural consiste, si se nos tolera un ejercicio de imaginación, es recostarse en las antiguas formas de la legislación española que supone reconocer al primero de los herederos, aunque haya otros. Es cierto que la dificultad podría producirse —hasta ahora no ha sido así— en el reconocer esa suerte de primogenitura, pero ello puede obviarse con la presentación ante los estrados castrenses —léase Junta Militar— de los títulos que la acrediten, habida cuenta de los inconvenientes que se plantearon en el pasado cuando se recurrió a designaciones que se apartaron de esta saludable aunque no inexorable y peculiar teoría (el caso del general Levingston es un ejemplo manifiesto).

Pues bien, siguiendo esos dictados, y por la fugaz sorpresa de la postergación, el 29 de marzo próximo, conforme a la *declaratoria de herederos* emanada de la Junta Militar, el general Roberto Viola asumirá la Presidencia como culminación de su carrera militar: debe dejarse de lado la suspicacia de esta afirmación en virtud de su indispensable condición de oficial superior y de la naturaleza del

mandato. En estas vísperas, entonces —quizás demasiado largas—, el futuro mandatario recoge su experiencia para iniciar la etapa más trascendente de su vida. ¿Cómo es el general Viola?, se pregunta mucha gente. ¿Sigue siendo ese hombre del silencio maduro, del secreto inflexible, de las decisiones que no sorprenden? ¿Sigue siendo ese hombre sereno y escuchador que acepta las diferencias basadas en sus convicciones pluralistas y que aleja de sus resoluciones la influencia desviacionista de la emoción? Sin duda que no bastó para dibujar su perfil de gobernante su efímero y solitario paso por un programa de televisión y es a todas luces evidente que dos acontecimientos clave han obligado al observador a ubicarlo en la pantalla nacional algún tiempo antes que el cronograma revolucionario (aun los deseos del general Videla) se le exigiera: el caso del Beagle y la crisis financiera.

Durante cierto tiempo, mientras Viola recorría su fichero o buscaba teléfonos en su agenda, las cosas fueron normales: la tenue ebullición provenía de algún sigilo vulnerado, de alguna lucubración precisa. Sin embargo, el desasosiego que se percibía en el área económica comenzaba a salpicar las puertas de la Secretaría de Planeamiento, donde había instalado su despacho oficial después de deambular por estratégicas oficinas céntricas. Sus allegados, distribuidos en círculos concéntricos como cuando se





se asentaron en una actitud de desconfianza total.

¿Cuál es la razón que esgrimimos para incluir estos episodios —sin duda dramáticos— en esta nota? Ocurre que el tema de la devaluación —concretamente a partir del comunicado que distribuye la Secretaría de Información Pública contra la lógica de hacerlo, como en otras ocasiones, por el organismo de prensa del Ministerio de Economía— es el primero que ubica a las dos administraciones, la saliente y la entrante, en la línea del **cogobierno** que había sido descartada algunas semanas atrás. La confusión sentó sus reales: impugnadores y adherentes a la actual conducción económica —o a la que viene— (a esta altura, **más allá de la coincidencia en la continuidad del Proceso In totum**, no puede ocultarse la porfía entre las tendencias a la que ya nos referimos en la nota política publicada en la entrega de octubre, n° 184, "Las nuevas visperas") empezaron a "achacar" la disposición de las medidas, ya que a Martínez de Hoz o a Diz, y a Sigaut, Aguado o Dagnino Pastore. Frente al persistente silencio del nuevo "staff", el propio ministro de Economía esparció su estrategia en dos corrientes: por un lado, en su declaración personal (donde por primera vez creemos no identifica su programa con el de las Fuerzas Armadas) asumió todo el peso de la decisión; y, por otro, en el reportaje al que se prestó para Canal 13, además de leer un recorte de diario donde se publicaba el comunicado de maras, hizo directa alusión, con llamativa insistencia, a la coincidencia de su plan en la Fuerzas Armadas.

•

Venimos encarrilando este comentario. Primero, la designación de Viola, el origen —juicio que nos pertenece— de su legitimidad, hablamos de sus condiciones; más adelante penetramos en las expectativas que generó su elección; después el Beagle; por fin, el tema económico-financiero. Estos dos últimos elementos, de alguna manera (lo dijimos), han modificado el orden de prelación que se había fijado respecto de los problemas del Estado. Se trata de irnos ubicando. Creemos que sin entender lo que exponemos en este párrafo, será imposible comprender el calendario a partir del 29 de marzo. De allí mi condición de inevitable. Una cosa es analizar el futuro gobierno desde el ángulo que se traza el día de la designación cercano en el almanaque, lejano en los acontecimientos y otra muy distinta esta que se efectúa con el **paquete** que, liado con esmero, comienza a mostrar su controvertido contenido al ser desatado, antes de tiempo, sin la proligrad debida. La utilización de este vocablo corriente, casi vulgar, inmortalizado en más de algún tango fa-

Original from

arroja una piedra al agua, le iban acercando la inquietud que provocaba su silencio en los corrillos económicos-gubernamentales a medida que se agrandaban las expectativas frente a su gestión y se desinflaban peligrosamente los soportes de la actual estructura. No obstante, pasó inadvertida su negativa a prolongar las pautas de la "tablita" más allá del 31 de marzo, que promulgada por el Ministerio de Economía fuera publicada en diciembre. No se trataba de evitar responsabilidades, sino de fortalecer un concepto que había empezado a tener vigencia: "No hay cogobierno". Pero aquellas vicisitudes, tal vez las primeras, se diluyeron cuando Juan Pablo II hizo conocer sus sugerencias.

•

Si bien el presidente Videla había expresado privadamente en más de una oportunidad su intención de no traspasar, también, el problema del Beagle, los hechos se precipitaron y Viola —convocado por la Junta Militar— participó —y participa— de las reuniones sobre el tema. En ese momento, quizás, el general Viola, quien ya habría diagramado un primer **schedule** de prioridades, 1) lo político; 2) la situación económica y el recambio; 3) las comunicaciones sociales, se vio obligado a elaborar (¡Oh! lo de las circunstancias de Ortega) un pensamiento táctico de indudable realismo: las prioridades responden a su propia peligrosidad. Y el Beagle —de quien sabe bien en función de los cargos que ocupa-

ra como jefe del Estado Mayor General y comandante en Jefe del Ejército— se convierte en prioridad uno de su programa de trabajo. Pero el tema austral —a pesar de su inconmensurable importancia, tal vez, por ella— puede manejarse con el pie rozando el freno.

•

No pasó lo mismo con la situación económica. En efecto, la conjunción de las expectativas sostenidas y de los soportes debilitados, a los cuales ya se hizo mención, provocaron una estampida en el quisquilloso rubro de las divisas y la fuga de dólares (como se dio en llamar en el lenguaje popular a la desmedida compra de esa moneda extranjera; convendría leer en este mismo número la nota económica, suscripta por Jorge Horacio López, que se titula "¿El silencio es salud?") se amparaba, inconsistentemente, en las habituales corridas frente a las casas cambiarias como si ese desborde —por más excesivo que fuera, advirtiendo antes la cantidad que el volumen— produjera el verdadero problema de fondo. ¿Es necesario reflexionar sobre el origen de esa avidez cuando hubo días de compra de cincuenta, setenta, ciento veinte millones de dólares, para tomar distintas variables en el promedio? ¿Es necesario pensar cuántos "ahorristas" deberían ingresar en ese singular mercado para sacudirlo? Entonces, la devaluación y, con ella, las tremendas consecuencias del viejo refrán, aquel del remedio y la enfermedad, que

LA HERENCIA DIFÍCIL

moso, no significa caer en un idioma peyorativo para juzgar una actitud equívoca: se trata de darle un nombre simple a ese inventario que se iba a traspasar sin beneficio de (como una prueba de la continuidad, a la vez y tal vez, ineludible y arriesgada) y que ahora, delante de circunstancias imperiosas, se expone frente al juicio despiadado de la opinión.

Si por la magia de las hipótesis pudiera volverse a las preminencias originales en la agenda futura del general Viola (lo político, lo económico, las comunicaciones sociales), intentemos un acercamiento a cada definición. Partiendo de la base —varias veces reiterada— de que la economía subordinó todo a ella —con excepción de la lucha contra la subversión—, el cuadro se presenta claro: la política se convirtió en una disciplina dependiente, influyendo en esta decisión el deterioro producido por la acción de la delincuencia terrorista y el desbarajuste que ofreció el régimen desplazado. Así, detrás de la vigencia de una para muchos involuntaria tergiversación filosófica de la política clásica, se intentó lograr un país económico y financieramente saneado, dotado de prestigio internacional, con un acopio de riquezas genuinas para su distribución... y después hablar de política. Saludable y discutible intención. Peligrosa intención frente a los resultados que están a la vista. Mientras los partidos políticos, con las mismas características de cinco años atrás y sin que se vislumbre una nueva corriente de opinión, buscan su sitio en un tablero que todavía no se ha delineado, el país soporta una crisis económico-financiera (que no quieren ver quienes no quieren), más allá de algunos aciertos parciales y aún reconociendo que el cambio de mentalidad que se persiguió desde la apertura económica ha surtido efecto y sea positivo. Nos preguntamos, después de un lustro y con la mirada fija en el panorama que estamos describiendo: ¿con cuáles y cómo se colocarán las piedras fundamentales de la democracia moderna que se pretende? Desde hace más de dos años se viene conversando con los titulares de casi todos los sectores, para "enriquecer el diálogo" (según palabras del propio general Viola);

¿cuánto tiempo podrán "aguantar" los dirigentes, aun los más contemporizadores, para poner en funcionamiento sus respectivas organizaciones, teniendo en cuenta la presión que, cada vez mayor, derivará de la situación económica? Se ha prometido que, todavía sin urgencias electorales, este año se sancionará el Estatuto de los Partidos Políticos o como se llame a este cuerpo legal, ¿de qué manera se reglamentará para que se produzca la indispensable renovación orgánica y de hombres— que se anuncia en las "Bases Políticas de las Fuerzas Armadas"? ¿Se ha advertido que los partidos políticos, en términos generales, sólo han aportado una suerte de mansedumbre quinquenal, a veces interrumpida por la crítica económica, común denominador de sus reclamos? ¿Podrá el Gobierno extender una especie de carta de garantía para que los nuevos postulados jurídicos sean de cumplimiento posible? ¿O se los promulgará conforme a su unilateral saber y entender, no obstante haber conversado con la dirigencia?

El tema de las comunicaciones sociales —número tres en el planteo original de la futura administración—, por su naturaleza intrínseca, está estrechamente vinculado a la consideración del rubro anterior, pero además es parte esencial de la acción que se debe desplegar desde el gobierno. De allí la complicación de su tratamiento. La reciente aparición de la ley en la materia y su todavía actual inaplicabilidad, nos exige de desarrollarlo sin meternos en camisa de once varas. Aguardemos los primeros movimientos, que constituirán la respuesta práctica a su equilibrio en el papel, para evitar la reflexión apresurada. Al menos en lo que respecta a la sanción de la ley, el nuevo presidente —como deseaba— puede quedarse tranquilo: el mazo de naipes es flamante; sólo falta saber qué jugadores tienen títulos suficientes para sentarse a la mesa.

Penetrando en el tema económico, en repetidas oportunidades hicimos este planteo: se buscó el orden financiero, la acumulación de reservas, el prestigio internacional, el saneamiento de las empresas, el control de la inflación. Se desplegaron detrás de ellos, las banderas de la apertura económica, el estandarte del cambio de mentalidad. Aceptemos la intención.

Admitamos algunos logros. Pero ¿cuál ha sido el costo para alcanzarlos?

¿Quién puede negar la caída del producto bruto interno, los frenos en el crecimiento, el déficit en el presupuesto que ha obligado a sacrificios enormes, el tremendo aumento de la deuda externa (ca-

si 30.000 millones de dólares), la disminución de las reservas (esto como un hecho más nuevo)?

El cotejo de aquellos propósitos y de sus aciertos con los enunciados formulados en estas preguntas —que obviamente debemos considerar como efectos no buscados— constituirá la plataforma de la más ardua, espinosa empresa del equipo económico que viene. Carguemos las tintas en la continuidad como eje del traspaso, ¿por qué, entonces, las designaciones de hombres como Sigaut, Aguado, Oxenford, Urricariet, García Martínez en las cúspides ministeriales? ¿Cómo ignorar, aun dentro de su característica medida, la crítica coyuntural de Lorenzo Sigaut desde las páginas mensuales de la desaparecida "Carta Política"? ¿Cómo marginar la permanente y enfrentada presencia de Jorge Aguado? ¿Cómo olvidarse del drástico mensaje de Eduardo Oxenford, ayer nomás, el Día de la Industria, el 2 de septiembre del año pasado? ¿Cómo no recordar las definiciones del general Urricariet, por entonces titular de Fabricaciones Militares? ¿Cómo marginar las discrepancias prácticas de Carlos García Martínez en punto a las maneras de atender la apertura económica? Estas designaciones no parecen ser las indicadas para efectuar un programa de contenga sólo ajustes y correcciones, que puedan ser llamados, pedestremente, mecanismos instrumentales. ¿Cuáles de la disyuntiva? ¿Seguir en la línea trazada con leves retoques o, con los mismos objetivos a la vista, elegir otra ruta? La jerarquía y significación de los nombres de reemplazo responden por sí solas al interrogante. ¿Y la continuidad? Aquí se cierra la nota. Lo que continúa es el Proceso, tratando de escribirlo con mayúsculas más grande que se pueda, aunque las vicisitudes propias de la marcha obliguen a rectificaciones de fondo, a la conducción de timones egaresados de otra escuela.

Delante de la mención de la palabra continuidad, proferida centelleante, como un latigazo, escribimos con rapidez "aquí se cierra la nota". ¿Fue, como dirían los psiquiatras, un acto fallido? No. Insistimos en la respuesta al contemplar la herencia difícil que recibe el heredero natural. No se extienden las manos para aceptar en sucesión un campo fértil donde, casi porque sí, granará la cosecha. El heredero deberá continuar la tarea denodada del agricultor: de sol a sol, aceptando los accidentes del clima, las características del suelo, la idiosincrasia de los hombres. Sin resignaciones en la abulia ni conformismos en la adversidad. El general Viola, ahora de civil —mientras conserva por dentro sus altas insignias militares—, deberá ponerse otra vez en un uniforme de fajina. Y él lo sabe. ■

De aquí surgirá la vida.



Para una extensa región de la Provincia de San Luis.

PRESA DE EMBALSE "LA HUERTITA".
Una obra de riego de gran envergadura.

Posibilitará a Quines-Candelaria desarrollar todas sus potencialidades generando un núcleo de crecimiento de vasta repercusión socio-económica.

Incrementará en un 140 % la superficie bajo riego, regulará las crecientes del

rio Quines y dará lugar a una importante actividad turística.

Hoy, a menos de diez años de iniciada, llegamos a la concreción de esta obra de trascendental importancia que permitirá el uso productivo y racional de los recursos naturales.

PRESA DE EMBALSE "LA HUERTITA", realizada con el esfuerzo de todos los argentinos, para que en Quines-Candelaria surja la vida.



**Gobierno
de la
Provincia
de San Luis**

EL PROCESO SIGUE: EL CAMBIO ES PROFUNDO

Como en alguna otra ocasión, este comentario político mensual no puede ser ajeno a la nota de tapa. Diríamos que en este caso es indispensable —la "cover story"— se titula "La herencia difícil" y se intentan demostrar, desde ella, las vicisitudes que deberá afrontar la próxima administración.

Dentro de quince días el Proceso de Reorganización Nacional —además de cumplir cinco años de marcha— efectúa su tercera renovación presidencial, aunque sólo ha presentado dos nombres: Videla en 1976 y 1978 y, ahora, el general Viola. La remanida retórica de la carrera de postas, el traspaso del testimonio (nombre con el que se conoce en atletismo a la muestra del relevo), los eslabones de la cadena, formarán parte de la gradilocuencia de la crónica diaria para señalar el rasgo sobresaliente, inédito de este transcurso: la continuidad. También —o primero que ninguna—, esta palabra integra el diccionario oficial y su aplicación a los hechos constituye, si no un punto de fricción, una bisagra con todas las características de su propio juego: el grado de apertura, o de cierre, depende de la lubricación del cilindro y de la intensidad, el tacto, la medida que imponga quien exige su movimiento. Definir la continuidad no es necesario en sí misma, es demasiado obvio. Aunque, en las actuales circunstancias, la precisión de sus términos implica penetrar en el replanteo indispensable.

Se ha dicho muchas veces —insistimos en la nota de tapa de esta entrega— que nadie duda de que el Proceso —quizá como una entidad suprema, abstracta y concreta a la vez— es incuestionable. De la delimitación de estos conceptos, más allá del sujeto que los legitima, deviene la piedra fundamental de la continuidad: si los objetivos están en vigencia, racionalmente, el Proceso debe seguir su tránsito. Este es el predicado en la oración Fuerzas Armadas —objetivos, cuya inexorabilidad sólo debiera detenerse a reflexionar frente a dos elementos: por un lado, lo hemos destacado, esa racional conforma el sentido común. Ningún gobierno —cualquiera que sea su origen— puede suponer inteligentemente que colocará un sello definitivo a su acción pública, como si se tratara de un trámite administrativo que ha agotado todas sus instancias. Lo racional indica que cuando los conductores del Estado se refieren al cumplimiento de determinados propósitos, nos parece que tal manifestación entraña ubicar a los

proyectos en los carriles de la normalidad. Nada más ni nada menos.

El segundo elemento es sólido y presente: deriva de los mecanismos que se han adoptado para la realización del programa de gobierno. Estos instrumentos, estimamos, pueden ratificarse, adaptarse, o modificarse y corregirse. Todavía más: pueden abandonarse y elegirse otros. Persistir en ellos, reconociendo su inaplicabilidad o su ineficacia, constituye —además de un dislate administrativo— un pecado grave de conducción. Cierta vez dijimos, a manera de ilustración, que, por ejemplo, cuando Hipólito Yrigoyen le entregó el gobierno a su correligionario Marcelo Alvear en 1922, la Unión Cívica Radical no modificó su plataforma partidaria. Y, sin embargo, ¿quiénes de los memoriosos no advierten las diferencias sustanciales que había entre ambos presidentes? Ocurrió, expresábamos, que los dos querían llegar a la misma estación de destino, pero utilizaron para ello distintos andenes. Si las vías por las que transitó Yrigoyen estaban deterioradas o con los durmientes flojos o atravesaban zonas inundadas ¿cómo iba a insistir Alvear en usarlas? ¿O acaso le convenía detener el tren? Es verdad que, a veces, no queda otra alternativa que desensillar hasta que aclare con las demoras consiguiente, pero ¿por qué esperar si puede aprovecharse otro riel, aun con otra trocha, aun con un maquinista diverso?

En estas vísperas del recambio, ya que de radicales hablamos, el viejo partido de Alem es el único que ha producido algún sacudimiento orgánico: el resto se ha limitado, tal vez calculadamente, a participar con declaraciones individuales de sus dirigentes. La UCR, por lo contrario, aunque se trató también de opiniones personales (mientras prepara, pareciera que sin apuro, un documento integral), conmocionó al susceptible avispero político a raíz de una noticia —cuyo origen sería por demás complejo— publicada, primero, por el diario "El Día" de La Plata y transmitida, luego, por la Agencia Noticias Argentinas. El asunto de las treinta comunas y el doctor García Puente provocó más rebotes que pelota en cancha de paleta: Ricardo Balbín lo asumió públicamente; otros se refugiaron en el corrillo relativamente anónimo. Pero sería oportuno destacar —porque concierne al partido mismo— algunas frases de su desmentida. Aquellas que se refieren a la superación de la vieja política y al no re-

torno al pasado. Midiéndolas con precisión de filatelista ¿no suenan un poco a autocritica? ¿No será que en el viejo tronco político algunos dirigentes están reparando en determinados anquilosamientos? Salvando las distancias, ¿aquel documento de Rafael De Stéfano (alguien de la Redacción nos recuerda que por estos días ha cumplido dos años) no habrá empezado a operar, con él o sin él, como la fina llovizna que penetra? Porque, se nos antoja, que también para la dirigencia política tienen validez —en este caso mucho más— las reflexiones sobre Yrigoyen y sobre Alvear.

Se conoció el gabinete nacional. Viola se tomó el tiempo previsto, se cumplió el "schedule". Las voces que reclamaban su enunciaci3n desde hace cuatro meses, "in crescendo", se perdieron en la acústica diagramada por el nuevo presidente. Con excepción del caso del Beagle (por razones más que obvias) y del confuso episodio de la devaluación (¿cómo nos cuesta llamarlo así!), al que contribuyó el silencio de los que entran, el cogobierno se disdibujó en la expresi3n de deseos de los que salen. Tal vez no todos. Pero muchos hilos se cortaron, muchos sensores se distendieron, muchas identificaciones se debilitaron. "Es lógico —nos decía un agudo político cordobés—. Es el triunfo de la lógica sobre la hipocresía, aunque esto no quiere decir que con la lógica se acierte siempre". Los cañones de la opini3n pública, en muda espera, orientaron sus miras hacia el viejo Palacio de Hacienda, donde la ebullici3n intestinal no deja oír con claridad.

No es para menos: por un lado, delante de resultados adversos inexorables, los de hoy intentan una "mea culpa" muchas veces tardía, afianzado en antiguas discrepancias. Por el otro, ninguno de los reemplazados responde con algún color a las más elementales formas de la prolongaci3n. "Es un ministerio de oposici3n —aseguraba días atrás un profesor de un conocido instituto de estudios—. Nadie pertenece a la misma escuela". Pero también había escépticos: ¿Cómo van a hacer para ponerse de acuerdo cinco primeros violines? Aquí el meollo de la cuesti3n que trataremos de dilucidar. A quienes conocemos a los nuevos ministros, ¿no nos es razonable pensar que cualquiera de ellos evaluó esa situaci3n cuando decidieron aceptar el ofrecimiento del general Viola? ¿No sabemos la jerarquía y la responsabilidad de un Agua-

LOS PUNTOS SOBRE LA I DE...

do, un Sigaut, un García Martínez? ¿Se puede pensar que el general Urricariet o el ingeniero Oxenford se meten en camisa de once varas? Estamos seguros que ellos saben —más que nadie— que deberán ceder en algunas de sus convicciones más íntimas, pero... Este es el consejo: habitualmente, un político (ninguno de los mencionados reviste intrínsecamente la calidad de tal) promete desde el llano, conforme con su ideas, una cantidad de realizaciones. Llega al gobierno y advierte que las circunstancias le impiden concretarlas. Entonces se produce el despropósito: ese político no reconoce nunca que ofreció cinco y que sólo podrá cumplir uno. Se calla. Y al callarse alimenta la incredulidad nacional. Proponemos a los nuevos ministros —fundamentalmente a quienes han sido representantes de un sector— que lancen a la opinión pública una declaración en la cual, además de enunciar la estrategia que adoptarán, le expliquen al país por qué, todavía, no podrán ejecutar lo que preconizaron desde abajo. De tal manera, la confianza no será vulnerada y las expectativas no obrarán como presión inaguantable. También estamos seguros de que el ciudadano, tratado como tal, sabrá asumir su propia responsabilidad; aunque, para sostener esta afirmación, debemos asentarnos en situaciones ingratas: pocos estarán peor que en el límite en que se encuentren.

Dejamos para más adelante la consideración de otras áreas. Hemos insistido muchas veces que este lustro de subordinación a la economía de todas las disciplinas del Estado (marginada la seguridad), nos ha colocado en la insólita tarea de sumarnos a ella, si bien para revertirla. Le espera al futuro gobierno una tarea ardua, compleja, total. Al cumplir cinco años, hubiéramos querido festejarlos con bombos y platillos. "Queda mucho por hacer, pero estamos haciendo mucho", dice el "slogan" de la propaganda oficial. Es cierto. Absolutamente cierto. Pero cinco años —ese tiempo que quizás, cuando se escriba la historia, se condense en apenas diez páginas indeterminadas, como ocurre, por ejemplo, con la crónica de nuestra anarquía— no han transcurrido como un fogonazo para quienes hemos sido, a la vez, primeras figuras, actores de reparto y comparsa. Tal vez sea el precio de ser protagonistas. ■

Una versión, nacida en la Agencia Noticias Argentinas, erizó al radicalismo y a otros grupos políticos cercanos al Proceso. Esta versión aseguraba que César García Puente estaba negociando la formación del gabinete de la provincia de Buenos Aires junto a treinta municipalidades. Entrevistado por *Extra*, García Puente desmintió categóricamente tal información añadiendo, además, que su partido debe limitar al máximo la participación de sus hombres en el actual Proceso.

"Esto es un intento de desprestigiar mi vida política" afirmó. Tales simpatías no se cosechan, en el caso de García Puente, fuera de los límites de su propio partido. Es decir, el frente interno adverso al dirigente bonaerense habría sido quien lanzó el rumor. Continuando con la interpretación del propio político, el hecho no se debe imputar a figuras de primera línea, sino a "segundones".

El país, explicó García Puente, ingresa en una nueva etapa de gobierno, y la nueva administración requerirá la colaboración de hombres con algún colorido político. Junto a esta nueva etapa llega, ineludiblemente, el levantamiento de la veda política, aunque ésta no sea en forma práctica; y con ello la reestructuración de los cuadros dirigentes y la reformulación de programas políticos. Dentro de este panorama, el dirigente radical propugna la transformación de su partido. "Deseo un radicalismo ganador, expresó, que pueda ser una alternativa válida y feliz en los próximos años. No podemos arreglarnos hoy con los peronistas para después ser sus segundos.

Dentro de su pensamiento se incluye el cambio en las prácticas políticas. Reconoce que en 1910 la política pasaba exclusivamente por el ámbito comiteril pero, hoy, las decisiones se adoptan también en las fábricas, en los centros de estudios,

en las Fuerzas Armadas, en la universidad, y es hacia estos centros donde debe dirigirse el accionar del partido de Alem.

A estos cambios, García Puente los llama la "nueva política", la que debió nacer en 1976, cuando se sepultaban las antiguas prácticas. Y a estas últimas es a las que adjudican el origen del rumor que intentó deteriorar su imagen. "No quieren un cambio político que nos saque del estancamiento en el que nos encontramos".

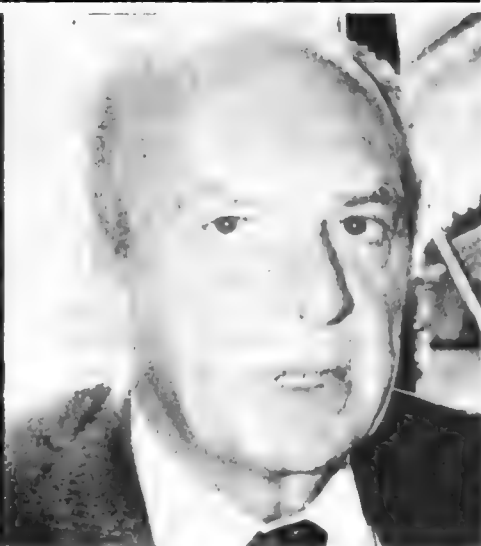
Un ejemplo del cambio operado por el propio García Puente es el hecho de asistir, junto a otros políticos de distintas corrientes, a un agasajo ofrecido al general Pita por su nombramiento como gobernador en la provincia de Corrientes. Si bien son conocidas las buenas relaciones del político con sectores militares, no deja de ser sorprendente que un dirigente radical asista a un acto de agasajo a un general por su designación en un cargo que alguna vez fue electivo. De esto puede deducirse que la posición de García Puente es clara: limitar la participación de radicales, pero no impedirlos. El radicalismo lograría así diferenciarse de los demás partidos y no entrar en acciones conjuntas que puedan desdibujar la individualidad partidaria. Al mismo tiempo, aboga para que el partido estudie soluciones para todos los problemas coyunturales y establezca un programa de gobierno que pueda ser modificado día a día, hasta que llegue el momento de ejecutarlo, por supuesto, por mandato popular.

Así García Puente va dibujando su posición frente al Proceso, colaborar con el país, sin confundirse con el gobierno. Esta actitud también apunta hacia el interior de la UCR ya que, en no mucho tiempo más, se abrirán las puertas para el enfrentamiento interno y a muchos adversarios del dirigente bonaerense esta actitud parece no gustarles.

LA PRIMERA MEDIDA

ENRIQUE VANOLI

"El objetivo debe ser la transición"



ANGEL FEDERICO ROBLEDO

"Entenderse con los espectadores de palo"

Si Viola toma conciencia de que el único objetivo de su gobierno es la transición que posibilite que en 1984 culmine el régimen autocrático, su primera medida debe ser el levantamiento del estado de sitio. Esta medida, que pudo tener su justificativo en la lucha contra la violencia organizada, hoy sólo sirve para sostener un clima que agobia a los argentinos.

El segundo paso tiene que ser una rápida consulta a todos los partidos para dictar el estatuto que reglamente su actividad. Esta segunda medida debe posibilitar que a más tardar en el segundo semestre del año comience la respectiva organización partidaria.

Por supuesto, Viola debe dar por terminada la nefasta experiencia del plan económico de Martínez de Hoz. Pero doy prioridad a las medidas que instrumenten la institucionalización del país porque considero que el problema nacional es de naturaleza política.

Este proceso cumplió las dos funciones básicas que le dieron su origen: terminar con un gobierno al que las Fuerzas Armadas consideraban ineficiente y que conducía al país a un serio peligro de desintegración y derrotar a la subversión. Pretender modificar las causas que dieron origen a estas circunstancias, con la sola conducción de las Fuerzas Armadas, es demorar el encuentro de una solución a los grandes problemas nacionales.

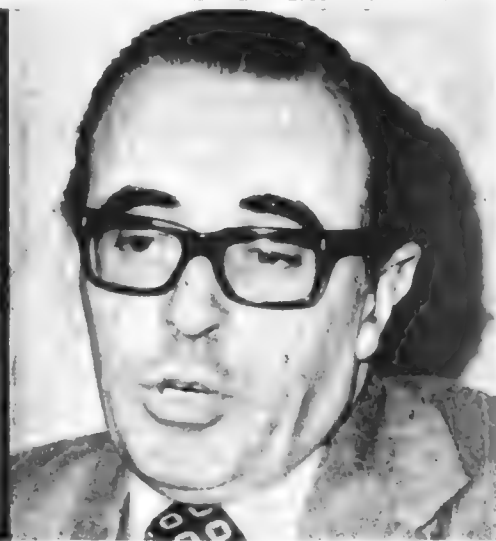
O se establece un gobierno cívico-militar realmente representativo o la República seguirá en crisis y sin lograr ubicarse en el lugar de privilegio que tuvo en el concierto de las naciones. ■

No se puede determinar un orden de prioridades en las medidas que deberá adoptar el nuevo gobierno. Depende fundamentalmente de las circunstancias que rodean los problemas de la emergencia como son la situación económica, la propuesta papal sobre el Beagle, la apertura política, sindical, etc. Por otra parte fuera imprudente e inmodesto proponer medidas. Creo en cambio preferible establecer la primera prioridad de los problemas actuales. A mi juicio el más urgente es el de establecer vías de entendimiento con todos los sectores civiles, actuales expectadores de palo de la conducción oficial. Deben tenerse en cuenta que esas vías de entendimiento no son las vigentes de la propaganda publicitaria, del monólogo arrogante justificativo de obstinaciones so capa de continuidad, ni el elogio increído a través de medios

El 29 de marzo próximo asume un nuevo gobierno y Viola deberá encarar los problemas de coyuntura —la complicada situación económica— y los problemas estructurales y de fondo, para la contrucción de una democracia sólida. ¿Cuál debe ser la primera medida trascendente para lograr estos objetivos? **EX-TRA** consultó a dirigentes de distintos partidos políticos. Ellos son: Enrique Vanoli, Angel Federico Robledo, Gerardo Ancarola, Marcos Merchensky, Federico Carman, Saúl Ubaldini (de la CGT), Pablo González Bergez y Lázaro Roca.



**GERARDO
ANCAROLA**
“Imprimir
confianza”



de difusión. Sólo un entendimiento real en un plano de igualdad, grandeza y franqueza puede suscitar el consenso y el apoyo que inevitablemente hacen falta para superar la difícil situación presente. Las formulaciones genéricas, las invocaciones de grandes objetivos sin plazos, las proclamaciones del monopolio del patriotismo y de las virtudes políticas suenan a hueco en un pueblo descreído y abatido por muchas causas de larga data. Es necesario tenerlo presente porque no es posible conducir políticamente sin percibir e interpretar con realismo los anhelos y el estado de ánimo de los gobernados.

Pedir apoyo sin dar participaciones, pedir adhesiones sin dar informaciones concretas y ciertas es arar en el mar. Creo que éstos son los problemas prioritarios que deberá encarar el Gobierno, y para resolverlos tendrá trascendente significación el prestigio popular de los hombres que integren el Gabinete y de los cargos políticos principales, porque en este pueblo altamente politizado cada ciudadano sabe quién es quién en orden a la vida pública. ■

El país está inmerso en un complejo de problemas que por supuesto no se presentan en fila india. Por lo tanto, no hay una primera medida sino un conjunto coherente de medidas que el nuevo gobierno debe tomar en los distintos campos del quehacer nacional.

Enumerarías aquí y ahora creo que no me corresponde. Pero sí entiendo que todas esas disposiciones deben tener como objetivo en estos momentos —y el cimbronazo cambiario de febrero es una prueba de ello— restablecer la confianza. Porque, sin duda alguna, el PRN entró en las últimas semanas en

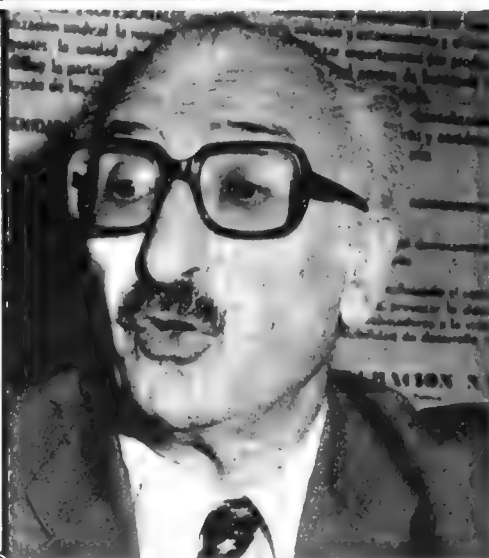
una peligrosa crisis de confianza, que demuestra con cuánta rapidez se desgastan en los gobiernos de facto los sutiles mecanismos del consenso.

El general Viola y los hombres que lo acompañen en su gestión deberán pues, de entrada no más, volver a **imprimir confianza**, por ejemplo, en que se abrirán los cauces para una mayor participación ciudadana, en que se promoverá una profunda renovación de las estructuras políticas y sindicales, en que la educación ocupará prioritaria atención, en que se logrará una solución digna en el conflicto con Chile, en que se proseguirá —haciendo las correcciones necesarias— con la filosofía económica adoptada y en que se restañarán las heridas que la lucha fratricida ha dejado.

Es decir, confianza en que se caminará con paso firme hacia la consolidación de un Estado de Derecho, para que así, entre todos, y parafraseando a Ortega, nos dediquemos a la egregia tarea de **organizar** la alegría de la democracia argentina. ■

MARCOS MERCHENSKY

“Revertir la
situación
de postración
general”



No obstante el carácter multiplicador de efectos que cabe esperar de las medidas adoptadas por el nuevo gobierno, resulta aparentemente imposible sintetizarlas en una sola.

Pueden y deben ser pocas; clarificadoras del panorama existente, y poner en marcha un inmediato programa de reparación; deben infundir optimismo en el pueblo que ha de recibirlos con entusiasmo, y ser capaces de revertir la situación de postración general en que nos encontramos para lanzar al pueblo —a todo el pueblo— a una actitud de hacer cosas positivas a la vista de un claro programa de objetivos definidos, con la participación de todos sus sectores sociales y la mayoría de los sectores políticos.

¿Cuál podría ser la medida que diera a la Nación esa sensación de cosa nueva y renovadora? A mi juicio existe una sola. El Gobierno debiera hacer pública la lista de desaparecidos, proponerle al país una amplia ley de consentimiento de lo actuado y poner fin a la época de la lucha armada,

protagonizada por las Fuerzas Armadas y de Seguridad que culminó con una brillante victoria. El triunfo determina las condiciones objetivas de esta suerte de amnistía, que permitiría al país arrancar de punto cero. Muy doloroso por cierto, pero al fin y al cabo una suerte de olvido que permitiera al país salir del cono de sombra en que se halla sumergido, e infundir disposición de lucha a todos.

Esta sería la primer medida del gobierno de Viola. Debería ser sostenida por aquellas destinadas a darle apoyo material y moral. De nada serviría la nueva amnistía si no se corrige el clima moral en que se encuentra la República. La última declaración del MID es muy clara al respecto. Tras hacer la descripción de la falta de normas éticas básicas, reclama su corrección inmediata. Un gobierno que logró para él el monopolio de la fuerza represiva deja de tener justificativo para ostentarlo cuando lo va cediendo a las fuerzas de represión por sí mismas. Una declaración del general Harguindeguy al respecto, emitida hace un par de años, pareció la más clara decisión adoptada en este camino. Iba dirigida a las Fuerzas de Seguridad y prevenía contra los abusos posibles que se cometieran.

Inmediatamente vendrían las medidas económicas, que no necesitan ser muchas, pero sí simultáneas, mejorando las condiciones para la inversión, asegurar el salario y crear las fuentes de trabajo. De modo que cada una de estas disposiciones revierta sobre las otras y produzcan el cambio de estructuras que el país requiere.

No obstante el ritmo y simultaneidad que estas medidas deben tener, no es posible llevarlas a cabo sin una parte de sacrificio de la población que para el gobierno debe participar en la decisión.

FEDERICO CARMAN

“Abrirse
a la
civilidad”

El Proceso de Reorganización Nacional, cuya primera etapa termina el 29 de marzo de este año, gozó de la legitimidad fundada en el cumplimiento de erradicar el caos y la subversión en los aspectos militar y político, objetivo que fue cumplido. Este objetivo, que implicaba el establecimiento de las reglas de juego y de un cierto orden en una comunidad anarquizada, sólo sirvió y sirve como punto de partida de un

SAUL UBALDINI

“Convocar a
todos
los sectores”

Resulta imposible precisar cuál debe ser la primera medida de trascendencia política que debe tomar el general Viola cuando asuma la presidencia de la Nación. Los problemas que acosan al país son complejos y sutiles como para que un solo hombre, por sí solo, pueda solucionarlos. Por esto, más que una primera medida de importancia, Viola debe plasmar una conducta de gobierno que se traduzca en una amplia convocatoria de todos los sectores de la vida nacional para solución de todos los problemas.

Para concretar esa convocatoria nacional es necesario que Viola tome varias medidas —no una sola— que permitan la actividad partidaria y gremial para que de esta forma todo el pueblo pueda expresarse.

En lo que hace particularmente a la CGT, el deseo es que Viola revierta la actual conducción económica y adopte un plan, surgido del consenso popular, que resuelva los problemas socioeconómicos de la clase trabajadora. ■



lento pero seguro camino, que conduce a la instauración de una democracia fuerte y estable. Si la primera etapa, por las características del país en 1976, adquirió una fuerte tonalidad ordenancista, la segunda etapa, que comienza con la asunción del teniente general Viola, tendrá que tener una clara tonalidad política, la que deberá expresarse en un conjunto de medidas que permitan la gradual pero segura normalidad institucional para llegar, como objetivo irrenunciable, a una democracia que, respetando el pluralismo, permita el gobierno de las mayorías y el respeto a la libertad de las minorías.

Entiendo por lo dicho que la primer medida de trascendencia política que debe realizar el general Eduardo Viola en ejercicio de la presidencia de la Nación debe ser la **apertura a la civilidad**; esto lo veo más que como instrumentación de una norma legal como una actitud permanente de gobierno.

Hoy, un gran sector del pueblo —aun aquellos que son decididos defensores del Proceso, cosa curiosa— se siente excluido del mismo. Es decir, da la sensación de existir una Argentina ajena a la gran mayoría de la comunidad.

Lo que creo debe buscar el general Viola como primer acto político de gobierno es una apertura que permita dar lugar a la Argentina compartida que tanto el país necesita. A la Argentina de los días del mundial 78, pero lo que nos da una no debe ser tan sólo una competencia deportiva sino algo más trascendente e importante que es un proyecto de país elaborado y compartido por los argentinos y no como ha sucedido hasta ahora que el modelo de país que se quiere está elaborado por unos pocos, sin la participación de la gran mayoría, lo que da esa imagen de soberbia que en líneas generales tiene el actual gobierno. ■

PABLO GONZALEZ BERGEZ

“No será el presidente de la tradición argentina”

El general Viola va a asumir el cargo de presidente, para el que ha sido designado por la Junta Militar, cuando el sistema de que él y la Junta forman parte se encuentra en su nivel más bajo de prestigio, al cabo de cinco años de ejercicio tan discrecional como ineficiente del poder. Se ha fracasado en el orden económico, en el internacional, en el educacional, en el político, en el de los planes para el futuro institucional. Se ha fracasado y hay que proponer ya el cambio, antes de que lo traigan los hechos con su fuerza propia, tal vez desordenadamente. ¿Podrá hacer algo el presidente Viola, desde sus primeras medidas, para producir ese cambio?



Lo primero debería ser cambiar el sistema, cuyas características son la dispersión de responsabilidades, la sectorización del poder, la morosidad de los forcejeos íntimos para toda decisión, el sigilo en los procedimientos, la pretensión de infalibilidad y la soberbia que aíslan de la realidad. Terminar con el gobierno de clase y los repartos proporcionales de áreas y de influencias, que todo lo traban y lo subalternizan. Habría que jerarquizar, moralizar y prestigiar el poder. Y antes que nada, prestigiar el poder del presidente, que debe serlo de verdad.

Creo en un plan de sensatez deberían enderezarse por este camino las primeras decisiones a partir del domingo 29, indispensables para ir luego a las de fondo. Mostrar desde el minuto inicial, con signos evidentes, que se comienza una cosa nueva, que hay una solución de continuidad con lo anterior, que todavía puede confiarse. Y esto con las medidas, con las palabras, con el estilo. Desde el minuto inicial, repito. Un mes después sería tarde.

Pero debo estar especulando sobre lo imposible, sobre un “futurible” que no se dará. Porque si bien el general Viola asumirá un cargo en que llevará el título de presidente de la República, no será el presidente de la tradición argentina, al que la norma constitucional, en reverencia al alto prestigio de su magistratura, define como “jefe supremo de la Nación”, sino un funcionario sometido a los condicionamientos y directivas de la Junta Militar. Su ley no será la Constitución sino esta otra, imaginada por un régimen que proclama como sus virtudes (en definitiva, por “despersonalizar el poder”, el poder de una clase) precisamente los rasgos que conspiran contra su viabilidad y su crédito. ■

LAZARO ROCA

“La libertad de Isabel”

La primera medida que debe tomar Viola cuando asuma el gobierno, si es que no ha sido ejecutada por las autoridades actuales, es la inmediata liberación de la señora María Estela Martínez de Perón sin cercenarle el pleno ejercicio de sus derechos, así como también la devolución de todos sus bienes enajenados.

Si esta medida se cumple durante el período Videla, el futuro presidente debe instrumentar todas las medidas necesarias para el retorno inmediato al pleno ejercicio de los derechos constitucionales. ■

EL 46

—Doctor, cómo vivió el triunfo peronista de 1946, y cómo lo ve hoy?

—De la misma manera, el peronismo era una esperanza nacional de reforma social. Permanecí a la expectativa de todo lo que sucedía, y en el seno del partido enarbolé esa bandera: esperar para ver lo que sucedía. Por este motivo me llamaron el ministro rojo, cuando lo fui en la provincia de Buenos Aires.

—¿Usted cree que todas las expectativas fueron satisfechas?

—Perón se propuso modificar el status del movimiento obrero, y lo hizo de tal manera, que aún perdura a pesar de que tratan de deshacerlo. Y las demás cosas por falta de experiencia política y por carecer de colaboradores competentes, quedaron inconclusas.

—¿Qué le faltó cambiar a Perón en el campo político?

—Tenía que desaparecer la vieja estructura política. Debí borrar, en cierta medida, la generación del 80, porque los valores habían cambiado y los hombres de ella desaparecido.

—Sin embargo, la estructura ya estaba cambiando a través de la Ley Sáenz Peña.

—Es cierto, pero faltaba la educación popular para saber que el acto de votar no era una circunstancia frívola, sino una acción para razonar.

—A pesar de todo, durante los gobiernos peronistas usted estuvo en la oposición, y en una actitud combativa.

—Yo no combatí al peronismo, sino a sus excesos. Además, pertenezco a una tendencia que es individualista, que no conquista a las masas, sino al hombre. Pero es bueno señalar que nuestros programas son similares.

—Habla muy bien del peronismo, a pesar de haber estado en el exilio por casi diez años.

—Yo tuve un incidente en San Nicolás, con un dirigente peronista, pero no con el gobierno justicialista. No acuso a nadie, sólo a la máquina política. Los excesos del peronismo se deben a que se liberó a una masa oprimida, y es lógico.

—Defina su posición frente al gobierno de Perón.

—Era opositor al movimiento masivo, pero compartí los puntos de vista expresados por Perón. En 1946, él era una expectativa que se hizo realidad cuando yo estaba fuera del país, exiliado. Es cuando se modifica la legislación social y se le da vida a la CGT.

—Sin embargo, cuando regresa al país, en su primer discurso le pide la renuncia a Perón. ¿Cómo explica esto si ya era una realidad y no una expectativa?

—Fue durante la famosa tregua de Perón en la que se vivió un oasis de libertad política. Creía, y por eso apoyé la Revolución Libertadora, que el país necesitaba

Sesenta años de militancia política, constituyen motivos valederos para un reportaje. Más aun cuando el reportaje se llama Vicente Solano Lima, que estuvo casi diez años exiliado durante los primeros gobiernos de Perón y en 1973 fue candidato a vicepresidente por el Frente Justicialista de Liberación. EXTRA lo entrevistó para comprender aquel fenómeno del cual el 24 de febrero pasado se cumplieron treinta y cinco años: el primer triunfo electoral peronista.

ba un compás de espera para la evolución que se estaba operando. La Nación necesitaba descansar. Además, una serie de hechos provocaban alarma y desesperación y habían desequilibrado todo el sistema de vida argentino.

—Pero esa situación, ¿justificaba la interrupción de un período constitucional que había sido acompañado por la inmensa mayoría del pueblo?

—Sí, porque la opinión pública había sido trasladada al terreno de la violencia. Pero atención, que mi pedido de renuncia no implicaba la desaparición de Perón, sino su renovación. Pasaría a la oposición con una fuerza poderosa, podría modificar determinados puntos de vista, descansar y estar en condiciones de volver al poder. El regreso lo facilitaba el que, por aquellos días, no se veía otra cosa que la decadencia del conservadurismo y del radicalismo. No se vislumbraba el nacimiento de otra fuerza política.

—¿Justifica el golpe de Estado de marzo de 1976?

—No, porque es la manifestación de un exceso del deseo de las Fuerzas Armadas por terminar con un mal gobierno y con la guerrilla. A Isabel sólo le faltaban ocho meses para culminar su mandato y la continuidad constitucional se podría haber salvado con un acuerdo de líderes políticos, con las Fuerzas Armadas y el

gobierno peronista.

—Retornemos al pasado. ¿Por qué el conservadurismo de la provincia de Buenos Aires vota por Perón en el año 1946?

—Fundamentalmente porque la provincia era antirradical, y prefirió a Perón, que era una figura política nueva y conservadora. Los conservadores recordaron que habían participado del derrocamiento de Yrigoyen.

—¿Cómo vivió usted, y qué opinión le mereció el enfrentamiento que tuvo Perón contra la Iglesia?

—Habría que conocer todos los pormenores de la relación Iglesia - Estado. No creo que Perón haya sido quien quemó las iglesias, ni las banderas. Moriremos sin saber quién fue.

—La concepción de la libertad que tiene el peronismo es o fue distinta de la que tienen los radicales o los propios conservadores?

—El partido radical era de tendencia liberal, y nunca se preocupó por la economía ni por las cuestiones sociales. El término de justicia social no lo reivindicaron ellos, ni siquiera los socialistas. Fue la bandera que levantó Perón.

Las concepciones filosóficas no cambian, aún hoy son diferentes. Lo que varía es la correlación entre conceptos. Después de las experiencias sufridas,



Perón se propuso modificar el status del movimiento obrero y lo hizo de tal manera que aún hoy perdura, a pesar de que tratan de destruirlo

MIS CHARLAS CON PERON

Conoció a Perón en el año 1932, cuando el entonces desconocido militar era secretario del general Rodríguez, ministro de Guerra del general Justo y él era diputado nacional. Por entonces, nadie podía prever el futuro de Perón. Las innumerables charlas entre el ministro, su secretario y Solano Lima no develaron más que la inteligencia y la memoria del por entonces mayor del Ejército; todo hacía prever una brillante carrera militar, pero alejado de la política.

Los destinos de Perón, Chile e Italia y el ministerio en la provincia de Buenos Aires de Solano Lima, hicieron que no se encontraran más hasta 1962.

Solano Lima regresaba de un viaje por Israel e hizo escala en París, para después pasar a Madrid y de allí a Lisboa. en París almorzó con Hans Rudel (figura de la aviación alemana), en Madrid lo hace nuevamente, pero el piloto alemán lleva consigo una invitación de Perón para que Solano Lima lo visite.

De allí en más todos los años Solano Lima viajará a Madrid para entrevistarse con el general que quitaba el sueño a todos los presidentes.

Muchas horas de conversaciones parecen llegar a un final feliz cuando el 11 de marzo de 1973 una mayoría casi absoluta consagra la fórmula del Frente Justicialista de Liberación Nacional. Se habían terminado las proscripciones y Perón llegaba al poder a través de las candidaturas de Héctor J. Cámpora y Vicente Solano Lima. Muchos vieron el final feliz de un cuanto, otros —una reducida minoría— intuyó que era un movimiento más del péndulo que oscila entre los gobiernos civiles y militares.

Solano Lima rescata este pedazo de historia que se inicia en el día que conoció a Perón, hasta su última charla con él en un libro que saldrá a la calle dentro de algunos meses y que quizá se llame "Mi relación con Perón".

los partidos basarán el principio de libertad en las cuestiones internas del hombre, y no en sus aspectos externos.

—¿Y con concepciones distintas de la libertad se puede lograr la unidad nacional?

—Sí, porque todo concepto de libertad requiere del principio de la solidaridad humana.

—¿Dentro de esas concepciones de la libertad se encuentran las diferencias de las constituciones de 1853 y 1946?

—Sí. Las fuerzas de derecha rechazaron la Constitución del 49, mientras que las de izquierda la consideraron como un gran paso hacia la reforma social. En ella se incluyen conceptos que hoy son aceptados por todos los sectores. Uno de ellos es el que señala que la propiedad privada tiene una función pública. Esta especificación no la tenía la del 53, tampoco menciona a los partidos políticos ni menciona la palabra democracia. La del 49 era una constitución de avanzada que, por supuesto, tenía que mejorarse en algunos aspectos y dejar de lado otros. Usted señala que fue una constitución de avanzada, sin embargo, en ella no se reconoce el derecho a huelga. recién la reforma constitucional que hizo la Revolución Libertadora introduce ese derecho.

—Si los obreros son tratados como parte de la Nación, no existe el derecho a huelga. En Alemania no se reconocen las huelgas porque desaparecieron las divisiones entre empresarios y trabajadores. Son una misma cosa, están asociados. Esto lo sostenía Carlos Pellegrini que dijo que el salario debía dejar de existir para convertirse en una relación social, es decir, una sociedad de trabajo entre el empresario y el obrero. De esta forma, el obrero tendría participación en las ganancias de la empresa.

—Pero usted se opuso a la constitución del 49.

—Me oponía porque a pesar de que consideraba la posibilidad de las reformas sociales, consideraba que debía realizarse con el país tranquilo, con comicios perfectos y con la colaboración de todos. De la misma manera que se hizo en Alemania, en algunos Estados de América del Norte y en las grandes empresas químicas.

—Cree que nuestro pueblo está maduro para iniciar una experiencia de ese tipo. ¿Estamos preparados para la co-gestión?

—Depende del tipo de industria que permanezca produciendo. Nuestro país tiene el ambiente ideal para iniciar el modelo.

Para esto, tuvimos que pasar por muchas desagradables situaciones. Siempre sostuve que si los obreros no estuvieron o están preparados para iniciar este tipo de empresa, mucho más atrasados están los empresarios. ■

LA POLITICA DE RELACIONES

No es común que en una situación de crisis como la argentina sean los empresarios los que pongan en marcha planes de protesta, mientras el sindicalismo se limite a apoyarlos en solidaridad expresada en comunicados. Agrégase a este caso original la circunstancia de que, por el mismo motivo, estén separados los empresarios entre sí de la misma manera que los sindicalistas, al tiempo que estas discrepancias, por contrapartida, no generan acuerdos. Siguiendo la línea, habría que preguntar si la coincidencia en el método de expresar la protesta implica también coincidir en las soluciones.

La respuesta es afirmativa en tanto el sindicalismo como el empresariado insisten en que debe evitarse el cierre de las fábricas, como también en la necesidad imperiosa de poner freno a la inflación. Obviamente, en lo último no hay disidencias, desde que constituye una de las prioritarias premisas del programa económico de José Alfredo Martínez de Hoz. El desacuerdo estriba en cómo alcanzar este anhelado objetivo. Y todo esto debe tenerse en cuenta porque constituye el portal que pronto tendrá que atravesar el general Viola al hacerse cargo del Gobierno. Es habitual socorrer a quienes asumen tamaña responsabilidad en circunstancias cruciales, y estando de acuerdo en este punto, los caminos que se están utilizando parecieran no ser los más apropiados.

Pero esto puede ser así, o no, según el plano desde donde se lo mire. Hay quienes estiman que los radicales juegan a una oposición "convenida", persuadidos de que el proceso habrá de recurrir a ellos con preferencia de cualquier otro. Están aquellos que ven al desarrollismo golpeando la puerta para no quedar afuera y no faltan los que suponen que con acciones de protesta podrían aligerar la carga de limitaciones del próximo gobierno. De una cosa se puede estar seguro, y es que el sindicalismo no tiene posibilidad en ninguna de estas variantes, sin que por ello signifique que sus dirigentes hayan definido la suya.

La división que mantiene fuera de la CGT a buena parte de las organizaciones sindicales, aun cuando la disidencia se exprese en grupos y resentimientos personales, es sólo la epidermis del cuerpo cuya vivisección nos mostraría que el malestar está más en el acto re-

flejo de lo que habrá que digerirse que en lo que se ha digerido. En su momento hubo dirigentes sindicales que adhirieron a conocidas afirmaciones como "saneamiento de la economía", pero luego se asustaron cuando comprobaron que ese saneamiento no se producía por una competencia interna, sino por la apertura con toda libertad a la importación.

Cuando la crisis del pensamiento se generaliza, es común ver de qué manera se confunden los medios con los fines políticos. Esto es lo que ha incidido en la fractura del sindicalismo, entre los que han venido sosteniendo la necesidad de "mantenerse dentro del Proceso" y la CGT que entiende que el único espacio es el "contrafrente". Situando la gravedad del acontecimiento económico, la posición de la CGT a los ojos de los trabajadores, y de la inmensa mayoría del resto de la población, es coherente —y consecuente— con la conducta histórica iniciada en 1945.

Por otra parte, políticamente, es más gratificante la oposición en nuestra realidad que apostar al cambio en un solo período de gobierno; cuando desandar el camino (si eso se decide) significa repetir padecimientos. Por lo demás, hay que admitir que casi todos los dirigentes o siguen pegados a viejos esquemas o ruegan a Dios que ponga en sus cabezas alguna idea para salir seriamente de la encrucijada. El camino de retomar relaciones, que ha comenzado a andar la CGT, es particular a la búsqueda de ideas, que también sirve para poner en la noticia notas insólitas como el desarrollista que pide una devaluación del 50 por ciento y su correlativo a favor de los salarios.

Es posible que el mentor de tamaña propuesta anduviera en la escuela primaria cuando allá por 1958, a poco de asumir el gobierno Frondizi, decidiera un aumento en los salarios del 60 por ciento. Transcurrido un año, las "62 Organizaciones" clamaban por los precios que habían duplicado ese porcentaje. Esto, sin llevar la comparación con la situación actual, con lo que el resultado revelaría mayor exabrupto. Es que en el fondo el desarrollismo no ha podido resolver la antinomia que llevan adentro ciertos núcleos y que se revela cuando quiere ha-

cer populismo representando a los intereses internacionales. O viceversa.

Retomando al tema central, es evidente que la CGT puede cosechar mayor simpatía con su nueva política de relaciones y que lo contrario puede ocurrirle a quienes esperan ganar espacio y la autoridad perdida con la revelación de los resultados del proceso económico en un solo período presidencial. Sería una esperanza fallida dada la gravedad de nuestra crisis. Pero no son sólo efectos financieros y económicos del programa de Martínez de Hoz lo que ha puesto en estado de alerta al sindicalismo y a los partidos políticos. Ya hay experiencia en el mundo, y se está haciendo evidente en nuestro caso, que la desindustrialización conduce a un debilitamiento del rol de las instituciones intermedias cuando el centro de poder se ha desplazado al exterior.

Dicho de otra manera: si no se produce un desarrollo industrial, comparable (no digo con toda exactitud) al que impulsó la finalización de la Segunda Guerra Mundial, la estructura social argentina volverá a los tiempos de las luchas entre las clases productoras tradicionales y las élites importadoras y exportadoras. Es de esperar que la imaginación sitúe ambas realidades con un propósito de perspectiva fuera, no para ceñirse estrictamente a dos ciclos imposibles de repetir exactamente. Si el retroceso continuara, bien lo saben tanto los sindicalistas como los políticos, la misión histórica de esas instituciones se minimizaría, perdiendo su actual incidencia en las decisiones nacionales.

Esta posibilidad estaría indicando que un esfuerzo conjunto debería realizarse tanto desde adentro como desde afuera del Gobierno para el caso, obviamente, de un acuerdo previo que ponga en claro no sólo los objetivos casi siempre confiados al mensaje, sino también la instrumentación y el tiempo apreciable de los logros. Ni el sindicalismo ni los partidos políticos tienen aptitud, ni vocación, de actuar al margen de la legalidad. Pero esa legalidad no debe ser el resultado de decisiones arbitrarias. Golpear —o seguir golpeando— el cuerpo social conduce a diagnosticar que de los lamentos se pasa a las reacciones. Algunas ya están a la vista. ■



**Cinturón Ecológico.
No sólo una gran obra.**

Una gran empresa.

Una premisa que se tuvo muy en cuenta cuando se creó el Cinturón Ecológico.

Sus objetivos: 1) Dotar al conurbano de Buenos Aires de 30.000 hectáreas de parques recreativos. 2) Crear, dentro de esos parques, modernos caminos de conexión. 3) Disponer de las 8 mil toneladas diarias de desperdicios que produce el Gran Buenos Aires. 4) Purificar la atmósfera de toda el área, plantando 12 millones de árboles y eliminando las tradicionales quemadas de basura.

La acción: En sólo tres años se construyeron las estaciones de transferencia de Pompeya, Flores y Colegiales -verdaderos modelos de perfección-, se rellenaron más de 200 hectáreas de terrenos bajos e insalubres y se inauguró el área experimental Bancalari, con canchas de fútbol, tenis y juegos para niños.

Otros sectores de la obra están avanzando rápidamente.

Con la mayor eficiencia. Porque el Cinturón Ecológico no es sólo una gran obra. También es una gran empresa.



Digitized by Google

Cinturón Ecológico

Un esfuerzo conjunto de la Provincia de Buenos Aires y de la Ciudad de Buenos Aires.

Aranceles: LAS DIFERENCIAS SON POLITICAS

El arancelamiento universitario actuó como detonante de una polémica que tiene raíces más profundas. Se trata de elegir la universidad adaptada a nuestros días. Las diferencias son hondas, importantes: hacen al modelo del país. EXTRA entrevistó al subsecretario de Asuntos Universitarios, Eduardo Ventura, y al ex ministro de Educación, Carlos Alconada Aramburú. Ambos esgrimieron sus ideas, dejando temas para otros análisis posteriores.

Carlos Alconada Aramburú



—¿Qué opinión le merece el arancelamiento universitario?

—El tema del arancelamiento debe ser estudiado dentro de una política global de educación y cultura. Se parte de una premisa errónea, y deber ser revertida. La educación es función del Estado y constituye un servicio público. No puede ser desatendida de la misma manera que no se puede desatender la salud.

La educación es como una filosofía de tipo político.

Si queremos el desarrollo económico y el progreso social debemos, ineludiblemente, alentar al productor. De la misma manera, todos los países adelantados saben que si no se promueve la educación no se logra mejorar ni aumentar la producción de un país. Si nosotros no mejoramos la condición intelectual de los obreros, tanto intelectuales como manuales, no mejoraremos nuestro nivel de vida, porque no tendremos desarrollo económico ni social.

—¿Cree que el arancelamiento es restrictivo?

—Categoricamente, sí. La educación, estatal y privada, está totalmente desatendida. Se le presta poca prioridad. Quienes fijan un presupuesto para educación del 9% del presupuesto nacional tienen el concepto de gasto del dinero que se brinda al desarrollo cultural e intelectual del país. La educación es una inversión, y el error que menciono tiene consecuencias morales y económicas.

Estamos soportando la destrucción de la escuela pública; dentro de la composición de los gastos ha variado: se destina más dinero a la enseñanza privada que pública.

—¿Está en contra de la enseñanza privada?

—De ninguna manera. Sucede que es necesario hacer un plan de educación y el Estado no puede delegar, de ninguna manera, la obligación constitucional de la asistencia pública.

Si a esto sumamos el arancelamiento, llegamos a un concepto elitista, en el peor sentido de la palabra, de la educación.

—Sin embargo en el decreto de sanción de los aranceles aseguran que funcionarán como elementos igualador de las oportunidades, a través de créditos y becas.

—No podemos pensar honradamente en que el arancel es una concepción solidarista. Es, realidad, un gravamen más al estudiante. Hoy no se puede estudiar y trabajar, por exigencias internas del funcionamiento universitario o, por aranceles, por la situación económica. De esta forma no se recibe el más capaz, sino el que más puede. Y esto perjudica al Estado. Así, el principio de la igualdad de oportunidades no existe sin base económica igualitaria de acceso a la enseñanza.

Es, verdaderamente, hipócrita hablar de la concepción solidarista del arancelamiento. Es el epílogo de un proceso de convertir a la universidad en un núcleo cerrado, minoritario y con una concepción economicista.

—Esto que usted señala es muy grave.

—Claro que sí. Se facilita el terreno a los concepciones izquierdistas de extrema, porque se destruye el principio espiritual y cristiano de la formación de la juventud. Hoy todo el mundo habla del dólar y se olvida del peso. Se llegó a decir por TV que el país es una sociedad anónima, cuando es una comunidad política. Esto es deleznable y destruye la democracia. Con estas concepciones se fortalece la derecha, pero con sentido ilísta. Así, la izquierda aglutina al pueblo, y pasa lo que todos conocemos.

—¿Cree que volveremos a los tiempos anteriores?

—Deseo que no. Pero mientras no se fortalezcan los presupuestos de educación para que se eduque quien quiera educarse, mientras no nos convezamos de que la educación no es un gasto sino una inversión, existen todas las posibilidades para que la historia se repita.

—¿Le parece mal la orientación que se le dará a lo recaudado (mejoramiento de la vida estudiantil)?

—Al estudiante hay que dejarlo tranquilo. Y el Estado, que gasta tanto, que hace autopistas, que pasa varias capas de asfalto por las calles, deber darse cuenta de que si no invierte en educación nos comerán los albatros. Debemos dejar de sentir odio concentrado contra el joven que desea estudiar.

Tenemos que revertir nuestras concepciones morales que señalan que aquel que tiene éxito económico es el único que "sirve". Es aquel viejo refrán en el que creen las autoridades actuales, y que dice que los doce mejores apóstoles son los doce mejores contribuyentes.

Eduardo Ventura

—¿Qué sentido tiene el arancelamiento?

—La reglamentación del artículo 39 de la Ley Universitaria, que es el decreto de arancelamiento, no puede separarse de los fines que la Ley asigna a la Universidad, entre los que se distinguen la formación plena del hombre a través del desarrollo de su personalidad y la transmisión de los principios democráticos y republicanos que animan a la Nación.

—Existen quienes opinan que la aplicación de aranceles es una medida elitista, y eso no es muy democrático...

—No cabe duda que el estímulo de la solidaridad entre los estudiantes hace al desarrollo de la personalidad y es un valor a estimular. Lo es porque la solidaridad es uno de los componentes más esenciales del sistema democrático, en el cual queremos educar a la juventud.

—Los argentinos, afirman muchos, somos muy individualistas, y a esta cualidad muchos la ven como positiva.

—Es cierto que la nueva sociedad ha de ser una sociedad que redescubra la solidaridad en lugar de una extremada y egoísta afirmación de la individualidad. En un pseudo mundo donde los valores de la tecnocracia —el economicismo, la homogeneización como género de vida, el eficientismo— quieren desplazar a los valores auténticos y donde se afirma como verdad moral la teoría evolucionista de la supervivencia del más fuerte, la universidad argentina debe mostrarse fiel a su propia esencia y estimular la generosidad y el altruismo. La Universidad debe mostrar como arquetipo no al "homoaeconómico" o al político corrompido carente de responsabilidad social, sino al estadista, que por serio, es un servidor del bien común, consiguientemente, un hombre generoso.

—¿Y el arancel es un elemento que manifiesta generosidad?

—La Universidad no debe limitarse a predicar la generosidad: debe vivirla, y es por eso que la juventud universitaria se la debe educar en la generosidad de sí mismo y de sus bienes. Por esto, el arancelamiento no apunta preferentemente a aumentar los ingresos, se dirige, predominantemente, a formar hábitos de con-



ducta en los estudiantes que generen en ellos una mayor facilidad para la generosidad. El sentido último del arancelamiento no es económico, sino educativo.

—¿De qué forma se distribuirá los ingresos en conceptos de aranceles?

—Las sumas que se perciban serán destinadas preferentemente al otorgamiento de becas y créditos educativos. Para eso el INCE recibirá un 30% de lo que se recaude. Pero además las universidades podrán destinar el 70%, que se incorporará al Fondo Universitario, para reforzar el sistema de créditos y becas y para atender a otros gastos originados en actividades directamente dirigidas al bienestar estudiantil. Por ejemplo, equipamiento de bibliotecas, actividades culturales y deportivas y cuidado de la salud de los alumnos.

—El ministro Llerena Amadeo, desde el comienzo de su gestión, estimuló el desarrollo del crédito. ¿Cuántos se concedieron?

—El sistema de créditos se implantó en 1978. En ese año se otorgaron solamente 88 créditos, pero ya en 1980 el número ascendió a 5000 y se destinaron para ellos 11.250 millones de pesos. Y consideramos que con la introducción del arancelamiento se permitirá acceder al nivel óptimo de expansión del sistema.

Por lo demás, es sabido que el crédito educativo estimula el rendimiento académico, como ha quedado demostrado en los trabajos de los doctores Horacio Dolcini, Raúl Obiglio y Natalio Morini.

—Raúl Zardinni manifestó que todos deben pagar, o que no lo haga nadie. Justificaba esto diciendo que la diferenciación entre pudientes y no pudientes genera odios en lugar de solidaridad. ¿Usted qué cree?

—Siempre me preguntó si es una vergüenza ser pobre. Nadie debe sentirse inferior por su situación económica. Y aquel que puede pagar los siete millones de pesos por mes (suponiendo el máximo), tiene la responsabilidad social de hacerlo.

—Esta medida tiene por objetivo la igualdad de oportunidad y el ofrecimiento de posibilidades a aquellos que carezcan de medio. Dentro de esta idea, ¿cómo se trabaja con el comedor universitario?

—Nosotros instalamos comedores universitarios en aquellas ciudades que no tenían infraestructura necesaria para dar cabida al estudiantado. Es el caso de Mendoza.



EL RETORNO A LA REPUBLICA

Es posible que simultáneamente con la asunción del próximo presidente se abra una nueva etapa política. Parece oportuno, por tanto, pensar sobre las medidas que la nueva administración deberá adoptar con el objeto de establecer las primeras bases para la reinstauración del sistema republicano.

No es mi propósito, ni creo que sea el momento, de calar sobre las causas de la profundísima crisis política que sufre nuestro país. Y cuando utilizo la palabra política lo hago en el sentido clásico de vida de la polis, pues entiendo que es ésta en su integridad la que se halla en crisis.

Advierto también que como muchos otros argentinos estoy aún hoy anodado por el grave error que resultó la solución política instrumentada por el gobier-

no militar en 1972. En consecuencia, y aún lesionado algunas convicciones, me parece prudente sostener, dadas las actuales circunstancias, que el traspaso del poder a los titulares de la soberanía deberá ser paulatino.

Es a partir de estas premisas que bosquejaré unas sucintas reflexiones sobre algunos presupuestos para el retorno a la república.

En primer lugar creo que existe coincidencia entre todos los sectores de que es indispensable que se permita, de hoy en más, la debida participación civil en la conducción de la cosa pública. Caso contrario, el actual sistema se sentirá paulatinamente más aislado y privado de consenso y en consecuencia podría desembocar en una dictadura burguesa, que es la fórmula que acuña Hans Kelsen para definir al fascismo.

También es necesario que se comprenda que el régimen republicano consiste por definición en la administración de las cosas y no en el gobierno de los hombres. El objeto del Estado no es plasmar ideológica ni moralmente a los habitantes, puesto que es competencia de otras instituciones. Esta es la correcta interpretación del principio de subsidiariedad del Estado. Creo que es preciso detenerse sobre este punto, porque es grave que se haya hecho una interpretación exclusivamente materialista de este principio, restringiendo su marco de aplicación a los aspectos económicos de la vida social.

Esta parcialización del problema puede conducir a concentraciones de poder económico que a su vez pueden desembocar, en el futuro, en alguna forma de autoritarismo plutocrático.

Otro problema que deberá encararse a la brevedad es el atinente a los medios de comunicación. En este tema sí debe darse plena vigencia al principio de subsidiariedad, y en consecuencia el Estado deberá realizar un esfuerzo que posibilite la privatización de los mismos. Entretanto, es preciso que realice un manejo más imparcial de los medios de que dispone y que elimine toda forma de censura, dado que ésta no sólo agravia a los sectores más cultos sino que en última instancia provoca un paulatino pero inevitable re-

troceso en el nivel de cultura. En esta materia el último árbitro debe radicar en la opinión de los destinatarios y no en los organismos burocráticos.

También es imprescindible que en el lapso que se inicia se ponga fin a la disminución relativa en la asignación de recursos para la educación y la cultura y se otorgue a la Universidad estatal la jerarquía que le corresponde.

Estos son sólo algunos de los presupuestos sociológicos para que comencemos a transitar por lo que podríamos denominar con Locke sociedad política o civil.

Con simultaneidad se deberán instrumentar las medidas necesarias para marchar por la denominada etapa de transición, durante la cual el gobierno militar que ha asumido el poder constituyente podrá fijar el marco de las instituciones de transición y también quizá comenzar con las primeras consultas electorales en el nivel que se fije.

Será entonces el momento de comenzar la ardua tarea de la organización de los poderes Ejecutivo y Legislativo nacionales. Excluyo el Poder Judicial pues doy por descontado que previamente se arbitrará algún medio racional para asegurar la inamovilidad de los miembros de este poder en el orden nacional y provincial, de modo de no reiterar el grave error que se articuló en las etapas finales de la última administración militar.

En lo que respecta al problema de la reorganización del Poder Ejecutivo, entiendo que puede ser útil realizar previamente algunas reflexiones teóricas.

Creo que es en el sistema presidencialista donde se pueden dar en forma más definida las características del liderazgo y también, por tanto, donde es posible advertir con mayor claridad los problemas que pueden derivar de la instauración de éste en circunstancias en que, sin duda, no existe un sistema político ni de controles sociales afianzado.

Kelsen afirma en forma drástica que poner a un solo hombre en la cima del Estado contradice abiertamente la idea de la soberanía del pueblo. Desde luego que, a partir del concepto clásico de soberanía, esto puede no ser así, dado que una decisión de este tipo se



MARCEY Y ASOC

Música Funcional[®]
para gente
que trabaja
también se
instaló en:

ASESORGAN S.A.

CANGALLO 949 - PISO 4
TEL. 35-2961/3773/3834
BUENOS AIRES

MUSICA FUNCIONAL[®]

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º Piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

halla dentro de las posibilidades que aparea su ejercicio. Pero sí podemos recordar que en el mundo contemporáneo los únicos sistemas presidencialistas democráticos estables que existen son los de América del Norte: el de los Estados Unidos y el bastante atípico de México. Y esto es así porque es evidente que en un sistema en el cual un ciudadano ejerce al mismo tiempo el liderazgo de un partido político preeminente, la comandancia de las fuerzas armadas, la jefatura de las relaciones exteriores y es cabeza de la administración se crean tendencias hacia una profunda personalización del poder. Es muy posible que un liderazgo de estas características ejercido en un marco político y social debilitado desemboque en un régimen autoritario.

La solución del dilema es en definitiva un problema de prudencia política. Sería aventurado adelantar soluciones hoy. Será necesario primero transitar con plenitud en lo que he denominado, siguiendo la terminología de John Locke, sociedad civil o política.

El segundo problema es el vinculado con los intentos de formación de una nueva fuerza política mayoritaria.

Es incontrovertible que en nuestro país, desde hace treinta y cinco años, existen sólo dos grupos políticos que cuentan con vocación y posibilidades mayoritarias. Los que hoy gobiernan deben advertir que será muy arduo revertir esta realidad, que abarca ya dos generaciones, durante el lapso del actual proceso, por más duración que se le desee atribuir.

Constituye una verdad teórica incontrovertible que el poder desgasta, máxima si no está sujeto a la ratificación expresa de la Nación. Ya lo decía Niccoló Machiavelli en los albores de la ciencia política: "El que consigue la soberanía con el auxilio de los grandes se mantiene con más dificultad que el que la consigue con el apoyo del pueblo". En consecuencia, sería de desear que el gobierno militar tome conciencia de las dificultades de la formación de una nueva fuerza política mayoritaria que carece hoy tanto de líder como de bases. Este intento significaría, por otra parte, desalentar a aquella fuerza política con vocación y posibilidades mayoritarias que en su gestión de gobierno ha demostrado mayor respeto por las libertades individuales y tiene una ideología plenamente compatible con el sistema republicano. ■

ELECTRONICA

POR QUE SE ELIGE UNA ESCUELA?

Simplemente porque es "fenómena"?
Porque los cursos son "macanudos"?
Porque en "poco tiempo uno se recibe"?

Seguramente, por ninguna de estas razones inconsistentes, ni por ninguna otra parecida.

Una Escuela de Electrónica, se elige:

- Porque imparte ENSEÑANZA VALIDA Y SERIA, con Modernísimos Programas;
- Porque su nivel de CAPACITACION es máximo;
- Porque sus Profesores son experimentados Ejecutivos y Docentes en Electrónica, formados para la Cátedra, el Laboratorio y el Taller;
- Porque tiene sólidamente ganado su prestigio;
- Porque cuenta con el respaldo de Importantisimas EMPRESAS;
- Porque GARANTIZA LEGALMENTE: CURSOS CALIFICADOS, BUENOS EMPLEOS Y ALTOS INGRESOS;
- PORQUE RESPALDA A SUS TECNICOS SUPERIORES EGRESADOS y Responde por ellos;
- Porque desde el primer día de Clase, el alumno recibe SIN COSTOS EXTRAS, ADICIONALES O DESEMBOLSOS ESCONDIDOS, todo lo necesario para una válida, sólida y real Capacitación Profesional (Manuales, Materiales de Electrónica, Circulares Técnicas, Textos especiales utilizados y autorizados por Empresas de primera línea, Clases Audiovisuales de apoyo, Costosos Equipos, Instrumentos Electrónicos, etc.), quedando de propiedad del estudiante, cuanto se le entrega para estudiar o practicar.

LA UNICA ESCUELA DE ELECTRONICA que reúne y está muy por encima de estos requisitos, es CEPA - "Centro de Enseñanza Profesional Argentino" - que Capacita en plenitud, profesional y exclusivamente, en ELECTRONICA, RADIO, AUDIO, TV COLOR, TELECOMUNICACIONES, COMPUTACION, etc.

CEPA compromete legalmente, con Garantías perfectamente documentadas, los compromisos que asume cuando publica sus Cursos y los Contratos que suscribe para beneficiar a sus alumnos.

CEPA®

CENTRO DE ENSEÑANZA PROFESIONAL ARGENTINO

pone a disposición de los interesados, la máxima información demostrativa de cómo un Centro de Enseñanza, con Cursos Legalmente Garantizados, Modernísimos Sistemas Educativos, Programas Exclusivos y Títulos sin intervención, reconocimiento ni ningún tipo de subsidio Oficial, hace que éstos - los Títulos - adquieran en la práctica, EFECTIVO VALOR REAL.

Informes e Inscripciones de 9 a 21 hs., en
Rivadavia 2012 - Rincón 70 (Congreso) - Mariano Acosta 465 (Floresta) o por carta a: Casilla 3882 Correo Central (1000) - Buenos Aires - Argentina

¿EL SILENCIO ES SALUD?

Cuando el lunes 2 de febrero el Banco Central dio a conocer la circular RC 929 seguramente no estaba en condiciones de imaginar ex-ante la dirección y la intensidad que el curso de los acontecimientos seguiría de allí en más. Por otra parte, ese mismo día muchos argentinos habrán respirado orgullosos de su sabiduría económica diciendo: "...no te dije, yo sabía que el tipo de cambio estaba desfasado.

¿Si me hubieran hecho caso?

El propósito de estas líneas es analizar brevemente lo que ocurrió en el mercado a partir del lanzamiento de dicho comunicado, lo cual requiere —siguiendo la metodología que usan normalmente nuestros amigos de las escuelas de negocios— contestar el siguiente interrogante: ¿Cuál es el problema?

Apenas cincuenta días antes del 2 de febrero el equipo económico había definido los términos en los cuales interveniría en el mercado cambiario a través de la circular RC 916, que preveía una devaluación mensual del peso del 2%.

Sin embargo, el 2 de febrero esas mismas autoridades dedican modificar dichos términos a través de la "nueva tablita". La pregunta que se impone es cuál sería el fundamento último de tal decisión, teniendo en cuenta el escaso espacio temporal que separa una decisión de otra.

La impresión de un desfasaje entre la evolución de los costos internos y la evolución seguida por el dólar a partir de la puesta en marcha del programa del 20 de diciembre de 1978 habría dado origen a fuertes presiones sectoriales a fin de dar marcha atrás o por lo menos un cierto respiro en este rígido esquema antiinflacionario, para permitir recuperar parte del atraso cambiario y facilitar la transición dentro de este proceso de ajuste a los sectores productores de bienes comercializables directamente expuestos a la competencia internacional.

Dicho atraso cambiario iría según la opinión de diversos analistas económicos desde una cifra del 20% en su versión más optimista hasta un 50% de

acuerdo al enfoque de la paridad de equilibrio. Prueba de tal desequilibrio sería la existencia de una cuenta corriente negativa para 1980 y la pérdida de divisas que se habría producido durante enero, como consecuencia de una demanda por turismo artificialmente estimulada por dicho atraso.

A partir de este diagnóstico se concretó la devaluación del 2 de febrero. Su objetivo no podía ser otro que intentar un cambio de precios relativos, incrementando los precios del sector exportador en términos reales. Esto permitiría alentar las exportaciones y en la medida que encarecía las importaciones por igual magnitud, disminuir el drenaje de divisas por tal concepto, mejorando la cuenta corriente del Balance de Pagos.

Dicho objetivo se plasmó a través de un instrumento concreto como fue la extensión de la ya muy popular "tablita", con la novedad de que ésta se prolonga en el tiempo hasta el 31 de agosto de este año y además de la yapa inicial del 10% tira un punto hacia arriba el ritmo de devaluación mensual.

¿Qué fue lo que ocurrió ex-post de dicho anuncio?

Luego de un breve período de prudencia en los hechos duró apenas un día —el 3— el sistema económico a través de cada uno de sus agentes dio un voto de desconfianza a dicho anuncio, lo cual determinó que la caída de divisas en poder del Banco Central no sólo no se detuviera, sino que tomara un auge imprevisible llegando a pérdidas de 250 millones de dólares en un solo día.

Esto motivó a su vez nuevas medidas por parte de la autoridad monetaria, que decidió restringir la liquidez de la plazas, anunciando con anticipación la elevación del encaje mínimo en dos puntos e impulsando el alza de las tasas de interés vía un aumento en los ofrecimientos de las Letras de Tesorería. El mensaje era que las autoridades no estaban dispuestas a convalidar las expectativas alcistas de precios a las cuales dio lugar dicha medida.

Sin embargo, lo más importante era in-

terpretar el aparentemente ilógico comportamiento de los argentinos, quienes compraban dólares después que la tantas veces reclamada corrección cambiaria había tenido lugar.

Esta cuestión podría plantearse en los siguientes términos: ¿cuál es la razón por la que una persona que compró un dólar digamos el 15 de febrero a 2.271 seguía comprando divisas en los días siguientes a precios crecientes, sabiendo por los elementos de juicio a su disposición —léase la "tablita"— que tendría que esperar 24 días para que su operación le permitiera obtener una tasa nominal de rendimiento de apenas 0,0004%, cuando en ese mismo lapso dejando su dinero en el banco obtendría 100 veces más?

A esta pregunta, que nos lleva a la esencia del problema, sólo cabe un par de respuestas: la primera dice que ese señor es seguramente un tonto y un lerdito, algo que podría ser creíble en mayor o menor medida siempre y cuando dicho señor no viviera como en el caso que nos ocupa en la Argentina después de junio de 1975.

La segunda dice que desde el punto de vista de la percepción de cada uno de los compradores y dejando de lado las buenas intenciones que pudieran haber acompañado la publicidad de dicha "tablita" dicho anuncio no tiene mayor valor que un pedazo de papel, o en otras palabras, no es creíble. El costo de oportunidad de no invertir en pesos a rendimientos sensiblemente superiores nos estaría cuantificando la magnitud del riesgo asociado a dicha decisión.

Creo que no hace falta aclarar que yo prefiero la segunda. Esto nos lleva al reelaborar el diagnóstico efectuando un alternativo: más allá de algunos problemas coyunturales no sería el aspecto real lo que justificaría la modificación de la pauta cambiaria, sino la existencia de importantes problemas de falta de credibilidad como consecuencia de la incertidumbre a la que se ven enfrentados los agentes económicos, debido al silencio que rodea a un proceso de cambio de

A DIOS ROGANDO...

autoridad es en el más alto nivel, donde los que se van sin tener nada que decir hablan y los que viven, teniendo bastante que decir, no hablan.

Esta situación me trae a la memoria un reportaje que se le hizo en junio de 1979 al Premio Nobel de Economía 1978, el profesor Herbert Simon. En aquella oportunidad, Simon, ante la requisitoria de un periodista en el sentido de si él no consideraba dentro de la esfera de su interés los asuntos económicos actuales como los aprietos del dólar, el vigor del oro, el monetarismo, la inflación, las tasas de interés y asuntos por el estilo, contestó: "...Es verdad que éstos no constituyen el centro de mi interés, pero yo no derivaría esa conexión causal. Creo que estos factores son tremendamente importantes en nuestra sociedad. No soy experto en ellos, pero tampoco creo que nuestra comprensión de los mismos ha sido ayudada al no disponer de una teoría realista en el proceso de tomar decisiones. Si a usted los examina atentamente se da cuenta de que el meollo de estos asuntos, tales como la inflación, es la incertidumbre con la cual confrontan a la gente... Por lo tanto, la incertidumbre está indudablemente en la médula de estos fenómenos a los cuales usted alude. Y la incertidumbre, precisamente, es el área de la economía donde nunca hemos tenido muy buenas teorías" (").

Yo no sé si las nuevas autoridades han leído o no a Simon, pero creo que sería conveniente tomar en cuenta sus palabras, antes que las expectativas desestabilizadoras a las que la devaluación dio lugar interrumpen un proceso que si bien desde el punto de vista técnico es complejo no ofrece mayores dificultades siempre y cuando se lo maneje con prudencia y sin perder el tiempo.

Como decían los curas del pueblo antes de consagrar la unión matrimonial: si alguien tiene algo que decir que lo diga ahora o... tal vez no pueda decirlo nunca sin lamentarse.

Jorge Horacio López.

(*) International Management.

El 26 del mes pasado, la CONAE consumó otra protesta con ejecución efectiva en algunas provincias y total indiferencia en la Capital Federal. Algo que era previsible teniendo en cuenta que anteriormente ya ocurrió. En el fondo, se trata de las divergencias en el criterio empresarial que se vienen dando desde el primer momento que ganaron su preocupación las derivaciones del programa económico. De acuerdo a los comentarios, que después de las reuniones algunos empresarios ofrecen al periodismo, es posible deducir dos situaciones: empresas cuyos intereses se extienden —o conectan— al exterior, lo otro, es la metodología de la protesta.

En el primer caso se sitúa a la mayoría de las empresas del interior, constituyendo el sector de las llamadas "economías regionales", que no niega su capacidad de exportar. En el segundo aspecto, están aquellas empresas cuyo paquete accionario contempla la presencia de inversores extranjeros, o la misma industria está ligada a la producción con centro en el exterior, al caso de automotores, por ejemplo. En lo relativo a cómo ejercer la protesta, al comienzo de manifestarse las inquietudes, quedaron trazados dos caminos: los que consideraron que las quejas debían hacerse "in voce" al propio José A. Martínez de Hoz, y quienes estaban persuadidos de que la vía más eficaz era el pronunciamiento público.

En los mismos comentarios se dice que las empresas "mayores" tienen acceso a créditos en el exterior, lógicamente con menor carga de intereses y menos zozobras que los otorga-

dos dentro de nuestro país, y a los que suelen recurrir, necesariamente, las empresas que constituyen las economías regionales. También aquí los criterios se fundan en situaciones disímiles y es por donde se va explicando la metodología de unos y otros. Luego debe sopesarse la incidencia de una devaluación, en estas líneas donde transcurre la actividad empresarial con sus diversas suertes.

Ejemplo de ello es que mientras la Confederación Regional Agraria (CRA) manifestaba su complacencia sobre la devaluación iniciada el 2 de febrero, era la propia Sociedad Rural quien la desestimaba, al tiempo que el empresariado —en su conjunto en esa oportunidad— afirmaba que tal medida, desligada de otras complementarias y accesorias, sólo tendría el efecto de vitalizar a la inflación. Lo cual, hasta ahora, parece ser el resultado más evidente.

Finalmente quedan las connotaciones políticas de estos recursos de protesta. Se aprecia que hay sectores decididamente incluidos indistintamente por los radicales y el desarrollismo, donde unos aspiran a la modificación sustancial de la política y otros a encontrar cargos para sus candidatos. No faltan los especuladores que creen ver debajo del agua, algo así como que el actual equipo económico ha aceptado una experiencia de minidevaluación (esto en términos de la crisis argentina) para demostrar al nuevo elenco que habrá de reemplazarlos, que no hay otra vía que la de continuar con la política puesta en movimiento el 2 de abril de 1976, por Martínez de Hoz.

DOLAR ABAJO, INTERESES ARRIBA, ¿HASTA CUANDO?

El 2 de febrero, varios dirigentes y ejecutivos de empresas que retornaban a sus lugares de labor luego de pasar sus vacaciones esperaban pacientemente el anuncio de la corrección de las pautas cambiarias. El rumor había alcanzado su pico más alto. Si bien se advertía en ellos una cierta intranquilidad, la preocupación había sido, en buena parte, aventada, por el trascendido publicado el jueves anterior por "El Cronista Comercial" en el cual se adelantaba cómo iba a ser la modificación de la política cambiaria "negociada" entre las autoridades salientes y entrantes: a grandes rasgos, si bien se encarecía levemente la divisa extranjera, el inconveniente era holgadamente compensado por la extensión de la pauta hasta julio por lo menos. Se sabía que el ministro Martínez de Hoz estimaba necesario que la "tablita" se ~~estirara~~, aunque también se suponía que las futuras autoridades eran y habían sido reticentes a aceptar condicionamientos cambiarios por más de tres meses.

Finalmente, la Secretaría de Información Pública emitió un comunicado dando cuenta de que no sólo se corregía la pauta cambiaria sino que, además, se establecía una devaluación, con relación al dólar norteamericano, del diez por ciento. Se aseguraba en el parte que la medida había sido tomada de común acuerdo con las futuras autoridades.

A partir de ese momento, la confusión se desparramó sobre las discusiones de orden técnico realizadas a la apreciación política de su necesidad que se dio por sentada al comenzar las conversaciones mutuas. Sin embargo, en ningún momento se pensó en el pánico que podría producir la medida.

Es evidente que algo escapó a los analistas en la evaluación. Cuando con la devaluación se consigue el efecto contrario al buscado y la fuga de divisas se multiplica en lugar de detenerse o de revertirse comienza una de las etapas quizás más complejas de la historia económica argentina. Se conoce la medida pero no sus fundamentos teóricos ni la au-

toridad efectiva que la lucubró. Se dijo que la devaluación fue adoptada de común acuerdo entre las actuales y futuras autoridades, pero no se anticipó "el resto del cuento". De allí que la gente, al no explicarse racionalmente la resolución —ni en la declaración personal del ministro ni en el posterior reportaje—, se sintiera presa del pánico y produjera la corrida hacia el dólar. Inmediatamente las empresas hicieron lo mismo y la psicosis se generalizó.

A esta altura de las cosas, la población no está bien advertida de las posibles variables políticas en materia económica. En consecuencia, ya no quiere saber nada de confiar en nada y busca la seguridad donde sea más fácil y accesible. Ante un cambio de gobierno y una devaluación inexplicable en términos económicos el público y las empresas se "van al dólar" y dejan al peso de lado.

Los dólares se comienzan a ir. Primero 100 millones, luego 200 millones, llega un día de 280 millones, y así sucesivamente. Las divisas nos dejan. A este ritmo todo el dinero disponible será cambiado. El mercado puede quedar sin él. Y los bancos... ¡qué será de ellos! Tiembra toda la estantería monetaria montada sobre la base de un esquema teórico que no tomó, al disponer la devaluación, el **ingrediente psicológico**.

Como siempre sucede, no todos estaban preocupados: los cambistas nunca pensaron ganar tanto. Se cuenta que sólo una de las casas de cambio ganó en esos días 10 millones de dólares limpios.

Muchos bancos comenzaron a tener problemas serios en sus carteras de depósitos. Los plazos fijos que se vencían no se renovaban. La plata era convertida inmediatamente al "verde". La desesperación por "salirse del peso" fue tan grande que hubo un día en que no había en las casas de cambio ni dólares, ni cruceros ni uruguayos. Cualquier billete era mejor que el peso

que, con todo, y pese a la corrida, tenía el respaldo de 4 mil millones de dólares en divisas de libre disponibilidad. Algo que tal vez no se pueda decir de otras monedas tan apetecidas en esos días.

Una cuenta fácil de hacer es aquella que acostumbran a realizar los que se especializan en temas monetarios. Por cada peso que entra en el mercado la capacidad prestable del sistema se multiplica por 4 o 5. Inversamente, por cada peso que sale se disminuye en la misma proporción. El Banco Central, al vender dólares, restó en consecuencia más de cuatro veces la capacidad prestable de los pesos que nominalmente salieron de la plaza. Consiguientemente, la iliquidez se generalizó y los bancos debieron recurrir al "call-money" para subsanar sus faltantes, pero los teléfonos enmudecieron. Nadie ofrecía y, si lo hacía, era a muy corto plazo y con tasas altísimas.

En los primeros días de la crisis algunos bancos oficiales, aseguran que la Caja de Ahorro y el Banco de la Ciudad de Buenos Aires, se encontraban líquidos y pudieron enjugar las lágrimas de varios privados. Pero una directiva del Banco Central cortó esta vía de escape: les impidió a las entidades oficiales salir al mercado de "call". Con ello la situación se agravó.

Se cuenta que un banco de primera línea le pidió a un cliente que demorara el cobro de un cheque por no tener liquidez suficiente. Se suspendieron los descubiertos y las tasas comenzaron a trepar en forma alarmante.

Con ello se consiguió frenar el drenaje de divisas pero a un costo insólito. Las empresas de primera línea están pagando una tasa mensual de aproximadamente el 14 por ciento. Obviamente les convendría estar endeudadas en dólares, pues la devaluación para el mes de febrero es de sólo el 13 por ciento y en marzo está previsto que sea del 3%. Estas empresas podrían conseguir dólares al 6 por ciento mensual con devaluación incluida. Pero, ¿quién se juega? Si rompieron una "tablita", afirman algunos,

...HOMBRES EN PUGNA



Alberto
Grimoldi



Alejandro
Estrada

pueden romper la otra. La confiabilidad en el sistema está cuestionada a pesar de un trascendido cuasi-oficial. Además, las tasas de interés del mercado proyectan hacia el futuro una situación dispar a la pauta cambiaria. No es fácil conciliar una devaluación del tres por ciento con una tasa de interés activa del catorce por ciento o más.

Por otro lado, la situación de muchos bancos es crítica. Quizás las entidades deban cerrar sus balances en rojo, actitud que se agrava frente a la limitación del Banco Central en su política de redescuento. Para evitar este cierre de balances, los bancos piden a sus clientes que cancelen sus vencimientos (no se renuevan los créditos) para mantener su liquidez. Paradójicamente, sólo consiguen renovar sus créditos aquellas empresas que no pueden pagar, es decir, que la situación premia a los malos clientes y perjudica a los buenos.

Pero el Banco central, obsesionado en frenar el drenaje de divisas, ajusta más la fuerza y eleva, a partir del 1° de marzo, en un punto la tasa de efectivo mínimo, con lo que compromete aún más la situación de la banca, que debe buscar los medios para cubrirse. ¿Cómo? No renovando créditos o endeudándose a altas tasas en el "call".

De cualquier manera nadie sabe aún qué es más conveniente: conseguir préstamos a las tasas de mercado o no conseguirlos. El sistema de precios no admite tasas de este orden. En consencuencia, es previsible que se opte por no tomar los créditos y detener momentáneamente la actividad productiva, es decir, un paso hacia la recesión.

•

Hay quien dice que de esta coyuntura se puede salir en 40 o en 60 días. Pero estos analistas no son, obviamente, quienes deberán pagar las tasas de interés que hoy cobra el mercado. Este endeudamiento ha de dejar una secuela que, de no mediar un rebrote inflacionario considerable, será difícil de absorber en el corto plazo. Quizás piesen en esto quienes se endeudan hoy en el mercado financiero. ■

Va a ser difícil diagramar la reacción, aunque, quizás, cuando estas líneas aparezcan se conozcan, a su vez, las consabidas desmentidas. Pero las **discrepancias** del "componente joven" del equipo económico liderado (si cabe el término) en alguna medida por el secretario de Comercio, Alejandro Estrada, han tomado estado público. Primero, los clásicos trascendidos, después un comentario firmado por José Ignacio López en "El Economista", daban cuenta de que el mismo Estrada y el secretario de Desarrollo Industrial, Alberto Grimoldi, se proponían plantear sus disidencias con la actual política crediticia y el consecuente peligro que ésta encierra para las actividades productivas.

A primera vista, la cuestión podía suponerse íntimamente vinculada a la reciente devaluación (se asegura que, respecto de ella, Estrada habría presentado verbalmente su renuncia al ministro el 11 de febrero) y la consiguiente medida —que responde, dicen, a la ortodoxia monetarista— para detener la fuga de divisas. Pero parecería que no es sólo así. Lo cierto es que ésta sería prácticamente la última oportunidad que se les ofrece a "los jóvenes" para oponer sus reparos a la denominada **tecnocracia monetarista**, asentada en los despachos de Adolfo Diz y Ricardo Arriazu. Cabe recordar que el ingeniero Carlos E. Lanusse, el doctor Mario Cadenas Madariaga y el licenciado Miguel de Oromí Escalada, cada uno a su turno, renunciaron, entre otros, por igual motivo: su oposición a la política cambiaria, llevada a cabo, casi contra viento y marea, por el Banco Central.

Tampoco hay que olvidar —afirman los impugnadores memoriosos— que durante más de un año la Dirección de Lealtad Comercial —cuyo titular es Hugo Miguens— acicateó al Banco Central, prácticamente sin éxito, para evitar que las compañías de ahorro y préstamos desaprensivos hostigaran a sus clientes. La permanente respuesta a su reclamo se detenía en el concepto de que "todo lo iba a arreglar el propio

mercado", y, sólo cuando el agua llegó al cuello de los **endeudados** se intervino para moderar el impacto. Entre otros rubros, sin embargo, esa intervención fue constante: por ejemplo, en el mercado de dinero y cambios. Aquí se desganan la mantención del valor del dólar, la "tablita" después, las tasas de interés en relación con las letras de Tesorería, el manejo de las tasas y el "call money" en los bancos oficiales. Recientemente se agregó la línea especial de redescuento. Este conglomerado de temas cuenta, a estar por las críticas de quienes redarguyen, con lo que algunos llaman la "partícula dialéctica" de Alejandro Reynal.

¿Sobre qué bases, con qué elementos discutirían entonces Estrada y Grimoldi? Dicen los que saben que éste es el argumento: si la caída de las reservas, la devaluación, el pánico subsiguiente, responden al vacilante funcionamiento de la "tablita"; si el alza de las tasas de interés, la iliquidez, el altísimo costo del crédito son producidos por medidas que tienen su origen en el Banco Central, lo que está en crisis no es la **economía liberal** sino el **dilematismo**. Esta tesis implica deducir que lo que Estrada y Grimoldi planeaban es aquello de que "el mercado solucione el problema", que se levanta sólo en teoría desde el organismo regulador. De hecho, entonces, seguir alterando las reglas del mercado implica correr el riesgo de caer, cada vez más, en el intervencionismo estatal, lo que significaría en el **juego de etiquetas** —tan caro a los argentinos— que si, por un lado, Diz, Reynal y Arriazu están enrolados en la **tecnocracia monetarista**, por el otro, Estrada y Grimoldi encarnan el neo-liberalismo, la "nouvelle économie".

El simple transcurrir del calendario mostrará las verdaderas aristas de estos prismas que afloran ahora, al final de la carrera. Los enterados insisten en que esto no es nuevo, que se desdibujó en el singular **sistema de lealtades** que había impuesto a su conducción José Alfredo Martínez de Hoz.

Original from

FRENTE A LA INCERTIDUMBRE

El sacudimiento que se produjo en el área financiera a partir de la devaluación del 2 de febrero nos impulsó a recabar la opinión de los protagonistas. **EXTRA** entrevistó a Federico Padilla, director general de Promotora de Finanzas S.A., Compañía Financiera, a Miguel Santamarina, director de Baires, y a Eugenio Blanco, director del Banco de Crédito Argentino. Tales entrevistas se realizaron cuando no había sido anunciado oficialmente —aunque se conocía— el probable gabinete del general Viola.

EXTRA: ¿Cómo ve, desde su sector, el estado actual de la coyuntura económica?

Federico Padilla: En este momento hay una situación que es complicada, particularmente en el sector financiero. Complicada porque, desde hace bastante tiempo, las fuerzas productivas del país están en una situación difícil, con grandes dificultades de pago de sus créditos. No tienen líneas de crédito de largo plazo, que sería lo que necesitarían para tener una posición consolidada que les permitiera planear sus actividades con cierto desahogo. Esto se produce porque el 90% de los depósitos que existe en el país está colocado a 30 días, con lo cual ninguna entidad financiera puede, razonablemente, asegurar líneas de crédito a largo plazo. No obstante, el largo plazo se está haciendo, si bien en forma bastante restringida, para la financiación de viviendas.

Es indudable que ninguna entidad financiera puede prestar toda su cartera a largo plazo, con depósitos a 30 días, porque se pueden producir situaciones como las que vivimos con la devaluación de hace poco, con las consecuentes corridas. Yo no estuve en el país en esos días, pero me he enterado que esas corridas vertiginosas eran todo un espectáculo en la calle. La gente corría para llegar a las casas de cambio para ver si tenían billetes. Todos anduvieron en eso.

Por lógica, se produjo una situación violenta de iliquidez en las cajas de las entidades. Obviamente, el negocio de una entidad no es tener el dinero en la caja, sin prestarlo. Y tampoco tener toda la plata en la caja, esperando que el inversor venga a retirarla...

Al producirse esta situación, la mayoría de las entidades se encontró con serias dificultades. Muchas de ellas tuvieron que recurrir al Banco Central para pedir un redescuento, que existe en una línea especial para situaciones de iliquidez. Pero eso es nada más que un paliativo, no una medida de fondo.

Evidentemente, esta situación sigue siendo muy delicada porque esta devaluación,



Federico Padilla

que se produjo poco después de reafirmada la existencia de la "tablita", ha producido una pérdida de confianza en el inversor, quien, creo, venía recibiendo una retribución demasiado alta. Quizás la más alta del mundo, en cuanto a tasas reales positivas.

Pero, además, las expectativas han originado una situación de gran nerviosismo, porque, además, para frenar la "huida" del dólar se ha producido un alza espectacular de las tasas de interés.

Si bien ese alza frenó la ida de dólares, va a traer consecuencias muy graves para los tomadores de dinero. Porque si antes estaban pagando tasas que eran altamente positivas y muy difícil de poder afrontarlas, con los aumentos de hasta el 100% que se ha llegado se puede vislumbrar que, en un futuro bastante próximo, las empresas —que ya estaban en una situación difícil— quedarán peor aún.

Nosotros, contra lo que la mayoría cree, no nos ponemos contentos si las tasas de interés suben. "Así ganan más", se dice. Pero no es así. Somos muy

conscientes de que este alza de tasas de interés es sumamente peligrosa hasta para nuestra rentabilidad, porque sabemos que quien hoy tiene que pagar un 200% por su dinero, es seguramente un cliente que no va a poder pagar.

Al mismo tiempo, esta corrida hizo quedar al rojo a la mayoría de las entidades, que si bien en estos días han ido recuperando depósitos, la necesidad de presentar equilibrada su posición del mes no les permite hacer nuevos préstamos. Por más que tengan disponibilidad. De manera que, a la vez que está carísimo el dinero, lo que están haciendo las entidades es refinanciar a los que tienen vencimientos. No da un peso nuevo a nadie.

Todo esto muestra una paralización que no creo que pueda durar mucho sin que una cantidad de empresas lleguen a situaciones de tipo irreversible. Es decir, casi a la cesación de pagos.

E.: ¿Cuál es el alcance de gravedad que tiene este momento?

F.P.: Yo diría que es imprevisible. Considero que este momento es muy grave.

Es cuestión de aclarar un poco las expectativas. Dar un panorama que lleve tranquilidad al público.

E.: ¿Cuál es el panorama que vislumbra para un futuro inmediato?

F.P.: Depende de lo que el futuro gobierno anuncie. Lo que hace falta es devolver la credibilidad a la gente. Si no se hace eso, si Viola no anuncia su gabinete, si no se conoce el nuevo ministro de Economía, o de como se llame la nueva cartera, y si no se anuncia un plan económico que dé tranquilidad o sea creíble, pienso que se pueden volver a producir corridas al dólar.

Por otro lado, también creo que habría que tomar alguna medida de tipo restrictiva, sin llegar al control de cambio. No es posible que una economía se maneje con estos vaivenes. La gente está colocada a muy corto plazo y piensa que si el 29 de marzo va a haber una devaluación del 50%, se lleva toda la plata y sale corriendo a las casas de cambio. ¡Eso no

existe en ninguna parte del mundo!

E.: Es una situación bastante particular...

F.P.: Demasiado particular... Absolutamente argentina. No conozco un país donde suceda esto. Es un disparate, por los efectos que produce. La situación de estrechez financiera que tenemos ahora tiene efecto sobre las empresas y, a la vez, sobre la inflación, porque el alto costo del dinero obliga al industrial a trasladarlo a los precios. Con esto, la situación se ve más difícil.

En síntesis, el panorama en este país es muy difícil de diagnosticar, de pronosticar, porque hay muchas cosas que van cambiando. Yo diría que todo depende de los responsables de la conducción y de cómo se manejen en los próximos días ante esta situación de nerviosismo.

Si cuando vuelve toda la gente que todavía está afuera, porque febrero es eminentemente para las vacaciones, no



Miguel Santamarina

hay cosas muy precisas y muy claras, y que realmente den confianza, acá va a haber otra corrida. Sin lugar a dudas.

EXTRA: ¿Cuáles son su pensamiento y su opinión sobre el estado actual de la coyuntura económica?

Miguel Santamarina: Después de la situación vivida a consecuencia de la devaluación imprevista, ocurrida en los primeros días de febrero, se produjo una calma en el mercado. El incremento de las tasas frenó la corrida que se había producido con los dólares. En este momento, la situación, en lo que se refiere a nuestro ámbito, el de las casas de cambio, es de absoluta tranquilidad. No hay demanda.

E.: ¿Qué puede ocurrir de ahora en más?

M.S.: Pienso que todo depende de cómo el Gobierno pueda ir instrumentando medidas que eviten que el público pueda tener motivos de inquietud en lo que respecta a sus posibles inversiones. La diferencia enorme que hay en este momento entre las colocaciones en peso y en dólar hace que se haya producido, fuera de lo

que puede ser estacional por turismo, la desaparición de la demanda especulativa. La corrida por las casas de cambio fue realmente espectacular... Realmente espectacular. Creo que para que no se repitan cosas así tendrían que trascender las medidas a tomar en el futuro.

E.: ¿La designación del gabinete económico de Viola puede ser un factor tranquilizador?

M.S.: Evidentemente, porque toda concreción de anuncio elimina las expectativas.

E.: ¿Reviste gravedad el momento actual de la economía?

M.S.: Considero que sí. La situación es grave, y por lo que uno va captando creo que se va a poner más difícil todavía. No tengo idea de cuáles son las medidas que pensará instrumentar el próximo gobierno. Pero en este momento, realmente, la situación es grave. Se ve a diario en los problemas de las empresas



Eugenio Blanco

que, se anuncia, están a punto de entrar en convocatoria...

Eugenio Blanco: En primer lugar, quiero aclararle que mis respuestas son exclusivamente a título personal, en razón de pertenecer a una institución financiera argentina, la que no debe corresponder necesariamente con mi palabra.

Extra: ¿Qué opinión puede darnos sobre el estado actual de la coyuntura económica?

E. B.: Actualmente se ha frenado la presión sobre el mercado de cambio, en base a una fuerte suba de las tasas de interés. Esto está fundamentado, especialmente, en el aumento de dos puntos del efectivo mínimo, a partir del 1° de marzo. Como lo hemos visto, esto ha provocado una fuerte presión en el mercado financiero. Es preocupante, ya que ha hecho elevar las tasas de interés a porcentajes altísimos, lo cual está presionando sobre las empresas. A quienes estamos en las financieras, nos preocupa mucho este alza de las tasas.

Todo es consecuencia de la toma del tipo de cambio como instrumento para

bajar la inflación, y no como expresión de la consecuencia de lo que se hace sobre las raíces mismas del proceso inflacionario.

Quizá si esto se hubiera acompañado de una restricción y de una reducción del crédito, hubiera podido funcionar mejor. De cualquier manera, yo no soy partidario de esta política, sino que soy partidario de atacar las raíces mismas de la inflación, o sea el gasto público.

Entiendo, también, que la forma en que se está manejando el cambio no estaba en el programa del 2 de abril. Ese programa no hablaba de usarlo como instrumento para detener la inflación. De manera que, pienso yo, hay que volver a lo que decía el programa del 2 de abril.

E.: ¿Qué alcance de gravedad tiene este momento?

E.B.: La gravedad es grande. Estamos viendo quiebras todos los días. También convocatorias. La gravedad mayor, no obstante, va a estar en la prolongación de esta situación. Hay que solucionarla lo antes posible.

Para lograr eso, se han hecho modificaciones en la "tabla" (dicho sea de paso, el programa del 2 de abril no hablaba de ella), se ha modificado ligeramente un 10% y se ha llevado del 2% al 3% el crecimiento mensual de la devaluación.

No sé si será suficiente. Es muy difícil saberlo. Hay que estar dentro del Ministerio de Economía para analizar bien las cifras. Otra cosa que conviene saber es realmente cuál está referida al tipo de cambio. Si esto no fuera mucho, creo que la mejor solución sería reconocer, a través de un seguro de cambio futuro, una estabilidad del sistema y después, paulatinamente, ir llegando a la realidad que debe vivir el tipo de cambio.

A los financieros les preocupa esta situación porque ha aumentado su cartera de gestión y mora.

E.: ¿Cómo vislumbra el futuro inmediato de esta situación?

E.B.: Es muy difícil decir hoy cómo será ese futuro, en razón de que no han hablado aún las próximas autoridades económicas. Creo que debemos esperar que ellos se expresen sobre lo que harán desde abril. No conociendo lo que ellos van a hacer, simplemente sabiendo que han participado en la modificación de la "tabla" tipo de cambio, es muy difícil establecer una opinión.

Si esta política se va a mantener con la misma dureza, si se modificarán aranceles, si va a haber reintegro a las exportaciones, cómo van a ser. Todo esto tenemos que escucharlo en la boca de quienes van a dirigir el país a partir de abril. Sólo después podría decir cómo veo el futuro hasta fin del '81, digamos.

E.: ¿Considera que el anuncio de las pautas a seguir por el nuevo gobierno puede ser importante para devolver la credibilidad a la gente?

E.B.: Pienso que sí. Más aún, le diría que todos estamos esperando ansiosamente que hablen, para hacernos una composición de lugar, cada uno dentro de lo, suyo. Le digo más: necesitamos urgentemente saber qué pasará...

Nuestro país es, naturalmente, idóneo para desenvolverse en un esquema abierto. Esta apertura debe ser moderada, no ingenua, y, por último, debe atemperar (sin esterilizar el



SIGAUT

valor de las tendencias) las oscilaciones (cada vez más frecuentes e intensas) que la economía mundial plantea.

Tanto o más importante que definir con realismo una apertura absoluta lo constituye el asegurar un tránsito ordenado y racional del sistema cerrado al más abierto, que dé tiempo al proceso de cambio y de modernización de la estructura productiva para adecuarla al esquema interdependiente. Al respecto, debemos cuidadosamente tener en cuenta que los cambios de estructura comprenden a toda la economía. Por ende, el proceso debe ser encarado simultáneamente en todos los frentes, evitando caer en el grueso error de exigir, a una parte o a partes del todo, una inmediata transformación. Ello no sólo es de casi imposible respuesta para los sectores involucrados, sino que en el eventual caso de producirse las desequilibrios que los sectores rezagados generan sobre los que han operado un cambio integral, hacen estéril gran parte de los avances registrados. La economía, en definitiva, constituye una máquina de mecanismos interdependientes, donde si una pieza o varias son deficientes respecto del resto, frenan al todo. Y el problema económico estructural argentino plantea que, armónicamente en el tiempo, todos los sectores a través de su transformación deben alimentar y ser alimentados recíprocamente con las eficiencias resultantes".

"Con escasa población (en términos absolutos y relativos), pero de alto valor cualitativo, haber alentado procesos donde predominaran la mano de obra intensiva para enfrentar la explotación de ingentes recursos potenciales ha constituido un serio error histórico.

El modelo debe enfatizar en el uso el capital intensivo como la vía más idónea para poder explotar más íntegramente nuestros recursos potenciales y utilizar más eficientemente la capacidad de nuestra relativamente escasa mano de obra.

Evitemos así la tradicional dicotomía existente entre recursos humanos altamente capacitados y una estructura funcional de producción que no los reclama. De ese modo, no sólo contribuiremos a superar las frustraciones personales de los que no encuentran en nuestro país tareas acordes a su formación, sino que también erradicaremos el despilfarro y la anomalía que implican la utilización y el

PARA TENER EN CUENTA

Con la designación de los cinco ministros en el área económica —Lorenzo Juan Sigaut, en Economía, Hacienda y Finanzas; Carlos García Martínez, en Comercio e Intereses Marítimos; Jorge Aguado, en Agricultura y Ganadería; Diego E. Urricariet, en Obras y



Servicios Públicos, y Eduardo V. Oxenford, en Industria y Minería— se pone fin al unicato de la conducción. No se trata, sin embargo, de levantar las banderas de un aspillamiento suicida. Por lo contrario, se intentará, desde la mesa de los pares, cubrir con la mayor amplitud, sin selecciones vacilantes ni cuestionables preferencias, el extenso y complejo panorama de la economía argentina. Estamos convencidos de que los titulares de cada ministerio deberán ceder —en aras de la acción conjunta— algunas de

sus convicciones más íntimas: será el precio de la armonía cuyas flechas apuntan hacia la solución. Como ayuda-memoria y sobre la base de esta premisa, extractamos en estas páginas el pensamiento de cuatro de los ministros designados —el correspondiente al ingeniero Oxenford se encuentra en el comienzo de esta misma edición—, persuadidos de que nada contribuirá más a la fe de la República que un primer mensaje individual, donde, asentados en sus reconoci-

das condiciones y en su indiscutible responsabilidad, cada funcionario explique cómo y hasta dónde se podrá marchar. Si bien se hace mención de las fuentes, es conveniente repasar la fecha en que la opinión ha sido expuesta para trasladarla más precisamente a la actualidad.

usufructo, por el resto del mundo, de ese personal apto que nos demandó para su preparación importantes inversiones. Por fin, al crear una economía de fuerte densidad de capital, se dan las condiciones básicas tanto para obtener más satisfactorios niveles de remuneración para el personal dependiente como para que dicho personal tenga un prolongado horizonte de jerarquización en la tarea laboral". Y agrega: "Respondiendo a una más acabada integración de los perfiles productivos se deben complementar, en el nuevo modelo, las actividades primarias con las de transformación y de servicios. El impulso de las primeras y de la infraestructura económica no sólo tienen importancia como tal, sino como viabilizador concreto del proceso de industrialización. Toda la expansión y reconversión manufacturera se verá facilitada por la gran capacidad adquisitiva externa que generan y generarán las actividades primarias y por las economías externas al sector industrial que surgen de la implementación de servicios abundantes, eficientes y de menor costo relativo para los usuarios".

"Para procurar y obtener una estructura (empresaria) adecuada, el modelo reclama de la creación de las condiciones básicas para que exista competencia. Dichas condiciones para el país no ríen, ni tranqueras afuera ni tranqueras adentro. Sea por la vigencia de monopolos reales, sea por excesivas protecciones externas, sea por la deslealtad empresarial que tiene origen en el cumplimiento o no de las obligaciones (tributarias, de seguridad, de productividad laboral, etc.) que el Estado establece, sea por la falta de transparencia que generó un persistente proceso inflacionario, etc., lo cierto es que, en términos generales, la prevalencia del mercado ha sido mínima.

En un contexto competitivo no sólo afloran las unidades más eficientes, sino que se define en línea principal una armónica integración tanto de la cantidad como del tamaño y origen de las empresas... En un contexto de interdependencia activa con el resto del mundo, la ponderación adecuada y armónica de la empresa nacional con las de origen extranjero tiene un marco apropiado general que, en lo particular, el Estado, como conductor superior de la economía, puede y debe velar y reforzar.

"Por acción o por omisión, el Estado, con el transcurrir del tiempo, ha ido desnaturalizando y complicando sus funciones, al tiempo de enmarañar las del sector privado. Al costo de resignar la conducción básica que sobre la conducción superior le compete, el Estado asumió funciones empresariales, un paternalismo como norma y un pretencioso minúsculo control hasta de los mínimos detalles del accionar privado. Se

gestó así un Estado grande pero débil. En lo económico, el Estado debe actuar como normador, ordenando las reglas de juego que creen el contexto más adecuado para que, de las fuerzas del mercado, puedan surgir las tendencias del proceso. Por excepción debería continuar o asumir emprendimientos empresarios.

Le cabe al Estado desarrollar una infraestructura económica y social que, dadas las características y extensión de nuestro territorio y el desequilibrio espacial de nuestra economía, demanda una inversión física proporcionalmente superior a la de muchas otras economías.

Los recursos para atender exigentes expensas públicas no deben provenir de la formación de ahorro forzoso, sino de una profunda reforma en la captación de ingresos, donde la simplificación, aun siendo prioritaria, dé base a un sistema tributario donde la erradicación de la desquiciante evasión (moral y económicamente) constituye la elemental palanca que complementa su equidad. Por ello se apunta a modificar el tradicional mecanismo de frenar la inversión pública al magro límite de los recursos presupuestarios, deteriorados por una significativa evasión. Un incremento de la presión tributaria real (pero no individual) que surja de menores tasas de presión tributaria teórica y del acabado cumplimiento de las obligaciones que el Estado impone constituye la alternativa válida que en esta materia proponemos."

"Aspirar a un crecimiento mediocre como medio para satisfacer un relativo bienestar presente constituye no sólo una evasión de las responsabilidades generacionales, sino también implica caer en una trampa que impide cumplimentar con elementales normas de equidad, que nuestro pueblo, por su profunda raíz humanista, debe insoslayablemente plantearse.

La aceleración y la persistencia en el ritmo de crecimiento económico constituyen un dato que el modelo debe satisfacer. Esta exigencia contempla no sólo el fuerte atraso relativo que nuestra economía reconoce sino, además, toma en cuenta el requerimiento moral, social y político de poner en explotación los vastos recursos que nuestro país posee. Así deberíamos cumplimentar una duplicación de la producción de bienes y servicios en la década del 80, como contexto idóneo para satisfacer condiciones políticas y sociales. En lo operativo, haciendo uso ordenado de las pautas básicas del modelo, debe combinarse un accionar realista entre el largo plazo y el manejo coyuntural que maximice resultados a través de una armónica expansión de toda la variable macroeconómica

"La responsabilidad solidaria en un contexto de libertad, al tiempo de consti-

tuir una síntesis de las alternativas extremas por las que el país transitó en esta materia, provee los mecanismos básicos que dan una respuesta operativa para concretar este vital perfil que debe contemplar el modelo económico. En consecuencia, el modelo debe incorporar como dato la atención a cargo del Estado de niveles de ingresos y prestaciones mínimas que contemplen los sectores de menores recursos. Igualmente, atinente en especial al ámbito del Estado, será la generalizada creación de oportunidades para las posibilidades individuales con las consecuentes responsabilidades demandadas como contrapartida. A partir de estas exigencias, asumidas por el Estado, serán la responsabilidad individual y los mecanismos solidarios que ella cree los que den adicional e integral respuesta a las necesidades de tipo social.

Revista EXTRA N° 173, noviembre 1979.

¿Cómo se encuentra el sector que usted representa con respecto al mercado internacional?



AGUADO

—El problema del sector agropecuario con respecto al mercado internacional deriva de la paridad cambiaria. Los mercados del exterior están, en general, funcionando con fluidez tanto en carnes como en cereales y lanas. Inclusive los precios internacionales han ido creciendo. Ahora están algo detenidos pero la tendencia es continuar mejorando. El problema está en el orden interno. La pauta cambiaria ha afectado en medida creciente. Y terminará incidiendo gravemente en la producción agropecuaria por cuanto la brecha que se va abriendo entre la pauta y los costos internos, en función de la inflación, es muy grande. En ese sentido, la situación es difícil y especialmente para los cultivos periféricos de la pampa húmeda (cultivos regionales).

—¿Cómo ha influido, a su juicio, la política arancelaria en relación al sector agropecuario?

—Estamos de acuerdo en que haya una política arancelaria de tipo estructural y permanente. Pero estamos en contra de la resolución N° 6 que permite importar leche en relación a lo que se considera necesario en función del costo de la vida. Esto realmente perjudica la producción lechera nacional. Además, la leche proviene de países que la subsidian totalmente. Es decir que el costo de producción de ellos es más alto pero la subsidian para exportarla. Tenemos entonces una competencia malsana.

—¿El último mes ha registrado una disminución del ritmo inflacionario?

¿Es un fenómeno transitorio? ¿Una tendencia que se acentuará?

—Es un hecho positivo. Si es una tendencia se va a ver en los próximos meses: noviembre, diciembre, enero y febrero marcarán si es definitivo. De todos modos, nos preocupan mucho los índices inflacionarios que venimos soportando desde 1976 hasta ahora. En 1979 registramos una inflación del 150-160% anual. No debemos olvidar que desde el 1° de abril de 1973 hasta hoy el índice fue más del 3600%. La tasa del mes de octubre fue positiva. Falta saber si es un hecho alcanzado a través de tener una inflación reprimida. No sé si se están deteriorando los precios de los servicios públicos, por ejemplo. El panorama se verá en los próximos meses.

—¿Las causas inflacionarias están atacadas en su totalidad?

—Creemos que no. El sobredimensionamiento de la estructura del Estado, que supera el hecho de privatizar algunas empresas, es un ejemplo. No está básicamente atacado y creo que nos vamos a encontrar con la sorpresa de que el gasto del Estado para el presupuesto de 1980 prácticamente no tiene reducciones. Habrá una apariencia de reducción pero mediante el traslado de gastos hacia las provincias. Esto no es una reducción real. Las provincias tendrán que provocar un mayor ingreso de recursos para hacer frente a estos grandes gastos. Si les van a pasar la distribución de energía, servicios de obras sanitarias, mantenimiento de redes ferroviarias y camineras, escuelas secundarias, los hospitales, significa un traslado de gastos, no que éstos se hayan achicado. Además, no es el gasto más improductivo. Es necesario. Lo que habría que ver son todos los otros gastos que quedan en el orden nacional, que no serán recordados.

—¿Cómo está la relación crédito y sector agropecuario?

—El sector agropecuario en esto se encuentra afectado como el resto de los sectores económicos. Por encima de lo positivo que tiene una reforma financiera, que tendía a que imperaran las reglas del mercado, nos encontramos con un sistema que establece determinados privilegios, ya sea para los que operan como sector financiero o inversores. Se mantiene un régimen de garantía total para los depósitos. Ahora se reduce a un 90% pero prácticamente es lo mismo y no se le pone fecha cierta de terminación al plazo. Esto significa que cualquier persona que se dedique a operar en el sector cuenta con una garantía del Estado por los errores que pueda cometer en el manejo de su empresa. Esto no lo tiene ningún sector económico. Por otro lado, los inversores en el sector financiero —por la modalidad que ha impuesto el Gobierno— no pagan impuesto a nivel particular, tienen una tremenda liquidez y la garantía del Estado. Además, por las pautas cambiantes, acceden a la posibilidad de saber que pueden trasladar el dinero a dólares en un momento determinado. Así, en 1979, se logró una utilidad

del 36% en dólares sin pagar impuesto. Configura un caso único a nivel mundial. No hay un país donde se obtenga esta renta en dólares sin trabajar ni pagar impuestos.

—¿Cuál es el estado de ánimo del sector agropecuario frente al actual proceso y su futuro?

—El sector agropecuario desea el éxito de este proceso. Además, debe ser —sin desmedro de nadie— uno de los sectores que más conciencia tiene de todo lo negativo que pasó entre 1973 y 1976. No olvide que es el que inició la resistencia contra aquel desgobernado. A nivel del movimiento confederado rural, CARBAP la inicia cuando no firma el Acta de Compromiso. Luego, el movimiento homogeneiza esta posición y comienza la resistencia más importante. Nuestro sector desea con sus críticas aportar cosas para ayudar a construir. No quiere destruir. Incluso calma, a veces, su vigor crítico en función de la necesidad de que este proceso tenga éxito. Pero hay cosas que no pueden dejar de decirse. Lo que no se debe sospechar es que encubra posiciones políticas partidarias.

—¿Qué propuestas haría su sector a la conducción económica?

—La primera sería sincerar realmente todos los términos de la economía. Tampoco creemos válida una política de fijación del tipo de cambio por el Estado. Aquí deben actuar las reglas de juego de la oferta y la demanda y así alcanzar su nivel lógico y correspondiente. Es necesario quitar los privilegios a cualquier tipo de sector. Los privilegios a la especulación en activos financieros especiales deben ser eliminados. Que inviertan en esto los que quieran pero pagando los impuestos. Hay que terminar con la indexación de los términos económicos. Por otro lado, se tendría que replantear seriamente la reestructuración del aparato estatal. El año que viene la llamada generación del 80 va a cumplir un siglo. Podrá ser rebatido o no, pero dividiría este período en dos partes: 1880-1930 y 1930-1980. En los primeros 50 años hay una concepción global de la estructura del Estado en la Argentina que no se deforma. A partir de 1930 se comienza a deformar con la creación de organismos autárquicos, paralelos, juntas, controles, que fueron creciendo. Como consecuencia no existe una concepción política global que domine los grandes sectores argentinos. De pronto, pretendemos ser liberales en política y hemos sido dirigistas, intervencionistas o pragmáticos en la economía —lo cual es bastante serio—, somos estatizantes en seguridad social y no sabemos qué somos en educación.

—¿Por qué el sector agropecuario se queja tanto de los impuestos?

—Se queja de los impuestos porque tiene razón. El mismo Gobierno reconoce que la carga tributaria ha aumentado mucho. A través de los impuestos, el sector agropecuario tiene un costo de comercialización que es el más alto del mundo. Los impuestos que castigan directamente la venta de la producción

agropecuaria también se encuentran entre los más elevados. En general, en ningún país hay impuestos sobre el valor de la producción. Aquí los hay. Y es muy negativo. Ahora se está hablando de la generalización del Impuesto al Valor Agregado sobre la producción agropecuaria. Se sostiene que el productor no lo va a pagar porque no se castigará la venta en sí. Pero la implementación de este impuesto significará un mayor costo administrativo-financiero que terminará saliendo del precio. El criterio lógico de la unidad de caja —que es sano— no debe ser utilizado como forma de recaudar más sino para ordenar la recaudación del Estado. Esto es negativo. Con el aumento de la carga tributaria y la pauta cambiaria —que de alguna manera erosiona el precio que recibe el productor y se convierte en un subsidio para otras actividades—, el sector se ve afectado.

Revista CREER, n° 56, noviembre-diciembre 1979.

1. El desarrollo de la economía global pasa a través del desarrollo de las empresas.

Esto exige que la política económica no esté en contradicción con la meta de contar con empresas saneadas que tengan utilidades adecuadas, pues creer que un organismo puede funcionar bien cuando sus células básicas están enfermas es algo fuera del buen sentido. El autofinanciamiento de las empresas en la mayor medida posible es un principio exigido, hoy como nunca, por el propio avance tecnológico, de modo que debilitar el poder de formación de capital de las empresas es equivalente a destruir la fuente principal del desarrollo global.

2. La acción del Estado tiene que concentrarse en la generación de políticas y no en el control minucioso de la mecánica de los procesos.

Esto exige que la política económica se cifre al análisis, formulación y constante ajuste de las bases que alientan e impulsan el desenvolvimiento de los procesos partiendo de la premisa fundamental que si esas bases están bien establecidas la mecánica ulterior tiene que marchar en consonancia con el interés general. Lo inverso implica una cuantiosa pérdida para la sociedad, pues es equivalente a pretender enderezar la mecánica de un fenómeno cuando sus bases de sustentación están en oposición. La ruptura de piezas vitales es la consecuencia.

3. La emisión primaria de moneda sin que corresponda a un ingreso previamente ganado conduce al falseamiento de todo el sistema económico.

Esto exige que se estatuya un orden monetario objetivo que permita en la práctica su autorregulación, terminando con la política profundamente dañina de



GARCÍA MARTÍNEZ

emplear al dinero como instrumento directo de promoción de la producción. El dinero neutro debe volver a privar como meta central del ordenamiento monetario, desligándolo lo más posible de las manipulaciones del Estado.

4. La insuficiente formación de capital y la deficiente asignación de los recursos son los problemas centrales del desarrollo económico argentino.

Esto exige que se termine con la obsesión del pleno empleo y el comportamiento satisfactorio de la demanda efectiva global, considerando ambos valores como pertenecientes a los objetivos de la política de coyuntura y válidos *ex post* de que la economía se mueve por carriles de fluidez organizativa. Esta última sólo es posible lograrla partiendo de la premisa señalada en este inciso.

5. Los criterios coyunturales no pueden utilizarse para resolver los problemas coyunturales.

Esto exige que la visión de largo plazo no se pierda en el ajeteo de las circunstancias. Es la suma de centenares de decisiones típicamente coyunturales lo que ha generado las graves deficiencias de nuestra economía. En el hoy debemos vivir, actuar y decidir, pero la política económica debe resolver los problemas coyunturales no con criterios de igual índole que sólo posponen la solución de fondo, sino empleando instrumentos coyunturales con módulos de largo plazo.

6. La base del crecimiento industrial es la capacidad adquisitiva del salario.

Esto exige que la política industrial seguida hasta el presente tenga un giro de ciento ochenta grados, dejando de poner el carro delante de los bueyes. La mera sustitución física de las importaciones industriales, desligada de los costos bajo los cuales se realiza la misma, conspira abiertamente contra las bases del crecimiento industrial al disminuir agudamente la capacidad de compra masiva de bienes industriales. Una política industrial racional debe tomar en cuenta esencialmente este factor, ya que de lo contrario cercena las fuentes de las que se alimenta el crecimiento del propio producto industrial. El objetivo no es producir poco de todo sino mucho de lo más posible.

7. La expansión de las exportaciones requiere pagar un precio interno.

Esto exige aceptar el hecho evidente de que las exportaciones crecen cuando exportar es un buen negocio y la demanda interna no absorbe la oferta interna. Muchos creen que perfeccionando medidas de promoción de las más variadas fantasías puede lograrse el mismo objetivo, lo que es un grave error. Aumentar las exportaciones toma inevitable mantener un tipo de cambio adecuado, contar con una estructura productiva eficiente y renunciar a prácticas inflacionarias como regla habitual de conducta.

8. La reactivación económica no es sinónimo de desarrollo económico.

Esto exige desterrar un viejo mito de la política económica nacional: que el sim-

ple incremento de la actividad productiva es un signo positivo de por sí, abstraído de los medios por el cual se consigue. Estos instrumentos son generalmente el incremento del crédito bancario y la realización en gran escala de obras públicas; para que rinda su efecto esta doble expansión tiene que ser persistente y amplia, provocando en consecuencia una típica inflación de demanda que es una parodia del desarrollo genuino.

9. El estrangulamiento de la capacidad de importar no es un dato exógeno sino una variable inducida por la política económica interna.

Esto exige terminar con el dogma más grande del pensamiento económico nacional. Cuando el comercio mundial se ha multiplicado cuatro veces desde la posguerra en términos de dólares, carece de fundamento técnico imputar a las limitaciones externas las crisis periódicas de la balanza de pagos. Las causas son netamente internas y se resumen en el conjunto de ideas que hemos criticado a lo largo de este trabajo.

10. El desarrollo no es una avenida de una sola mano, ya que es un fenómeno tanto de creación como de destrucción.

Esto exige terminar con la elaboración de planes y programas que supuestamente promoverán el desarrollo, en los cuales se expurga cuidadosamente toda referencia, aunque sea de lenguaje, al precio del desarrollo. Lo peor es que esto se lleva a la práctica y, naturalmente, la consecuencia no es ése sino el más intrincado estancamiento. Para querer el desarrollo hay que aceptar sus premisas, y la más trascendente de ellas es que por rigurosa naturaleza y definición el desarrollo, por ser un fenómeno auténtico de creación, es igualmente un fenómeno inexorable de destrucción, puesto que lo nuevo no puede surgir sobre la inmutabilidad de lo existente.

"La telaraña argentina", Editorial Sudamericana, diciembre 1969.

"Distinguida en la elección para proveer a la Defensa Nacional en la forma menos onerosa que sea posible, pero asegurándola sin titubeos ni flaquezas, ejercitando esta misión en efectivo sentido de la responsabilidad. No podemos volver atrás".

"La necesidad de satisfacer la demanda de materiales destinados a la Defensa Nacional y la circunstancia de no existir en el país industria privada que pudiera cumplimentarla, hicieron que se planteara la creación de un grupo; algunas de las cuales se asentaron en instalaciones que el Ejército Argentino tenía desde el 29 de mayo de 1910".

"El 9 de octubre de 1941 nace la Dirección General de Fabricaciones Militares ante la necesidad de separar lo relativo a

provisión, reparación y mantenimiento —a cargo de la Dirección General de Materiales del Ejército—, de la producción de materiales".

"Dijo el general Savio: 'Es precisamente en base a las necesidades de la defensa nacional, compatible con los términos económicos... el órgano del Estado a quien le corresponde la previsión y la ejecución de las fabricaciones militares'."

"El creador del sistema tuvo como principio rector 'lograr un gran desarrollo industrial que garantice un adecuado grado de independencia económica, compatible con elementales principios de poder de decisión autónoma'. Ese fue su norte, y para alcanzar su propósito no necesitó unirse a ninguna teoría económica. En el área productiva cumple el objetivo fundamental impuesto a la institución, cual es: atender a las necesidades de la Defensa Nacional, produciendo materiales y elementos de guerra".

"La Nación ha vivido y vive una guerra desatada en sus entrañas mismas, con motivaciones alimentadas desde el exterior y que pretendió modificar nuestro tradicional estilo de vida, o cuando menos menguar su soberanía. Enfrenta también apetencias territoriales extrañas. Las fábricas y establecimientos que conforman la Dirección de Producción y constituyen un sistema, es decir un conjunto de elementos con los vínculos que los interrelacionan. Como tal, entonces, no puede o no se puede introducir alguna modificación en algún elemento y sus vínculos sin que indefectiblemente se altere el equilibrio del sistema pudiendo, en extremo, llegar al estallido del mismo."

"El equilibrio del sistema —dijo— será dado por la variación compensada de la rentabilidad de los elementos productores de insumos básicos con la de los de materiales bélicos."

"Conviene tener presente que por ley de creación Fabricaciones Militares está facultada para producir elementos de consumo general con la finalidad de ocupar la capacidad de producción ociosa y, con ello, lograr unos resultados económicos positivos, que es indispensable frente a la autarquía administrativa, jurídica y de recursos".

"Es menester recalcar que no debe confundirse objetivos con actividades subsidiarias; el objetivo es producir materiales para uso de las Fuerzas Armadas y de Seguridad; la actividad subsidiaria, la elaboración de elementos de consumo general, lo cual no entra en competencia con la actividad de la industria privada por razones de carencia o de escala".

"Los establecimientos fabriles, rápidamente pasaron de un nivel de actividad acorde con los requerimientos normales, a una producción cubriendo la capacidad total instalada. Este esfuerzo, que es el del país, continuará, y, si es necesario, se incrementará en la medida que así lo requiera el supremo interés nacional".

Diario "La Prensa", 11 de octubre de 1976.



URRICARIET

FERROCARRILES: VIAJE DE UN LARGO DIA HACIA EL PROGRESO

Hugo Jorge Carassai, presidente de Ferrocarriles Argentinos, traza en esta nota un amplio panorama de los logros alcanzados por el sistema en los últimos años. Afirma que no le interesan los resultados espectaculares sino los planes de largo aliento poniendo el énfasis en el desarrollo sano y selectivo de la infraestructura.

EXTRA: ¿Es suficiente el esfuerzo que realiza Ferrocarriles Argentinos para atender el funcionamiento del sistema?

CARASSAI: La empresa tiene serias limitaciones, especialmente por el "mantenimiento diferido", que es lo que durante décadas no se hizo y constituye una pesada hipoteca que llevará años levantar. Pero el esfuerzo que se hace es grande, y en materia de inversiones —en términos reales— se puede ver en los últimos años una tendencia positiva. No es todo lo necesario, pero debemos apuntar a conseguir que la acción privada se sume a la estatal, para así ir revirtiendo esta situación, y mejorar las prestaciones del ferrocarril, no sólo en pasajeros, sino también en cargas.

E.: Hay una evidente contradicción entre el cercenamiento del presupuesto y la crítica que se hace a la falta de rendimiento económico de empresas de este tipo. ¿Qué solución ve para el problema?

C.: No creo que exista contradicción; quizás muchos sectores, o a veces el común de la gente, no hacen memoria, y no tienen presente el proceso de descapitalización que sufrió el país, y por ende las empresas del Estado. Muchas veces demandamos más servicios y en consecuencia más obras y a la par requerimos la reducción del gasto público. Lo esencial es que seamos conscientes del estado de las cosas, y nos planteemos soluciones en el mediano y en el largo plazo. Soluciones hay, pero debemos desalojar de nuestras mentes las propuestas fáciles, o los pretendidos resultados espectaculares. Ferrocarriles viene invirtiendo, y con un sano y selectivo criterio determina sus prioridades sobre una red menor, y concentra los esfuerzos sobre una red troncal. Se trabaja seriamente con pla-



Hugo Jorge Carassai, presidente de Ferrocarriles Argentinos.

nes de largo aliento, poniendo énfasis en la infraestructura; ello va empezando a dar sus resultados, pero este proceso necesariamente llevará muchos años, mediante la suma de pequeños adelantos que deben producirse sin prisa, pero sin pausa. Reitero: estamos trabajando, y propendemos a que el sector privado se sume a nuestro esfuerzo, porque cuando pregonamos el estado subsidiario, no sólo lo hacemos en virtud de entender que por múltiples razones la actividad privada puede ser más eficiente, sino porque es menester que ésta haga inversiones, y también trabaje en el sistema de transportes ferroviarios, pues pretender todo del Estado o de una empresa del Estado no sólo no es conveniente, sino que no es posible. ¿O nos olvidamos del problema del gasto público?

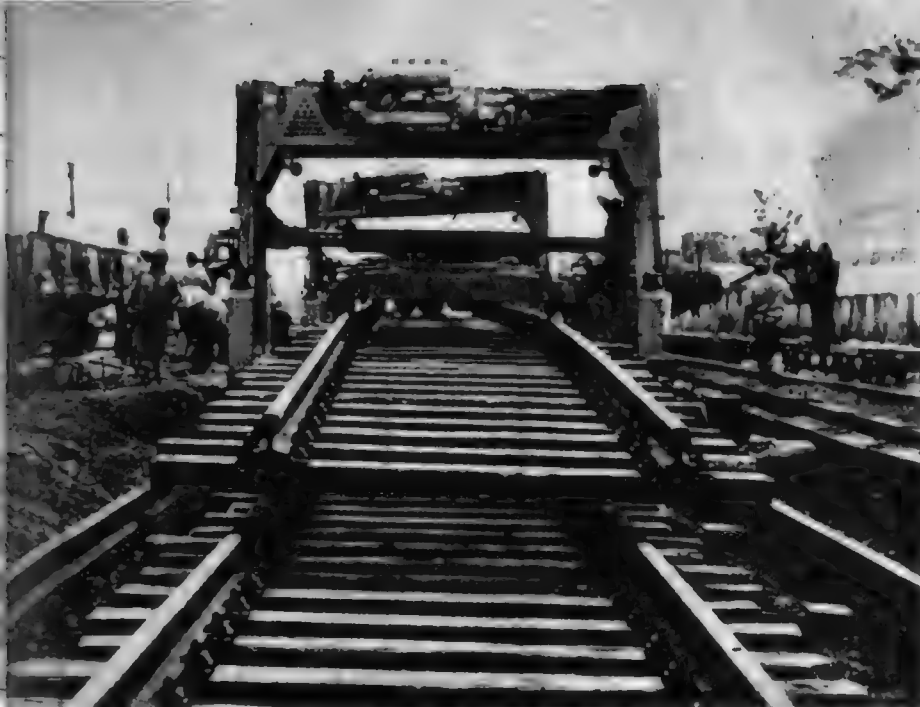
E: ¿Cuál es el futuro del ferrocarril en el área de transporte masivo de larga distancia?

C.: En pasajeros, la empresa ya ha realizado una readecuación y ha concentrado sus esfuerzos sobre aquellos corredores más importantes: en la temporada 1979/80 transportamos un 25% más de pasajeros en la relación Buenos Aires-Mar del Plata; en la temporada 1980/81, fuimos los únicos que aumentamos (hasta enero) la cantidad de pasajeros transportados. Ello merced a que se va mejorando la infraestructura, hay más servicios, tenemos mejor confiabilidad, no sólo en los horarios sino en las prestaciones (aire acondicionado, por ejemplo). En el corredor a Rosario hemos incrementado la oferta en un 40%, con diez trenes diarios hacia y desde Buenos Aires. También en los servicios a la Mesopotamia venimos acortando los tiempos de viaje. Pero hay relaciones, donde ya el ferrocarril no es conveniente, y en las cuales el usuario se trasladó en avión.

En cargas, ése deberá ser el futuro del ferrocarril: los transportes masivos, como cereales, azúcar, vino, combustibles, sal, cemento, piedra y otros productos en media y larga distancia, progresivamente irán siendo captados por el sistema, en la medida que se vayan "sincerando" las condiciones de la competencia (peso-potencia, peso por eje, precio del gas oil, cobro de la infraestructura), y que nosotros vayamos reduciendo los tiempos de viajes (con las renovaciones de vía) y tengamos, como ya ha empezado a funcionar integralmente en 1980, un sistema de distribución de vagones (ficheros) armónico y descentralizado que ahora entra en la etapa de la computación.

En resumen, estamos trabajando confiados en que el sistema ferroviario irá incrementando su participación en los tráficos masivos, y en la media y larga distancia, lo que al país le significará un importante ahorro de combustibles líquidos.

E: Hable de las obras de envergadura realizadas en los últimos



Renovación y mejoramiento de vías: la tarea cubrirá, en 1981/82, los 4000 kilómetros años.

C.: Se han incorporado 165 locomotoras, 75 locotractores, 5026 vagones, 9923 boggies, además de otros elementos diversos.

Se han renovado, en los últimos cinco años, 829 km de vía, y se han mejorado un total de 795 km; pero lo importante es la tendencia: mientras en 1975 sólo se renovaron 81 km, en 1980 llegamos a 237 km, y en este último año el total de renovaciones y mejoramientos alcanzaron a 435 km, que por cierto es la cifra más alta del quinquenio. Aclaro que las previsiones del plan de mediano plazo apuntan a renovar, en 1981, un total de 403 km y, en 1982, 596 km.

En materia de mantenimiento mecanizado de vía —que es tarea fundamental para obtener buenas velocidades y mejores servicios—, en la red troncal se trataron, en 1975, 203 km y, en 1980, 537 km, pero tenemos en funcionamiento contratos (diez en total) con empresas —privatizaciones periféricas— para alcanzar en dos años (81/82) 4000 km.

Se han incorporado también 132 coches, y se lleva a cabo un intensivo programa de recuperación de coches, coches motores, y coches eléctricos, no sólo en la actividad privada sino en nuestros talleres, con lo cual, ese mantenimiento diferido del que hablamos, se va recuperando progresivamente: por ejemplo en 1976, la disponibilidad de coches eléctricos era del 72% y ahora estamos en el 76%, lo que nos ha permitido ir captando más pasajeros.

E: Ferrocarriles ha tomado la política de privatizar los trabajos de mejoramiento y renovación de infraestructura mediante licitaciones públicas. ¿Está de acuerdo en que se haga una adecuada calificación de empresas para evitar que la dura competencia y las ofertas bajas pongan en peligro el

cumplimiento de las obras?

C.: La llamada "dura competencia" era y es necesaria; quedarán las empresas firmes y mejor organizadas. Hemos tenido etapas de precios excesivos, y toda esta puja ha sincerado el mercado, máxime frente a crecientes requerimientos de ferrocarriles por su plan de obras. Hay casos donde se impone la preclasificación por la envergadura de las obras y otras en que no; pero debo señalar que está funcionando en nuestra empresa un departamento específico de "Ingeniería de Contrataciones" donde se sigue de cerca el comportamiento de las empresas, para que sean proveedoras aquellas que sepan asumir el riesgo empresario y que cumplan adecuadamente. Los contratistas deben saber que a veces hay que dejar de ganar en pos de un mercado, o de la continuidad en los trabajos. El tema está bajo control y hay, por primera vez en muchos años, una activa concurrencia de empresas, una verdadera competencia, y en las palabras del titular de la Cámara de Vías y Obras "una frenética" puesta en marcha de obras y trabajos de vía.

E: ¿Qué se ha hecho en el aspecto de la racionalización de personal? ¿A qué número asciende actualmente?

C.: Se ha trabajado seriamente; primero en un esquema general, y luego en un paciente trabajo, de reestructuración, reordenamiento y racionalización sector por sector, área por área. En 1976 (marzo) la empresa tenía 157.887 agentes —aunque importa recordar que el pico más alto fue de 215.008 en 1959; en enero de 1981 tenemos 95.996.

Hay quienes han sostenido, como crítica a esta política, que no se suma a esta cifra el número de personas que ocupa la actividad privada y ello es un error; primero porque siempre la actividad priva-

da, con menor o mayor intensidad, trabajó para los ferrocarriles, y segundo porque ahora muchas cosas que está haciendo el sector privado, no se hacían cuando la dotación era mayor (renovación de vías, mantenimiento mecanizado de vía, recuperación del mantenimiento diferido en coches eléctricos, vagones, coches de pasajeros generales, coches motores, y muchas tareas más).

En el área administrativa, luego de la primera racionalización que abarcó hasta 1978, se hizo un proceso arduo y artesanal de valorar tarea por tarea, y hombre por hombre, con lo que en catorce meses de labor, efectuada dentro de la empresa —sin apoyos externos de consultoras— se reestructuraron y racionalizaron diecisiete áreas, donde revistaban 2509 agentes, y ahora trabajan sólo 1768, con una reducción efectiva de la burocracia del orden del 29,53%. Este proceso continúa, y a la par, ha llevado a que realizáramos un serio proceso de reubicación, para aprovechar eficientemente, los recursos humanos disponibles y útiles para la empresa.

Actualmente, está en marcha la "regionalización", que no es un "invento de racionalización" sino una meditada decisión de conducción empresarial, que tiene ya varios años de antecedentes y estudios que apuntan a centralizar al máximo la dirección, descentralizando la ejecución, como manera eficaz de llevar las decisiones al lugar donde se producen los hechos (la carga, los problemas, las obras) y que pretende aprovechar de la mejor manera nuestra dotación.

La relación de agente por kilómetro de vía pasó, de 3,9 en 1976, a 2,8 en 1980. Y si analizamos la productividad global, es decir, la relación entre las unidades de tráfico (pasajeros-kilómetro más toneladas-kilómetro) con los agentes-promedio, teníamos, en 1975, 176.630 de productividad, y ahora estamos en 217.400 unidades, pese a que en este último año las inundaciones de la provincia de Buenos Aires y la pérdida de la cosecha gruesa en 1980 nos afectaron sensiblemente en la carga transportada.

Actualmente no quedan racionalizaciones de importancia que hacer; sólo hay escasas adecuaciones que se corregirán especialmente a través de las bajas vegetativas, y los ajustes que se produzcan con motivo de la implementación de los "ramales de explotación atenuada" que determinan transferencias o traslados.

En cuanto a las privatizaciones, está a punto de concretarse la de Taller Pérez, en las cercanías de Rosario, pero pese a que dicho establecimiento tendrá excedentes —pues se especializará en reparación de un tipo de locomotoras—, estos operarios serán transferidos a Talleres Rosario Norte, Patio Parada o Villa Diego, que están en la zona de residencia de la mayoría de ellos y, por ende, más cerca de su nuevo destino laboral.



Internacional

Horacio
Bullrich (h.)

España:

LA INFANTA DEMOCRACIA

Supimos con más angustia que sorpresa que la democracia española había sido agredida por un golpe militar. ¿Era su fin? ¿Tambaleaba todo el esfuerzo hecho para implantar la libertad política? Los sabres desenvainados suelen emitir un sonido difícil de descifrar, como el de una campana en un ring de boxeo, que tanto nos anuncia el fin como el principio, con idéntico timbre: deben esperarse los gestos de los hombres, la sucesión de los hechos para interpretarlos. ¿Cómo entonces interpretar esta circunstancia española? ¿Como el principio del fin de la democracia o, a través del fracaso militar, la prueba de su estabilización definitiva? ¿Dio Milans del Bosch un paso prematuro e indiscreto de una conspiración de mayor envergadura o eligió mal el medio para provocarla?

Fue ante todo, nos parece, un gesto burdo, casi grotesco. Por ende lo vemos más simbólico que instrumental. ¿Puede suponerse acaso que era posible a través de él establecer las bases de un acuerdo político? ¿Para lograr qué cosa? ¿A cambio de qué? ¿De la vida de doscientos legisladores o de un presidente renunciante? Cuesta creerlo.

También parece difícil que fuera el gesto quijotesco de un idealista empeñado y solo. Parece más bien un grito que intentó ser precursor de otros. Que ha querido convencer a moderados y remisos que las formas extremas son inevitables para salvar a España. La pasión conocida de hace mucho tiempo de Milans, su rigidez ideológica, su visión particular, estuvieron sin duda detrás del movimiento. Habrá habido más de uno que calló cuando había prometido hablar, como siempre sucede en estos casos aparentemente locos, sin sentido. Falta saber cuántos fueron los arrepentidos de última instancia. El tiempo solo nos hará el recuento. No debemos descartar que fueron muchos.

España nació a su nueva vida política, recordamos, el 15 de junio de 1977. Una democracia por tanto que ve transcurrir su infancia. Fueron los herederos de Franco, curiosamente, no sus enemigos, los que la crearon. Llevados de la mano por un rey con sentido común, el sucesor del Gaudillo eligió a Adolfo Suárez para concretar la tarea política. Comprendieron ambos, a tiempo, que Franco por-



Juan Carlos. Habilidad y buen manejo de la crisis. Un rey que cree en la democracia

necía definitivamente al pasado. Vino luego la Constitución que hoy rige la sociedad española, los episodios de lucha contra el terrorismo, las penurias económicas y el desenlace reciente de un Suárez renunciante. Esta determinación abre numerosos interrogantes. ¿Habrá en su alejamiento un simple retiro táctico? ¿O su renuncia fue impuesta por los militares como un primer paso de lo que después pasó? Si así fue, ¿por qué aceptaron después la figura de Calvo Sotelo, muy íntimo colaborador de Suárez desde hace mucho tiempo? (Algo así como si en la Argentina la renuncia de un Frondizi hubiera dado lugar al nombramiento de un Frigerio.) ¿Fue quizás una decisión por parte de Suárez que suplen los hechos posteriores? ¿O el vacío

que creó quiso ser ocupado por la fuerza? Puede ser también que fueran, definitivos, episodios independientes en relación mutua, pruebas, eso sí, de una España inestable.

La teoría enseña que unos de los grandes escollos para lograr la estabilidad política se presenta cuando hay un desfase entre la cantidad e intensidad de los actores políticos permitidos y actuantes y la solidez de las instituciones que a tal fin utilizan. Es el caso de España.

Aquel 15 de junio, su nueva democracia abrió las puertas irrestrictamente a la participación política, un hecho desconocido durante 40 años. Se incrementó, por tanto, abruptamente. Era posible ya entonces prever que a las instituciones creadas —la monarquía constitucional, el Parlamento, los partidos políticos surgidos, sin mayor aviso, de los tejidos y manejos de una clase política necesariamente reducida— les iba a resultar pesado el fardo de resistir tamaña generación de destape político. La misma teoría nos indica también que este desfase es, inevitablemente, fuente de una persistente inestabilidad, la que sólo desaparece cuando la participación de instituciones recuperan para sí, coherencia, armonía.

Esto sucedió en España hace casi cuatro años y sucede hoy. Pues, por ejemplo, ¿cuál es el papel verdadero del monarca? ¿El de un árbitro político que elige un candidato a presidente y lo impone como, recordamos, se lo permite la Constitución de 1978? ¿O el de un mediador que sugiere, contacta, induce, influye a los dirigentes sin tomar partido por ninguno, como se lo permite, según todo lo indica, la prudencia política? ¿Cuál debe ser entonces el papel del rey? ¿Ha demostrado acaso el Parlamento su solidez, su capacidad de sobreponerse a las crisis y a las divisiones? En eso estaba cuando irrumpe el teniente coronel. ¿Y los partidos políticos? El carácter, la esencia de la Unión Demócrata de Centro, todavía un engendro, casi una improvisación. Del propio socialismo de González que le cerró las puertas al marxismo, pero sin cerrárselas del todo, en una voluntaria indecisión, pretendiendo ser el socialismo histórico español de aquella remota república, sin serlo. Y el Ejército, por cierto, tenso entre sus tradiciones, sus años de franquismo que, a todas luces, no olvida y la con-

ciencia que el invierno del 81 no es igual al ya lejano verano del 36. Las instituciones son débiles, variables porque han nacido hace poco o porque siendo antigua deben adecuarse al cambio.

Por eso cuando no se alcanzan las soluciones debidas a los problemas de la economía, a la inflación y al desempleo, cuando no se logra batir al terrorismo y se lo sufre casi con la resignación de la impotencia, no es la figura de un Suárez la que se cuestiona realmente: la acusada es la democracia. Porque las instituciones que conforman su esencia, trasponen hoy sus etapas blandas, maleables de la formación. Porque en el fondo tienen en España sólo historia reciente e insuficiente. Consecuentemente, crece la figura del rey. Los que creen en la democracia recurren a él para que la salve, y los que la denuestan, para que le ponga límites.

Juan Carlos ha heredado la crisis. Pero sus actores han terminado por reconocerle su habilidad, su buen manejo para cumplir con su papel de último baluarte de la institucionalización española. Y ha sabido estar a la altura de las circunstancias. Juan Carlos el Breve —¿recordamos?— no lo ha sido tanto. El rey cree en la democracia. Aprendió de su padre, don Juan, que no hay otro camino posible para España. Y de su abuelo Alfonso XIII, de las consecuencias de no comprenderlo. Este eligió la dictadura de un militar —Miguel Primo de Rivera— y ató la suerte de la monarquía a la suerte del general. Alfonso no pudo superar su desprecio hacia la clase media profesional y liberal. No la tuvo en cuenta, la ignoró. Creyó que por no gustarle, no existía. No supo ubicar a la monarquía en el único lugar que puede ocupar en el siglo XX: por encima de las facciones, reconociendo la existencia de todos, sin mezclarse con ninguna. Optó, eligió. El fracaso de Primo fue su fracaso. La crisis económica de 1929 que terminó por aniquilar al Gobierno en 1931 terminó siendo la crisis de la monarquía misma. El propio Ejército, en última instancia, contribuyó a abolirla y nació la República.

Esta lección de la historia debió ser aprendida por Juan Carlos hace mucho tiempo. Por Franco conoció el Estado, pero por el error de su abuelo, la política. Cuando aquél, en 1964, finalizada su educación, le abrió las puertas de su palacio y lo introdujo —aunque aislado en un cono de sombra— a los vericuetos del poder, Juan Carlos debió darse cuenta de la fragilidad de la monarquía. Allí estaba él, observando el poder, desde ya sin compartirlo, pero sin siquiera los atributos simbólicos de mando de su estirpe real. A merced de Franco y del destino de Franco. Allí debió comprender que, en el fondo, la única forma que tiene la

monarquía moderna de subsistir es con la democracia. Es allí donde el rey puede no optar, puede permanecer por encima del "bien y del mal", fuera de la lucha por el poder, y constituirse así en garante de la vida institucional de su patria. El ejercicio directo del poder lo pone a merced de los hechos políticos donde puede triunfar o ser derrocado; en tal caso no es el fin de un rey sino el de la monarquía. Su identificación con una dictadura lo obliga a compartir su destino y debe también morir por ella. Juan Carlos sin duda sabe que la democracia le es necesaria. Todos recordamos sus audacias, consentidas por Franco no sin disgusto (a lo mejor convencido el caudillo que el tiempo del rey iba a ser muy distinto del suyo) y sus largas charlas con todas las manifestaciones de la vida española: sindicalistas, políticos de izquierda, intelectuales. Fue así sembrando los primeros surcos de la futura democracia. Quien quiera concluir con ella en España deberá saber que, a la vez, deberá derrocar la monarquía.

¿Es el Ejército realmente custodio de la democracia? Permanen aún en sus altos mandos oficiales que vivieron y crecieron junto a Franco y gracias a él. Extrañan de aquella época el orden y las reglas de juego invariables. La España sobre la cual el Generalísimo pudo llevar a su patria a la industrialización y al progreso. Cualquier desorden es visto por estos jefes militares como la expresión más acabada de un caos que en realidad no existe. Hay, por tanto, una permanente tentación de golpear la mesa. No hay nada peor, a cierta edad de la vida, que adecuarse a la realidad tan opuesta a la que sirvió de marco a una larga carrera. Esto en la vida militar española es un hecho que persiste. Que no se manifiesta desde ya —al menos con igual intensidad— en las escalas intermedias de mando donde, pese a todo, permanece una cierta adoración por el hombre fuerte, por el jefe —rasgo extendido en la latinidad política de otras latitudes— y un consecuente escepticismo por la posibilidad que tiene la democracia de regular con eficacia a la sociedad española. Ante una circunstancia de tal naturaleza los hechos exteriores a la vida militar tienen mucha más importancia para cualquier desenfance que los que ocurren dentro del propio medio castrense. Y de ellos, tres tienen hoy, sin duda, prioridad: el terrorismo, la economía y las autonomías regionales.

El terrorismo se halla en su fase declinante. Por lo pronto, su actuación se limita prácticamente al país vasco. Lo que de por sí indica una situación más favorable al gobierno central que la existente un tiempo atrás. El ETA está incuestionablemente dividido con facciones con-

trarias, lo cual si bien no trae apareada una violencia menor, facilita un cambio al comba. Su justificación política —la autonomía vasca— ha perdido vigor al existir ésta de hecho y de derecho. Un mayor apoyo de Francia en la lucha contra el ETA permitiría con cierta rapidez su extinción.

La economía, en cambio, no parece encontrar los caminos del éxito. Pero no debe olvidarse que los problemas económicos españoles existen en un contexto de crisis mundial. Su inflación es menor que la inglesa y no mucho mayor que la francesa, aunque su desempleo ha trepado a cerca del 12% de su fuerza laboral, nivel en que se hacen probables ciertos desbordes de tipo social.

Finalmente, el problema de las autonomías regionales ha comenzado, al menos, a encontrar su cauce. Las relaciones del poder central con Cataluña y el país vasco se han hecho más fluidas y alcanzan niveles promisorios. Desde ya persisten difíciles problemas pero no han quedado libradas aquellas a la violencia ni a la fuerza.

No es ésta una descripción rosada de la sociedad española. Ella está —desde ya— plagada de urgencias y dificultades. Entre las cuales, no ser ni rica ni pobre, la situación que, según Samuel Hutchinson, hace más probable la existencia de inestabilidad política. España está a mitad de camino entre la riqueza de una Alemania occidental y la pobreza de ciertos países del tercer mundo. Conoce —hasta por vecindad— todas las bondades de una economía desarrollada sin tenerla del todo. Este no ser, pero casi, alberga profundos resentimientos. Pero los tres problemas nacionales mencionados no configuran hoy una situación que justifique una intervención de las Fuerzas Armadas en el poder político. Mientras ello sea así, creemos difícil que se produzca.

El rey, pensamos, debe abstenerse de terciar en la contienda política. Corre, sin embargo, el riesgo de no poder hacerlo, de que las circunstancias lo obliguen más allá de lo prudente. Debe jugar la monarquía para salvar la Constitución. Pero sin enredarse en el juego de las parcialidades. Si no lo hace, puede ocurrir que no salve la Constitución y termine por destruir la monarquía misma. Que esta crisis ha demostrado con claridad que funciona en la España de hoy como última instancia, porque a ella ha fluído con increíble rapidez el poder político cuando temblaron las todavía jóvenes instituciones. La monarquía es —pruebas al canto— la institución política más sólida en la España contemporánea. Sólo cinco años después de la muerte de Franco, es mucho decir, por cierto. ■



Juan Pedro
Merblíán

EL "PULSO" AMERICANO

Washington en tensión. Y Washington era Estados Unidos.

Hasta una ciudad egoísta, ególatra, egocéntrica como Nueva York, que como toda gran ciudad es al mismo tiempo el mayor muestrario concentrado de su país y la menos nacional de sus ciudades, territorio aislado por falta de tiempo e interés por los demás, vuelta a sí misma una y mil veces, como rodeada de espejos, estaba atenta, no tensa como la capital, pero se sentía involucrada.

Por un lado la angustia, el temor, la ansiedad, la humillación y, por fin, la rabia contenida por la suerte de los rehenes.

Por otro lado, la expectativa, las especulaciones, la esperanza y hasta la alegría por el cambio de gobierno.

Todo mezclado. Un clima muy impresionante. Una atmósfera difícil de penetrar.

Los norteamericanos no son demostrativos, pero tampoco fríos ni fletáticos. Por eso es que si bien no había grandes manifestaciones públicas, sus actitudes eran claramente expresivas del estado de ánimo generalizado.

Los norteamericanos no son ingenuos. Son crédulos. Por eso se los engaña o sorprende con cierta facilidad; pero una sola vez. Cuando se confirmó la noticia de la liberación de los rehenes, en el cartel electrónico del "New York Times" apareció esta leyenda: "The're free. Now never more". Impresionante por lo parca, seca, casi rabiosa: "Ellos están libres. Ahora, nunca más".

La noticia no se dio a grandes voces, ni por altavoces, ni se interrumpió la ceremonia de asunción para hacer el anuncio público. Al nuevo presidente se lo dijeron al oído cuando ya se retiraba hacia el interior del Capitolio. A quienes habíamos asistido al acto, sin acceso a noticias radiales ni televisivas e íbamos abandonando los jardines del Capitolio, asombrados por el orden (no hubo disturbios ni entorpecimientos), la actitud (el acto no fue una excusa para divertirse; fueron a ver la ceremonia y a escuchar en total silencio al presidente) y la composición de la multitud (con inmensa mayoría de gente joven), a quienes salíamos, digo, llenos de admiración por lo

vivido, nos impresionó que de a una empezaran a sonar todas las campanas de la ciudad y del país, según se supo después.

No sé si la emoción vivida o la tensión contagiada despertaron una ansiedad en quienes ignorábamos aún la noticia, que nos hizo intuir una razón diferente para mover las campanas que el solo festejo presidencial. A medida que se divulgó el hecho se percibió claramente un profundo cambio en el estado de ánimo general. La distensión emocional los fue llevando a desembocar en la euforia y en una alegría solidaria que se repetiría luego por varios días, cada vez que se reiteraban la noticia y las imágenes por televisión.

REHENES

Es difícil transmitir todo lo que pasó en esas últimas horas de marchas y contramarchas, de anuncios llenos de bueno augurios y decepciones casi inmediatas. El periodismo imprudente filmando el festejo y la emoción anticipada de familiares, que un rato después, al reproducirlo otra vez la televisión, llegaba en momentos de nueva paralización de las negociaciones y entonces parecían el producto grotesco de una broma macabra. Las ganas de que fuera cierto y la impotencia ante el nuevo fracaso.

Las noticias cambiaban por minutos. Todo, al compás de esa burla siniestra, que un grupo de hombres permitió. La bajeza al desnudo y alardeando de ella. La arrogante cobardía de demostrar que se puede lo que todos sabemos que se puede, pero moralmente no se debe. Alarde gratuito que en verdad a quien peor califica es a quien lo hace y no a quien lo sufre.

El mal ya está hecho.

Le hizo mal al mundo, como ofensa a la aspiración de una sociedad organizada.

Pero peor le hizo a los hombres.

Cada experiencia en la vida es como un viaje del que, al regresar, el hombre ya no es más quien fue. Si esto es así tanto en las travesías de la introspección como en las vivencias externas, cuánto más lo será si lo vivido fue sufrimiento,

tortura, impotencia, angustia.

Así como no hay dolor que pueda anular la felicidad vivida, no hay alegría que pueda compensar un dolor. Cada una llega o no llega, cala hasta donde sea y, si es hondo, deja una marca para siempre, provoca un cambio.

¿Quién puede asegurar que esos rehenes, tras el festejo, tras la euforia del retorno, seguirán siendo como fueron, continuarán su vida normal? ¿Qué sentirán, qué huellas, traumas o temores los seguirán? ¿Como se relacionarán con su gente? ¿Cómo serán hoy sus afectos, sus inclinaciones, cuáles sus necesidades? ¿Y cómo las recibirán los demás, las asumirán o las rechazarán? ¿Se habrán destruido hogares? ¿Se habrán quebrado sus voluntades, sus fuerzas, sus creencias?

Quién sabe si todo será igual. Para bien o para mal, creo que no. Y si fue para mal, éste ya está hecho.

Eso es para mí lo más terrible del episodio.

LA "INAUGURACION"

Fue la otra cara, la otra parte del espíritu norteamericano que no se podía expresar plenamente, atada como estaba, a la suerte de los rehenes. Con ese sentido práctico que tienen hasta en el lenguaje, no llaman al cambio presidencial "transmisión del mando" ni "asunción del poder". Menos declamatorios, más festivos y sobre todo mucho más inclinados hacia el futuro, ellos llaman al acto: "Inauguración".

Los festejos son muchos, varados, se extienden muchos días. Saludos protocolares e informales, espectáculos, comidas, bailes.

El acto formal es sobrio, breve. Creo que, entre otras cosas, casi por necesidad, pues se hace a la intemperie en pleno invierno. Con poca formalidad visible, donde cualquiera puede estar tan bien o mal ubicado, tan cómodo o incómodo como el que más.

Después de ver una ciudad sucia, desordenada, fascinante y caótica como Nueva York, llena de acero y hormigón, es sorprendente encontrar una ciudad serena, estéticamente pensada, urbanis-

ticamente diagramada como Washington. Pero más sorprendente es encontrarla tan llena de norteamericanos como aquella (aunque algunos dicen que no tanto, intentando una explicación), con la diferencia de que los de aquí tienen mejor carácter y no tiran la basura en la calle. Cuando ya poco queda de la multitud que asistió al acto, los jardines se veían usados, pero no abusados. Casi sin desperdicios, sin ninguna depredación. Y después, ya con la alegría de la buena noticia, el desfile, que es un festejo casi infantil, de color, de música, de disciplina coreográfica y no una aburrida exhibición de pardas, verdes o grises fuerzas militares. Un auténtico festejo, no un acto de alarde. Una expresión de alegría para todos, no una ostentación amenazante.

EL "NUEVO COMIENZO"

Ese es el lema. Y en estas circunstancias de la vida norteamericana, así lo sienten. Los corrillos políticos, las especulaciones de los intereses, el análisis de los observadores, todos coincidían en que en verdad están ante la posibilidad de un cambio. Que el mismo efectivamente se produzca ya depende del desarrollo futuro de la acción de gobierno y especialmente de las relaciones políticas entre la Presidencia y el Senado, auténtico eje del poder.

Como político, el presidente empezó bien. Dijo un discurso breve, llano, claro. Reivindicó el principio confederacional, que tan fácilmente olvidan los poderes

centrales en la medida en que crecen y acrecientan su ámbito de influencia y decisión. Y dijo la ya famosa frase: "El Gobierno no es (hoy) un medio para solucionar los problemas. El Gobierno es el problema". Si eso se dice en los Estados Unidos, donde hay más Gobierno que Estado, donde las medidas y decisiones son orientadoras, promotoras y raramente reglamentarias, donde las actividades son libres y todo lo hacen los particulares, la actividad privada, ¡qué podríamos decir los argentinos!

El impacto fue directo. Un buen ejemplo.

En suma, Reagan dijo en su "inauguración" del "nuevo comienzo" un discurso que todavía era el de su opositor.

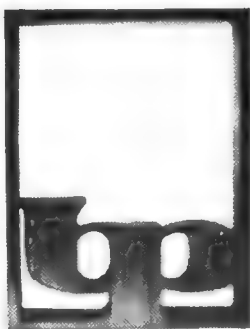
Ojalá lo siga siendo desde el poder.

Nuestro prestigio tiene historia...

En 1822, seis años después de la Declaración de nuestra independencia, nace el primer banco argentino: Banco de la Provincia de Buenos Aires, iniciando las actividades su Sección Bancaria en la hoy denominada "Manzana de las Luces" en el mismo lugar donde funcionó la primera junta de Representantes de la provincia de Buenos Aires, trasladándose al poco tiempo al solar histórico de San Martín 137, donde asturior, el Real Consulado, la Asamblea del Año XIII y el Congreso de Tucumán, ubicándose así como instaurador del sistema financiero nacional.

En 1910 se inaugura la Sección Crédito Hipotecario, un verdadero acontecimiento en la historia crediticia del país, sobre cuya base se establecieron nuevas estancias y desarrollaron los antiguos saladeros, principios de nuestra tradicional producción agropecuaria y de la actual industria frigorífica.

En 1977 se instituye la Sección Crédito de Inversión, para colaborar en la expansión del sector productivo nacional mediante el apoyo financiero para proyectos de promoción industrial, agro-industrial, hotelaria y de infraestructura, hecho que le otorga verdadera dimensión de futuro.



...y establece una identidad:

**BANCO DE LA
PROVINCIA DE
BUENOS AIRES**
La seguridad total.

ESTADOS UNIDOS: DERECHA; DERECH...

A pocas semanas de su acceso a la Casa Blanca, Ronald Reagan ha promovido un giro en la política exterior norteamericana de una intensidad tal que las cancillerías de todo el mundo se han visto obligadas a revisar sus respectivas estrategias, siempre condicionadas a los vientos que soplan desde la primera potencia de Occidente.

El abandono de la agitación política del tema de los derechos humanos, signo característico de la administración de James Carter, la "insistencia" en la necesidad de revitalizar el decaído poderío militar estadounidense y el énfasis puesto en el combate al terrorismo internacional, manejado por control remoto desde Moscú a través de sus píses satélites, constituyeron los rasgos sobresalientes de ese viraje.

Si la modificación de la política de derechos humanos implica un lógico replanteo de las relaciones entre Washington y América latina, la decisión de reforzar el arsenal defensivo incide directamente sobre Europa, donde algunos de los aliados de la OTAN, en particular Francia y Alemania Federal, no miran con mucho agrado la posibilidad de albergar en su territorio la temida bomba neutrónica. Sólo la Inglaterra de Margaret Thatcher está dispuesta a secundar con entusiasmo "atlantista" los nuevos propósitos norteamericanos en el viejo continente.

Pero los recelos no se limitan a los socios europeos. Los japoneses sospechan también que los Estados Unidos intentarán inducirlos a incrementar sus hasta ahora mínimos gastos de defensa para que participen activamente en un cinturón de seguridad asiático que podría incluir a China y, de paso, deriven hacia la industria bélica parte de su sofisticado parque industrial, cuyo "boom" exportador afecta seriamente a la economía norteamericana, en especial a las empresas automotrices.

En Pekín, a su vez, los movimientos de Reagan son estudiados con prolija minuciosidad. Los dirigentes chinos desconfían de las relaciones entre algunas figuras del Partido Republicano y sus archienemigos de Taiwán. Con todo, los sucesores de Mao no están dispuestos a torcer su determinación de aproximarse a Occidente para conformar un frente co-



mun frente de las relaciones entre algunas figuras del Partido Republicano y sus archienemigos de Taiwán. Con todo, los sucesores de Mao no están dispuestos a torcer su determinación de aproximarse a Occidente para conformar un frente co-

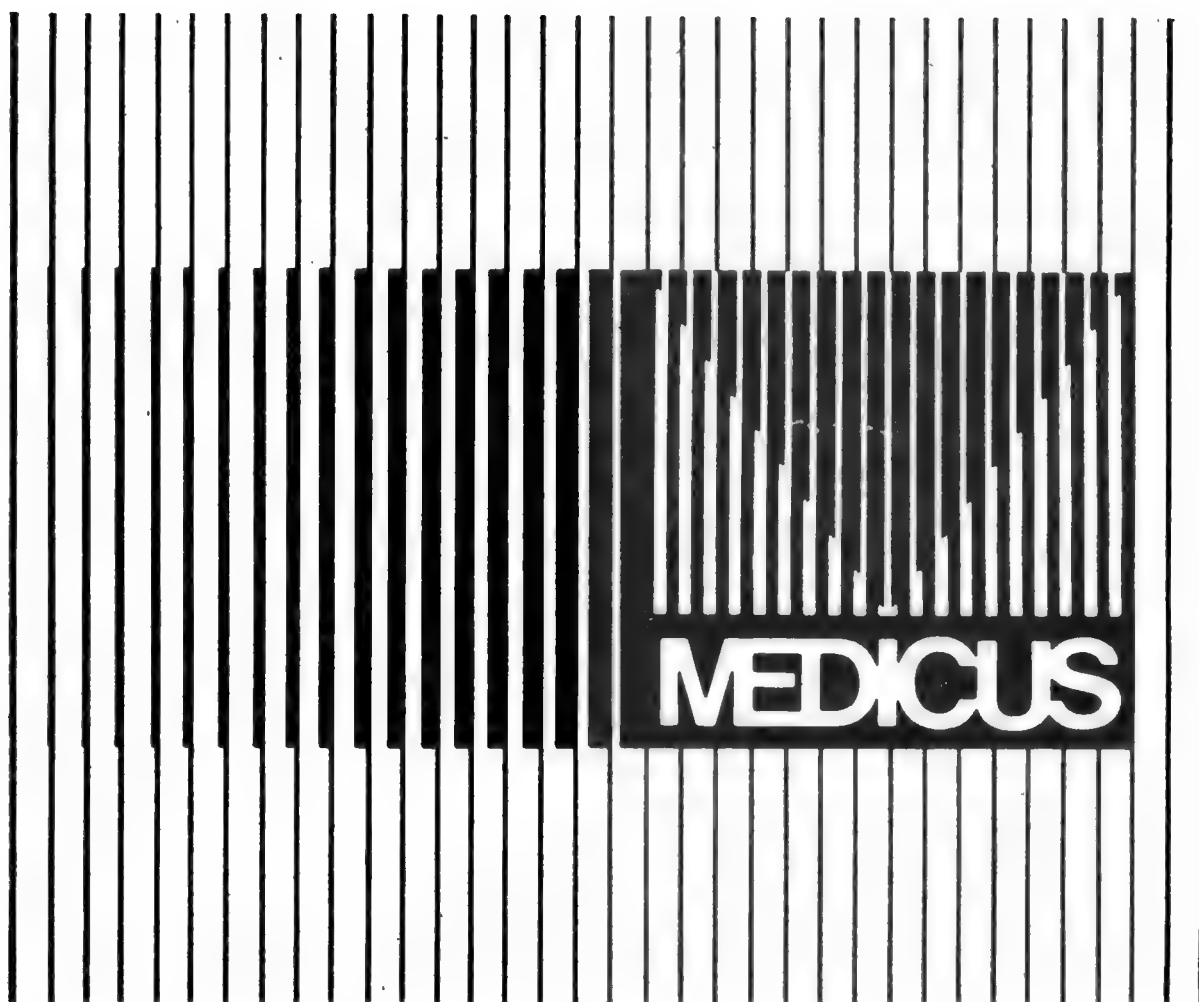
mún contra el "social-imperialismo soviético".

Frente a estas diferentes reacciones de los aliados reales o potenciales, la Unión Soviética conservó una sugestiva cautela. En vez de salir al cruce del lenguaje inusitadamente duro del Departamento de Estado, el Kremlin prefirió aguardar los hechos y, mientras tanto, estimuló la alternativa de una "conferencia cumbre" entre Reagan y Leonid Brezhnev.

La actitud de los rusos es marcadamente realista. La dirección soviética sabe que los republicanos tienen que cumplir con su clientela electoral, enfervorizada contra la debilidad norteamericana y deseosa de una política de firmeza; pero está convencida también de que la situación internacional ha cambiado sustancialmente desde los años de la "guerra fría" y que lo que el nuevo gobierno estadounidense procura es, nada más ni nada menos, encontrar **vos términos** para la inevitable negociación con la otra superpotencia.

En definitiva, más allá de la no desdeñable importancia de las modificaciones expuestas, los soviéticos apuestan a que la línea republicana **moderada**, cuyo mejor exponente es el célebre Henry Kissinger y su máximo representante en la Casa Blanca es el vicepresidente George Bush, imponga su criterio sobre la "nueva derecha", representada en el "staff" de Reagan por hombres como Richard Allen, titular del Consejo Nacional de Seguridad, que fueron la derrotada oposición al "Dr. K." durante los tiempos de Richard Nixon.

Paradójicamente, esa corriente —rigurosamente pragmática— es mirada con alguna aprensión en Europa Occidental, por estimarse que su política privilegia el diálogo directo con Moscú, en detrimento del papel del resto de la alianza occidental. Los europeos no quieren ser el jamón del sandwich.



060 090

Medicus.

Toda una trayectoria en medicina asistencial.

Una trayectoria que creó el Nivel
Medicus.

Un nivel que se demuestra en la jerarquía
de su Cuerpo Médico, en la calidez de su
atención personalizada, en la comodidad
que representan sus agencias, y también
en sus asociados.

Una trayectoria amplia y eficiente como
Sistema Privado de Medicina Asistencial.
Nivel Medicus. El nivel que su salud merece.



**Servicio
con vocación**

Casos Central: Malpú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 /
1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8980.

Agencia Bariloche: Mitre 125. Of. 17. Tel. 2-4826.

LAURA
BERTONE

MAS ACA Y MAS ALLA DE LAS PALABRAS

El diario oficial soviético "Pravda" acusó a las radios occidentales de difundir "instrucciones codificadas" a las fuerzas antisocialistas de Polonia. El lenguaje y el tono del comunicado crearon clima de novela policial: códigos secretos de submundos peligrosos llenos de subterfugios y trampas. No calgamos en ellas. André Frossard, desde "Le Figaro", nos explica con una buena dosis de humor en qué consisten esos códigos misteriosos a los que hace referencia "Pravda". Se trata, ni más ni menos, de usar palabras por todos conocidas pero cambiándoles el sentido. Así, cuando las radios occidentales hablen de

"libertad" se entenderá la facultad de la que disponen los hombres y mujeres para actuar de acuerdo a sus propias ideas y de disponer de sí mismos como mejor les plazca y no la disponibilidad perenne del ciudadano para obedecer las órdenes del Estado. Parecería que, en una brillante operación de espionaje, los agentes de la KGB lograron apoderarse de algunos diccionarios occidentales. Fue el "Pequeño Larousse ilustrado" que les dio, ¡finalmente!, la pauta para descubrir las claves del código.

Este fenómeno de tergiversación lingüística no es nuevo. Es la Alemania comunista la que lleva, por ejemplo, el nombre de República Democrática. Pero en estos últimos tiempos la confusión llegó a su apogeo. Desde Irán, el ayatollah y sus "estudiantes" amenazaban con ejecutar a los prisioneros detenidos, cuando en realidad no se trataba de prisioneros sino de rehenes, y claramente lo que se evitó fue su asesinato y no su ejecución. Polonia y los comunicados oficiales nos dieron igualmente unos cuantos ejemplos. Las huelgas que en Occidente contaban, en general, con el apoyo de la URSS, que veía en ellas manifestaciones populares contra el "capitalismo opresor", se convirtieron de la noche a la mañana en "antisocialistas" en Polonia. Apenas producida la invasión rusa a Afganistán, algunos periodistas atropellados comenzaron a llamar rebeldes o guerrilleros al puñado de hombres que decidió defender su región, hasta que alguien tuvo la sensatez de señalar que ésa era una forma de condenarlos de entrada, tiñéndolos de desaprobación. Surgió así el término de "resistentes", más adecuado a una realidad en la que unos cuantos afganos luchan contra un invasor.

En una época como ésta, dominada por los medios masivos de comu-

nicación, tenemos que prestar atención porque, conscientes o no, estamos todos inmersos en esta confusión de significados, significantes y sentidos. No es fácil mantener la lucidez en medio de esta maraña pegajosa de palabras carentes de sentido. En esto sigo muy de cerca a Jean D'Ormesson y le estoy, casi, pisándole los talones en su última "Crónica del tiempo que se va". El pensamiento claro exige instrumentos exactos. Bajo la presión constante de fórmulas abusivas y difusas es muy difícil, dice, mantener el espíritu abierto. Habrá que descubrir o redescubrir un día que la libertad está, en todo nivel, sujeta a reglas. La dificultad consiste en saber cuáles son las que someten y cuáles las que permiten la expansión.

El mismo lenguaje nos da un buen ejemplo: todo se puede expresar con él, hasta las mínimas sutilezas y matices; podemos crear imágenes, inventar ideas, jugar y crear con las palabras —¿qué hacen si no los poetas?—. Lo que no podemos hacer es destruir las leyes gramaticales de fondo. La libertad de la que disponemos como parlantes es infinita... siempre que respetemos las reglas del juego. Mezclar sin ton ni son verbos, sonidos, artículos, letras o adjetivos es el caos, la anarquía, la locura, la soledad. Hay que hacer el esfuerzo, porque lo que este tejido viscoso de palabras plantea es el problema de la verdad. Desnudar las palabras para re-vestir las ideológicamente es una forma de dibujar un panorama borroso, grisáceo y diluido de la realidad. Realidad a la que tratamos de darle un sentido. Y sentidos hay muchos. Está el literal, el figurado, están los cinco maravillosos sentidos y hasta el sexto, pero también y sobre todo está el sentido común. Ese que tenemos ustedes y yo y todos los hombres y mujeres sin necesidad siquiera de haber pasado por la Universidad.



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206
olivos • 797-6568

AMERICA LATINA JUEGA CON FUEGO

Un observador que desconozca la activa participación de la socialdemocracia alemana (no digo el gobierno alemán) en la lucha que en Nicaragua condujo a la caída de Anastasio Somoza, podría extrañarse de la mediación ofrecida por Helmut Schmidt para tratar de poner fin a la guerra civil en El Salvador. En Nicaragua, la socialdemocracia apoyó con recursos concretos al Frente Sandinista de Liberación Nacional (FSLN), a través del Comandante Cero, o Edén Pastora, para llamarlo por su nombre.

Pastora operó con sus fuerzas en la parte del territorio nicaragüense próximo a la frontera con Costa Rica, convertida ella en la mayor playa de operaciones en favor de la guerrilla. Desde ese sector se desarrolló la más fuerte resistencia a las fuerzas de Somoza y, también por allí, lograron desarrollar acciones las otras dos columnas comandadas por Tomás Borge y los hermanos Daniel y Humberto Ortega. Pastora era el "hombre" de la socialdemocracia; Borge el "hombre" de Moscú; mientras que los Ortega agrupaban al marxismo internacional. A fines de 1978, ellos decidieron unificarse y designaron comandante en jefe a Edén Pastora.

La socialdemocracia panameña, la mexicana y la venezolana en el gobierno, Carlos Andrés Pérez en el último país citado, tuvieron una participación sin ningún tipo de ocultamiento, tanto como Cuba por el otro lado, al estímulo de un Carter que se consideraba investido de todos los atributos de la democracia y de la libertad. Así como había demostrado ser un auténtico jefe militar, Pastora habría de evidenciar después, ya instalado en el gobierno el FSLN, que estaba lejos de ser un caudillo político. La mitad de su vida la dedicó a luchar contra Somoza y, como Sandino, en la guerra adquirió peculiar dominio de las situaciones de combate y en la estrategia de los movimientos.

Podría decirse que en la posición "visceral" de Pastora contra Somoza, la ventaja quedó a favor de Borge, los Ortega, Ramírez y otros que se habían incorporado a la lucha con una generosa dosis de ideología. De manera que, "en su medida y armoniosamente", la estrella de héroe nacional de Edén Pastora fue eclipsada por la acción política de sus camaradas. Probablemente estas características fueran descubiertas en el congreso de la socialdemocracia internacional realizado el año pasado en Portugal, donde participó Edén Pastora, pero para entonces los alemanes ya tenían posi-

ción tomada en El Salvador, a favor de la guerrilla.

Esa era la situación cuando el 15 de octubre de 1979 el general Carlos Humberto Romero fue destituido por sus pares, comandados por los coroneles Majano y Gutiérrez. Obviamente, la realidad no era la misma que en Nicaragua, donde las fuerzas civiles derrotaron al ejército de Somoza. En la oportunidad citada, los militares salvadoreños purgaron sus filas expulsando a los que conducían un proceso de decadente derechización. Lo que vino después hizo considerar que el coronel Adolfo Majano había sido el impulsor de las leyes populares que se dictaron, la de la reforma agraria, entre otras. En las especulaciones entra también la hipótesis de que su mentor fue Napoleón Duarte, caudillo popular de la democracia cristiana.



Helmut Schmidt:
la mano
alemana

Si siguiendo las líneas de posibilidades, Majano sería, en El Salvador, el "hombre" de la socialdemocracia. Pero hay otros detalles a tener en cuenta: fueran Duarte o Majano quienes dieron origen a las leyes populares, no menos cierto es que su promulgación contó con la firma del coronel Gutiérrez, a quien se sintió como pretendiendo volver al camino de la "derechización". ¿Para qué habría participado de la sustitución del general Romero, si fuera así? En realidad, el nudo de la cuestión es qué hacer con la guerrilla salvadoreña, cuya característica puede emparentarse con la nicaragüense. Pero Duarte no es Somoza, ni el pueblo se ha enrolado en la guerrilla como lo hizo en Nicaragua.

Suponiendo —o concediendo ventaja a la duda— que Duarte coincidiera con Gutiérrez en volver sobre los pasos de Romero, no se entendería por qué se dio el golpe de Estado cuando ganó las elecciones el caudillo de la democracia cristiana. Lo más lógico es suponer que Majano quiere jugar con la guerrilla mar-

xista, como en Nicaragua lo hizo Pastora. Pero los alemanes no son capaces de cometer dos veces el mismo error. Ni Ronald Reagan es James Carter, a los fines de un diagnóstico político correcto. Esto explicaría el ofrecimiento de Helmut Schmidt.

¿Qué posición asumió el coronel Gutiérrez, que llevó a la purga de Majano el 15 de diciembre? Claro, la pregunta podría venir por vía inversa, pero siempre el resultado será el mismo: Majano quiere llegar a un acuerdo con la guerrilla y Gutiérrez, en cambio, acepta la guerra si suena un solo tiro beligerante. Napoleón Duarte sabe muy bien que una alianza de la socialdemocracia con el marxismo significaría el marginamiento —o la represión— de la democracia cristiana. Es exactamente lo que ocurrió en Nicaragua, donde políticos y sindicalistas democristianos tienen ahora por carceleros a miembros del FSLN.

Ocorre que en los momentos críticos todo giro sitúa claramente su epicentro. Con Reagan en el gobierno de los Estados Unidos más la experiencia en Nicaragua y el avance soviético en el camino de los pozos petroleros, a los alemanes les queda por analizar las desventajas del proyecto de la Comisión Trilateral, que ellos componen, donde los japoneses actúan con la penetración de sus productos como si fueran una contratrilateral. Es natural, en consecuencia, que Helmut Schmidt, tan lejos del centro de operaciones en El Salvador (lo de lejos es una apreciación subjetiva), con tanto vigor dé un paso hacia la mediación.

De acuerdo a los últimos comentarios (con los conocidos desmentidos) tanto Napoleón Duarte como Guillermo Ungo, presidente del Frente Democrático Revolucionario de El Salvador, estarían dispuestos a concurrir al llamado de mediación. Ungo tiene en su contra que bien podría no representar a la guerrilla en ese acto, si persisten en imponer el criterio de la "guerra permanente". Por su lado, Duarte no ha querido quedar con los dos pies al lado del coronel Gutiérrez y ha dado origen al Frente Democrático Popular, por donde aspira cubrir la ancha franja que va a partir del derechismo del general Romero, hasta las proximidades de los irreductibles fanáticos de la "guerra prolongada". Mientras tanto, el pueblo salvadoreño espera entre los escombros de la destrucción y el hedor de los muertos.

Original from

Miguel Gazzera

THE UNIVERSITY OF TEXAS

La ira de Alcón

Con una actitud que era cara a las grandes e intocables divas de la época dorada de Hollywood, pero que a todas luces resulta ahora extemporánea, **Alfredo Alcón** abandonó la función del domingo 15 en Mar del Plata, pocos minutos después de iniciada la representación de "Hamlet" en el teatro del Provincial. El actor adujo que se filtraban ruidos molestos al escenario y de nada valieron las gestiones de **Kive Staff**, director del Teatro San Martín —complejo con el cual se firmó el contrato para la presentación de la pieza de Shakespeare—, que viajó expresamente para hacerlo entrar en razón.

Las tratativas para que Alcón retomara sus obligaciones artísticas tuvieron lugar al día siguiente, aprovechando el descanso del lunes. Tras marchas, contramarchas y ásperas discusiones, Staff decidió, pocos minutos antes de la hora prevista para dar comienzo a la función del martes, levantar definitivamente el espectáculo e iniciar junto con el empresario de la sala marplatense —**Enrique García Fuentes**—, el juicio de daños y perjuicios por incumplimiento de contrato.

De más está decir que la gente agolpada en el foyer del Provincial, que pugnaba por asistir a la puesta de "Hamlet", increpó duramente al ídolo. El episodio se transformó en uno de los más explosivos de la temporada veraniega, castigada además por lluvias y fríos intempestivos.

Ser responsable o no serlo. Esa es la cuestión.

Se desploma otro lugar común:

La mujer maneja mejor que el hombre

Es probable que al enterarse de las conclusiones del seminario "La mujer y el automóvil", patrocinado por Alfa Romeo y realizado hace pocas semanas en Aresa, no pocos machistas se hayan rasgado las vestiduras entre gruesos y destemplados epítetos que en todo caso no nos animáramos a reproducir en esta página.

Sucedió en Aresa, como decíamos, ciudad cercana a Milán, cuando un centenar de especialistas —pareciera que ecuanímes— dieron por tierra con uno de los mitos acaso más defendidos por el sexo masculino: que las mujeres, al volante de un auto, son más peligrosas que la bomba atómica.

Las revelaciones del seminario fueron todavía más lejos. Demostraron (¿demostraron?) que la mujer no sólo no es inferior al hombre en la capacidad de manejar un automóvil, sino que incluso es superior.

El revuelo causado por el congreso fue mayúsculo. Provocó frenéticas investiga-

ciones en los medios industriales y apresuradas reuniones de feministas italianas, siempre dispuestas a la protesta y a la lucha. Tanto, que los publicitarios ya están abocados a una nueva concepción de las campañas. Seguramente en los próximos años veremos avisos en los que la modelo ya no será un mero elemento decorativo, sino parte fundamental de la estrategia para vender un auto. Los desconfiados, que nunca faltan, alegarán que se trata de un ardid de la casa Alfa Romeo para tentar a las señoras y dar una vuelta de tuerca a su política de comercialización. Pero seguramente las mujeres, al leer la noticia, esbozarán, al mejor estilo Gioconda, una misteriosa sonrisa de satisfacción.

Algunas se merecen esta suerte de desagravio. Otras, no tanto. Lo mismo que ocurre entre los hombres, ¡bah...!



Guillermo Vilas: ¿estaba o no estaba sancionado?

¿En qué quedamos?

La polémica (en realidad fue mucho más que eso) tomó estado público tres meses atrás y dividió a los argentinos en dos bandos, por aquel entonces irreconciliables: quienes defendían la actitud de **Guillermo Vilas** previa a jugarse la Copa Davis 1980 y quienes apoyaban a la Asociación Argentina de Tenis, encabezada en ese tiempo por el doctor **Billoch Caride**.

Suponemos que no hace falta recordar el doloroso episodio. Suelen decir que nuestra memoria es flaca, pero para ese tipo de sucesos (¿los que no son fundamentales?) la tenemos siempre al día.

Otra edición del torneo se acerca. Y

Vilas, que como resultado de aquellas discusiones fue declarado "inhibido de representar al país en certámenes oficiales", figura en el equipo que representará a la Argentina este año, recientemente dado a conocer por la AAT.

¿Fue levantada la sanción a Vilas?, preguntaron los periodistas en la conferencia de prensa. "Vilas nunca fue sancionado", fue la respuesta. Nosotros creíamos que sí. Vilas también. Hace pocos días manifestó que las tratativas para que juegue la Copa estaban bien encaminadas, "pero antes tendrán que levantarme la sanción", agregó.

Claro que nos alegra que los problemas hayan sido superados y que el equipo de Argentina se integre con los mejores. Pero desconcierta la expresión de la Asociación y también que se refiera a lo sucedido usando el dicho "fueron problemas de alcoba". ¡Caramba, ese tipo de conflictos no suelen ventilarse con tanta fruición...!

Proyectos de buen cine nacional

Una buena cantidad de filmes listos para su estreno, varios en pleno proceso de filmación y otros tantos proyectos más o menos firmes hacen pensar que la temporada cinematográfica de 1981 ofrecerá productos de mejor calidad que en años anteriores.

En el primer grupo figuran: "El bromista" de **Mario David**, "Sentimental" de **Sergio Renán**, "Momentos" de **María Luisa Bemberg**, "Los viernes de la eternidad" de **Héctor Olivera** —sobre la novela de **María Grana**—, "Mientras dure la vida" de **Carlos Otaduy** y "La conquista del paraíso" de **Eliseo Subiela**.

De las películas que están filmándose actualmente puede mencionarse "Cuentos prohibidos de la misteriosa Buenos Aires" (en tres episodios dirigidos por **Alberto Fischerman**, **Ricardo Wullicher** y **Oscar Barney Finn**) Y el tercer grupo, finalmente, se compone de: "Flores robadas en los jardines de Quilmes", sobre el libro de **Jorge Asís** y con la dirección de **Olivera**; "Sin rumbo", una adaptación de la novela de **Cambaceres** realizada por **Ernesto Sabato** y **Enrique Pinti**, que dirigirá **Rodolfo Móreola**; "Usurpación" de **Fernando Ayala** y guión de **Beatriz Guido**, a quien pertenece el cuento; "De locura, de amor y de muerte", los cuentos de **Horacio Quiroga**, con la dirección de **Aníbal Uset**; "Tiempo de revancha", de **Adolfo Aristarain**, y dos filmes de **Oscar Barney Finn**: "En el camino" y "Pacto de familia", este último con guión suyo en colaboración con **Ernesto Schóo**.

"El curioso impertinente"

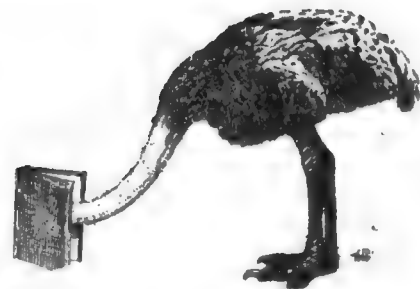
De muertos que se levantan están llenas las crónicas, desde que el mundo es mundo. "Omne ignotum pro magnifico" dice Tácito. El caso de Raymond, canónico de París, es uno de los tantos que nos han llegado a través de los siglos. Durante sus funerales, no sólo se incorporó sino que habló a la concurrencia, informándole que había comparecido ante Dios y había sido condenado. Tamaño milagro —y sinceridad, por otra parte— decidió a Bruno, allí presente, a retirarse a la vida monástica y fundar la orden de los Cartujos. Luego se convertiría en San Bruno, al ser hallado su cuerpo incorrupto, cinco siglos después de su muerte.

El astrónomo alemán Juan Kepler (1571-1630) y luego Cyrano de Bergerac (1619-1655) se refieren —ya en su época— a los satélites o lunas del planeta Marte. Más tarde, Jonathan Swift (1667-1745) y, por fin, Voltaire (1694-1778) también hablan de ellos. Lo curioso es que los satélites marcianos Deimos y Fobos fueron descubiertos por el norteamericano Asaph Hall, en 1877.

El sobrenombre de la familia romana Julia fue César a partir de Cayo Julio César, quien nació por corte o incisión —en latín "caedere": cortar— del útero de su madre. Dice Plinio: "Primun Caesar a caeso matrix utero dictus est." Hoy se conoce como cesárea esta operación, que se practicaba desde los orígenes de Roma, cuyas leyes ordenaban realizarla en los cadáveres con embarazos casi a término. Otro posible origen de la palabra cesárea, aunque más improbable, pretende que Julio César nació con una larga cabellera (!?) —en latín "caesaries"—, palabra que, en definitiva, también procede de "caedere", porque los cabellos se cortan.

Cuando en la antigua Roma se remataban públicamente objetos confiscados, se colocaban éstos bajo una lanza o asta clavada en el suelo. De allí proviene el término subasta, del latín "sub": debajo y "hasta": lanza o asta.

Hay quienes consideran a la dracmana como la antecesora de la actual bicicleta. Este invento del ingeniero alemán Karl Friedrich Drais, barón de Sauerbronn, si bien tenía dos ruedas,



era movido por la acción de ambos pies en el suelo, no respondiendo su locomoción a ningún mecanismo. El biciclo, con la aplicación del pedal, inventado por los hermanos Michaux (1865) es, en realidad, el verdadero antecesor de la bicicleta. Como ese pedal estaba montado directamente sobre el eje de la rueda delantera obligó a construir una rueda de gran diámetro, porque, al no tener multiplicación, el avance era lento. De esta manera se llegó a diámetros de 1,50 metro y más, lo que hacía sumamente peligroso el uso de la máquina. A ello se sumaba la falta de freno, debiendo saltar a tierra el ciclista para detenerse. Con el invento de la transmisión a cadena, del inglés Lawson, en 1879, y la "Rover", de Starley, en 1885, con sus dos ruedas de igual tamaño, llegamos a la actual bicicleta, elegante, incontaminante y sobre todo, silenciosa... tan distinta de su prima hermana la antiestética, contaminante, estruendosa y satánica motocicleta.

Si es usted un trisacaldecáfobo, dicho sea con todo respeto y sin ánimo de ofenderlo, no debe alarmarse, porque así se llama a la persona que siente horror por el número 13, y eso es bastante común, aunque muchos no quieran reconocerlo. En griego "tris kai deka" significa trece y "fobia", horror.

"Yo amo a los hombres no porque sean hombres, sino porque no son mujeres." La frase, entre genial y estúpida pertenece a la reina María Cristina de Suecia, que no fue una mujer ni genial ni estúpida sino bastante normal.

El capitán Claude Rouget de Lisle es el autor de los inflamados versos de Canto de guerra para los Ejércitos del Rin, más tarde conocido como La Marsellesa, hoy Himno Nacional francés. Pero el fervor republicano del buen capitán de la guarnición de Estrasburgo no fue obstáculo para que, unos años antes, compusiera —con igual fervor, aunque con menos éxito— un monárquico himno dedicado a Luis XVI.

Jorge E. Grosso



Reagan: hay que hacer economía.

El plan económico de Reagan: drásticas y austeras reformas

Ronald Reagan tuvo, días atrás, el primer momento difícil de su reciente mandato presidencial. Tras el anuncio de su austera política económica recogió los aplausos del sector republicano del Congreso, las reservas del demócrata, críticas de los sindicatos que prevén un acelerado incremento de la desocupación, reproches de Rusia por el aumento de gastos militares, y sospecha, por parte de los financistas occidentales, de que no podrá llevar adelante tal proyecto.

Vale la pena recordar, recortar y guardar los puntos salientes: el ejercicio fiscal que comienza en octubre será podado en sus gastos en 41.400 millones de dólares; reducciones generales del presupuesto de organismos estatales; 50 por ciento menos en las subvenciones a ciencias y artes; reducción del 26 por ciento en la ayuda norteamericana al extranjero; 1800 millones de dólares menos para el socorro por catástrofes y alimentación de refugiados, y política de estabilidad monetaria que contempla bajar las tasas de creación de dinero y de expansión del crédito a la mitad de su actual nivel.

Uno de los pocos aumentos, finalmente, será el destinado al Pentágono: 7200 millones de dólares más.

Jorge
Sánchez Arana



UNA CLAVE LLAMADA COMUNA

Progresivamente, durante los últimos cinco años, asistimos a un incremento de la gravitación e importancia de la comuna. Esa célula mínima del cuerpo estatal que, como tal, tiene el contacto más estrecho y capilar con la comunidad, con el hombre y la mujer concretos, de carne y hueso. Tal vez uno de los rasgos salientes y de mayor genio proyectivo del actual proceso haya sido, precisamente, valorizar a la comuna. Otorgarle un rol revolucionario en el mejor de los sentidos, ya que el mismo permitirá alcanzar gradualmente, sin brusquedades demagógicas, esa fluida relación abajo-arriba que desde tanto tiempo y con tanto dolor venimos buscando los argentinos.

Sobre este tema he conversado bastante con muchos intendentes y —sobre todo— con muchos hombres del común. Con los matices del caso, he encontrado coincidencias básicas. Una

de ellas —fundamental—, la comprobación dada por la experiencia del carácter valorizador de la denominada "acción comunitaria". Es decir, los cauces ideados con mayor o menor ingenio y creatividad para que gobernantes y gobernados —dentro del ámbito comunal— complementen su acción.

Como nos señaló el intendente de Vicente López, coronel Ursini, "Creo que se ha terminado el tiempo de los críticos y los testigos y que hemos ingresado en el tiempo de los protagonistas". Completando su pensamiento, alguien dijo con todo acierto una vez: "Sin instituciones comunales, en una nación puede darse un gobierno libre, pero no tiene el espíritu de la libertad".

Tratando de confirmar esta "presunción" elegí precisamente el municipio de Vicente López para vivenciar cómo se daba en los hechos tal espíritu comunitario. Allí me encontré con instrumentos muy simples, pero a la vez singularmente eficaces: el acercamiento periódico e institucionalizado del intendente con su comunidad. Por un lado, con la juventud, en particular con la juventud estudiosa del partido. Una vez por semana, charlas con grupos rotativos, en las cuales —confiesa Ursini— "fue mucho más lo que aprendí que lo que enseñé. Ese diálogo me hizo comprobar que la tan manoseada y negativa brecha generacional entre 'los grandes' y 'los chicos' es, apenas, una categoría sociológica que las más de las veces confunde.

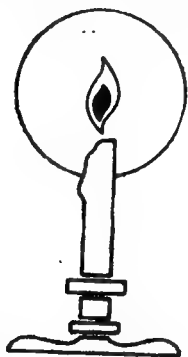
Es cierto que los tiempos que vivimos, vertiginosos, parecen alejarnos más que lo que era común antes de los jóvenes. Pero a poco que hagamos un esfuerzo de comprensión veremos cómo se acercan y se abren a nuestra requisitoria. ¡Es que es eso lo que están esperando! "De allí la importancia otorgada a un novedoso sistema de becas de trabajo, destinadas a incorporar a los jóvenes estudiantes —según sus especialidades— al quehacer comunal, sobre todo en época de vacaciones.

En otro plano, la Intendencia se ha acercado a las Sociedades de Fomento. Grupos de vecinos que hasta no ha-

ce mucho no escapaban a una vida escasamente comprometida con los intereses del partido ("casi no nos escuchaban y por lo general todo terminaba en un papeleo intrascendente; ahora es distinto"). Y en verdad es distinto, ya que el intendente y las autoridades comunales se acercan periódicamente a esas sociedades participan de sus debates, proponen, discuten en un pie de máxima igualdad. Resultados: muchos. Un ejemplo, narrado por el propio intendente: "A raíz de un pedido de un grupo vecinal de un predio para levantar un albergue para niños discapacitados, la Comuna hizo lugar a la solicitud. Al poco tiempo me encontré con la orgullosa sorpresa (para ellos y para mí...) de que lo construido iba mucho más allá de un albergue, incluyendo salón de reuniones, gimnasio, baños, musculoterapia".

Elegimos un caso. Estamos seguros, lo sabemos, que hay muchos más. De allí el título de esta columna. Reza un proverbio chino que "hasta el camino más largo comienza con un pequeño paso". En Vicente López y en cada comuna del país se están dando, multiplicados por mil, esos pequeños pasos. Que sin lugar a dudas harán el camino que nos lleve —como país— al destino que todos buscamos. Y si buscamos respaldar esta predicción en la historia, basta que recordemos que el antecedente de nuestra comuna, subsumida hoy en el Estado nacional, es la ciudad romana, que fue, precisamente, el núcleo motor a partir del cual extendió todo su deslumbrante poderío el Imperio Romano.

Es que debemos tener en cuenta que la comuna es el refugio, el reducto, donde coinciden los intereses de todos: es allí, en la ciudad, donde el hombre adquiere real dimensión humana, donde es alguien. En allí donde se puede elegir con un conocimiento más acabado de los candidatos: es en ella donde la mera propaganda no alcanza, si no es avalada por el peso de las obras concretas y de la serie e inteligente acción política, en el mejor sentido de la expresión. ■



Del Prete

RESTAURANT

Candela

SUIPACHA 545 - CAP.
TEL. 393-6624

Transax S.A.: continuidad y pujanza

Transax S.A. —una subsidiaria de Ford Motor Argentina— celebró recientemente un acontecimiento que es un ejemplo de continuidad y confianza: fabricó el eje trasero Modelo 7 1/8 número 100.000 del año 1980.

La cifra es récord en producción anual y marca un nuevo hito en el historial de la empresa, que exporta sus productos a Estados Unidos, Brasil, Filipinas, Tailandia y Taiwan, y que desde que inició sus actividades, hasta la fecha, fabricó 1.650.000 ejes traseros, 482.000 cajas de velocidades y 450.000 diferenciales Renault.

El sólido prestigio de Transax y la confianza en el futuro del país animan a proyectos de expansión que significarán la inversión de importantes sumas en la modernización de equipos y maquinarias.

YPF recibió el buque tanque "Ingeniero Krause"

En la Dársena Sud del puerto de Buenos Aires, Yacimientos Petrolíferos Fiscales recibió oficialmente el nuevo buque tanque "Ingeniero Krause".

En el acto se hallaban presentes el ingeniero Carlos María Benaglia, presidente de YPF; el ingeniero Raúl Aleman, presidente de Astarsa; la señora María Eugenia Bach de Rojo —madrina de la nave—, miembros de los directorios de ambas empresas, familiares del ingeniero Krause e invitados especiales.

El buque tiene 111,80 metros de eslora, 17,20 metros de manga, puntal de 8,80 metros y 6,70 metros de calado. Su porte bruto es de 6000 toneladas y tiene una capacidad de transporte de 8100 metros cúbicos. El motor —Diesel AFNE Sulzer 8Z L 40/48—, que desarrolla 5800 CV a 530 revoluciones por minuto, le confiere una velocidad de 14,5 nudos.

Suministra: en plena expansión

Suministra S.R.L., Servicios Empresarios, inauguró sus nuevas oficinas en Paraná 426 con una reunión a la que concurren invitados de la industria, la banca y el comercio. A partir de marzo, la instalación de 15 nuevas líneas telefónicas darán a la empresa la posibilidad concreta de optimizar sus servicios. Una compañía, por otra parte, que se halla en plena expansión. Lo demuestra la incorporación de clientes de la magnitud de Kanmar, Segba y Diners Club, que le confían la provisión de su personal temporal.



Concesionarios de General Motors rumbo a Detroit.

Concesionarios de General Motors viajaron a Detroit

Una delegación de 63 concesionarios de la compañía General Motors Argentina, que actúan en esta capital y en distintas ciudades del interior, viajó a los Estados Unidos a bordo de un superjet Boeing 747 de Aerolíneas Argentinas.

Especialmente invitados por los directivos de la General Motors Overseas Distribution Corporation, de Detroit, visitaron

la planta industrial instalada en esa ciudad norteamericana y tuvieron oportunidad de conocer la nueva línea de automóviles y camiones —modelos 1981— fabricados en ese establecimiento, que serán lanzados a la venta próximamente.

Acompañó a los viajeros el señor Warren Cartwright, director de relaciones públicas de la empresa automotriz.

Nueva sucursal del Citibank

En un acto realizado en la ciudad de Mar del Plata, al que asistieron autoridades locales y provinciales —entre ellas el intendente del partido de General Pueyrredón, doctor Mario Roberto Russak, y el subsecretario de Economía y Hacienda, licenciado Guillermo Luis Salsi—, quedaron inauguradas oficialmente las nuevas instalaciones de la sede marplatense de Citibank.

El señor Peter Schuring, vicepresidente senior para el área que comprende Argentina, Bolivia, Chile, Paraguay, Perú y Uruguay, expresó en la oportunidad: "Estas son las instalaciones más modernas y eficaces con que hoy en día cuenta Citibank en la Argentina. Más importante aún: están en Mar del Plata..." El flamante edificio cubre una superficie de 890 m² y está ubicado al 2983 de la avenida Luro.

Al término de la ceremonia, el cura párroco de la catedral marplatense, padre Román Bustinza, bendijo las instalaciones.

Su coche se merece Auto Stop; usted, también

Pocas cosas suelen ser tan molestas, acostumbran a decir los automovilistas, como el llevar a lavar el coche. Esa gente, obviamente, no conoce las bondades de Auto Stop. Un lugar donde se puede desayunar leyendo el diario, tomar un trago o comprar regalitos —en un ambiente francamente agradable—, mientras eficientes profesionales se encargan de dejar su auto reluciente y, si usted así lo pide, hasta perfumado.

Quien viva en la zona Norte del Gran Buenos Aires puede gratificarse con tal excelente servicio acercándose a cualquiera de las dos sedes de Auto Stop: avenida del Libertador 1967, en Vicente López, o avenida Centenario 2139, en Beccar. Allí será tan bien atendido el que llegue con un coche importado de 60.000 dólares como quien arrastre una catrina.



"Sevel Comercial", la nueva revista de la compañía fabricante de vehículos Fiat y Peugeot

Nueva publicación

Recibimos el número 1 de la revista "Sevel Comercial", publicación oficial de la Dirección Comercial de Sevel Argentina S.A., fabricante de los vehículos Fiat y Peugeot. Está dirigida a los propietarios, directivos y a todo el personal de la red de concesionarios del país.

Según reza el editorial que firma el señor Luis M. Ureta, en sus páginas tendrá cabida todo el rico y multifacético quehacer de las concesionarias y cada número tratará de convertirse en la cita obligada para quienes comparten las experiencias de la actividad comercial.

La tapa muestra el frente de una concesionaria con los carteles de Fiat y Peugeot hermanados. Todo un símbolo del proceso de fusión: comienza el tiempo de las realizaciones.

"Nueva Electrónica y Telecomunicaciones" es una revista nueva —acaba de aparecer el número uno— que edita la empresa Datakit S.A. ¿El objetivo que persigue? Quebrar el mito de la electrónica con un lenguaje que no será académico, pero tampoco trivial. Con dotes de claridad y profundidad, sus responsables se proponen usar un idioma suficientemente técnico y riguroso, tratando de minimizar las intervenciones matemáticas. Así, tanto el profano como el profesional (salvando las distancias) podrán conocer o mantenerse al día en estos campos tan cambiantes de la era espacial, donde las minocomputadoras van asumiendo las tareas más sofisticadas.

Viajó a Europa Jorge Vázquez, invitado por la empresa BMW

Con motivo de celebrarse en Austria y Alemania la Conferencia Internacional de

Honda y el tenis

Auspiciado por Millet S.A., concesionario oficial Honda, se realizó en Punta del Este, el 13, 14 y 15 de febrero, el Campeonato de Tenis Honda '81.

En singles se impuso el señor Víctor Atlas; en la categoría dobles caballeros, los señores Wlesser-García, y en dobles-mixto, la pareja Descote-Sola.

Al finalizar el torneo se entregaron las copias a ganadores y finalistas en un cóctel al que también asistió gran parte del público.

oportunidad de interiorizarse acerca de los múltiples planes de producción y comercialización que la casa alemana tiene previstos para 1981.

Sin duda todo lo referente a nuestro país merecerá especial atención de la gente de BMW, dada la penetración lograda por la marca en el mercado nacional.

Publicidad de la Bayerische Motoren Werke, la empresa invitó a esta importante reunión al señor Jorge Vázquez. La agencia que el publicitario preside —Jorge Vázquez y Asociados— tiene a su cargo las comunicaciones de Enrique Glas y Cia, importador y distribuidor exclusivo de la BMW en la Argentina, para su línea de automóviles y motos.

Luego de un diálogo profesional entre especialistas de la compañía automotriz y agencias que atienden la cuenta en distintos países del mundo, Vázquez tendrá

Cinturón ecológico: Tiempo de aclaraciones

Con la presencia de su titular —arquitecto Claude F. della Paolera— y de toda su plana mayor, el Cinturón Ecológico Area Metropolitana S.E. —CEAMSE— convocó a una conferencia de prensa para desmentir las acusaciones realizadas por la Comisión Coordinadora Vecinal de San Isidro y fijar la posición de la sociedad.

El presidente del CEAMSE afirmó que los trabajos por realizarse en la Ribera Norte surgen expresamente de disposiciones legales de la provincia de Buenos Aires, de la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires y del Estado nacional. Dijo que tales programas tuvieron la publicidad necesaria y que por lo tanto es falso manifestar que se retaceó información. Más adelante destacó que no hay irregularidad alguna en la creación y funcionamiento de la sociedad y que tampoco es cierto que no se halle sometida a contralor alguno y que no deba rendir cuenta de sus actos.

El arquitecto della Paolera se extendió en otros conceptos aclaratorios y hacia el

final de su charla anunció que el Cinturón Ecológico no responderá más a "diatribas e infundios", continuando su labor habitual en pos de una mejor calidad de vida para todos los habitantes del área metropolitana, "inclusive para los miembros de la Comisión Coordinadora Vecinal de San Isidro".

Diners Club Argentina: Reconocimiento al personal



Edgardo Gomez Luengo y Carlos Enrique Ibáñez en la fiesta de Diners Club

Con una comida realizada en el restaurante Martín Fierro, que contó con la animación de la cantante María Marta Serra Lima y el dúo Bárbara y Dick, Diners Club agasajó a su personal entregando premios a quienes cumplieron cinco y diez años de efectiva labor en la empresa. El doctor Edgardo Gómez Luengo —director y gerente general de la compañía— enumeró los logros de 1980 y los objetivos por alcanzar en 1981 para mantener y consolidar el liderazgo de Diners en el mercado local de tarjetas de compra.

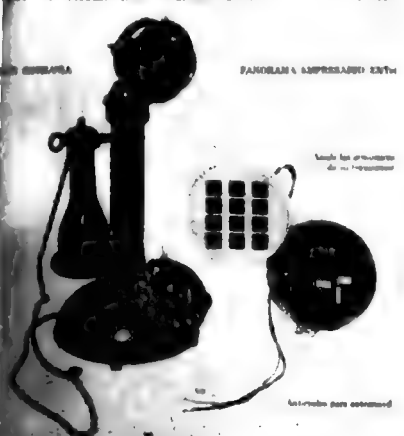
¿Qué es N.E.T.?

Las empresas de telecomunicaciones e informática, por su parte, encontrarán en "N.E.T." una tribuna abierta para la difusión de los últimos avances tecnológicos, a fin de que los técnicos argentinos puedan ponderarlos y evaluarlos, con la consiguiente aplicación coherente y racional.

El N° 1 —ochenta páginas— ya está en los quioscos del microcentro. Las suscripciones se reciben en Sarmiento 1934, P.B., Dto. 1.

ELECTRONICA Y TELECOMUNICACIONES

101 FEBRERO 1982 TELECOMUNICACIONES 913.000



"Nueva Electronica y Telecomunicaciones": la difusión de los avances tecnológicos como objetivo primordial

Primera clase en Lufthansa

Mientras otras compañías suprimen la primera clase, Lufthansa Líneas Aéreas Alemanas, desde el 1º de febrero, mejoró su servicio para este tipo de clientes.

A partir de esa fecha, también en los vuelos de corta y media distancia, los pasajeros pueden elegir su asiento al hacer el "check-in" y decidirse por el área de fumadores o no fumadores.

Debido a la reacción positiva por parte de los viajeros y a la creciente demanda de vuelos de primera clase, Lufthansa extendió ahora dicho sistema a sus vuelos domésticos de Alemania y Europa en los que emplea Boeing 727 y 737.

Papel del Tucumán: más que un proyecto industrial

En Lules, región azucarera de la provincia de Tucumán, hace casi dos años se colocó la piedra fundamental del complejo fabril que Papel del Tucumán ya está erigiendo y que una vez concluido se convertirá en el más ambicioso de los proyectos encarados en el rubro de papel-prensa.

Se trata de una empresa totalmente nacional en la que convergen Bidas S.A. y diarios del interior del país, en un esfuerzo conjunto por fortalecer la independencia económica de la Argentina, además de contribuir efectivamente al desarrollo de una región tan importante como es la del Noroeste.

A diferencia de otras formas más tradicionales (basadas en la producción de pasta celulósica a partir de salicáceas), la tecnología aplicada por Papel del Tucumán usará el bagazo de la caña de azúcar como materia prima fundamental.

La inversión requerida por el complejo fabril hasta su puesta en funcionamiento —en el segundo semestre de 1982— será de 165 millones de dólares y servirá para producir 105.600 toneladas anuales de papel para diarios de óptima calidad, algo que le permitirá ahorrar al país una suma cercana a los 44 millones de dólares.

Para obtener una mayor eficiencia, Papel del Tucumán instalará una planta complementaria destinada a la recuperación de reactivos químicos —entre ellos la soda cáustica—, que se rescatará en un 82 por ciento. Al mismo tiempo, la caldera de recuperación proveerá a la planta de 40 tn/hora de vapor a alta presión, apto para la generación eléctrica. El complejo

requerirá unos 25 Mw de energía, de los cuales podrá generar a bajo costo cerca de 14 Mw, tomando sólo el 44 por ciento de la red de Agua y Energía.

Una vez concluido, el complejo fabril tendrá una superficie cubierta de 30.000 metros cuadrados sobre un predio de 250 hectáreas y la actividad del mismo requerirá el concurso de 500 personas entre técnicos, operarios y administrativos.

La ubicación de la planta —cuidadosamente elegida a partir de la determinación de la materia prima a utilizar—, está en el corazón de la zona que produce el 60 por ciento de bagazo obtenido en el país, en tanto que el sistema que se aplicará para convertir esa materia prima en papel será el desarrollado por el doctor Dante Cussi y comprende el proceso integral para producir pulpa.

Poesis S.A. de Publicidad

Continuadora de H. Mazza & Asociados, Poesis S.A. inauguró sus nuevas oficinas en Libertad 1325.

Integran su directorio los señores Eduardo Cermesoni —presidente—, Daniel Storino —vicepresidente— y Gregorio Cano —director—.

Un dato importante: la agencia atiende actualmente a estos clientes: Agar Cross, Banco Arfina, Braniff Internacional, British Caledonian Airways, Compañía General de Combustibles, Eastel SAIC, Editorial "El Economista", Guimasol S.A., Kores S.A., Planning S.A., Rentamaq S.A., Riomar S.A. y Satour —corporación sudafricana de turismo—.

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

EN GARBARINO CUESTA MENOS

♦ MENOR TASA FINANCIERA ♦ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

Jorge Manzur dejó, a los 18 años, el Luján de su infancia y adolescencia y se vino a Buenos Aires a estudiar música y abogacía. Pero un trabajo de periodista en Télam y su natural inclinación a la poesía irían encaminándolo firmemente hacia la literatura. En 1972 publica "Poemas libres". Trabaja como corrector de libros. Más tarde se hará librero. Y cuando descubre que no tiene medida para la poesía —"me salían larguísima"—, piensa que su forma ideal de expresión es el cuento. Acepta entonces la proposición de editorial Galerna y se da a la tarea de preparar "Riesgos nocturnos".

"Empecé con mucha dificultad", recuerda. "En mi afán de lograr páginas fuertes, muy atado todavía a la poesía, no me reconocía en el lenguaje de lo que escribía."

El libro se editó en 1977 y anduvo bien. Uno de los relatos, sin embargo, no lo había dejado conforme: "Seguía defendiendo la idea —explica—, pero la resolución me parecía infantil y estaba escrito de manera deficiente". Será el punto de partida de un segundo libro —"Bajo palabra"— y precisamente el relato inicial: "La florista". Y aunque todavía predominan en él imágenes de color poético, su reelaboración lo obliga a pensar con otro lenguaje. En esa tónica se inscriben los demás cuentos y el libro ve la luz a mediados de 1980. Se vende bien. La crítica empieza a tenerlo en cuenta.

—De todas maneras sus desenlaces son siempre sorprendentes...

—Sí, y se me ha criticado por eso. Me dijeron que me desvivía por seducir al lector en la primera página y en el final. Es cierto. Necesito la sorpresa. Aunque a veces esa sorpresa radique en que todo continúa igual. Sin embargo no me parece un vicio. Creo que el cuento debe tener una estructura cerrada. Como una melodía de jazz que empieza a soltarse y termina impreviamente. Uno nunca sabe cuándo. Puede apostar a que terminará con el saxo y por ahí se da con el piano. No concibo los cuentos planteados como relatos. Para eso está la novela, el género contemporáneo por excelencia. Allí sí se cuenta una historia en forma lineal. Una historia que queda abierta como la vida.

—¿Qué libros le dejaron huellas indelebiles?

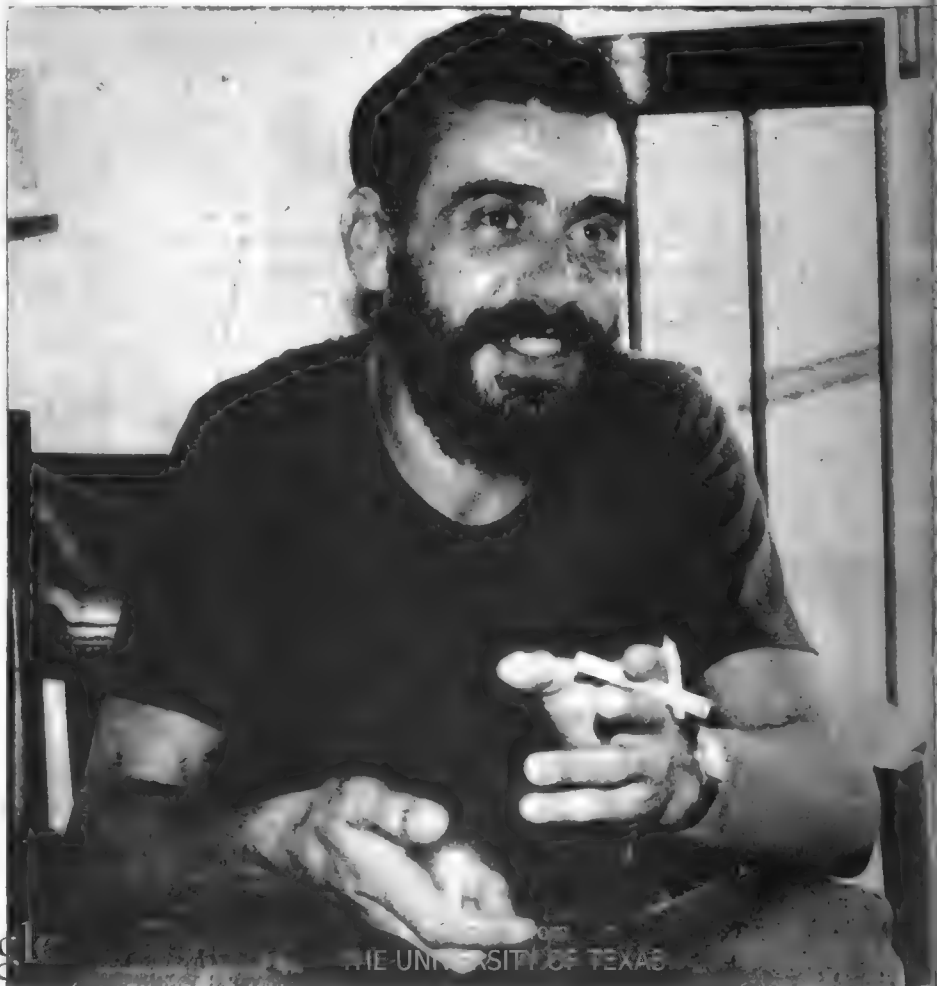
—Dos que leí siendo chico y que retomo siempre: El "Quijote" y "Crimen y castigo". De este último arrastro desde hace mucho tiempo el concepto de usura, casi como una obsesión.

—¿Qué lee ahora? ¿En qué escritores se reconoce?

—Siempre fui muy adicto a la poesía, pero desde hace diez años leo a Ruifo, a Onetti, a Faulkner, a Borges, a Roberto Arlt, al paraguayo Roca Bastos, a Cora

LA AVENTURA DE SER ARGENTINO, ESCRITOR Y, PARA COLMO, JOVEN

Con 31 años, dos libros de cuentos publicados y una novela en preparación, Jorge Manzur transita con pasos firmes por la literatura argentina. Pero no todas son rosas, como se ve cuando narra las peripicias de un escritor joven en busca de un editor. Ese tema y otros, en esta nota.



zar de la primera época. También, a los argentinos de mi generación. Pero no como lectura formativa. Me gusta Piglia, por ejemplo, pero no podría recurrir a él para resolver la estructura narrativa de mis libros. En cambio, leyendo a Rulfo o a Di Benedetto, aunque no lo busque a conciencia, advierto que me formo. Me casé con "Tigalpa", uno de los cuentos de mi segundo libro. Sé que es rufiano. Sé que si escribiera en un ámbito parecido al suyo, donde la tierra confiere carácter a la gente, sería víctima de su estilo.

Hay marcas indelebles en los escritores de mi generación que han puesto Onetti, Borges o Arlt. Así, por ejemplo, que escribo de una manera totalmente distinta a Borges, tiene, de repente, algo de él. Me cuesta ver, por lo contrario, que Sabato haya marcado a un escritor argentino de 30 a 35 años. Creo que entre nosotros no tiene seguidores.

—¿Usted advierte que hay ganas de leer a escritores jóvenes?

—Sí. Sobre todo por lo que vivió el país en los últimos diez años. Todavía no apareció una literatura que refleje esta historia y que no esté, o de un lado eminentemente aséptico, o del panfleto que sirve a intereses específicos. Pero no es casual que el año pasado hayan aparecido cuatro escritores cuyo promedio de edad es de 35 años.

—¿Cómo los recibió la crítica?

—Los medios tradicionales tienen la costumbre de no prestarles demasiada atención. Parecería que un escritor de 35 años no puede escribir un libro perdurable. Se los trata como a una promesa. Pero el público está buscando a quien lo refleje de una u otra manera. Y es difícil que pueda hacerlo un escritor de 60 años.

—¿Le parece que la gente está cambiando sus hábitos de lectura?

—En una época, el poder adquisitivo le permitía a la gente comprar una novelita por semana. Ese tipo de libros que uno lee y olvida a los dos minutos. Pero cada vez les está costando más a las grandes editoriales vender cualquier porquería. Porque además del económico está el problema de la identificación. ¿Quién puede imaginarse a la clase media haciéndose carne en los conflictos de una serie como "Dallas", o en best-sellers de ejecutivos moviéndose entre dólares y petróleo? No digo que haya que hacer una literatura eminentemente local. Pero tengo la impresión de que el lector busca otra cosa.

—¿Es difícil, para un escritor joven, publicar libros en la Argentina?

—La gerontocracia existe en todos los órdenes. También en las editoriales. Lo grave es que posiblemente un Borges no asuma esa actitud; es su séquito el culpable de lo que ocurre. Y aunque diga que el escritor más joven que leyó es Lord Byron, ya sabemos que es parte de su

ironía tradicional, de su gran sentido del humor.

El editor no arriesga nada. Le puedo asegurar que con la mitad de la publicidad que hizo Pomaire para la novela de Rabanal el asunto sería completamente distinto. No obstante ello, los cinco libros de escritores jóvenes que salieron el año pasado se vendieron muy bien.

—Los editores afirman que ustedes, los jóvenes, tienen actitudes de "estrellitas"...

—Las grandes editoriales compran porquería extranjera a precios exorbitantes. A cualquier norteamericano de cuarta le pagan 10.000 dólares por los derechos. Hacen tiradas de 20.000 ejemplares y publican avisos monstruosos en los suplementos literarios. Y si un escritor —y lo digo porque me pasó a mí— dice que quiere ver dos correcciones de página, le contestan que el libro se demora inútilmente. Es mentira. No quiere pagarle 15 "palos" más a un corrector. Lo embroman con el papel. Pide una tapa con la reproducción de un cuadro de Dalí, por ejemplo, le dicen: "¡Pero hay que hacer un fotocromo. Son cuatro colores. Sale muy caro!". Y uno ve, en los quioscos, que las revistas están mejor impresas que un libro. De los avisos ni hablemos. Si además de escritor trabaja como periodista en un diario, le llegan a pedir canje por el aviso. Para una reedición le hacen esperar tres meses porque tienen un plazo fijo en dólares. Y las películas están hechas. ¿Actitudes de "estrellitas"?

—Hablemos de un tema más alegre.

¿Está escribiendo una novela?

—Sí. Es extraña, le tengo mucho miedo. No me siento confiado escribiéndola. Sé que podría afirmarme mucho con un tercer libro de cuentos. Pero estoy como inducido a hacerla, no puedo alejar la idea de mi cabeza, aparece por todos lados. Siento que estoy empezando de nuevo.

—¿De qué trata?

—Es la historia de un hombre que en Lezica (Lezica siempre es Luján en mis libros), ante un acto de violencia del matrimonio de la casa vecina, decide instalarse por la fuerza en ella y vivir allí treinta años. Está enamorado de la mujer y quiere hacerse cargo de la crianza de los tres hijos. Hay dos narradores: Joaquín Fuentes, ex policía, que cuenta la historia 40 años después, internado en un manicomio, y el menor de los chicos, que la narra desde dos perspectivas: en su casa, a los siete años, y en Buenos Aires, a los 30.

—¿Cómo nació la idea?

—Es una anécdota de mi infancia. Un vecino que había estado enamorado de mamá, un día vio a mis viejos discutir en la puerta de casa. Era víspera de Reyes. Estaba borracho. Fue a buscar la pistola y volvió con la intención de matar a papá.

Tomó la casa durante seis horas, hasta que lo desalojó la policía. Se entregó mansamente, después de esconder la pistola. Desarmando el pesebre que habíamos hecho en el hogar a leña, la encontró días después la mucama.

—Volviendo a la novela.

—Tiene tres partes: la historia de Lezica, que se cuenta desde su fundación; la de Fuentes, en la casa, y la de su vida recluido en el Open Door. Hay un prólogo aclaratorio en el que habla primero Joaquín Fuentes: dice que habrá voces en la novela que hablarán más que él y que de tan perversas dirán que es mentira que él vivió 34 años en esa casa. Más abajo habla el pibe: dice que no entiende porque Fuentes miente. Que su "visita", en realidad, duró escasamente seis horas, según consignó Gladys, la mucama, al sumariante.

—Dijo usted que una parte de la novela se refiere a la fundación de Lezica.

¿Es la historia de Luján?

—Sí, pero recreada por mí. Un hombre de Bragado iba a buscar ganado y lo sorprende una tormenta en la zona que mucho tiempo antes se conocía como "los pagos del árbol solo" y que hoy es Luján. Este señor, fundador de una dinastía de gobernantes —los Correa—, aburrido, se pone a fabricar velas. Otros viajeros, en tránsito, se cobijan bajo el mismo árbol. La tormenta no pasa. Correa, que era un ateo consuetudinario, advierte que las mujeres embarazadas miran al cielo. Descubre el rezo y comienza a tallar una imagen a quien todos le ofrendan las velas que él mismo les vende. Y acordándose de un antiguo domador que había tenido en su estancia, de apellido Lezica, que fue muerto en tres oportunidades por los conservadores, funda el pueblo con su nombre. La historia termina en 1979, cuando Alfredo Correa —alias "El Rufiancito" — gobierna Lezica.

—Finalmente, Manzur, ¿qué pretende usted con sus libros?

—Me interesa modificar en algo al lector. Que al terminar de leer un libro mío se reconozca, aunque sea en un mínimo detalle, distinto a como era antes de leerlo.

—Ha vuelto al periodismo. Leemos sus notas en "Convicción". Cuéntenos como nació la idea de esas crónicas.

—Todo empezó un día de pleno invierno en el que hizo mucho calor: 30 grados en agosto. Estaba trabajando en la sección de información general y me mandaron al Servicio Meteorológico Nacional a averiguar el porqué de tal fenómeno. Volví con una serie de datos técnicos y a mi juicio muy insulsos. Le pregunté al secretario de redacción si me dejaba hacer una nota sobre el comportamiento de los portefolios que amanecen en verano un día de invierno. La idea gustó y seguí, con crónicas de ese tipo, periódicamente.

Indochina sin export



Fue tan importante su impacto de venta que, en la traducción española, la editorial responsable diagramó la tapa del libro con una línea que dice: "22 semanas con el número 1 en la lista de best-sellers alemanes". Cuando un mercado de la envergadura del germano se sacude de tal manera, las causas del "boom" no pueden marginarse. Nos referimos al trabajo de Peter Scholl-Latour —"La muerte en el arrozal", Editorial Planeta para los países de lengua española, 315 páginas, 1980, Barcelona—, un testigo de las tres guerras que soportó —y soporta— Indochina: la de los franceses, la de los norteamericanos, la de los chinos.

Scholl-Latour —nacido en Bochum, Alemania, en 1924— es, fundamentalmente, un periodista: corresponsal en África de la ARD (primera cadena de la televisión alemana) desde 1960 hasta 1963; jefe de los estudios de la misma emisora en París, 1963-69; director de programas de la misma cadena, 1969-71, y, actualmente, director de los estudios de la ZDF (segunda cadena de la televisión de su país), ha dedicado su tiempo —abandonando concienzudamente las redacciones— a vivir de cerca los acontecimientos que ahora entrega.

"La muerte en el arrozal" no es una novela. Se trata de un testimonio aterrador que parece superar todo lo que se ha dicho sobre el tema, asentado en una narración minuciosa de hechos y personajes, los cuales, a pesar de la dificultad de su grafía (engorro habitual en este tipo de lecturas para el consumidor hispano), son asumidos con fluidez en virtud del acertado enfoque de la narración. La atracción que produce el relato —en controvertidas cargas ideológicas (otro de los inconvenientes en este género)— está basada en el color de la descripción que, trascendiendo lo dimensional, aporta la emoción propia de quien ha sido protagonista en una objetiva muestra de visualización y sonido.

Sin duda que podrá decirse que su ángulo es personal; el mismo autor manifiesta su subjetividad, como "el método más honesto para aproximarse a la realidad o —si no se teme utilizar grandes palabras— a la verdad"; pero siguiendo su reflexión, ¿cómo acercarse a la certeza sin recurrir a la memoria clara y simple de quien ha tenido sus pies metidos —desde afuera, si vale la expresión— en los arrozales más candentes de la Tierra?

Hemos recibido

• **BASES BIOLÓGICAS DE LA PSIQUE HUMANA**, Elena Cadrón. Plus Ultra, 250 páginas. La autora habla del hombre buceando en el misterio. Y consciente de los abismos entre los cuales se mueve, aclara a darnos luces. Un libro útil para quienes deseen saber siempre algo más sobre los cuestionamientos humanos.

• **VIDA Y MUERTE DE LAS IDEAS**, José María Valverde. Planeta, 279 páginas. La marcha del pensamiento teórico occidental —desde los griegos hasta hoy—, a través de sus grandes figuras y corrientes, y al mismo tiempo un ensayo de interpretación personal de ese desarrollo. Su autor es doctor en Filosofía y catedrático de la Universidad de Barcelona.

• **CUENTOS DEL SANTA FE DE AYER**, Edgardo A. Pesante. Plus Ultra, 147 páginas. Historias de hombres y mujeres enfrentados a un destino con encrucijadas definitivas y definitivas. No hay polémica revisionista sino el drama de las situaciones límite.

• **LA TERCERA OLA**, Alvin Toffler. Plaza y Janés, 480 páginas. El autor de "El shock del futuro" plantea una nueva civilización —estilos de vida, estructura económica, esquemas políticos, actitudes sexuales, ética del trabajo— que modificará dramáticamente el mundo que nos rodea.

Un trabajo indispensable

No deben asustarse los estudiosos —los estudiosos del tema tendrán de los más importantes trabajos de suelta— frente a las más de noventa páginas de esta selección que ca aproximadamente los treinta fundadores de las instituciones argentinas 1880-1916. El esfuerzo de compilación efectuado por Gustavo Ferrer Ezequiel Gallo —publicado por Editorial Sudamericana, 1980, bajo el título *Argentina del Ochenta al Centenario*— constituye una pieza esencial para entender no sólo a las circunstancias que implicaban procurar determinados resultados, a los intereses que las irrobaban, en fin, a las vicisitudes para parar una organización indispensable no, también, para asumir desde ad la personalidad de muchos de los i bres (pocas veces descriptos por biógrafos como de carne y hueso) hicieron posible la consolidación cional.

La extensa obra de Ferrari y Gallo tá dividida en cinco secciones: una mera, de Antecedentes; segunda, L ítica; tercera, Economía y socia cuarta, La política internacional, y q La vida cultural. En ellas se trata d brir todo el espectro, aunque los m compiladores afirman que hubi "deseado incluir ciertos temas que distintas razones, quedaron fuera". marginación involuntaria deb "obligados" a seguir la recolección, cando en el lomo de las futuras ei nes el número 1 que prenuencie la i nuación. Quienes conocemos el de do que, en nuestro país, significa la tantas opiniones prestigiosas (locas extranjeras), sabemos lo arduo de rea; pero no debiera echarse en roto ésta, más que insinuación, ex cia, ni siquiera porque el número n do del centésimo aniversario haya do en la oportunidad editorial.

La amplitud de los temas que se crollan y la cantidad de responsables ellos —cincuenta y cuatro, si no h contado mal, de diversas extra nes—, nos impiden realizar una o seria. Estas líneas deben servir mente de presentación o como memoria para quienes ya conocen bajo.



La mejor información sobre economía, requiere un envase especial.

Que le permita seguir creciendo.

Adaptado a las necesidades de nuestro tiempo, eficaz como medio de comunicación y ágil como elemento de consulta.

Un nuevo formato.

Con él, PRENSA ECONOMICA culmina un proceso de continuo crecimiento iniciado en 1975 y comienza una nueva etapa de importantes cambios.

Más colaboradores, mayor cantidad de páginas, mejor papel e impresión y como

siempre la información más exacta y confiable del panorama económico-financiero del país.

PRENSA ECONOMICA en su nuevo envase, estará en los kioscos el 15 de abril.

PRENSA ECONOMICA

La Información como servicio

LAS RATAS DIEZ AÑOS DESPUES



May Lorenzo Alcalá —¿Cómo aparece en el escenario literario la promoción de escritores nacidos a partir de 1940?

Martini Real —Cuando recién empezábamos a escribir, por aculturación revulsiva, nos poníamos al día con las teorías metropolitanas más atrevidas. Sin embargo, antes de que los post-estructuralistas plantearon sus dudas sobre la hecatombe de la noción referencial y de la conceptualidad estructural, los escritores argentinos, aún en forma instintiva y salvaje, se desligaron del acalorado y fructífero boom de las letras latinoamericanas demostrando independencia estética. Pero el barco se venía a pique y lastimosamente tuvimos que salir como las ratas, nadando a la deriva. De allí en más, sobrevivieron los que habían hecho de la literatura un culto. Entre bambalinas, junto con otros, irrumpieron las ratas, algunas antes, otras después. Entraron en la guerra cuando la guerra había comenzado y tenían por delante los años más trágicos y violentos de la historia argentina del siglo XX.

M.L.A. —¿De dónde provenían los integrantes de la promoción?

M.R. —Haciendo una generalización no del todo arbitraria, provenían de los alrededores de la ciudad, de un pueblecito cercano, de un barrio con calles de tierra, del interior del país —como dicen los porteños—. Se entroncaban con los cosmopolitismos de la gran urbe y paralelamente regresaban a las fuentes del regionalismo trascendente, basamento de

toda la literatura nacional. Eramos las ratas, como residuos de la aculturación y de las diferentes capas sociales donde nos formamos.

M.L.A. —¿Cuándo irrumpen las ratas en el panorama de la cultura argentina?

M.R. —El periplo se había iniciado mucho antes de 1969, pero no más allá de la mitad de la década. La eclosión promocional tendría lugar más tarde, en los virulentos y vertiginosos años de la década del 70.

M.L.A. —¿Por qué Germán Leopoldo García señala el 73 como centro sintomático de la promoción de las ratas?

M.R. —Porque se hace hincapié en dos escritores que ya venían publicando, quizás las figuras más representativas de esta promoción por su repercusión popular, que son Enrique Medina —*Las tumbas*, 1973, la novela argentina más vendida de la década— y Jorge Asís —*La manifestación*, 1971, y *Don Abdel Salim*, 1972—. Medina provenía de un orfanato y Asís de Villa Dominico, "pedaleando como vendedor ambulante".

M.L.A. —¿Por qué resalta la anécdota biográfica?

M.R. —Tiene sentido en la medida que, tanto Asís como Medina, plantearon desde el comienzo lo personal y los resortes de una realidad que los impulsaba, protagonistas al fin, con diferentes tratamientos estéticos, hacia una apertura demitificadora de la ficción como sustento de la literatura.

M.L.A. —Entonces, se orientaban hacia un riesgoso límite...

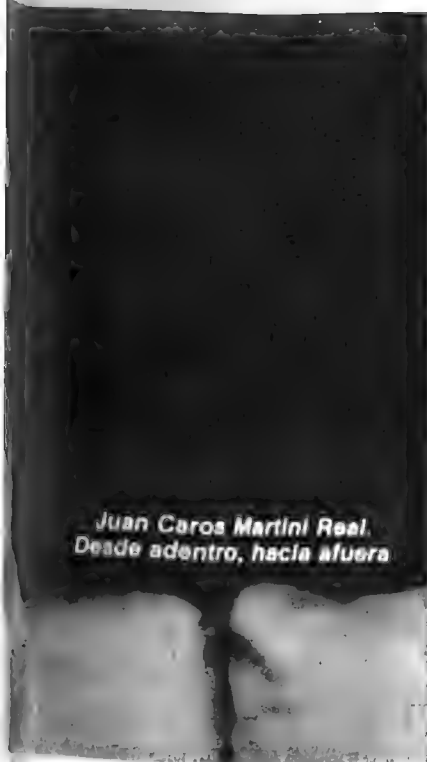
M.R. —Sin embargo, no concedieron en su narrativa ni la convirtieron en literatura de masas, a pesar de cierta demanda de un mercado interno que hizo pensar, en el primer lustro de la década, en el rejuvenecimiento del boom del libro argentino. Revitalizaron lo popular... eran ratas genuinas, sin prejuicios ni autocensuras, aunque varias de sus obras cayeron bajo la guillotina de la prohibición; eran ratas sin necesidad de parricidios ni paternalismos exagerados ya que se apoyaron en el ejemplo de sus mayores —Sabato, Borges, Bloy, Mujica, Cortázar, Marechal—, aceptando o renegando de sus obras sin discriminaciones.

M.L.A. —¿Cuáles eran los postulados de las ratas?

M.R. —Propugnaban la diversidad, pero no como una convocatoria y menos como una bandera. En ocasiones bastaba la indiferencia para tomar una posición personal. Un índice preciso de esta característica fue el fallido intento de elaborar una novela grupal para el que se convocó a casi todos los integrantes. En fin, diversidad, pluralidad y dispersión.

M.L.A. —¿Existe cierta analogía entre el concepto que Adolfo Prieto aplicara para los neorrománticos del 40 y esta denominada promoción de las ratas?

M.R. —La semejanza entronca en la aplicación metodológica y los rasgos que responden al módulo de Prieto y a la promoción del 40. Digo, en cuanto a la



A fines del año pasado —7 de dicieembre— el diario “La Opinión” publicó un artículo en el que diagramó una tesis singular: la existencia, en 1973, de una promoción literaria, la de **las ratas**. En virtud de su repercusión, **EXTRA** le encomendó a May Lorenzo Alcalá la realización de un reportaje a su autor, Juan Carlos Martini Real —40 años, porteño, escritor, periodista, asesor literario, galardonado con el premio Boris Bian por su novela “Copy-right”—.

dinámica. En los primeros años de la década del 40 hay una convocatoria hecha por revistas literarias y un espíritu en común que, en poco tiempo, estallará en diversas direcciones. Si algo tenían de parentesco poético Girri con Molina, o Wilcock con Manuel J. Castilla, eran precisamente esos núcleos dispares que luego serían los contrastes más abiertos y desencontrados. Igual sucede con la promoción de las ratas, con la agravante de que los puntos de contacto que caracterizan a esta promoción son —vaya la paradoja del sutil encuentro— los mismos que promueven el desencontro, como dijimos, la dispersión, el pluralismo. Las ratas no ejercen el narcisismo, pero se deben a sí mismas, a la sobrevivencia individual, cada cual con lo suyo. Lo que en un momento fue simpatía, ahora es antagonismo puro, enfrentamiento estético e ideológico. En el 80, literariamente hablando, Ricardo Piglia es el reverso de Asís o Diego Angeli: no un santo anti-urbanista con respecto a un celínico Enrique Medina. Es un fenómeno de enriquecimiento por la diversidad.

M.L.A. —Luego de la nota del diario “La Opinión”, las ratas, como usted dice, ¿se sintieron identificadas?... ¿qué respuestas surgieron al señalamiento de la supuesta promoción?

M.R. —Como era lógico, las ratas, que tanto eluden los parlamentos como los raticidios, respondieron como ratas, lo que viene a confirmar el suceso. Para ellas, la identificación significa pérdida de la personalidad individual, y, además,

compartir la propiedad y la soberanía de una literatura, de esos escritos llamados literatura. Las ratas son megalómanas; recuerdo un lema escrito sobre la pared de la revista “Confirmado” que decía: **Borges y yo, firmado Miguel Briante**. Nos sentimos pequeños napoleones después de un Art, un Borges, un Marechal, un Sabato, un Cortázar. La realidad histórica y nuestras limitaciones son el Waterloo de entrecasa.

M.L.A. —Pero ¿cuáles fueron las reacciones individuales?

M.R. —Los que me llamaron por teléfono mostraron intereses variados. Sánchez Sorondo dijo que tenía que leerla con más profundidad. Pachó O'Donnell quiere reunirnos a todos. Piglia está siempre dispuesto a dialogar, digamos a charlar el asunto. Otros no pudieron localizar el artículo. Así se hizo el oso, lo que no es de rata. A Belgrano Rawson, en cambio, le pareció bien mi rastreo historicista, pero cuidando la diversidad y la no confusión. Enrique Pugliese, de “Vigencia”, se alarmó con simpatía por la polémica: no me dio nombres pero alguno se habrá acercado con una idea contraria o sentimientos alternados. Que escriba una réplica o una disidencia. A pesar de ciertos silencios, creo que la indiferencia no se dio y es un buen síntoma.

M.L.A. —¿Cuál es el destino de la promoción de las ratas?

M.R. —El destino o fracaso de una gran literatura argentina.

M.L.A. —¿No es peyorativo lo de

M.R. —Para nada. Eso depende de la subjetividad o la interpretación de cada uno. Es verdad que entre nosotros rata connota otras sugerencias y que, tratando de particularizar la promoción, yo dije que llegaban —la mayoría— de estratos sociales bajos, de los alrededores de la ciudad, que se definían como autodidactos, a pesar de haber muchos universitarios, etc. El vocablo rata es tan polisémico como arbitrario. No desmiente, en último caso, la existencia de la promoción.

M.L.A. —Usted no calificó o diferenció a los integrantes de la promoción de las ratas... habló simplemente de un bloque y de peculiaridades. ¿No sería importante hacer una valoración individual y sondear las diferentes tendencias de esta promoción?

M.R. —Seguramente. Algunos de los que se sintieron tocados me pidieron lo mismo. Es justo que otros hablen ahora. Pero algo es cierto: yo dije los protagonistas de la promoción de las ratas ocupan, en la actualidad, el espacio territorial de la literatura nacional. Y no lo desmiento. Pero de ahí a un balance crítico dentro del marco de la promoción hay un largo trecho y no es tarea de un día para otro. Hay que recordar que las ratas son muy quisquillosas. Muchas se han sentido perseguidas y es razonable que piensen en la sobrevivencia como algo clandestino. Dije se sintieron perseguidas, además de ser perseguidas. Vale la pena tener memoria: la frase es tan literal como desgraciada para muchos escritores argentinos de la década del 70. ■

LUXOR, febrero de 1981. Escribir desde Egipto (y las presentes palabras lo testimonian) no es difícil; hacerlo sobre o acerca de Egipto se convierte, máxime cuando no son muchos los días aquí transcurridos, en una empresa compleja y hasta contradictoria. En especial cuando se piensa en la magnificencia de un pasado que se remonta a centenares de siglos, esplendor del que sólo quedan ruinas y monumentos impresionantes, pero cuya vigencia únicamente se proyecta al presente por gravitación de esa larga enumeración a la que el hombre acostumbra a llamar Historia. He visto, en las calles de El Cairo, las contradicciones más abruptas: modernísimos Mercedes Benz desplazándose —penosamente, eso sí— por entre borricos o improvisados carritos arrastrados a mano, y una multitud heterogénea, abigarrada, que no abandona sus caftanes, sus turbantes, sus túnicas ni sus velos, al lado de quienes prefieren vestirse en un remedo de las modas occidentales, conservando empero un detalle típico, oriental, sabroso. Se afirma que la población de El Cairo (nombre que significa "el victorioso, el vencedor") llega a los trece millones: parecen muchísimos más. Pululan por doquier, se los ve afanados e industriosos, cargan, sobre sus hombros, cabezas o espaldas (por no volver a los burritos, y a uno que otro descarriado camello) todo lo imaginable, y sin embargo se adivina en ellos, por la manera en que se visten, por la que comen y según por la cual se comportan, un nivel de vida económicamente muy bajo y culturalmente muy primitivo. Para un occidental tiene su encanto. Pero sería necesario saber cuál es el costo de ese exotismo, de ese acento ancestral, de ese torrente pintoresco y, en la superficie, vital. El guía de la gira insiste, una y otra vez, en que ésta, la de la Tierra, es sólo una primera vida, y en que la verdadera es la otra, la que aguarda después del juicio de Osiris, lo que lleva al egipcio a atarse al pasado, sobre todo cuando, como en su caso, uno o dos milenios atrás alcanzara tanta gloria, tanto poder. En las vecindades de El Cairo están las imponentes ruinas de Menfis, la primera capital de Egipto unido; las de Saqqhara, con su graciosa pirámide escalonada, o las tres colosales, las de Gizeh, con su esfinge que guarda quién sabe qué secretos. Secretos que habrán de permanecer para mí como tales, como lo intuí en el avión que me traía desde Roma, y al cual, tras la obligada escala en Atenas, comenzaron a subir mujeres ataviadas con el impenetrable "chador", hombres de mirada inquieta y piel muy oscura, atados y bultos que transformaron al interior del "Jumbo" en un improvisado "bazaar"... Es probable que no tenga, aquí y ahora, la explicación de lo que me rodea: pero una cosa es cierta: no puedo escapar a su influjo.

CABALGATA EUROPEA

César Magrini,
que habitualmente
dedica estas
páginas
a sus comentarios
de cine y teatro,
partió en viaje de
vacaciones. Pero
no pudo con
su genio.
Desde Egipto
mandó las líneas
que siguen.
Cuenta, sin
desperdicios, lo
que vio, oyó, sintió.
Léalas y envídielo
sanamente.

Primero fue España: Toledo, Avila, Segovia, estampas de un libro a su modo impronunciable, y por último Madrid, con el predominio de esa sombría arquitectura herreriana, de la que tanto gustaran los Austrias, mayores y menores, y que da su sello tan característico a la ciudad. Allí, el encuentro con una Paloma San Basilio llena de talento y de condiciones, protagonizando a la controvertida y polemizante "Evita", la ópera "rock" que, Dios mediante, volveré a ver en su versión británica, en Londres, dentro de unas semanas. La pieza de Rice y Webber (la misma pareja de "Jesucristo Superstar", el primero autor de los textos, el segundo, de la música), tiene y no tiene asideros en la realidad. Al público madrileño (y supongo que lo mismo habrá de suceder con el londinense) esto lo tiene sin cuidado, y es lógico que tal cosa suceda, ya que los españoles no vivieron esos años nuestros, tan cargados de los signos más opuestos. El binomio Rice-Webber se muestra implacable con la figura de Eva Perón, desde sus mismos orígenes hasta su ascenso al poder y el mando (cabría agregar la popularidad y la gloria, guste o no guste), y le contraponen, como si se tratara de la conciencia que le echa en cara su proceder, marcado por los

de intriga y de histeria, la figura del "Che" Guevara, que la enjuicia constantemente. No se trata, ni mucho menos, de una apología, aunque para explicar el mito, la obra, en sus tramos finales, haga de Evita una especie de deidad y hasta ejemplo de renunciamento y de sacrificio (algo de esto, hay que reconocerlo, sucedió). Por parado sale Perón (aquí en Egipto, las inmensas fotos de Sadat en uniforme de gala me llevan a recordarlo, por más que espante la evocación como a una mosca molesta), tortuoso, ambiguo, cobarde. Los demás personajes son episódicos, y entre ellos hay un Magaldi de pecotilla, quizás ideado para dar el "argentine touch" a la trama (de allí que yo me cuido de tratar de interpretar a los egipcios y a su modalidad). Musicalmente, las melodías son pegadizas, los números se suceden mucho más que llevaderamente, y en cuanto a los diálogos y a las letras de las canciones (todo muy bien traducido y mejor adaptado) sirven a las mil maravillas a los designios de autor y compositor: los de ofrecer un "big show" de proporciones, con la excusa de un retazo de historia a ser discutido áspere y encendidamente por los propios interesados, nosotros, los argentinos, y —esto es lo más importante— un seguro éxito de taquilla, tal como lo demuestran las amplias instalaciones del teatro Monumental, donde difícil resulta encontrar un claro... Pietero el elogio para Paloma San Basilio, dueña de una estampa de llamativo parecido con el de Eva Perón, excelentes medios vocales y una musicalidad a toda prueba.

Jorge Lavelli pone en escena, en el María Guerrero, "Doña Rosita la soltera", de García Lorca, con Nuria Espert en la parte central. Innova en lo posible, sin desvirtuar nada de la pieza, siempre tan melancólica, siempre tan deliciosa, siempre tan otoñal. Lo hace primero a través de los decorados, que son, lo mismo que los trajes, de Max Bignens, amplísimos, lo que centuplica la soledad y el aislamiento de los personajes; introduce, con las Ayolas, el elemento de crítica a una época pasatista y a su manera despiadada y llega a un climax final desgarrador y oprimente. De paso, subraya la posible semejanza entre esta obra del granadino y algunas de Chejov (en especial, "El jardín de los cerezos"), en parte por la gama tonal de que se vale (muchos blancos, algunos negros, abundantes ocres) y en parte por el estatismo (que no pesa) que imprime a la versión. A Nuria Espert se la ve magnífica, especialmente en el acto final, cuando suave pero tremendamente se derrumba, se desploma y se deshace dentro de sí misma. Todos cuantos la acompañan integran un reparto de excepción. Nombres, para mí, pero de qué acendrado valor cada uno de ellos. No transcribirlos no debe sonar a injusticia, pero entiendo que, después de

escritos, yo mismo no haré otra cosa sino olvidarlos...

Desde el muy bonito teatro de la Zarzuela, un ejemplo de las cosas que pueden hacerse con un clásico como Lope de Vega, al convertir a la más clásica de sus tragedias, "Fuenteovejuna", en una convincente y deliciosa comedia musical, con textos de José Luis Martín Descalzo y partitura de Manuel Moreno-Buendía: el resultado es excelente, y cuando pienso en el "Martín Fierro" de nuestro Cervantes me sonrojo sin remedio... Una compañía disciplinada, en la que los cantantes se comportan como actores y donde éstos sobrellevan sus partes con notable hidalguía, y un todo atractivo, brillante y sanamente seductor.

Apenas si me detengo en Milán, la dura, la fuerte. Quiero volver a la última de las "Pietà" de Miguel Angel (en vano, pues la parte del Castello Sforzesco que la custodia está cerrada) y pasar una noche en la Scala. En lo último soy más afortunado. Se canta el indivisible dúo que forman "Cavalleria rusticana" e "I pagliacci", ambas con dirección del francés George Pretre (lo que equivale a un "acellerando" casi continuo), y en las dos la presencia, todavía soberbia, de ese gran tenor que es Plácido Domingo. En la primera de estas óperas lo acompaña Elena Obraztova, de voz algo reducida pero gran fuerza dramática; su Santuzza "prende" y conmueve por igual, en tanto Matteo Manuguerra da vida a un Alfio un tanto tempestuoso, pero aceptable. En "Pagliacci" Elena Mauti Nunziata repite los mismos errores y pone de manifiesto todas y cada una de las carencias que afloraron, en esta parte, hace unos meses en el Colón. "Etoile" de la noche es Franco Zeffirelli, "régisseur": para la ópera de Mascagni traza un marco de época auténtico, y maneja sobriamente la teatralidad de los textos, hasta fascinar sin escape posible; se arriesga aún más en "Pagliacci", pues ubica la acción a fines de la década del 40, acentuando así inéditos perfiles neo-realistas en su trabajo, para mí extraordinario. Aunque buena parte del público lo reciba —ultraconservador en sus gustos— con elocuentes siseos... Atraveso (cuatro días) la Florencia medicea, entregándome sólo al encanto de sus mármoles, a la omnipresencia de Miguel Angel, al dulce repique de sus campanarios; Zubin Mehta ofrece una serie de conciertos con la orquesta del Maggio Musicale Fiorentino y Lorin Maazel (el director de la parte musical en el "Don Giovanni", de Losey) monta al "Siegfried" wagneriano; resisto a la tentación: la ciudad me devuelve ese sacrificio con creces, tanto y tanto me da en cada uno de sus rincones, de sus callecitas, de sus plazas, de sus "palazzi". Recalo en Roma. Frío cruel.

Pródiga en todo menos en espectáculo (y esto no es para mí novedad alguna).



Peloma San Basilio, caracterizada como "Evita"

"El ama" —Encarna Paso— y "Rosita" —Nuria Espert— en "Doña Rosita la soltera"



la capital de Italia me fuerza a números menores. Está, eso sí, el inagotable manantial de sus calles, de su gente, de sus modalidades. Ibsen se hace presente en el teatro Argentina, con "Juan Gabriele Borkman", con puesta y música de Memé Perlini y espectrales y colosales decorados de Antonello Aglioti, difíciles de describir, pero que son tal vez lo más admirable de toda la función, quien también suscribe el apropiado vestuario. No hay fallas en la sincronización de esta amarga historia de frustraciones, de desencuentros y de envidias, pero cierta grandeza clásica se halla ausente. Ilaria Occhini da fuerzas a su personaje, y nada puede objetarse al Borkman de Massimo Foschi; del resto, una figura joven cuya próxima y triunfal carrera parece ya asegurada: Walter Mramor, especie de Helmut Berger, pero con talento propio. A anotar su nombre. En Catacombe 2000 (lindo nombre para una sala), el plurirresponsable Franco Ver-

turini, con dirección de L. Franco-magno, anima un "unipersonal" que termina por volverse agobiante: "Svoboda" ("Libertad"), del que es autor y único personaje, en el cual niega las condiciones de todo el mundo (incluidos O'Neill, Sófocles o Moliere), menos, claro está, las propias. Concurro a un encuentro de Alberto Sordi con estudiantes de teatro, en una dependencia universitaria: el célebre actor cuenta sus comienzos, las dificultades que debió afrontar, sus amarguras, etcétera, pero lo hace eludiendo hábilmente fechas o datos concretos y exactos, y su habitual histrionismo lo pone a salvo de cualquier reproche. Por último, en la sala Alla Limonaia, en la Villa Torlonia, Tadeuz Kantor y su "Wilopole, Wilopole", mágica y fascinante evocación de la infancia, fantasmal y surrealista, desprovista empero de ternura e incomprendible en buena parte de su desarrollo, pues el mimo alterna con las partes habladas, y éstas lo son en polaco, así como polaco es el origen de su compañía, la del teatro Cricot II. En suma, que yo me lo busqué. Así como me busqué, en cine, "Consigna, amor y libertad", horrorosa coproducción italo-soviética, dirigida por Andrej Chukralih, con Ornella Muti y Giancarlo Giannini en las partes protagónicas, caduco ejemplo de una ideología o de un compromiso político por demás trasnochados e inverosímiles, pero, lo peor de todo, pésimo cine.

* * *

Y aquí, a un par de kilómetros de Luxor, en la antaño llamada Tebas, y en el gigantesco templo de Karnak, al anochecer, y luego de visitadas, en la otra margen del Nilo (la occidental), las tumbas de los reyes (incluida la de Tutankhamon, cuyo tesoro pude por fin ver en el museo de El Cairo), las de las reinas y las de los nobles, el Ramseum y los colosos de piedra, un espectáculo de "luz y sonido", al anochecer, que no se borrará jamás de mi retina. Marco, columnatas y obeliscos, muros y el lago de los muertos, estatuas y escalinatas, bajo un cielo increíblemente vulnerado de estrellas, y con los lejanos ecos de la ciudad de Luxor como telón de fondo. Voces (en francés) que iban reviviendo ese pasado al que aludí al principio de estas líneas, en un contrapunto de hallazgos, a través de textos hermosísimos, y con la magia, el hechizo y la fascinación de lugares cuya descripción escapa a la más fecunda de las lenguas. Casi diría que, de lo que llevo cumplido en este viaje, es lo que en mayor profundidad me ha hecho vibrar y con más fuerzas me ha conmovido. ¿Habla del pasado? No. Aquí, en Luxor, todo asume, de pronto, calidad y cualidad de entusiasmante presente.

Original from

UNIVERSITY OF TEXAS

César Magrini



¿QUE ES EL COMPLEJO DE CULPA?

Las polemicas que tanto abundan entre funcionarios por un lado y políticos por otro, o entre políticos de una tendencia con colegas de otra, o entre uniformados que ahora ejercen un cargo con quienes lo ejercieron antes, sumadas a las declaraciones multipartidarias y a las impaciencias electoralistas, acusan un común denominador: nadie reconoce culpas anteriores.

Un alto funcionario acusa a los radicales de no haber tenido soluciones en 1975 y los radicales acusan al alto funcionario de no haber ofrecido las suyas en esa epoca.

Un político proclama: —Desde 1945 uso la misma camiseta y no me la pienso cambiar por nada del mundo.

Y otro político afirma: —¡En nuestras cabezas no habrá otra cosa que la boina blanca!

Los de un lado acusan: —¡Ustedes no tienen autoridad para hablar, porque estuvieron complicados hasta los tuétanos con las cosas que pasaron!

Y del otro lado retrucan: —¿Y con qué autoridad nos acusan ustedes que fueron renuentes, consecuentes y obsecuentes con todos los desastres que ocurrieron?

Los de más allá publican una solicitada expresando: —No olviden que ustedes fueron cómplices de lo que pasó.

Los de más acá publican otra solicitada retrucando: —¡Ustedes también hicieron la vista gorda!

Uno llega a la conclusión de que la clase dirigente argentina tiene una característica única: **nadie conoce el complejo de culpa.**

Hoy en día es posible encontrar en Buenos Aires alfombras de Esmirna, sandalias de Taiwan, tallarines de Hong Kong, dulce de leche de Holanda, cinturones de cuero de Finlandia, yerba mate de Groenlandia y hasta bifés de chorizo importados de Luxemburgo. ¡Lo único que no se puede encontrar, ni buscándolo con lupa, es un político arrepentido!

Un joven apasionado por el futuro de esta gran Nación decía: Hace falta un sinceramiento de todos aquellos que han intervenido en la historia reciente, ya sea de uniforme, traje o mameluco de trabajo. ¡Si todos somos cabezaduras y obstinados, y si nadie quiere reconocer los errores que queriendo o sin querer cometió, en vez de la salida que anhelamos vamos a seguir dentro del Laberinto de Creta, como les pasó a los cretinos!

Y otra joven estudiante comentaba: —Que cada uno admita noblemente sus errores y los libres de culpa respondan al gran pueblo argentino ¡salud!

Claro que . . . el inconveniente es que si sólo arrojan piedras los que estén libres de culpa, ¡la industria del canto rodado quiebra!

SENTIDO DEL HUMOR — UN CHISTE DE ARGENTINOS

Los argentinos siempre nos hemos jactado de tener sentido del humor. Cuando empezaron a circular los chistes de gallegos, dijimos: a los gallegos que fruncian el ceño al escucharlos, "Hay que tener sentido del humor, no hay que enojarse".

A ver si es cierto que tenemos sentido del humor. El que va a continuación es un **chiste de argentinos** que circula en Miami y en Los Angeles, contado por los cubanos y los mexicanos, claro.

Resulta que en una parroquia un sacerdote dice su sermón, y al mencionar a Poncio Pilatos expresa: —En lugar de ayudarlo a Jesús, Poncio Pilatos, que era argentino, se lavó las manos.

Dos argentinos que estaban entre los fieles cambiaron miradas de desagrado.

Al domingo siguiente, el mismo párroco, en su sermón, aludió a los Mercaderes del Templo diciendo: —Jesús echó a los Mercaderes del Templo, que, como sabemos, eran argentinos.

Nuevamente los dos argentinos recibieron con desagrado la alusión, tan gratuita como insólita.

Y al otro domingo, el cura en su sermón se refirió a Herodes, y dijo: —María y Jose tuvieron que huir a Egipto con el niño Jesús para escapar de la matanza ordenada por Herodes, que como ustedes saben, era argentino . . .

Bueno. Nuestros dos compatriotas no aguantaron más, y terminado el sermón fueron a la sacristía y pidieron hablar con el cura, a quien le manifestaron su total repudio ante las reiteradas ofensas diciéndole: —En nombre de la comunidad argentina le pedimos que se abstenga en el futuro de decir que este o aquel personaje bíblico era argentino.

El párroco prometió hacerlo. Y el domingo siguiente empezó su sermón refiriéndose a la Última Cena, y dijo:

—En la Última Cena, Jesús se reunió con los Doce Apóstoles, pero uno de ellos iba a traicionarlo, a venderlo por 30 dineros. Y cuando Jesús le recriminó su actitud, Judas respondió: —Pero che, ¿cómo te pensás que te voy a fallar así?



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 30-3941/43



Original from

*Más allá
de toda
elección.*



MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera pasado.

Arrancar como en el más cálido día de verano.

Desempeñar los vidrios. Que todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los buenos también deben conocer el infierno. 50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi probado en los más severos tests que los que se haya sometido a ninguno.

Una serie de pruebas para dejar en el camino al más débil de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos standards de calidad mundial.

Si usted no lo imagina cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO J.
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de

MITSUBISHI MOTORS CORP.

Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

36.82

x87

EXTRA

Editor: Bernardo Neustadt
XVI - N° 190
1981 - \$ 6.000
- 0531 - 6219

León-
Robledo-García
González Bergez
¿QUE HACER?

THE UNIVERSITY
OF TEXAS AT AUSTIN
JUN 18 1981
GENERAL LIBRARY

AMERICAN COLLECTION
JUN 18 1981
University of Texas

**Amadeo
Frúgoli**

¿UNA JUSTICIA DISTINTA?

Nuevo Citroën CX GTi a inyección electrónica.



La Revolución Francesa le da más poder.

El poder de viajar a más de 190 km/h al más alto nivel de lujo y confort, (Acel. de 0 a 100 km/h en 10"3). Sin carburador, con cuatro inyectores, uno por cada cilindro. Con encendido electrónico por computadora. Con exclusiva suspensión hidroneumática y sistema de dirección "DIRAVI", frenos a disco con doble circuito independiente, caja de 5a., aire acondicionado y todo lo que sólo la tecnología automotriz más avanzada del mundo puede brindarle.



AYUDA-MEMORIA

Mayo 1981						
D	L	M	J	V	S	
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

ABRIL

22

MIÉRCOLES

Abril 1981						
D	L	M	J	V	S	
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Men 4
112-253
Semana 17



✓ Continuar proyectos
Aerolíneas

✓ Comer en Village

VENCIMIENTOS

30 días	60 días	90 días
Mayo 22	Junio 21	Julio 21
120 días	150 días	180 días
Agosto 20	Setiembre 19	Octubre 19

Número aniversario
de
CREEP
6 años al servicio de usted

Reserve su espacio
CREEP

La revista de economía, empresas, negocios y publicidad

Director Bernardo Neustadt



Somisa contribuye, en forma constante, a cubrir las necesidades del mercado nacional. Además -en un doble aporte de imagen y divisas para el país- coloca sus excedentes

en los mercados más exigentes del mundo. Así, no sólo afirma su condición de industria de industrias, también ayuda a poner bases de acero al prestigio del nombre argentino.



SOMISA

Industria de Industrias

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

AÑO XVI N° 190
Abril 1981

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Piatti

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bultrich
Alberto Mondet

**SECRETARIA GENERAL
DE LA DIRECCION**
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Marfio

COORDINACION
Emilio Berardi (asesor)

REDACCION
Alicia Cerri
Omar Béez
Miguel Gazzera
Osvaldo Pflero
Victor Pintos

COLUMNISTAS
Aldo Cammarota
César Magrini
Juan Pedro Merbilhás
Jorge Horacio López

COLUMNISTAS INVITADOS
Laura Bertone
Rodolfo Colángelo
May Lorenzo Alcalá

CORRECCION
Eduardo Eizen (Jefe)
Oscar Cataldo
Rubén N. Ramos

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui

DIRECCION COMERCIAL

Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

**MIEMBRO DE LA ASOCIACION
ARGENTINA
DE EDITORES DE REVISTAS**

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anon., Ind., Com., Financ. e Inmob. Registro de la Propiedad Intelectual N° 69.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Uteinsa 570, 2° piso, Capital Federal, Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso, "F"; Interior, Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal, Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar \$ 6.000,-
En Paraguay \$ 450,- guaraníes
En Uruguay \$ 30,- uruguayos
Número atrasado \$ 6.500,-
Suscripción anual en el
exterior us\$ 30,-
Suscripción anual \$ 72.000,-

Composición: FOTOCOM. Impresión: ROTOG-ARG

CORREO ARGENTINO CENTRAL Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

SE ACABARON LAS ASPIRINAS...

"Para combatir el gasto público no quiero más aspirinas... Ya tomamos muchas durante años y años...". Esta expresión puede ser textual. Partió de labios de Viola en la reciente reunión de Gabinete.

La "batalla del gasto público" será primerísima prioridad. Nombrar embajadores, como por ejemplo, y tal vez, a Gerardo Schamis en Italia, puede ser otra.

Hay temas para rescatar: "Los obreros serán los invitados de honor en este proceso", demostró que Lorenzo Sigaut ya no es tímido. Pero agregó algo más: "Hace cinco años había 1.800.000 obreros industriales y ahora han quedado 1.300.000. Vamos a reanimar el aparato productivo para que haya trabajo para todos en el campo privado". El industricidio estaba probado. El cuentapropismo —levantar su propio boliche— evitó la desocupación.

Algo produjo cierto escozor: la designación de asesores personales de un ministro. Pero no fue más allá...

La convocatoria que hará Carlos Helbling a Julio González del Solar y a Alberto Ayerza para que lo ayuden en el directorio del Banco de la Nación Argentina trajo buen sabor.

La ratificación de Egidio Ianella y de Sergio Martini —Banade y Gas del Estado—, ídem.

La posibilidad de que los generales Sexton o Viviani Rossi se coloquen al frente de Yacypetá, existe.

Y existe, además, el origen realmente modesto de Eduardo Oxenford, ingeniero él, que hace 41 años trabajó de tornero en Alpargatas hasta llegar a ser su presidente. Hace unas noches, 700 personas de Alpargatas le dieron una comida. Fue Jorge Aguado, entre otros, y llamó la atención. Habló; dijo que si bien a Oxenford lo conocía desde hace algunos años, siempre habían tenido algo que ver: "Oxenford fabricaba alpargatas y yo usaba alpargatas. Yo me dedicaba a las vacas y Oxenford comía bifés..."

Sentido del humor domina a este grupo económico, que es Gabinete y no equipo.

Desde EE.UU. lo ven bien, muy bien, a Viola. En el campo sindical obrero, también. En la vieja clase dirigente política, ídem.

Un cuento para abrir esta presentación de la edición de EXTRA: cuando se produce el intento de asesinato de Reagan, el "New York Times", frente a la irrupción que hizo en la escena el general Haig, publicó el siguiente cuento:

Cierto día los arcángeles notaron que Dios estaba deprimido e irritado. Llamaron a Freud. Este se instaló una hora ante Dios, encerrados en un cuarto. Al término, sale Freud de la consulta. Los periodistas lo asedian. Los ángeles, también.

- ¿Cómo está Dios...?
- Estoy preocupado. Muy preocupado...
- ¿Por qué?
- Porque Dios se cree el general Haig.

Fin.

La Dirección



Videla - Viola: una larga, sólida amistad, construida en momentos difícilísimos para el país. En su último discurso Videla se refirió a Viola ("el hombre que hubiera elegido"). Viola, en su primer mensaje, habló sobre Videla ("Soldado sanmartiniano, presidió la Nación con el mismo desinterés y vocación de servicio que caracterizó su vida en el Ejército"). Palabras de un presidente a su antecesor. Un acto infrecuente en la escena del país. Un acto de temura política, o cuando la lealtad-efecto está por encima de los nombres de tal o cual ministro de economía.

Buen síntoma: el humor de un ministro

La solemnidad parece ser una de nuestras irreversibles características. Es una manera de ser que se acentúa en casi todos los actos públicos donde los gestos, las palabras y los rostros se ven constreñidos en una atmósfera desmesuradamente tensa y almidonada. Somos el otro extremo del "american way of life" donde un político —para expresarlo sintéticamente— que "no ríe, pierde".

Con la llegada del nuevo gobierno las expectativas mayores se centraron sobre la actividad económico-financiera, alrededor de la cual los nervios parecían chirriar...

En dos oportunidades Lorenzo Juan Sigaut supo descongelar el ambiente con dos toques de humor de absoluto impacto. El primero, cuando habló en la despedida de los funcionarios del Ministerio de Economía. Su referencia al

fogoso ex secretario de Hacienda fue uno de ellos. "Le pido a Martínez de Hoz —dijo— que durante el descanso que se tomará en el exterior, sea acompañado por Alemann, para tener por lo menos un período de tranquilidad." Martínez de Hoz, en la misma línea, respondió: "No sé si lo podré convencer. En todo caso, le quitaremos la tinta de su pluma, por un rato por lo menos".

La otra oportunidad se dio en una situación más "cargada" aún. Se iba a anunciar el nuevo paquete de medidas económicas. Sigaut se retrasó más de dos horas en relación con el horario previsto. Llegó y comenzó así frente al periodismo: "Les pido disculpas por la demora, pero no dejarán de reconocer que esto es también una muestra de continuidad".

La impuntualidad de José Alfredo Martínez de Hoz es famosa.

empresarios, ha dejado su puesto de Celulosa. Pasó a militar en las huestes de Alpargatas, como director de la empresa.

Avenida Alvear 1805

Se presentó a la prensa metropolitana el nuncio apostólico de Juan Pablo II, monseñor Antonio Calabresi. Haciendo un repaso de lo ya publicado, rescataremos algunos conceptos del alto prelado que no han trascendido: a) no ha visto a monseñor Laghi desde diciembre de 1979; b) "Hubiera deseado verlo, pero tuve que venir a presentar mis cartas el 23 para poder participar en la ceremonia de transmisión del mando"; c) no conocía con anterioridad el documento producido por el Episcopado sobre la mediación; d) en su acreditación ante nuestro gobierno no se habló del Beagle: era su primera visita protocolar; e) cuando se le preguntó sobre las versiones de una agencia noticiosa (ANSA, "que se tiene entendido posee la mejor información del Vaticano"; según un colega presente) respecto de la eventual separación del cardenal Samoré y de una presunta frase del Sumo Pontífice en el sentido de

que, con la demora en la respuesta, la Argentina había perdido una gran oportunidad, respondió categóricamente por la negativa; f) frente a la insistencia sobre la fuente de información —"ANSA, continuó el periodista, es la más competente en esos temas"— expresó monseñor Calabresi: "Los 'competentes' del Vaticano (se refería a quienes dicen manejar información fidedigna), a veces, no saben nada"; g) en su despedida del Santo Padre, prácticamente no se habló del caso Beagle, ya que tuvo que imponerle de su última gestión como nuncio en Caracas; h) tuvo con Samoré dos extensas reuniones sobre el conflicto austral.

La entrevista con el enviado de Su Santidad estuvo rodeada de un marco de franca cordialidad, donde el nuevo titular de la Nunciatura demostró los tres elementos a los que nos tiene acostumbrados la diplomacia vaticana: franqueza, afabilidad y sutileza.

El impacto Reagan

Cuando el general Roberto E. Viola estaba por grabar su primer mensaje al país llegó la noticia del atentado a Ronald Reagan. Nuestro canciller se reunió unos minutos con el presidente. En ese momento analizaron si incorporarían o no el tema al discurso. La resolución: no.

La determinación de Gallino

Estrenando su título de gobernador de la provincia de Buenos Aires, el general Bartolomé Gallino demostró firme determinación a la hora de tomar decisiones. A nadie escapa que le tiraron "baldazos" sobre el doctor Guillermo Farnán-

dez Gili. Sin embargo, lo confirmó como ministro de Gobierno.

Datos

- Al doctor Rafael Martínez Raymonda le ofrecieron la embajada en el Brasil. Después seguiría en Italia. La respuesta fue: no.
- Una de las obsesiones de Jorge Aguado: la reducción del gasto público, algo sobre lo que —curiosamente— todos están de acuerdo, pero pocos saben cómo hacerlo eficazmente.
- Uno de los rasgos de la política internacional de estos días es la incorporación de la mujer a los cargos de alta responsabilidad. Desde Margaret Thatcher hasta la flamante gobernante de San Marino (un Estado de costumbres machistas, según comentan). En nuestro país, no hay mujeres en el Poder. ¿Por qué?
- Oscar Camillón: fue uno de los "sí, juro" más rotundos.

Traspase

Jorge Aceiro, uno de los más inteligentes dirigentes



Isabel

El domingo 22 de marzo, después de co-

nocerse la sentencia que condenara a María Estela Martínez de Perón a ocho años de pri-

sión, se ofició una misa en la iglesia parroquial de San Vicente, encargada por una agrupación de mujeres peronistas llamada "Mensajeras de la Paz". Finalizado el oficio religioso, los presentes —en su gran mayoría mujeres—, no más de sesenta personas, desplegaron algunas banderas del movimiento y un par de carteles. Un todavía más reducido grupo se encaminó hacia la quinta donde se encuentra detenida la señora de Perón, sita a unas quince cuadras del lugar, donde entregaron un documento elaborado por la Rama Femenina del Partido Justicialista. Recibidos por la custodia, se les informó que "la señora estaba almorzando muy serena y tranquila". El paseo de los "domingueros" tuvo una alternativa distinta.

guyendo el ritmo de los adelantos más notables.

García Ventureyra desarrolló una excepcional labor y hoy tiene aquilatado un nombre de prestigio internacional. La práctica médica, las conferencias y trabajos (publicados en revistas de relevancia mundial como "Journal of Neurosurgery") lo ubican como uno de los más destacados en su especialidad.

El neurocirujano, 34 años, casado, dos hijos, se desempeña como jefe de residentes y consultor especial en el Hospital de Ottawa (Canadá) y sus técnicas e investigaciones neuroquirúrgicas han recibido particular atención en círculos estadounidenses.

Hoy, las ansias de trasladar este inestimable bagaje científico a su país constituyen una de sus mayores inquietudes. Sólo falta que se den condiciones de trabajo para que este argentino regrese y concrete sus deseos de servicio.

Jorge Sánchez Arana

Después de quince años, para redondear los números, afirmado como siempre en su agudeza intelectual y en su casi estudiado desgarbo, se afieja de la Editorial El País —responsable de las revistas "Extras" y "Creer"—, Jorge Sánchez, con su abreviado y carñoso "nom de guerre" a cuestas.

Fue, hasta recién nomás, asesor de la dirección en "Extra" y estuvo a cargo, en las dos publicaciones, de los departamentos de Interior y Exterior: concretamente, caminamos juntos las vicisitudes, los sucesos prósperos y adversos, no sólo de nuestra inquietud, sino de todo el periodismo argentino.

Otros aires lo llevan. Seguirá su éxito sin abandonar su vocación. No quisimos que se fuera sin este recuerdo.

Gonzalo Losada

Cuando las vicisitudes de la guerra civil asolaban a España —su patria—, su visión de futuro encontró la oportunidad para, eventualmente, suplantarla en su primacía editorial. Sin embargo —como creía en la literatura a secas— no posó su mirada en la especulación fácil: la creación de la Editorial Losada S.A. fue el resultado de una aguda inquietud que trascendía las legítimas ambiciones comerciales.

El impacto, por ejemplo, de las colecciones, famosas colecciones de Losada, le entregó a su esfuerzo un prestigio cultural que no se detuvo en las fronteras del país, constituyéndose en un hombre de consulta permanente en la materia, ubicación que se enmarcó en el cargo de presidente de la Cámara Argentina del Libro.

No lo estancaron las dificultades que tuvo que soportar, en sus más que largos ochenta años, las que, al revés, le infundieron una experiencia invaluable, no sólo para "acertar en la impecable impresión de los

trabajos clásicos, sino para escoger con singular golpe de vista los nombres, por entonces desconocidos, que se abrieron camino en los escarpados senderos de la narración.

Murió, el 18 de marzo, con la conciencia tranquila.

La FUFEP frente a Viola

A mediados de abril las Fuerzas Federalistas Populares realizarán una reunión con carácter nacional, en la que fijarán su estrategia frente al gobierno de Viola.

La utilizada durante los cinco años de Proceso de Reorganización Nacional no produjo —en sus evaluaciones— los resultados esperados. Consideran que el Gobierno no supo aprovechar el aporte silencioso que hicieron (silencioso porque las críticas existieron en tonos muy fuertes, pero por escrito).

Los dirigentes, que desde el inicio del Proceso sostuvieron esta estrategia pagaron, —se comenta— un alto costo político.

La gente de FUFEP centra su crítica en el terre-

no político. Por ejemplo, están disconformes con la selección de los colaboradores de Viola. No niegan la capacidad intelectual de cada uno, pero no confían en un "seleccionado" de los mejores, sin cohesión ideológica.

Estos desencantos posibilitan que los federalistas cambien su estrategia. "Si colaboramos en silencio y nos se nos escuchó, ahora lo haremos a gritos", aseguró un dirigente. Sin embargo, señaló que constituirán una "oposición constructiva".

A mediados de abril se develará la incógnita. Será una colaboración silenciosa o ruidosa, pero nunca a medias tintas.

Un argentino de prestigio quiere regresar

EXTRA se encontró con el doctor Enrique García Ventureyra, un argentino que reside en los Estados Unidos y desea regresar. Viajó con objetivos claros: crecer científicamente si-

EL PODER TIENE

Presidente: Roberto Viola

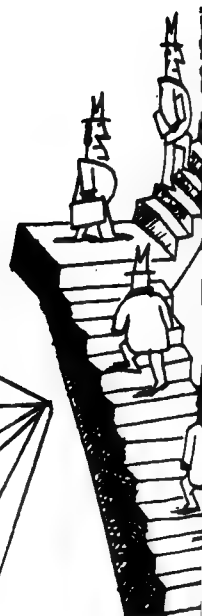
Ministro del Interior: Horacio T. Liendo
Canciller: Oscar Camillón
Ministros de Justicia: Amadeo Frúgoli
De Defensa: Norberto Couto
De Hacienda y Finanzas: Lorenzo Sigaut
De Industria y Minería: Eduardo Oxenford
De Agricultura y Ganadería: Jorge Aguado
De Comercio e Intereses Marítimos: Carlos García Martínez
De Obras Públicas: Diego Urricariet
De Cultura: Carlos Burundarena
De Trabajo: Julio César Porcile
De Acción Social: Carlos Lacoste
De Salud Pública y Medio Ambiente: Amílcar Argüelles

Gobernador de Buenos Aires: Bartolomé Gallino

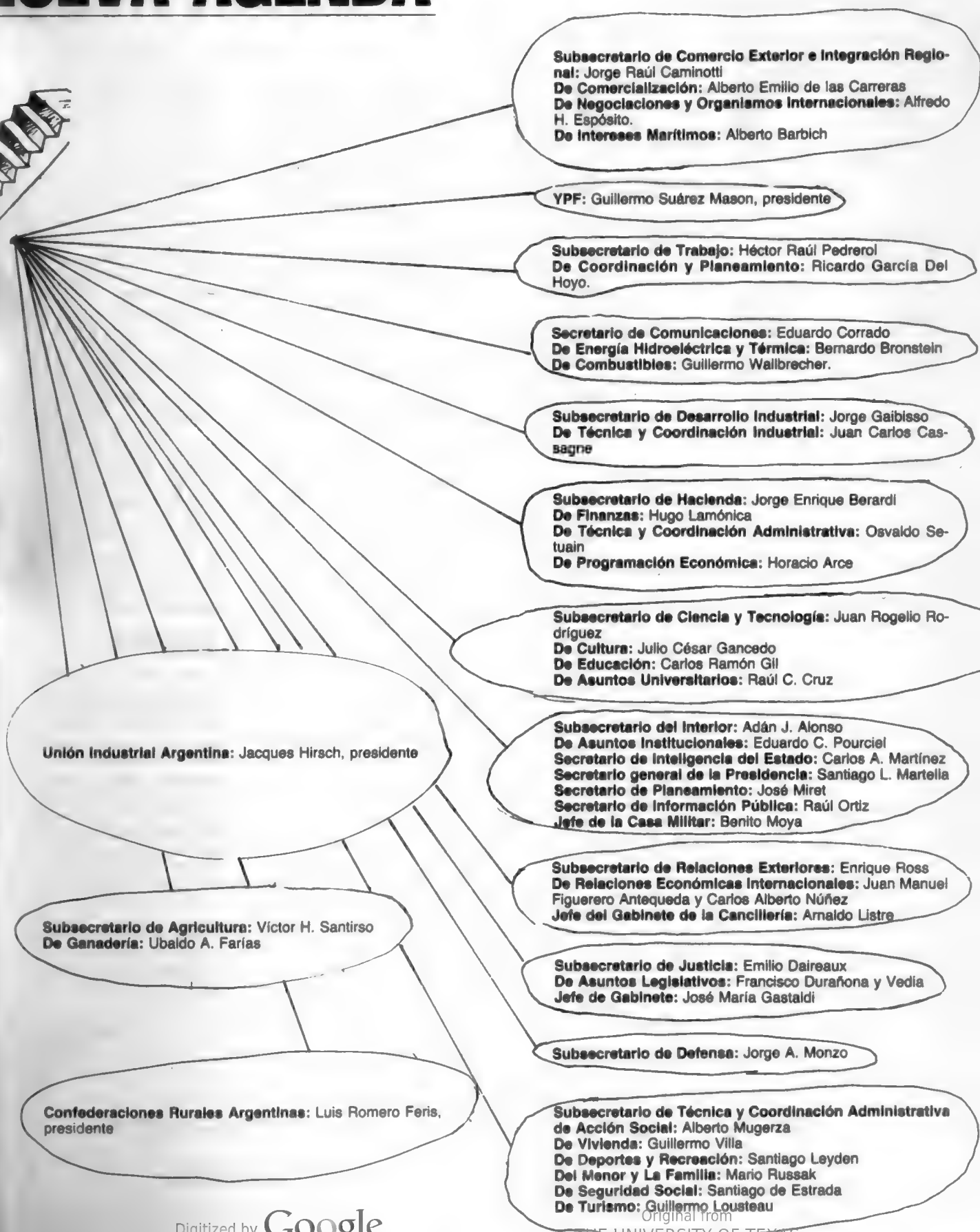
De Formosa: Rodolfo Emilio Rhiner
De Catamarca: Arnoldo Aníbal Castillo
De La Pampa: Ricardo José Telleriarte
De Entre Ríos: Avelino Washington Ferreyra
De San Juan: Domingo Rodríguez Castro
De Jujuy: Rafael Zenón Jáuregui
De La Rioja: Jorge Piastrellini
De Salta: Roberto Ulloa
De Santiago del Estero: César Ochoa
Del Chaco: José Ruiz Palacios
De Misiones: Juan Bayón

De Mendoza: Rodolfo Ghisani
De Corrientes: Juan Pita
De San Luis: Hugo Di Risio
De Santa Fe: Rodolfo Luchetta
De Neuquén: Domingo Trimarco
De Santa Cruz: Antonio López
De Tierra del Fuego: Raúl Suárez del Cerro
De Córdoba: Adolfo Sigwald
De Tucumán: Antonio Merlo
De Chubut: Niceto Ayerra

Presidente del Banco Central: Julio Gómez
Presidente del Banco Nación: Carlos C. Heibling



NUEVA AGENDA



¿Contradicciones?



David Rockefeller

En círculos allegados al entonces presidente designado, llamó la atención un párrafo de la influyente columna política de "La Razón" que se publicó el sábado 14 del mes pasado. Después de algunas disquisiciones sobre la entrevista Viola-Rockefeller que se efectuara en Buenos Aires (invitación del banquero y asentimiento del presidente con "leve y significativa inclinación de cabeza"), dice el comentario: "...es precisamente esta entrevista, para la cual Viola viaja expresamente a Nueva York (tras entre-

vistarse en Washington con Reagan, Haig y altos funcionarios del Departamento de Estado y del Pentágono), la que revela un color particular para la política interna argentina" (el subrayado pertenece a la crónica).

Precisamente el primer subrayado (el que se refleja al viaje expresamente realizado a Nueva York) es el que provocó miradas de incertidumbre, ya que la información —una vez ajustadas algunas vacilaciones— indicaba que el general Viola recibiría —y recibió— a David Rockefeller

a pedido del propio Rockefeller, no en la sede del banco y si la agenda se lo permitía (como se sabe, lo atendió en el hotel donde se hospedó el presidente, durante treinta minutos, a las 7.30, única hora que disponía). Parecería que todo esto fue así; pero también es verdad que las primeras noticias que llegaron a Buenos Aires —de las que se habría hecho eco el influyente vespertino porteño, emanadas de nuestra representación en los Estados Unidos— daban cuenta de que Rockefeller estaba en la agenda oficial.

Fotografías

Algunos funcionarios argentinos que visitaron oficialmente a mediados de marzo la Embajada de la República Oriental del Uruguay habrían observado que en el despacho privado del titular, Guillermo de la Plaza, en lugar preponderante, se encontraban dos retratos: uno del ex presidente general Videla y otro, con dedicatoria, del teniente general Viola. Del eficientísimo embajador se dice que ocupará un cargo de trascendencia.

Números

Cuentan algunos "entendidos" —después de hacer una primera lectura de las cifras entregadas, antes de irse, por las anteriores autoridades económicas— que si se tienen en cuenta los resultados conocidos en diciembre de 1979 y se

proyecta sobre ellos "lo sucedido durante 1980", surge una diferencia bastante insólita: seis o siete mil millones de dólares. Los observadores, mientras insisten en que se trata de una primera lectura, afirman también que les llama la atención las informaciones respecto de las reservas: cinco mil millones de dólares —dicen— existían en enero, cuando aún no se había producido la "fuga de divisas" de los últimos dos meses. Los especialistas en economía tienen para estos desfasajes una denominación propia: los números no cierran.

Jerarquía

Tal vez cuando estas líneas se conozcan, el "entuerto" esté solucionado. Es el que deviene de la presunta intención del flamante ministro de Agricultura y Ganadería en el sen-

tido de convertir a las Juntas de Granos y de Ceres en direcciones nacionales dependientes de su ministerio. El bsss-bsss adquirió mayor envergadura en los corrillos de la primera de ellas, sobre todo frente a las complicaciones que deberá afrontar para cumplir en término los embarques de la cosecha récord.

Domicilio



El general Videla, en el mensaje dirigido a sus colaboradores el 19 de marzo, manifestó que podría "reclamar el justo derecho de acogerme a la paz de mi hogar". Algunas horas antes, trascendió que el ex presidente se mudaría a un

departamento en la avenida del Libertador. Sin embargo, el "dato" está equivocado: el teniente general Videla se trasladará con su familia a un departamento ubicado en las inmediaciones de la avenida Figueroa Alcorta y Cavia.

Nombres

Se comenta en ciertos sectores vinculados a la industria metalúrgica que en la distribución de cargos efectuada hasta ahora, no había prácticamente hombres del sector. Uno de los pocos mencionados con insistencia es el de Enrique Bauerle —alto dirigente de ADIM, Asociación de Industriales Metalúrgicos—, de quien se recuerda que ocupó una subsecretaría en Comercio Exterior (cuando Fraguó era su titular) y que participó activamente en la redacción de la reforma arancelaria.



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANÍA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pío Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES Original from 30-1371 y 33-3941/43



THE UNIVERSITY OF TEXAS

ALTHABE: lo que hay que hacer

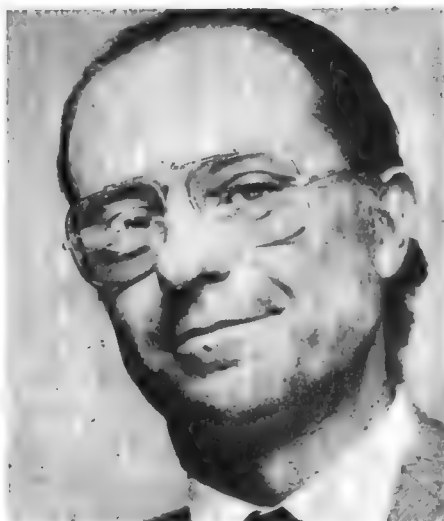
Eduardo J. Althabe, presidente de CARBAP, señaló a EXTRA las acciones que, a su juicio, debe encarar el flamante gobierno en materia económica.

Esto nos dijo:

Vista la situación de deterioro económico, y consecuentemente político, en que se debate todo el país, parece aventurado dictaminar qué es lo que este nuevo gobierno debe hacer, toda vez que la amenaza económica, que se acrecienta día a día sobre todo el empresariado nacional, y aun sobre el propio Estado, no permite visualizar cuál ha de ser el margen de maniobra que encontrarán las nuevas autoridades a fines de marzo.

Sin embargo, se puede pensar en que necesariamente esa acción deberá tener dos tiempos. Primero, el coyuntural, que no debe ni puede ser de fondo y que además por ser precisamente coyuntural, no se concilia con nuestros viejos reclamos. Y segundo, el de las medidas de fondo, que necesariamente lleva tiempo para implementar y más tiempo aún, en producir resultados visibles.

Hablando para nuestro sector, entre las medidas de acción inmediata, debe figurar en primer término una refinanciación de la deuda, con plazo amplio, de seis a ocho años, con un período de gracia razonable para las amortiza-



Althabe

ciones y un interés del seis por ciento (6%), con ajuste de capital a valores agropecuarios como una de las variantes.

Esto permitiría el reordenamiento empresarial que conduzca a una producción estable en el mediano y largo plazo.

Iniciar de inmediato la revisión del sistema cambiario que lleve la paridad cambiaria a su verdadera dimensión, para lograr la necesaria rentabilidad que las empresas deben tener para producir los saldos exportables que el país necesita.

Y entrando en el terreno de las medidas de fondo, afirmamos la necesidad de mantener y afianzar la filosofía de libertad empresarial que se rige fundamentalmente por la ley de la oferta y la demanda; la reducción de la estructura del Estado y el gasto público; la privatización de las empresas del Estado; la adecuación de la obra pública a las verdaderas posibilidades contributivas de la Nación; la no injerencia del Estado en lo que debe llegar a ser una verdadera y libre flotación de los tipos de cambio y de las tasas financieras; sostener el principio de subsidiariedad del Estado que no debe ni tiene por qué intervenir y menos competir con lo que puede hacer la actividad privada.

Pero hay que reconocer que tanto o más importante que las medidas enunciadas, es la necesidad de que el Gobierno recupere credibilidad, perdida a lo largo de demasiados años de desaciertos, porque, únicamente sobre la base de la credibilidad en sus dirigentes, es que un país puede superar sus crisis y dar las condiciones para que aparezcan las nuevas generaciones de los dirigentes que el futuro demanda.

Todo esto se puede hacer. Llevará tiempo, pero se puede.

Confíemos.

DENEVI contra "la pareja"

Marco Denevi es un fino observador de nuestra realidad política y social. Se puede coincidir o no con él, pero sus opiniones mueven siempre a la reflexión. De un extenso reportaje que Horacio de Dios le hizo en "Gente", damos estas tres preguntas. Se reflejan a "la pareja" y las respuestas fueron terminantes.

—Relacionando todo esto me parece que es útil preguntarnos si gran parte de nuestros problemas sociales no nacen del olvido de la palabra matrimonio y del uso extendido de la palabra pareja...

—Si yo tuviera poder, al que inventó la palabra pareja lo meto en la cárcel y no lo dejo salir más por el profundo daño que ha causado como sustitutiva de la palabra matrimonio.

—¿Por qué no explica el significado de una y otra palabra?

—La pareja es un par, son dos. El matrimonio es uno. El matrimonio implica una unidad que la pareja no tiene, puesto que ya etimológicamente la pareja habla de un binomio. En cambio, si el matrimo-

nio existe, lo es en la medida que el binomio desaparece para formar un monomio. Luego, cuando el matrimonio se convierte en familia, allí ya se disuelve la pareja porque hablar de pareja entre hombre y mujer es tan ridículo como hablar de pareja si los hijos son dos.

—¿Desde cuándo advierte este uso de la palabra pareja?

—Hará unos siete años. La escuché en un grupo de gente que frecuenta a los analistas. En una de esas discusiones de sobremesa, una mujer dijo... "porque mi pareja". ¡Y estaba hablando del marido! Como dijo "mi pareja" hasta me hizo dudar de que estuvieran casados... Me pareció muy innoble la palabra. Además, no sé qué cosa tiene esta palabra de

coyunda de animales: aparejados, parejero, emparejar, aparejamiento. Es un término horrible que a nadie se le debería ocurrir. Hablar de emparejamiento entre un hombre y una mujer que se aman...

Jorge Vázquez: a Europa

En Austria y Alemania se realizó la conferencia Internacional de la Bayerische Motoren Werke. Con este motivo la importante compañía europea invitó a Jorge Vázquez.

Jorge Vázquez y Asociados —empresa publicitaria de nuestro medio— tiene en su cartera de clientes las comunicaciones de Enrique Glas y Cía., importador y distribuidor exclusivo de BMW en la Argentina, para su línea de automóviles y motos.

Vázquez mantuvo un intenso diálogo profesional con los especialistas de Bayerische Motoren Werke. Por otra parte, realizó contactos con las agencias de publicidad que en el plano internacional atienden a la empresa europea.



MEDICUS

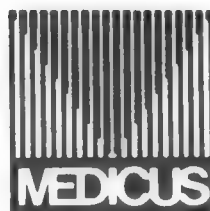
Medicus.

Toda una trayectoria en medicina asistencial.

060 vmbv

Una trayectoria que creó el Nivel Medicus.
Un nivel que se demuestra en la jerarquía de su Cuerpo Médico, en la calidez de su atención personalizada, en la comodidad que representan sus agencias y también en sus asociados.

Una trayectoria amplia y eficiente como Sistema Privado de Medicina Asistencial. Nivel Medicus. El nivel que su salud merece.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 / 1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8980.

Agencia Bariloche: Mitre 125. Of. 17. Tel. 2-4826.



LEAME: SERA "10"

A los argentinos nos encanta la palabra culpa. Sobre todo, manejarla en cualquier dirección. Hace poco le escuché a Alvaro Alsogaray pronosticar que así como "Gelbard produjo el mal y Rodrigo pagó la penitencia y lo hicieron responsable", podría ocurrir que "el tiempo económico de Martínez de Hoz se lo quieran cobrar a Sigaut". Evidentemente "Joe" deja tras de sí dos estelas claras: a) Los que le adjudican toda la responsabilidad del Industrial y del "sistema" que hizo de cada ciudadano un especulador rentista-ahorrista, o como quiera llamarlo, porque era preferible vender todos los bienes y colocarlos en tasas de interés que modernizar o reinvertir. Los que hacen cuentas prueban que quien "jugó a ser industrial eficiente" perdió contra quien apostó a "ir a una financiera"; b) Defensores acérrimos del ex ministro: no pocos militares, encabezados vitalmente por el ex presidente Videla. No pocos civiles, que sólo le reprochan la debilidad del sistema financiero, y esto se lo adjudican a la soberbia de Adolfo Diz. Y fuertes sectores de clase media —profesionales, funcionarios judiciales, ejecutivos de los servicios, comerciantes, importadores— que estuvieron "mejor que nunca" en estos últimos dos años.

Quienes lo rechazan —industriales, partidos políticos y sindicatos obreros, amén de sectores del campo— lo hacen con fuerte resentimiento y mal sabor. No pocos militares en retiro y en actividad se pliegan a esta actitud. Quienes lo aman, son fieles hasta el final.

En medio de esta disyuntiva el presidente Viola ha dado orden a su gabinete, a sus hombres, de respetar la imagen del ex conductor económico y no usar como argumento "la culpa de él", sino cambiar los instrumentos sin otra reflexión. Que sea la opinión pública la que juzgue o interprete. Pero no faltan "hombres del presidente" que en voz baja susurren comentarios como que "cuando los militares conozcan las cifras de verdad, cuando se enteren de cómo fue manejada la información, ya no estarán encandilados con Joe".

Pero Martínez de Hoz ya no está. Juguemos en el bosque que el lobo ya no está. Desde lejos, Alberto Prebisch explicó a los argentinos que se arrimaban a Washington que "la Argentina había vuelto a retrasar el reloj de la historia económica consumiendo libretos antiguos". Y no faltó quien musitara al oído de Arnoldo Musich la sugerencia de que "los boys de Chicago" poco tenían que ver filosóficamente con lo que se propalaba como filosofía de Friedman.

No vale la pena —o sí— escarbar en este pasado cercano. El preludio de estos días apunta hacia adelante. Veamos:

1. Hombres que no regalan elogios se han sentido espléndidos en el Gabinete frente a las orientaciones que recibieron de Viola y a la forma en que manejó el debate y la conversación.

2. Habrá diálogo político en 60 días más. Bajo la batuta de Horacio Liendo serán convocados los grandes protagonistas políticos,

y también "los nuevos", para discutir cómo debe ser el Estado de los Partidos Políticos, que verá la luz cuando 1982 esté comenzando.

3. Ya no se dirá a la gente joven que puede participar sino que se le mostrará el medio donde instalarse.

4. Habrá cambios en casi todas las embajadas: para EE.UU., recibió el presidente una lista con cuatro nombres que fueron escritos de puño y letra por Oscar Camilión: Roberto Alemann —que dijo que no—; Rafael Vázquez, que puede ser el más factible; Carlos Ortiz de Rosas y Roberto Guyer. También falta nombrar en Brasilia; ahí se buscará un embajador político. En Chile, el candidato puede ser Nicanor Costa Méndez, que también figura como futurible para Naciones Unidas. En España o en México, Leopoldo Bravo.

5. Se suprimirá la publicidad oficial. Sólo en Ganadería y Agricultura "la orden" le ahorró 5 millones de dólares al año al Estado argentino. También los presidentes de las juntas de Carne y Granos, Ingenieros Luis Enrique Garat y Luis Perazzo, recibieron instrucciones precisas de bajar organismos y personal. Idem, en el INTA.

6. Para Viola, la reorganización política tiene que marchar de la mano con la reestructura gremial obrera y empresaria. Nadie tiene que "picar antes". Esto ocurrirá en 1982 —insistimos en fijar el año para que nadie se haga ilusiones antes—.

7. No habrá Junta de Asesores del presidente sino hombres sueltos, prestigiosos, que vienen de distintos escenarios y que serán consultados por el presidente Viola para evitar el aislamiento del Poder. Para no escuchar tan sólo las campanas de sus ministros. Para saber qué piensa "la calle". Para que sirvan de enlace con las corrientes representativas cuando los temas aparezcan confusos.

8. Los ministros tienen que abrirse a los sectores. No cristalizarse. No ser soberbios. No repetir el esquema anterior de creerse dioses (según la versión que traduce el pensamiento violista en tan clara dimensión) y comunicarse permanentemente con sus áreas de interés. Por eso el ministro de Trabajo recibe a dirigentes obreros e industriales. Por eso Jorge Aguado les comunica —antes que el país se entere— a los presidentes de entidades reconocidas del campo los detalles del Plan Económico y por eso Eduardo Oxenford habla con sus pares, los hombres de negocios.

9. Los gobernadores, sus gabinetes y los intendentes tendrán un fuerte rol político y ahí estará el acento.

10. Un joven general de la Nación, brillante oficial, muy buen abogado, se hará cargo de la intervención en la Dirección General Impositiva. ¿Por qué no doy el nombre? Porque tengo respeto por la palabra empeñada. Mire que se va a saber, me dirán. Pero no por mí...

Le puedo asegurar que después de leer este editorial usted es una de las personas más informadas que tiene el país. Y, además, con pretensión de adivinar el futuro. Terminé.

¿UNA JUSTICIA DISTINTA?

Cuando pronuncia un mensaje inaugural, el presidente de la Nación está obligado a referirse, a vista de pájaro, a todas las áreas que constituyen el Gobierno. Por ello, salvo en casos excepcionales, ese tipo de exposiciones requiere lo que, en política, se denomina segunda lectura, mecanismo por el cual se perciben ya en la entrelínea, ya en el concepto latente, los propósitos que, después, son desarrollados por los ejecutores. Dijo el general Viola: "La acción de gobierno en el ámbito de la Justicia continuará con la depuración de la legislación, velará por la jerarquización moral, material y espiritual de los magistrados y buscará facilitar una mejor y más rápida administración". Sin perjuicio de la ratificación de los valores tradicionales en la materia, pareciera que en las últimas palabras se condensa el pensamiento presidencial. En esta nota de tapa —integrada por un reportaje al flamante ministro, el juicio editorial y la opinión de Rafael Sarmiento— se acomete la ardua tarea de ubicar el tema

Amadeo Frúgoli:

"Asumir este cargo constituye una responsabilidad que considero insoslayable. Me permite, además, colaborar con el gobierno del general Roberto Viola, por el que siento un gran respeto y un profundo afecto. Este pensamiento surge tanto de las largas charlas que mantuve con el presidente como de sus afortunadas condiciones." No serían éstas las únicas referencias que el doctor Amadeo Frúgoli, 49 años, casado, cuatro hijos y ministro de Justicia de la Nación, haría sobre dos temas esenciales: su concepto del compromiso político y las calidades de Viola.

Inconfundiblemente mendocino, Frúgoli se interna en su infancia provincial. El año pasado nos había confesado que prefería vivir en su tierra cuyana que en el ajeteo cosmopolita de Buenos Aires. "En Mendoza siempre hay tiempo para las cosas que valen la pena. La amistad, la familia y la reflexión." Ahora la familia Frúgoli se ha mudado a la Capital. Adiós a esos placidos fines de semana en la pequeña propiedad de Junín (a 50 kilómetros de la ciudad de Mendoza), a ese silencio parecido a la paz, a esa enorme biblioteca con los libros favoritos. Están allí "Martín Fierro", que un Frúgoli adolescente encontró desprolijamente apilado en una ferretería y pidió a su madre que lo comprara. Y también "Demian", de Hermann Hesse, que logró conmovirlo a los 13 años.

Su formación intelectual muestra notoria raíz hispánica. "Son varios los autores que han influido en mí. Ortega y Gasset, Unamuno, que me sacudió con 'Del sentimiento trágico de la vida' y 'Vida de Don Quijote y Sancho', Julian Marías, Azorín, Jean Guilton, Antonio Machado, Francisco Luis Bernárdez y Arturo Capdevila, entre otros." Hay un párrafo especial para la agudeza sociológica de Eduardo Mallea en "Historia de una pasión argentina" —absolutamente vigen-

"NO TENGO MIEDO AL FRACASO"

te— y para otra obra suya, "La bahía de silencio".

UNA CARRERA

La vocación política de Amadeo Frúgoli fue de alguna manera tardía. "Quizá por ello profunda", nos dice. Su trayectoria ha acumulado dieciséis intensos años. Largas conversaciones con su amigo Gilberto Suárez Lago, hombre de fuerte personalidad política, lo introdujeron en el hábito de la discusión y el análisis de los grandes temas nacionales. "Me costó decidir mi ingreso en un partido. Pero tomé conciencia de que era uno de los caminos más idóneos para materializar ideas, corregir fallas y proyectar ideas."

La invitación concreta llegó a través de otro notable político, Carlos Aguinaga, entonces presidente del Partido Demócrata. Frúgoli no encuentra diferencias fundamentales entre la política de aquella época y la actual. "Se experimentan los mismos fenómenos —señala—, lo que cambian son los hombres y las formas." Sin embargo, advierte que en Mendoza existe "un alto grado de madurez política, tal vez mayor que la de Buenos Aires".

Frúgoli fue presidente del Centro de Estudios Carlos Pellegrini. "Pienso —dice— que su papel ha sido importante en su tarea de jerarquizar la política. Tanto por sus objetivos culturales como rigurosamente intelectuales, el aporte del Centro ha contribuido al esclarecimiento de las ideas." La entidad participó de la campaña preelectoral en las elecciones de marzo de 1966, donde resultó electo Emilio Jofré.

Un año antes, Frúgoli actuó como asesor jurídico de la gobernación del ingeniero Francisco Gabrielli. "Un excelente gobernador", acota. En el 66 fue candidato a diputado provincial y designado secretario general de la Gobernación. Tras la ruptura constitucional recorrió su provincia y participó en la elaboración de



documentos en los cuales reafirmó su pensamiento político.

Luego, en 1970, Gabrielli lo nombró ministro de Gobierno. El presidente Roberto Marcelo Levingston le ofreció posteriormente el cargo de ministro de Bienestar Social, el cual desempeñó durante un breve lapso.

Otra vez en Mendoza, fue propuesta su candidatura a la presidencia del Partido Demócrata, pero finalmente la elección recayó sobre Eduardo Vicchi. Comenta Frúgoli: "Fue un excelente presidente y un gran político. Trabajé intensamente junto a él. Con su muerte, ocurrida el año pasado, la escena nacional perdió a un gran hombre".

"¿Usted se asombra de que haya com partido de cerca la tarea con alguien que era mi adversario?", pregunta Frúgoli. "Mire, yo lo considero un hecho absolutamente normal pues teníamos metas en común que se alzaron sobre nuestras diferencias."

En el partido comenzaba a perfilarse una nueva lucha política por la candidatura a gobernador. "Decliné la mía porque consideré que le correspondía a Vicchi. Me presenté como senador de la Nación y resulté electo por la minoría; fue de 1973 a 1976."

ESTA ETAPA

Es su definición: "El Poder Judicial tiene la augusta misión de administrar justicia. De interpretar y aplicar la ley, lo cual da la medida de su dimensión".

Sucede que frente a los grandes acontecimientos, ante las emociones profundas, la mente funciona con fantástica aceleración. En un segundo desfilan muchos años. Ser designado ministro de la Nación integra obviamente el campo de los grandes momentos en la vida de un hombre. "¿Qué pensé cuando me ofre-

cieron el cargo? Primero en mi mujer, después en mis hijos y mis padres, y en todos mis amigos que me han acompañado en estos años. A ellos les debo mucho. Y en mi mujer... especialmente en ella.

Durante un almuerzo, año 1974, Amadeo Frúgoli conoció al general Viola. "Me causó una excelente impresión por el peso de sus juicios y equilibrio. Después, nos seguimos viendo. No vacilo en afirmar —destaca— que es el hombre más indicado para conducir esta difícil etapa del Proceso."

En relación con su ministerio, Frúgoli precisa: "Constituye una gran responsabilidad que he asumido en profundidad. No puedo asegurar el éxito total porque éste a veces depende de factores ajenos. Sí puedo asegurar mi esfuerzo y vocación de servir al país. No le temo al fracaso. No temo jugarme por lo que creo".

Si de alguna forma es posible conocer a un político por la trayectoria de los estadistas que admira, aquí van los nombres de quienes son fuente de consulta del ministro: Winston Churchill, Charles de Gaulle, Alcides de Gásperi, entre los líderes mundiales, y Julio Roca y Carlos Pellegrini, entre los nuestros.

En la Argentina quien ingresa en la función pública corre inevitablemente el riesgo de caer bajo el fuego de las sospechas y las suspicacias. Frúgoli no lo ignora. Pero su respuesta es ésta: "No entiendo el miedo a 'quemarse'. Si quiere decir arder y consumirse por lo que uno cree, no puede haber mejor cosa". Y termina: "No le temo al fracaso. Porque la deshonra está en eludir responsabilidades para con el país por miedo a fracasar". Las tranquilas tardes familiares en Junín quedan por ahora en el recuerdo. Desde el 29 de marzo, Amadeo Frúgoli administra la justicia de la Nación. ■

¿UNA JUSTICIA DISTINTA?

Contémonos un cuento. Había una vez un padre de familia —como cualquiera—. Estaba en su casa tratando de recuperar fuerzas después de un largo día de trabajo. Por aquello de que todo se sabe, se enteró de que una de sus hijas —veinte años, por ejemplo— había trasgredido el orden familiar (aunque la frase suene demasiado patética). Era una tema grave, no importa cuál, que debía ser encarado con prontitud. Dejó de lado el diario de la tarde que leía por encima, abandonó el único reducto de silencio y se dirigió al dormitorio de las chicas para cumplir su desagradable tarea. Pero Laura no estaba sola: su madre, una tía y dos íntimas amigas de su hija comentaban animadamente una película que habían visto la noche anterior. Don Luis, sorprendido, giró sobre sus talones, dejando el último paso casi en el aire. Sonaron en sus espaldas las

palabras de rigor (¿necesitás algo?, ¿querías algo, papá?), mientras su respuesta negativa flotó en un ambiente de cigarrillos. No, nada. Después quiero hablar con vos, Laura." En ese instante, un padre de familia cualquiera ejercía el don de la oportunidad. Concretamente, la conveniencia de tiempo y lugar. Después fue Laura, después habló, después lloró, pero, para nosotros, el cuento termina aquí. Acaba en aquel paso en el aire con el cual don Luis elegía otra ocasión. De ninguna manera quedó sin resolver el problema: una circunstancia simple le hizo cambiar el momento de la acción.

Es probable que a esta altura del relato el lector sospeche que, por un error de diagramación, esta nota corresponda —páginas más adelante— a alguna de la sección libros. No es así. Traemos este habitual episodio doméstico al comentario político, asentados en la temática —tantas veces utilizada, sobre todo en materia económica, y por qué no hacerlo en la política— de comparar la vida familiar con la vida de la Nación. Vamos al grano. El jueves 19 de marzo, el entonces presidente de la República, teniente general Videla, había solicitado la cadena oficial para despedirse de sus más estrechos colaboradores, y el primer mandatario designado, teniente general Viola, se encontraba en los Estados Unidos en visita oficial. Al mismo tiempo, un juez federal —no importa su nombre, pues lo que se intenta analizar es la consecuencia política de una actitud lógica— convocaba al Palacio de Justicia a María Estela Martínez de Perón para notificarle una sentencia por la cual se le imponían ocho años de prisión.

Ya desde la tarde todos los medios de comunicación debieron apelar a su bien ganada reputación profesional para dar cabida —con las dimensiones necesarias— a las noticias del día. Los vespertinos gráficos se salvaron al menos del mensaje de Videla (a nuestro juicio de decisiva gravitación en el futuro del Proceso: nos referimos a él en el comentario político), que recién se conoció a las nueve de la noche; pero las radios, la televisión y, de qué forma, los diarios matutinos tuvieron que reducir importancias para ajustarse a la información. Esto

en cuanto a la recepción por la ciudadanía de tres elementos clave, misión que, al fin y al cabo, pertenece a la elegida vocación periodística. Pero ¿cómo pudo haber caído la condena a la señora de Perón en el general Viola, quien ya se había entrevistado con las primeras figuras de la administración norteamericana y quien, además, se aprestaba a enfrentarse con la prensa de ese país, singularmente incisiva, particularmente irritante con nuestros asuntos internos?

Siguiendo con estas reflexiones, ¿hasta dónde pudo enturbiarse la "convocatoria" del general Videla frente a un sacudimiento que penetra hondamente en la sensibilidad popular? El asunto adquiere relieves muy delicados que requieren explicaciones clarísimas. No se está diciendo que el fallo no debió haberse dictado; mucho menos que la pena debió haber sido otra o menor. El Poder Judicial debe ser absolutamente independiente: nadie lo discute. Un juez, en definitiva, puede manejarse según su leal saber y entender. Lo que aquí se pone en duda es la oportunidad y la forma de la notificación, la cual, por razones obvias, está rodeada de una espectacularidad en este caso contraproducente.

Se han expuesto dos hechos —uno familiar, otro jurídico— que intentaremos relacionar con el final de este comentario. Desde las antiguas lecciones de Instrucción cívica se enseña que la cartera política es el Ministerio del Interior. No hay ninguna duda al respecto: el titular de este organismo es intrínsecamente el ministro político. La política y los políticos dependen fundamentalmente de su gestión. Pero existe otro ministerio que reúne, también, otras funciones típicamente políticas. Es el de Justicia, y son aquellas que devienen de la más alta jefarquía del nexo entre el Poder Ejecutivo —sólo el presidente de la Nación— y el Poder Judicial. El ministro de Justicia no agota su faena en el cuidado de la carrera judicial o en la actualización de las disposiciones que rigen la administración de la justicia. Nos parece que el ministro de Justicia —mucho más en las presentes y peculiares circunstancias institucionales— debe mantener, desde la absoluta independencia de los jueces, el equilibrio entre el poder que encarnan los magistrados y el que deriva de las acciones políticas del propio presidente y, si cabe, de las esenciales respecto del andar legislativo de la mismísima Junta Militar. ¿Cómo no puede tener solidez esta afirmación si, volviendo al caso de la señora de Perón —más allá de su responsabilidad legal—, la Junta (en un cada vez más lejano mes de di-



ciembre) resolvió dejar sin efecto su "intención" que significó la adopción de una medida eminentemente política?

Dijimos dos meses atrás —EXTRA, febrero 1981, N° 188—: "Ningún observador consideró que la medida formaba parte de la táctica engañosa. Se estimó, con razón, que antes de ser tomada la resolución había sido sopesada políticamente y que los estrados judiciales (seguramente a través del Ministerio de Justicia) habían sido consultados en función de las alternativas que presenta el caso". Y concluíamos: "Sin embargo, a estar por los trascendidos que emanan de las fuentes tribunales, cotejados con las disposiciones legales en vigor (aun las enmiendas y reformas al Código de Procedimientos en la materia, sancionadas con bombos y platillos) y el respectivo estado de las causas, pareciera que el espíritu que animó el pronunciamiento castrense podría desdibujarse en una realidad que, al revés de la trama, lo convertiría en un "boomerang" sin control, dando pábulo al juicio irónico de quienes afirman que en la Argentina lo que parece una estrategia sutil para lograr un fin determinado no es tal: si el objetivo se alcanza, simplemente constituye un acierto asentado en toda la crudeza de la expresión gramatical. Pero esta manifestación se completa con otro elemento: si no se obtiene lo propuesto, el objetivo no cumplido se vuelve contra su autor con todo el rigor de la eventualidad".

La incuestionable repercusión del "caso Isabel" ha servido —fuera de las connotaciones políticas que asume y que no hacemos nuestras, sino como ejemplo ilustrativo— para desgajar estas consideraciones en punto a la misión del ministro de Justicia, en esta ocasión o en otras. Diagramar la oportunidad de la notificación (¿por qué no la solemnidad?) de un fallo judicial no significa inmiscuirse en la labor majestuosa de la justicia sino, por lo contrario, a nuestro parecer, implica afianzar su decisión como poder, dentro de la estructura republicana, máxime si se tiene en cuenta que es el Estado mismo —sus conductores o sus mecanismos— el que puede recibir las consecuencias de un rozamiento evitable.

Tal vez el título de esta nota de tapa sea demasiado arriesgado —sobre todo frente al esfuerzo administrativo de la gestión que finalizó el 29 de marzo—; sólo se ha procurado con él ubicar con precisión un refrán conocido. Aquel que dice: no se puede, al mismo tiempo, repicar y estar en la procesión. Es cierto. Pero las campanas deben tocar cuando la procesión pasa, no antes ni después.

¿QUE ES LA JUSTICIA?



Por Rafael Sarmento

Justicia, desde el punto de vista abstracto debiera ser lo mismo que desde el punto de vista concreto. Porque ciertamente no lo es, nuestra Constitución manda desde el Preámbulo afianzarla. ¿Qué es la Justicia y qué hemos estado haciendo los argentinos por ella en nuestro país?

La idea de la Justicia no debe pasar sólo por la necesidad de una sentencia equitativa. Es necesario reclamar de la función judicial una actividad destinada a salvar a la República constitucional.

Hace falta comprender que la Constitución Nacional es un perfecto programa de comportamiento entre particulares, y entre particulares con el Estado, ya que inspirada en las ideas liberales ha establecido toda una organización jurídico-política.

Por ésta se acepta un mínimo de coacciones colectivas con las que el Estado garantiza a cada habitante el ejercicio de sus libertades fundamentales (artículo 19: ningún habitante de la Nación será obligado a hacer lo que no manda la ley, ni privado de lo que ella no prohíbe). Es oportuno destacar que según Salvador de Madariaga "el liberalismo implica la aceptación previa del deber social; que sólo cuando se ha aceptado el deber social queda libre de hacer lo que le place".

Estamos ya en condiciones de tratar algunos aspectos en crisis de nuestro sistema judicial.

MAL CRONICO

Me arriesgo a decir que nuestro sistema judicial padece de insuficiencias, especie de mal crónico que con el paso del tiempo parece imperceptible y al que no terminamos de acomodarnos. Nos disgusta pero lo sufrimos y hasta hacemos poco por combatirlo. ¿En qué se advierten las insuficiencias del sistema judicial? A mi juicio tres síntomas marcan la existencia de este mal: el primero consiste en la caída del sentimiento de justicia; el segundo se refle-

ra al abandono de la misión de tutelar la vigencia de las garantías constitucionales, y el tercero la pérdida del interés por ejercitar los derechos constitucionales. No son los mismos aunque están intercomunicados. Por la caída del sentimiento de justicia, el hombre se encamina peligrosamente al ejercicio de medios de justicia por mano propia (que no es justicia), circunstancia que aparece en muchos campos donde el más fuerte impone sus condiciones. El abandono de la misión de tutelar las garantías individuales se nota a través de la cada vez mayor deformación profesional, en la ausencia de una actividad judicial que ejercite el poder frente al desborde o abuso de autoridad de los órganos de los otros poderes. Desde este "rubro" es muy fácil dar algunos ejemplos. Uno: violaciones de domicilio, ataque a la garantía de la inviolabilidad del domicilio en abundantes casos concretos a pesar de las prohibiciones del artículo 18 de la Constitución Nacional, del artículo 188 del Código de Procesamiento en lo Criminal y de las propias reglas de la Ley Orgánica de la Policía Federal y su decreto reglamentario.

Se han llegado a reconocer como válidos los ingresos a domicilios particulares sin órdenes de allanamientos judiciales, con sólo reclamar del detenido la autorización para pesquisar el domicilio, o la autorización del morador ante la sola presencia policial; ambas formas son violadoras del artículo 18 de la Constitución, por consentimiento que preste el detenido o el morador.

Otro ejemplo: violación a la garantía de la libertad personal, también por la deformación profesional que tolera que el liberado por orden del juez a las once, respire el aire puro de calle Moreno recién a las 2 de la mañana del otro día, una vez llenados todos los trámites comprensiblemente necesarios pero causantes de largos padecimientos innecesarios.

Otro más: el riesgo de publicidad por procesos injustos en los que el periodismo es vehículo de la deformación profesional que adelanta y, a veces estimula, la publicidad. Con esto el sentimiento de justicia es más un temor a la publicidad injusta que reverencia a la ley como expresión de libertad y de convivencia pacífica.

Sólo he querido demostrar algunos pocos ejemplos de lo mucho que debe y puede hacerse.

LAS SOLUCIONES

Por cierto que hay soluciones de la más variadas, ingeniosas, carísimas, reiteradas, algunas inaplicables "ahora", otras pasadas de moda por "conservadoras" pero las hay, como las brujas. Diría que las soluciones se dividen en

dos clases, principales y secundarias. Las principales, que deben atender problemas originados en la desobediencia a la Constitución, pasan por: 1) establecer el sistema de juicio por jurados; 2) gravitar sobre el presupuesto judicial; 3) legislar sobre policía judicial; 4) establecer el juez de Falta (judicial y no policial) para la Capital Federal. Las secundarias se reconocen entre las que deben imponerse hasta corregir los males causados por la deformación profesional, por el abuso de poder y por la insuficiencia de medios técnicos y económicos.

Entre estas soluciones estimo que tres son indispensables: el Consejo de la Magistratura; la carrera judicial y los Fiscales ad-hoc. Pues sin pretensión de hacer desde este artículo periodístico todo un plan de gobierno y a pesar de que estoy seguro que nadie le prestará la menor atención, cederé a la tentación de explicar el porqué de la propuesta. El juicio por Jurados (impuesto por el artículo 24 de la Constitución Nacional) es exigencia constitucional desde 1853. Desde 1853 nos empeñamos en equivocarnos violando la Constitución Nacional, sin intentar acertar con sólo acatarla. Y éste es un ejemplo claro de "tosudez" nativa. Porque el país necesita un sistema judicial eficiente y públicamente controlable, ya que el pueblo está maduro para ejercer un control de eficacia de su sistema de garantías, que jerarquice la función de juzgar, desarrolle en la gente el interés por la protección del sentimiento de justicia. Y aleje el sentimiento de venganza y finalmente obligue y presione para que se escuchen las razones que determinen un presupuesto que alimente y enriquezca el servicio constitucional de hacer justicia.

EL PRESUPUESTO JUDICIAL

Así es como el presupuesto judicial no puede ser el fruto de la mayor o menor gravitación de un determinado gobierno, o de la personalidad de un ministro, o de la fuerza convictiva de un miembro de la Corte, o de las creencias que una fuerza política tiene o le conviene tener respecto de las funciones judiciales.

Una ley de ministerios debiera señalar el porcentaje mínimo permanente del que no podrá descenderse sin que se agrave con ello el derecho del justiciable de obtener justicia, no sólo leal sino también rápidamente.

POLICIA JUDICIAL

Cuando me refiero a la Policía Judicial pienso en la necesidad de que la Corte Suprema de Justicia administre la actividad específica de los órganos del auxilio judicial, técnico, científico y sin perjuicio de la colaboración debida por los organismos de seguridad dependientes del Poder Ejecutivo.

Muchas veces se advierte que la tarea judicial depende de una actividad originada o condicionada en la actividad policial y precisamente los modelos de poli-

OTRAS DEFINICIONES

La Justicia es atributo del comportamiento humano y que como enseña Hayeck, en sentido estricto, tan sólo la conducta humana puede ser calificada justa o injusta, no así los hechos ni la naturaleza de los que puede decirse que son buenos o malos pero no justos o injustos. Se entiende así a Kelsen, que indica que la Justicia es una cualidad posible del orden social que regula las relaciones entre los hombres: "La Justicia es la felicidad social, una felicidad que el orden social garantiza.

Desde otro punto de vista se habla de "justicia social" y, a este respecto, Hayeck dice que "la generalizada fe en la 'justicia social' probablemente constituye hoy la más grave amenaza

que se cieme sobre la mayor parte de los valores de la civilización libre". ¿Por qué? Porque, según el mismo autor, "el pueblo, en la seguridad de que cabe alcanzar algo parecido a la 'justicia social', ha otorgado a los gobiernos poderes que éstos no pueden negarse a utilizar en la satisfacción de las aspiraciones de un número siempre creciente de intereses particulares que, a su vez, han aprendido a utilizar el sésamo de la justicia social".

No es éste el lugar para extendernos en consideraciones sobre "justicia social", pero he querido, por lo menos muy someramente, hacer una incursión por este tema cuya implicancia política pasa a la mayoría inadvertida.

cías dependientes del Poder Judicial sirven para que se desarrolle el sentido de prescindencia policial y de independencia judicial.

Muchos son los profesionales que se quejan de la deformación profesional que hace creer a malos funcionarios en la posibilidad de llevar un control de eficiencia de la labor judicial, acaso para reconocer el éxito investigativo, golpeando en el prestigio del juez cuando a su juicio el éxito no ha sido reconocido.

La cuestión del juez de Falta consiste en una vieja deuda con los habitantes capitalinos. El juez de Falta no debe ser el jefe de Policía porque si al presidente de la Nación le están vedadas las funciones judiciales, con iguales razones le están vedadas a funcionarios del Poder Ejecutivo.

CONSEJO DE LA MAGISTRATURA

Cuando me refiero al Consejo de la Magistratura pienso en un sistema de cuerpo asesor integrado por ex ministro de Justicia y/o ex jueces que asistan al ministro, cualquiera sea en que la aplicación de una política que mantenga coherencia, que sea permanente, que se aplique cualquiera que sea el ministro, que no se detenga ni se distorsione. Los ministros deben ser asesorados por aquellos que tienen experiencia y no por quienes van en busca de casos para experimentar.

LA CARRERA JUDICIAL

La Carrera Judicial, sobre la que tanto se ha dicho y poco se ha hecho, no debe consistir en el ascenso puro y simplemente como reconocimiento de la cantidad de años de servicios o la íntima relación con el ministro de turno. Una carrera judicial debe ser complemento de

las facultades constitucionales del Congreso y del presidente, y también servir para destacar al más eficiente, al más adecuado. Bien dijo Soler que "hay algunos jueces cuyas funciones están más allá de sus posibilidades", apuntando a la necesidad de que el juez tenga experiencia también por el ejercicio de la abogacía.

Los fiscales ad-hoc serán indispensables en la medida en que la persecución penal tenga relación con la buena gestión de gobierno, desalentando con urgencia la impunidad, gravitando con la necesidad de urgir procesos dormidos, aletargados, y sin que importe "destronar" al ministerio público de su gestión judicial.

Como se puede apreciar, una larga lista de soluciones aparece a observadores, abogados, jueces y también justiciables, destinatarios finales del servicio constitucional de hacer justicia. ¿Qué podemos hacer? Recuerdo algunas observaciones de Sebastian Soler para la reflexión: "La única Justicia infalible es la Justicia de Dios"; "Hoy, nuestro Palacio de Justicia es un edificio de paredes descascaradas, sillas rotas lámparas viejas y olor a humedad. "Los abogados y los jueces argentinos tienen, en general, un buen nivel. Pero hay excepciones realmente peligrosas"; "A los abogados ya no les atrae la posibilidad de llegar a jueces porque se gana muy poco dinero"; "Hay algunos jueces cuyas funciones están más allá de sus posibilidades".

Con todo aspiramos a una transformación procesal, al enriquecimiento del sistema, ya que no es bastante la presencia de jueces sacrificados, honorables, inteligentes. Porque todo el peso del sistema no puede ser sostenido sólo por ellos. El sistema judicial es cuestión de toda la Nación, de todo el Gobierno y de todos los habitantes del país. ■



Juan Pedro Merbilh a

OTRA VEZ LA ESPERANZA

...Como quien echa mano de lo único que le queda, de lo último que se pierde, según el dicho popular. En los argentinos la esperanza no es un estado de ánimo positivo, es el reconocimiento de un fracaso anterior; no es promotora de entusiasmo, sino refugio, ilusión de milagro. No vivimos en la esperanza sino que cada tanto la convocamos "otra vez". Preferiría la confianza en lo que se hace que la esperanza en lo que tal vez se pueda hacer.

No obstante, irredento abonado a ella, renuevo la mía, aunque cada vez está algo más desvalda.

Por cierto que hay razones para ello en este caso.

Ante todo, se ha producido una atomización ministerial alentadora. Tantos años de autoritarismos de toda clase y signo nos han deformado al punto de creer que sólo con la suma del poder en una o muy pocas manos se puede hacer algo. Creo que esa forma de ejercer el poder es deformante para quien lo tiene y peligrosa para quienes quedan sometidos.

El presidente debe tener el poder de la última decisión, de las propuestas y discusiones de un gabinete integral y equilibrado, especialmente cuando se carece de Parlamento.

Que la nueva estructura ministerial funcione depende, en definitiva, de su integración, de los hombres. Pero ello es siempre así en última instancia. Lo que hay que procurar son formas que faciliten más unas tendencias que otras. Esta nueva forma es más apta que la anterior para tener mayor equilibrio, panorama y posibilidades de análisis. No comparto la opinión de quienes piensan que al tener el Gabinete mayor discusión y el Presidente mayor decisión deberá apoyarse en el consejo de otros asesores que, en definitiva, influirán más en su opinión que los propios

ministros. Me parece un argumento buscado y bastante despectivo respecto de todos los integrantes del Poder Ejecutivo.

Ni al presidente se lo puede tildar de ignorante ni a los ministros de parciales y tendenciosos como para que tenga que existir otro grupo que gobierne entre bambalinas. Este argumento es en verdad digno de los promotores de la sospecha.

Por otra parte, muchos de los que temen tanto la nueva forma y se muestran remisos a creer en su funcionamiento, predispone ndose en su contra, son quienes en 1973 le dieron la más irrestricta oportunidad al gobierno peronista, que aunque provenía de un proceso electoral se sabía qué era. Hoy estamos ante un gobierno que ha cambiado la estructura interna del poder central, confiando de ese modo acercarse aún más a los objetivos conocidos y ratificados de este Proceso. En el peor de los casos, el riesgo es mucho menor que hace ocho años.

En verdad, esta nueva forma no es más que la manifestación de una mentalidad diferente con que se promete gobernar la nueva etapa.

Si en ella de verdad se abandona todo autoritarismo; si la apertura es mental, es decir, real; si se respeta la libertad y se aceptan sus consecuencias; si se abandonan actitudes retrógradas, especialmente en la educación y cultura; si se sostiene y profundiza en economía el cambio prometido en 1976, gobernando como gobernados, sensibles a la realidad, atentos a las opiniones; si se dialoga a todo nivel con espíritu republicano; si el federalismo resulta el reconocimiento de la jerarquía de las provincias y no una nueva estrategia para lograr mayor predominio del poder central; si se permite a las organizaciones políticas volver a funcionar,

 nico camino para la evolución de sus ideas y el recambio de sus hombres; si, en definitiva, la apertura resulta una actitud en los gobernantes, la esperanza tendrá motivos, será dinamizante, dar  aliento para seguir mejorando y sólo tendrá que cubrir el margen de riesgo que toda acción humana implica. ■



MARCEY V ASOC

Música
Funcional[®]
para gente
que trabaja
también se
instaló en:

ASESORGAN
S.A.

CANGALLO 949 - PISO 4
TEL. 35-2961/3773/3834
BUENOS AIRES

MUSICA
FUNCIONAL[®]

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2  Piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

PACIENTE: la República

DIAGNOSTICO: lea esta nota

La llegada al Poder del general Roberto E. Viola cubrió de expectativas la escena política. Estas fueron analizadas por **Angel Federico Robledo** (justicialista), **Luis León** (radical), **Pablo González Bergez** (Partido Nacional de Centro) y **Américo García** (desarrollista).



—¿Cuáles son las expectativas que tienen frente al Gobierno? ¿Qué debe hacer el general Viola y qué creen que puede hacer?

García: —Los desarrollistas hemos señalado claramente cuál fue la evolución del proceso que se inició en 1976 y que, con el transcurrir del tiempo, se convirtió en antisocial. Martínez de Hoz no dice la verdad cuando afirma que nadie le ofreció otra alternativa. Ha recibido propuestas de muchos sectores.

El 31 de enero lanzamos un documento en el que señalábamos hasta qué punto se ha deteriorado el país en materia económica, política y social. En él formulamos un plan de emergencia. Redimensionar el gasto público, una política cambiaria realista, proteger al sector industrial, dar posibilidades de inversión y mejorar la rentabilidad son medidas que propusimos y creemos que todo el país las comparte.

León: —Este es un proceso agotado y por esto el país se encuentra en estado de emergencia y necesita soluciones drásticas.

Las expectativas que despierta este nuevo turno no se fundan en la fe ni en la confianza en rectificaciones, sino en la desesperación del pueblo que reclama una actitud responsable de tipo nacional que obligue a dar marcha atrás a lo actuado. Esta es la pequeña esperanza que tiene la gente.

Los que se fueron se preocuparon en afirmar que quienes les suceden son iguales a ellos. Me incluyo entre quienes desconfían del Gobierno en la medida que no comprendan que el Proceso es mucho menos importante que la República. Es fundamental rectificar el hecho de que las Fuerzas Armadas manejen el país como sector. Están elaborando estrategias para una parte de la República cuando deberían hacerla para toda. La política exterior es inconsulta, coyuntural. Política social: reaccionaria. Esto nos lleva a la desesperanza.

El ideal es que Viola comprenda que su papel fundamental es hacerle olvidar a los argentinos el origen de su mandato: no elegido por voluntad popular.

ROBLEDO: "Las expectativas sobre la rectificación de lo actuado exceden las posibilidades reales del Gobierno".



Robledo: —Las expectativas ante el gobierno de Viola están magnificadas por razones de supervivencia. Las perspectivas de la gestión están rigidamente condicionadas por el frente interno y por el entorno que, desde 1976, acompaña al poder. Me refiero al mental y no al humano que, con algunos relevos, presenta una formación similar. Esta mentalidad se define como un concepto élitista del derecho a ejercer el poder con sentido de redención.

Desde hace muchos años venimos intentando, todos los sectores civiles y militares, redimir al país. Y, naturalmente, como toda redención sectorial resulta insuficiente y frustrante. La frustración que se inicia en 1930 generó el descreimiento popular en la capacidad de la dirigencia para orientar el destino del país, en función de los anhelos de las grandes mayorías. Este sentimiento se frena en vísperas de relevos de gobiernos. En el caso que nos toca se trata de un relevo de hombres que, por ser así, limita sus perspectivas.

—¿Existe alguna posibilidad y forma de que Viola pueda revertir la situación?

Robledo: —Las expectativas sobre la

rectificación de lo actuado exceden las posibilidades reales del Gobierno. Alentar más esperanzas es preparar el camino hacia una nueva frustración. Sólo podrá lograrlas a través de la concreción de consenso, de la adhesión popular que acompañe las medidas de gobierno. Y esto requiere entroncar con el pensamiento de las mayorías. Si se continúa con la mentalidad élitista, ejerciendo el derecho soberbio de redimir el futuro del país, no se concretará ninguna de las esperanzas del pueblo argentino. Y corremos el riesgo de desembocar en frustraciones cada vez más extensas y profundas.

González Bergez: —Cada vez que se produce un cambio de gobierno alentamos esperanzas. Nos va tan mal, desde hace tantas décadas, que la mayor parte de la gente quiere creer en algo mejor de lo que ha conocido.

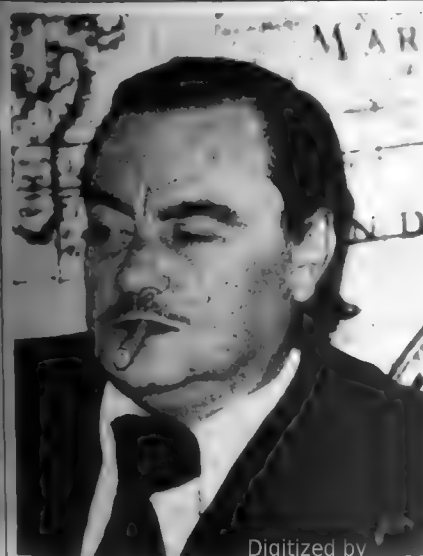
No me gusta el optimismo que no se basa en los datos de la realidad. Y hoy no encuentro ningún motivo para ser optimista, porque el cambio operado no es un cambio de gobierno, sino de algunos hombres. Se nos ha notificado que no debe esperarse ningún cambio que no sea instrumental, que todo lo demás será igual. ¿Entonces por qué voy a ser optimista?

—¿Usted se refiere exclusivamente al problema económico?

González Bergez: —El problema fundamental del país es político y aquí la política no cambia. El Proceso de Reorganización Nacional está mal concebido. Parece diagramado para que las cosas anden mal. Este sistema de facto, de emergencia, transitorio está armado para que no funcione, y no funciona.

Esto es una parte de la cosa política que es necesario cambiar e ir a otra forma totalmente distinta. Hay que pensar en el país como es, y no en lo que quiere una administración artificial. Parece que estuviéramos manejados por foráneos. Y así no podemos seguir. Debe comprender la actual administración que, de continuar de esta manera, terminaremos con una explosión atroz. Debe proceder con racionalidad y sentido común, o el país

LEON: "Me incluyo dentro de los que desconfían del Gobierno en la medida que no comprenda que el Proceso es mucho menos importante que la República".



Política

vuelve a la razón o está perdido. Y soy pesimista, no creo que regresemos a la senda razonable.

Lo sucedido en las últimas semanas del anterior gobierno fue la síntesis de políticas aplicadas durante cinco años.

Al Proceso de Reorganización Nacional le ha llegado la hora de la verdad. O se comienza a hacer una cosa distinta o todo está perdido.

—Frente a esta desesperanza que ustedes particularmente tienen, ¿cuál debe ser la acción de los partidos?

García: —La vigencia del estado de derecho es fundamental para la República. Lo que haga con respecto al estatuto de los partidos políticos, a la normalización sindical, en educación y salud pública, nos dará pautas de nuestro futuro actuar. Yo soy cauteloso, algunos son optimistas, otros descreídos.

León: —El pueblo fue agredido y los únicos que caminan por senderos de rosas son minorías. Estamos saturados de palabras y no creemos sin la demostración con los hechos. El hombre que trabaja, que produce o siembra, no entiende nada de lo que sucede, porque escucha que 5000 millones de dólares se vuelcan para salvar a un banquero aventurero y no hay 200 millones para salvar a una producción regional.

—Frente a la situación que señala, ¿qué deben hacer los políticos?

León: —Quisiera tener el convencimiento de Jesús en el sermón de la montaña, para convencer a los militares de que esto debe cambiar. No porque sea antimilitar sino porque soy nacional. En la medida que nuestros soldados —que son compatriotas— no nos convenzan de que existe en ellos vocación democrática, nadie creará.

Existe un país de arriba y otro abajo. Y así, la imagen que mostramos al mundo. Sabemos que hubo gente que estuvo en la subversión y hoy nos desprestigia en Europa. Pero nuestro prestigio no está en convertirnos en socios de García Meza, sino en el compromiso con las democracias mundiales. En lugar de votar junto a los rusos en Ginebra, debemos hacerlo con quienes quieren sacar Sakharov de Siberia.

El problema fundamental del país es ético. Cuando me preguntan qué ofrece el radicalismo para reemplazar lo actual, le contesto lo siguiente: a nuestro partido lo echó un grupo militar en un acto irresponsable. El doctor Illia hoy puede caminar libremente por las calles del país y prestigiarse en el exterior. Esto no lo ofrece sólo el radicalismo, lo hacen todos los partidos con sus políticos.

Robledo: —La clave de la acción a desarrollar está en el sinceramiento político. Estamos cansados de frustraciones que son las generadoras del descreimiento. El gobierno actual dice que está trabajando para la democracia y naturalmente, nadie le cree, porque los instru-

GONZALEZ BERGEZ: “O el país vuelve a la razón o está perdido. Y soy pesimista, no creo que regresemos a la senda razonable”.



mentos empleados no son los más adecuados. Se busca permanentemente culpables en lugar de hallar causas.

El pueblo busca ansiosamente la forma de expresar su identidad nacional, y como los detentadores del poder le niegan la posibilidad de encontrarse a través de la política, utiliza el canal supletorio y marginal de identificarse con los logros deportivos.

Para sincerar la vida política necesitamos las mínimas garantías de seguridad para un debate. Por otro lado, es absolutamente indispensable que pasemos a la movilización, en cuanto a la información de las bases. A ellas es necesario mostrarles las diferencias y coincidencias entre distintos puntos de vistas, con respecto a la problemática nacional. La dirigencia política de todos los partidos debe llegar a sus bases, con una tarea esclarecedora y formativa. Pero para movilizar la conciencia política del pueblo es imprescindible la derogación de la legislación represiva existente.

El sinceramiento y la autocritica son las dos actitudes fundamentales para salvar al país. La autocritica es uno de esos temas comunes que todos procla-

man pero que nadie cumple. Permanentemente se habla de ella, y da la impresión de que los únicos que debieran practicarla son los peronistas.

González Bergez: —Los partidos tienen una responsabilidad muy grande, sin esperar nada del poder. Desde luego que deben seguir reclamando las libertades políticas para que se renueven y fortalezcan, y así devolver al país el espíritu cívico, que ha decaído durante la última década. Sin perjuicio del reclamo, las instituciones políticas tienen la obligación de asumir sus propias responsabilidades, aun corriendo los riesgos necesarios. Los partidos deben lograr un acuerdo para realizar una acción de conjunto. Para esto tienen que acordar la base fundamental que obligue a abandonar los debates sectoriales, las minucias. Los partidos están por debajo de sus responsabilidades, incluso la fuerza a la que pertenezco. Todas deben buscar los puntos de coincidencias en un gran llamado a la ciudadanía. No podemos esperar todo del Gobierno. Si asumimos nuestras responsabilidades debemos caminar por nuestro propio camino. Si nos entendemos bien y trazamos un

ROBLEDO: “Desde hace muchos años venimos intentando todos los sectores, civiles y militares, redimir al país. Y, naturalmente, como toda redención sectorial resulta insuficiente y frustrante”.





GARCIA: "Los políticos debemos concretar un conjunto de coincidencias para un movimiento en serio sobre bases de unidad".

proyecto sugestivo, lograremos que el país vuelva a caminar.

—¿A ese llamado deben concurrir solamente los partidos?

García: —Los políticos debemos concretar un conjunto de coincidencias, en un movimiento en serio sobre bases de unidad. Tenemos experiencias regionales sobre ello. A esta acción política deben unirse las fuerzas empresarias, obreras, la Iglesia y las Fuerzas Armadas. No encontraremos soluciones en el antiperonismo ni en el antimilitarismo.

León: —Este es el mayor desafío que tenemos los políticos de nuestro tiempo. Y es importante ratificar nuestra solidaridad con la formación de un polo de rechazo. Este polo debe posibilitar la salida del pantano, pero no debe ser para pelear con nadie, sino para convencer a los militares de que se cambia de rumbo o no saldremos del problema.

—¿Cuál debe ser el primer paso?

González Bergez: —El primer paso debe mostrar la posibilidad concreta de manejo, en orden, de los partidos políticos, para que no se agite más este fantasma: cuando volvamos a la Constitución, vuelve el caos.

Robledo: —Es pensamiento y voluntad generalizada hacer todos los aportes necesarios para estructurar la unión nacional, sin exclusiones de ninguna naturaleza. Toda la dirigencia nacional está dispuesta a realizar el esfuerzo necesario para lograrlo.

González Bergez: —Uno de los tantos males del país es que se fue dividiendo en compartimientos. En lugar de sentirnos ciudadanos argentinos somos trabajadores, empresarios o ruralistas. A este síntoma, Ortega lo señalaba como la decadencia de las naciones.

—¿Hacia dónde debe caminar la acción del general Liendo al frente de su ministerio?

García: —Liendo hará lo que el Gobierno indique. No se puede segmentar la acción de cada ministro; debe haber un trabajo en conjunto para cumplir determinados objetivos. Y éste no puede ser otro que la normalización democrática del país.

León: —Lo que debe hacer Liendo —dada su importancia dentro del Proceso— es crear conciencia dentro de sus mandantes, para que el país, en el menor tiempo posible, regrese a la vida de-

mocrática.

—¿Cómo ven la creación de un partido que apoye al Proceso?

González Bergez: —Existe una idea adoptada y es la siguiente: al partido hay que formarlo al servicio de lo que ha funcionado. Con gente extraída de grupitos y partiditos, y con una masa surgida del peronismo y del gremialismo. Es una historia tan repetida que llama la atención que se la intente proyectar una vez más.

García: —El único partido, creado desde arriba, que triunfó fue el peronista, formado junto a la ejecución de un plan económico, político y social. Todos los demás intentos instaron a el pueblo a votar más que a favor de un partido en contra del gobierno militar.

León: —Desde el punto de vista de la simbolización trascendente que tienen las Fuerzas Armadas, la creación de un partido que las represente no es para alegrarse. Porque deben conservar un nivel superior en lugar de buscar a los "amigos" para crear una agrupación.

Además, es peligroso que la institución armada se politice porque hiere su propio rol institucional. No puede bajar al terreno del debate político porque se deteriora su misión en materia de seguridad nacional.

Robledo: —El Gobierno tiene dos alternativas: o elige el camino de la política grande y tiende a conocer la realidad, interpretaría adecuadamente y propender a la institucionalización del país, o elige el camino de la política menuda y, con gambetas electorales, intentar formar un partido con los sin votos y arribistas de todos los partidos. En definitiva, los gestores de movimientos oficialistas se terminan autoengañando.

Liendo puede jugar un gran papel en su carácter de asesor político. Debe bregar para que la opción sea la política grande y la unión nacional.

—Una vez que termine el período militar, ¿creen que se inicie una nueva era política, una nueva forma de convivencia? La pregunta apunta más allá de los resultados del Proceso.

García: —Me preocupa mucho el comportamiento de nuestra juventud. Porque será ella quien haga que la democracia sea verdaderamente estable. Nosotros necesitamos un reemplazo y los que nos sucedan deben ser jóvenes capacitados y fogueados. La única forma de foguearlos es en la práctica política.

León: —La democracia no es un chicle. No se puede ser más o menos democrático. Se es o no se es. Pero la democracia no es un problema exclusivo de los políticos; que se porten bien o mal. Sino que todo el país debe tener el convencimiento democrático y también las Fuerzas Armadas, que fueron y son ingrediente político importante. Tienen que comprender que las instituciones republicanas no pueden estar jugadas en forma caprichosa. En nuestro país existió inestabilidad por muchas causas y una de ellas es la desmesurada intervención militar.

El cincuenta por ciento de los argentinos tiene menos de treinta años. Estoy



LEON: "Nuestro prestigio no está en ser socios de García Meza sino en el compromiso con las democracias".

Política

convencido de que los políticos de nuestro tiempo tenemos que aguantar con grandeza el último desafío de la convocatoria para que aquel que venga tenga estabilidad. Esta no es una convocatoria a mi propia confianza en nuestra militancia. Es una especie de convite a los otros sectores. Porque nuestro problema, repito, no radica en el comportamiento de los políticos, sino en que muchos sectores antepusieron sus problemas particulares antes que los globales y por ello clamaron muchas veces la presencia militar.

—¿Pero tiene confianza en el futuro democrático?

León: —Tengo confianza en una democracia estable, en la medida que las fuerzas que intervinieron ahora comprendan la necesidad de dejar terminar los ciclos democráticos.

No existen líderes políticos, se afirma, pero no reparan que no se ha posibilitado que surjan. El hecho de no tener militancia y el haber actuado los argentinos con canibalismo político hizo que mucha gente que pudo haber participado no se meta en los ámbitos políticos. Tengo confianza porque, al fin y al cabo, somos un buen país. Pero con un gran drama y con este proceso histórico, desde nuestra emancipación hasta ahora, todos han ayudado, tanto políticos como militares. Y la cuenta no se le puede cargar sólo al mundo político. El pueblo provocará las rectificaciones necesarias.

Robledo: —La vigencia plena de la democracia, en un período posmilitar, es ineludible. Es así porque es cierta la voluntad democrática de nuestro pueblo y es manifiesta su vocación por la voluntad popular. Además, se agrega como ingrediente indispensable la convivencia que hoy se manifiesta entre los dirigentes políticos.

En consecuencia, si sumamos estos tres factores la vigencia plena de la democracia es un hecho.

—González Bergez: —A la larga, re-

GONZALEZ BERGEZ:
"Los partidos están por debajo de sus responsabilidades, incluso la fuerza a la que pertenezco".



gresaremos al sistema democrático porque en nuestro país es inconcebible cualquier otro, a pesar de las cosas que nos ocurrieron. No podemos ocultar que el sentimiento democrático se debilitó en los últimos años. Hemos esperado que nos den desde arriba lo que deberíamos conseguir por nuestros medios. Se ha materializado la actitud mental de una enorme cantidad de argentinos. Para nuestra suerte este gobierno, que es paternalista, no ha tenido suerte económica. Si hubiera triunfado, quizás nos hubiésemos acostumbrado a que nos vaya bien, sin mandar nosotros.

Voiveremos a la democracia, pero con muchos banquinzasos. Si continuamos por este camino, temo explosiones radicalizadas que nos alejen del camino democrático.

Por otro lado, el regreso a las instituciones depende, en gran medida, de las actitudes que adopten los partidos, asumiendo la actitud de liderazgo cívico que a ellos les corresponde. Pero, tarde o temprano, el único sistema compatible con nuestra idiosincrasia es la democracia.

—¿Qué papel tiene el desarrollismo

en el futuro, siendo un movimiento que se caracteriza más por el prestigio intelectual de sus hombres que por su caudal electoral?

García: —Somos el Movimiento de Integración y Desarrollo para el movimiento nacional. Nuestro objetivo político no es ganar una elección sino constituir parte de un gran movimiento que se exprese en el conjunto de coincidencias de todos los sectores, para poder lograr las soluciones internas y externas.

—González Berger, Harguindeguy se dedicará a la formación de un movimiento político que englobe "la ancha franja del centro". Es más, aseguró que compraría camiones de "Poxipol" para pegar todos los pedazos. ¿Cuál será la estrategia de su partido?

González Bergez: —Nosotros queremos una fuerza política independiente del poder, para seguir al país y no al Proceso, o alguna cosa parecida. Si no es independiente, no sirve.

El país necesita un partido de equilibrio, de moderación, que sea espinazo de las instituciones. Queremos constituirlo. Sabemos que existe un gran sector del país que está en el centro.

—Robledo, ¿puede ser usted el próximo presidente del Movimiento Nacional Justicialista?

Robledo: —No creo que ocupe cargos en la directiva próxima del partido, por varias razones personales. Me conformo con ser un hombre que tiene pasado y no futuro.

—¿Y usted, León, puede ser el futuro presidente del Comité Nacional de su partido?

León: —Por ahora, UCR tiene un presidente elegido democráticamente y que todos respetamos. Llevo treinta y cinco años de militancia con dedicación total a la política. Sería tonto y muy torpe decir que no tengo aspiraciones.

El momento no es de estrategias personales, sino de hacer del radicalismo un aguerido intérprete de los reclamos de reparación social y ética de la sociedad argentina.

GARCIA: *"Quieren someter a la clase trabajadora dentro del contexto de la división internacional del trabajo".*



LOS PARTIDOS Y EL GOBIERNO

Casi podría decirse que este comentario comienza el 10 de marzo pasado y termina, por ahora, con el primer mensaje presidencial del general Viola. Advertimos, es cierto, que su origen debiera asentarse en los documentos que marcan los objetivos del Proceso —emanados de la Junta Militar— y que su transcurso atraviesa los esfuerzos más o menos frágiles, más o menos producentes, que se realizaron desde el llamado diálogo político coordinado por el anterior ministro del Interior. Sin embargo, teniendo en cuenta estos dos elementos, este análisis surge con el pronunciamiento que la Unión Cívica Radical —más precisamente, las firmas y responsabilidades de Ricardo Balbín y de Francisco Rabanal— hace público a mediados del último mes, pocas horas antes de conocerse otro, elaborado y esperado, que deriva del propio Comité Nacional del partido.

Hemos dicho en reiteradas oportunidades que cualquier manifestación que devenga de la UCR obliga a penetrar en sus intenciones: el radicalismo constituye el único movimiento mayoritario orgánico y se ubica siempre en la cabecera de la acción política aunque, después, en la contienda electoral (con la excepción de 1963 en virtud del veto gubernamental al denominado Frente Nacional), se reviertan los papeles y los números y ocupe el segundo lugar. Esta es la razón fundamental de nuestra pertinacia; ninguna exposición caprichosa.

El documento de marras presenta cuatro puntos destacables: a) "La UCR —dice— tiene expresado que sólo sobre el éxito del Proceso abierto en 1976 podrá lograrse la recuperación institucional estable..."; b) reclama a las nuevas autoridades se comience sinceramente "a marchar el camino de retorno a la normalidad institucional. Para ello, la UCR está dispuesta al diálogo más amplio y profundo..."; c) "Esta será su manera de participar en las soluciones. No necesita, no busca y rechaza posiciones públicas de cualquier nivel..."; d) "... considera un acto de deslealtad política cualquier actitud o gesto que tenga como propósito constituir una nueva fuerza política mediante el desgastado recurso de provocar desacuerdo o promover discrepancia, utilizando los recursos del Estado".

Examinemos estos conceptos, con el convencimiento de que su desarrollo puede ser asumido por cualquier otro movimiento político. ¿Qué implica para

la Unión Cívica Radical "el éxito del Proceso"? Si frente al segundo documento del partido —el económico— que recoge con dureza las críticas a la gestión de José Alfredo Martínez de Hoz, el radicalismo no coincide con la línea económica adoptada en la primera etapa; si durante el transcurrir del lustro pasado la UCR se limitó a pedir el retorno constitucional (si bien aceptó un lapso prudencial de espera en los primeros tiempos); si en su participación en el diálogo extremó su celo para que no se vulnerara la verticalidad partidaria marginando, aun extraoficial, personalmente, la concurrencia de hombres pertenecientes a algunas corrientes internas del partido, ¿qué significa el éxito del Proceso para la UCR? ¿Hasta dónde —para proseguir con el orden de la enunciación, aunque todo está muy relacionado— los alcances del "diálogo amplio y profundo" al que está dispuesto servirá como carta de negociación en el "fair play" que se solicita? Porque, más adelante, cuando se afirma que "ésta será su manera de participar en las soluciones" y que "no necesita, no busca y rechaza posiciones públicas", parece señalar con énfasis que sólo se circunscribirá a aportar la voz (sin duda la experiencia) del vértice de la pirámide partidaria... pero nada más. Una voz que intentaría canalizarse "en todas las direcciones" —también afirma el documento—, deseosa de eliminar cuanto obstáculo se oponga a la vigencia de la soberanía popular". ¿Qué encierra el inicio de la frase "en todas las direcciones"? ¿Quizás que el radicalismo puede volver a sentarse, con determinados fines, a la mesa de la convivencia cívica, un mantel que se tendió en ocasiones no demasiado felices?

Pero la UCR va todavía más allá al encerrar el tema de la "deslealtad política". Primero, la UCR advierte "que nadie debe comprometer su unidad e independencia adoptando actitudes individuales o a título personal", en clarísima alusión a sus afiliados ("quieran entenderlo así"), no ya a sus dirigentes. Y en segundo lugar se dirige al Gobierno —entonces era el anterior pero, como se habla de la segunda etapa, mantiene plena vigencia hoy— con una acusación velada frente a "cualquier actitud o gesto que tenga como propósito constituir una nueva fuerza política...". A nuestro juicio se trata de una imputación, no de una medida preventiva. Cuando en política se esgrimen argumentos que pudieran ser contin-

entes, los resultados se acercan a la culpa, no a la admonición. Entonces, cabe preguntarse con Perogrullo, si la deslealtad significa que debe haber —o hubo— lealtad, si lealtad es el cumplimiento de lo que exigen las leyes de la fidelidad, ¿qué debe entenderse cuando la UCR reclama, "a contrario sensu", lealtad política, partiendo de la base de que esa fidelidad necesita un ejercicio recíproco? ¿O es que, simplemente, el radicalismo requiere por parte del Gobierno una fidelidad unilateral? Si ello ocurriera así —los partidos políticos podrían refugiarse en ese caso en el estado de emergencia republicana— ¿dónde quedan el éxito del Proceso, el diálogo amplio y profundo, la participación, enarbolados en la declaración de Ricardo Balbín? Pero si el ofrecimiento radical es sincero —aunque tiene costados contradictorios—, si ciertamente, alejando las tentaciones de la declamación estratégica, pretende constituirse en la otra cara de la reciprocidad, para lo cual tiene sobrados méritos ganados en el áspero camino de la democracia, ¿cuál será la garantía real que se brindará para dar testimonio si, por ejemplo, se castigará con una suerte de excomunión partidaria a quien abnegadamente decide prestar su capacidad en un momento de crisis?

El análisis de este sucinto documento del radicalismo, nos encamina, por extensión, a aplicarlo a otras corrientes políticas, cada una con sus características propias, encaramadas (no todas) en el peligroso péndulo de la vacilación: aquí, facilitando sus mejores individualidades en el período de la transición; allá, esperando calculadamente, desde lejos, el eventual fracaso revolucionario para rapiñarse sobre sus despojos. Tenemos conciencia de que resta para completar este cuadro la investigación indispensable de las aristas oficiales, el papel que le cabe al Gobierno, en la primera etapa, voluble y titubeante en la implementación de los mecanismos políticos. Lo haremos la próxima vez. Del otro lado del mostrador, convendría que los sectores políticos fueran practicando un singular examen de conciencia, el cual, además de perfeccionarlos institucionalmente, contribuirá a producir su contrapartida al impedir así la soberbia —firme deseo del general Viola— desequilibre algunos actos de gobierno.

¿COMO ES LA CONTINUIDAD?

El marco de austera solemnidad castrense con que se vistió la ceremonia de transmisión del mando veló, más allá de las emociones individuales, el verdadero trasfondo de la carrera de postas que se previó para todos los niveles del Estado, a partir del 24 de marzo de 1976. Era la misma pista, casi los mismos participantes (aunque los nuevos llevan en cada caso el ungimiento de la legitimidad militar), el mismo lenguaje, las mismas formas. La escenografía respondía a los esfuerzos creativos de una generación militar que se propuso, verticalmente, tender los rieles de la restauración republicana. En estas dos palabras, secas, categóricas, debiera cerrarse la consideración de un pasado que —vivo en el recuerdo vigilante de los mártires— tiene que ceder el paso a las nuevas estructuras de la transición, todavía —a cinco años vista— demasiado alejadas de las concreciones institucionales.

Se dijo hace poco tiempo: "El papel histórico de las Fuerzas Armadas en la victoria militar —indispensable, inexcusable— es en sí mismo insuficiente para integrar lo que se denomina ideología política. El triunfo sobre la delincuencia terrorista no alcanza para echar las bases de la solución política futura (agregamos, la económica, en este entre paréntesis que no se encuentra en la cita original). Sin la victoria, nada —continuábamos—; pero ella sola, como tal, sirve sólo para imponer por la fuerza una propuesta; éste no es el caso de la Argentina de hoy, como lo han expuesto en varias oportunidades los responsables de la conducción del Estado. La reorganización política, entonces, debe encararse desde la victoria" (EXTRA, "La cohesión militar", N° 188, febrero 1981).

Mientras dejamos para una entrega próxima el tratamiento político de la cuestión económica y esperamos los primeros resultados de las recientes medidas tomadas por el gabinete económico, nos internaremos en el análisis que esbozamos al principio de esta nota, aún asentados en la falsa dicotomía de las dos disciplinas clave —política y económica— a la que nos acostumbramos en la anterior administración.

Cuando nos referimos al "verdadero trasfondo de la carrera de postas" (no pudimos eludir la retórica fácil), intentamos describir, no ya el estado de ánimo de los protagonistas, sino las singulares características que presenta el recambio. Si quisiéramos ilustrar este bosquejo, podríamos recurrir a los ejercicios que efectúan, por ejemplo, los cadetes del arma de Caballería del Colegio Mil-



tar. Aquel que consiste en pasarse de caballo a caballo, a la carrera. Si la aplicación del programa económico, más precisamente sus contradictorias etapas, piedra angular de los cinco primeros años que acaban de terminar, no hubieran caído en el tobogán de los últimos tiempos (que empezara con el sacudón financiero del 28 de marzo de 1980); si durante la segunda mitad de ese lustro, transcurrida la acción castrense contra la subversión, se hubieran diagramado, sin urgencias electorales (dimensionadas con el cumplimiento gradual de los objetivos), los soportes de la futura estructura política; para mencionar dos ejemplos de rutina, aquella figura de acrobacia —qui-

zás una plasticidad ideal— se hubiera fijado en la ávida retina de la Historia.

No ocurrió así: las marchas y contramarchas de la conducción económica se agravaron hasta el infinito a partir de la liquidación del BIR y, al conocerse sin sorpresa, la designación del presidente, toda la incredulidad reprimida durante tres años —para ubicar una época cierta, digamos, desde la llamada "tregua"— se descargó sobre los esfuerzos de José Alfredo Martínez de Hoz. Por otro lado, el diálogo político no fue suficiente para aplacar la mancha quietud de la incertidumbre ni para canalizar por las vías cívicas una reacción empresarial que estallaba, con controlada medida, en las

cumbres de cada sector.

Comparados los dos últimos párrafos, deducimos que aquellos caballos, lanzados a galope tendido, empezaron por saltar sombras y finalizaron bellaqueando con los jinetes sólidamente afirmados en las riendas y en la fortaleza de sus piernas. El trueque enérgico, elástico, que se esperaba, se produjo, entonces, al tranco cansino, sin el vigor del colorido, mientras los caballos recibían un estímulo distinto, tratando de ser conducidos hacia las metas originales por otros andariveles.

Después de sobrevolar, aunque gráficamente, las largas, tensas jornadas que desembocaron en el 29 de marzo pasado, tiene nuevamente justificativo la recordación del marco en el cual se desenvolvió el traspaso presidencial. Es que, precisamente, la lacónica escenografía castronense se convirtió —claro que vigentes las bases y objetivos de 1976— en el único común denominador de la continuidad, carácter indispensable del éxito final. No se trata aquí de discutir, de poner en tela de juicio las razones y los propósitos que motivaron el movimiento revolucionario: quizás, hoy —más que nunca—, se deba encarar con la mayor solidez intelectual y creativa el cumplimiento de los documentos originales. Oblicuamente, no de frente, ya que por supuesto no todo ha sido en vano (conste que hacemos la consabida salvedad de la victoria militar contra la delincuencia terrorista y de algunos otros ítems, vinculados al orden en general, en los cuales se puso especial énfasis), para que los rumbos vuelvan a encontrarse, será menester acertar con los mecanismos instrumentales sin el miedo a la corrección de los carriles, al abandono de los equivocados, a la enmienda de los frágiles, actitud que, en conjunto, ya pareció advertirse con la designación del flamante gabinete nacional.

Justamente, estos nombramientos y la aceptación tácita (dicen que con algunos ajustes) de la Junta Militar de las primeras medidas económicas tomadas por los hombres que conducen la economía en esta etapa, conforman, al menos, una saludable coincidencia en la rectificación esperada por la mayoría de los sectores que integran la Nación. Este paso, esta identificación deberá consolidarse, aún más si cabe, para que no deba recurrirse como peligrosísimo remedio a la aguda definición del célebre Pitágoras: "Si no tienes un amigo que te diga los defectos, búscate un enemigo que lo haga".



El Dios de Ronald Reagan

Si John Warnock Hinckley hubiera disparado con un arma calibre 38 o 32 en el peor de los casos (en lugar del nada profesional 22 que portaba)—, es casi seguro que la historia se hubiera escrito distinta; aunque el **casal** que utilizamos es un adverbio que se reservó el Dios de Ronald Reagan para decidir uno de sus designios inescrutables. Si, para seguir agotando argumentos eventuales, Hinckley hubiera disparado con un arma calibre 38, habrían sido muy difíciles de vulnerar las razones de los **inventores de complot**, sin duda una profesión editorial muy redituable en los Estados Unidos, ahora alimentadas por el descubrimiento de que las balas utilizadas eran explosivas.

La base de sustentación es sólida: cuando un presidente norteamericano —cualquiera sea su origen y transcurso— se **aparta** (o intenta alejarse) de los carriles que se reputan regulares, detrás de una campaña de acción psicológica intensa y negativa, que oscila según el cristal adoptado por la creatividad conspiradora de turno, comienza a montarse una **estructura de declinación**, la cual, en algunos casos implica intentar la liquidación material del titular del Poder Ejecutivo (hubieron siete casos en lo que va del siglo: Teodoro Roosevelt, Franklin Delano Roosevelt, Harry Truman, Gerald Ford en dos ocasiones, John Fitzgerald Kennedy y, ahora, Reagan, que arrojan el aterrador promedio de un atentado presidencial cada aproximadamente once años).

Desde esta columna no vamos a caer en la lucubración fácil de comparar semejantes anomalías históricas en la más grande y notable nación del mundo (nos guste o no su heterogénea idiosincrasia popular y su apretada cohesión institucional), con las menos destacables "normalidades" de otros países aferrados a la declamación sin sustento. Pero es a todas luces evidente que tal vez porque las estadísticas cuantitativas dejan paso a la excepción insólita hay demasiados puntos oscuros en la larga y trágica fila del **des-**

gajamiento.

Oímos decir, irreverentemente, hace unos días, que en los Estados Unidos, a veces se recurre a estos procedimientos extremos, de la misma manera que, en el fútbol (nuestro interlocutor no compartía la reglamentación vigente y nosotros tampoco), **es preferible** que un jugador cometa un "foul" durísimo —cuya violencia la sanciona el árbitro pero la sufre el agredido— a que se detenga intencionalmente la pelota con la mano o se tome a alguien de la camiseta, donde no hay consecuencias físicas y cuya simple reiteración, sin embargo, se paga con la expulsión. Los norteamericanos, pues —decían el propietario del chascarrillo negro—, con tal de evitar la ruptura cívica producida por una presunta e incontrolable intervención a-constitucional, pareciera que "permiten" el **segamiento** antes de ver interrumpido su paraíso democrático. Quizás este rasgo de dudosa jovialidad —pero jocosidad al fin—, autorizado por la buena estrella que acompañó al desenlace, se engarce con la "explosión de entusiasmo" con que reaccionaron, en un colegio secundario, sus jóvenes asistentes cuando se enteraron de que el presidente había sido baleado. O, peor aún, con la declaración de una sociedad de psicólogos de Los Angeles, en la que se manifiesta que el **absolutismo** de Reagan y de Haig abrió el camino de la reacción.

Nos hemos consentido estas licencias, basculantes entre la Providencia y el humor, porque estimamos que no tiene sentido recordar la mala puntería del psicópata, el desliz del secretario de Estado "adueñándose" jerárquicamente de la Casa Blanca, la tranquilidad de Bush, el gracejo crítico del presidente, la espectacular cobertura periodística. Pasó como un refugio, como una serie de televisión que empieza por el final y que mantiene el suspenso hamacándose entre la vida y la muerte del protagonista. Una profesión que Ronald Reagan conoce muy bien. Con "happy end" y todo.



Clara Mariño

Atentado a Reagan: UNA PELICULA NORTEAMERICANA

Pensaba escribir acerca de Guillermo N. Bazán, científico, a quien una resolución ministerial, sin precisiones, "aconseja" dar de baja. Joven sobresaliente en una selección de la Cámara Junior, a su regreso de los Estados Unidos —donde sus trabajos sobre epilepsia obtuvieron especial resonancia—, se encontró con la novedad. Bazán recurrió a la Justicia. Sus palabras fueron: "No creo en la arbitrariedad. No creo en la mediocridad".

Podría haber escrito sobre 25 obras de artistas argentinos (valuadas en 158.000 dólares) abandonadas a la intemperie en una bodega de Ezeiza. Insólitas minucias burocráticas más una fuerte dosis de negligencia las condenaron a la destrucción. Cuando nuestros plásticos reclamaron no se los escuchó. Las gestiones fueron estériles y hoy esa parte del arte nacional, que nos representó en la Bienal de París, está en ruinas. La respuesta de la Cancillería fue: "Este ministerio lo siente mucho".

Estas dos situaciones se dieron en un país que intenta desarrollarse y progresar. El mismo inexplicable país que se jacta de invertir cifras multimillonarias en jugadores y pagarles la más alta cotización, mientras se desparraman las angustias económicas de las instituciones futbolísticas.

Pero la tiranía de la actualidad desplazó la mira. El atentado a Ronald Reagan —por razones de fondo y estilo— vale la pena comentarse. Si conectamos estas secuencias —dictadas por la más rigurosa realidad— tendremos una película norteamericana, con un montaje caprichoso pero absolutamente reconocible. Aquí va:

- Un presidente que sale sonriente saludando con un brazo en alto.
- De repente disparos, gente que se desploma. Acciones vertiginosas, reacciones policiales, sangre, gritos, espanto.
- La escena es filmada con total libertad por camarógrafos —notables, por cierto— de la televisión. Trabajan y hay respeto por su labor periodística. Resultado: un soberbio testimonio fílmico sobre un hecho que ya es historia.
- Violencia. ¿John Hinckley actuó individualmente? ¿Hubo otros intereses disparados junto a los cinco balazos de su arma?
- Hinckley estaba enamorado de la actriz Judie Foster, que en la demencial "Taxi driver" hacía de prostituta. En una escena del filme, el protagonista (Robert De Niro) le dice: "Si no me amas, mato al presidente".
- La TV yanqui muestra el negocio donde el joven John compró su revólver. En las vidrieras, se observan armas que se venden a 45 dólares.
- Hinckley, de familia acomodada, había sido detenido por posesión de armas y estupefacientes. Había estado interna-

do en un hospital psiquiátrico. Sus padres lo admitieron pero agregaron: "No creíamos que sus problemas fueran tan graves". En "Gente como uno", distinguida con el "Oscar", la madre tampoco toma conciencia (¿o no quiere?) de la peligrosa situación que vive su hijo. Ella también es, en parte, consecuencia de una sociedad particular.

- Ningún sector intenta bloquear la acción de la prensa. En una conferencia, en la cima de las tensiones, el doctor Dennis O'Leary, del George Washington Hospital, brinda el informe médico sobre el presidente. Atiende con notoria gentileza a cada pregunta, sonríe, se esfuerza por infundir optimismo y restar momentos patéticos.

- Hay humor. Del mismo Reagan al entrar en la sala de operaciones. De Reagan recordando su agilidad en sus tiempos de "cowboy".

- Las múltiples entrevistas que transmite la televisión permiten ver rostros preocupados, azorados, pero sin excesos.

- El tratamiento periodístico se caracteriza por la sobriedad de los comentarios, el ritmo y la amplitud.

- Las interpretaciones políticas son diversas, sin inhibiciones.

- Según los médicos, es muy probable que el presidente tenga un "happy end", pero hay dudas con los dos policías y desazón con respecto al futuro del secretario de Prensa.

Este espectáculo ofrecido por los Estados Unidos —desde todos sus ángulos— tiene el sello de su tradición cinematográfica, aunque transiten carriles distintos tanto en su categoría como dimensión.


Esta sociedad norteamericana, contradictoria y exigente sin contemplaciones, se maneja con elementos que son comunes en todas sus expresiones:

libertad
violencia
profesionalismo
optimismo
fortaleza
humor

Estos componentes se descubren en la historia de los Estados Unidos: en política y literatura, en los segmentos sociales y económicos, en la música y en las series de televisión. En síntesis: en su sistema de gobierno y en su pueblo.

Ante una circunstancia trágica como lo fue el atentado, piense usted cómo reaccionarían en otros países, cómo hubiéramos reaccionado nosotros...

Quizás el humor en medio de los balazos resulte difícil de comprender. Pero indudablemente la actitud refleja un comportamiento más profundo, que arranca en 1789 y que hasta ahora les ha dado un resultado excelente.



VELOCIDAD: 1000 KILOMETROS POR AÑO.

Entre octubre de 1979 y octubre de 1980, la Provincia de Buenos Aires está pavimentando 1000 kilómetros de caminos que antes eran de tierra o ripio.

Y el ritmo del trabajo sigue con la misma intensidad.

A la máxima velocidad, para que usted pueda disponer de más y mejores caminos.



**PROVINCIA
DE BUENOS AIRES**

Trabaja para su futuro. Interésese.

LA ALTERNATIVA DE RAUL CUELLO

En su conferencia "El momento económico" analiza en su primera parte las características de nuestra economía hasta 1981. La segunda parte —que damos a continuación— precisa las alternativas que el conocido economista propone para el futuro, partiendo de la idea de "que se ha ubicado al país en un callejón de difícil salida".

El país tiene cifradas sus esperanzas en la gestión del nuevo equipo económico para dar respuesta a las dificultades apuntadas. Algún cambio forzosamente debe esperarse porque nada hay de rescatable de la política actual por cuanto ha ubicado al país en un callejón de difícil salida. Si se reducen las tasas de intereses por aumento de liquidez, la virtual crisis de balance de pagos se hace una realidad inmediata, si las tasas se mantienen, la quiebra total del aparato productivo es inevitable.

En la búsqueda de respuesta al dilema se presentan alternativas que merecen ser consideradas. Dos premisas se imponen antes de exponerlas con el fin de su correcta evaluación. La primera es que no se trata simplemente de diseñar un plan de estabilización, sino también la de procurar la reactivación económica. La segunda, que cualesquiera que sea la que se elija, ha de producir dificultades en el plano político-económico-social, lo cual supone un grado apreciable de coherencia en el equipo de gobierno y una necesidad de fuerte apoyo político.

A mi juicio puede pensarse en las siguientes alternativas, dentro de un espectro compatible con la orientación ideológica del actual gobierno militar, manifestadas a través de lo que ha sido dado en llamar la filosofía del Proceso.

a) Mantenimiento de la política de pausas cambiarias

Supone la ratificación del cronograma cambiario dado a conocer, acompañado de un seguro de cambio.

Eliminaría la incertidumbre existente y reduciría la tasa de interés real al desaparecer el riesgo cambiario al muy corto plazo. No serviría para alterar los precios relativos a favor de los sectores expuestos dada la magnitud del rezago cambiario. La debilidad del sector externo se acentuaría y no frenaría la tendencia a la salida de capitales.

Lo último, como consecuencia de que convencido el operador financiero, como lo está, de la sobrevaluación del peso,

especulará a medida que se aproxime el vencimiento del cronograma. Las tasas tenderían a subir nuevamente y la actividad económica continuaría deprimida.

b) Igual a la alternativa anterior, pero agregando reintegros a la exportación y aumentando los aranceles.

Acá se produciría una apertura del mercado cambiario. Pero se daría el caso paradójico de que el tipo de cambio comercial sería superior al financiero. Dependería de la magnitud de los ajustes el que se pusiera en marcha un mecanismo que transvasara dólares del mercado financiero al comercial por medio de la sobrevaloración de exportaciones y subvaloración de importaciones.



"En la medida que luego del ajuste quede eliminada la incertidumbre cambiaria, las tasas de intereses han de bajar en términos reales. Naturalmente se requiere la intervención posterior del Banco Central para asegurar el comportamiento futuro del mercado."

Tal cosa supondría ineficiencia, la cual sería asumida como el costo necesario en la medida que el objetivo búsqueda del equilibrio en el sector externo fuera logrado.

Quedaría debilitada la posición del Tesoro, ya que se aumentaría el volumen del gasto público por el subsidio implícito a las exportaciones y se reducirían los ingresos fiscales en la medida que cayera la recaudación aduanera.

Los precios relativos mejorarían para la producción, al menos al corto plazo, hasta que el impacto sobre el salario real originara posteriores ajustes que aumenten la tasa de inflación. Una política monetaria activa podría demorar este proceso, que finalmente terminaría por dar

se en la medida que el financiamiento al fisco no se discipline.

El efecto sobre las tasas de intereses sería reducirías en un principio dado el seguro de cambio. Pero el crecimiento posterior sería más acentuado que en el caso anterior, ya que los deudores acelerarían el cumplimiento de las obligaciones en la certeza de que las autoridades económicas no podrían sostener un andamiaje donde los dólares financieros fueran vendidos a un precio inferior al de su adquisición. Dado que el rezago cambiario no es eliminado, éste y no otro sería el resultado por falta de ingreso de capitales de corto plazo. La demanda en el mercado financiero sería neta.

c) Devaluación inmediata con tipo de cambio fijo o flotante, que elimine el rezago existente

En la medida que luego del ajuste quede eliminada la incertidumbre cambiaria, las tasas de intereses han de bajar en términos reales. Naturalmente se requiere la intervención posterior del Banco Central para asegurar el comportamiento futuro del mercado, ya sea mediante la implantación del seguro de cambio y/o de la intervención correctora dentro de límites prefijados. Para el caso de flotación inmediata, resultaría imposible determinar cuál sería el tipo de cambio de equilibrio dado los desajustes existentes, pudiéndose producir fuertes fluctuaciones en el corto plazo.

Esta devaluación debe ser acompañada de una política monetaria activa. Para el supuesto de una muy reducida expansión de los medios de pago, cualquier grado de inflación que la supere implicará un descenso de los créditos reales internos. Esto llevará al aumento de los tipos de intereses y alentará la toma de créditos en el exterior. El incremento de la oferta de divisas por necesidades financieras tenderá a reprimir el tipo de cambio real, compensando la tendencia al alza que surja luego de la devaluación.

En definitiva, luego de esta devaluación se produciría una mejora del tipo de

cambio real, una tasa de interés fijada en términos reales y un cuadro recesivo inducido por illiquidez. El impacto inflacionario quedaría condicionado por el porcentaje que se fije a la expansión monetaria.

Un punto debe destacarse en esta estrategia y en cualquier otra que suponga un aumento del tipo de cambio financiero. Y es el que se vincula con el endeudamiento en divisas en que han incurrido las empresas. El costo financiero que deben asumir luego de la devaluación ha de confrontarse con el que resultaría de una devaluación gradual.

Desaparecería la ventaja de la cance-



"El punto es en qué medida el nuevo equipo económico no se encuentra comprometido con la reciente política económica luego de la devaluación de febrero y la publicación del cronograma hasta el 31/8 e inhibido de producir modificaciones sin afectar la cuota de credibilidad."

lación de pasivos en divisas antes de que el tipo de cambio haya alcanzado su posición de equilibrio. Dicho de otro modo, no se verían beneficiados los deudores con la transferencia de ingresos que supone haber contado con un crédito conseguido a menor tasa que la registrada en el mercado financiero interno.

Además, dado el resultado negativo esperado para el sector externo durante 1981, es posible prever que los pagos por obligaciones del sector privado, deban compensarse con la toma de créditos en el exterior por parte del Estado, con lo cual se modificaría la estructura de la deuda externa y ocurriría que el Gobierno se haga cargo de un seguro de cambio que nunca fue concedido, ya que los particulares reembolsarían sus deudas a un tipo de cambio inferior a aquel que tendrá que afrontar en el futuro el Estado.

d) Devaluación con compensación

A diferencia de la segunda alternativa expuesta, esta procuraría ubicar el tipo de cambio financiero por encima del tipo de cambio comercial. Puede ser total o parcial la compensación.

Sería total para el caso de que luego de fijadas las retenciones a las exportaciones y disminuidos los aranceles, quedará inalterada la estructura de los precios relativos.

Difícilmente pueda pensarse en un esquema de compensación total, ya que por el lado de las importaciones no existiría margen suficiente en los aranceles para reducirlos en la medida que la devaluación en el mercado financiero sirva para despejar incertidumbres respecto de devaluaciones futuras. Tampoco es admisible que el tipo de cambio neto para las exportaciones quede inalterado por la creación de retenciones que absorban el 100% de la devaluación.

No siendo en consecuencia la compensación total, es de presumir se logren los siguientes efectos: la tasa de interés real descenderá como en el caso anterior fuertemente, por la eliminación del riesgo cambiario, y puede llegar a ser negativa en tanto y en cuanto el tipo de cambio financiero permanezca fijo o se fije una pauta correctora, de modo tal que la resultante de la tasa de interés externa más riesgo cambiario igual a cero más ajuste futuro cero o en el orden del 2% mensual diera una tasa de interés nominal inferior a la tasa de inflación interna.

La mejora que obtengan los sectores competitivos por vía de acomodamiento de sus precios relativos producirá un aumento del nivel inflacionario, el cual dependerá fundamentalmente del grado de compensación dispuesta. Puede aceptarse la posibilidad de que con esta política sea necesario algún tipo de concertación, durante el tiempo que se mantenga la brecha entre el mercado financiero y el mercado comercial, el cual no debe ser extenso, tal vez como máximo un año.

La razón de esto último estriba en el hecho de que el sistema trae aparejadas ineficiencias por vía del estímulo a la sobrefacturación de exportaciones y subfacturación de importaciones.

UNA PROPUESTA

Sin que las expuestas sean vistas como políticas económicas alternativas a la actual, pues para ello el análisis debería incluir otros aspectos fundamentales pasados ahora por alto en razón del tiempo disponible, pueden considerarse como el punto de partida para lograr una redefinición del panorama actual, excepto la primera, que dejaría todo como está.

El punto es en qué medida el nuevo equipo económico no se encuentra comprometido con la reciente política económica luego de la devaluación de febrero y la publicación del cronograma hasta el 31 de agosto y por lo tanto inhibido de producir modificaciones que afecten la cuota de credibilidad necesaria para su gestión.

Estimo que si algún grado de compromiso existió, como apareció luego del comunicado dado a conocer el 3 de febrero, éste se ha tornado irrelevante luego de los acontecimientos transcurridos desde entonces y que señalan la insistencia del mercado a actuar descontando una devaluación que a esta altura de los acontecimientos nadie puede asegurar que no ha de producirse.

Esto es así porque el déficit en cuenta corriente y los compromisos de la deuda externa señalan para el año en curso requerimientos de un orden cercano a los u\$s 10.000 millones, para los que se contaba a principios de año con reservas que no alcanzaba los u\$s 8000 millones. Tal desequilibrio, como ya he expresado, no puede ahora ser cubierto con capitales de corto plazo, aunque sí con el aumento del endeudamiento del sector pu-

blico. Sin embargo, esto no parece una solución razonable dada la cuantía de nuestras obligaciones con el exterior.

Con una estrategia realista de largo plazo, el equilibrio debe lograrse con nuestra capacidad de generar ingresos internacionales, con la prudente administración de las divisas y con los aportes externos que se radiquen en actividades que tengan por finalidad el ensanchamiento de la capacidad de producción, generando los medios internacionales de pago a que den lugar las transferencias por regalías, intereses y dividendos.

Asimismo, debe comprenderse que en un clima recesivo y de alto costo del dinero, poco es lo que puede esperarse de soluciones parciales, que por otra parte se pueden dar con un muy estrecho margen de manobra, no ya para reactivar el sistema sino para evitar una crisis generalizada y que sólo se ve demorada por el creciente endeudamiento de los sectores productivos. La devaluación del 2 de febrero es un claro ejemplo, pues lejos de mejorar la situación de los sectores expuestos, la ha empeorado como consecuencia de la mayor incertidumbre que ha introducido:

Es de considerar que existen en el mercado el equivalente a u\$s 30.000 millones depositados a plazos cada vez más cortos y que para mantenerse en pesos exigen tasas de intereses reales que aumenta pari pasu tal incertidumbre. Estas tasas dan lugar a un costo empresarial que acelera el proceso de descapitalización, tal como lo pueden certificar las instituciones financieras que ven acrecer sus carteras de gestión y mora, y que se ven obligadas a refinanciar créditos cuyo cumplimiento resulta poco menos que imposible.

En orden a dificultades, las mayores son atravesadas por las empresas que no han tenido acceso al crédito externo, particularmente las agropecuarias, y las medianas y pequeñas de titulares argentinos.

El intento de mejorar este negativo panorama inyectando liquidez, que por otro lado existe, para bajar las tasas, choca contra dos realidades: la primera, que el riesgo de otorgamiento de créditos se



"Es fundamental evitar el pendularismo que nos ha caracterizado hasta hoy y que supondría, en el futuro, el control del sistema por medio de medidas directas del tipo tradicional, lo cual marcaría la preeminencia de las decisiones estatales sobre las privadas."

acrece día a día, y la segunda, porque los fondos depositados se volcarían a la compra de divisas. Así, la política monetaria ha perdido eficacia como mecanismo de reactivación económica.

Por lo tanto, el programa de corto plazo que hoy puede proponerse se enmarca en un cuadro de situación sumamente

Economía

negativo y debe contemplar sus especialidades. Estas están definidas por el cuadro de desajuste total descrito al comienzo de mi exposición. Tal programa debe compatibilizar el ideal con la realidad, lo cual es imposible de conseguir de manera instantánea. Los milagros en economía no existen.

Lo fundamental es evitar el pendularismo que nos ha caracterizado hasta hoy, y que supondría en el futuro el control del sistema por medio de medidas de control directas del tipo tradicional, control de precios, de salarios, ortodoxo control de cambios, etc., todo lo cual marcaría la preeminencia de las decisiones estatales sobre las privadas. Frente al panorama actual, si la respuesta que hemos de dar no resulta idónea, ése es un riesgo a tomar en cuenta. Porque frente a situaciones límites se hace lo que se puede y no lo que se quiere.

Si bien el programa ha de vertebrarse sobre la coyuntura, tiene necesariamente que ponderar el mediano y el largo plazo. Importa mucho el hoy, pero también importa el mañana.

No encuentro mejor ejemplo para precisar el sentido de este pensamiento que uno referido a la aeronáutica: estamos en una situación que nos ha colocado al borde de la pérdida de sustentación, pero en lugar de evitar la caída buscando el adecuado ángulo de planeo para aterrizar, tenemos que salir de ella con potencia de motor para recuperar altura y seguir normalmente el vuelo. Porque motor todavía tenemos.

El país debe encontrarse con una política económica que objective el crecimiento económico, la estabilidad y la justicia distributiva. Naturalmente no escapa al conocimiento de los presentes que es prácticamente imposible de manera simultánea lograr tales fines. Los países avanzados deben realizar severos esfuerzos para concretar dos de ellos. Lo malo en nuestro caso es que no concretamos siquiera uno.

Esto no se resuelve simplemente en el plano de la política cambiaria como muchos pretenden ver y en torno del cual se agotan las discusiones en el presente. Tiene, sí, una función central que cumplir, pero un ligero análisis demostraría que sus efectos no concluyen en el plano de la estabilización, pues tiene connotaciones que se proyectan a la distribución y al crecimiento, por lo que debe ser complementada con otros instrumentos.

A partir de todo lo expuesto, mi propuesta tiene como punto de partida el "despegue" del mercado financiero cambiario del mercado comercial de manera instantánea y con una devaluación no inferior en este momento del orden del 40%. A partir de allí tendría una corrección del orden del 2 a 3% mensual.

Los tipos de cambios para el comercial serían ajustados conforme a un cronograma establecido para alcanzar en no más de un año al financiero, fecha a par-

tir de la cual el mercado se unificaría para alcanzar su nivel por medio de la flotación.

Si suponemos que el tipo de cambio comercial se devalúe instantáneamente en un 10%, una devaluación en el mismo del 5% mensual unificaría ambos mercados en 12 meses aproximadamente.

Los reintegros existentes a las exportaciones deberían ser motivo de revisión, ya que deberían paulatinamente eliminarse aquellos que favorecen a la producción tradicional y mantenerse aquellos que se vinculen con exportaciones con valor agregado.

Es necesario asimismo revisar la estructura arancelaria, corrigiéndola a la suba y mantenimiento y mejorando la dispersión de manera que existan escalones diferenciados entre materias primas, insumos intermedios y productos finales, de forma que la protección efectiva mejore en función del valor agregado.

Esta política permitiría un muy rápido descenso de los tipos de interés, los cuales se ubicarían para las tasas pasivas



"La inversión pública no prioritaria debe ser postergada y sólo mantenerse aquellos proyectos que arrojen la mayor rentabilidad social. Si algún privilegio debe mantenerse, estará reservado a las áreas de educación, salud y justicia."

en un orden cercano al 5%, resultado del tipo de interés externo y de la devaluación pauta para el mercado financiero. Posibilitaría el despeje inmediato del riesgo cambiario y aseguraría que la posterior liberación del mercado no provocara un shock en el sistema. Diluiría los efectos inflacionarios del retraso cambiario. Permitiría el aporte de capitales de corto plazo para equilibrar el cuadro desfavorable del sector externo en 1981. Afectaría transitoriamente a los deudores en divisas, pero no en una medida que anulara los beneficios obtenidos en el pasado aunque sí se los anularía para el futuro. El costo de la devaluación tendería a minimizarse en la medida que se renegocien sus créditos.

Puede aceptarse que transitoriamente se reduzca el salario real, pero la posible caída vía precios se vería compensada con el aumento en el nivel de actividad económica, la cual tendería a recuperarse de manera paulatina.

En este esquema del BCRA debe recuperar el control de la base monetaria, que en modo alguno debe quedar vinculada a los movimientos de capitales de corto plazo. Para que aumente la eficiencia de la política monetaria se requiere declarar el estado de emergencia para el sector público, cuyo nivel de gasto debe ser cortado de inmediato sobre la base de pautas que se fijen a las distintas justificaciones. La inversión pública no prio-

ritaria debe ser postergada y sólo mantenerse aquellos proyectos que arrojen la mayor rentabilidad social. Si algún privilegio debe mantenerse, estará reservado exclusivamente a las áreas de Educación, Salud y Justicia. El resto debe conformarse con la mayor austeridad posible.

El mecanismo tributario deberá dirigirse a mejorar la progresividad del sistema. La recaudación del impuesto al valor agregado debería modificarse para adecuarse al régimen de lo percibido por los responsables y no de lo devengado. Rápidamente se debería implementar un sistema de percepción del impuesto en el sector comercial sobre bases objetivas para eliminar el grado de evasión que allí tiene lugar. Respecto de las tarifas públicas y combustibles, se debería terminar con la práctica de la indexación.

El déficit en el año actual no debería superar el 2% del PBI.

No creo que sea posible resolver con una moratoria de tipo general la situación de endeudamiento de las empresas con el sistema financiero, ya que esto implicaría un costo que el país no está en condiciones de soportar, cualquiera que fuese la vía que se elija. En todo caso el rol de sanear los activos financieros debe estar a cargo de la banca oficial, con un cuidadoso estudio de las situaciones particulares que se presenten. Así como su función tradicional debe ser, como ha sido, la de promoción, en esta emergencia debe ser reparatoria.

Por vía de rentabilidad esta situación puede ser, aunque penosamente, sobrelevada. Sin rentabilidad, ninguna solución es viable.

Como se advierte, mucho es lo que podría agregarse en cuanto a detalles de instrumentación, pero lo expuesto basta para poner de relieve las bases mínimas de un programa económico para el corto plazo. Dentro de un año se requeriría una readaptación a las nuevas circunstancias, que descuento habrían de ser mejores a las actuales.

He expresado mi juicio respecto del momento. He planteado las alternativas que se abran de acá en más. He hecho una propuesta. Los enfoques, como no puede ser de otra manera, habrán de ser o no compartidos. Ello es incidental.

Lo verdaderamente importante es el ejemplo que pretendo poner a vuestra consideración. La de una actitud que supone un compromiso. Compromiso que tenemos con nuestro país y que los profesionales de la ciencia económica asumimos formalmente en el acto de nuestra graduación.

Quienes se sienten con capacidad para ofrecer soluciones, no deben escatimar hacerías, al margen de cualquier especulación, con el fin de confrontarlas entre todos. Y aunque resulten cuestionables, siempre quedará como hecho positivo el intercambio fecundo de las ideas, único motor del progreso humano.

Mi propuesta ha sido expresada. Gracias por haber tenido la amabilidad de haberla escuchado. ■

**2 IMPORTANTES
REVISTAS MENSUALES
que dirige
BERNARDO NEUSTADT**

EXTRA

**16 años de prestigio y seriedad inalterables
La revista de opinión más objetiva.**

creer

**6 años en el periodismo con sus especialidades:
Economía / Empresas / Negocios
Publicidad / Espectáculos**

Son publicaciones que edita la
Editorial El País S.A.I.C.F.I.

33-0721 - 0804 y 34-0474
Defensa N° 570 - C.P. 1065 - Buenos Aires-República Argentina

1825 DIAS CON MARTINEZ DE HOZ



El 29 de marzo se produjo en la Argentina un hecho insólito para todos los que habitamos en ella: ese día se efectuó el cambio de autoridades a nivel presidencial, algo que de por sí no nos movería al asombro a no ser por el hecho de que durante los cinco años que trascurren desde el 24 de marzo de 1976, los argentinos fuimos gobernados por el mismo presidente y el mismo ministro de Economía. Esto constituye, sin lugar a dudas, un verdadero récord para un país que durante los últimos 31 años tuvo 13 presidentes de la Nación y 31 ministros de Economía, haciendo de la discontinuidad una forma de vida. (*)

Una vez terminadas sus respectivas gestiones, surge la tentación de preguntarnos por los resultados que se desprenden de las acciones de gobierno implementadas durante este período, interrogante cuya contestación, al menos en el plano económico, dista de ser sencilla. Por razones de mis propias limitaciones en cuanto al conocimiento del tema, las líneas que siguen quedarán restringidas al tratamiento de lo ocurrido desde el punto de vista del último de los planos.

Una de las metodologías más sencillas para iniciar una evaluación consiste en buscar la contrastación de los resultados obtenidos con algún **standard** de desempeño, a efectos de poder extraer

conclusiones válidas acerca de su bondad relativa. Quizás el **standard** más utilizado sea recurrir a lo que se supone el ministro dijo que iba a hacer en el momento de iniciar sus gestiones. En otras palabras, comparar los resultados con los objetivos explícitos tal cual fueron anunciados en la primera etapa.

LO QUE DIJO

Pues bien, tal cual se desprende de los documentos oficiales, el ministro Martínez de Hoz definió tres objetivos básicos en su discurso del 2 de abril del 76. Dichos objetivos eran:

1. Lograr el saneamiento monetario y financiero indispensable, como base para la modernización y expansión del aparato productivo del país en todos los sectores, lo que garantizará un crecimiento no inflacionario de la economía.
2. Acelerar la tasa de crecimiento económico.
3. Alcanzar una razonable distribución de la riqueza creada, asegurando el nivel de ingresos de la población en relación con la producción global de la economía.

Para el logro de tales objetivos se planteó la necesidad de actuar en las distintas áreas a través de un paquete de medidas.

LO QUE HIZO

Por el lado interno, se explicitó la necesidad de reducir el gasto público, de lograr mayores ingresos fiscales, de reducir la emisión monetaria, liberar a la economía del control de precios existente y reformar el sistema financiero a través de la liberación de las tasas de interés. Este primer conjunto de medidas permitiría reducir la elevada tasa de inflación vigente (1) y junto a otro grupo de medidas a adoptar en materia industrial, agropecuaria y minera permitiría a su vez concretar el anunciado traspaso de una economía de especulación a otra de producción.

Por el lado del Sector Externo, se propició la reforma del sistema cambiario a través de la eliminación de los controles de cambio, la eliminación de los derechos de exportación y la unificación y liberalización del tipo de cambio. Todo ello contribuiría a la reversión del déficit de Balanza de Pagos existente a ese momento (2) y acompañado por una serie de medidas complementarias como la ley de Promoción Industrial, la nueva ley de Inversiones Extranjeras y Transferencia de Tecnología y el estímulo al ahorro se lograrían efectos positivos sobre los niveles de inversión tanto interna como externa. Este último aspecto, al permitir el aumento en la tasa de crecimiento de la economía, aseguraría el cumplimiento del segundo objetivo.

LO QUE OCURRIÓ

Atendiendo a los índices de precios, uno puede observar una brusca caída en dos etapas: la primera, que va desde el primer trimestre del 76 hasta el tercer trimestre del 79, en donde se pasa de una tasa equivalente anual del 909,7% según precios al consumidor y del 3045,6% según precios mayoristas en el primer trimestre del 76, hasta 175,0 % anual equivalente para precios al consumidor y 183,4% para precios mayoristas en el tercer trimestre del 79.

La segunda etapa, arranca desde el cuarto trimestre del 79 y llega hasta el primer trimestre del 81, donde se logra hacer caer la tasa de inflación al 72,9% anual equivalente según precios al consumidor y 31,9% según precios mayoristas (cuarto trimestre del 79).

Por el lado del nivel de actividad, la regla parece ser la del "uno-uno": un año de estancamiento y un año de recuperación en forma alternativa. Así 1976, 1978 y 1980 muestran caídas en el nivel de actividad (-1,7%, -3,4% y -0,2%, respectivamente), mientras que 1977 y 1979 muestran crecimientos del 4,9% y 8,4% en pesos constantes de 1960. En el quinquenio 75/80, el producto creció a una tasa acumulativa anual del 1,5%, el producto agropecuario lo hizo al 1,0% y el industrial cayó a razón del 0,46% anual.

Resumiendo, el período se caracteriza por una brusca caída en la tasa de inflación, respecto de los elevadísimos niveles de arranque, acompañado por un crecimiento casi nulo durante los cinco años.

Hasta aquí los resultados del período, resultados que tomando en consideración las reformas estructurales operadas durante su transcurso difícilmente puedan agotar los resultados totales; pensemos cuánto valen hoy los efectos que tuvieron para la economía en su conjunto y para la asignación de recursos, medidas tales como la reforma financiera, la reforma arancelaria o la aplicación del principio de libertad al mercado de locaciones.

Con la aplicación de estas medidas se definió en la práctica una de las características esenciales del programa aplicado a partir del 2 de abril del 76: "El condicionamiento de la acción de gobierno a la obtención de los objetivos de cambios profundos en la estructura básica de la economía nacional, aun a riesgo de dificultar o retardar la solución de los problemas coyunturales o de corto plazo".

Mirando retrospectivamente, la conclusión que uno puede sacar del período inicial respecto de la acción oficial en esta área es que la economía argentina es de un funcionamiento extremadamente complejo, lo cual contrasta con el optimismo con el que el ministro Martínez de Hoz planteó su programa. En ese sentido, la recomendación para las futuras autoridades sería no subestimar el funcionamiento de la economía, tratando de postular objetivos polifacéticos de difícil cumplimiento.

La tarea de los que vienen no es más fácil que la de sus antecesores: el rescate de las grandes ideas que animaron la filosofía del programa (redefinición del papel del Estado en la economía, la afirmación de la política de apertura, la vigencia de libertad de contratación en materia de precios y salarios) y su compatibilización con la aplicación de medidas concretas que faciliten la superación de los problemas del momento. En última instancia que esto se logre o no, es responsabilidad de todos. ■

Jorge Horacio López

(*) Ver de Pablo, Juan Carlos y López, Jorge Horacio: Quién fue cuando en la economía argentina de posguerra. "Sistema de Actualización Empresarial", febrero 1978, N° 12.

(1) Durante el primer trimestre del 76, los índices de precios al consumidor mostraban un crecimiento del 78,25% y los índices de precios mayoristas habían crecido un 136,82%.

(2) Durante 1975 la cuenta corriente fue negativa en 1284,6 millones de dólares, lo que motivó una caída en las reservas internacionales de 791,1 millones de dólares.

Exclusivo

Por Juan Alemann

LO QUE LA FUNCION PUBLICA ME DEJO



Dejo la función pública, después de cinco años, con la satisfacción de haber podido hacer cosas muy importantes, sea en forma directa o a través de mis colaboradores. Lo hecho en los diversos órdenes de la Secretaría de Hacienda es de una amplitud tal, que realmente puedo decir que he sido partícipe y protagonista de un período de características fundacionales. Además, en esta ardua tarea he aprendido muchísimo; es como si hubiera hecho un curso de posgrado de muy alto nivel. Puedo decir, sin falsa modestia, que tengo ahora un conocimiento global de temas como el gasto público, el sistema impositivo, la administración tributaria, el sistema del seguro, etc., como muy poca gente lo tiene. Hay muchos que saben más que yo de uno u otro aspecto parcial, pero no sé si hay muchos que tienen la visión de conjunto que he adquirido.

La intensa tarea ha sido, en todos los casos, una labor de equipo. Por un lado trabajé en equipo con otros secretarios de Estado y funcionarios de otras áreas, es decir, como parte del equipo económico, a las órdenes directas de ese jefe excepcional que fue el doctor José Alfredo Martínez de Hoz. Por otra parte he sido a mi vez jefe del equipo de funcionarios de la Secretaría de Hacienda, equipo este no menos capaz que el otro que mencioné. Fui jefe, pero también alumno: aprendí una enormidad sobre presupuesto del licenciado Bolívar, director nacional en la materia, de análisis económico de la materia fiscal y presupuestaria del licenciado Teljeiro, y de otras materias de muchos otros funcionarios que sería largo enumerar. Felizmente, el equipo estable de funcionarios de la Secretaría de Estado de Hacienda que encontré al llegar era de primera calidad. Debo también especial reconocimiento al doctor Carlos Miguel Tacchi, mi subsecretario, que es, fuera de toda duda, el hombre que más sabe de impuestos en la Argentina, del cual he aprendido una enormidad. Y, finalmente, no puedo dejar de mencionar al director de la Dirección General Impositiva, licenciado Cossio, quien con su habitual buen humor me dio una idea muy gráfica y humana de lo que es cobrar impuestos en la Argentina. Además, me dio la tranquilidad de saber que esa tarea se estaba cumpliendo con una eficacia difícil de superar.

Toda esta tarea crea amistades que son casi como las que se forjan en el colegio. En este sentido la función pública me deja un saldo muy favorable de amigos de veras, con los que tenemos en común una vivencia histórica importante, grandes ideales y un mismo concepto del país, y con los que discrepo lo suficiente, como para que pueda haber una discusión interesante, que me obligue a pensar.

Si además de haber podido servir de veras a mi país, me llevo tantas satisfacciones personales, me puedo dar por satisfecho.

"LA FUSION DE EMPRESAS ES UN HECHO NORMAL"

Alcides López Aufranc, presidente de ACINDAR, explica el porqué de la fusión con el grupo Gurmendi. Además, analiza el mercado mundial del acero, el papel que en él debe desempeñar nuestro país y perfila el rol del Estado.

—¿A partir de cuándo comenzará a funcionar la fusión de las empresas, y por qué ACINDAR absorbe a Gurmendi?

La fusión de las dos empresas es total, funcionando a partir del momento de tener las aprobaciones correspondientes de la Comisión de Valores, de la Bolsa de Comercio y de las asambleas de los accionistas como una sola empresa bajo la denominación de ACINDAR Industria Argentina de Aceros S.A.

Existen dos procedimientos para la fusión de empresas, el primero de ellos implica la disolución de las mismas y la creación de una nueva, ello trae aparejado una cantidad de problemas, de trámites, económicos, etc., por lo cual fue abandonado.

El otro procedimiento es realizar la fusión por absorción, es decir, una empresa incorpora a las otras, siendo más ventajoso por la simplicidad de su trámite.

—El sector siderúrgico internacional está pasando por un momento de crisis. ¿Qué papel debe jugar la Argentina en ese contexto?

La brusca elevación de los precios del petróleo resuelta por la OPEP obligó a los países industriales, no petroleros, a reducir su actividad económica, produciéndose un cuadro recesivo que afectó a toda la industria y en particular a la siderurgia, menos ágil por sus características estructurales para adaptarse a los vaivenes del mercado.

La situación mencionada fue la causa de que se siguiera con proyectos comprometidos antes de la recesión, incrementándose la oferta de acero en el mundo, que en la actualidad supera largamente los 60 millones de toneladas.

Dos fueron las medidas principales que adoptaron los gobiernos de los países industriales frente a esta brusca caída de la demanda de acero. Una, tratar de colocar sus excedentes en el mercado internacional, especialmente en los países en vía de desarrollo a precio de dumping, y otra, reestructurar brutalmente sus plantas disponiéndose el cierre de

las que no podían competir en el mercado internacional, y la reestructuración de las más modernas y eficientes a fin de adquirir el nivel adecuado para abastecer sus propios mercados y competir con la producción de los países más avanzados en el área siderúrgica, especialmente.

Dentro de este contexto universal, la Argentina se enfrenta a una agresión externa de los países altamente industrializados, y a una contracción del mercado interno, conmoviendo ambas circunstancias la estructura del sector siderúrgico del país.

La Argentina como todo país soberano debe tener una industria siderúrgica, llamada con justa razón "madre de industrias", que le permita cubrir las necesidades básicas de su desarrollo y seguridad. Ello no significa pretender lograr el autoabastecimiento total en toda circunstancia y producir toda la diversidad de



"Existe un 'costo argentino', que no manejan los empresarios y descoloca a la industria nacional"

aceros que se elaboran en el mundo.

—¿Podrán competir internacionalmente con esta fusión?

La reducción de aranceles en la forma que fue anunciada dificulta la competencia internacional, porque existe un "costo argentino" que no manejan los empresarios y que descoloca a la industria frente a la de otros países.

El costo de los insumos y servicios, que se encuentra en su gran mayoría en manos del Estado, encarece sensiblemente los productos finales, por lo tanto para poder competir en igualdad de condiciones es necesario que la electricidad, el gas, los fletes marítimos, fluviales y ferroviarios, etc., estén a precios y calidades internacionales, que funcionen los teléfonos, que los trámites administrativos sean ágiles, etc.

Para competir adecuadamente en el campo internacional disponemos de los equipos e instalaciones y de personal calificado para poder hacerlo, por lo tanto la decisión corre por cuenta de las autoridades: se entregan los insumos y servicios con la eficiencia y a costo internacional, o se fija una protección arancelaria que compense la incapacidad del Estado para reducir sus costos.

—¿Cuál es el verdadero alcance que tendrá la fusión?

La fusión permitirá el nacimiento de una gran empresa siderúrgica con capacidad para abastecer el mercado nacional de los no planos, y exportar cantidades considerables de productos terminados, con un saldo de divisas muy importante para el país.

Además, permite equilibrar el mercado siguiendo las tendencias mundiales de disponer de pocas y muy eficientes plantas siderúrgicas, predominando el Estado en el sector de los planos por exigir muy grandes inversiones, y demandar la erección de estas plantas varios años, dejando al sector privado el área de los no planos por ser menores las inversiones requeridas y el tiempo necesario para materializar los proyectos.

—¿Está de acuerdo con la apertura de la economía? ¿Con su instrumentación? ¿La fusión es producto del nuevo modelo económico o responde a las necesidades internacionales?

Estoy totalmente de acuerdo con la decisión de abrir la economía a efectos de que el país recupere su posición en el mundo, por medio de la incorporación de capitales y tecnología moderna a su sector productor. No participo en cambio de

la utilización de herramientas propias de la macroeconomía, como es el arancel y el tipo de cambio, para combatir la inflación cuya causa es el excesivo gasto del Estado y la consiguiente emisión de dinero ilegítimo para intentar equilibrar el déficit presupuestario.

Las circunstancias internacionales y las exigencias del nuevo modelo económico se han conjugado para impulsar a estas empresas, es decir, a ACINDAR y a las empresas del grupo Gurmendi, a fusionarse. Probablemente si el país estuviera decidido a vivir aislado del mundo, no interesándole progresar ni incorporar los últimos adelantos de las técnicas de producción, es probable que estas compañías se hubieran contentado con abastecer al pequeño mercado argentino de los productos más indispensables. Si por lo contrario, se persiste en la idea de abrir la economía, por cierto que con la prudencia adecuada para permitir la reconversión de la industria, y con medidas antidumping eficientes, la fusión surgía como una necesidad para adquirir la economía de escala conveniente.

Una empresa totalmente integrada, con una capacidad de producción de productos finales superior al millón de toneladas anuales, con los equipos más modernos, con una mano de obra calificada y una dirección adecuada adquiere la talla y las posibilidades de una empresa considerada en el ámbito internacional.

—¿Qué papel debe jugar el Estado en la siderurgia de nuestros días?

Creo que la pregunta encierra una referencia velada al proyecto SIDINSA, es decir, a una nueva gran planta estatal en el área de los planos. Este tema, por su importancia, no puede ser contestado en el pequeño espacio de una pregunta periodística. Sin embargo, no voy a eludir la respuesta, aunque sea muy sintéticamente.

Si los responsables de asesorar al Gobierno en el área siderúrgica estiman que el crecimiento de la demanda anual será elevado, nos encontraríamos de aquí a unos años con un déficit en la producción de laminados planos de acero, lo que justificaría disponer de una nueva planta para producirlos. Si por lo contrario, se estima que la demanda de acero evolucionará en un porcentaje no elevado, la necesidad de una nueva planta, a un costo inicial estimado superior a los 3500 millones de dólares, no es necesario, pudiéndose satisfacer la mayor parte de la demanda ampliando y modernizando la planta estatal existente, SOMISA.

—Los sindicatos de La Cantábrica denuncian como monopolística la fusión de ACINDAR y Gurmendi. ¿Qué opinión le merece?

Los sindicatos de cualquier empresa cumplen con su cometido defendiendo los intereses de los accionistas, por lo tanto no puedo objetar que se presenten a la Fiscalía de Investigaciones Administrativas denunciando lo que consideran afecta sus intereses. Corre entonces a



"Las circunstancias internacionales y las exigencias del nuevo modelo económico se conjugaron para dar nacimiento a esta fusión"

cargo del organismo del Estado realizar las investigaciones que considera pertinentes.

Hasta tanto ella se expida sólo señalaré que la fusión de empresas es un hecho normal en cualquier país del mundo y que en el sector siderúrgico existe una sola empresa que hace planos laminados en caliente (SOMISA) y una sola planta que hace tubos sin costura (Dalmine), en cambio en el sector de los no planos además de las que se fusionaron hay una planta estatal (Zapla), otra privada (Aceros Bragado) y varias plantas de laminadores de productos no planos.

El temor que manifiestan los sindicatos sobre la posibilidad de aumentar los precios en detrimento del consumidor, según lo recogido por algún diario, no tiene asidero por la conducta seguida por el grupo Gurmendi desde el inicio de sus actividades en 1919 como por ACINDAR desde 1942; además la importación constituye un freno a todo intento de desviación en la política de precios, y por último, el Estado dispone de los medios para evitar se perjudique a los consumidores.

Estimo que tal vez las preocupaciones y tensiones que están atravesando los representantes de La Cantábrica, empresa que ya quebró anteriormente y fue tomada por el Banco Nacional de Desarrollo, les impide ver con objetividad que la fusión de empresas es un hecho normal y beneficioso para el país, como lo demuestra el eco altamente favorable recibido de las más altas autoridades y de los sectores más caracterizados del quehacer nacional.

—¿Cuáles son los resultados positivos y cuáles los negativos de estos cinco años de gobierno?

La respuesta a esta pregunta llenaría varias páginas, por lo que señalaré exclusivamente el aspecto más positivo y el más negativo de la política económica

seguida. El resultado más importante de esta conducción económica es el cambio de mentalidad en sectores importantes del quehacer argentino que han comprendido la absoluta necesidad de salir de la atonía de la economía cerrada y del autoabastecimiento en todos los campos, para alcanzar un nivel tecnológico que les permita transformarse en masivos exportadores no sólo de los productos agrícola-ganaderos sino también de los industriales.

El aspecto negativo ha sido el poco éxito obtenido en la reducción del aparato estatal y la utilización de los aranceles y del tipo de cambio para combatir la inflación, llevando a una situación crítica a buena parte del sector productor argentino.



Del Prete

RESTAURANT

Candela

SUIPACHA 545 - CAP.

TEL. 393-6624



LA SEMANA EN QUE LA CITY FUE UN ESPECTACULO

Desde fines de enero el clima pre-nunciaba inquietud, dudas. La atmósfera fue haciéndose más densa... Y una semana antes de la toma del poder por el general Roberto Viola, la City se convirtió en un insólito espectáculo. La incertidumbre había ganado el ánimo de muchos argentinos quienes corrieron a "refugiarse" en el dólar.

Resultó imposible sustraerse a la tensión que generaban las "corridas", los comentarios plagados de desconfianza y los rostros nerviosos. El dólar se convirtió en una obsesión. Alguna vez nos contaron que los porteños cada vez que oían rumores de "revolución" se dirigían presurosos al almacén para asegurarse alimentos abundantes y variados. Esta vez el rumor tuvo que ver con esa inquietante palabra llamada devaluación. Y entonces se abalanzaron febrilmente sobre la codiciada moneda norteamericana.

Largas décadas de inestabilidad eco-

nómica han marcado nuestras conductas individuales y sociales. Es como si nos hubiera nacido una segunda naturaleza: la desconfianza.

El tema financiero manda. Es totalitario. Se ha instalado en nuestras conversaciones cotidianas y familiares, en las ilusiones y expectativas, en las relaciones y escala de valores. Nos afectan, nos deterioran, nos sobrecarga de stress.

Esa semana fue algo así como una pesadilla en blanco y negro, en fuga de divisas e iliquidez.

Las aguas volverán —seguro— a niveles razonables. Pero el fenómeno deja secuelas. Las financieras suelen ser superables en nuestra generosa Argentina. Las otras, esas que tienen que ver con la ética y los hábitos, se enclavan y son difíciles de arrancar.

Las crisis económicas nunca vienen (ni se van) solas.

JOSE MIGUENS, sociólogo

Es indudable que la inestabilidad político-económica trae, entre sus consecuencias, un estado de anonimía aguda en el campo social porque se rompen las normas sociales de convivencia.

Este fenómeno se manifiesta psicológicamente en forma de ansiedad, angustia y miedo.

Este cuadro crónico lleva al argentino a adoptar una serie de conductas para escapar de él. Por ejemplo, buscar protección particular, sospechar del otro... En el terreno económico, esta circunstancia se manifiesta en especulación y evasión, entre otras respuestas.

LIDIA DE LA TORRE, socióloga

Debo circunscribirme a la conducta de los que viven en Buenos Aires. De todas maneras, hay que tener en cuenta que tampoco existen actitudes homogéneas.

Los sectores de mayores y menores recursos (afectado o no por la crisis) pueden haber modificado su conducta, pero estas modificaciones no son tan elocuentemente visibles en comparación con las que ocurren en los sectores medios.

Los dos primeros sectores —ya sea porque en uno la capacidad de ahorro es casi nula y en el otro porque el ahorro no es factor decisivo en su economía cotidiana— no sufren los comportamientos típicos de esta crisis: conducta-dólar o conducta-turismo.

La primera es la consecuencia de una serie de devaluaciones que —a partir de la década del 60— provocó que ese señor medio (sus padres y abuelos recurrían al colchón o la caja de ahorro) se refugiara en el dólar, un nuevo tipo de banco.


El turismo es el uso que el sector hace de sus ahorros. Probablemente también es dueño de un departamento o de un automóvil (japonés para comprar "mejor y más barato").

Estas conductas, aparentemente dispendiosas, han echado por tierra no sólo la capacidad de ahorro sino lo que nos enseñaron nuestros maestros... Esos inmigrantes que vivieron realmente aquello de que "el ahorro es la base de la fortuna".

LILIANA PASCUAL, socióloga

Resulta difícil generalizar acerca del comportamiento de "los argentinos" frente a la inestabilidad y crisis actuales, en la medida que dicha categoría (argentino) encierra actitudes heterogéneas. Mi respuesta va referida al sector que conozco más de cerca: el porteño medio. El porteño pintado por Roberto Arlt: melancólico, cansado de nostalgia, que vive de recuerdos y se queja permanentemente de esta situación.

Creo que esta crisis financiera —al bien reduce sus posibilidades— no modifica demasiado su idiosincrasia: más bien tiende a legalizarla. Pero hay que reconocerlo: ahora el porteño medio tiene razones para quejarse.



**PRENSA
ECONOMICA**

La mejor información sobre economía, requiere un envase especial.

Que le permita seguir creciendo.

Adaptado a las necesidades de nuestro tiempo, eficaz como medio de comunicación y ágil como elemento de consulta.

Un nuevo formato.

Con él, PRENSA ECONOMICA culmina un proceso de continuo crecimiento iniciado en 1975 y comienza una nueva etapa de importantes cambios.

Más colaboradores, mayor cantidad de páginas, mejor papel e impresión y como

siempre la información más exacta y confiable del panorama económico-financiero del país.

PRENSA ECONOMICA en su nuevo envase, estará en los kioscos el 15 de abril.

**PRENSA
ECONOMICA**

La información como servicio

"EN LA ARGENTINA, CREER SE PAGA CARO"

Eduardo Braun Cantillo habla sobre su empresa y la situación del sector productivo. En una actitud que combina desaliento y esfuerzo por no dejar de **crear**, el presidente de Astarsa reflexiona sin prejuicios.

—Ingeniero, ¿cuál es el perfil industrial actual de su empresa y qué papel ocupa ésta dentro del sector a que pertenece?

—Astarsa es una empresa argentina dedicada a la fabricación de bienes de capital.

La característica que distingue a Astarsa de las demás empresas del mismo género es su alto grado de diversificación. Siendo su origen un astillero, dedica actualmente un tercio de su actividad a la construcción de buques de hasta 30.000 toneladas.

Es el más antiguo de los astilleros privados que construye buques oceánicos y en la actualidad, junto con AFNE y dos astilleros privados, comparte el mercado de construcción de buques de ultramar.

Otra actividad importante es la fabricación de maquinaria vial bajo licencia de Caterpillar Tractor Company de Estados Unidos. Estamos entregando una máquina por día y van casi dos mil con motor también fabricado por Astarsa.

En este rubro, cuando empezamos en 1970, el mercado era abastecido por numerosas empresas; hoy en día para la industria de maquinaria vial, el panorama es desolador.

Nos hemos quedado con un porcentaje altísimo del mercado, pero esto no ha sido solamente porque nuestra máquina es mejor o porque por haber modernizado nuestras instalaciones hemos estado en mejor posición de competencia, sino por que las condiciones impuestas por los aranceles, el tipo de cambio y la "suicida" política llevada a cabo con respecto de las importaciones brasileñas han hecho desaparecer a empresas serias que no han podido aguantar.

Astarsa es también el 1° indiscutido para la reconstrucción y fabricación de locomotoras, y desde 1956, cuando iniciamos la actividad ferroviaria, hemos reconstruido más de 400 locomotoras a vapor y diesel eléctricas y estamos fabricando la unidad N° 170 de marca General Motors.

El resto de su actividad lo constituye la construcción de bienes de capital no repetitivos, dentro de los cuales podemos mencionar muy especialmente que desde hace 30 años producimos elementos para centrales hidroeléctricas tales como compuertas, conductos forzados, válvulas mariposas y turbinas.

Estos elementos se construyen desde 1950, fecha en que Astarsa se asoció con Neyrpic de Grenoble, y desde entonces no hay prácticamente ninguna central hidroeléctrica construida en el país que no lleve una pieza clave fabricada por Astarsa.

Si usted visitara nuestras instalaciones se daría cuenta de que no es cierto que haya una fábrica sola en Argentina que sea capaz de fabricar turbinas para grandes centrales hidroeléctricas. Recipientes a presión, condensadores e intercambiadores de calor son otras de nuestras especialidades, y hemos abastecido desde hace 25 años a la industria petrolera, petroquímica y nuclear.

Astarsa es, en este aspecto, desde hace 20 años, una empresa de primera línea.

—Es indudable que vivimos momentos económicos y financieros muy particulares. El llamado "momento de transición", ¿influyó de manera decisiva?

—Usted, como periodista, habla de que estamos viviendo momentos económicos y financieros muy particulares. Como industrial, yo diría que son algo más que "muy particulares". ¿Por qué se le echó tanto la culpa de los problemas actuales a la transición que acabamos de pasar?

Si bien es cierto que algo agregé a la gravedad de la situación, es realmente de muy mala fe achacar a ésta todo lo que se pretende.

Ya el 2 de septiembre el ingeniero Oxenford presentó, en nombre de la industria, un cuadro muy realista de lo que sucedía y expresó que, si no se tomaban medidas urgentes para corregir esta situación, llegaríamos a lo que hoy estamos pasando.



"He sido siempre un optimista, pero esta vez no puedo más que mirar con estupor y amargura lo que ha sucedido en el sector productivo del país"

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

—En este contexto, ¿es posible planificar? ¿Podemos pensar en el mediano y largo plazo? ¿Lo hace usted en su empresa?

—Planificar en este contexto no es nada más que una expresión de deseos, no sólo por la coyuntura sino también porque no existe una política para la fabricación en el país de bienes de capital.

—¿Cuáles son las dificultades más notorias por las que atraviesa el sector?

—Ya he mencionado las que, a mi juicio, son la base del problema, pero seguir enumerando es mirar lo que pasó.

Lo que anda mal es obvio, y no tiene sentido seguir echando leña al fuego.

Son muchos los que antes alabaron y después pegaron al caído. Usemos nuestras energías para construir y tratar de que no se cometan nuevos errores.

—¿Qué medidas propondría usted para superarlas?

—Criticar sin proponer medidas es poco constructivo. Con los amigos De Barrio (Gases Industriales), Junqueras (Mellor Combustion) y Hambouris (Worthington Argentina), en octubre de 1979 nos hicimos la siguiente pregunta. ¿Interesa al país tener una industria fuerte de bienes de capital?

Si es así, entonces nuestras empresas tienen sentido, y si no lo es, deberíamos dedicarnos a otra cosa. No tiene razón sobrevivir en permanente lucha contra un Estado que parece no querernos y que nos obliga a seguir constantemente una actividad reivindicatoria en vez de participar con él en la elaboración y ejecución de los programas de inversión.

Le formulamos el interrogante a un conocido estudio de economistas que acaba de terminar, bajo la dirección del doctor Villavicencio, un meduloso trabajo de 400 páginas que contiene el análisis de lo que se hace, en materia de bienes de capital, en los países desarrollados, la tendencia futura, la situación argentina actual y recomendaciones.

La conclusión es de que es no sólo conveniente sino necesario tener una industria de bienes de capital sólida. Hemos pedido una entrevista al futuro ministro de Industria para entregar el trabajo como contribución de nuestras empresas, para que el Gobierno pueda fijar con fundamento una política industrial para nuestro sector.

—Hay temas de discusión básicos en cuanto a filosofía económica:

- a) aranceles
- b) relación peso-dólar
- c) gasto público

¿Cuál es su pensamiento al respecto?

—Sobre aranceles y tipo de cambio prefiero no seguir la discusión. En cambio sobre el tercer punto sí quiero decir algo. El Estado ha declamado y no cumplido el principio de subsidiariedad. Si bien se han vuelto al sector privado un número grande de empresas que estaban en manos del Estado, por otra parte, las empresas del Estado han aumentado su influencia en la economía en un



"Son muchos los que antes alabaron y después pegaron al caído"

grado mucho mayor que lo que se ha transferido.

Se han quedado con pocas empresas, pero mucho más grandes, con la agravante de que son proveedoras de insumos y servicios caros, monopólicos e ineficientes.

Las Fuerzas Armadas están, en este punto, en deuda con el país. Sin un cambio no hay solución para la economía.

—¿Qué le sugiere el nombramiento de Eduardo Oxenford y la elevación de Industria al rango ministerial? ¿Piensa que ahora las cosas van a cambiar para la industria?

—El empresario por definición piensa necesariamente en crecer y crecer, es crear, y esto, en nuestra Argentina, se paga caro.

Se cambian las reglas de juego cuando uno está jugado y los únicos que siempre salen ganando son los especuladores que en la Argentina de hoy pueden hacer de las suyas amparados por la ley.

¿No son acaso usura las tasas de interés garantizadas por el Banco Central?

Las heridas por creer son demasiado grandes y demasiado abiertas para que una simple promesa nos haga pensar que las cosas van a cambiar. He sido siempre un optimista, pero esta vez no puedo más que mirar con estupor y amargura lo que ha sucedido en el sector productivo del país.

Con la elevación de industria al rango de ministerio, uno tiene ganas de creer (¿no le dije que soy un optimista?), y con Eduardo Oxenford en el cargo, tengo aún más ganas de creer.

—¿Qué medidas prioritarias sugeriría al próximo presidente?

—Lo único que se me ocurre decirle a las próximas autoridades es que tengan presente de que el enfermo debe ser puesto en terapia intensiva y, por lo tanto, dar rápidamente, por lo menos, algunas soluciones a los problemas más graves.

La larga transición creo que perjudica al equipo entrante, porque las expectativas y la necesidad de soluciones le han quitado buena parte del tiempo del que debe disponer cualquier gobierno que entra en funciones.

No va a ser fácil que los nuevos funcionarios puedan decir que se están interiorizando de los problemas, porque la calle les va a responder "para eso tuvieron 6 meses".

—Su opinión sobre la reorganización empresarial y sus posibilidades. ¿Qué papel debería cumplir la entidad en el futuro del país?

—Veo con alegría que una sola lista haya sellado la unidad industrial.

Una forma de demostrar que la unidad (no uniformidad) es una realidad, creo que debería ser la disolución del MIA, del MUI y del MEDI, pues su razón de ser, ha sido cumplida con éxito.

El papel que cumpla la UIA dependerá del espacio político que le dé el Gobierno.

Participar razonablemente en la formulación de las políticas, para no llevarla, como dije antes, a una permanente actitud de reivindicación de derechos.

La Unión Industrial será, si se lo permite, un gran factor para colaborar con el desarrollo en seno del país.



LOS RICOS Y LOS POBRES

La desigualdad impera en el mundo en proporciones que sólo ciertos datos pueden reflejar en toda su dimensión. He aquí a algunos a título de ejemplo: los habitantes del llamado Norte (grupo de países desarrollados) tienen un ingreso promedio de US\$ 6000 a 7000 per cápita. Los del Sur (países en desarrollo), en cambio, sólo 150. En 1973 la deuda externa de los países en desarrollo no petroleros era de 6 mil millones de dólares; en 1980 sobrepasó los 70 mil. Un 25% de la población mundial que vive en el Norte posee el 70% de la riqueza del mundo, lleva a cabo el 80% de su comercio, y el 90% de su industria y domina el casi 100% de sus "activos" tecnológicos. Finalmente, un 90% de los aumentos netos de población del mundo —de aquí al año 2000— se producirá en el hemisferio más pobre.

¿Es esto un problema común a ambos hemisferios? La desigualdad mencionada es primero extrema y segundo creciente. Por ambas razones es también injusta. Y por las tres razones, la desigualdad se convierte en desequilibrio. Porque la desigualdad es un desnivel que el sistema al cual pertenece soporta. El desequilibrio, en cambio, es un desnivel que lo destruye. Cuando ello sucede, el cambio es entonces inevitable si quiere evitarse la destrucción.

Este es el caso, hoy, entre los países ricos y los países pobres. El Norte, por razones políticas y también económicas, no tiene asegurado en este marco su sobrevivencia. Veinte millones de desocupados y una capacidad económica no utilizada calculada en trescientos mil millones de dólares lo atestiguan. Las tensiones políticas que pueden derivarse de ese estado de cosas son fáciles de imaginar, aunque no se manifiesten todavía. La recesión que atormenta al mundo industrializado —y éste es el punto clave— está en relación directa con la dramática disminución del poder de compra de los países en desarrollo. India, por ejemplo, destina el 45% de sus exportaciones a la compra de petróleo, y éste es un ejemplo entre tantos. ¿Qué otra forma tiene el Norte de superar su crisis más allá de su propia austeridad (¿políticamente posible?) que reconstruir ese inmenso mercado potencial colaborando en su fortalecimiento. ¿Puede superarla acaso con sus propios mercados disminuidos, como

están por la crisis del petróleo? Sin mencionar lo que ocurriría, si esa incapacidad de los países sureños de repagar su deuda externa —por otro lado cada vez más evidente— se concretara en los hechos. Este grave problema estructural es un problema del mundo. Nadie puede realmente abstraerse de sus consecuencias. El tener conciencia de este hecho irrefutable constituye la condición —y la esperanza— de que las soluciones aparezcan y el diálogo fructifique.

El cambio será entonces inevitable. ¿Pero cómo ocurrirá? Si el orden existente no puede perdurar y perdura en cambio la inacción, tendremos por cierto un cambio con violencia; queda la ilusión que sea el fruto de un proceso negociado, de una reforma ordenada con el resultado querido de una estructura más equilibrada y justa. Lo primero parece hoy más probable que lo segundo, si nos atenemos a los reiterados fracasos del diálogo —tantas veces infértil— del Norte y del Sur.

Deducir la inevitabilidad del cambio, tampoco equivale a decir que será doloroso en cualquier circunstancia. Puede en teoría no serlo. Y porque puede no serlo, se explica quizás la indecisión del Norte en poner en marcha las soluciones, que aparentan ser —dada la crisis y el desequilibrio— impostergables. Dicha indecisión puede remontarse a la secreta esperanza de que el desarrollo tecnológico del mundo industrializado vaya más rápido que el deterioro económico del Sur, y que puesto a su servicio, logre achicar gradualmente las diferencias.

Algo de este optimismo ha quedado reflejado en las muy leídas páginas de "El desafío mundial" de J. J. Servan Schreiber. Así, si el tiempo y la técnica nos dan las respuestas a una solución sin mayor costo, ¿a qué apurarse a poner en marcha medidas que tienen, ellas, sí, su costo irremediable? A este optimismo se opone la generalizada creencia de que la pobreza creciente del Sur irá agrandando la crisis del Norte y con ello la caída inevitable en un abismo de características globales, que hará emerger de las cenizas de la vieja estructura, un nuevo orden. ¿Quién tendrá razón?

Cabe también hacerse preguntas sobre las soluciones. El informe de la Comisión Brandt —reunida al efecto— tiene ya un año de antigüedad. En él, cuatro puntos se estiman prioritarios para vencer el desequilibrio. Son ellos: 1°) una transferencia masiva de recursos a los países en desarrollo, 2°) una política internacional destinada a hacer frente al problema de la energía, 3°) un programa global de alimentos y 4°) un nuevo orden económico internacional (monetario y comercial).

La transferencia de recursos en la medida que se asienta en mecanismos puramente voluntarios no es otra cosa que la ayuda externa. La comisión propone elevar el actual 0.35% del PBI de los países industrializados que se destina a tal fin al 0.70% en 1985 y al 1% en el 2000. La tendencia actual está muy lejos de ser ésta, por lo contrario, medida en términos reales, casi en todos los casos, la ayuda disminuye. La severa política de cercenar el gasto público, hoy tan generalizada en el mundo industrial, no hace probable la reversión de la tendencia. A menor ayuda externa, por tanto, los mercados del Sur serán menos fuertes de lo que el Norte necesita que sean, para poder salir, sin mayores heridas, de su recesión. La cual se mantendrá en los niveles actuales perpetuando o acrecentando, tal vez, la exigencia de una política fiscal austera. Esta reclamará, cortando el hilo por lo más delgado, nuevas disminuciones de la ayuda externa. ¿Cómo deshacer este nudo?

El problema de la energía tampoco aporta estabilidad, por cierto. Centralizado en los últimos años en los precios del petróleo, no parece tampoco lograr la adecuada estructura que sirva a una mejor relación entre Norte y Sur. La posibilidad de que la transferencia de recursos —no voluntarios—, que se ha dado gracias a la OPEC a favor del Sur y en contra del Norte, disminuya efectivamente las diferencias de riqueza en el mundo, no ha sido convertida en realidad. Y permanece como una bomba de tiempo una tremenda liquidez creada por el mismo proceso que alcanza a 800 mil millones de dólares colocados a corto plazo en los mercados financieros de EE.UU. y Europa, liquidez por otro lado que no ayuda a combatir la persistente inflación

Una posición agresiva de las partes en el tema del petróleo sólo puede, a la larga, producir un mayor aumento del precio real del petróleo o un acrecentamiento de la crisis en los países desarrollados, o ambas cosas a la vez.

Las recomendaciones del Informe Brandt parecen así basadas sólo en la esperanza, lejos de la realidad. Las dificultades se hacen evidentes si se entiende que dichas recomendaciones no son posibles si el proceso no se asienta en una creciente internacionalización de las relaciones económicas —y como veremos en seguida también políticas— entre el Norte y el Sur. Es decir, las relaciones entre naciones (bilaterales casi siempre) deben ceder su lugar a instrumentos y procesos cuya dirección y control sean efectivamente de carácter internacional. Se ha hablado incluso de

gravar con impuestos a los países, como a los individuos, para así redistribuir la riqueza creada. ¿Utopía? Es probable, si observamos las realidades del mundo que nos rodean. Quizá sea también necesaria una gran conmoción para que deje de serlo.

Es conveniente recordar, por su importancia, las facetas políticas que tan intensamente condicionan esta compleja realidad. De la interrelación entre la política y la economía se han escrito bibliotecas enteras. No descubrimos nada nuevo si expresamos que en la relación difícil de los países ricos y los países pobres, importa más la política que la economía.

Una primera observación nos revela el vínculo íntimo que existe entre las relaciones Este-Oeste, es decir,

De Perspectivas Económicas

la que enfrenta a Occidente con el mundo comunista y las posibilidades de éxito o fracaso en el diálogo del Norte con el Sur. Una intensificación del conflicto entre las superpotencias trae como consecuencia siempre una mayor dificultad —y postergaciones— del diálogo antedicho. Por más de una razón.

Ante todo porque los territorios del Tercer Mundo se convierten en teatros de confrontación, excluyendo así la posibilidad de que sean escenarios de cooperación internacional. La ayuda externa es sólo el complemento de un esfuerzo militar, y a éste se subordina.

Una mayor carrera armamentista, consecuencia de la intensificación mencionada, desplaza entonces en las prioridades a la ayuda externa. Lo cual da lugar a otro proceso que se autoalimenta: una menor ayuda es muchas veces causa en los países en desarrollo de una mayor inestabilidad, al debilitar a los respectivos gobiernos restándoles medios que le son indispensables. Esa mayor inestabilidad trae apareada a su vez conflictos locales, que en un contexto de enfrentamiento vivo entre las dos superpotencias convierten con frecuencia a éstas en partes de dichos conflictos. Esto exige casi siempre una mayor presencia militar —directa o indirecta— o un mayor gasto de ese tipo y una nueva reducción de la ayuda externa original. Esto en un marco económico de estancamiento —como el actual— se hace más agudo, como bien lo demuestra el debate presupuestario en los Estados Unidos.

La política exterior de la Unión Soviética y el nivel de su agresividad —convenientemente reflejado en estos últimos tiempos en sus incursiones en Afganistán y en varios puntos del continente africano— constituyen por sí solos un factor fundamental que condiciona, por las razones antedichas, todo diálogo entre Norte y Sur.

La parición —o desaparición— de un fanatismo a la Khomeini en ciertos países claves, la solución o agravamiento del problema palestino, la posibilidad por parte de las economías occidentales de adecuarse a las nuevas reglas de juego (por ejemplo en las políticas de ahorro de energía), todos ellos problemas políticos de envergadura, son también condicionantes importantes de las relaciones entre el Norte y el Sur.

Finalmente, recalquemos cuán importante papel le cabe a la Argentina —en tanto y en cuanto pueda superar sus increíbles contradicciones internas— en toda esta compleja matriz de relaciones. Debe comprenderse que su misión no se agota ciertamente en la lucha de Occidente contra el comunismo, se extiende también el desempeño de un papel trascendente de nexo entre el Norte industrializado y el Sur pobre y atrasado.



Francia PUEDEN DECIDIR LAS MINORIAS

"La reelección del presidente sigue siendo probable, pero una victoria más es posible".

Estas palabras las pronunció el candidato socialista a la presidencia de Francia, François Mitterrand, hace varios meses atrás. Hoy, faltando pocos días para que se realicen las elecciones —el 26 de abril— mantienen su plena vigencia. Por primera vez, se vislumbra la posibilidad de que el actual mandatario, Valéry Giscard d'Estaing, pierda la contienda electoral y el Gobierno sea ocupado por un socialista.

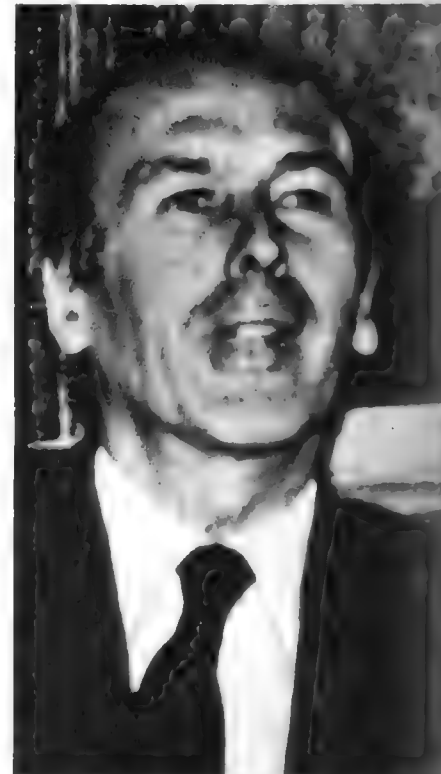
Mitterrand será el opositor más difícil de un Giscard desgastado por siete años de poder y una creciente crisis económica —la peor desde la posguerra— con un millón y medio de desocupados y el 14 por ciento de inflación, además de los escándalos provocados por el "affaire de los diamantes" —obsequio del derrocado rey centroafricano Bokassa I a cambio de ciertos favores políticos— que minaron su prestigio.

Todo parece estar contra Giscard. Su frente interno sufre los ataques de la

izquierda tradicional, que hace casi un cuarto de siglo que no ostenta el poder político, y del "gaullismo" que se siente desplazado desde que Giscard asumiera la presidencia. Un verdadero bloque opositor, con gran peso en la política francesa, ha dejado al presidente prácticamente sin aliados. Mitterrand, el comunista Georges Marchais, y los "gaullistas" Jacques Chirac y Michel Debre, el primero alcalde de París y ex miembro del gabinete de Giscard y el segundo primer ministro inicial de Charles de Gaulle, conforman el espectro político que intenta bloquear el camino del presidente hacia un nuevo período de gobierno. En el frente exterior, la debilidad de la política francesa se ha hecho notoria con la intervención y posteriormente el rápido retiro de las tropas en el Chad, que ha quedado bajo el control de Libia y, por ende, muy cerca de los planes hegemónicos soviéticos.

Mitterrand sabe explotar el deterioro de Giscard y toda su campaña electoral se basa en señalar en forma descarnada los puntos críticos del actual gobierno: inestabilidad económica y política en lo interno (el terrorismo alcanzó picos muy altos en los últimos meses) y retroceso acentuado en el plano exterior. En contraposición, presenta un programa amplio de reformas democráticas, económicas y sociales que ha elevado su popularidad en las encuestas, las mismas que señalan la caída del presidente en el favor de los electores.

Sin embargo, Giscard aún tiene algunas cartas a su favor. En primer lugar, la actitud del "gaullismo". Una considerable masa de votos provenientes de este sector podrían canalizarse hacia el presidente en la eventual segunda vuelta electoral —el 10 de mayo— otorgándole la victoria, aunque esto ocurriría en caso de que el "gaullismo" llegara a considerar que la estructura política francesa, basada desde hace años sobre un esquema de centro-derecha, sufriría una ruptura con el ascenso de la izquierda. Al respecto, es importante remarcar que las actitudes "gaullistas" suelen ser en este sentido imprevisibles: Chirac llegó a proponer en más de una oportunidad una alianza gaullista-socialista para oponerse a Giscard.



GISCARD: partícipe principal del duelo

del electorado que podría volcarse a favor del presidente en la segunda vuelta: los comunistas. Si bien el secretario general del PC francés, Georges Marchais, ha descargado toda su artillería verbal contra Giscard, son conocidas las preferencias de Moscú al respecto. El Kremlin ha alabado al presidente, remarcando que es una "personalidad consecuente y prudente" que logró imponer "su autoridad personal". Y Giscard ha retribuido estos elogios con una política de apertura hacia la URSS, sobre todo en el campo del intercambio comercial. Los soviéticos ven con desagrado la posibilidad de que Mitterrand llegue a la presidencia, ya que los califican como un "atlantista" volcado hacia Occidente y enemigo de la URSS. Pese a lo que opina Marchais, Moscú prefiere a Giscard y el PC francés, alejado completamente del "eurocomunismo", es el instrumento europeo más dócil con que cuenta Brezhnev.

De cualquier manera, estas elecciones plantean para los franceses dos opciones bastante claras: Mitterrand o Giscard. Un duelo entre dos políticas que mantiene a toda Europa expectante.



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206
olivos • 797-6568

Por otra parte, existe un 20 por ciento

Original from

MONSIEUR COLUCHE

"Todos los políticos son comediantes. Yo soy comediante. ¿Por qué no votar a Coluche?", este silogismo burlón pertenece a Michel Colucchi, uno de los reyes de la comedia francesa. Se lo conoce por Coluche y ha decidido participar en las próximas elecciones francesas.

"Mi candidatura es una broma con implicaciones sociales", dijo. Lo cierto es que ha despertado la atención del público y de una franja de votantes.

¿Podría darse un fenómeno como el de Coluche en la Argentina? ¿Algún cómico se atrevería a semejante audacia?

¿Cómo reaccionaría la gente? ¿Tendría votos? Aquí responden nueve figuras, con humor, seriedad y mucha ironía.



MANUEL MUJICA LAINEZ

—A mi entender, las condiciones imprescindibles para ser un buen jefe de Estado, son: el patriotismo, la honestidad y el sentido común. Por supuesto, al hablar así, lo hago de buena fe, dejando de lado el maquiavellismo, que a menudo es una forma de "boomerang".

No es fácil hallar reunidas estas tres condiciones en un solo hombre, pero dicho hombre existe y puede ser un obispo, un farmacéutico, un escribano, un militar, un actor, un rey etc. El rey de España, por ejemplo, las reúne, para asombro de muchos y para rabietas de muchos.

Vamos ahora a los políticos. De Grecia, las repúblicas hemos heredado la ilusión de la democracia, que allí fue privilegio de escasas minorías durante corto tiempo, y que no pasa de ser una mera ilusión. Ojalá hubiésemos heredado de Grecia su armonioso concepto de la vida y su capacidad de crear un arte

junto al cual el que nosotros hemos conseguido en la actualidad parece, en la mayoría de los casos, cosa de monjes sabios. Y a veces no tan sabios.

—La democracia impone, para alcanzar el poder, la existencia del político. A mi juicio, ningún político, en la conquista de los distintos sectores populares que implica su tarea, debiera superar a un actor, ya que cuando el actor se dirige a los agricultores puede transformarse teatralmente en un agricultor; cuando se dirige a los intelectuales, es capaz de reproducir con exactitud el vocabulario, los tics, etc., que más atraerán a los intelectuales; cuando se refiere a los comerciantes, nadie es tan comerciante como él.

Hay políticos que son actores natos, y por eso les va bien.

Como resumen de lo antes dicho, un buen actor, que sea simultáneamente un patriota y un hombre honesto y que posea sentido común, debiera ser

un jefe de Estado incomparable. Quizás lo sea Mr. Reagan. Tendrá que probarlo. Entiendo que como actor lo fue de segundo o tercer orden, y espero que como mandatario nos vaya brindando testimonios de que su patriotismo, su honestidad y su sentido común suplan esa falta profesional. En cuanto a monsieur Coluche, de él lo ignoro todo. Francia es un país al cual quiero especialmente y que ha contribuido en mucho a mi formación. Deseo muy de veras que sea bien gobernado. Si monsieur Coluche fuera honesto, patriota y si poseyera una cabeza justamente equilibrada; si fuera dueño además de la eficacia propia de un actor competente, ¿por qué no presidiría la república francesa? Todo depende de esas condiciones, y de su arte para colocarse en el proscenio del Elíseo (palacio de París). Por otra parte: ¿acaso Grace Kelly no nos demuestra cotidianamente que ninguna princesa del mundo desempeña con tanto acierto como ella el papel que asumió en Mónaco?

TATO BORES

—Antes de referirme al caso de este comediante francés, creo que vale la pena recordar que yo, durante las campañas electorales de 1963, me postulé como candidato con un partido que se llamaba 'Tato Bores Transigente'. Esa fórmula, en la que me acompañaba Isabel Sari, nadie la tomó en serio. De esto hace 18 años, y como no guardo aquellos libretos no podría especificar bien qué chistes hacía sobre eso, pero sólo eran chistes. Me acuerdo que por aquel entonces todos los partidos desarrollaban sus campañas para suceder a Guido, y fue Illia quien finalmente ganó las elecciones.

Además de un desfile de todos los candidatos representados por "misses" que llevaban distintas bandas identificatorias, estaba el chiste más grande, que era mi postulación. Yo decía que, como otros tantos candidatos que no sabían nada de política, yo me postulaba porque tampoco sabía nada, pero que por lo menos conmigo iban a divertirse. Justamente ése era el motivo de mi postulación: que todos se divirtieran. No lo hice para desprestigiar a alguien. Ahora resulta que este señor francés (que tiene su actividad de comediante en un ámbito reducido, pues actúa en pequeñas salas y no como yo, en televisión, llegando a todo el país) tiene, aparentemente, otros propósitos. Por lo que he leído, está atacando a la democracia, una institución fuertemente arraigada en Francia. Pareciera que está actuando como un fascista o un extremista de izquierda. Lógicamente, hay que ver las circunstancias que están viviendo en ese país. Lo que no acepto es que Coluche esté desprestigiarlo a todo el mundo, tratando a los políticos de idiotas, por ejemplo. Con eso tira abajo a todos.

Me parece que si el pueblo francés toma su postulación como una humorada, no hay problemas. Pero si va en serio —como afirman los diarios—, el problema es muy distinto.

Pero en definitiva, creo que una cosa es el humor y otra muy distinta es la intención de desprestigiar a todo el mundo...

RICARDO ESPALTER

—Yo voy a tocar un poco de oído, porque hasta ahora no tenía mucho conocimiento de la aparición de este cómico francés en la escena política de su país.

En principio, no estoy en contra de su postulación porque el hecho de ser cómico no le impide a nadie seguir siendo un ser humano con sus principios y sus ideas. Si uno eligió el camino de la comedia, también podría haber elegido ser contador, ingeniero o jugador de básquet.

Ahora, todo depende de la seriedad con que este señor encare su postulación. Recién leí que Coluche ha echado por tierra una serie de conceptos que había y ha afirmado que, si los políticos son todos unos comediantes, también un comediante puede ser político. Yo estoy bastante de acuerdo con eso. Hasta iría más allá: diría que no solamente los políticos son comediantes: los hay en muchas otras profesiones. Si mañana un médico o un veterinario pretende ser presidente, bueno, es válido. Pero insisto que todo radica en la seriedad de la persona.

Tenemos el caso de Reagan, que es actor. ¿Alguien, hace diez años, hubiera dicho que un actor de cine iba a ser el presidente de los Estados Unidos? No creo, porque si se llegaba a decir eso se hubiera abierto una polémica impresionante. Como la que hay ahora con Coluche.

—Coluche ha dicho también que si lo eligen a él como presidente, al menos los franceses se van a divertir mucho...

—Bueno, eso ya le quita bastante seriedad a la cosa. Siendo así, ni vale la pena seguir conversando.



ANDRES REDONDO

—A mí me gustaría que Coluche fuera presidente de Francia. Me gustaría que todos los humoristas fueran presidentes de sus países porque, por lo menos, cuando hacen reír a alguien, lo hacen con autoridad. Es la mejor manera de hacer reír a la gente.

Lamento, realmente, que uno, al hojear todos los días el diario, se encuentre con mucha gente que está haciendo reír, tratando de actuar en serio...

Tuvimos hasta hace poco una lamentable serie de ayatollah, que para mí han sido tipos muy graciosos. Lástima que hicieron mucho daño con sus "gracias". Volviendo a Coluche, creo que si llega a presidente, a pesar de sus inclinaciones hacia un lado u otro, los franceses tendrían la oportunidad de tomarse la vida un poco más en broma que actualmente...

—Si hubiera un Coluche en Argentina, ¿estaríamos preparados para asimilar un fenómeno así?

—Sí, cómo no... Si tiene mucha más audiencia Minguito que cualquier ministro que sale por televisión... Estamos mucho más propensos a aceptar las cosas en broma, que las cosas en serio. Así nos va...

—¿Usted se animaría a ser un Coluche argentino?

No, de ninguna manera. Porque con mi trabajo, mi mujer y mis tres hijos, yo ya tengo demasiados dolores de cabeza. ¡No quiero crearme más problemas!

HENNY TRAYLLES

—La primera vez que escuché la noticia pensé en que, a los actores, se nos confunde mucho la realidad con la fantasía. En la vida real hay muchos actores que se la pasan actuando. A mí me interesa mucho separar eso.

Por otro lado, lo de Coluche no me extraña, porque, por sólo actuar, un comediante ya tiene una cierta popularidad.

Tenemos un ejemplo con lo que ha pasado en Estados Unidos, donde un actor pasó a ser político y hoy es presidente. Creo que el actor, como el político, necesita de un magnetismo especial para conectarse con la gente. Después, si todo va en broma o en serio... bueno, es un fenómeno digno del momento que está viviendo el mundo. Concretamente, uno no puede tomarlo muy en serio. Por ejemplo, en el espectáculo que estoy haciendo le hacen un reportaje a una madre, y ella contesta: "Bueno, sho stoy contenta per la asuncione de Viola. Ahora, yo pregunto, ¿por qué no hacemos acá como hicieron en Estados Unidos, que eligieron un presidente artista? A mí me gustaría tanto Marcos Zucker..."

¿Cómo cree que recibiríamos los argentinos a un Coluche, si un día se postula a ser nuestro presidente?

—No tengo la menor idea... No sé, para ver cómo andaría tendría que saber si seguimos decididos a hacer las cosas en serio. Así como la actuación es una carrera, la política también lo es. Que el político tenga que actuar bien para convencer a la gente de sus propósitos es una cosa, pero que un actor, de la noche a la mañana, se haga político, no me parece muy serio.

CARLOS ALMADA

—Me acuerdo que, en una de las reuniones que se hicieron durante la penúltima campaña electoral de los Estados Unidos, Nixon tocó el piano y cantó, como parte de un show personal. O sea que Nixon invadió el terreno de los comediantes. Por otra parte, muchos candidatos a la presidencia de distintos países, también en campañas, han recurrido a los servicios de mis colegas, para que todo no tuviera un carácter de austeridad y "profundidad".

Así llegamos a que, hoy en día, un comediante, Ronald Reagan, es presidente de los Estados Unidos. Y que un payaso, Idi Amin, haya sido el hombre número uno de su país, en su turno. Muchas veces, los políticos han movido a la risa de sus coterráneos, queriendo o no. La mayoría de las veces, no...

No sé si Coluche, del cual no conozco si tiene una plataforma o un programa preparado, tiene seriedad en su postulación. Pero sé que apareció jugando o payaseando. De una forma u otra, nos demuestra que el mundo está muy cambalachero. Nos hace pensar en cuánta razón tenía Discépolo. Nunca más vigente que hoy el tango Cambalache...

¡Fíjese que grado de mareo hay, que ya hay gente que lo está apoyando a Coluche!

¿Qué significa eso?

—Significa que si la locura no puede hablar muy bien de este señor, de lo que habla muy mal es de la situación. Porque si Coluche, jugando, pudo llegar a lo que ha llegado, los que no se salvan de los comentarios críticos negativos son los que conforman el resto. Es decir, no hay mucha cosa buena que oponerle. Si no, no hubiera llegado a captar un 10 % del electorado... Esa es una cantidad muy grande.

CARLOS PETIT

—Por distintos medios de información, ha aparecido que en el panorama político de Francia surgió un señor llamado Coluche, que pretende ser gobernante, con el solo título de artista de teatro. Creo que, con todos los presidentes que hemos tenido en todas las épocas, un artista tiene una chance como el que más, porque hasta ahora nadie ha estado "diez puntos". Si Coluche tiene "cuatro", no lo descartemos. Si tuviéramos que calificar a "los de verdad", quién sabe qué nota merecerían...

De cualquier manera, Coluche tiene todo su derecho. Por otro lado, veo que éste es un acto gracioso de un país acostumbrado a tomar un poco más en broma las cosas, seguramente por los años que han pasado, por todas las cosas que han vivido.

Con respecto a la Argentina, y pensando en sentido humorístico, creo que hay muchas figuras de teatro que podrían ser políticos, porque hay muchas figuras políticas que tendrían que ser artistas... Hay algunos muy graciosos. No voy a hacer nombres, porque cada vez que concedo un reportaje termino peleándome con alguien. Esta vez, no.

Por otro lado, creo que los artistas se equivocarían "de medio a medio" si pretendieran ser gobernantes, porque es muy distinto que te aplaudan como artista, y que te insulten como gobernante. Es mucho más fácil gustar en el teatro que gustar en la política. La política es muy cambiante, a tal punto que, entre ustedes, los periodistas, hay gente que a través de los años ha cambiado tantas veces de forma de pensar, que también son artistas por la capacidad de explicar cómo, lo que ayer estaba bien, hoy está mal. Y al revés...

—¿Cómo reaccionaríamos los argentinos si un día aparece un Coluche entre nosotros?

—Mire, ya hubo un gran cómico argentino, Florencio Parravicini, que incursionó en la política. Llegó a ser concejal en el Concejo Deliberante y, lamentablemente, mientras desempeñó esa función jamás estuvo gracioso. No es lo mismo hacerse el gracioso en el escenario que en una actividad política... Acá, en Argentina, un Coluche no tendría ningún voto. Los grandes artistas nacionales, que tienen gran predicamento entre la gente, si se ponen a buscar votos no lograrían ni uno.



CECILIA ROSSETO

—Sé muy poco de Coluche, salvo su postulación a la presidencia. A mí me parece una actitud totalmente anoblada. Supongo que Francia puede albergar cosas de este tipo.

Si la inquietud de ustedes viene con respecto a nuestro país, les puede decir que la política, en mi país, me parece una cosa muy seria, y a veces muy dramática. Confieso que yo no me la tomaría en serio.

—¿Se ha enterado que Coluche tendría consigo un 10 % del electorado?

—Como sucede acá, hay gente que no quiere tomar el toro por las astas y prefiere esconderse detrás del humor para ocultar sus temores y disimular su falta de compromiso. De pronto pasa como aquella vez que Tato Bores se presentó en broma con Isabel Sarli, y hay gente que lo va a seguir. Eso se puede hacer todos los días. Y habrá gente con la suficiente inconciencia como para decir "ah, yo lo voto". Es lo mismo que los que votan en blanco, o escriben malas palabras en la boleta cuando van a votar.

En mi país la política es muy seria, y con eso no se juega. Bah, no creo que nadie juegue, porque los problemas económicos que vivimos todos los días o los problemas de retraso de todo tipo son trascendentes como para que alguien los tome en serio.

GABRIELA ACHER

—Me resultó muy divertido cuando leí sobre la aparición de Coluche. Ahora, si usted quiere una opinión en serio, pienso que el hecho de ser cómico o comediante no es suficiente atributo para poder ejercer el mando en un país. Lo que me parece importante es que los gobernantes tuvieran humor. Creo que el humor es un síntoma de inteligencia. Estoy convencida de que el humor es una filosofía de vida a la que todos deberíamos acercarnos... No tengo suficiente conocimiento del tema para evaluar la capacidad que tiene Coluche. Me parece bastante sintomático que un hombre se haya postulado en broma y haya recibido tanto apoyo.

¿Usted lo votaría a Coluche?

—No. Yo creo que no votaría a un candidato por el solo hecho que, siendo humorista, se ría y bromee sobre algunas instituciones. Pero insisto que el humor debería estar presente en todos los seres humanos. Y, fundamentalmente, en los gobernantes.

PARA MUESTRA BASTA NICARAGUA

En el análisis del curso de los acontecimientos que han ido modelando la situación en Centroamérica no faltan suspicaces observadores que especulan con la posibilidad de que el gobierno de Ronald Reagan "mirando lo que acontece en El Salvador, apunte los cañones a Nicaragua". No parece esto descabellado si se admite que en El Salvador antes que la guerrilla está más cerca de tomar el gobierno la ultraderecha, habida cuenta que los insurgentes cada vez hacen su aparición más lejos de la capital, San Salvador.

Inversamente a lo que acontece en Nicaragua con su suerte sellada, aparentemente, dentro de la estrategia que Moscú ha decidido emplear en Latinoamérica. La evolución que allí ha tenido el proceso fue indicando el progresivo desplazamiento de los moderados hasta situarse en el poder los "comandantes" con definida ideología marxista. Recordemos a aquella Junta Provisional de gobierno, instalada en el exilio durante la lucha contra Anastasio Somoza, cuyos miembros fueron siendo desplazados, al punto que ahora encabezan la oposición al sandinismo. Tampoco hay que dejar de lado el eclipse del Comandante Cero, o Edén Pastora, hombre de la socialdemocracia y gestor del Frente Sandinista de Liberación Nacional. Hoy los que mandan son los comandantes Tomas Borge, los hermanos Ortega y Sergio Ramírez para citar a los primeros de la lista.

Si algo es similar en el cotejo de El Salvador y Nicaragua, es la atribulada posición de los moderados frente a las posiciones extremas de unos y otros. Tanto José Napoleón Duarte como Guillermo Ungo, uno de la democracia cristiana y el otro de la socialdemocracia, sólo pueden exhortar a un acuerdo entre quienes están dirimiendo posiciones a balazos. Situación análoga ocurre en Nicaragua con los marxistas conversos como Robelo y la democracia cristiana que aspira a un proceso radical de transformación dentro de un ámbito donde se asegure el ejercicio de la libertad y la democracia. La cuestión crucial es cómo hacer esa revolución si Moscú exige una entrega incondicional para abastecer su estrategia de expansión y Ronald Reagan aspira a retomar a tiempos idos aun cuando no sea volver a las bellaquerías de los Somoza.

Pero aun con estas dificultades no es el caso de suponer que la circunstancia transcurre dentro de la simplicidad apuntada, esto hay que reconocerlo. El pleito en el mercado internacional, que cada día pone más diferencias entre eu-

ropeos, japoneses y norteamericanos —antes socios componentes de la Comisión Trilateral— es otro ingrediente con sus incidencias y su acento enigmático en las relaciones entre las potencias aliadas. Probablemente el hecho europeo y japonés no tenga la misma medida social que en Norteamérica. En aquellos países las experiencias estarían indicando un movimiento hacia coincidencias de posiciones que antes parecían irreductibles entre la socialdemocracia, la democracia cristiana y el eurocomunismo.

En el programa de prioridades del gobierno norteamericano no se ve la posibilidad del consentimiento hacia ciertas formas de socialismo en Latinoamérica, en cambio sí en sus aliados. Particularmente la socialdemocracia y la democracia cristiana con sus experiencias en algunos países de Europa y otros en Latinoamérica, cada vez están más inclina-



Reagan

dos, a aceptar fórmulas que apaciguen, por un lado, el peligro de la guerra y de las guerrillas, mientras que, por el otro, vaya reduciendo los espacios operativos que utiliza Moscú al estímulo de la grave situación que viven los pueblos en esta parte del continente. Realidad ésta que ya nadie niega, al margen de las culpas que se imputan de un lado y del otro sobre el origen de los conflictos sociales.

La democracia cristiana se ha sentido íntimamente tocada por el camino que

está recorriendo Juan Pablo II, cuya síntesis más apreciable de una nueva modalidad podría reflejarse en su presencia en una asamblea de trabajadores y su apoyo a la huelga que realizan en Italia. La posición de la DC en Nicaragua es dramáticamente opuesta como está a la hegemonía rusa, tanto como a la norteamericana. ¿Cómo hacer la revolución? De lo que se trata es dar satisfacción al pueblo al tiempo que ejerza la libertad y tenga un grado aceptable de participación democrática. No es eso lo que se ofrece en Nicaragua, sino lo contrario, empeñado como están los "comandantes" en imponer el unicato aun cuando lo hagan utilizando métodos stalinistas.

Hasta donde se conoce el freno al desarrollo del marxismo, Ronald Reagan parece dispuesto confiarlo a los avezados asesores del Pentágono. Es bueno tener en cuenta que en El Salvador el Instituto Americano para el Desarrollo del Sindicalismo Libre (IADSL) ha enviado asesores para la aplicación de la reforma agraria. ¿Qué es el IADSL? Es un instituto creado y financiado por las más importantes empresas norteamericanas y actúa como instrumento de las centrales AFL-CIO, caracterizadas por una posición conservadora dentro del sistema donde tienen cierta participación consultiva. Esto abre una duda sobre criterios no coincidentes entre los intereses de las empresas que sustentan al IADSL y a la decisión de Reagan de frenar al marxismo por otros medios menos sutiles, políticamente hablando.

Indudablemente, en el centro de esta cuestión está el hecho concreto surgido de la necesidad de una nueva dimensión del orden económico mundial que los polos biculturales aspiran hegemonizar para sí, uno sepultando al otro. La vía intermedia aparece así subalternizada y hasta filosóficamente escarnecida si se trata de los proyectos "nacionales y populares", no "alineamiento", o algo parecido. Cambiando la interpretación de Carter, Reagan para volver a viejos amigos ha creído encontrar una fórmula al distinguir entre la "dictadura" y el "autoritarismo". Lo difícil es saber cuál es el límite que autorice tal distinción porque en Nicaragua pareciera que la fórmula de gobierno está compuesta por ambos. En cambio hay total coincidencia en los métodos: así como Reagan quiere frenar la expansión marxista por el Pentágono, Nicaragua aspira a realizar la revolución también por la acción que no admita confrontación filosófica, ni resistencia política, y si la hay, destruirla.

Miguel Gazzera

ESPERANZADA ESPERA

El sindicalismo tiene más de un motivo donde sustentar una esperanzada espera motivada por la asunción de la primera magistratura por el teniente general (RE) **Roberto Viola**. ¿No es buen motivo, acaso, las relaciones que con él mantienen sindicalistas desde antes del 24 de marzo de 1976? Pero aun así, sería una parte de sus esperanzas, ya que las restantes se afirman en la certeza de que **Lorenzo Sigaut** no mantendrá con ellos el mismo hermetismo que **Martínez de Hoz**, como también que **Jorge Aguado** y **Eduardo Oxenford** en nada se parecen a los secretarios de áreas del anterior equipo económico.

Cabe añadir el hecho de que el ministro del Interior es **Horacio Tomás Liendo**, un antiguo e inteligente conciliador de relaciones con el sindicalismo. Este ramillete de personalidades, en la nueva etapa del Proceso, tiene para el sindicalismo una apreciación de posibilidades que le permita la interrelación a la que siempre ha aspirado. Por el otro, una apertura que lo conduzca a ciertas alianzas con el sector empresariado, las que ahora estarían más afirmadas a través de **Aguado** y **Oxenford**. Finalmente, la presencia de **Julio César Porcile** en el Ministerio de Trabajo les trae el recuerdo de las amables conversaciones que los

sindicalistas mantenían con él en la Confederación General del Trabajo.

Este conjunto de elementos —sin embargo, aun coincidiendo en la apreciación sobre los hombres— es previsible que será ordenado a distinta manera en la política de relaciones que ya han comenzado a desarrollar, los dos nucleamientos enquistados en la CGT y en la CNT. Juegan en sus movimientos situaciones al interior de cada uno, como también una definición al exteriorizar hacia donde se concretan sus pasos. En la CNT, un cierto "participacionismo", tempranamente decidido coloca al agrupamiento en las proximidades del mismo presidente **Viola**.

Las instancias internas están motorizadas por el verticalismo disidente, agudizado por el enfrentamiento en los metalúrgicos entre **Guerrero** (CNT) y **Lorenzo Miguel** (CGT), más la discordia de **Triacca** (CNT) con la dirigencia del Partido Justicialista.

En la CGT, las apoyaturas surgidas de las conversaciones y acuerdos simbólicos (en cuanto no tuvieron expresión política concreta en los hechos) con sectores empresarios hacen presumible que su estrategia estará más bien enderezada hacia **Aguado** y **Oxenford**, con un objetivo en torno de la figura de **Lorenzo Sigaut**. Esto significaría que mientras la CNT acelerará su predisposición "participacionista", la CGT se propondrá una política con mayor posibilidad de ser ventilada, ya que hasta tanto los resultados no se adviertan la CNT deberá reservarse los contactos que mantengan al lado de **Viola**.

Pero como todo acto político que no emprenda de una sola voluntad —y es precisamente este caso— la suerte de estas previsibles relaciones en mucho dependerá de las decisiones que adopta el general **Viola**. Por ejemplo, si la CNT es la elegida como interlocutor del Gobierno, la CGT y tendrá que refugiarse en las protestas que habrán de continuar ante la imposibilidad de solucionar todos los problemas de pronto, y avanzará en la organización de las fuertes regionales del interior del país al tiempo que seguirá acusando de blancos a los de la CNT. Si bien es cierto que el cambio de la Casa Rosada ha creado expectativas, no menos cierto es que la ansiedad pondrá en primera fila las quejas que se vienen escuchando en los últimos tiempos y allí, casi seguro, estará la CGT.

No menos interesante sería preguntarse por qué el Gobierno debiera, o no, asegurarse el respaldo de la CNT. Nadie ignora la antigua relación de **Viola**, **Porcile** y **Liendo** con la mayoría de los dirigentes obreros que ahora se encuentran integrando la CNT o la CGT. En la expe-

Fernando Donaires

"NO SE TRATA DE HOMBRES SINO DE POLITICAS"



La proximidad de un cambio de autoridades siempre genera expectativas. Todos los ámbitos del quehacer nacional son sensibles a ello, tal como hoy se verifica en el plano financiero.

Es por ello, y a fin de evitar males mayores, que se impone la necesidad urgente de definir clara y precisamente los lineamientos esenciales por los cuales transitará la próxima gestión gubernamental.

En mi opinión, el problema de fondo no adicta en los hombres, sino en los planes y políticas que piensan instrumentar.

De ello dependerá su éxito o fracaso, siendo prioritario explicitar planes y tiempos concretos en que se piensa llevar al país a su democratización.

En el plano económico, se impone una modificación total del plan hasta ahora implementado a fin de salvar al aparato productivo nacional de su quiebra definitiva, evitar el vaciamiento del país y recomponer las economías regionales, garantizando así el crecimiento sostenido y la plena ocupación con salarios justos. Para garantizar esos objetivos, se impone normalizar la vida gremial, siendo ésta una función que deberá cubrir el Ministerio de Trabajo. Función que no se agota con el lanzamiento de alternativas parciales que sólo alcanzan a algunos pocos gremios, sino que debe encararse en forma integral para evitar suspicacias en el orden interno y externo.

RAMON A. BALDASSINI



"RESTABLECER EL EQUILIBRIO"

Frente al recambio que habrá de operarse en la conducción del gobierno de las Fuerzas Armadas existe un consenso generalizado que ya ha superado la crítica y transita por los senderos de la esperanza.

Los trabajadores institucionalmente organizados esperan que termine la amenaza de la desocupación masiva y se normalice la actividad sindical para permitir el reestablecimiento del equilibrio a través de la vigencia de la Ley de Convenciones Colectivas de Trabajo. Los sectores de la producción industrial y agropecuaria esperan las políticas que, con coherencia, les permitan un desarrollo interno y una proyección externa. La crisis que se materializa en los niveles económicos, sociales y políticos también

afecta a la cultura y la educación, las que deben ser objeto de una especial atención por el nuevo gobierno.

Equivale a decir que el país espera de pie las resoluciones estructurales que pongan en juego todas y cada una de las potencialidades humanas y técnicas.

El general Viola, en representación de las Fuerzas Armadas no recibe una simple responsabilidad continuista de lo realizado, recibe la responsabilidad histórica de aplicar las correcciones a los errores que en nombre de las Fuerzas Armadas se cometieron durante la vigencia del Proceso, para retornar posteriormente en forma definitiva a la vida democrática y al pleno ejercicio del derecho en el marco de la Constitución Nacional.

VOLVER A LAS DECLARACIONES LIMINARES DEL PROCESO

El Gobierno que asumió el 29 de marzo es la continuidad del actual. Es otra etapa del mismo proceso. Así lo han proclamado los más autorizados voceros de las Fuerzas Armadas. Los trabajadores no nos hacemos ilusiones, pero la levadura criolla de nuestra naciente nos hizo optimistas por naturaleza. Por ello, pensamos que si el nuevo equipo gobernante vuelve sus ojos al país y observa el desborde y el desquicio que ha dejado a su paso la política económica del equipo que releva, si vuelve su pensamiento a las declaraciones liminares del Proceso, si escucha la unanimidad de un coro, que nadie concertó, en abierto y franco repudio a esa política, quizás entonces pueda darse una reversión del Proceso y una clara y precisa rectificación del rumbo. No dudamos que el nuevo gobierno heredará un presente griego, pero el pueblo en el fondo de su corazón guarda esa esperanza. Son largos cinco años de echarle la culpa al gobierno anterior. Ya es tiempo de asumir plenamente responsabilidades y ofrecer soluciones concretas.

El nuevo ministro de Trabajo, es integrante de un mismo proceso y, como tal, es ejecutor de una política ya establecida. Por ello, y muy a nuestro pesar, las expectativas que despierta la asunción del nuevo ministro son muy relativas.

Si el llamado proceso vuelve sus miras a sus declaraciones liminares habría la esperanza de una reversión



SAUL UBALDINI Secretario de la CGT

de las políticas, dado que todo lo proclamado en el inicio se contradice con lo realizado en los largos cinco años que ya lleva.

El sindicalismo esperaría del nuevo ministro la instrumentación de las normas legales que devuelva al movimiento obrero la legislación social y las obras mutuales por las cuales tanto luchó. Gestionaría que a esa nueva ley se incorporen las nuevas conquistas que un mundo en plena evolución impone.

Esperaría que la nueva autoridad disponga en nombre de su gobierno, el pleno acatamiento a todas las convenciones y acuerdos suscriptos por el país con los organismos internacionales del trabajo.

En cuanto a lo concreto e inmediato se impone una revisión a fondo de la política salarial, devolviendo al salario la dignidad que una sociedad cristiana, de la que somos parte exige, máxime cuando este Proceso proclama su identidad con esa sociedad; la normalización de todas las organizaciones gremiales por la vía democrática; constitución de las paritarias y libre discusión de las convenciones colectivas, en fin permitir y asegurar la libre expresión de los trabajadores y sus organizaciones.

Finalmente, pedimos al señor ministro que desde su función procure la finalización del injusto calvario que vienen sufriendo desde hace años tantos dirigentes y afiliados obreros detenidos sin causa ni proceso.

riencia de los 35 años pasados, la evidencia es que los sindicalistas confían más en el Gobierno que en cualquier otra fuerza social, y esto incluye al propio partido peronista. Así fue durante los gobiernos de Perón, los que le sucedieron. Que la CGT tenga una posibilidad políticamente más cristalina que la CNT, frente a los trabajadores, no quiere decir que ella sea renuente a acuerdos con el gobierno de Viola.

Seguramente la próxima normalización sindical, por vía de la aplicación de la nueva ley de asociaciones gremiales de trabajadores va a aclarar el curso del camino, dada la potestad que la ley acuerda al Ministerio de Trabajo.

Por su lado, la próxima asamblea anual de la OIT va a convertirse en un banco de prueba, porque será el Gobierno el que legalice a la delegación obrera que concurre a Ginebra. Es previsible que se ignore a los dos nucleamientos utilizando el procedimiento de otros años consistente en convocar a todos a un plenario para que elijan a la delegación.

Así, el Gobierno pasaría el problema a sus protagonistas, desligándose de dígitar. En esta instancia va a jugar la determinación de las centrales internacionales: Federación Sindical Mundial (línea Moscú), la CIOSL, de la social democracia y la social cristiana Confederación Mundial del Trabajo (CMT).

Es sabido que la CIOSL y la CMT han expresado a la CGT sus simpatías, cayeron en desgracia ante ellas el metalúrgico Rubén Marcos, enfrentado a Lorenzo Miguel, que ocupa un cargo en la primera de las internacionales mencionadas. En la OIT no se puede prescindir de la decisión de estas centrales para cualquier delegación que concurre a la asamblea de la OIT. Su rechazo equivale ni más ni menos a un papelón internacional. Y esto lo sabe la CNT y el Gobierno.

Hellén Ferro
DOS MUJERES
Y UN HEREJE



El peso del espíritu

Hellén Ferro es un escritor. Punto. Que, por equis razones, distribuya sus esfuerzos entre sus agudas críticas de cine, sus punzantes juicios a la televisión y la literatura (con mayúscula en su caso) propiamente dicha, es otra cosa. Con igual solvencia desgrana, en cada género, su idioma cargado de intensidad española, a pesar de su precisa cuota de portafilmismo: de la misma manera que lo irónico, lo objetivo y lo cáustico se conjugan en su trabajo periodístico, la sutileza y la profundidad son dos condiciones esenciales en donde asienta una trama convincentemente coherente desde la que desarrolla su vocación narrativa.

Es indudable, además, que Ferro es un escritor católico y, muy audaz, ha incorporado para afirmar su testimonio una medida dosis de ficción. Esto no es nuevo. Ya ha incursionado en esa temática con sus "Cuentos cristianos, ásperos y tristes", "No hay burlas con el Señor" o "Muertes paralelas", este último editado por Emecé, que ahora publica su "Dos mujeres y un hereje". Pero no vaya a creerse que su catolicismo —permítasenos el juego: esto no constituiría un pecado— lo transforma desde sus páginas en un catequista. Hellén Ferro es un expositor de temas del alma, del espíritu, o sólo de la psiquis, en definitiva, para quienes tienen de alguna manera obstruidos los caminos de la metafísica.

Los tres cuentos que componen el flamante labor de Ferro —*Monjes en el Barrio Sur*, *Juan no murió todavía* y *El nombre de Dios en vano*— satisfarán las inquietudes de esos tres, denominémoslos, elementos a los que nos referimos al final del párrafo anterior. No es propicio el espacio para referirnos extensamente a las narraciones pero, sobre todo, recomendamos la primera de ellas, donde una insólita Sor Antonia del Corazón de Jesús de la Belleza (esta palabra, adicionada al nombre, corresponde a la mayor flaqueza que ostenta cada novicia; así se llaman de la Injuria, de la Soberbia, de la Prostitución, de la Gracia, de la Murmuración) se debate íntimamente en un conflicto patético.

Resumen: un trabajo serio, atractivo y de drástico rigor. ■

"EL CURIOSO IMPERTINENTE"

El astrónomo y gran matemático alemán Augusto Ferdinand Möbius o Möbius (1790-1868), estudiando la teoría de los complejos lineales de recetas, descubrió una superficie en una sola cara, que se la conoce como "cinta de Möbius". Usted mismo puede realizar la experiencia. Corte una tira de papel ABCD —que por comodidad puede ser de unos 0.80 m de largo por 0.10 m ancho— (figura 1). Luego, pegándolos, una los extremos de manera que el punto A coincida con el D y el B con el C, lo que dará a la cinta una torsión (figura 2).

La figura 2 tiene sólo una cara, es decir, que si la recorremos con un lápiz desde un punto cualquiera de su superficie, con un trazo continuo, llegaremos al punto inicial, habiendo cruzado la totalidad de su superficie. Además, si se corta el anillo de papel formado, por su línea media en sentido longitudinal, se obtendrá otro anillo de doble longitud y con dos torsiones. Pero si tenemos la paciencia de volver a cortar este nuevo anillo, otra vez en sentido longitudinal, obtendremos —y aquí lo más curioso—... haga la prueba, no se lo imagina.



A veces oímos frases como ésta: "Lo más grave es la falencia de hombres en los partidos políticos", en el sentido de carencia de hombres, lo cual es un disparate mayúsculo. Falencia —lo dice el diccionario— es el engaño o error que se padece en asegurar una cosa. Si se dijera: "Lo más grave son las falencias de los hombres en los partidos políticos", queriendo hacer notar los errores que cometen los hombres, entonces sí, la expresión tendría sentido. ¡Y vaya si lo tendría!

Si a usted le espeta que le van a arrojar una francésca, no la espere con los brazos abiertos creyendo que se trata de una bella dama de ese nombre. Todo lo contrario, trate de esquivarla, porque es un hacha arrojada merovingia.

Durante tres años Roma atacó Siracusa, siguiendo su consuetudinaria costumbre de atacar para depuntar el vicio. Como Siracusa era la patria de Arquímedes, estuvo defendida por las máquinas inventadas o perfeccionadas por éste, gracias a lo cual resistió tanto tiempo. Lo del incendio de las naves romanas por medio de espejos que aprovechaban los rayos del sol —idea del sistema de espejos parabólicos, sobre la que trabajó el sabio— es bastante improbable. La distancia de la flota, la inmovilidad requerida en los puntos de concentración de los rayos solares y el tamaño que debieran haber tenido los espejos hacen dudar, para la época —año 212 a.C.—, la realización de la hazaña.

Santiagoño se llama no sólo al oriundo de nuestro Santiago del Estero, sino también al nacido en Santiago de Calatrava y Santiago del Campo, ambas en España. Santiagueño es el nacido en Santiago de Cuba y santiaguino el de Santiago de Chile. Santiagués el nacido en Santiago de Compostela, en España. Y por fin, santiaguista es el individuo perteneciente a la orden militar de Santiago.

Aunque usted no lo crea, el verbo aterrar se conjuga como sigue: yo atierro, tu atierras, él atierra... es claro que en su significado de "echar tierra". Aterrar: "causar terror", es verbo regular y, como todos sabemos, su conjugación es: yo aterro, etc.

Es Homero quien relata por primera vez la tragedia de Edipo, en el Canto XI de la Odisea. Transcribo el pasaje, según traducción directa del griego por Baráibar y Zumárraga ("nada griego" diría Goethe), en estos lamentables versos españoles:

*"Vi a la madre de Edipo /
Epicasta, que un crimen
espantoso /
Por ignorancia cometió,
casándose /
Con su hijo, que a su padre
muerto había..."*

Epicasta es la Yocasta de la tragedia de Sófocles.

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS Jorge E. Grosso

80° Aniversario

LIBRERIA VALERIO ABELEDO: AYER, HOY Y MAÑANA

En la última década del siglo pasado, las corrientes inmigratorias a nuestro país eran harto fluidas. No todos los que arribaban a estas costas encontraban tierras fértiles para sus ilusiones, acaso excesivas. Y así, de aproximadamente medio millón que habían arribado entre 1891-1900, quedaban como saldo afincado 319.900 habitantes. Entre los que no regresaron y echaron raíces hondas de familia y de trabajo, se contaba un joven adolescente de quince años, **Valerio Abeledo**, que había partido solo de su Galicia natal, portando fe y confianza en sí mismo, para acercar el horizonte que se había formado en los largos días de travesía.

Había nacido un 20 de julio de 1875, a sólo cuatro años de la vigencia del Código Civil. Una proximidad cronológica que, en alguna medida, marcaría su destino. Su ingreso como empleado de la Facultad de Derecho de la calle Moreno al 300, en 1890, sería el peldaño necesario de aprendizaje y acceso a su actividad ulterior y definitiva de librero y editor. Pero no un librero más ni un editor más: fue rodeado por una multiplicidad de libros de las diversas ramas de la literatura. Su desempeño como bedel de la citada Facultad, función que excedía la de simple guardador del orden que especifican los diccionarios de la lengua, fue para Abeledo fuente de estrechamiento fraterno y amistoso con los estudiantes y la cátedra.

Amanecía el siglo, —19 de marzo de 1901— cuando Abeledo se lanza a la aventura de su vida: cercana a la facultad que lo conociera, instala modestamente su "librería Jurídica". Sumando esfuerzo tras esfuerzo, comienza el itinerario de la que llegaría a ser la primera editorial especializada en literatura jurídica. En vísperas de la instalación de los Tribunales de la capital en plaza Lavalle, traslada su librería y editorial frente a su edificio. Transcurrían los años de la Primera Guerra Mundial.

Abeledo se propone, y logra, acercar a estudiosos en general del derecho, transeúntes de leyes y comentarios, a las fuentes en las que abrevara Vélez las citas de su enjundiosa legislación civil. Serían luego frecuentes sus viajes a Europa para mantener fluida la corriente de conocimiento acerca de las ediciones jurídicas de Francia, Italia y España, para satisfacer a su clientela. Concurrían a las tertulias de la librería, entre otros, **Jofré, González Roura, Biblioni, Levene, Gorostiza, Cabral Texo**. Desde el Corpus Juris de Justiniano hasta los más modernos autores, se leían en los lomos de las encuademaciones de pasta española los nombres de **Cujas, Doneau, Doumoulin, Covarrubias Bobadilla, Savigny y von Ihering** y los franceses en su siglo de oro, donde luciera la vehemencia de **Demolombe**, y la precisión dogmática de **Aubry y Rau**, metódicos como los pandectistas alemanes. En ese ambiente que creó Valerio Abeledo, hubiera podido estudiar **Dalmacio Vélez Sarsfield**, como pudieron hacerlo años más tarde, muchos de nuestros juristas.

Abeledo murió en 1950. Pero su obra, sus vicencias y amor al libro habría de perdurar en cada hoja de impresión que aún lleva su sello: obras de **Manuel Obarrio, Osvaldo Magnasco, Baldomero Llerena, Lisandro Segovia, Carlos Octavio Bunge, Antonio Biblioni, Alfredo Colmo**. Esta imagen perdura en cada lector de obras jurídicas, a través de la simiente que dejara el primer editor especializado en la literatura jurídica y quienes heredan la continuidad de su vocación. Su hijo, **Juan Carlos Abeledo**, recogiendo el slogan que fundara su padre, especializarse es una garantía, ha perpetuado esta herencia. Y la continúa hoy asociado a **Emilio José Perrot**, hijo de otro pionero editor, bajo el sello de una de las más importantes editoriales jurídicas de la América hispana: la Editorial **Abeledo-Perrot**.

De Nuremberg a Virginia

Durante la conferencia de prensa que realizó el general **Viola** en los Estados Unidos, respondió de esta manera a un periodista nortamericano.

Pregunta: ¿No considera que la forma de solucionar el problema de los desaparecidos en la Argentina es la de encarar una investigación profunda?

Respuesta: "Me parece que lo que usted quiere decir es que investiguemos a las Fuerzas de Seguridad, y eso sí que no. En toda guerra hay vencedores, y nosotros fuimos vencedores. Y tengan la plena seguridad de que si en la última guerra mundial hubieran ganado las tropas del Reich, el juicio no se habría hecho en Nuremberg, sino en Virginia."

Ventas curiosas

Diarios españoles publicaron un insólito aviso donde se ofrecen en venta 269.320 hectáreas de propiedades rurales argentinas. Están repartidas en **Rio Negro (163.000)**, **Santa Cruz (30.000)**, **Misiones (36.000)**, **Neuquén (25.000)**, **La Pampa (11.200)**, **Buenos Aires (3.320)** y **Entre Ríos (800)**. La sociedad anónima que las promociona señala que las tierras son aptas para agricultura, ganadería y forestación y acepta inversiones desde 300.000 dólares.

Es probable que la oferta sea un buen negocio para los españoles interesados, pero la noticia (cable de EFE) nos deja en cierta medida, melancólicamente sorprendidos. ¿No?

En un dato, una gran alarma

Una encuesta publicada en "Der Spiegel" arrojó un dato que inquieta a las autoridades de Bonn: el 18% de los votantes alemanes piensa que "a Alemania le iba mejor bajo el gobierno de Hitler". Este vuelco hacia el radicalismo derechista se observa preferentemente en las aldeas y pueblos pequeños (entre 2000 y 5000 habitantes) y en las áreas rurales. "Afortunadamente —señaló un observador—, la gran mayoría de los simpatizantes nazis son mayores de 50 años." La encuesta fue mantenida en secreto durante un año.

Laura
Bertone



DE LAS INSTITUCIONES Y LOS HOMBRES (¿o por qué no volar alto?)

Hace siete años el Banco de la Nación abrió su oficina de representación en París. Hoy, en plenos Campos Elíseos, hay una enorme sucursal operativa que recibe al cliente, dotada de la más moderna estructura informática y de gestión. Detrás de esta transformación hay un hombre dinámico, que llegó justamente siete años atrás para abrir aquella primera oficina: **Carlos M. Olliva Campos**. Al talento latino innato unió el sentido de la meticulosidad sajona. Hoy está al frente de la sucursal.

A comienzos de la década del '70 la presencia argentina en París se reducía a la representación diplomática y a la oficina de Aerolíneas Argentinas.

Fue el trabajo de hormiga, de contactos, de acercamientos, de estudios y explicaciones sobre la Argentina que realizó la representación respaldada por el peso de la historia del Banco Nación (el que hizo posible que esta institución esté hoy ubicada en el contexto francés).

Los años '70 vieron un cierto deterioro de nuestras relaciones con Francia, debido principalmente a situaciones políticas que no fueron ni fáciles de explicar ni de entender. Sin embargo, si en 1977 el intercambio comercial entre los dos países era de US\$ 440.000.000, la balanza comercial fue en 1980 de US\$ 700.000.000 y el balance de pagos a fines del '81 redondeará los US\$ 1.000.000.000 (como dato de comparación, observemos que nuestros vecinos brasileños juzgaron oportuno abrir su primera sucursal del Banco do Rio en mayo de 1972, cuando el monto total de su comercio con Francia era de US\$ 300.000.000). Hay setenta empresas francesas radicadas directa o indirectamente en la Argentina, hay sólo una argentina radicada —desde 1972— en Francia: Marignan.

La diferencia entre una "representación" y una "sucursal" del Banco es que mientras la primera cumple sólo una función de información y esclarecimiento, la segunda opera, es decir, que puede defender los mercados conquistados, canalizar las operaciones y obtener beneficios suplementarios en vez de perderlos en manos de los competidores. Las sucursales pueden también satisfacer mejor las necesidades de sus clientes habituales cuando éstos actúan internacionalmente y fomentar el intercambio comercial entre los países. Pero lo fundamental, creo, es que gracias al empeño de algunos es la institución la que se proyecta, la que se instala, la que crece y la que, en última instancia, por su actuación y por su trayectoria da una idea positiva del país.

La importancia que Europa da a las instituciones fue lo que más me llamó la atención de entrada. Elemental: los hombres —y las mujeres— nos morimos; las instituciones, en cambio, quedan como fruto del trabajo y del pensar organizado. Verdad de Perogrullo, pero

no por eso menos impactante, para alguien que, como "buena" argentina, estaba acostumbrada al derroche de esfuerzo individual. Esfuerzo en Europa sí, y mucho, pero organizado de tal manera que el de uno sirve para los demás y viceversa.

Las instituciones europeas (y norteamericanas) se caracterizan por dos cosas: su continuidad y su prestigio. Así, si la Sorbona data del siglo XIII, la Escuela de Administración Nacional (comúnmente llamada ENA) fue fundada por Michel Debré hace sólo treinta y seis años. Creada para formar a los más capaces entre aquellos que se interesan por la cosa pública, para convertirlos en los mejores funcionarios que mejor sirvan a la comunidad, solidificó rápidamente su fama. Algunos se erizan —todavía hoy y aun en Francia— ante el aspecto élitista del prestigio y de la carrera por ser el mejor. Pero si las puertas de entrada no se cierran en las narices de nadie, y si el éxito profesional se considera sólo como una más de las múltiples facetas de la vida, nada me parece más humano que el objetivo de mejorar creciendo.

En la Argentina también hay instituciones con trayectoria. Fue un europeo quien me recordó, por ejemplo, que la Universidad de Córdoba databa del siglo XVII. Como "buena" portefaña, había olvidado el interior; como "buena" argentina, descuidaba lo importante. Tendríamos que rastrear de Norte a Sur y de Este a Oeste para recuperar esas verdades de Perogrullo y esas instituciones de larga data que —¡oh casualidad!— desconocemos, olvidamos o amontonamos en el desván con los trastos viejos. Una institución se ubica en el extremo opuesto de la improvisación. Y prestigio no es una mala palabra. Por eso me parece importante que ese Banco fundado por Carlos Pellegrini en 1891 se haya implantado en París.

Sólo con seriedad y solidez podemos hacernos presentes en un país cuyo presidente acaba de decir con todas las letras y sin modestias de entrecasa que apunta a convertir a Francia en la élite del mundo nuevo. El "techo" se lo pone cada uno. ¿Por qué no volar alto cuando se puede?



PEDEMONTE

"y su tradicional Señorío"

**ABIERTO
SABADOS Y DOMINGOS
AIRE ACONDICIONADO**

Av. de Mayo 676
Reservas
34-4633 33-7179



Gracias y Amén

Clubes de fútbol

ENTRE LA GLORIA Y LA CRISIS

Una de las preguntas que nos hacemos es ésta: ¿cómo conciliar el gran déficit financiero de los clubes con las compras multimillonarias? Además: ¿quiénes son los responsables de la crisis económica? ¿Hay solución?

Responden **Héctor Vega Onesime** ("El Gráfico") y **Ricardo P. Petracca**, presidente de Vélez Sarsfield.

**Héctor
Vega
Onesime**



Administrar: ésa es la cuestión

EXTRA: —Hablemos del problema económico en los clubes... ¿Cuál es la causa?

Vega Onesime: —Yo creo que, por un lado, hay un problema básico de buena o mala administración. Por ejemplo, Independiente o Vélez, a través de la historia de los últimos años, son clubes de buena administración que han logrado mantener sanas sus finanzas y han sabido adecuarse, permanentemente, sin perder poder deportivo. Otros clubes como San Lorenzo o Racing, teniendo igual o mayor nivel de popularidad en todo el país como los antes nombrados, han sufrido y sufren una crisis. *Ese sería el primer aspecto de la cuestión, el básico: con buena administración, el club funciona; con mala, no.*

Por otro lado, creo que hay una necesidad de adecuación en cuanto a las fórmulas económicas de un club. Hay una serie de elementos modernos que hay que utilizar. No se puede seguir viviendo con la cuota social, la recaudación, esas cosas. Talleres de Córdoba, por ejemplo, es una entidad que en los últimos años ha sabido mantenerse tratando de que sus ingresos se multipliquen de la mejor manera posible, en negocios extradeportivos. Haciendo edificios, por ejemplo.

La aparición de esa palabra mal dicha,

"indexación", y la situación por la que ha atravesado el país en los últimos cinco años han hecho que los clubes, también por necesidades coyunturales, hayan necesitado pedir préstamos y se hayan "enterrado" en un lodazal donde es imposible salir. La inflación se los comió, como nos pudo pasar a cualquiera de nosotros.

EXTRA: —¿Cómo puede explicar que un club que no está en una buena situación económica haya podido realizar inversiones súper millonarias, como ha ocurrido con varias instituciones este año?

Vega Onesime: —Puedo explicarlo con lo que he dicho hasta ahora. Y con otro detalle que me faltaba mencionar. Es el "invento argentino" que permitió el regreso de Kempes. Esa venta de plateas y abonos adelantada para poder afrontar la compra, está siendo tomada como ejemplo en España, donde ya hay varios clubes que piensan en adoptar esa actitud empresarial. El Barcelona y el Real Madrid, por ejemplo, están en un momento de crisis para realizar grandes inversiones. Y parece que van a usar el mismo método que empleó River para posibilitar la incorporación de un jugador tan caro como Mario Kempes.

EXTRA: —Lo de River es una buena idea...

Vega Onesime: —Claro. Y le cuento otra. Hace varios días estuvimos aquí en la revista una reunión con los dirigentes de Boca. Les dijimos que ya queríamos comprar entradas para Boca-River, porque como vamos a montar un operativo periodístico especial, necesitamos de mucha gente en el estadio. Así que nuestros periodistas que no puedan recibir su credencial por el exceso de pedidos, irán con su entrada comprada. Ahí surgió otra buena idea, que finalmente Boca no efectivizó. *Es la venta anticipada de entradas, un mes antes del partido. Teniendo en cuenta la expectativa que ya hay, pensando en el encuentro Maradona-Kempes y las buenas colocaciones de los dos equipos en la tabla, se*

supone que en 48 horas se van a agotar todas las localidades. Entonces la recaudación —que va a alcanzar cifras impresionantes—, obtenida con tanto tiempo de anticipación, significa para Boca un gran negocio: todo lo que pueda rendir ese dinero en un mes.

EXTRA: —Hablemos de la compra de Maradona hecha por Boca...

Vega Onesime: —Boca compró a Maradona porque tenía que dar un golpe de audacia. Y lo hizo. Como nos explicaron sus dirigentes, esa compra es una aventura con todo lo serio que puede tener de aventurera una institución que tiene un estadio como la Bombonera, que tiene La Candela y que tiene muchos dirigentes con aval. Ellos, una vez que se tiraron a una cosa en la que primeramente no estaban muy convencidos pero que se vieron de pronto dentro de ella, no quisieron luego salir.

Al poco tiempo se felicitaban por no haber salido porque veían que tenían un gran respaldo de la gente, en todos los niveles. Hubo personas que se ofrecieron para poner plata, hay muchos pedidos de amistosos. Esa aventura era la única forma que tenía Boca para salir adelante. *Con la marcha natural, Boca iba a seguir como estaba, es decir, muy mal. Esto vendría a ser como un rejuvenecer, como un reflotar.*

Creo que Boca o River son como Coca Cola o Fiat. Son esas marcas con las que uno puede atreverse a cualquier cosa. Hay una gran fuerza interior en ellas mismas. Después, todo corre por cuenta de los dirigentes manejar bien esa fuerza.

Es decir, si yo tengo la camiseta de Boca, ya tengo algo muy grande para empezar. Cuento con un sentimiento popular, con una historia. Después, lo otro es difícil, pero no imposible.

Es un poco burda la comparación, pero es como aquella persona que está muy endeudada y juega. O sale o se queda en el mismo lugar, porque peor no puede estar. Con Boca pasó algo así. Sólo que ellos ahora cuentan con

grandes perspectivas de salir bien.

EXTRA: —¿Cree que los clubes deben ser manejados como una empresa?

Vega Onesime: —No, los clubes se deben manejar como empresas en cuanto a la seriedad y a los resultados económicos. Pero no creo que un club deba dar ganancias o deba ser manejado con un sentido especulativo de empresa. Hay que conducirlo como empresa en el sentido de que la plata debe ser utilizada con criterio, sin que haya déficit y gastando hasta cierto punto y más no. Un club debe ser una empresa en la seriedad de su manejo, no en lo lucrativo.

EXTRA: —O sea que usted ve como muy difícil que se llegue a manejar en Argentina a un club como se hace actualmente en Europa, donde una firma lo compra y lo hace producir a su criterio...

Vega Onesime: —Claro, cada país responde a una característica distinta. Fijese una cosa. En un futuro tal vez no muy lejano, el fútbol en los Estados Unidos puede ser muy popular. Pero nunca como es en la Argentina, el Uruguay o el Brasil. Nunca logrará lo que tiene acá: casi cien años de historia, toda una tradición con sus rivalidades...

Ricardo Petracca



"Si el tano estuviera vivo..."

EXTRA: —Este año Vélez invirtió un millón de dólares en la compra de jugadores...

Petracca: —Exacto. En muchas oportunidades pensamos qué haría Amalfitani si estuviera con nosotros. Más de una vez, algún dirigente ha dicho "Si el Tano estuviera vivo, nos mata". El jamás hubiera osado invertir esa cifra con futbolistas. Pero Vélez debe estar bien ubicado dentro del consenso nacional, porque aunque no es un club solamente de fútbol, ese deporte tiene que tener un nivel adecuado con lo que es el prestigio de la entidad toda. Por eso es que hurgamos en nuestros bolsillos, este año, para no sufrir los problemas del '80, cuando tuvimos que luchar por el descenso. En Vélez los dirigentes nos preocupamos seriamente para obtener fondos para la autofinanciación. ¿Nuestro secreto? Sana administración.

EXTRA: —También Vélez debe haber tenido buenos ingresos por los con-

ciertos que realizó Queen en su estadio...

Petracca: —Exacto, Fuimos coparticipantes de la contratación de Queen. Si bien también corrimos un riesgo al traer a ese grupo a la Argentina, tuvimos una muy buena ganancia. O sea que nos salimos del marco de dirigentes de fútbol y actuamos con un verdadero sentido empresario.

Pero atención, el club no se conduce como una empresa. Quiero que esto quede bien claro. Esto no es una empresa, ni debe conducirse como tal, mientras sea una asociación sin fines de lucro, donde haya 72 mil socios que son dueños. Vocación y sentido empresario para la administración, para la creatividad, para la ejecución y para la planificación, sí. Pero en ciertas áreas debemos dejar esas premisas para convertirnos en hinchas de fútbol, de básquet, de ajedrez y de otros deportes.

De Vélez ha salido el último campeón argentino de ajedrez, Carlos Grushka. Usted no invertiría, en una empresa, en ajedrez. El ajedrez no da réditos, no tiene autofinanciación. Pero al promover el ajedrez, estamos promoviendo la cultura. Esas son inversiones muy valederas.

EXTRA: —Vélez es una de las pocas excepciones, entre los distintos clubes, con respecto a su estado económico. Como dirigente, ¿qué podría llegar a decir de los otros casos?

Petracca: Mire, el fútbol es una pasión que a veces resulta incontenible. En algunas oportunidades el dirigente cede a la presión de los hinchas y de los asociados cuando le solicitan campeonatos. Yo he dicho muchas veces que "el resultado de un partido de fútbol es, mañana, una estadística".

Creo que el dirigente, a veces, falla cuando cede a las presiones. Si Vélez no hubiera estado en condiciones de invertir aunque sea 100 mil dólares, yo hubiera resistido contra viento y marea y no hubiéramos tocado un peso. Aunque me hubiera costado el alejamiento de la presidencia. Jamás hubiera empeñado el club. Hay que tener en cuenta que, cuando uno fracasa, hipoteca su prestigio y su capacidad.

EXTRA: —¿Cuándo comienza el desequilibrio general de los clubes?

Petracca: Comienza cuando gastan más de lo que pueden. Cuando se realizan inversiones sobre un presupuesto destinado al fracaso. Las grandes recaudaciones en el fútbol están dadas por los grandes éxitos. Pongamos el ejemplo de Boca Juniors. Si Boca realizara campañas muy mediocres, si bien seguirían siendo las primeras del fútbol nacional, serían muy bajas. Si Boca va primero en la tabla y da buenas exhibiciones, obtiene recaudaciones siderales. Lo mismo ocurre con River. Pero a veces esas recaudaciones no consiguen nivelar los ingresos y los egresos. Ahí se produce la quiebra.

EXTRA: —¿Un club puede mantener

su plantel profesional solamente con sus recaudaciones?

Petracca: —Cree que no. El plantel se debe mantener con todo lo inherente al fútbol. Con concesiones de puestos de venta dentro del estadio, de publicidad. Con el alquiler del estadio y con el aporte mensual del PRODE. Eso conforma el presupuesto del fútbol profesional.

EXTRA: —¿A usted le parece bien que un futbolista gane tanto?

Petracca: —Mire, ésa es una respuesta muy difícil. Vivimos en una sociedad donde la distorsión no sólo está en el fútbol. Está en muchas otras actividades. Creo que un futbolista jamás podría llegar a ganar más que Luis Federico Leloir. No admitiría tampoco que un futbolista tuviera más prestigio que Jonas Salk, el descubridor de la vacuna antipoliomielítica. Pero este mundo en que vivimos tiene cosas difíciles de modificar. Aquí gobiernan en el afecto popular las grandes masas. Ellas hacen a los grandes ídolos. Y de allí salen los precios. Usted, al mantener el fútbol en una institución, tiene que pagar sueldos razonables para tener un equipo de categoría. La retribución alta del futbolista está dada por un mercado de oferta y demanda. Nosotros, los dirigentes, contribuimos a eso. Lo reconozco. El futbolista no es responsable. Habría que bucear muy profundamente para encontrar el porqué de esta situación.

EXTRA: —¿Qué piensa de la compra de Maradona que hizo Boca para que se quede en el país?

Petracca: —Maradona, como ciudadano, tiene la libertad de trabajar donde más le convenga a sus intereses económicos. Si en el exterior se le ofreció una cifra tan sideral y Maradona tenía decidido ausentarse porque con eso se aseguraba todo su porvenir y el de su familia, para que se quede en el país había que compensarlo con cifras parecidas. Como él dijo, no pretendía lo mismo o más. Con una cifra menor se quedaba.

Diego nació con un don. Y creo que cualquier ser humano hubiera buscado su conveniencia como lo hace él. No podemos censurarlo a él ni al medio, porque en otras actividades hay quienes, sin ser virtuosos del fútbol, también ganan muchísimo dinero, y nadie les dice nada. Yo les puedo asegurar que Queen obtiene ingresos declarados por 52 millones de dólares anuales. Son cuatro integrantes. No corren riesgos de lesionarse, no tienen que concentrar, no tienen que realizar esfuerzos tan tremendos como los que hace Maradona, no deben cuidarse de las comidas ni de las bebidas. ¿Qué me cuentan?

También creo que es injusto que un gran investigador o un sacrificado hombre de trabajo no obtenga retribuciones que hagan más equilibrado el mundo en que vivimos. Pero la responsabilidad no hay que buscarla en los Maradonas, sino en determinadas sociedades que lo permiten.



El afiche de Ortiz Scopei, en homenaje a Buenos Aires.

HOMENAJE A BUENOS AIRES

Ortiz Scopei nuevamente homenajea a la ciudad de Buenos Aires. A fines de 1980 obsequió a sus amigos como saludo de año nuevo una lámina que reproducimos "en vivo" y con la participación personal de los directores de la agencia, el cuadro de Carbonero sobre la fundación de Buenos Aires.

En esta oportunidad y con la colaboración de Comunicaciones en Vía Pública, Proietto y Lamarque y Sisto Lemme, que adhirió a la iniciativa de Ortiz Scopei fijando 3.000 carteles en las calles de la

ciudad. La agencia que este año cumple medio siglo de vida elaboró un novedoso trabajo. Se trata de un anuncio que muestra una cara de Buenos Aires, representada por el fascinante mundo de las cornisas con sus atlantes, cariátides y mascarones que, en general, la gente desconoce, pues muchos de estos elementos arquitectónicos han quedado sepultados entre marquesinas o remodelaciones de viejas casas convertidas en comercios.

Ortiz Scopei celebra de esta manera una de las tantas que tiene planeadas, cinco décadas de trabajo creador: una muestra de amor por nuestra portañá ciudad.

VUELOS DE LAPA.

Líneas Aéreas Privadas Argentinas inició sus servicios a la ciudad de Junín, provincia de Buenos Aires. Serán tres frecuencias de vuelos regulares por semana con un viaje de ida y regreso a la mañana y otro a última hora de la tarde.

Inicialmente los vuelos se realizarán los lunes, jueves y domingos afectándose a esos servicios los nuevos aviones Shorts SD 330 con 30 plazas.

Estas modernas aeronaves son la nueva generación de turbos jet de origen británico, con cabina climatizada y de gran confortabilidad interior.

LAPA continúa así la silenciosa labor que viene realizando, forjando su paulatino desarrollo, mientras que con su accionar sigue acortando distancias entre las principales ciudades de la provincia y la Capital Federal, llevando progreso a muchos lugares donde todavía no se dispo-

nía de este moderno medio de transporte, utilizando para ello la infraestructura aeronáutica con que está dotada la provincia de Buenos Aires.

DINERS

Con el fin de cubrir las necesidades referentes al constante crecimiento de la cartera de socios y comercios adheridos, Diners Club Argentina ha inaugurado una nueva oficina en la ciudad de San Juan: Santa Fe Oeste 74.

Esta, en la cual se podrá gestionar el ingreso de nuevos socios y todos los trámites de establecimientos adheridos de la zona, se suma a las seis sucursales y veintidós oficinas que cubren toda la extensión del país.

De esta manera, Diners sigue en la búsqueda permanente del mejoramiento del servicio de sus 110.000 socios.

PLAN DE AHORRO PARA AUTOS IMPORTADOS

La implementación del primer plan de ahorro para la adquisición de automóviles importados fue anunciada durante la convención general de concesionarios Mitsubishi Motors Corp., de Japón.

El sistema, denominado Plan Tres Diamantes, consiste en un plan de ahorro previo, totalmente en cuotas y sin intereses por grupos cerrados sin reposición, con planes básicos de 20 o 40 cuotas mensuales, y permiten la adquisición de los modelos Mitsubishi Colt, Mitsubishi Lancer y los comerciales Mitsubishi Van L 100 y Pick-up L 200.

El señor Armando señaló que los grupos se integrarán con suscriptores de un mismo plan, o sea adquirentes de un mismo modelo en la misma cantidad de meses. Como los grupos se forman con suscriptores inscriptos en todos los concesionarios Mitsubishi del país, cuyo número alcanza casi al centenar y cubren prácticamente todo el territorio nacional, resultará fácil y rápida su integración.

El plan es aprobado y fiscalizado por la Inspección General de Justicia de la Nación, y constituye un sistema de avanzada, que evidencia la inclusión del Fondo Nacional de Autoplata, siendo éste el primer sistema establecido en el país para automóviles importados.

Por último, se informó que el plan será administrado por la empresa Crédito Dinámico, que cuenta con valiosa experiencia en este rubro.

NUEVO GERENTE DE PHONOGRAM

El señor Roberto López, de vasta trayectoria en el campo de sellos discográficos, se incorporó a Phonogram como nuevo gerente general. Bajo su conducción estarán el área comercial y administrativa, que, a no dudar, desempeñará con éxito, tal como lo demostró en sus pasos por Odéon, CBS y en la presidencia de Capitol, de México.

VUELOS TRANSPOLARES

En cumplimiento de programas de vuelos promocionales, previos a la inauguración de los servicios regulares, Aerolíneas Argentinas inició una serie de cinco travesías por la ruta transpolar.

La primera de ellas comenzó el 4 de abril, a las 8, desde el Aeropuerto Internacional de Ezeiza, como en los casos anteriores, en uno de los super Boeing 747-200. En el viaje de ida realizó una escala técnica en Río Gallegos, para reaprovisionamiento, prosiguiendo su travesía rumbo a Oceanía.

El regreso desde Auckland se hizo el 6, en vuelo directo sin escalas.



La entrega de premios en el concurso de SEVEL

YPF APOYA AL MOTOCICLISMO

El señalado auge del motociclismo en nuestro país y el interés que el Gran Prix de Motociclismo de la República Argentina ha despertado en los medios vinculados al deporte determinaron que YPF haya concurrido con su auspicio al desarrollo de este certamen.

Las pruebas se disputaron entre el 19 y 22 de marzo en el Autódromo de la Ciudad de Buenos Aires, con puntaje para el campeonato mundial. Es la única competencia que se realiza fuera del continente europeo.

Se disputaron tres carreras en las categorías de 125, 250 y 350, con un total de 30 participantes del motociclismo mundial, que representan a las más importantes escuderías.

Además, YPF auspicia los certámenes de Fórmula Renault. Este apoyo se concretará con la asistencia económica que proporcionará a la Asociación de Pilotos de Fórmula 4.

NUEVA PUBLICACION

Profesinales argentinos por intermedio de la editorial Datakit irrumpen en el mercado editorial con un aporte sumamente esperado. Se trata de plasmar en una revista didáctica, auténticamente pionera, cuyo objetivo es hacer comprensible la insoslayable conjunción de la electrónica, con las telecomunicaciones y con la informática.

Su lenguaje es sumamente accesible, exento de academismo pero con la necesaria severidad para evitar la clásica superficialidad de estos temas. Todo esto encontrará el complemento valioso de un material didáctico curiosamente seleccionado.

"Nueva Electrónica y Comunicaciones" es una publicación mensual de 80 páginas que puede ser adquirida en los quioscos del microcentro.

BUNGE Y BORN

Con un sencillo acto inició sus estudios el Instituto Politécnico Bunge y Born que desarrolla sus planes de estudio de acuerdo a los del CONET.

La ceremonia contó con la presencia de los miembros de la Comisión directiva, personal docente, alumnos y sus padres. Luego de izarse la enseña patria y entonarse las estrofas del Himno Nacional, el vicedirector del establecimiento, profesor César Osvaldo Marinelli, destacó el significado de la reunión y, tras recordar la actividad cumplida, explicó las pautas del Instituto del que los jóvenes egresarán con el título de técnicos mecánicos.

CONCURSO DE VENTAS FIAT-PEUGEOT

Sevel Argentina, fabricante en el país de los vehículos Fiat y Peugeot, distribuyó premios correspondientes al concurso Plus Ventas '80, organizado para los vendedores y jefes de ventas de la red comercial de ambas marcas.

El concurso distribuyó más de 100 premios, entre los que se contaban 7 televisores a color y 4 automóviles Fiat 600. Estos vehículos fueron ganados por los vendedores María E. Clavero, de Audacor S.A.; Alberto Lavaqué, de Pucará S.A.; Marta Yacaruso, de Diyon S.A., y Jorge Scandura, de Sergi S.A. Entre los

vendedores que obtuvieron puntaje se sorteó un automóvil Fiat 133, acto llevado a cabo ante escribano público en la misma entrega de premios. El ganador de este vehículo fue Juan Carlos Magneago, de Sinchi Automotores S.A.

Los jefes de venta fueron recompensados con cuatro viajes a Brasil por 15 días para dos personas con todos los gastos pagos. Julio C. Gatti, de Aveyron S.A.; Carlos Kripper, de Pucará S.A.; Héctor Boulosa, de Diyon, y Rolando Pérez, de Bonano S.A.

Es digno de destacar el gesto de Jorge Scandura, vendedor de Sergi, y ganador de varias recompensas debido a su excelente nivel profesional, quien donó un televisor color al Instituto de Rehabilitación del Lisiado.

DISTINGUEN A LUFTHANSA

Por su excepcional desempeño a través de los años, Lufthansa Líneas Aéreas Alemanas recibió de la revista especializada "Air Transport World" el premio Desempeño Técnico ATW 1980.

Sobre el tema dice la revista: "Lufthansa seguramente está entre los líderes de la industria aeronáutica con sus esfuerzos para la continua renovación y modernización, ofreciendo un transporte seguro a los clientes.

Lufthansa, continúa la revista, contribuyó también en la manutención de aeronaves y reactores, así como en la técnica de construcciones de terminales de carga.

En agradecimiento al editor de la ATW, James P. Woolsey, el miembro del Consejo Ejecutivo de la empresa y responsable de los asuntos técnicos, Reinhardt Abraham, expresó: "Estamos orgullosos por haber merecido este premio. Será, ciertamente, un estímulo adicional para que mantengamos nuestra performance en el servicio de pasajeros. Todo el equipo técnico de Lufthansa

se siente en la obligación de dar lo mejor de sí mismo, asegurando confort y confianza, yendo al encuentro de los intereses de toda la industria de la aviación comercial".

James P. Woolsey recibe la distinción en nombre de Lufthansa





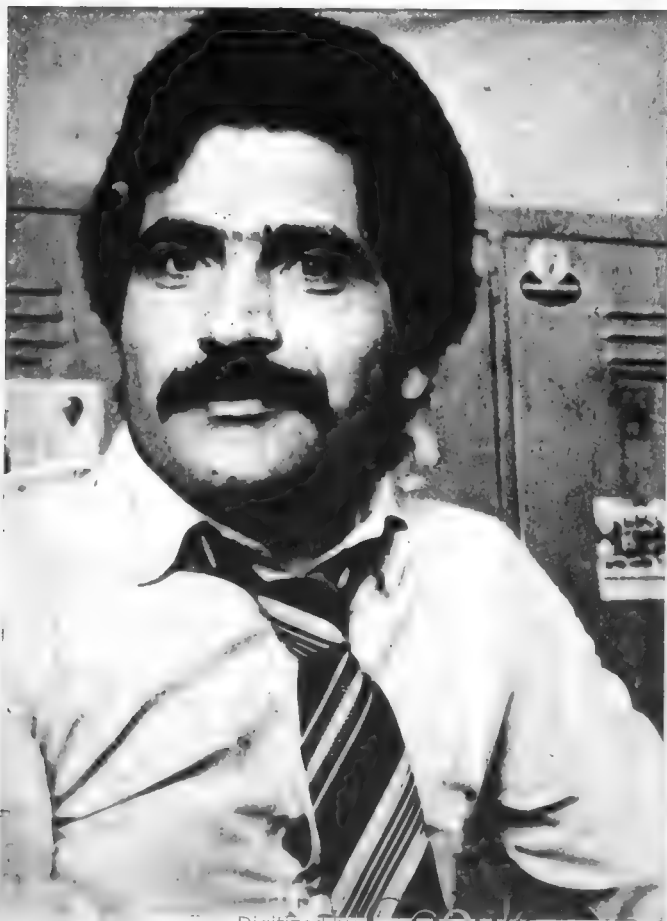
Rodolfo Rabanal

LAS RATAS CONTRAATACAN

Reportajes de May Lorenzo Alcalá

Jorge Asís

Liliana Hecker



Tres escritores de distintas tendencias y concepciones estéticas, pertenecientes a la generación del setenta, hablan sobre su mismo grupo cronológico en un no declarado debate con Juan Carlos Martini Real, quien, en nuestro número anterior, los bautizara **promoción de las ratas**.



Rodolfo Rabanal, con una larga y reconocida trayectoria como escritor y periodista, logró en 1979 con su novela Un día perfecto, que vendió veinte mil ejemplares, reverdecir el interés por los escritores de su generación adormecido desde 1973, marcando el inicio del lento resurgimiento que hoy se percibe claramente.

M.L.A. —¿Usted conoce la opinión de J.C. Martini Real sobre los escritores de su generación? ¿Qué comentarios le sugiere?

Rodolfo Rabanal —En líneas generales estoy de acuerdo. Aunque pueda disentir en cuestiones de detalles, el planteo en sí mismo no me produjo rechazos.

M.L.A. —¿No le molesta la denominación rata?

R.R. —No, y hasta le diría que me resulta simpática. Excluyendo del concepto rata la sensación de hediondez, me parece bastante ajustado para denominarnos. De alguna manera nosotros aparecimos en el barco de la literatura como una plaga, peleando trabajosamente por colarnos y sin que ninguno de los entonces consagrados nos tendiera una mano, cuando no intentara expulsarnos.

M.L.A. —¿Comparte también su opinión respecto de la ubicación social de estos nuevos escritores?

R.R. —En realidad yo diría que la diferencia con la anterior generación más que social es cultural. Más específicamente de educación. Los escritores que nos precedieron habían recibido una educación vasta, esmerada y también enciclopédica; sabían idiomas, lo que les permitió leer a los clásicos en sus lenguas originales, en tanto que nosotros somos hijos de las traducciones, viaja-

ban mucho y eran lo que se dice gente de mundo. Nuestra educación fue más técnica, más instrumental pero también más limitada. Es posible que sepamos más lingüísticamente que ellos, pero menos historia.

M.L.A. —¿También se diferencia en su contacto con la literatura nacional?

R.R. —Sí, especialmente en lo temporal. Ellos conocían a Sarmiento desde jóvenes. Nosotros leímos literatura argentina forzosamente, en el colegio, y luego pasamos a la extranjera, por ejemplo a Joyce, por el placer de leer. Sólo de adultos tomamos contacto de una forma más interesada, tratando de incorporarla con la obra de nuestros predecesores.

M.L.A. —¿Qué opina de la señalada característica de la dispersión de este grupo de escritores?

R.R. —En la literatura argentina contemporánea pueden señalarse dos tendencias: la de Roberto Arlt y la de Borges —antes de Macedonio Fernández—. Hay algunos escritores de mi generación que pueden clasificarse en la primera; con menos claridad, algunos podrían reconocer vinculaciones con la segunda, pero los más estamos en una zona gris que nos permite desarrollar características individuales peculiares. En esto tal vez radica nuestra dispersión.

M.L.A. —Se ha tratado de explicar de muchas maneras el éxito de "Flores...". Se ha hablado del fenómeno de la identificación...

J.A. —Es cierto, y también se ha dicho que deliberadamente compuse un best-seller, teniendo en cuenta los elementos que el público argentino necesitaba leer. De haber sido así, realmente yo sería un genio.

M.L.A. —También se lo ha acusado de populista...

J.A. —Los límites entre lo populista y lo popular son muy difíciles de precisar a nivel teórico. La acusación de populista casi siempre conlleva implícito un temor no reconocido a lo popular.

M.L.A. —En definitiva, ¿usted qué piensa del fenómeno?

J.A. —Pienso que a ninguno de los que han teorizado sobre el éxito de "Flores..." se le ha ocurrido pensar que es un buen libro. Soy de los escritores que creen que hacer literatura no es solamente soslaizarse con las palabras o jugar con los conceptos. También hay que contar una

historia. Yo en mi novela cuento una, y creo que además está bien escrita.

M.L.A. —¿Qué deduce del trato directo con el lector?

J.A. —Yo no tengo corte de aduladores ni de seguidores, no le leo mis manuscritos a nadie para conseguir el aplauso previo a la publicación o la seguridad de que la obra gustará: sólo discuto o converso cuando la situación se da, naturalmente, en un pie de igualdad con el lector. Y allí es donde surgen las expresiones sinceras y de donde puede deducirse prácticamente si es una obra popular que no provoca histerias populistas.

M.L.A. —¿El éxito de "Flores..." ha favorecido a los escritores argentinos de su generación?

J.A. —El lector ha vuelto a tener interés por el escritor argentino. No sé si eso está directamente vinculado con el éxito de "Flores...", pero este año ha habido varios escritores de mi generación en listas de best-sellers, cosa que desde hacía tiempo no sucedía.

M.L.A. —¿Se siente identificado con los



A mediados del año pasado, enflaquecida ya nuestra industria editorial, y en medio de un ambiente proclive a pensar que sólo el best-seller anglosajón podía despertar el interés masivo, Jorge Asís presentó su novela "Flores robadas en los jardines de Quilmes", que se ha mantenido desde entonces a la cabeza de las listas de mayor venta, con cincuenta mil ejemplares hasta la fecha.

otros escritores de su generación, la de las ratas, como la llama Martini Real? J.A. —Sin duda existe una promoción literaria cuyo surgimiento puede ubicarse alrededor del 70, que puede llamarse de las ratas o no. No creo que la denominación deba ser cuestión de debate. En última instancia me parece que lo que hace Martini Real es un juego poético. Lo que sí es cierto es que nos caracterizamos por la dispersión, tanto estética como

ideológica. Entre nosotros podrían definirse casi tantas tendencias como escritores.

M.L.A. —Lo que pareciera una constante en la literatura argentina...

J.A. —En eso no nos diferenciamos demasiado de las generaciones anteriores que dieron un David Viñas, un Haroldo Contí, un Verbisky, un Manauta, un Borges, un Sabato y un Cortázar...

M.L.A. —¿Cuál cree que es la causa de

esta dispersión que no se da en otras literaturas nacionales?

J.A. —Podría ser la ausencia de el gran escritor argentino que no es Borges y que pudo ser Cortázar. Es posible que para los escritores uruguayos de nuestra generación sea mucho más difícil escapar a la influencia de Onetti, que para nosotros apartarnos de nuestros predecesores y llegar hasta Roberto Arlt, que es una puerta abierta para todos.



Liliana Hecker, que publicó su primer libro, "Los que vieron la zarza" en 1966, coincidentemente con la aparición de los adelantados de su generación, es además de narradora, crítica. Codirigió "El escarabajo de oro" y actualmente capitanea junto con Abelardo Castillo la revista literaria "El ornitorrinco".

M.L.A. —¿Qué opina respecto de la posición sustentada por Martini Real referente a su generación literaria?

L.H. —No creo que se pueda disentir ni estar de acuerdo con Martini Real, ya que, por lo menos en el reportaje, no arriesga ninguna idea lo suficientemente clara como para que alguien pueda aceptarla o refutarla. Se limita a hacer una descripción metafórica y bastante fantástica de lo que sería nuestra generación, la de los escritores que nacimos después del 40 y empezamos a publicar en la década del sesenta o a principios del setenta. La falta de datos, el tono metafórico, no siempre adecuado cuando se trata de expresar un sistema de pensamiento, y un lenguaje farragoso y muchas veces insustancial contribuyen a dar una imagen no sólo imprecisa sino a veces distorsionada de nuestra promoción.

M.L.A. —¿Entonces no le parece adecuada la comparación con ratas?

L.H. —En un ámbito tan pintoresco como el que sugiere la prosa de Martini Real a mí no me asombraría nada que irrumpieran, no ya ratas, también elefantes y fiandúes, y hasta algún travieso y rezagado pichón de dinosaurio. Pero dejando de lado esos detalles, pienso que Martini Real pasa por alto que la explosión y la difusión de la literatura latinoamericana estuvieron signadas por acontecimientos políticos que pesaron bastante más que hecatombes de nociones referenciales y conceptualidades estructurales...

M.L.A. —¿Tampoco coincide con la señalada independencia estética de los escritores argentinos contemporáneos al boom?

L.H. —Es cierto que en la Argentina el fenómeno —el boom— toma características propias: aparece "Sobre héroes y tumbas" y casi toda la obra de Cortázar

se descubre a Marechal después de haberse silenciado desde el 55, los escritores jóvenes entablan un debate abierto acerca de cuestiones culturales e ideológicas, las editoriales consideran que los autores argentinos y latinoamericanos son negocio. Pero nadie se desliga —como dice en el reportaje— de nada. Los escritores argentinos están inmersos en una situación que los favorece a todos y en ese ámbito llegamos nosotros. M.L.A. —Martini Real sugiere una fecha de irrupción de la promoción...

L.H. —Y no puedo imaginarme ese extraño momento, muy anterior al sesenta y nueve pero a la vez no pasa del 65. Tal vez Martini Real quiso decir alrededor del 66, en cuyo caso habría sido más sencillo que lo dijera. Pero, de cualquier modo, la fecha es inexacta.

M.L.A. —¿Cuál propondría usted?

L.H. —Si bien la mayoría comenzó a publicar por el 66, dadas las condiciones favorables y la receptividad, tenía entidad como escritores años antes. Fijese que en 1965 Beatriz Guido escribe un artículo donde nos menciona, señalándonos ya entonces como escritores jóvenes.

M.L.A. —Martini Real adjudica un común denominador social a la promoción...

L.H. —Aunque el origen social de un escritor no me parece importante, debo decir que en general, y salvo contadas excepciones, no proveníamos de los alrededores de la ciudad ni de barrios con calles de tierra, sino de la pequeña burguesía y de la clase media. Por otra parte, el concepto de marginación, con el que se resumiría el pensamiento de M.R., no nos es aplicable pues todos nosotros nos sentimos y escribimos como intelectuales. Aun en los casos determinados como en Jorge Asís o Germán García, que toman la marginación como tema de sus obras, lo hacen como intelectuales, como escritores, asumiendo influencias literarias claras y expresas.

M.L.A. —Su conclusión es...

L.H. —Que no puede saberse si la denominación de ratas es acertada o no porque Martini Real se limita a utilizarla como leitmotiv sin dar una justificación profunda de esa identificación. Todo lo que dice es pero el barco se venía a pique y lastimosamente tuvimos que salir como ratas —todos los escritores argentinos, según se desprende del texto— nadando a la deriva. Creo que a partir de una metáfora imprecisa no se puede entablar una discusión.

VILLAGE

PUB
RESTAURANTE

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

'DESPUES DE TODO'

La reglamentación de las funciones que incumben a la carrera de Psicología de la Universidad de Buenos Aires ha suscitado un particular y poco usual interés de la opinión pública durante casi un cuarto del año que acaba de terminar. Quizá este interés se deba a la convergencia de tal tema con el psicoanálisis, el cual siempre ha sido objeto de la curiosidad popular. Pero sucede que, por algo muy especial, esta ciencia es tratada con ribetes esotéricos, de tal forma que resulta necesario que quede en manos únicamente de los médicos psiquiatras, como si eso constituyese una garantía en contra de sus supuestos "poderes ocultos". Esto plantea una situación poco clara que es necesario reenfocar.

Hay ciertas cosas que tienen algo de "Dios" y algo de "demonio". La realidad es que es el hombre el que les adjudica algo divino y algo demoníaco. Así, muchos precursores de las ciencias han pasado por herejes y/o brujos. A veces se debe aceptar conocimientos de tal índole porque están en el avance de lo científico, pero, al tenerle miedo a esos conocimientos y, al mismo tiempo, no poder prescindir de ellos, es menester conferirlos a quienes, aparentemente, los pueden manejar "mejor" aunque no hayan estudiado estas disciplinas como elementos fundamentales de su carrera. Esto resulta un despropósito. Tal situación da cuenta del mayor aval que supone un juramento hipocrático contra años de especificidad en el estudio de la psicología profunda.

¿Se trataría pues, de una velada forma de resistencia, vieja y conocida opositora al psicoanálisis? ¿Qué relación puede tener esto con la habitual tendencia a confundir tal disciplina con cierta ideología política?

El psicoanálisis, como ciencia y práctica, no constituye un "arte de curar", nada más inexacto. Que su creador haya sido médico no implica tal cosa, pues él mismo la erige en teoría independiente de la medicina y la aleja, poco a poco, de aquello que la relaciona con la cura sintomática. Como se sabe, se centra, fundamentalmente, en el descubrimiento del inconsciente del hombre y en la comprensión de las estructuras psíquicas. Lo importante es que quede bien sentado que no debe ser confundido con la práctica médica en sentido riguroso.

Aunque, a primera vista, parezca una herejía, nos atrevíamos a decir que el analista no necesita exclusivamente un título formal sino que requiere, además, del estudio exhaustivo de la obra de Freud, de su análisis personal y de la supervisión de su trabajo con otro profesional. Condiciones todas ellas de igual valencia e indispensables para una eficaz práctica psicoanalítica. Así se ejerce en la actualidad en Francia y en otras partes del mundo. Los títulos universitarios de Psicología y de Medicina no son, por sí mismo, sinónimos de "ser psicoanalista".

Queremos destacar que en la Argentina la carrera de Psicología contiene una materia sobre psicoanálisis entre las que conforman su plan de estudios. Psicoanálisis es Freud. Se puede deducir, entonces, que todo lo que se le objeta a Freud aquí ha confluído en esta posición contraria al ejercicio del psicoanálisis por parte del psicólogo. Persistiría, así, el tabú hacia Freud y la vieja costumbre de relacionarlo con tendencias políticas con las que nada tuvo que ver. Hemos dejado atrás las épocas en que se confundía al psicoanálisis con supuestos "lavados de cerebro", con el objeto de implantar "ideas extrañas" en la mente humana. El psicoanálisis jamás intentó asemejarse ni confundirse con estas ideologías, las cuales son, a todas luces, absolutamente contra-

rias a las ideas que postula. Unos pocos, si los hay, no pueden dar cuenta de la totalidad.

Cabe ahora una pregunta que bien planteaba un artículo de fondo de un matutino de Buenos Aires: la delimitación de funciones, ¿debe ser reglamentada exclusivamente por el Ministerio de Educación y por los rectores de las universidades o debería ser prerrogativa de otros organismos? ¿No resulta un poco llamativa la contradicción que existe en el hecho de que el psicólogo pueda tener funciones tan diversas como las que se han informado oportunamente y el hecho de que se lo "decapite" tan radicalmente en lo atinente a la práctica del psicoanálisis? A lo que agregamos: el campo de desarrollo de las funciones de la carrera de Medicina es amplio y por todos conocido y queda perfectamente delimitado. En cambio, "cierta parte" del campo de funciones del psicólogo incluye áreas que no dan lugar a confusiones: laboral, psicopedagogía, psicometría, psicodiagnóstico, etc., incumbencias que no pueden ser cubiertas por otro sino por él mismo. Pero queda su campo relativamente delimitado. Ahora bien, tanto el médico como el psicólogo, habiendo estudiado la obra de Freud, habiéndose analizado y supervisado con otro profesional, pueden ejercer también el psicoanálisis. Por lo que es prudente que nos preguntemos si habrá algún otro motivo por el que se inhabilite al psicólogo en este aspecto, como podría ser el de la escasa convivencia de tanto profesional dedicado a esta especialidad.

Por otra parte, los "prolongados estudios" a los que se hiciera mención en un determinado momento parecerían no ser tales pues desconocen que nunca el psicólogo pretendió medicar.

Otro hecho particular es que mientras la propuesta del Ministerio de Bienestar Social aparece con una intención modificadora de la reglamentación de incumbencias de la ley 17.132, el Ministerio de Educación le opone una delimitación arbitraria y difícil de entender si no es por los motivos hasta ahora expresados. El problema, casualmente, apunta a sólo un aspecto de la carrera de Psicología, insistimos, justamente a aquel que es más combatido: el de la práctica del psicoanálisis.

Además, debemos preguntarnos si en un mundo que evoluciona hacia las especializaciones, el problema que nos ocupa realiza un proceso inverso, pues hace pocos años las carreras universitarias se contaban con los dedos de las manos. Hoy el Ministerio de Educación publica un digesto que resulta imprescindible por la gran cantidad de profesiones que existen. La especialización en psicoanálisis es una de ellas, aunque es una lástima que la misma no se dicte en la Universidad sino en cursos privados de posgrado.

Después de todo, la efervescencia con que fue tratada la cuestión pasó como tal casi sin dejar huellas. A nuestro juicio, las vicisitudes de las incumbencias del psicólogo han sido consideradas con absoluta ligereza, que hace que nos aparezca como el "chivo emisario" de una situación no definida que ha llevado meses de vigencia. No sucede lo mismo con las otras carreras.

Después de todo, y si no queremos ser retrógrados en cuanto al conocimiento y avance de dicho tema, debemos esperar que éste sea reconsiderado con el respeto y la profundidad que merece y, sin duda, exige, en virtud de los beneficios que aporta a la sociedad.

Y así las cosas... ■ Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

DISCOS

NOVEDADES

- **Creo en Dios.** Palito Ortega. Con canciones propias, en el estilo que le ha dado éxito a lo largo de más de una década. Con arreglos y dirección de Juan Alberto Capobianco, incluye "Recordando otros tiempos", "Gente natural", "Con la canción a flor de labios", "Nunca sabrás cómo te quiero", entre otras. (Chango).
- **Mathias.** Una aceptable voz que merece encontrar canciones de otro nivel. En la línea romántica, Mathias transita "Bésame y sálvame", "Mujercita del ayer", "Vale la pena", "Déjenla que lllore sola", "Libertad", etc. (RCA)
- **Confidencias.** José Vélez. El cantante español en aceptable disco que destaca "Los niños del Pireo", "El ganador", "Un año más" y "Con todo y mi tristeza". (RCA).
- **De otros tiempos.** Susana Rinaldi. La gran cantante argentina y un regreso a los tangos tradicionales, acompañada por el talento de Julián Plaza. Susana revitaliza temas como "Desde el alma" (Melo-Manzi-Vélez), "La morocha" (Villoldo-Saborido), "Cantante" (Mercedes Simone), "Madame Ivonne" (Pereyra-Cadricamo), "Tinta roja" (Piana-Castillo), "El motivo" (Cobián-Contursi), "Silbando" (Castillo-Piana), "Ropa blanca" (Malerba-Manzi), "María" (Castillo-Troilo) y "Uno" (Discépolo-Mores). (Phonogram)
- **El cantante de jazz.** Banda de sonido del filme que lleva el mismo título que aquél protagonizado por Al Jonson. Neil Diamond es un autor-cantante clásico en la historia de la música "pop" y aquí, a pesar de la película, no hace jazz. Tiene, en cambio, la inestimable colaboración de Gilbert Bécaud en la melancólica "Canciones de vida", y en la casi nostálgica "En el Robert E. Lee" y en la línea intensamente romántica de "Amor de verano", Diamond-Bécaud también funcionan en la exitosa "Amor en las rocas" y en "Hey Louise". El estilo de Neil (su voz muestra algún desgaste) aparece inconfundible en la vitalidad de "América" y en la melancolía de "Hola, otra vez". La placa incluye dos temas tradicionales judíos: "Kol Ni-

NINO BRAVO: otro acompañamiento

dres" y "Odon Olom. Un excelente disco. (Capitol).

- **Vida.** Chico Buarque. Otro testimonio musical de un talento indiscutible de Brasil. "Ja passon", "Deixe a menina", "De todas as maneiras", "Vida" y "Bye, bye Brasil", entre otras, constituyen una invitación impostergable. (Philips, importado).
- **17 Top-Hits.** Selección con varios intérpretes del momento. Lo mejor: "Fama" y "Autopista" por Kraftwerk. (Phonogram)
- **El duende flamenco de Paco de Lucía.** El estupendo guitarrista español, abierto a las innovaciones musicales, en una expresión de su desbordante capacidad interpretativa. Desde "Doblan campanas" hasta "De madrugada", pasando por "Cuando canta el gallo" y "Canastera". (Philips)

Lo mejor del mes

- **Romance de la muerte de Juan Lavalle.** Reedición de una de las obras folklóricas de mayor vigor. Con música de Eduardo Falú y textos de Ernesto Sábato. Ambos están excelentemente acompañados por Mercedes Sosa en "Milenaria" y el coro de Francisco Juan Ocampo. Uno de los capítulos más trágicos de la vida nacional en trascendente versión artística. (Phonogram)
- **Talisman.** Una de las mejores voces del Brasil, María Bethania, en temas de su hermano Gaetano Veloso (los mejores), Gilberto Gil, Nelson Motta y otros. (Philips, importado)
- **Personalidades.** De esta notable serie, tres figuras magníficas para tres placas recomendables: **Frank Sinatra** ("Chicago", "Otoño en Nueva York", "Setiembre en la lluvia", "Que profundo es el océano", "Camino solitario", etc.), **Shirley Bassey** ("A mi manera", "Fuera de mi mente", "Insensatez", "¿Qué harás el resto de tu vida?", "La mirada del amor", etc.) y **Billy Holiday** (una de las mayores voces del jazz en sus interpretaciones más famosas). (EMI)
- **Live & More.** Roberta Flack y Peabo Bryson. Grabado en vivo de recitales realizados en The Holiday Star Theatre y The Hit Factory. Una selección de hermosas canciones con dos intérpretes negros que se complementan deliciosamente. Incluye dos temas de Stevie Wonder: "You are my heaven" y "Don't make me want too long". Entre las compuestas por Flack-Bryson brillan "Make the world stand still", "Love is waiting game" y "More than everything". Hay una insuperable versión de "Matándome suavemente con una canción" y una excelente "god don't like ugly" de Gwen Guthrie. En el mismo nivel se ubican los músicos. Estupendo álbum doble (WEA, importado).



NEIL DIAMOND: el cantante de jazz que no hace jazz pero sí buena música

- **Kiss en vivo.** El estrafalario cuarteto de puro demoledor rock, sin ningún tipo de delicadezas. Contiene sus últimos temas: "Detroit, ciudad del rock", "Dios del trueno", "Mujer de mala suerte", "Mañana y esta noche", etc. (Álbum doble) (Phonogram)
- **Recital. Amalia Rodríguez.** La reina del fado en bellísimas canciones populares. Una voz cálidamente expresiva y cuatro afiatados músicos: Raúl Nery y Fontes Rocha en guitarra, y Castro Mota y Jeol Pina en viola. Temas: "Maldición", "Pedro gaitero", "Mi nombre me sabe a arena", "Claridad fría", "No es tarde", "Fado de las Tamaquinhos", etc. (Capitol)
- **Aloha Hawaii.** The Waikikis. Una comercializada visión musical de la ondulante música hawaiana. (EMI)
- **Alto consumo.** Tavares. Discreto grupo de ritmo sostenido pero sin alardes imaginativos. "Ambos lo intentamos", "No puedo más" y "Tengo que considerar tu amor", etc. (Capitol)
- **Serie Grandioso.** Xavier Cugat. Su orquesta y "Moritat", "Apache", "Nunca en domingo", "El tercer hombre", "La canción del pobre Juan", etc. (Phonogram)
- **Kurtis Blow.** Música de "sello bolichero" (Polydor)
- **Del Chaco a América del Norte.** Recopilación de "chistes" y "cuentos" a cargo de un especialista: Luis Landriscina. Grabado en Los Angeles con público de origen hispano. (Phonogram)
- **¡Hola, verano!** Change, Trammps, Debby Boone, Michael Franks, Robbie Dupree en temas del momento. Sobresalientes: "Tarde al anochecer" de Paul Simon y "Cabalga como el viento" por Christopher Cross (WEA)
- **Grandes éxitos de Los Angeles Negros II.** Para boqueristas: "Sigamos pecando". "Sabrás que te quiero", "Esta noche la paso contigo", "Mi niña", "Pasión y vida", entre otros conocidos (Capitol)
- **La voz de Nino Bravo.** La técnica permitió mantener la voz del cantante cambiando el acompañamiento musical. Resultado discreto ("Te quiero, te quiero", "Noelia", "Quién eres tú", "Libre", etc.) (Polydor)
- **Ya lo ves, amaneca.** Víctor Heredia es uno de los compositores de mayores posibilidades en nuestro medio. Temas como "El viejo Matías lo prueban. En este trabajo el nivel es muy desigual. Por un lado monotonía y por otro canciones de interés ("Sube en mi cántaro" y "Cuando tú sonabas") (Phonogram).



Digitized

TV

¿Series eran las de antes?

Las dos últimas temporadas de televisión mostraron un notorio retroceso de las series norteamericanas en los puestos del rating. Este año hasta el momento sólo dos —"B.J." y "Sheriff Lobo"— alcanzan un nivel de audiencia positivo aunque alejado de la masiva atracción que antes despertaban estas producciones.

Distintas razones explican el fenómeno. Por un lado, el exceso de series compradas en "paquetes" provocaron saturación. Por otro, las críticas que recibieron los temas policiales obligaron a los productores yanquis a variar la orientación de los programas. El resultado fue un aluvión de comedias y series familiares. Algunas de ellas obtuvieron éxito en los Estados Unidos pero no sucedió lo mismo al ser trasladadas a la Argentina y otros mercados, como el europeo, por ejemplo. ¿Qué sucedió? Esta nueva generación de series —basadas en el humor y el costumbrismo— está construida con personajes y situaciones mucho menos universales y destilan exageradas dosis de ingenuidad y superficialidad.

Representan, en cierta medida, los rasgos no transferibles a otros países del "american way of life".

El éxito de *El show de Dick van Dyke* no pudo repetirse. Programas de exce-



LOS HART:
lujosamente fríos

LAS VEGAS:
Ulrich y
Curtis en
anécdotas
sin brillo



DALLAS:
melodrama
a todo
voltaje

lente repercusión en los Estados Unidos, aequipasaron y pasan con escasa audiencia: *La isla de la fantasía*, *Angle*, *El crucero del amor*, *Taxi*, *Ocho son suficientes*, *Los duques de Hazzard*, entre otras. El género de acción funciona sin brillo y marcada frialdad en *Las Vegas* y *Los Hart*, esta última ubicada en lugares destacados del rating norteamericano. En el segmento ciencia-ficción, "Galáctica", "Fuga en el siglo XXIII" y "Buck Rogers" no lograron la fuerte aceptación de "El hombre nuclear" o "La mujer biónica". En síntesis: la flamante ola de héroes envasados despierta indiferencia. Son demasiado banales, y una producción espectacular no basta para acumular puntos.

Con excepción del éxito de "Dallas" en Inglaterra, Europa está dando las mismas respuestas que nuestro país. Es indudable que en los últimos años fue *Kojak* la serie que acumuló el mejor rating y las críticas más positivas durante cinco temporadas. Actualmente continúa su éxito en Dinamarca y en Hungría, un joven director de cine realizó "Kojak en Budapest". Los europeos son adictos a las series policiales, la de Telly Savalas y

"Las calles de San Francisco" fueron el "boom" bien tramadas, con personajes humanizados y situaciones adultas. El interés decayó lógicamente cuando aparecieron *Los ángeles de Charlie* y *Las Vegas*, cuya audiencia es apenas discreta. La línea familiar, que había alcanzado su pico con la legendaria *Bonanza* fue cubierta sólo en parte por *La familia Ingalls*. Las comedias tampoco calzaron en el gusto europeo.

Las productoras norteamericanas están tomando conciencia de esta realidad, ya que les resulta más difícil colocar sus programas o deben conformarse con la venta de unos pocos capítulos. No es difícil imaginar que esto se está tomando en cuenta para futuras planificaciones.

Las series se ven menos. Los motivos son claros: localismo, menor calidad en la mayoría de los rubros, ausencia de nombres taquilleros (no están Angie Dickinson, Savalas, Michael Douglas, Karl Malden, Paul Michael Glaser) y caracteres centrales muy débiles. Incluso el rubro dibujos animados sufre la crisis: ¿quién puede destronar a la inefable *Puntera Rosa*?



KOJAK: también en Budapest

CABALGATA EUROPEA II

La muerte de René Clair me sorprende en París, desde donde escribo estas líneas. Un París empecinadamente gris y lluvioso (diez días ya sin parar, y con apenas muy fugaces ráfagas de cielo azul, entrevisto raudamente); y por todas partes se lo saluda con un bien ganado epíteto: el de poeta. Chauvinismos aparte (pues los franceses no sólo crearon el término, sino que con ahínco lo practican), no hay dudas acerca de que lo fue, y de uno de los lenguajes más difíciles: el de la imagen. Desaparece casi a los 83 años; queda su cine, que deberá ser frecuentado cada vez que se desee saber cómo se hace una comedia fina, brillante, profunda. Y de ese cine, una joya impar, y a la vez un clásico mayor: "El sombrero de paja de Italia". Y nuevamente como dicen los franceses, y finalizando este breve homenaje, "à tout seigneur, tout honneur". Clair merece ese honor, y muchísimo más. Es deber de quienes le sucedan mantenerlo. Lo harán.

Ahora, a la distancia del último mes transcurrido, se hace un poco cuesta arriba enumerar, siquiera rápidamente, todo lo recorrido, lo visitado, lo visto. Habría que llevar pequeñas notas cotidianas, pues la memoria, sobre todo cuando acumula, se vuelve remisa en cuanto a entregar lo que ha sido atesorado. En especial mientras se viaja, cuando el espectáculo mayor, el más absorbente, es el de la vida de todos los días. Después de Egipto me encontré con una Grecia sonriente, plácida, prolija: Atenas (con el destello, vivo a lo largo de 25 siglos, de la Acrópolis), Epidauró y su teatro perfectamente conservado, Corinto y sus ruinas intactas, Micenas y la gran sombra de Agamenón y del destino de los Atreidas, la presencia de Henry Schliemann y sus excavaciones, los museos, la naturaleza sonriente aun en mitad del invierno, todo se me aparece ahora como una especie de cuento narrado en voz baja, pero no imperceptible. Luego sobrevino la explosión del estrépito de Estambul, puerta de Oriente, con el recuerdo de las novelas de Pierre Loti leídas en la ya lejanísima adolescencia, su fastuoso Cuerno de Oro, el amontonamiento popular en las inmediaciones de la torre y del puente de Galata, sus vendedores callejeros, sus pregoneros, sus mezquitas. Como contraste directo e inmediato, Viena, la austera, la señorial, la clásica. Allí, entre la nieve y las horas discurriendo lentamente, un admirable filme testimonial de François Reichnebach, "Houston, Texas", la cruda historia, casi un documental, de un joven criminal, asesino de un policía, y la conducción de su proceso, con todo cuanto esto significa en lo relativo al indagar en el pa-

sado, remover cenizas, reavivar llagas.

Especialmente autorizado por la justicia (y en la línea que hiciera famoso a André Cayatte, en lo inherente a juzgar precisamente la infalibilidad de la justicia, y en especial si se procede o no la pena de muerte, y para el director no hay justificación alguna al respecto), Reichnebach obtiene un filme angustiante y lacerante, con la fría dureza del diamante y con sus mismos resplandores. Más valioso aun si se tiene en cuenta que sus actores son los de la vida real (pues incluso, por su cuenta, somete al asesino a un interrogatorio en el cual éste se muestra como alguien huérfano de afectos, perdido en un océano de sentimientos a los que no comprende), "Houston, Texas" es un alegato vibrante y sincero, además de un logro cinematográfico de jerarquía.

Un salto en la compacta geografía europea: Helsinki, capital de Finlandia, con edificios regulares, casi geométricos, mucha nieve y temperaturas glaciales. Y una visita conmovedora, a Ainala, a unos 40 km de la capital, la casa de Sibelius, así llamada como homenaje a su mujer, Aino, callada y abnegada sostenedora de su intimidad y de no poca parte de su obra. En Helsinki, una ida a la ópera, en el pequeño y amable teatro lírico de la ciudad, con el "Don Pasquale", de Donizetti, cantado en finlandés (como todo lo que allí se ofrece), y donde lo más valioso fue la puesta en escena, alegre e ingeniosa, tomando elementos de la Commedia dell'Arte italiana, en un despliegue de feliz imaginación y de alegre buen gusto. El teatro dentro del teatro, y el certero, el seguro influjo de su doble magia. A los pocos días, convertido en un obrero del turismo, al avión otra vez, para una breve visita a Bélgica: Bruselas, la ciudad que hasta ahora (y lo recuerdo, escribo desde París) me sigue pareciendo lo más fino, lo más súper civilizado de la entera Europa recorrida, la encantadora Gante y la por muchas razones seductora, hechizante Brujas, con sus canales verdinosos y sus casitas viejitas, que habría embrujado, de conocerla, al melancólico Antonio Machado. En Bruselas, y dado el descanso (en esos días) de la compañía de Maurice Béjart (uno de cuyos trabajos vería luego aquí, en París), dos idas al cine. De Alain Cavalier, y varias veces premiado, "Un étrange voyage" ("Un viaje extraño"), donde la historia no es demasiado creíble, pero muy bien contada, de manera limpia y exacta, por el director (francés), con Jean Rochefort y una revelación juvenil, María de Cassabianca, en el reparto. De sesgo policial en sus comienzos, al evolucionar el filme escapa a esta delimita-

ción; en el fondo se trata de un choque de identidades entre el padre maduro y la hija adolescente, el primero sólo en edad, la segunda, y curiosamente, madre en cierto sentido del adulto. No se trata del descubrimiento de la pólvora, pero a la película se la ve con agrado. También con agrado, aunque no valga gran cosa desde un punto de vista cinematográfico, se recibe "Divine Madness" ("Divina locura"), de un tal Michael Ritchie (cito de memoria y a la distancia, pues siquiera programas dan en los cines), documental de un recital ofrecido en Nueva York por la bomba de los últimos tiempos, Bette Midler, la recordada antihéroína de "La Rosa". Una hora y media en la que la cámara no se aparta un segundo de su imagen, de su cuerpo magnetizante, de su rostro, y durante la cual ella canta, hace gestos, sonríe, cuenta chistes más bien escabrosos, compone imitaciones, y de paso reduce a polvo a todas sus antecesoras, incluida, en primer término, Barbra Streisand. La película se vuelve auténtico "tour de force" para su exclusiva animadora, y no caben dudas en cuanto a que el oficio de animar (en todas las acepciones del término), lo conoce a fondo con creces. Como cine, los valores de "Divine Madness" son en cambio bastante relativos, pues Ritchie sólo se toma el trabajo (si trabajo puede llamárselo) de que las cámaras no pierdan nunca ni un milímetro de la efígie -ruidosa, hecha de verdades pólvora- de Bette Midler.

Retroceso en el túnel del tiempo: en París, y luego de un arduo trabajo de laboratorio, se actualiza y se pone sonido a un antiguo filme de Pabst, "La rue sans joie" ("La calle sin alegría"), cuyo "copyright" data nada menos que de 1925. Pero el interés de la exhumación reside en otro factor: el de la presencia de Greta Garbo cuando nadie creía que se convertiría en lo que llegó a ser. La corresponde, en este folletinesco dramón donde abundan las puestas de ojos en blanco y las agarradas de las propias trenzas, un papel secundario (el protagonista lo desempeña Asta Nielsen); se la ve, como es lógico, jovencísima, fresca y dueña, ya entonces, de condiciones que explican su éxito posterior.

En teatro, dos hallazgos de una cartelería que no se muestra pródiga en ellos: en el Palais Royal, sede de la Comédie Française desde hace siglos, un magnífico espectáculo montado por Maurice Béjart, "Les plaisirs de l'île enchantée" ("Los placeres de la isla encantada"), un admirable "collage" con tres piezas de Molière "Le mariage forcé", "La princesse d'Elide" y "Tartuffe", donde el protagonista es Luis XIV, siempre, aun

en los años de la vejez (y esto corre por cuenta de Béjart) bajo la tutela de su madre, Ana de Austria, y con quien se ve presenciando esas "fiestas galantes" preparadas en su homenaje, primero adolescente, maduro luego y ya en la ancianidad al final. Algo refinadísimo, que exige para su total comprensión el conocimiento de la historia de la Francia de la época (y de la inmediatamente anterior, la de Enrique IV) pero a cuyo sortilegio visual es imposible, se tengan o no esos conocimientos, escapar. La función es larguísima si se la mide en el tiempo de los relojes (casi cuatro horas para los tres actos en que se la ofrece, más un prólogo), pero brevísima si se cae en la magia que constantemente propone. Un gran esfuerzo de Béjart y de los cuerpos estables de la Comédie (en los cuales el desempeño de los varones es netamente superior al de sus colegas femeninas), con música de época, de Lully y de Charpentier, hábilmente orquestada por M. Probst, y soberbios trajes y decorados de Alan y de Mary Burrett.

En el teatro de la Madeleine, una pequeña y acogedora sala en las vecindades de la iglesia del mismo nombre, otro "revival", aunque éste corresponda a nuestra época: se trata de **Siegfried**, pieza que Jean Giraudoux escribiera y estrenará allá por 1927, con la compañía entonces encabezada por Louis Jouvet, y que Simone Valère y Jean Dausilly (dos conocidos del público porteño, pues han estado en Buenos Aires, y el cine, de cuando en vez, los muestra en sus repartos), bajo la un tanto fría dirección de Georges Wilson (que se parece a una disección) protagonizan con un fervor y una entrega que conmueven francamente. La obra es muy rara, y trata de reforzar los vínculos de la amistad, y más que la amistad, de la fraternidad, franco-germana, una utopía, tal como el curso de la historia lo ha insistentemente puesto de relieve. El **Siegfried** del título (con claras connotaciones wagnerianas, por otra parte) es un alto estadista alemán (primer ministro, para más datos), pero se trata de un francés que ha sufrido un ataque de amnesia como consecuencia de heridas recibidas durante la Primera Guerra Mundial. Giraudoux camina —y hace andar a sus personajes— continuamente por el filo de la navaja, en una obra de gran sugestión, de diálogos de inexhaustas riquezas y hermosura, y muchas de sus reflexiones de entonces, a más de medio siglo de distancia de cuando fueran formuladas, resultan hoy de una clarividencia casi aterradora.

Aquí, por último, me despido. Me queda por ver, en París, y con anterioridad a la que será mi última escala, Londres, un **"Don Quijote"**, en la Opera, con Nureyev, según coreografía propia. Pero cuando estas líneas estén en manos del lector, también yo, calculo, será uno más de los habitantes de esa espléndida Buenos Aires, que nada tiene que envidiar a ninguna gran capital del mundo.

Cine

Clara Mariño

UN MES DE LUJO

Tommy Lee Jones y Sissy Spacek: la hija del minero en familia



Ubicada en la línea de indagación familiar y social, **Gente como uno** —dirigida por un lúcido Robert Redford— se mueve en dos planos: uno, el que se ve con los ojos y otro, interior. El primero proyecta la imagen de la familia perfecta, prolija y satisfecha. El segundo, forma parte de una tormenta que desgarrará el alma de los protagonistas. Con ráfagas de crítica a la clase media norteamericana, la película es un excelente estudio de las relaciones humanas girando sobre la posibilidad y la no posibilidad de amar. Notables Mary Tyler Moore, Donald Sutherland, Timothy Hutton y Judd Hirsch. Otra lección interpretativa brindan John Hurt, Anne Bancroft, Anthony Hopkins y John Gielgud en **El hombre elefante**. David Lynch delineó este estupendo fresco, en blanco y negro, sobre la dignidad y la incompreensión, la verdadera belleza

Timothy Hutton: merecidísimo "Oscar"



—la del espíritu— y la crueldad que castiga a feos y débiles en nuestra sociedad. La escena en que la actriz recita, junto al hombre elefante, "Romeo y Julieta" es inolvidable. El cine norteamericano se anotó con dos muy buenos filmes policiales: **Los asesinatos de Marcus-Nelson**, de Joseph Sargent, con Telly Savalas y José Ferrer, y **Traigan la cabeza de Alfredo García**, de Sam Peckinpah. La denuncia de corrupción en la justicia, en la policía y en el mundo de los negocios está narrada con valentía en la película que fue piloto de "Kojak" y explosiva violencia en la obra del director de "Los perros de paja". **La hija del minero**, con Sissy Spacek y Tommy Lee Jones, es la historia de la cantante "country" Loretta Lynn, una especie de anti "La Rosa", tanto en su vida privada como artística. La primera parte tiene una descripción excelente de los ambientes mineros, magníficamente fotografiados. Luego, el filme de Michael Apted declina, se hace localista y pierde fuerza. No obstante el balance final es positivo a favor de la calidad interpretativa y la temura de sus personajes. Jaime de Armiñan es el creador de **El nido**, prodigio cinematográfico español de inusual sensibilidad y delicadeza. Un tema difícil, tratado con extremada dimensión espiritual, donde la fotografía y los actores (Héctor Alterio, Ana Torrent y Luis Politti) aportan un talento arrasador. Con **Sentimental**, película atractiva en su cálida sencillez, Sergio Renán devuelve al cine argentino un nivel de producción infrecuente para nuestro medio. ■



Aldo
Cammarota

EL SECTOR PUBLICO

Los otros días un compatriota me comentaba:

—Acabo de enterarme que con respecto a las obligaciones previsionales el sector privado ha incurrido en una evasión del 8 por ciento, mientras que el sector público, o sea las propias empresas del Estado y los servicios públicos, tienen un índice de evasión del ~~sesenta~~ por ciento!

—Debe tratarse de un error suyo —le señalé conocedor como soy de la seriedad con que el sector público hace sus balances.

—No es ningún error —afirmó, y agregó—: En 1976 el sector público tenía obligaciones previsionales por 209.000 millones de pesos, y solamente aportó 84.000 millones, o sea que evadió el 60%.

—¿Y eso lo pone tan contento? —pregunté sin comprender el porqué de su euforia.

—¡Claro... porque presumo que ahora no se van a animar a decirme a mí, que soy del sector privado, que si no cumplo me indexan!

Me quedé pensando que los hermanos Ministerios, y sus numerosos hijos e hijas, las empresas del Estado, siempre han sido reticentes a cumplir las leyes que crean para los demás.

Por ejemplo: ahora las empresas del Estado deben pagar el impuesto a las ganancias, como cualquier hijo de vecino. Y uno no puede menos que preguntarse: —Si ni siquiera están al día con los aportes previsionales ¿cómo y cuándo van a pagar el impuesto a las ganancias? Dejé volar mi imaginación y me pareció verlo a don Juan Alemann diciendo: —¡Si para el lunes no pagan los impuestos, todos los

ministerios irán a la cárcel por evasores!

También me pregunté si las empresas del Estado pagan el impuesto a los ingresos brutos en la Capital Federal.

Me corrí hasta el Ministerio de Bienestar Social y pregunté: —Si la evasión en las empresas del Estado es tan grande, ¿cómo hacen las cajas para poder cumplir con sus obligaciones?

—Muy sencillo —me dijeron—, las cajas del sector público toman dinero prestado de las cajas del sector privado.

—O sea que usted hace sus aportes a la caja de comercio, de industria, o de actividades civiles, y esa platita, en vez de tenerla para pagarle la jubilación a usted cuando llegue el momento, se la prestan a las cajas del sector público, que no reciben los aportes que el propio Estado tiene que hacerles. Y no es de ahora. Siempre fue así.

Bueno. Siempre no. Mi abuelito, cada vez que pagaba sus aportes a la Caja de Empleados de Comercio, anotaba el número de los billetes que entregaba... y el día que se jubiló en cuanto le pagaron revisó la numeración de los billetes y comprobó que ~~eran los mismos que él había entregado~~! En esos tiempos las cajas de jubilación nunca le daban al dinero recaudado otros fines que no fueran los específicos. ¡En cambio ahora los aportes que hacemos a una caja son usados tradicionalmente para tapar los agujeros en otras áreas del Gobierno!

Es que en la época de mi abuelito, el gran queso argentino era un chubut, y en cambio ahora tiene tantos agujeros que es un súper gruyère. ■

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

*Más allá
de toda
elección.*



MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera pasado.

Arrancar como en el más cálido día de verano.

Desempeñar los vidrios. Que todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los buenos también deben conocer el infierno. 50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi es probado en los más severos tests los que se haya sometido cualquier auto.

Una serie de pruebas capaces de dejar en el camino al más valiente de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos standards de calidad mundial.

Si usted no lo imaginaba cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes.*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



**ALBERTO J.
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Ayda. del Libertador 432 - Buenos Aires

6056.82
Ex 87
CAC

EXTRA

¿Qué le respondemos
a los jóvenes de 30 a 40 años?

Revista mensual
Director: Bernardo Neustadt
XVI - N° 191
Sept 1981 - \$ 6.000
M - 0531 - 0219

LATIN AMERICAN COLLECTION

SEP 11 1981

University of Illinois at Chicago

Oscar
Camilión

QUE MOMENTO PARA
SER CANCELLER!

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF ILLINOIS



EXCLUSIVAMENTE PARLIAMENT

Esta nueva casa central se comenzó a construir en 1923.

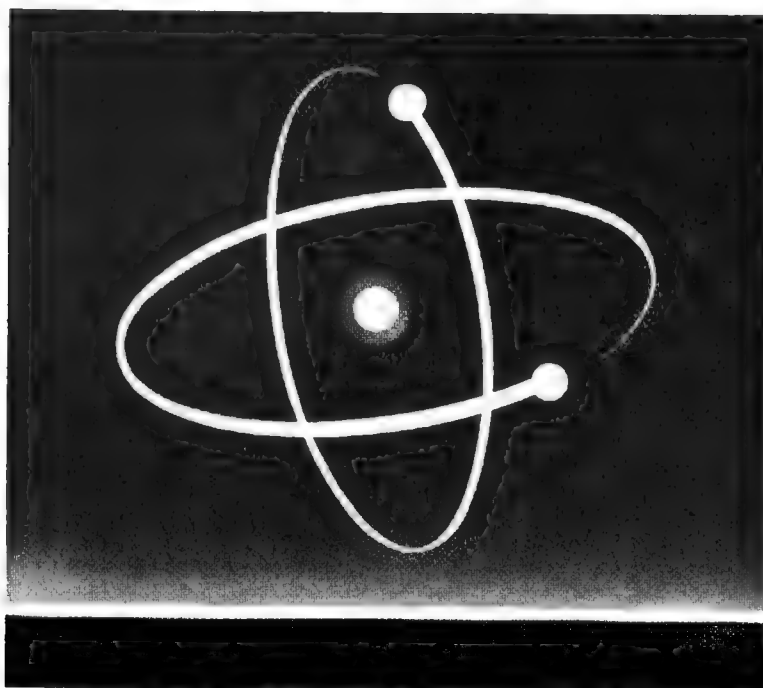
Ahora, después de más
de medio siglo viviendo
activamente la economía
del país, abrimos nuestras
puertas en pleno centro:
Av. Corrientes 629.



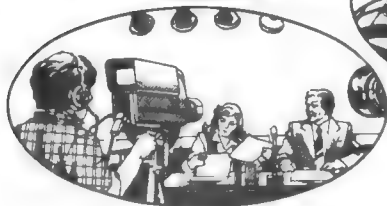
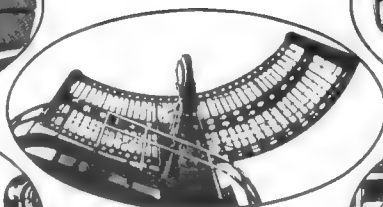
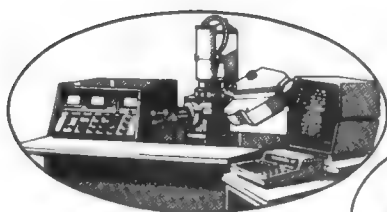
B ————— **MA**
BANCO MERCANTIL ARGENTINO

THE UNIVERSITY OF TEXAS

Philips líder mundial en electrónica.



Desde el mundo de la electrónica,
en cada momento y en cada lugar,
Philips está presente en la vida del hombre.



PHILIPS

EXTRA

AÑO XVI

N° 191

Mayo 1981

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Piatti

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bullrich
Alberto Mondet

**SECRETARIA GENERAL
DE LA DIRECCION**
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Cera Marfio

COORDINACION
Emilio Berardi (asesor)

REDACCION
Alicia Cerri
Omar Báez
Miguel Gazzera
Osvaldo Piñero
Victor Pintos

COLUMNISTAS
Aldo Cammarota
César Magrini
Juan Pedro Merbilhée
Jorge Horacio López
Laura Bertone

COLUMNISTAS INVITADOS
Raúl Casal
Jorge Daniel Paladino

CORRECCION
Eduardo Elnen (Jefe)
Oscar Cataldo
Rubén N. Ramos

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Plovano
Fernando Javier Galarregui

DIRECCION COMERCIAL

Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anon., Ind., Com., Finan. e Inmob. Registro de la Propiedad Intelectual N° 89.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso, "F"; Interior, Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal, Tel.: 21-0842.

Precio del ejemplar \$ 6.000.-
En Paraguay \$ 450.-
En Uruguay \$ 30.- guaraníes
Números atrasados \$ 6.500.- uruguayos
Suscripción anual en el exterior \$ 30.-
Suscripción anual \$ 72.000.-

Composición: FOTOCOM. Impresión: ROTOG-ARG.

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

CARTA LANGUIDA A ALGUIEN...

Tenemos muchos frentes abiertos. Demasiados. Cinco años después, no fuimos capaces de organizar un movimiento de sustento (consenso, se llama ahora) a favor del Proceso. ¿Culpa de los civiles? ¿Tiene el Proceso enemigo enfrente? ¿Cuál es? Dibújemelo. No es ni el radicalismo, ni el justicialismo, ni los liberales, ni la izquierda lógica. Ni los jóvenes, ni los industriales, ni los hombres de campo. ¿Cuál es el adversario? Algo parecido a River: que tienen más problemas en su "frente interno" —sus plateístas— que en los adversarios que enfrenta.

Por eso esta carta abierta es lánguida... No tiene un destinatario con nombre y apellido. Pero alguien ha de leerla. Pensamos en la responsabilidad enorme de cada protagonista del Poder. El teniente general Leopoldo Fortunato Galtieri, que frente a la emergencia debió disponer que se cerrara la frontera con Chile. Meditamos sobre el destino político de Viola, que tiene que reconstruir las Instituciones políticas. En las decisiones que corresponden a Lambruschini y a Graffigna en cada sitio. Y en la incertidumbre con que se abrió mayo. En un Videla que, en su casa, debe estar meditando y tal vez recomponiendo alguna voluntad política.

En Krieger Vasena, que vuelve a la palestra pública. En millones de argentinos que tienen entre 30 y 40 años y que vieron pasar 10 presidentes en los últimos 16 años, prometiendo todos: a) democracia estable; b) reducción del gasto público; c) batalla implacable contra la inflación. ¿Y si nos pasan la factura hoy, mayo de 1981, qué le decimos: que la culpa es de todos?

La batalla de las palabras, la guerra de las expresiones, nos invaden. No se discuten ideologías. Sí, "dichos". ¿Puede ser? Es.

De cualquier modo hay una pregunta válida: ¿A quién le conviene que se aje la imagen presidencial? ¿A mí? ¿A usted? ¿Al Ejército? ¿A la Marina? ¿A la Fuerza Aérea? ¿Al país? A nadie. Propuesta: tengamos cuidado entonces.

Segunda sugerencia: ¿Lorenzo Sigaut puede solo con "la situación económica que heredó"? De ser no la respuesta proponemos convocar como estado de emergencia a Dagnino Pastore, Gómez Morales, Krieger Vasena, Alvaro Alsogaray, Juan Carlos Pugliese, Aldo Ferrer y otros "hombres sabios" para que juntos hallen los instrumentos para combatir el gastos públicos y salir de la incertidumbre.

Lo dejamos ahí.

La Dirección

Paso de Caracoles

No vamos a entrar en detalle sobre este descuidado episodio —o deplorable y calculadamente cuidado hecho "para-militar", a estar por la vestimenta usada por los responsables—, que parece constituir un lamentable acto de provocación de parte de la autoridad chilena: sus desasiados pormenores penetran sin sentido en la historia chica del conflicto austral y han sido suficientemente explicados en la prensa diaria. Por otra parte, lacónicamente el Comité Militar y nuestra Cancillería, en una nota precisa y enérgica, fueron categóricos en la ubicación y reclamación castrense y diplomática.

No es un suceso aislado: han ocurrido con frecuencia acciones de desafío contra nuestra habitual moderación. Tampoco se trata de un toma y daca, actitud inveteradamente ajena a la prudente y, a veces, transigente tradición argentina respecto de las cuestiones limítrofes. Pero, en las actuales circunstancias, el alboroto trasandino —sin ninguna razonabilidad— parece tener otro destino: perturbar la mediación, hoy en manos de Juan Pablo II, o, al menos, tergiversar las verdaderas y limpias intenciones de nuestro país.

¿QUE LE RESPONDEMOS A

**Del 63 hasta hoy
se le prometió**

Una democracia moderna

Participación

Inflación lógica

**Igualdad de oportunidad
en educación**

Control del gasto público

"La Argentina potencia"

Sistema

Unidad nacional

Economía de producción

**"Volver a ocupar un lugar de
privilegio en el concierto mundial"**

Renovación de dirigentes

Instituciones sólidas y dinámicas

Justicia social

Un orden inteligente de los valores

"Diálogo fecundo"

Terminar con la burocracia

El fin de los mediocres

Coherencia

Revalorización de la cultura



A GENTE DE 30 A 40 AÑOS?

¿Estabilidad...?

10 presidentes en 18 años

Arturo Illia
Juan Carlos Onganía
Roberto Marcelo Levingston
Alejandro Agustín Lanusse
Héctor J. Cámpora
Raúl Alberto Lastiri
Juan Domingo Perón
María Estela Martínez de Perón
Jorge Rafael Videla
Roberto Eduardo Viola

18 ministros de Economía en 18 años

Eugenio Blanco
Juan Carlos Pugliese
Jorge Salimei
Adalberto Krieger Vasena
José María Dagnino Pastore
Carlos Moyano Llerena
Aldo Ferrer
Juan Quilici
Cayetano Licciardo
Jorge Whebe
José Ber Gelbard
Alfredo Gómez Morales
Celestino Rodrigo
Pedro Bonani
Antonio Cafiero
Emilio Mondelli
José Alfredo Martínez de Hoz
Lorenzo Sigaut

13 ministros de Educación en 18 años

Carlos Alconada Aramburú
Carlos María Gelly y Obes
José Mariano Astigueta
Dardo Pérez Guilhou
José Luis Cantini
Gustavo Malek
Jorge Alberto Taiana
Oscar Ivanissevich
Pedro Arrighi
Pedro Bruera
Juan José Catalán
Juan Rafael Llerena Amadeo
Carlos Burundarena

**¿QUIENES TIENEN LAS
RESPUESTAS?**

**¿QUIENES SON
LOS RESPONSABLES?**

EL GOL, ¿DE QUIEN FUE?

Venía pensando: en 1976, sobre un país desguamecido de fe, liquidado de ilusión, casi en el caos (suprima el caos, Neustadt; suprimo), amaneció



uno de los equipos económicos más lúcidos y prestigiosos que pueda tener el país. Con un jefe indiscutido, **José Alfredo Martínez de Hoz**, con respaldo militar hasta el final, con un país sin huelgas y con grandes cosechas (una tras otra), con hombres de negocios enamorados de 'Joe' y con un presidente Videla que repartía solidaridades, afectos y temuras a quienes eran **"sus hombres en Economía"**, nos propusieron un plan excepcional: terminar con la inflación o reducirla a términos lógicos; privatizar; cortar el gasto público; evitar la supreposición impositiva; aliviar el aparato productivo; cambiar de mentalidad con la apertura económica; dejar de ser un país cerrado; terminar con la ineficiencia del Estado y de los privados; poner en la cárcel a la **especulación** hasta su derrota final y fomentar la producción. Eliminar el derroche; hacer control de gestión. Terminar con la Obra Pública Faraónica y sin prioridades. Terminar mejorando la capacidad adquisitiva. ¿Lo dejó ahí? Sí.

Resultados en marzo de 1981, cuando asume el nuevo gobierno, al menos a la vista; la industria y el campo en la lona (sin saber si quien les pegó fue el rival o el árbitro o si se cayeron solos). Las divisas fufando. El dólar con un

retraso cambiario que impedía toda exportación. La especulación (o ahorro, por tasa positiva), llevada a la enésima potencia, con bancos oficiales que prestaban a menor valor que el que otorgaban como interés; con gente bicicleteando desesperadamente; con importaciones de perejil o televisores o toneladas y toneladas de sandía (como lo lee, y se lo puedo probar), la retracción por inflación reprimida y una ocupación plena mentirosa. Esto no lo afirmo yo, sino que está tomado de juicios de dirigentes industriales y ganaderos amantes del **Proceso** y admiradores de Martínez de Hoz; de Alvaro Alsogaray, de cuyo **no dogmatismo y simpatía por el liberalismo y por el propio Joe nadie puede dudar**; del desarrollismo; del diario **"La Prensa"**; de la columna política de **"La Nación"**; de la mayoría de los expertos y críticos económicos; de los dirigentes políticos y gremiales que tiene el país (nos gusten o no); del almirante Emilio Eduardo Massera, que fue miembro de la Junta Militar que dio su luz verde a las ideas aplicadas; del silen-



Cacchiatore

cio de Viola; de la voz fuerte de Eduardo Oxenford el Día de la Industria; de los pronunciamientos suaves y permanentes de Jorge Aguado en los momentos más delicados. Amplio el espectro.

¿Qué pasó? ¿Mal plan? ¿Mal instrumentado? ¿Fue a propósito para provocar el industrialismo y vivir de

prestado? ¿Fallaron las herramientas? ¿Muy ingenuos los conductores económicos ante una sociedad difícil, complicada que terminó probando en algunos



Balbín

sectores privados (crisis financiera) que no sabían vivir en libertad? ¿Omnipotencia y tosudez de Martínez de Hoz y sus "Boys"? ¿Eterno "dale que va, dale nomás" de los argentinos todos? ¿Del famoso "Y a mí qué..." que canta Susana Rinaldi...?

Lo cierto que un minuto antes de que iniciáramos el segundo tiempo (Viola-Sigaut) como resultado perdió, por lo menos, 1 a 0. La pregunta que nos formulamos todos es ésta: a) Que vamos perdiendo, nadie lo duda; b) ¿Quién nos hizo el gol? ¿El árbitro (léase el sistema) que nos indujo? ¿Nosotros en contra por patear siempre mal? ¿El adversario? Pero, ¿qué adversario? Porque nadie ofreció resistencia. Enfrente, ¿qué otro equipo había como para terminar perdiendo el período?

Lo dejó ahí para su reflexión. Pero le digo que Sigaut antes de tomar las medidas que anunció, pensó mucho si fue el Estado, el referee o cada uno de nosotros. Por eso "nos lavó a todos". Por eso no cambió totalmente la planificación del partido. Lo reformó. Pero no volvió "al pasado", porque notó que en la derrota pasajera (45 minutos o léase 5 años) tal vez no fue solamente el árbitro y el sistema el equivocado, sino también algunos

de nosotros. Pícaros, siempre.

De cara al futuro y para su agenda, anote?

1. **Cacchiatore** encontró una consultora y la contrató para que estudie la reducción de expedientes. Tal vez haya patentes para siempre. Es decir que usted cuando compre un auto tenga una primera y única patente de por vida (como en los EE.UU. y en Europa).

2. Arturo Corbeta estudió todo el fin de semana los impuestos superpuestos que tiene el país. Facilitaría "la vida". ¿Y el dinero negro? ¿Si está dentro del circuito creativo del país... tal vez no haya que correrlo para que se mude de sociedad? Digo tal vez, pero es el tema. ¿Lo que paso, pasó? Borrón y cuenta nueva. ¿Pero de aquí en adelante "negro" nomás...? Más canas para los grises del cabello del director general de Impositiva, que es un tanque.

3. Otro tanque, Luis Perazzo, mostrará sus aciertos, desde ya en la Junta Nacional de Granos. Aclaro que David Uriburu no se quedó porque no quiso.

4. Ahora entrara en el despacho de Viola el canciller Camillon, porque terminada la hora de la economía (el bolsillo) empezó la dedesignar embajador en los EE.UU., el Vaticano, España, Italia. Aclaro: Rafael Vázquez quedara en Cuba; Carlos Ortiz de Rosas en Inglaterra (para no arañar el tema de Las Malvinas que anda bien); en Chile, un militar sustituirá al general Matiello; Carlos Mufiz irá a Francia.

5. Viola recibirá a Balbín. Y me parece bien. Si se hace a la luz del sol. O de la luna.

6. Cacchiatore termina su mandato en marzo de 1982. Sino hay que reformar las Actas del Proceso.

Pena de muerte

A morir fusilados condenó el juez **Antonio Merguín**, a cargo del juzgado penal N° 4 de San Isidro, a tres individuos que, en el mes de noviembre de 1978 —dijo Leonardo: ¡"Oh tiempo, consumidor de tantas cosas!"—, violaron reiteradamente a un menor y luego lo asesinaron. Sin duda, no importa conocer el nombre de los implicados. Cabe, sin embargo, señalar un hecho. El juez no abre la polémica sobre la pena capital; si encuadra el término poco jurídico, estratégicamente, aplica todo el rigor de la ley: quien causare la muerte con motivo de un secuestro es punible de la sanción extrema. La filosofía de la controversia, afirma el juez, corresponde a otras lucubraciones.

Periodistas

Algunos días atrás, varios corresponsales extranjeros que cubrían la información de la manifestación de los familiares de personas desaparecidas —realizadas todos los jueves en la Plaza de Mayo— fueron detenidos por la Policía Federal y liberados dos horas después. Intervino la Secretaría de Información Pública, pero se asegura que el "dolor de cabeza" se trasladó desde la plaza histórica hasta plaza San Martín (léase Ministerio de Relaciones Exteriores). No era para menos: los periodistas pertenecían al "New York Times", "Life", "Buenos Aires Herald" y "Jornal do Brasil".

Ubicaciones

Varios de los funcionarios que integraron el "staff" de los equipos económico y financiero que presidió José Alfredo Martínez de Hoz han comenzado a instalarse para realizar nuevas tareas, obviamente vinculadas a sus conocimientos y capacidades. Así, se ha podido detectar un grupo formado por **Alejandro Estrada** (ex secretario de Comercio), **Alberto Grimoldi** (ex secretario de Desarrollo Industrial) y **Héctor Lagarre** (ex subsecretario general en la primera de las secretarías nombradas).

Otro "estudio" estaría compuesto por **Alejandro Reynal** (ex vicepresidente del Banco Central), **Martín Seragopian** (quien perteneciera, estrechamente vinculado, al grupo conductor del BCRA), **Alejandro Shaw** creemos que no ocupó nunca un cargo público) y **Jorge Bustamante** (ex subsecretario

técnico en Desarrollo Industrial).

Habrían otros movimientos: **Pablo Benedt** (ex ministro de Economía en el Chaco y ex secretario de Desarrollo Industrial) sería director de YPF, **Ricardo Arriazu** tendría un importante cargo en el Banco Comercial del Norte, **Hugo Miguens** (ex director de Lealtad Comercial) y **Juan Dumas** (ex subsecretario de Negociaciones Económicas Internacionales) integraría el futuro directorio de Austral.



Lo está leyendo Viola

No pregunte cómo se consiguió la información. Lo cierto es que el documento cuyos párrafos principales transcribimos se encuentra en manos del presidente de la Nación y se refieren a la **cuestión juvenil**.

Sobre las características y gravedad de nuestro problema —manifiesta— no vale la pena detenerse. Están patentes: pasividad, apatía, desinterés y hasta rechazo de toda preocupación política y social. En consecuencia, importan dos cosas: 1) con lealtad, entender la situación de nuestra juventud para no **condenar en vano** y para evitar actitudes que solo lograrían empeorar la situación; 2) ahondar la convicción de que un país sin juventud activa y comprometida, es un país de incierto futuro. No basta la comprensión o las palabras. La inmovilidad juvenil no tiene salida en sí misma: es efecto y no causa. Como es cierto, también, que automáticamente la juventud se pondrá en movimiento cuando un proyecto nacional atrayente se ponga en marcha o cuan-

do el estallido de los conflictos defina opciones y convoque a militancias concretas.

La preocupación para los hombres responsables —prosigue la reflexión—, no debería ser tan el inmovilismo juvenil, como analizar si al sector juvenil les estamos ofreciendo algo que justifique apartarse de él. Concretamente: a) motivaciones para la acción y canales de participación; b) construir una Nación o un sistema social solidario. Y una advertencia: mantener o reconstruir el orden, por importante o necesario que sea, no es tarea **convocante** para la juventud.

No se deben cerrar a los ojos a la realidad —continúa el estudio—. Los canales de movilización y participación juvenil **están cerrados**: a) la Universidad, con excesos o sin ellos, que ha sido siempre institución social y políticamente movilizadora, está **atada**; b) los sindicatos, a través de los cuales nuestra juventud laboral encontraba motivaciones y canales de participación social y política, están limitados en su actividad; c) los partidos políticos tienen su actividad prohibida; d) las obras de promoción cultural o social, presentan el riesgo de ser sospechosas de infiltraciones o de intenciones desestabilizadoras.

Como en las novelas por entrega, seguiremos aportando estas consideraciones cuya claridad trasciende los **segundos propósitos**.

VILLAGE

PUB
RESTAURANTE

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

EL PERIODISTA QUE ESTA DE MODA (un artículo que causó sensación)

Los editoriales de J. Iglesias Rouco en "La Prensa" están provocando sensación en los medios políticos. Por contenido y estilo. Este que damos a conocer fue publicado por el diario (26 de abril) y se titula: "Las Instrucciones de la Junta". Hay que leerlo:

El 'mapa' político entregado por la Junta Militar al general Viola, de acuerdo con el cual el nuevo gobierno deberá trazar sus 'fronteras', incluye un capítulo dedicado a las 'condiciones y requisitos' que habrá de contemplar para 'alcanzar el objetivo' del 'documento', en el que se subraya la necesidad de 'alentar' la participación política mediante el 'perfeccionamiento de los mecanismos' que permitan a los 'ciudadanos más idóneos y consustanciados con el Proceso alcanzar cargos relevantes'.

Lo menos que se puede decir de este 'documento', al que sus autores atribuyen una 'concepción dinámica' —lo que a continuación lo indujo, según nuestra fuentes, a establecer su 'vigencia en tanto no fuere modificado'—, es que en realidad resulta bastante menos preciso que lo que muchos suponen. Incluso algunas de sus instrucciones se prestan a la más amplia y libre de las interpretaciones, como por ejemplo la de 'coordinar la normalización de los partidos políticos con la de las organizaciones de trabajadores, empresarios y profesionales'.

Según nuestros informantes, en el mismo capítulo del 'documento' —el del 'objetivo'— se ordenaría también: 1) Consolidar una justicia nacional y provincial acorde con los principios y la filosofía del 'proceso'; 2) Concretar una situación socioeconómica 'favorable'; 3) Preservar y afianzar aún más la cohesión y unidad de las fuerzas armadas, para lo cual —según la Junta— habrá que impulsar la participación y actividad 'conjuntas'. En fin, con un 'mapa' como éste, al 'coordinador' no le faltará territorio para moverse.

EL MON

Como ya anticipamos ayer, la acción política del gobierno se desarrollará, según el documento, por etapas y sin apresuramientos. La primera se empleará en el fortalecimiento del MON (movimiento de opinión nacional), que en el documento se define, con dos apartados, de la siguiente manera:

a) El MON consiste, en principio, en una corriente de opinión favorable y de apoyo, consustanciada con los postulados del proceso.

b) En el futuro, esta expresión difusa se constituirá en sucesora del proceso. Su descendencia y trascendencia quedarán aseguradas mediante un movimiento cívico que se empeñe, con la vocación mayoritaria en alcanzar el poder por la vía de la democracia.

De acuerdo con los medios consultados, la Junta enumeraría inmediatamente en el 'documento' una serie de 'instrumentos legales'

cuyo propósito 'esencial' sería: 1) reestructurar el sistema político argentino; 2) garantizar el acceso al gobierno de organizaciones políticas 'mayoritarias'; 3) hacer factible su 'libre alternancia' en el poder; 4) asegurar, por su intermedio, la continuidad 'permanente' de los objetivos del 'proceso'. Todo ello, subrayaría el 'documento', en el contexto de un 'esquema de transición, gradualista y controlado'.

¿Qué representaría entretanto el MON? En el documento se ofrecería esta respuesta: 'La sanción de los instrumentos legales para la normalización de los partidos deberá coordinarse con la formación del MON y de las organizaciones intermedias', lo cual 'posibilitará en mejor forma el mantenimiento del control político del Proceso', su iniciativa y su 'libertad de acción'.

Para que no queden dudas, en el 'documento' se añadiría que cualquier otro 'procedimiento' plantearía una 'situación que no se compadecería' con la política 'intervencionista adoptada'.

La UCR, posible aliado

Según nuestros informantes, en la parte del 'documento' referida a la reestructuración o recomposición de los partidos aparecerían ciertas evaluaciones sobre el radicalismo y el peronismo que vale la pena destacar. Acerca de la UCR, la Junta se mostraría un tanto hermética, lo que no le impediría calificarla de 'posible aliado'. Para el caso de que 'resulte necesario', el radicalismo también podría convertirse —así se manifestaría en el 'documento'— en la 'alternativa convenida'.

Respecto del justicialismo, en el 'documento' se tendría en cuenta a sus 'grupos radicalizados', que podrán transformarse —se apunta— en 'adversarios' del 'proceso', y los 'moderados', que podrán situarse en la oposición o incorporarse al MON.

Los partidos de las 'coincidencias'

En cuanto a los partidos nacionales 'menores' y a los provinciales, la Junta reconocería que han 'probado coincidencias' con los 'ideales del Proceso', y que en consecuencia suministrarán los ingredientes del 'nuevo agrupamiento político' y serán los coherederos del régimen militar.

Más adelante, el 'documento' se ocuparía del sindicalismo y del 'diálogo'. Del primero dice, según nuestras noticias, que su dirección debe 'renovarse', y del segundo que habrá que 'satisfacer las exigencias emergentes' de dos acciones 'diferenciadas': el desarrollo

y afianzamiento del MON y la preparación de los 'instrumentos legales' para los partidos. Para lograr la formación del MON —reiteraría el 'documento'— el gobierno continuará estableciendo 'coincidencias', siempre en consonancia con los principios del 'proceso' y su futura 'institucionalización'.

Como se ve, no abundan en el 'documento' los detalles 'instrumentales', quizá con el fin de no vulnerar el carácter 'reservado' que se le ha querido dar. Nosotros, que evidentemente somos mucho menos reservados que sus artífices —ya que otros son nuestro oficio y obligaciones— diremos que en sus lineamientos generales se advierte un tono de expectativa abierta, y hasta la cierta voluntad de 'adaptación' política frente a eventuales circunstancias cambiantes, o imprevistas; todo lo cual avala, en alguna medida, no sólo versiones generadas meses atrás en círculos aparentemente idóneos, en el sentido, por ejemplo, de que si Viola no es 'reelegido' en 1984, lo sería Videla, sino también todas las demás perspectivas que a esa 'alternativa' puedan oponérsele.

El lopezreguismo

La semana que acaba de concluir ha sido pródiga en acontecimientos. El lunes pasado, el general Galtieri almorzó con Viola y luego hizo declaraciones muy comentadas. Entonces, el 'documento reservado'. Ya esta redactado y sellado y, lógicamente, lo dicho por Galtieri apareció, por así decirlo, como una prolongación o un 'refuerzo' del texto 'secreto'. El viernes, el almirante Lambruschini también almorzó con el presidente, y su silencio contrastó con la actitud de su compañero de Junta, lo cual hizo que tampoco pasara desapercibido. Mañana le toca el turno al brigadier Graffigna. Ya se verá qué ocurre.

Son pocos, entretanto, los que no quieren esperar para ver qué sucederá en determinadas áreas de gobierno, o próximas al gobierno, en las que se advierte lo que algunos califican ya de 'resurrección' del lopezreguismo. El caso del señor Vaquir, nuevo asesor de la presidencia, ha provocado no pocas inquietudes en ese terreno. Durante su actuación como embajador en Libia, en 1973 y 74, Vaquir habría intervenido en los astrológicos —y astronómicos— negocios petroleros del señor López Rega con el inefable coronel Khaddafy, quien consiguió vender crudos a la Argentina a precios que estaban por encima de los que entonces regían en el mercado internacional. Ahora Vaquir, cuyo nombramiento aún no se habría formalizado —aunque ya trabaja en la Casa Rosada— aconsejará al presidente en las relaciones con los países árabes. Vaquir es uno de los pocos peronistas que disfrutó, en diferentes épocas, de las simpatías y hasta de la ayuda, del señor Jorge Antonio y de López Rega, lo que demuestra no poca habi-



Actividad petrolera: un trabajo de todos, para el bienestar de todos. (CS 34)

Una empresa petrolera desarrolla, cada día, actividades fundamentales: **explora, perfora, transporta, refina y comercializa sus productos en el mercado.**

Ninguna de esas actividades podría realizarse sin la colaboración de hombres y mujeres que, desde otros sectores, brindan su apoyo a la tarea específica de la industria petrolera: servicios médicos, legales, seguridad industrial, relaciones públicas, análisis de datos sismográficos, oficinas de dactilografía, correspondencia, capacitación,

comercialización y refinación.

La eficiente relación entre todas las funciones es imprescindible para lograr una dinámica actividad industrial. Y eso sólo es posible con la calidad y eficiencia de la gente.

Shell, en la Argentina, está orgullosa de contar con miles de personas que aportan, día a día, sus conocimientos, experiencia y dedicación, a un mismo objetivo: dinamizar constantemente la actividad petrolera y contribuir, así, al desarrollo económico del país.



EL PERIODISTA QUE ESTA DE MODA (un artículo que causó sensación)

Los editoriales de J. Iglesias Rouco en "La Prensa" están provocando sensación en los medios políticos. Por contenido y estilo. Este que damos a conocer fue publicado por el diario (26 de abril) y se titula: "Las Instrucciones de la Junta". Hay que leerlo:

'El 'mapa' político entregado por la Junta Militar al general Viola, de acuerdo con el cual el nuevo gobierno deberá trazar sus 'frentes', incluye un capítulo dedicado a las 'condiciones y requisitos' que habrá de contemplar para 'alcanzar el objetivo' del 'documento', en el que se subraya la necesidad de 'alentar' la participación política mediante el 'perfeccionamiento de los mecanismos' que permitan a los 'ciudadanos más idóneos y consustanciados con el Proceso alcanzar cargos relevantes'.

Lo menos que se puede decir de este 'documento', al que sus autores atribuyen una 'concepción dinámica' —lo que a continuación lo indujo, según nuestra fuentes, a establecer su 'vigencia en tanto no fuere modificado'—, es que en realidad resulta bastante menos preciso que lo que muchos suponen. Incluso algunas de sus instrucciones se prestan a la más amplia y libre de las interpretaciones, como por ejemplo la de 'coordinar la normalización de los partidos políticos con la de las organizaciones de trabajadores, empresarios y profesionales'.

Según nuestros informantes, en el mismo capítulo del 'documento' —el del 'objetivo'— se ordenaría también: 1) Consolidar una justicia nacional y provincial acorde con los principios y la filosofía del 'proceso'; 2) Concretar una situación socioeconómica 'favorable'; 3) Preservar y afianzar aún más la cohesión y unidad de las fuerzas armadas, para lo cual —según la Junta— habrá que impulsar la participación y actividad 'conjuntas'. En fin, con un 'mapa' como éste, al 'coordinador' no le faltará territorio para moverse.

EL MON

Como ya anticipamos ayer, la acción política del gobierno se desarrollará, según el documento, por etapas y sin apresuramientos. La primera se empleará en el fortalecimiento del MON (movimiento de opinión nacional), que en el documento se define, con dos apartados, de la siguiente manera:

a) El MON consiste, en principio, en una corriente de opinión favorable y de apoyo, consustanciada con los postulados del proceso.

b) En el futuro, esta expresión difusa se constituirá en sucesora del proceso. Su descendencia y trascendencia quedarán aseguradas mediante un movimiento cívico que se empeñe, con la vocación mayoritaria en alcanzar el poder por la vía de la democracia.

De acuerdo con los medios consultados, la Junta enumeraría inmediatamente en el 'documento' una serie de 'instrumentos legales',

cuyo propósito 'esencial' sería: 1) reestructurar el sistema político argentino; 2) garantizar el acceso al gobierno de organizaciones políticas 'mayoritarias'; 3) hacer factible su 'libre alternancia' en el poder; 4) asegurar, por su intermedio, la continuidad 'permanente' de los objetivos del 'proceso'. Todo ello, subrayaría el 'documento', en el contexto de un 'esquema de transición, gradualista y controlado'.

¿Qué representaría entretanto el MON? En el documento se ofrecería esta respuesta: 'La sanción de los instrumentos legales para la normalización de los partidos deberá coordinarse con la formación del MON y de las organizaciones intermedias', lo cual 'posibilitará en mejor forma el mantenimiento del control político del Proceso', su iniciativa y su 'libertad de acción'.

Para que no queden dudas, en el 'documento' se añadiría que cualquier otro 'procedimiento' plantearía una 'situación que no se compadecería' con la política 'intervencionista adoptada'.

La UCR, posible aliado

Según nuestros informantes, en la parte del 'documento' referida a la reestructuración o recomposición de los partidos aparecerían ciertas evaluaciones sobre el radicalismo y el peronismo que vale la pena destacar. Acerca de la UCR, la Junta se mostraría un tanto hermética, lo que no le impediría calificarla de 'posible aliado'. Para el caso de que 'resulte necesario', el radicalismo también podría convertirse —así se manifestaría en el 'documento'— en la 'alternativa convenida'.

Respecto del justicialismo, en el 'documento' se tendría en cuenta a sus 'grupos radicalizados', que podrán transformarse —se apunta— en 'adversarios' del 'proceso', y los 'moderados', que podrán situarse en la oposición o incorporarse al MON.

Los partidos de las 'coincidencias'

En cuanto a los partidos nacionales 'menores' y a los provinciales, la Junta reconocería que han 'probado coincidencias' con los 'ideales del Proceso', y que en consecuencia suministrarán los ingredientes del 'nuevo agrupamiento político' y serán los coherederos del régimen militar.

Más adelante, el 'documento' se ocuparía del sindicalismo y del 'diálogo'. Del primero dice, según nuestras noticias, que su dirección debe 'renovarse', y del segundo que habrá que 'satisfacer las exigencias emergentes' de dos acciones 'diferenciadas': el desarrollo

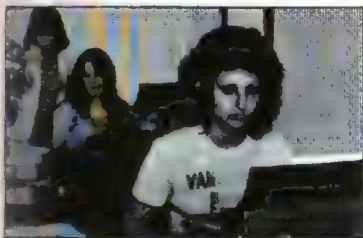
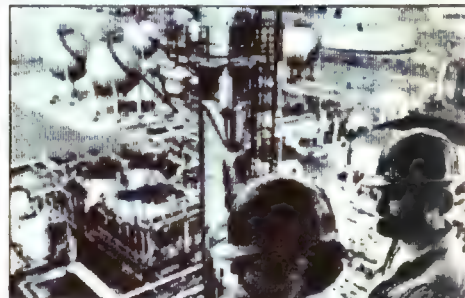
y afianzamiento del MON y la preparación de los 'instrumentos legales' para los partidos. Para lograr la formación del MON —reiteraría el 'documento'— el gobierno continuará estableciendo 'coincidencias', siempre en consonancia con los principios del 'proceso' y su futura 'institucionalización'.

Como se ve, no abundan en el 'documento' los detalles 'instrumentales', quizá con el fin de no vulnerar el carácter 'reservado' que se le ha querido dar. Nosotros, que evidentemente somos mucho menos reservados que sus artífices —ya que otros son nuestro oficio y obligaciones— diremos que en sus lineamientos generales se advierte un tono de expectativa abierta, y hasta la cierta voluntad de 'adaptación' política frente a eventuales circunstancias cambiantes, o imprevistas; todo lo cual avala, en alguna medida, no sólo versiones generadas meses atrás en círculos aparentemente idóneos, en el sentido, por ejemplo, de que si Viola no es 'reelegido' en 1984, lo sería Videla, sino también todas las demás perspectivas que a esa 'alternativa' puedan oponerse.

El lopezregulismo

La semana que acaba de concluir ha sido pródiga en acontecimientos. El lunes pasado, el general Galtieri almorzó con Viola y luego hizo declaraciones muy comentadas. Entonces, el 'documento reservado'. Ya esta redactado y sellado y, lógicamente, lo dicho por Galtieri apareció, por así decirlo, como una prolongación o un 'refuerzo' del texto 'secreto'. El viernes, el almirante Lambruschini también almorzó con el presidente, y su silencio contrastó con la actitud de su compañero de Junta, lo cual hizo que tampoco pasara desapercibido. Mañana le toca el turno al brigadier Graffigna. Ya se verá qué ocurre.

Son pocos, entretanto, los que no quieren esperar para ver qué sucederá en determinadas áreas de gobierno, o próximas al gobierno, en las que se advierte lo que algunos califican ya de 'resurrección' del lopezregulismo. El caso del señor Vaquir, nuevo asesor de la presidencia, ha provocado no pocas inquietudes en ese terreno. Durante su actuación como embajador en Libia, en 1973 y 74, Vaquir habría intervenido en los astrológicos —y astronómicos— negocios petroleros del señor López Rega con el inefable coronel Khaddafy, quien consiguió vender crudos a la Argentina a precios que estaban por encima de los que entonces regían en el mercado internacional. Ahora Vaquir, cuyo nombramiento aún no se habría formalizado —aunque ya trabaja en la Casa Rosada— aconsejará al presidente en las relaciones con los países árabes. Vaquir es uno de los pocos peronistas que disfrutó, en diferentes épocas, de las simpatías y hasta de la ayuda, del señor Jorge Antonio y de López Rega, lo que demuestra no poca habi-



Actividad petrolera: un trabajo de todos, para el bienestar de todos. (34)

Una empresa petrolera desarrolla, cada día, actividades fundamentales: **explora, perfora, transporta, refina y comercializa sus productos en el mercado.**

Ninguna de esas actividades podría realizarse sin la colaboración de hombres y mujeres que, desde otros sectores, brindan su apoyo a la tarea específica de la industria petrolera: servicios médicos, legales, seguridad industrial, relaciones públicas, análisis de datos sismográficos, oficinas de dactilografía, correspondencia, capacitación,

comercialización y refinación.

La eficiente relación entre todas las funciones es imprescindible para lograr una dinámica actividad industrial. Y eso sólo es posible con la calidad y eficiencia de la gente.

Shell, en la Argentina, está orgullosa de contar con miles de personas que aportan, día a día, sus conocimientos, experiencia y dedicación, a un mismo objetivo: dinamizar constantemente la actividad petrolera y contribuir, así, al desarrollo económico del país.



PRESTAMOS TAN PERSONALES COMO SUS PROYECTOS.



Para que un préstamo sea realmente personal, debe contemplar la amplitud de sus proyectos.

Y también los límites de su presupuesto. El Banco de Italia le ofrece la suma que usted necesita para arreglar su casa, realizar un viaje, cambiar su coche o cualquier otro proyecto.

Y además, le propone un sistema de pagos flexible, especialmente estudiado para adaptarse a sus posibilidades. Con la misma eficacia, el Banco de Italia pone a su disposición una vasta cobertura de servicios: préstamos

hipotecarios, operaciones en oro, depósitos a plazo fijo en dólares, Certificados de Depósito Nominativo Transferibles a Tasa Variable.

Y 109 años de solvencia para respaldar sus proyectos personales.

**BANCO
DE
ITALIA**

DECANO DE LOS BANCOS PRIVADOS ARGENTINOS.

Banco de Italia y Río de la Plata / Reconquista 100 / Buenos Aires
82 sucursales en todo el país.

¿Qué es "de la vida" de Liendo?



Todo se vino de golpe. Seis meses entre la designación de presidente y la asunción del mando desgastaron por igual a Viola y a Videla. Fue como un abismo al que uno cae lentamente. No le sirvió a Martínez de Hoz. Mucho menos a Lorenz Sigaut. No fue útil al país. Hay conciencia en todos de este retrato.

La situación económica se complicó a la espera de decisiones y también porque quien terminaba su gestión se inmovilizó y las pocas medidas adoptadas agravaron el largo instante.

En esos momentos el supuesto **industrialismo** cobró formas humanas. "No se equivoque, no es tal el drama como se pinta; aquí hay gente que está mal y otra que simula esperando ayuda...". Esta frase, colocada en mi oído por uno de los jefes militares más significativos que tiene el país en el momento y que, además, nunca fue un defensor de "Joe", me conmovió. Porque quienes rondan la intimidad del Poder actual sostienen que la situación es mucho más grave que la que se pinta. Que las cifras harían temblar si se conocieran. Que se ocultó y se deformó información. Por eso, Sigaut, al argumentar su primer paquete de medidas (y también el segundo), tuvo que desnuar algunos secretos y no necesitó pintar la realidad; mostrarla, apenas. Dicho sea de paso, en algunos vivaques militares se asegura que "disgustó" el realismo del ministro, porque habían quedado en no echar sombras sobre los cinco años de Martínez de Hoz". Otros oficiales, en cambio, quedaron muy conmovidos al enterarse de "la verdad de hoy". Los sectores representativos —industriales, hombres de negocios, banqueros, financistas, dirigentes agropecuarios, dirigentes obreros— suscribieron el mensaje de Sigaut. Ellos eran (son) los protagonistas de ese país no exitoso. De cinco años que, en resultados concretos, dan derrota económica; porque la inflación vive en nosotros, mayor o menor; porque el gasto público no fue reducido; porque están en la lona eficientes e ineficientes; porque el valor del dólar era "mentira" y el campo pagó la irrealidad; porque el aparato productivo se paralizó y porque el sistema, afirman, nos llevó a la especulación-ahorro, con tasas tan positivas que hicieron feliz a muchos —hay un millón largo de personas agradecidísimas a Martínez de Hoz y que le pueden dar "plafond" político— pero hicieron imposible a la industria sobrevivir.

Esto, al margen de quienes, desde siempre, con poco capital personal, mucho ajeno, quisieron seguir "viviendo como antes" a costa de todos. Esto, sin que nadie niegue que hay "industriales", entre comillas, que desde el crédito barato, la ineficacia y "la protección de una economía cerrada" se hicieron ricos, y hoy lloran, pero tienen prolijos bienes aquí y allá... Todo es cierto.

En medio de estas tinieblas se instaló cierto desencanto en estos primeros 40 días del gobierno de Viola. ¿Por qué? Anote:

- 1° **¿Cuánto de Poder tiene y cuánto podrá usar?**
- 2° **Porque el país se llenó de palabras que lastimaron en principio la imagen presidencial (según sus asesores).**
- 3° **Nadie discute que la Junta Militar está por encima del Presidente. Las preguntas son: ¿por qué magnificar esta situación a cada instante? ¿Para qué recordarla...? ¿Alguien se olvidó? ¿Quién?**
- 4° **El abrupto cierre de fronteras con Chile, decidido en emergencia por el comandante en jefe del Ejército, pudo sorprender. ¿Le convenía a Viola haberse enterado pre-**

viamente y compartir la vital decisión? ¿La hubiera aceptado o habría preferido hacer un llamado telefónico a Pinochet y pedirle privadamente la libertad de los dos oficiales argentinos, prácticamente secuestrados —no detenidos— durante muchos días sin información alguna? Dios dirá.

5° Así como hubo una "guerra de vedettes" y otra "guerra de jueces", así también vivimos por estos días la "batalla de las palabras" que inundaron al país. ¿Por ejemplo? Horacio Liendo, en una de sus primeras expresiones públicas, contesta a un periodista: "El peronismo es un interlocutor válido". Y es como si hubiera tocado el botón de ciertas sensibilidades que se ponen nerviosísimas y exigen, por lo bajo, retractación. Como si el ministro del Interior descubriera una verdad relativa o mencionara al diablo.

Si el justicialismo no es interlocutor válido a través de sus diversas manifestaciones, ¿por qué no lo borraron definitivamente como expresión política? Antes de ponernos de acuerdo en los objetivos hay que animarse a admitir la realidad. Mas allá de los "corruptos y subversivos" con los que nadie, nadie, nadie podrá identificarse jamás. Aunque sería bueno hacer una lista de corruptos para ver hasta dónde alcanza y no equivocarse. Esta reacción de figuras militares y civiles de notoriedad "paralizó" la misión Liendo. Justo en un momento decisivo del quehacer argentino, cuando el ministro del Interior tiene que ser—junto con el de Educación y Justicia— la figura. El movilizador de los partidarios del Proceso que están desanimados, el forjador entusiasmado de una vida política civilizada, culta. Tiene que ocurrir que Horacio Tomás Liendo aparezca con luces propias en el escenario, porque lo esperan no sólo Balbín, Matera, Paladino, Manrique o Bittel, sino también los argentinos de entre 30 y 40 años que vieron pasar desde 1965 a Illia, Onganía, Levingston, Lanusse, Cámpora, Lastiri, Perón, Isabel, Videla y ahora Viola —10 presidentes en 16 años— y todos nos prometieron **democracia estable**, terminar con la inflación, **reducción del gasto público y flamantes dirigentes políticos** para no volver al pasado. ¿Entonces?

No digamos nada del tratamiento que equivocadamente mereció "el caso Isabel", que hace cinco años estaba sumida en el **desprestigio total** y ahora está rodeada de cierta aureola de "víctima", con influencia en su movimiento político y con tres hombres antiverticalistas, de buen nombre, como Luder, Robledo y Arauz Castex —que se salvaron de aquel incendio—, y que tienen que terminar asumiendo la defensa de la ex presidente. ¿Conseguimos siempre lo contrario de lo que buscamos? ¿Por qué? Por exceso de emoción.

Termino: el argentino de 30 a 40 años masculla su poca ilusión: si al menos tuviera dónde emitir su juicio y hacer conocer su voluntad; si al menos tuviera una universidad creativa; si pudiera ver "Evita" o enterrar los restos de Rosas en la patria; si no tuviera más prohibiciones que posibilidades. Si no estuviera invadido por la macro y la microeconomía. Si pudiera ser dirigente... Si pudiera soñar... Si se le endosara menos confusión. Si viera el horizonte... Terminé.



OSCAR CAMILION

¿QUE MOMENTO PARA SER CANCELLER!

- **Cambiaron los Estados Unidos, nosotros no**
- **¿El crédito del país amenazado?**
- **Argentina y Brasil: ¿desequilibrio?**
- **El país: no alienado**
- **Resistiremos a las presiones**

La designación de Oscar Camilión como titular del Ministerio de Relaciones Exteriores, si bien no constituyó una sorpresa, significó toda una decisión política. Si durante los primeros cinco años del Proceso debieron encararse problemas que derivaban de la ubicación y la supervivencia diplomáticas, lastimadas por el desborde, a Camilión le tocará la ardua tarea de jaquear la rutina. Casi como un debut, los últimos sucesos en el conflicto austral se encargan de reafirmarlo. A la Redacción, por ejemplo, la obligó a cambiar el título de la nota de tapa.

EXTRA: —¿Cuáles serán los grandes lineamientos que el canciller Camillón aplicará a la política exterior argentina?

Camillón: —Los lineamientos de la política exterior argentina estarán en buen grado condicionados por las exigencias que se plantean en el país en el orden interno. La diplomacia argentina buscará contribuir a la solución de los problemas nacionales en la medida que esa solución, para ser alcanzada, necesite del aporte de acciones que deben realizarse fuera de nuestras fronteras. Afianzar la cohesión social de los argentinos, dar solidez a nuestras instituciones y revitalizar la economía son objetivos que se persiguen en el ámbito interno, pero que también exigen iniciativas en el plano internacional que ayuden a lograrlos.

EXTRA: —Se afirma que las plazas financieras internacionales —concretamente en varios países europeos— se han visto sacudidas por el recambio producido en el área económica del flamante gabinete argentino. Esta actitud se sumaría a la imagen adversa que, aun atenuada en los últimos tiempos, tiene todavía nuestro país. Si esto es así, ¿se ha previsto alguna acción especial —aparte de la gestión de los respectivos embajadores— para contrarrestar esos efectos?

Camillón: —Los datos proporcionados por la actual coyuntura económica del país son elementos a tener en cuenta para orientar nuestra acción exterior. Estimo que las recientes medidas del gobierno en esa materia, lejos de provocar desconfianza en los ámbitos financieros a que se refiere la pregunta, más bien suscitaron aprobación, ya que obedecen a la necesidad de corregir distorsiones que, de acuerdo con todos los comentarios provenientes del exterior que conozco, estaban amenazando el crédito del país. En cuanto a si se ha previsto o no alguna acción especial en ese terreno, pienso que la curiosidad periodística va dirigida a un aspecto instrumental del problema que conviene resolver, naturalmente, manteniendo la mayor flexibilidad en la elección de los medios para ejecutar la política que se decida.

EXTRA: —El notable cambio producido por el reemplazo del gobierno de los Estados Unidos ha sido considerado como una maca significativa para la fluidez de nuestras relaciones con ese país. ¿Puede deducirse, en consecuencia, que la Argentina modificaría alguna de las posiciones que eran "irritables" para la Administración Carter o se estima que sólo con el "nuevo enfoque" estadounidense se logrará el mejoramiento bilateral?

Camillón: —Creo que el cambio de clima en las relaciones entre la Argentina y los Estados Unidos proviene de la mayor comprensión por parte de la nueva administración norteamericana de las dificultades que tuvimos que enfrentar con motivo de la agresión terrorista. Nuestro país no ha tenido que cambiar de actitud en este terreno porque mantiene, como



lo ha mantenido antes, que su propósito es avanzar hacia el establecimiento de una democracia real, donde impere la ley y la libertad y donde existan también garantías concretas en cuanto a que la embestida subversiva no volverá a repetirse. Estimo que el creciente reconocimiento por parte de los Estados Unidos de nuestra determinación en ese sentido explica, igualmente, el mejoramiento del clima a que me he referido.

EXTRA: —La política de derechos humanos llevada a cabo por el último gobierno demócrata norteamericano lesionó seriamente nuestras relaciones con los Estados Unidos. Paralelamente, se advirtió una intensificación de nuestras relaciones con la Unión Soviética, país que en los foros internacionales no produjo gestos "molestos" hacia nuestro gobierno. La posibilidad de un viraje positivo de los vínculos entre la Argentina y los EE.UU, ¿implicaría también una modificación en las relaciones argentino-soviéticas?

Camillón: —Uno de los objetivos de la política externa argentina es mantener relaciones con todos los países del mundo sin condicionamientos. En los casos en que nos hemos encontrado frente a

naciones en conflicto, dejamos suficientemente claro que las buenas relaciones con una de las partes no se establecían a expensas de un deterioro simétrico de nuestros vínculos con la otra. En otras palabras, que el estrechamiento de nuestros lazos diplomáticos con los países de la comunidad internacional es materia regida principalmente por nuestro interés y no por consideraciones derivadas de enfrentamientos entre terceros, rivalidades de bloque u otras circunstancias ajenas a ese interés. Me parece que con estos conceptos en mente, resulta obvia la contestación a la pregunta.

EXTRA: —Sin duda, es conocido el esfuerzo que el señor ministro —por entonces embajador en Brasil— realizó para procurar un entendimiento profundo con esa nación. Próximamente se entrevistarán los presidentes de ambos países. Delante de esta "inteligencia" y en virtud de las singulares características potenciales de cada Estado, ¿qué tipo de medidas se adoptarían para evitar un virtual desequilibrio continental?

Camillón: —Yo no veo la necesidad de tomar medidas, porque no percibo ninguna alteración en el equilibrio del



continente. La amistad entre la Argentina y el Brasil no es un hecho que permita sostener que se ha producido tal alteración, salvo que se resuciten los antiguos prejuicios históricos que hacían girar la problemática del área alrededor de una inevitable enemistad entre los dos países. Hoy, está casi demás decirlo, tal enemistad no constituye el dato necesario para comprender y solucionar los problemas de la región. Por el contrario, el reconocimiento de la existencia de una ancha franja de intereses comunes, nacidos a su vez de condiciones análogas presentes en los dos países, abre el paso a la cooperación como la única actitud razonable. Esto no quiere decir —entiéndase bien— que entre la Argentina y el Brasil no puedan producirse dificultades circunstanciales en alguna de las múltiples facetas que integran su vinculación. Pero esas eventuales dificultades deben ser incriptas —y resueltas— dentro del espíritu de cooperación que informa a la relación global. Y esta última debe ser mantenida en los excelentes niveles que hoy tiene.

EXTRA: —Hace unas semanas un dirigente radical afirmó: "Nuestro prestigio está en ser socios de las de-

mocracias y no de García Meza". Su opinión, por favor.

Camillón: —Yo creo que los vínculos del país con otras naciones de la comunidad internacional están determinados por intereses permanentes, que tienen más que ver con las relaciones que se entablan entre los Estados que con los lazos que unen a los gobiernos. En el caso citado en la pregunta, parece claro que con independencia del gobierno que rija los destinos de Bolivia, la Argentina deberá mantener con ese país hermano una fluida relación.

EXTRA: —¿Argentina está dentro del Tercer Mundo? Y... ¿existe realmente ese Tercer Mundo teniendo en cuenta los permanentes cambios geopolíticos a los cuales estamos asistiendo?

Camillón: —La Argentina geográfica y culturalmente está ubicada sin dudas en el mundo occidental. Sin que esta condición quede afectada, puesto que tiene una relación íntima con la propia identidad nacional, nuestro país forma parte del grupo de los no alineados. En primer lugar, porque no integra las alianzas tradicionales que encabezan las superpotencias. Y en segundo lugar, porque en-

cuentra en ese grupo afinidades que le permiten concertar con él parte de su acción diplomática.

—¿Es posible en la práctica la llamada "Integración latinoamericana? ¿Qué ventajas o desventajas tendría?

Camillón: —La integración latinoamericana es un fin deseable para la diplomacia argentina. Creo sin embargo que ella no será posible sin un previo desarrollo de las economías individuales de los países que pretenden integrarse. Si ello no ocurre, la integración latinoamericana encierra el peligro de encubrir una distribución de tareas económicas en la región, sobre la base de un dudoso criterio eficientista, con una asignación de recursos y actividades que terminarán por no satisfacer el interés de todos los países. Esto no impide pasos actuales que tienden a metas de largo plazo en el sentido de una creciente cooperación regional.

EXTRA: —¿Cuál es la posición de la Argentina frente a la crisis de El Salvador y su inocultable internacionalización?

Camillón: —Pienso que la mejor contribución para resolver las dificultades por las que atraviesa El Salvador es exhortar a un estricto cumplimiento por parte de otros países del principio de no intervención. Es su violación sistemática la que ha llevado al estado de cosas actual. A nosotros nos preocupa que la situación en esa región del continente pueda modificarse y que, de ese modo, quede alterada la estabilidad del área. La Argentina, desde luego, está dispuesta a prestar a El Salvador la ayuda de carácter económico o alimentario que necesite.

EXTRA: —¿Qué iniciativas debería tomar nuestro país frente a los nuevos grupos de influencia —países árabes y africanos— que están asomando en el mapa mundial?

Camillón: —Nosotros estamos interesados en vincularnos, como ya he dicho, con todos los países de la comunidad internacional. La aparición en ella de nuevos protagonistas es un dato que tenemos muy en cuenta. La Argentina ha recibido y recibe en estos días visitas que dan testimonio de esa preocupación. Creo que resulta ilustrativo mencionar los casos de Guinea Ecuatorial y del Consejo de las Naciones Unidas para Namibia.

EXTRA: —De aquí en más, ¿cuál será la política nacional frente al desarrollo nuclear y a las presiones que sufre nuestro país?

Camillón: —La Argentina continuará con su política de desarrollo de fuentes de energía nuclear como un medio más de resolver sus problemas energéticos. Ello no significa —aunque tengamos que repetirlo hasta el cansancio— que sea su intención producir explosivos u otros artefactos de utilización militar. En cuanto a las presiones que se señalan en la pregunta, la respuesta obvia es que habremos de resistirlas. Todo ello sin perjuicio de aceptar aquellas salvaguardias que no impliquen trabas para el desarrollo del programa nuclear que nos trazamos.

Treinta días importantes

Era inevitable. "Quiero aprovechar la ocasión —dijo Lorenzo Sigaut— para tratar de explicarles, del modo más sencillo posible, el sentido profundo tanto del desafío que estamos enfrentando como país, como del programa económico integral que hemos venido comunicando desde el día 1° de abril. Para ello me parece menester hacer una caracterización de la génesis del proceso que presenta el actual cuadro de situación económica." Era inevitable. Sólo los ilusos, los consecuentes a ultranza, los que no saben, los "interesados", pensaron, cuando el traspaso administrativo, que podía ser probable afrontar la conducción del área económica sin efectuar un inventario preciso de lo que se recibía. Los primeros pasos —obviamente ambiguos, generalizadores— parecían daries la razón, asentados en las instrucciones presidenciales tendientes a evitar las muestras de antisolidaridad con la gestión anterior. Era —y es— loable, lógico, sobre todo teniendo en cuenta el carril de la continuidad, declamada y practicada desde la verticalidad castrense.

Sin embargo, el cumplimiento de tales deseos, que se extendía piramidalmente, de arriba hacia abajo, hasta los propios responsables de cada sector del Gabinete, iba, tenía que chocar con la realidad (aun utilizando un verbo no deseado por los mismos protagonistas) en el mismo momento en que se diagramara el nuevo programa y se convirtiera en indispensable su explicación. Nos decía, por entonces, un empresario vinculado al equipo reemplazado: "Justificar las medidas que deberán tomarse inexorablemente, sin hablar de lo que se recibió, sería como preguntarse por qué comemos salchichas con tomate si en la heladera había sólo salchichas y tomates, aunque estuvieran bien conservados por la refrigeración". Un ejemplo claro.

Los primeros estertores, los gestos de sorpresa, aparecieron para quienes mencionamos en el párrafo inicial cuando el ministro de Economía anunció lo que ha dado en llamarse **paquete de medidas** (en algunos casos, un calificativo entre irónico y peyorativo; recordar el título en primera página de "La Razón" el viernes 24 pasado: "El ministro de Economía desata esta noche el paquete", y aquel tango que cantaba Gardel: "...cuando desata el paquete... y vea que se ensartó"). Precisamente, ya en el primero de ellos, Sigaut notificó —previa información a la Junta Militar—, entre otras resoluciones, la devaluación del treinta por ciento. Todo no seguía igual. Marginalada la filosofía señalada en los documentos originales (que parece no dis-

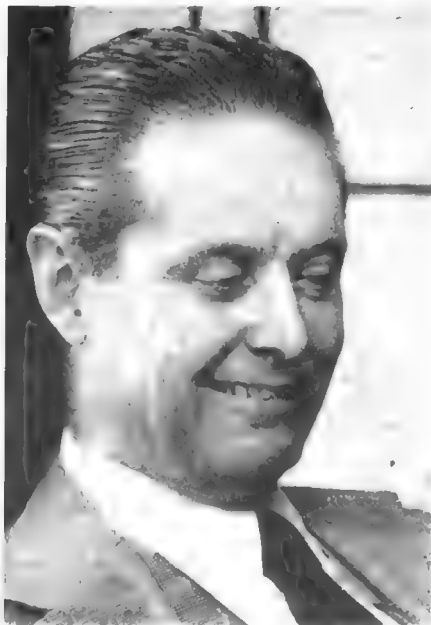
tirse), los instrumentos comenzaban a presentar un panorama distinto que, poco más de veinte días después, alcanzaría su, por ahora, grado más alto de ebullición: el titular del viejo Palacio de Hacienda ponía de relieve los aspectos críticos que dieron origen a la actual situación económica.

Muchos de los observadores políticos no cayeron en la perplejidad que anotamos más arriba. Dijimos en el número anterior de EXTRA, cerrado para la imprenta el mismo día en que se conoció el mensaje de Sigaut: "...para que los rumbos vuelvan a encontrarse será menester acertar con los mecanismos instrumentales sin el miedo a la corrección de los carriles, al abandono de los equivocados, a la enmienda de los frágiles, actitud que, en conjunto, ya pareció advertirse con la designación del flamante gabinete nacional". La madeja se iba desenrollando, pues. Pero el nuevo discurso del ministro tendría características especiales.

Quienes conocen de cerca la personalidad de Lorenzo Sigaut habrán encontrado en el responsable de las formulaciones del 24 de abril al "Sigaut de siempre", marco del que pareció alejado en oportunidad de su primera alocución en la que adquirió un perfil extrañamente

na de la polémica política: su juicio técnico, por lo contrario, se estructuró en sus profundos conocimientos sobre la materia, dejando de lado toda alusión a lo que pudiera significar un **manejo político**. Marcó, con incontrovertida sencillez, no ya los puntos de conflicto —una táctica usada permanentemente por su antecesor—, sino los escalones que sostienen (endeblemente o no) la economía argentina en 1981 para, desde ellos, iniciar el camino de la reconstrucción. No será fácil: él y todos los miembros del gabinete económico —Aguado, García Martínez, Oxenford y Urricariet y sus colaboradores más cercanos— lo saben de sobra. Podríamos recorrer su mensaje y señalar las diferencias entre ambas administraciones; sin embargo, será más didáctico adelantarse a las páginas 42 y 43 de esta edición donde sinópticamente se las detalla y en el enfoque económico de las páginas 48 y 49.

En otra frecuencia, la ciudadanía en general y la calle política no pueden despegarse del "caso Isabel". Nos hemos referido varias veces al tema, pero el penoso transcurrir de los acontecimientos obliga a reflexionar nuevamente sobre él. Hacemos hincapié en que aquí no se trata de enarbolarse, disfrazada y absurda-



Amadeo Frúgoli: Isabel, todo un tema



Señora de Perón: antiverticalismo con ella

doctoral. El Sigaut de días pasados fue el coloquial, seguro, abierto, al que nos acostumbró en sucesivas entregas de su capacidad, más allá de compartir (o no) con él su transparente diagnóstico. Era el Sigaut que no subió a la poda-

mente, banderas partidarias: el análisis se cuece en su propia salsa y apunta sólo en la dirección del hecho político. De tal manera, si no se pensara en un funcionamiento poco feliz de los resortes de la Justicia en el gabinete del gene-

ral Videla (quienes hilan fino, muy fino, recorren a calificarlo de "sutileza política") o, si han existido, de algunos asesores del órgano supremo del Estado, la cada vez más lejana resolución de la Junta Militar, allá por la Navidad de 1980, por la cual se la "des-interna" a la señora de Perón, aparece hoy como un **despropósito**. Entonces, ningún observador consideró que aquella medida formaba parte de una táctica engañosa, ya que se estimó, con razón, que antes de ser tomada había sido sopesada políticamente. Si ello no hubiera ocurrido, si los estrados judiciales no hubieran sido consultados en punto al estado procesal de cada una de las causas —una tarea que debió ser privativa del anterior Ministerio de Justicia—, la decisión de la Junta habría constituido, lejos de un hecho político, un **hecho aislado**, actitud que nos atrevemos a negar en virtud de su propia naturaleza.

Sin embargo, a estar por los trascendidos que emanan de las esferas tribunales, de ciertas vacilaciones respecto del otorgamiento de controvertidas autorizaciones y del implacable deambular de los términos procesales, pareciera que el pronunciamiento castrense podría desdibujarse —el tiempo juega un papel negativo— frente a una realidad que lo convertiría en un "boomerang". A estas consideraciones se han agregado dos hechos nuevos: la participación de tres abogados —Arauz Castex, Luder y Robledo; con excepción del primero, políticos natos— para compartir con Arriola la defensa de María Estela Martínez y la intervención del flamante ministro de Justicia en el conocimiento del complicado asunto. Por su ineludible repercusión no sólo en el ámbito político sino en la conciencia popular, por sus implicancias sobre la hipersensibilidad de muchos países extranjeros, el "caso Isabel" debe ser tomado por las astas; no, por supuesto, para influir sobre los jueces en aras de determinados resultados políticos, sino para evitar, de aquí en adelante —esto es de por sí un hecho político, creemos que ineludible—, mediante una adecuada información, que el tema se hunda en las ciénagas del manoseo.

Una vez más este comentario debe penetrar en las aguas inquietas de la Unión Cívica Radical. Las recientes declaraciones de su jefe, Ricardo Balbín —ya convaleciente—, presentaron dos juicios destacables: un llamamiento a la juventud (el primero después de bastante tiempo) que parecía tener sus destinatarios directos en los dirigentes de su partido, y en el programa "Nuevo día" de Radio Mitre, una referencia a la eventual **actitud subversiva** que pudiera devenir de la aplicación del plan económico en los primeros cinco años del Proceso. Sin embargo, los observadores rastrearán

algunos días antes, una firma que conforma casi una definición: la de Juan Carlos Pugliese, sin duda un hombre estrechamente vinculado a "don Ricardo", en una solicitada en la que se reclama por los desaparecidos. Al respecto, se asegura que el viejo líder radical dejó a Pugliese —con todo lo que ello significa— en absoluta libertad de acción para hacerlo y que, cuando algunos allegados le advirtieron sobre la "compañía" en el documento de marras, habría expresado que lo consideraba necesario para definir al partido y que no reparaba en las otras firmas que pudieran comprometerlo, ya que más le preocupaba el compromiso que derivaba de la indefinición. En tática alusión a la frase de Balbín en España ("... no hay desaparecidos, hay



Juan Carlos Pugliese: el peso de la estrategia

muerdos"), habría dicho el ex ministro de Economía de Arturo Illia que se publique la lista de los muertos.

En medio de estos trabajos, que forman parte del juego partidario, las declaraciones del general Galtieri a la salida de su almuerzo con el presidente de la Nación obligaron a repensar las posiciones, ya que las opiniones del comandante en jefe del Ejército podrían aparecer como redimensionando algunos primeros pasos gubernamentales en el área político (ver "La cara de la moneda", página 31 de este número). Es a todas luces evidente que, sin negar la indiscutible jefatura de Ricardo Balbín, en la UCR, la llamada Comisión Política —cuerpo que no encuadra en la estructura orgánica— está asumiendo verdaderas funciones ejecutivas. Como se sabe, está integrada por —recurrámos a las etiquetas tan caras a los argentinos— cuatro balbinistas duros: Trilla, Tróccoli, Pugliese y Francisco Rabanal; dos duros: Alfonsín y León, y un pendular, Perón. De su gestión puede surgir un

reajuste en la conducción partidaria que podría ubicarse en esta línea: si el Gobierno "cumple" con su promesa de desbrozar el camino hacia la normalidad institucional (fundamentalmente con la sanción del Estatuto de los Partidos Políticos), la UCR serviría como el instrumento para abrir las válvulas políticas, desviando las presiones que pudiera generar la marcha del severo programa de Lorenzo Sigaut. Esto —hay una frase casi textual: "Nos dejaría hacer política tal como la entendemos"— significaría poner en funcionamiento un toma y daca beneficioso para ambas partes, aunque no ignora los riesgos que su plena vigencia pueda ocasionar en el pensamiento castrense ("aquí no nos corresponde inmiscuimos") que deberá encontrar al ra-



Luis León: más cerca de la cima

dicalismo —siguen los trascendidos— monolíticamente unidos.

Mientras la Comisión habría respondido positivamente a una "sugerencia" de Balbín en el sentido de no efectuar, por el momento, una declaración partidaria "para no sumarnos a las tensiones" y dejaba abiertas las compuertas a las expresiones individuales de sus miembros, por el contrario habría aconsejado negativamente respecto de la entrevista de Balbín con Deolindo Bittel. Sin embargo, el encuentro se realizó delante de un sintomático y casi mayoritario silencio de los analistas. Descartada, por obvia, la intención simplemente protocolar del vicepresidente 1° del justicialismo, se estimó que Bittel procura recuperar terreno, sobre todo frente al sacudimiento que en el aparato de su movimiento habría producido la designación de los nuevos defensores de la señora de Perón, enrolados en el **antiverticalismo**. Bittel habría propuesto un documento conjunto sobre el tema: Balbín, dándole largas, prometió estudiar

EL CASO ISABEL



La situación de María Estela Martínez de Perón se ha convertido en uno de los temas del mes. Venía juntando "presión" hasta que la entrada en escena de Angel Federico Robledo, Italo Luder y Manuel Arauz Castex le dieron un carácter explosivo. La mayoría de los diarios editorializaron sobre "el caso Isabel" y las expresiones no hicieron más que acentuar los ribetes polémicos.

"Convicción" (Abril 23, "La guerra de las vedettes" y la independencia de los jueces")

"Aquellos retozones almuerzos de Mirtha Legrand, que fueron escenario de

ásperas batallas entre renombradas vedettes revisteriles, encendieron la llama de la tentación publicitaria, aun en los más inesperados sectores de la vida nacional. Así, la ciudadanía asiste (ya sin asombro, porque la capacidad de asombro parece haberse agotado en este país) a una contienda entre miembros y ex miembros del Poder Judicial, librada en un nivel al que podríamos calificar de poco académico."

"Como es lógico, el periodismo proclive a los temas recalentados suministra a la opinión pública una información que,

por ser tan bochomosa en sí misma, no requiere de ningún aderezo imaginativo. Pero el resultado final es malo. Si la ciudadanía está inmersa (y lo está) en una riesgosa ausencia de fe en las instituciones de la República, sumarle estos deplorables espectáculos a cargo del Poder Judicial es profundizar el descrédito público, corriendo el azar de que esta Nación de escépticos llegue a ser un país de cínicos."

• • •

"Son los mismos jueces los responsables de proteger su libertad de juicio y para eso hace falta que se independicen de sus propias pasiones, de sus propios prejuicios y, por encima de todo, deben combatir la tentación de notoriedades fugaces y espureas que otorgan los escafeles publicitados."

"La Prensa" (Abril 24, "Ante una nueva 'líder espiritual'")

"Los militares —dicen— han convertido a Isabel en una mártir, y ahora la están lavando en el cómodo Jordán de San Vicente. Cuando salga no habrá más remedio que apoyarla."

• • •

"El razonamiento no carece de fundamentos, sobre todo si se tiene en cuenta la situación de caos generalizado que caracteriza la vida política argentina desde hace décadas, y la debilidad de las doctrinas que la prohíben. Pero lo más grave es que el "martirio" de esta casi nueva "líder espiritual" del "movimiento" está sirviendo, a la vez, para resquebrajar el frente de quienes deberían conformar el núcleo natural de contención frente a un sistema que, mezcla de corrupción, abuso, desorden, subdesarrollo intelectual y desconcierto, aparece hoy representado no sólo por la viuda de Perón sino por muchos otros presuntos jefes de otros tantos presuntos "partidos" o "movimientos de opinión", para no hablar del último conocido."

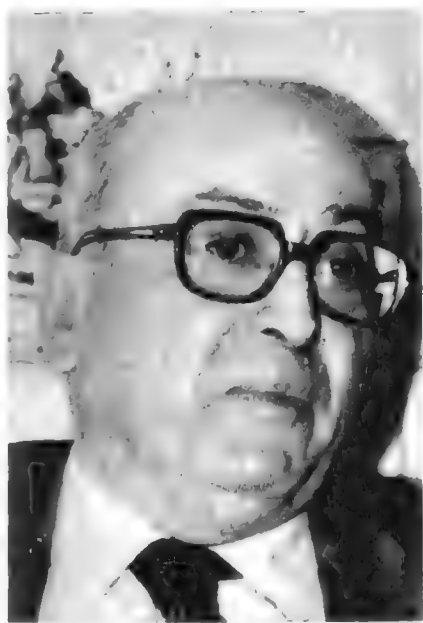
"Clarín" (Abril 30, "Entre el Beagle y San Vicente").

"...conviene detenerse un poco en la demora, calificada de "insólita" en medios políticos y diplomáticos, en obtener la autorización del Ejército para que los defensores llegasen hasta la detenida. Hubo tres gestiones ante el Comando del Ejército:

La primera, del abogado Julio Arriola ante el jefe 1 del Estado Mayor, general



EXCLUSIVO
PARA EXTRA



Miguel Angel Podestá, responsable de la seguridad de la quinta de San Vicente. El defensor de la ex presidente recibió entonces como respuesta que la nota presentada pidiendo autorización para el ingreso a la quinta era demasiado escueta. Convendría —le había dicho al jefe militar a Arriola— que se explique mejor para qué quieren dialogar con la detenida. La segunda, también de Arriola, en la que se entregó un documento más amplio y, finalmente, la tercera, acompañada por la autorización judicial. En total insumieron ocho días. En ese lapso, los nuevos defensores hablaron, y mucho, del caso, dándole un significativo cariz político.



RAFAEL SARMIENTO:
La impunidad
hace más daño

Defensa necesariamente jurídica

—¿Robledo, iniciarán la defensa política de la señora de Perón?
—La defensa debe ser jurídica pero cobra trascendencia política porque la procesada es una ex presidente de la Nación, y por la naturaleza de las causas que se le siguen.
—¿Se refiere a la causa referida al manejo de los fondos reservados?
—Es una de ellas, quizá la más propicia para el ejemplo. Es una causa sobre la que ya se pronunció la Justicia, y lo hizo de una forma oscura y dudosa. Evidentemente el tema de los fondos reservados tiene raíz política.
—¿Buscarán el indulto?
—Buscaremos la libertad de la señora de Perón por todas las formas posibles. Una de ellas es el indulto que, en períodos constitucionales, es atribución exclusiva del presidente de la República. Ahora, desde el poder, deberán precisar la competencia de la Junta y del presidente al respecto. Pero es una posibilidad más entre tantas.

—¿Cuáles son las otras posibilidades?
—Aún no nos hemos abocado al estudio de todas las causas, por lo que no tenemos la certeza de cuáles posibilidades pueden ser. Una de ellas, que surge a simple vista, es pedir la nulidad de las causas.
—¿En qué se basarían para ello?
—La señora de Perón fue arrestada estando en funcionamiento el Congreso. Y si correspondía un enjuiciamiento a la presidente el único con facultades para realizarlo era el Congreso. Este puede ser el punto de partida para pedir la nulidad de las causas. Pero le repito que es una posibilidad entre muchas y que aún no hemos decidido de qué forma encarar la defensa.
—¿Se prevé la incorporación a la defensa de prestigiosas figuras políticas extrapartidarias?
—No. Significaría politizar demasiado el tema y como decía el general Perón "todo en su medida y armoniosamente".

Finalmente, luego de la reunión de la Junta Militar del martes, Arriola recibió la comunicación verbal que la visita estaba autorizada. El abogado partió entonces hasta San Vicente y mantuvo un prolongado diálogo con la señora de Perón. ...Para fuentes allegadas a la defensa, la demora en obtener una autorización —que, para ellos, fue finalmente otorgada por la Junta— pone de manifiesto que el Gobierno lo considera un "caso político".
Querella
El doctor Rafael Sarmiento adelantó a EXTRA que ha iniciado querella por injuria contra Lezama y Pablo Luis Marrow,

inferida — a su juicio — en los conceptos vertidos en "Convicción". (Abril 23).
Dijo el brigadier Omar Graffigna:
"La Junta Militar no está estudiando ninguna posibilidad de indulto". (24 de abril).
Dijo Amadeo Frúgoli:
"El hecho de que se incorporen tres abogados más de gran actuación pública no modifica la situación de que el ámbito judicial es el que está dilucidando la cuestión."

1. Hace pocos días un periódico local "pontificó" sobre la independencia del Poder Judicial y las ventajas de "la callada y digna soledad del corazón de los jueces" planteando, con inusual deformación periodística, un supuesto antagonismo entre la fe pública y la decepción.
2. Más que un tiro por elevación dirigido al sistema judicial, lo que así fue, aunque no lo rozó, no obstante el injurioso e irreverente trato de la página doce, lo cierto es que el señalado periódico ensayó un medio de apoyo indirecto a la impunidad, pues por el camino más largo y desviado buscó, sospechamos ciertamente, poner en marcha lo que podría ser un futuro alegato por indefensión con la aventurada hipótesis de una caótica expresión del sistema judicial.
3. De patas cortas y pocas luces, esta estrategia de aproximación indirecta aspiraría a consagrar otro supuesto de "claudicación procesal",

sin advertir que el imperio de la ley y la seguridad de los procedimientos judiciales forman parte del funcionamiento de la República, de la salud moral y del progreso y bienestar general del pueblo argentino.

4. De manera que de nada servirán estos tratamientos pseudo periodísticos frente al natural empeño de jueces probos. Ya Jesús dijo a sus apóstoles "En primer lugar, guardaos de la levadura de los fariseos, que es la hipocresía. Nada hay encubierto que no haya de descubrirse, ni oculto que no haya de saberse".
5. Para ser más convincentes, recordemos con convicción, de hombres libres, que cuatrocientos años antes de Cristo, Sócrates tomó su cicuta para dar al mundo el ejemplo del acatamiento y de la vigencia de la ley. En 1981 convendrá reflexionar sobre la importancia de la ley obedecida y el daño de la impunidad.



Oscar Alende:

- **POR QUÉ RENUNCIÓ**
- **A LA GENTE JOVEN**
- **¿ENFRENTAMIENTOS INTERNOS?**
- **LA SALIDA DEMOCRÁTICA**
- **EL VIEJO TRONCO RADICAL...**

"Seré un afiliado más del partido", confesó a EXTRA. El motivo de la entrevista: su renuncia a la conducción partidaria. A partir de esta actitud surgieron otras declaraciones sobre el país y un tema que lo preocupa intensamente: la juventud argentina frente a la política.

—¿Cuál es su situación actual en el partido, después de su renuncia, alejamiento de la presidencia?

—En 1976 ó 1977 en un reportaje en EXTRA aseguré que nunca abandonaría la acción política. Y hoy soy coherente con aquella afirmación. Mientras tenga condiciones físicas e intelectuales seguiré trabajando y actuando.

—Pero usted presentó su renuncia a la conducción partidaria.

—Es un tema distinto. Hace dieciocho años que soy presidente del partido. Primero, lo fui de la UCRI. He pedido mi relevo en la conducción partidaria para que se organice e instrumente y así pasar a ser un afiliado más. No renuncié porque la situación legal de los partidos no me lo permite.

—¿Por qué lo hizo?

—Porque me resulta difícil explicar a la

gente joven, que quiere participar y ocupar funciones jerárquicas en el partido, que desde hace casi dos décadas soy presidente. Parece que veinte años de proscripción del peronismo no sirvieron para nada. La juventud no encontró posibilidad de expresarse y se volcó a corrientes que golpearon en sus sentimientos y emoción, y el resultado lo conocen todos. Eso es lo que quiero evitar.

—¿Queda claro que usted no se aleja de la política?

—No me alejo de la política. Sólo me someteré disciplinada y honestamente a las resoluciones de la comisión de acción política que preside Juan Carlos Manes. Lo haré como un afiliado más del distrito de Lomas de Zamora.

De esta manera el partido da el sentido ético de lo que será su próxima, y espero que pronta, reorganización interna.

na. Además establece la posibilidad de que todas las provincias, y no sólo las que están representadas en el comité nacional, puedan expresar su opinión en cuanto al futuro partidario.

—¿Con su actitud pretende influir en otros sectores políticos para que sigan su ejemplo?

—No. Cada cual resuelve de acuerdo con lo que le corresponde.

—En una columna política se dijo que usted renunciaba a la presidencia por diferencias con otras corrientes internas. ¿Es cierto?

—En los últimos cinco años se acentuó una tendencia a procurar divisiones en los partidos y en los gremios. Por esto aparecen los comentarios no ajustados a la realidad. Es natural que en un partido democrático existan líneas y que las opiniones no estén uniformadas.



Sería muy penoso que el criterio de los afiliados sea aborregado.

—Pero... ¿existen serios enfrentamientos internos?

—En la última reunión se resolvió fortalecer la imagen y posición individual del Partido Intransigente. Esto coincide con un dato ilustrativo: en los últimos tiempos todos los partidos aparecieron divididos, o con serias diferencias, instigados por los apetitos del Gobierno. El único que se mantuvo al margen de la situación fue el intransigente, a pesar de las disímiles opiniones.

—¿Por qué el Partido Intransigente se mantuvo al margen de esa situación?

—No tuvimos disidencias públicas respecto de la conducta partidaria frente al gobierno de facto, porque es la reiteración del comportamiento que mantene-mos desde hace cincuenta años.

—¿Cuál es la base de ese comportamiento?

—Mantener vívida la imagen y conducta de Hipólito Yrigoyen, que promovió la existencia de un partido orgánico sobre la base del respeto al pueblo y la defensa del sufragio. Y como los gobiernos de facto implican la negación del voto, nosotros tomamos la actitud de defender la Constitución Nacional y el sistema democrático.

—El hecho de haber pedido su relevo y la intención de hacer participar a las provincias que no tienen representación en el Comité Nacional significa lanzar el partido a la calle y desconocer las leyes vigentes.

—Parece un interrogatorio judicial y yo prefiero atenerme a los hechos. La veda política ha desaparecido, de hecho, en el mismo momento en que Martínez de Hoz escuchó el primer discurso del presidente Videla, en compañía de los integrantes de la Sociedad Rural, del Consejo Industrial y de la Unión Industrial. De manera que el primer procesado debió ser el ministro.

—¿Pero su partido desconocerá las leyes vigentes?

—Como en todas las épocas de gobierno de facto, tenemos dos alternativas: cumplir con todas las medidas anti-democráticas y emanadas del poder, o cumplir con el estatuto de nuestro partido, que es un instrumento legal porque está aprobado por la justicia electoral. El estatuto nos obliga a asumir la responsabilidad de la conducción partidaria y hacer cumplir los deberes del partido, que son los del país. Entre seguir los dictados del Estatuto y las cláusulas coyunturales de gobiernos no legales, optamos por lo primero.

—Usted mencionó que es intención de la mesa directiva del Comité Nacional otorgar participación a todas las provincias. ¿Qué significa?

—En estos momentos, en las reuniones de la mesa directiva tenemos presencia permanente de los representantes de Capital, Buenos Aires, Córdoba, San Luis, Santiago del Estero y Neuquén. La comisión de acción política arbitrará todos los medios para tomar contactos con el resto. Seguramente será un trabajo dúctil y proficuo que estará muy por encima de lo que pueda suponer la presencia de cada uno de los representantes del partido.

—¿Cuándo se instrumente la salida democrática asistiremos a un nuevo modo de vida política, que termine con los enfrentamientos y asegure la estabilidad? —Aspiro a que así sea, porque es una necesidad perentoria que no puede dejarse de lado. La situación del país es extremadamente grave. Hay muchos temas que no tienen solución, o, por lo menos, son muy difíciles de resolver. Esto sucede en lo exterior, económico social, en lo instrumental y en lo institucional.

—¿Cuál es la situación del país?

—Estamos viviendo una crisis grande y profunda. Tenemos un pueblo desinformado, con falta de confianza y de fe; y con una situación de protesta generalizada que no encuentran los carriles para poder expresarse. La gente no se ha despojado del terror impuesto a la ciudadanía desde los dos extremos.

El país requiere un proceso nuevo aprovechando las experiencias del pasado y mirando al futuro, en un ambiente democrático donde no se le tema ni a la vida ni a los jóvenes.

—¿Usted pide la democratización urgente?

—Urgentísima. Y lo hago desde hace años. Si el Gobierno hubiera atendido muchas expresiones que quedaron en el olvido referidas, por ejemplo, al Beagle y al enfoque económico, las cosas hubieran andado mejor, y no nos encontraríamos en la crisis actual.

—¿Queda espacio político para un nuevo partido?

—En nuestro país es seguro el fracaso de un partido oficial, gestado desde el Gobierno. Pero para otros movimientos, el espacio de acción lo decidirá el tiempo.

—¿Cree que la juventud está defraudada por los políticos?

—La juventud está mal informada porque carece de posibilidades para hacerlo. Tiene muy fresco el recuerdo de los malos momentos pasados.

El gravísimo riesgo que se corre es que, de golpe, aparezcan los latiguillos que toquen el sentido de generosidad de la juventud y la historia vuelva a repetirse, sin que nosotros podamos ayudarlos a canalizar la vocación política a través de la reflexión y de la propia experiencia.

—¿Pero su generación política los representa?

—La juventud tiene un destino: llegar al medio social, con el que no están comprometidos, para demandar contra sus injusticias. Cuando ella no puede resolver por sí misma, tiene que hacer un verdadero esfuerzo para saber quién las interpreta y quién las usa.

—De vez en cuando, en política de raíz yrigoyenista revive la idea de unificar todos los partidos surgidos del viejo tronco radical. ¿Cuál es su opinión y su actitud al respecto?

—Son temas que deben ser analizados en el seno del partido cuando las condiciones políticas lo permitan.

—¿Pero cuáles son su opinión?

—Tengo, como muchos de mis correligionarios, raíz radical, pero señalo mis diferencias. Cuando se produjo la división en UCRI y UCRP también se produjo una valoración distinta del pasado. La UCRP fue alvearizada, no sólo en sus implicancias económico sociales sino, además, en su estrategia y conducta.

—¿Cuál fue esa estrategia?

—Estar con un pie dentro del gobierno de facto y con otro en la oposición. Pero esto no es más que una diferencia. El rumbo definido del Partido Intransigente se tomará cuando esté reorganizado. En estos momentos nuestro pensamiento está volcado a reforzar la estructura partidaria, exhibir su conducta inalterable y aparecer como el genuino representante del pensamiento radical yrigoyenista.

ESTA GENERACION TIENE MUCHO QUE DECIR

María del Carmen Piñeiro, radical; **Juan Arenaza**, renovador, y **Norberto Agrelo**, justicialista, hablan del presente y futuro político de una generación intermedia que quiere participar ya. Desmenuzan sin prejuicios a la "vieja dirigencia" y hacen su aporte a la filosofía que, según ellos, debe inspirar al Estatuto de los Partidos Políticos.

María del Carmen Piñeiro, Norberto Agrelo y Juan Arenaza junto a EXTRA



EXTRA: ¿Qué cambiará cuando ustedes, como generación, asuman la conducción partidaria?

Piñeiro: En los partidos tradicionales y de raigambre popular, la conducción es fundamental en cuanto a estrategias a seguir, pero el cambio de hombres, por ejemplo el de nuestra generación, no retocaría las ideas fundamentales porque las compartimos plenamente.

El cambio se notaría en el lenguaje, en la forma de llegar a las bases. En una época donde el avance de la ciencia suministra tecnología y estadísticas que sirven para clarificar panoramas, éstas no pueden estar ausentes. Trabajar con sociólogos y expertos en materias hasta ahora subestimadas por los partidos tradicionales, debe ser un medio para lograr que la gente entienda el mensaje que el partido le envía. De esta manera comprendería la propuesta y el proyecto de cada uno y participaría en forma activa. Ampliar el espectro de participación es lo que todos deseamos, y es lo que debe cambiar.

Agrelo: Variaría el grado de comunicación con las otras fuerzas. El mayor acercamiento estaría dado entre otras cosas por el acopio de tecnología. Nuestra generación está ocupando los mayores cargos de todos los sectores de la Nación. Tiene una experiencia que no posee la generación anterior que, en el caso del peronismo, fue totalmente digitada. Ellos no tienen militancia, ni pasaron por nuestros problemas: somos los sobrevivientes de la guerrilla y sus secuelas. La veda política nos obligó a refugiarnos en nuestro trabajo. Nos quedamos solos e indefensos y la supervivencia nos llevó a formar desde sociedades anónimas hasta asociaciones profesionales, que hoy tienen vigencia. Esto nos condujo al contacto permanente con las otras fuerzas, ayudadas por la edad y el grado de colaboración en los trabajos, eminentemente profesionales.

Arenaza: Hace diez años, un grupo de jóvenes nos encontramos con la necesi-



María del Carmen Piñeiro: *"Si no permitimos que la democracia se ejercite a pesar de sus defectos, nunca obtendremos participación ciudadana ni recambio de dirigentes".*

dad de hacer política. Tropezamos con el peronismo que estaba digitado y con el radicalismo al que era muy difícil llegar. Decidimos formar el Partido Renovador, y nuestra edad promedio era de treinta años. Entendíamos que desde la agrupación debíamos darle posibilidades a toda la gente joven que pasaba por un difícil momento.

Nos enfrentamos a un hecho político nuevo y del que todos somos responsables: la guerrilla.

EXTRA: ¿En qué medida son ustedes responsables de la guerrilla y cuál es la culpa de la vieja dirigencia?

Arenaza: En la guerrilla hubo muchos idiotas útiles y me pregunto si no se volcaron a la violencia porque la vieja dirigencia no los dejaba participar dentro de los partidos tradicionales.

Agrelo: La misma inquietud por la que se formó el Partido Renovador hizo que la subversión también formara su propia agrupación. En el caso del peronismo, la conducción estaba a quince mil kilómetros. Los jóvenes no conocían su líder, se llamaban peronistas y hacia Madrid

marchaban todos. Al canto de unos pocos se sumaban miles de jóvenes que necesitaban canalizar su juventud. Surgieron las manifestaciones y por las calles caminaban muchos que provenían de todos los sectores sociales y a los que no se pueden llamar subversivos. Eran utilizados por unos pocos aprovechando la imposibilidad de manifestar sus pensamientos.

Piñeiro: Comparto el juicio de que la responsabilidad es colectiva, y también incorporo a la bolsa de acusados a "los golpes", los cuales provocaron la falta de continuidad.

La democracia no es un objetivo, es un medio, un ejercicio. Si no permitimos que se ejercite a pesar de sus defectos, nunca obtendremos la participación ciudadana ni recambios en la dirigencia. Por esto no creo que los viejos políticos sean los únicos responsables de la canalización de los jóvenes hacia la violencia.

Las posibilidades concretas de recambio están dadas por la situación general. Los partidos no son islas. El golpe del general Onganía fue más severo que el actual en cuanto a suspensión de actividades políticas, y mi generación, la de la guerrilla, hizo sus primeras armas en la clandestinidad. Quienes no optaron por el peronismo o el radicalismo no tenían otra alternativa que la violencia.

EXTRA: ¿Cómo se supera el problema de los desaparecidos?

Arenaza: Todos fuimos responsables de la guerrilla y, nuevamente todos, pudimos terminar con ella, pero significó dar participación a un sector determinado: las Fuerzas Armadas. Y en esta solución los dejamos solos. Resulta ahora que del tema "desaparecidos" los responsables son las Fuerzas Armadas.

El tema requiere una solución de conjunto sin señalar a los ejecutores. Todos debemos asumir nuestra responsabilidad porque aceptamos la ausencia de juicios y tribunales y porque todos transitamos por las calles sin el peligro de que estalle una bomba.

Agrelo: El golpe del 24 de marzo tuvo consenso, pero no se aceptó el método de reprimir la subversión.

Norberto Agrelo:
"Nosotros hablamos de renovación partidaria y el Gobierno institucionaliza a quienes nosotros criticamos".



Nadie defiende a los guerrilleros, sino a los hijos de ellos o a los inocentes caídos o desaparecidos. Con la agravante de que las fuerzas antidemocráticas utilizan el argumento de los derechos humanos como drama político para captar adherentes. Así surgieron las madres de Plaza de Mayo y las campañas en el exterior, cuyos objetivos son cuestionables, pero el problema hay que solucionarlo.

EXTRA: ¿Confían en que la redacción del Estatuto de los Partidos Políticos les permita el acceso a la conducción partidaria?

Agrelo: Nosotros hablamos de renovación partidaria y el Gobierno institucionaliza a quienes criticamos. Congela la actividad política y permanece la vieja clase dirigente, la misma que antes criticaron y la misma con la que dialogarán, porque son representativos. Además, nunca se propuso que quedaran fuera del diálogo los que tienen proceso judicial, sumados a los corruptos y subversivos. De esta forma quedarían fuera muchos dirigentes. Otro contrasentido es que jubilados de la política continúen en la actividad.

Arenaza: El partido político es importante porque educa cívicamente, y es positivo para esa educación que los jubilados permanezcan en sus instituciones, pero sin tapan la llegada de los jóvenes.

Piñeiro: El recambio debe ser ordenado, si no vuelve a la digitación. El estatuto debe marcar normas claras que permitan la verdadera renovación y no dejen que los reemplazantes sean los laderos señalados.

Arenaza: El Estatuto también debe legislar sobre los nómaditas políticos e impedir que aquel dirigente que desee separarse de una agrupación no actúe o forme su propio partido por tres o cinco años.

Agrelo: Normalizados los partidos, a nadie le conviene asociarse con un descolgado por más nombre que tenga. Es

Juan Arenaza: "El diálogo fracasó por la primacía de los temas económicos. No se comprendió que las soluciones surgen de la política".



asi porque, funcionando la verdadera democracia interna, los elegidos serán los auténticamente representativo. Para que esto suceda, también debe reformarse la carta orgánica, porque están redactadas por los mismos que están en el poder desde hace cuarenta años y para que resulten inamovibles.

EXTRA: ¿La afiliación masiva debe impedirse?

Agrelo: El afiliado debe mostrar auténtica vocación política. Tomemos por caso la provincia de Buenos Aires. Se la divide en tres circunscripciones y en cada una se instala una sola mesa electoral. El ciudadano tendrá que atravesar la provincia para afiliarse y votar. Así se impide que un delegado de fábrica acarree en un camión a toda su gente.

Piñeiro: Los profesionales que dejan a su líder la tarea de afiliación no están capacitados para la actividad política. No tienen vivencias porque no saben qué es el comité. Serán candidatos por su trayectoria partidaria y su capacidad, y no por ser doctor.

Agrelo: Un ciudadano que nadie sabe si es afiliado o no, alquila una casa, la convierte en unidad básica y deja entrar únicamente a sus amigos. La suma de unidades básicas hace a los punteros y a la representatividad. Ese ciudadano alquila diez casas y el número puntero le da los electores necesarios. Estas son fallas de la cartas orgánicas y del Estatuto que no contemplan estas cosas.

EXTRA: ¿Hicieron estos aportes a los responsables del Proceso, en forma oficial o no?

Arenaza: Sí. Los hemos hecho como FUFEP y en forma personal. Tenemos un diálogo abierto con los hombres del Gobierno. Los militares tienen necesidad de estos aportes.

Piñeiro: No hubo acceso al diálogo en forma amplia. La apertura intentada por Harguindeguy no cumplió las expectativas que todos teníamos. No existió respuesta a las inquietudes presentadas. El Gobierno se constituyó en un simple receptor.

Agrelo: Nosotros enfocamos el pro-

en articulos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

EN GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

blema desde la óptica institucional y como los responsables del Proceso son las Fuerzas Armadas concurrimos a los tres comandos. Y mientras nosotros pedíamos el levantamiento de la veda política, la vieja dirigencia del partido, según los comandantes, tramitaban la extensión del congelamiento político.

Arenaza: El diálogo fracasó por la primacía de los temas económicos. No se comprendió que las soluciones surgen de la política. La reactivación de los partidos a través del Estatuto es importante y debe implementarse lo más pronto posible. No pido elecciones para mañana, pero la salida debe instrumentarse rápidamente.

EXTRA: Expliquen su ubicación frente al Proceso.

Agrelo: Si entendemos por Proceso la búsqueda de la salida política no deseo que fracasa porque está en peligro la existencia misma de la Nación. Estamos ingresando en una etapa de anarquía, y esto es preocupante. Hace que, aun a costa del precio político, haga todo lo posible para salvaguardarlo. Lo único que se observa detrás del fracaso es un movimiento más radicalizado que haga peligrar el sistema democrático.

Previo a la sanción del Estatuto existe la necesidad de plasmar un gran acuerdo programático con todos los sectores sociales y políticos del país. Debe convocarse a todo dirigente que tenga vocación política y grandeza suficiente para asumir las responsabilidades de esta hora difícil. No es problema de siglas o persona. Es el dilema de la Nación.

Arenaza: Nosotros apoyamos el Proceso pero lo criticamos. Lo hacemos para que salga de la difícil situación en que se encuentra, porque nos existe otra alternativa. No puede fracasar.

Piñeiro: No apuntalamos al Proceso porque él no nos apoya. En la medida que busquen el consenso de la civilidad, mi partido lo apoyará. Pero si la participación que buscan es para compartir el desastre que produjeron y para continuar con la soberbia que los ha caracterizado, continuarán aislados y el país no encontrará la solución que reclama.

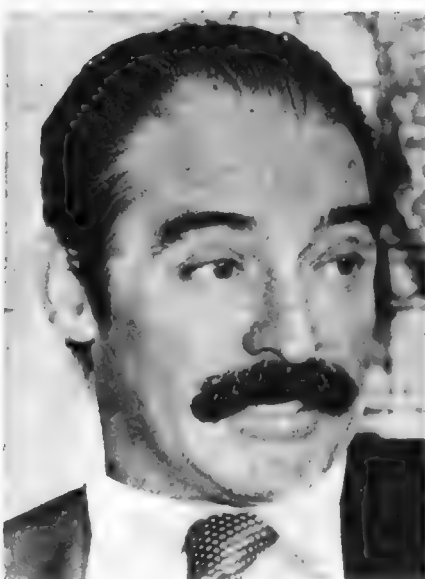
EXTRA: ¿Cuál es la relación de sus agrupaciones con los movimientos políticos internacionales?

Arenaza: No tenemos participación como partido en ningún movimiento internacional. Salvo la concurrencia de algunos dirigentes a congresos, que participan personalmente y coinciden con sus pensamientos.

Agrelo: Tenemos contactos y relaciones fluidas con todas las fuerzas internacionales. Se dan por la característica de nuestro movimiento.

En el nivel generacional tenemos mayor contacto con el socialcristianismo. Pero los sectores laborales están vinculados con la socialdemocracia. Esto hace que los movimientos políticos del mundo tengan incidencia interna en la puja por el poder y que se deje de lado al partido. Estos movimientos pesan más en las cuestiones internas partidarias

María del Carmen Piñeiro: *"No apoyamos al Proceso porque él no nos apoya. En la medida que busque el consenso de la civilidad, mi partido lo apuntalará".*



Norberto Agrelo: *"Lo único que se observaría si el Proceso llegara a fracasar sería un movimiento más radicalizado que haría peligrar el sistema democrático".*

Juan Arenaza: *"El Estatuto de los Partidos Políticos debe legislar en contra de los nómadas políticos".*



que las diferencias sobre los problemas nacionales.

Piñeiro: Es público que mi partido tienen fluidos contactos con la socialdemocracia. Pero si no ha existido mayor inte-

rés por la participación de todos los partidos argentinos en los movimientos internacionales, es por la campaña de des crédito hacia los políticos instigada desde el Gobierno.

EL DESENCUENTRO ARGENTINO



Desde hace muchísimos años, profundos enfrentamientos y divisiones han impedido que la Argentina tenga un sistema social y político estable. Cuándo nacieron, por qué y cómo remediarlos son los interrogantes que **EXTRA** trasladó a destacadas personalidades del país.

Los libros de historia y la experiencia reciente—que sin duda dejarán asentada los hombres de pensamiento para que sea juzgada en el futuro— dan cuenta de una serie innumerable de “desencuentros” que pusieron en peligro la estabilidad del sistema, detuvieron la marcha del país y causaron heridas difíciles de curar.

Pareciera que nos regodeamos en el enfrentamiento, en el odio, en las venganzas. Y en el crónico desgarramiento que nos aqueja, por qué no, quizás anide un cierto componente patológico que impide la superación.

Es cierto que las luchas son inevitables. En todos los países y en todos los tiempos. Pero a diferencia de la mitológica Ave Fénix, somos incapaces de renacer, fortificados, de las cenizas.

¿Lo somos realmente? ¿Cuáles son las causas de nuestros males? ¿Por qué las discordias surgieron en un país que carece de profundos contrastes raciales y económicos? ¿En qué medida es responsable de esta situación la clase dirigente? ¿Qué hacer para superarla? No son preguntas fáciles. Ensayar respuestas y proponer soluciones, una tarea que no se agotará en esta nota. Pero que acaso sirva como punto de partida.

Argentinos vs. Argentinos

No es historiadora pero tiene la impre-

César García Puente

"El imperativo de esta hora es mostrar alternativas válidas, concretas, auténticas, que nos permitan superar la parálisis en base a una síntesis que resuma lo mejor de nuestro pasado y lo más legítimo de nuestras aspiraciones de futuro."



sión de que los enfrentamientos nacen con el país. Se llama Alicia Jurado y pertenece a la Academia Nacional de Letras. Usa un lenguaje directo, casi siempre polémico, y responde así a la encuesta de EXTRA: "Ya había desacuerdo entre los que se plegaron a la Revolución de Mayo y los fieles al gobierno español; no hablemos de la anarquía, cuando cada provincia era un feudo y cada caudillo peleaba a muerte con sus rivales; luego está la honda división entre unitarios y federales; después, la provincia de Buenos Aires enfrentada a las demás, y así sucesivamente. Cuando el país se organiza y se llega al sufragio universal, veremos las dos tendencias opuestas: el grupo encabezado por las clases ilustradas y otro, más demagógico y populista, que va cambiando de nombre hasta llegar a tener uno que prefero no pronunciar".

El dirigente radical César García Puente también enumera la triste serie de luchas fratricidas, como bandos irreconciliables con verdades excluyentes. "Recién después —agrega—, la síntesis superadora, que concilia la familia argentina, la que nos une en la ley y la que asienta la Nación en la verdad de una plataforma tan vieja como sabia en la historia de la humanidad: no hay razón mayor que la suma de las razones de

cada uno de los hombres y mujeres que componemos un país".

A su juicio, después de muchos sacrificios, hubo años de orden, de estabilidad y de progreso: "Celebramos orgullosos el Centenario. Pero nos faltó continuidad. No siempre los de arriba tuvieron aptitud para comprender las razones de los demás y para recrear el sistema con generosidad participativa. Esa que hace falta para garantizar la estabilidad. No siempre los de abajo tuvimos la paciente sabiduría de saber esperar para que los cambios se produjeran dentro del orden. Y caímos en lo peor: desprestigiamos las instituciones y nos acostumbramos a su permanente quiebra. Ya llevamos 50 años en esta desoladora experiencia de empezar de nuevo periódicamente, por tramos cada vez más cortos y con el empecinamiento suficiente como para descartar todo lo anterior y suponer que con nosotros comenzaba una nueva historia. Historia cada vez más corta y cada vez más triste porque duraba hasta el próximo golpe, y estamos habituados a golpearnos muy seguido..."

LA FALTA DE ESPIRITU NACIONAL

"Analizando el sentido último y común de los enfrentamientos, encontramos a nuestra Argentina todavía buscando su espíritu nacional, dado que recién en la actualidad comienza su formación con carácter de comunidad histórica, con un pasado común." La opinión es de Enri-

Dante Loss

"La refundación nacional requiere sabiduría, paciencia y profundo realismo. Ante ella se hunden en la nada los pequeños fines y conceptos de la política actual. Ahí están los dados del tremendo juego. ¿Quién se atreve a echarlos?"



Alicia Jurado

"Si nuestros enfrentamientos han sido más enconados que otros, sobre todo en las tiranías de Rosas y de Perón, es porque sus opositores han sentido que el desacuerdo no era meramente político, sino moral."



que Alejandro Molina, profesor universitario y secretario de la Fundación de Estudios para el Federalismo, que a continuación explica: "La reacción contra los antecedentes hispánicos como consecuencia de las luchas revolucionarias de la Independencia, los distintos aportes inmigratorios, la influencia cultural europea y la ausencia de una cultura nativa autóctona constituyen algunos de los elementos concurrentes para dificultar la conformación de nuestra identidad como Nación. Ha faltado, pues, el superior requisito de una unidad común que permitiera la formación de una comunidad nacional que diera fuerza y arraigado sustento a la organización política de la convivencia. Paralelamente, la falta de tal espíritu nacional ha dado lugar al predominio de acentuados intereses sectoriales, omitiendo el fin último de la política: el bien general de toda la comunidad. Pareciera que sentimos, palpamos como algo más concreto la defensa y lucha por intereses particulares, de sector, por cuanto nos resulta difícil identificar los objetivos nacionales".

DISTINTAS CONCEPCIONES DE LA REALIDAD

Dante Loss, dirigentes de la Generación Intermedia del Movimiento Nacional Justicialista, estima, sin menoscabar

tras causas, que la grieta insalvable entre los —hasta este momento— dos bandos antagónicos e irreconciliables se origina en la existencia de distintas *Weltanschauung* (concepciones) de la realidad y del destino histórico de la Nación. Ambas creencias —insiste— fueron explicadas en dos proyectos excluyentes que concibieron las clases dirigentes y que intentaron aplicar desde el poder con suerte diversa, pero que, en ambos casos, no lograron imponer definitivamente como patrón único a la totalidad de la sociedad argentina." Se refiere, lógicamente, a las corrientes **nacionales** y **liberales** y a las permanentes frustraciones políticas que dejaron en letra muerta los propósitos declarados.

Y aunque reconoce que en este momento hay muchos pensadores y dirigentes preocupados por el destino del país, que anhelan la integración de todo el haz comunitario, entiende que lo definido teóricamente aún no ha encontrado su canal de realización práctica. "La cuestión fundamental —asegura— radica en hallar a los hombres y las instituciones capacitadas para efectuar la convocatoria de las clases dirigentes. Partidos políticos, entidades empresarias y sindicatos obreros, centros culturales y sociales, necesitan primeramente afinar su identidad y representatividad para contribuir a la solución nacional. La vigencia de las libertades públicas y la restauración del Estado de Derecho, finalmente, imposibilitarán la institucionali-

Enrique Alejandro Molina

"La falta de espíritu nacional ha dado lugar al predominio de acentuados intereses sectoriales, omitiendo el fin último de la política: el bien común general de todos los argentinos."



zación élitista que pretenden imponer algunos trasnochados."

¿TIENEN LA CULPA LOS DIRIGENTES?

Veamos lo que al respecto piensa el doctor **Molina**: "Los objetivos y métodos de las distintas fuerzas políticas que persiguen el acceso al poder o defienden su permanencia en el mismo no lograron, sino en muy contadas oportunidades, plasmar políticas arquitectónicas que vertebraran el país en la prosecución de grandes y comunes objetivos nacionales." Y añade: "Sólo el pasado de sucesivas generaciones de argentinos que aporten respeto por nuestro pasado histórico, sin fracturarlo en pos de 'slogans' de propaganda política, y una permanente lucha para hacer prevalecer el bien común sobre los intereses de sector, permitirán en el futuro superar las discordias".

La señora **Jurado**, por su parte, se permite dudar acerca de la existencia de una clase dirigente argentina: "No hay clase dirigente en este país desde la generación del 80. Hay gente que circunstancialmente lo dirige, que no es lo mismo. A veces son militares, que por su formación castrense no son los más adecuados para la tarea; a veces son políticos, que para reunir votos tienen que sacrificar sus escrúpulos morales. No veo que la solución sea clara ni que esté demasiado cerca". Y vuelve la mirada al pasado para caracterizar los enfrentamientos, inevitables a su juicio en todos los países

y en todos los tiempos: "Si los nuestros han sido más enconados que otros —supone—, sobre todos en las tiranías de Rosas y Perón, es porque los opositores a esos dos gobiernos han sentido que su desacuerdo no era meramente político, sino moral. No eran simplemente maneras distintas de gobernar, sino maneras que contrariaban los principios éticos y las ideas republicanas del opositor, que además era perseguido, amenazado y humillado".

HACIA UNA NUEVA SINTESIS SUPERADORA

"Ha llegado la hora de reaccionar —dice **García Puente**— Así no podemos seguir. El país no puede empezar de nuevo cada cuatro años. No podemos seguir derrocándonos por turno en el Gobierno, porque ésta es la historia del fracaso, del estancamiento nacional, del achicamiento de posibilidades para todos. Lo que se nos demanda a los argentinos de hoy, creo, es una nueva actitud. Es una decisión-compromiso de asumir la realidad que nosotros mismos hemos creado y reconstruir la Nación."

Y ante nuestra pregunta sobre si esa superación es factible, **García Puente** respondió que sí, "Si nos encaminamos hacia una nueva síntesis superadora. Porque el país ha alcanzado un grado de civilización política que nos permite ahora disentir, sin caer en el agravio personal; debatir sin pelearnos, sin agredimos. El descalabro institucional de la Reupública sucedió porque todos, de alguna manera, dejamos de ser auténticos; nos dejamos arrastrar por el impulso de las circunstancias, por el giro de los acontecimientos, por la dirección del griterío y la protesta. Así fuimos perdiendo caracterización, dejamos de ser nosotros mismos. Empezar de nuevo significa volver a llamar las cosas por su nombre, dar la cara con valentía, con franqueza. Esto, que vale para lo personal, sirve también para la sociedad en que vivimos. El imperativo de esta hora es mostrar alternativas válidas, concretas, auténticas, que nos permitan superar la parálisis en base a una síntesis que resuma lo mejor de nuestro pasado y lo más legítimo de nuestras aspiraciones de futuro".

Para el licenciado **Loss**, finalmente, la Iglesia aparece como única y última alternativa de la "refundación nacional". Lo explica así: "Bajo la orientación actual del líder de Occidente, Juan Pablo II, nuestra Iglesia está en las mejores condiciones para guiar la concentración de todas las fuerzas comunitarias. Una tarea que requiere sabiduría, paciencia y profundo realismo, juntamente con una gran autoridad que emane del espíritu y no de la mera fuerza física. Como dijera el profeta —concluye—, en este sentido las últimas decisiones esperan su hombre. Ante ellas se hundir en la nada los pequeños fines y conceptos de la política actual. Ahí están los dados del tremendo juego. ¿Quién se atreve a echarlos?". ■

Nota: ALICIA CERRI



Música
Funcional®
para gente
que trabaja
también se
instaló en:



RIGORIFICO YAGUANE
S.A.C.I.F.A.

AV. E. CASTRO 7440/42/44
BUENOS AIRES

MUSICA
FUNCIONAL®

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º Piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

Eugenio Pucciarelli

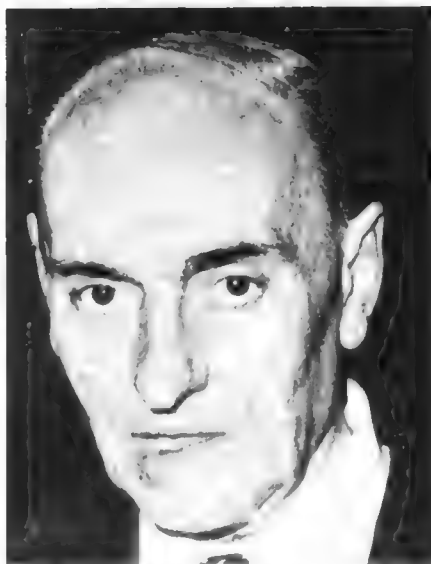
ENAMORADOS DE LA EXISTENCIA FACIL

El desencuentro de los argentinos es un hecho cuyas consecuencias lamentamos todos los días. No se trata de la mera incomprensión entre la generación mayor y la más joven, situación frecuente en muchos pueblos, sobre todo en épocas de crisis en que los viejos valores empiezan a declinar mientras demora en aparecer la tabla que habrá de reemplazarlos. Se da también entre hombres de la misma edad y, entre nosotros, se repite con terca obstinación durante más de cincuenta años, período en el cual el país, pese a avances en algunos sectores, no ha dejado de declinar y ha perdido prestigio internacional.

El desencuentro no es un azar, sino resultado natural de circunstancias históricas. Responde, a veces, a hechos exteriores que han repercutido sobre la economía del país o que han resutado la colaboración de energías jóvenes al proceso de expansión de sus actividades, como ocurre con la interrupción del flujo inmigratorio, que tuvo lugar a fines de 1914 pero cuyos efectos se notan desde 1928. Obedece también a modalidades de carácter propias de nuestro pueblo y de sus grupos dirigentes. **El nuestro es un pueblo enamorado de la existencia fácil**, que rehuye el esfuerzo, sobre todo el colectivo, detesta el sacrificio y prefiere vivir satisfecho porque renuncia deliberadamente a sueños de grandeza, aunque a veces, con ademán retórico, invoque el nombre de la patria y aluda a su destino. **Nuestra clase dirigente**, más allá de las pequeñas divergencias de los partidos políticos, **ha mostrado carecer de competencia técnica para las funciones de gobierno** y, en más de una ocasión, ha preferido improvisar, tomando decisiones en los órdenes económico y social sin medir previamente el alcance de las consecuencias que habrían de recaer más tarde sobre la comunidad entera. ¡Qué frecuente es escuchar la frase: "el que venga atrás que arree"! Excusa fácil para desentenderse de los errores de un equipo gubernamental dispuesto a delegar a sus sucesores una herencia desdichada.

Más allá de los factores que podría mos calificar como desencadenantes, ha de admitirse que el desencuentro, que separa a los argentinos en grupos antagónicos que no renuncian a hostilizarse entre sí, tiene una **innegable base ideológica**. Somos testigos de la declinación de una tradición de ideas,

al mismo tiempo programa de acción y esperanza colectiva, consustanciada con la vida nacional desde 1853 hasta 1916, lapso durante el cual parece haberse mantenido intacta **la vigencia de las ideas de Alberdi**. La apreciación del juego siempre equivoco de los factores históricos que mueven la vida de un país, no impidió a Alberdi entrever el destino futuro y proponer los medios idóneos para alcanzarlo. En su aspecto negativo, su programa propugnaba el deshauco de la tradición colonial de raíz hispánica, así como la modificación de la bases étnicas del mundo criollo. En una palabra: atenuar, hasta el límite de lo posible, la ingerencia de aquellos factores que juzgaba impropios para el desarrollo del país visto en escala moderna. En su aspecto positivo indicaba como fin la expansión económica, sobre la base de la explotación de las ingentes riquezas que ateso-



ra el territorio nacional. Medio para alcanzar ese fin, que no era otro que económico, tenía que ser la incorporación de la civilización europea y su rápida difusión en nuestro medio. Poblar el desierto atrayendo inmigrantes animados por el afán de trabajar en forma disciplinada y perseverante.

El gran salto hacia el futuro de la Argentina, su europeización que le asignó un lugar de privilegio en el concierto de las naciones latinoamericanas, se cumplió gracias a la aplicación de esas ideas. El país estaba en situación de someterse a la prueba y supo afrontarla con éxito. Pero entre tanto el

mundo ha cambiado: al afán de riqueza, que había de favorecer a una minoría, se ha asociado la aspiración a su distribución equitativa; a la asimilación de los valores europeos en forma indiscriminada se ha opuesto el programa de la organización de una cultura nacional, que sin renunciar a nutrirse con las aportaciones extranjeras logre imprimir a sus obras el sello de su propio carácter. A la tutela de una clase social se le ha opuesto el deber de una participación de todos en la conducción de los negocios del Estado. A la transferencia a manos extrañas de la explotación y comercialización de las riquezas del suelo, se le ha opuesto el programa de una nacionalización y, en su forma extrema, de una estatización de todas las actividades económicas, sin reparar en las consecuencias que acarrea esta hipertrofia del Estado. A las **ideas liberales**, que habían inspirado más de medio siglo de desenvolvimiento institucional, le han salido al encuentro y en forma muy agresiva **ideas socialistas** en todas sus formas, sin excluir las que asumen un cariz totalitario. En estas condiciones y atento a la patencia del conflicto no es extraño que al acatamiento de la ley, a cuya sombra se había desenvuelto la acción de gobernantes no siempre idóneos, se le opusiera la conducta activista que no vacila en reemplazar las formas tradicionales de la vida política apelando a la acción violenta. Y esta serie de contrastes, que todavía podría ampliarse, explica el movimiento pendular de nuestra historia política y, a la vez, la desorientación del argentino de hoy.

Los argentinos no debiéramos olvidar que un país no es sólo un pasado, es decir, una cadena "de glorias y remordimientos" que se asume conscientemente. Es también, y fundamentalmente, un **programa de acción colectiva**, que supone no sólo un proyecto elaborado con vistas a un futuro más o menos próximo, sino el compromiso de realizarlo con esfuerzo y sin declinar sinsabores y responsabilidades. Pero un programa de acción supone la posesión de ideas capaces de encender entusiasmo, porque toda ideología tiene como función primaria aglutinar a los integrantes de un grupo social. Sólo dentro de un programa de acción a la altura de la época será posible superar la actual perplejidad de los argentinos y provocar un reencuentro largamente anhelado y que sea un modelo de convivencia en la amistad.

REPRESENTATIVIDAD Y COMO LOGRARLA

Jorge
Daniel
Paladino



El otro día me contaron una pequeña travesura infantil que me dejó pensando. Seguramente la persona que narraba lo que había hecho su hijo le dio mucha importancia. Pero no la vio como la veo yo. Ocurrió que un chiquito de 8 meses —ocho meses—, comenzó a gatear. Su hermanita de 2 años parece que, por esos celos que todos conocemos, le había hecho las mil y una desde sus primeros días en la cuna. Cuando empezó a gatear, lo mismo, esas agresiones inocentes del mundo infantil que los grandes casi nunca entendemos. La primera vez el chiquito estaba muy preocupado por deslizarse sobre el piso y siguió concentrado en lo suyo. Al otro día, ya más seguro, el varoncito enfiló directamente hacia donde estaba su hermana, la asió de los pelos y tiró con todas sus fuerzas. La hermanita, primero sorprendida y luego dolorida, no atinó a defenderse. Tampoco lloró. Miró a su hermano admirada y esperó disciplinadamente que la soltara. Desde entonces —esto sucedió hace varios años—, ella se convirtió en la seguidora número uno de su hermano menor. Y éste, naturalmente, en su dirigente preferido, con una representatividad tan legítima como académica.

Cada uno puede sacar sus propias conclusiones más acordes con su pensamiento o temperamento de esta anécdota. A mí me impresionaron principalmente dos cosas. Una, cómo podía saber un chiquito de 8 meses qué tenía que hacer y cómo y cuándo debía hacerlo. Con una pregunta, amarga si se quiere, que surge espontáneamente: ¿Por qué cuando un niño así, si llega a presidente o ministro, digamos, pierde toda esa tremenda sabiduría infantil para convertirse en un eco de cosas como "tenemos objetivos, no plazos" y oscurecimientos similares?

La otra cosa que me impresionó es la manera natural, directa, con que se establecen las relaciones de poder, sin interferencias ni tutorías. Creo que los adultos falseamos esto particular-

mente en mi país, y de allí vienen todos estos problemas insolubles que decimos que queremos solucionar. Pero en realidad ni queremos ni podemos.

La revista me ha pedido un artículo sobre este tema, ¿cómo hacer para que los dirigentes tengan representatividad? Yo hubiera elegido otro tema, o lo hubiera encarado de otra manera. Porque el problema argentino no es buscar que los dirigentes tengan representatividad, sino que ciertos factores desbordados de su cauce natural no sigan oponiéndose a que esa representatividad sea ejercida.

Dicen los juristas que para ganar una causa justa se necesitan tres cosas: 1) tener razón; 2) demostrar que se tiene razón; 3) encontrar quién le reconoce esa razón. Los dirigentes argentinos, en todas las áreas, aunque yo me refiero ahora específicamente a la política, cumplen en mayor o menor medida los dos primeros requisitos. Chocan en el punto tres. ¿Y por qué ocurre esto? Porque ahí el juego natural de una sociedad orgánica se desnaturaliza, entran a gravitar esos factores desbordados y otros intereses que no son los nuestros.

La Constitución Nacional ha marcado un camino muy claro: El pueblo gobierna por medio de sus representantes. Pues bien: entre el pueblo y sus representantes naturales interfieren desde hace demasiado tiempo otras fuerzas, digamos "extrapolíticas". O si se quiere entenderlo más claramente, ex constitucionales.

De los últimos 15 años, en 12 (doce años!) la actividad y las manifestaciones políticas, de la ciudadanía y de sus dirigentes, han estado prohibidas. Todos sabemos que el hombre es un ser político. "Suspendirlo" en esa manifestación vital del ciudadano equivale, poco más o menos, como pretender que un cuerpo no respire o su sangre no circule. Si esto sucede sobre 15 años

—científicamente—, sólo dos alternativas o entrar en hibernación.

Siempre ha causado mucha gracia el asombro de los aprendices de brujo de los últimos lustros, al comprobar que, cada vez que se levantaba la veda política, "aparecían" —según sus palabras— las mismas figuras". Decir esto es como confesar que esperaban que los dirigentes prohibidos se hubieran muerto. Parece que les falló su estrategia y les sigue fallando.

Si después de tantos años resurgen, hibernadas, las mismas figuras, es porque se trata de dirigentes con representatividad. Estamos buscando lo que ya tenemos. Como suelo decir yo con mucha frecuencia, aunque no la suficiente me parece, estamos siempre repitiendo los mismos errores y comenzando de nuevo todos los días. Así podemos escuchar últimamente, y lo peor dicho con seriedad, estas dos cosas: que no hay cambio de gobierno sino de hombres, y que no se le puede pedir a Viola que arregle la catástrofe del "Martínazo" en un mes. Si no hay cambio de gobierno esta etapa de Viola no tiene un mes, tiene cinco años y un mes. Por lo menos aprendamos a leer el almanaque.

No se me escapa, por supuesto, que la dirigencia política puede ser mejorada. Yo diría que no sólo puede sino que debe ser mejorada. Pero para eso es imprescindible que se permita vivir al cuerpo político-social argentino. Así como el movimiento se demuestra andando, la vida se manifiesta con la actividad. Devuélvase a la gente sus derechos, antes que la gente —como siempre ha ocurrido históricamente—, los tome por su cuenta. Y levántese la prohibición política dejando que los partidos se organicen, se depuren, seleccionen a los dirigentes jóvenes que esperan y que no pueden surgir, porque los que piden representatividad no quieren que nadie presente a nadie. Y si no es así, no sigamos hablando de democracia si pensamos en otra cosa.

La imprescindible claridad

Es evidente que el 24 de marzo de 1976 se instauró en la Argentina el más transparente y definido régimen militar de que se tiene memoria, avalado por la indispensable participación de las Fuerzas Armadas en la lucha contra la delincuencia subversiva, la cual —nos referimos a la represión—, por si la necesitara, contó con la agónica aprobación constitucional emanada de los resabios del entonces Poder Ejecutivo y de un parlamento acorralado y vacilante. A partir de allí, sobre las líneas trazadas en las vísperas tensas y vigilantes, se puso en movimiento, no sólo la destrucción del más formidable aparato insurreccional que soportó nuestro país (cuyas raíces y mecanismos de aplicación son conocidos), sino un programa que apuntó a la reconstrucción "manu militari" de la estructura nacional, desbordada por la rebelión irregular y por la ineficacia de los resortes empuñados por quienes constituían un singular y descalificado Estado de Derecho.

Como ocurrió en otras oportunidades de la vida política —aunque con la lógica excepción de la guerra interna—, el ejercicio del poder castrense tendió a encauzarse (desvirtuadamente a nuestro juicio) dentro de los carriles, bien que peculiares, de la administración republicana. Ciertamente es que los timones de la mayoría de los organismos públicos y, aun, de muchas de las asociaciones intrínsecamente civiles —los sindicatos, por ejemplo—, quedaron, y se mantienen, en manos de personal militar; pero su presencia, sin embargo, debía obedecer (ése es el espíritu), no ya a una controvertida capacidad gerencial, sino a la garantía que deviene de la naturaleza jerárquica que inviste.

Transcurrido el lapso prudencial de la consolidación de la victoria militar —podríamos decir los dos primeros años—, desde el mismo Gobierno se sentaron las bases (documentos de la Junta Militar mediante) para procurar una mayor participación ciudadana en la solución de los problemas fundamentales, aunque sin abrir, al menos formalmente, las compuertas de la actividad de los partidos políticos. Aquí, podría afirmarse, comienza un ciclo distinto respecto del desenvolvimiento de la gestión militar ya que, aflojadas las tensiones, sus pasos empiezan a observarse —y a juzgarse— en los inexorables microscopios de la realidad. Así, la economía —única responsabilidad exclusivamente civil, sujeta, por demás, a un particular orden cerrado de lealtades—, que subordinó en su decisión a todas las disciplinas del Estado, en virtud de las características expuestas, se convirtió en el blanco más fácil de la crítica. Un tranco más atrás. La política

(todavía con minúscula) o, más precisamente, lo político, frente a un esbozo de diálogo diagramado por el Ministerio del Interior, se limitó a oscilar entre una frugal adecuación al nuevo esquema impuesto y una suerte de quietismo que permitiera que el cambio no los alcanzase. En otro escalón, más bajo todavía, el sindicalismo —considerado, por muchos, más culpable que el resto del espectro— se debatía, más por su permanencia como poder político, que por su legítimo aunque reajutable interés en la conservación de sus propias conquistas.

Este raudo y sintético vuelo pretende justificar la óptica de las consideraciones que seguirán a este prólogo y que se dirigen a ubicar, también, en el microscopio investigador a la diligencia militar, marginada su esencia castrense, instalada en las consecuencias que sus tareas producen como hechos políticos. Este argumento —creemos que incuestionable, ya que los propios protagonistas castrenses se encargan de destacarlo—, permite que los observadores políticos o los dirigentes políticos, empresarios y gremiales opinen sobre los hechos que nacen y crecen en la voluntad normalizadora de las Fuerzas Armadas y que, consecuentemente, trascienden los cánulos donde se los elabora. Pasaremos a ocuparnos de dos episodios —sucesos que, enlazados con otros, forman parte de un todo— que han tenido honda repercusión en la calle política: las declaraciones del general Galtieri a los periodistas de la Casa de Gobierno, y la conferencia montada por el general Nicolaidis en la sede de su Comando en la ciudad de Córdoba.

Es harto probable que existan actos reservados —aun los gobiernos constitucionales se mueven así— que son "descubiertos" a medida que las circunstancias lo aconsejan: razones de seguridad o la simple oportunidad obligan a guardar una calculada cautela. Si se considera lógico, por ejemplo, conservar el secreto frente a una devaluación monetaria, esa actitud es extensible a otros órdenes del transcurso político; no debe llamar la atención, entonces, que los actos (o actas) que no asumen en sí mismos esa precaución, atraviesen el cedazo del examen público —al cual obviamente está destinado—, máxime cuando, como expresa el documento de la Junta Militar con motivo del quinto aniversario, "la nueva etapa estará signada por una creciente participación, porque este Proceso no es exclusivo de las Fuerzas Armadas: es un desafío a los argentinos".

De tal manera, las voces —permítasenos la irreverencia jerárquica— que aca-

ban de escucharse han sido puestas en la balanza de la opinión pública. En el caso del teniente general Galtieri, si bien comandante en Jefe del Ejército, se presume que su intervención responde a su condición de miembro de la Junta Militar y, como tal, sus declaraciones constituyen un acto de conducción institucional, más allá del organigrama que separa las funciones de la Junta y del Gobierno propiamente dicho. Distinto es el caso del comandante del Tercer Cuerpo de Ejército, quien se dirigió a todas las fuerzas de la provincia en su carácter de autoridad militar, aun cuando manifestara que no había recibido instrucciones en tal sentido, "aunque interpreta los propósitos del superior". Per esta disquisición, dejadas de lado las reflexiones señaladas, podría perder envergadura si no tuvieran algunos puntos de contacto, como los referidos a las responsabilidades finales, decisivas, de la Junta Militar o del Gobierno. ¿Cómo engarzan, para la observación, las palabras de Galtieri: "Acá hay un cambio de hombres, con definidas y distintas personalidades. No hay cambios de filosofía económica ni política ni desviación de los objetivos fijados... De ser así, o si hubiera sido lo contrario, estoy seguro que el señor presidente de la Nación hubiera renunciado o la Junta Militar le hubiera solicitado la renuncia", con las de Nicolaidis: "...la despersonalización del Proceso. El análisis de los problemas o de los factores trascendentes ya no quedan en manos de un solo hombre, sino de la Junta Militar que es la que resuelve en definitiva"?

No escapa a la atención pública que las definiciones que por recientes hemos tomado para ilustrar este comentario, según la lente que se coloque, pueden juntas o separadas clarificar o tergiversar su verdadero contenido y abreviar en aguas que no fueron las escogidas por sus responsables. Más todavía, detrás de la interpretación —aun la bienintencionada— pueden encolumnarse equivocadamente o no quienes, como los mismos protagonistas, estiman que el Proceso debe recorrer tal o cual sendero, tal o cual atajo, tal o cual camino real, dependiendo para ello de las mudanzas de la marcha. Si los hombres cuya vocación nos permite el ejercicio de la información, y de la formación, debemos extremar nuestro cuidado para que ella recale genuina en la avidez pública —disposición muchas veces ardua, muchas veces no lograda—, ese celo debiera alcanzar su vértice más alto en los titulares de las palabras, civiles o militares. Es grave decirlo, pero más grave, aún, es ocultarlo.

Esta sociedad argentina, que a veces agota nuestra capacidad de comprensión, ha sido centro de muchos ensayos sociológicos. Hace unas semanas, dialogando **EXTRA** con Amadeo Frúgoli, ministro de Justicia, coincidimos en la sorprendente vigencia de uno de los libros más notables que se hayan escrito sobre nuestro país: "Historia de una pasión argentina". Su autor es Eduardo Mallea. Sobre estos párrafos parece no haber pasado el tiempo. ¿Estamos de acuerdo? (aunque resulte doloroso).

"Hacia nuestra Argentina, argentinos insomnes; hacia una Argentina difícil, no hacia una Argentina fácil. **Hacia un estado de inteligencia, no hacia un estado de grito.** Quiero decir con inteligencia: la puesta en marcha de una desconfianza en nosotros mismos junto con la confianza; sólo esto es fecundo. Mientras vivamos durmiendo en ciertos vagos bienestares estaremos olvidando un destino. Algo más: la responsabilidad de un destino. Quiero decir con inteligencia la comprensión total de nuestra obligación como hombres, la inserción de esta comprensión viva en el caminar de nuestra nación, la inserción de una moral, de una espiritualidad definida, en una actividad natural."

"Nada de lo que yo quería encontrar aparecía. Todos los trabajadores del poderoso poema viviente de mi tierra estaban ocultos, sumergidos. **Esa riqueza humana incalculable era un tesoro oculto, hundido muchos metros por debajo de la superficie ostensible de la Nación.** Entonces comprendí cómo estaban separados esos dos mundos en la Argentina, el mundo visible y el mundo invisible."

"**No hay trabajo creador que no tenga su origen en un rapto de inteligencia desinteresada.** No hay trabajo creador que no tenga su origen en un ensueño, en el proceso de una fantasía transformadora."

"Es a ustedes a quienes me dirijo. No a otros. **No es al argentino que se levanta, calcula el alba según términos de comercio, vegeta, especula y procrea...** No es a los que 'hacen' y 'viven de' la Argentina. No. Sino a ustedes, que forman parte, quizá, de esa Argentina sumergida, profunda, a cuya digna y grave gloria está dedicado este libro. **A ustedes que tienen la edad del alba.**

Aquellos otros son irracionales, la parte irracional de nuestro pueblo. Y sólo en la medida en que lo racional de un hombre es alto crece hacia su raíz la nacionalidad intrínseca, la nacionalidad inmanente, lo nacional. No hay nada más lóbrego y terrible que el nacionalismo de los hombres de corta razón."

"Cuando este hombre invisible fue para mí visible... nada encontré que fuera imprevisible, pues la corriente interior de nuestra formación como país tenía el mismo caudal químico que el que daba ahora este precipitado. En ellos residía sobreviviendo una causa espiritual eminentemente argentina, un sentido de la existencia. Privativo de ellos, propio y auténtico. Y a ese sentido lo llamé **una exaltación severa de la vida.** Propia del argentino profundo, del verdadero, del que es raíz humana y no follaje, garrulería y representación."

"Quiero verla así (mi tierra), como mujer, porque mujer es lo que atrae amor; y mater."

"**La peor, la más nociva, la más condenable de todas las personas actuantes en la superficie de la Argentina es la persona que ha sustituido un vivir por un representar. No se trata de un tipo universalmente común, sino de una especie muy nuestra de virtuoso social del fraude.**

...Son, en efecto, con una trágica constancia, con una irremediable generalidad, los que 'representan' al país... Forman tan difusa y prolífica multitud que su voz llena todo el país de extremo a extremo, desde el Parlamento, las tribunas, las cátedras, la carta abierta o el artículo que ha debido ser minuciosamente corregido en su elemental sintaxis... Para estos cándidos siniestros, lo medular es lo que acciona; lo razonable es lo que sostiene a voz de cuello; lo decente es lo que se acomoda al sistema de prejuicios que llaman, desde el balcón, dignidad."

SEPTIEMBRE DE 1937...

Esa imperturbabilidad activa, su calma, es lo que me atrae inmediata y fuertemente hacia el argentino —llamémoslo todavía así— invisible. Naturalmente fuerte y a la vez muy sensible, carece del alarde físico de ciertos héroes pañosamente exaltados por la imaginación popular, pero su coraje interior lo que tiene en él temple y calidad durables."

"Cada día veo a la Argentina actual desnaturalizarse en uno y otro acto. De pronto está ahí, presente; de pronto está perdida. Inútil tratar de llamarla a un examen de sí; su voz presente está batida por una suma circunstanciada de ignorancias. Lo cual le improvisa una actitud similar a la de ciertas mocedades, que tan pronto causan gracia como desaliento. ¿Qué hacer ante este país en el que se reproduce la parábola del Hijo Pródigo?"

Se ha echado a andar en busca de deleite y riqueza; imposible no advertir que se ha alejado también en demasía de algo de lo que no debió alejarse nunca: del sentido de su marcha interior."

"No se va a ninguna parte sin desterrarse. El camino de la creación es el camino del destierro; y hay una hora de rechazar esto y otra de aceptarlo; hay una hora de optar por quedarse atado a la ficción circundante o por desterrarse. Y un destierro así, en nuestra tierra, es descender a vivir con el país invisible, con la sensibilidad invisible, a vivir con el pueblo profundo... Del destierro se vuelve lleno de amor."

"Y la Argentina auténtica, la Argentina profunda, cada vez me parecía más solitaria, más silenciosa, más agobiada por la carga de la otra, de la exterior, de la 'representativa'."

"En nuestro origen natural está potencialmente contenido nuestro devenir; si perdemos el recuerdo, o sea la ciencia, de nuestro origen interior, ¿qué podremos ser más que un optimismo errabundo?"

"Si la Argentina tiene un ritmo, ese ritmo es el acompasado oacilar interior de su profunda aspiración incumplida... Y el andar de dentro, la movilidad del espíritu están, en el vivir del país, detenidos. El ritmo grande reducido."

"Esta exaltación severa de la vida consistía en ... el estar de aquel que, dueño de un poderío real, no lo ejerce sino para demostrarse que aún prodigándolo hasta perderlo, conservará aún algo que vale más, y es su comunión de hombre que siente con las cosas que lo hacen sentir... en el estar del hombre que tiene en el mundo sentido de la comunidad."

"Su mutismo interior me parecía cada vez más incomprensible, pues por fuera, en su manifestación directa, era más bien gárrulo, más bien locuaz, mientras se aferraba más allá de este exterior arrebatado a un silencio, a una reserva indecibles. Lo cual significaba que había algo asesinado en esos grupos humanos, algo desgraciadamente sacrificado a una actitud, algo profundo y auténtico que vivía en el cauce de esas almas sacrificado a una especie de moral inauténtica."

"La vida es un empleo del hombre en la tragedia; un empleo del hombre en cierta guerra que da respiro, pero no tregua larga; los que escapan gritando: '¡Vida cómoda!' han desertado un mandato y esa desertación se venga."

"Los brazos de ese pueblo eran el ánimo de libertad y el ánimo de donación; el cuerpo de ese pueblo, la exaltación severa de la vida... porque éste es el grano dramático de la inmortalidad. Y tú lo tienes, tú lo llevas adentro, pueblo profundo de la Argentina, pueblo silencioso y dramático en su no hablar y estarse haciendo por dentro."

"Esta fue la gente que comenzó a interesarme, estos descontentos silenciosos, ese descontento creador."

"Y yo estaba ahí, sin 'fines', en mi ciudad, sin lindar con nada sino con los terribles 'medios' que son los que tienen vigencia en la vida de los argentinos. Siempre los medios... ¡Los medios! O sea la falta de visión del todo, esto es, del principio; la falta de visión del vivir armónico, del vivir íntegro. El error de creer que puede haber bien individual solo, de creer que puede haber otro bien que no sea un bien sinfónico... El error de creer que puede haber vida por 'representación', vida representada en lugar de vida vivida."

Los he visto. Y éstos son los hombres 'invisibles' de la Argentina, esos que he visto crear sin ficción, vienen alarde, sobrevivir sin resentimiento, no tener en la superficie del país el predicamento que enarbolan aparentemente 'grandes', los falsos, los filisteos."



SISTEMA SE NECESITA

Desde hace largas décadas el país anda a los tumbos políticos. A los gobiernos civiles suceden los militares y viceversa. A las ilusiones siguen los desencantos. **Los argentinos parecemos "vagabundos en la Argentina".** Accionando en comportimientos estancos. Derrochando energías. Un **sistema estable** no sería la clave para contrarrestar tantas frustraciones ¿pero cómo llegar a él? Aquí las propuestas de Norberto C. Peruzzotti, Fernando de la Rúa y Enrique Osella Muñoz.

EXTRA: A la Argentina le falta un sistema político perdurable. Hablamos siempre de "nuestro tradicional sistema de vida", pero en la práctica andamos a los saltos. ¿Cómo crear un sistema con consenso y estable?

De la Rúa: La historia institucional argentina consiste en la búsqueda de la organización jurídica. Culmina en 1853, se desarrolla desde entonces y entra en crisis en 1930 cuando los episodios del 6 de septiembre introducen la pérdida de la estabilidad constitucional. Ese episodio, breve y lamentable, deja una honda y grave secuela: la **desestabilización nacional** con la consiguiente confusión de valores. Precisamente, lo que debe recrearse para recuperar la estabilidad perdida, es la creencia compartida en el sistema de valores que expresa y resume la Constitución Nacional. Nuestras creencias compartidas deben ser consolidadas, caracterizadas y exaltadas para que sean asumidas vitalmente por el conjunto nacional y se revierta la tendencia a debilitarias. Ellas hacen del país una Nación. Son los valores de nuestra historia; la organización jurídica de la sociedad con libertad, seguridad y justicia; el sistema republicano; el pluralismo y la tolerancia; la paz y la soberanía.

Osella Muñoz: Es indudable que la falta de continuidad constituye la causa fundamental de este presente argentino signado por tres manifestaciones dominantes: estancamiento, incierto futuro y dependencia.

Hemos abordado el año 1981 con la guardia baja ante el paso abrumador del escepticismo y la incertidumbre. Resulta la lógica consecuencia de la acumulación de frustraciones. En medio siglo nos hemos convertido en un **permanente laboratorio de pruebas**, marchas y contramarchas. El saldo es negativo y nos encuentra practicando una convivencia cargada de prevenciones e intoxicada por la intolerancia, la incomprensión y el



Peruzzotti

revanchismo. Los tiempos que se viven —tiempos de grandes obligaciones y responsabilidades— exigen aportes concebidos y expuestos como una función de servicio a la sociedad. El pensamiento de Goethe: **Aquellos que no comprendieron el pasado tendrán que vivir de nuevo**, asume, en las actuales circunstancias, una trascendente significación para las clases dirigentes argentinas. Sin demoras, debemos concurrir, todos, hacia el **"hecho nuevo"** que marque el inicio promisor de un nuevo ciclo en la vida de la Nación.

En la búsqueda del sistema político

que reclama la solución de la problemática argentina, es indispensable que todos los sectores coincidan en el marco de una filosofía capaz de generar una conciencia nacional predispuesta para reflexionar sobre la realidad y consecuentemente proporcionar soluciones válidas.

Sustentado por esa filosofía surgirá un sistema político estable y eficiente.

Peruzzotti: Una de las grandes síntesis históricas que la Argentina necesita para estructurar un orden político estable, pasa sin duda por el eje vertebral de que dicho nuevo orden político pueda consultar las aspiraciones más profundas de los diversos estratos que forman la sociedad argentina, superando la sectorización, el parcialismo, el marginamiento, tanto de los dirigentes de esos diferentes grupos sociales, como de sus **valores existenciales fundamentales**. El desprecio o negligencia hacia los valores, las inquietudes y las aspiraciones de otros grupos de la sociedad, ha sido fatal para la estabilidad política de la Nación. Un repaso histórico demuestra palmariamente que los diversos grupos demostraron sectarismo en el ejercicio del poder político. Sea negando los derechos políticos, sea manejando el gobierno de manera facciosa, sea pretendiendo arrebatar a los ciudadanos sus libertades y derechos fundamentales, sea conculcando valores, inquietudes y aspiraciones que el grupo social concidera particularmente importantes, lo cierto es que en el ejercicio del poder político los distintos agrupamientos mostraron normalmente una notable capacidad para mantenerse impermeables frente a todo aquellos que no fuesen sus propios valores e intereses.

La responsabilidad de presentar a la sociedad la síntesis, el "sistema", sobre cuyas bases de desarrolle un orden político estable compete a la dirigencia política, y ella también compete conservarlo y defenderlo.

EXTRA: —Este sistema ¿se recrea de abajo hacia arriba o de arriba hacia abajo?

de la Rúa: Este sistema y esos valores fueron establecidos y expresados por los pueblos que componen la Nación, en cuyo nombre la Constitución fue dada, según lo enfatiza su Preámbulo y tiene en la voluntad popular, frente del poder y el mando, su ratificación política.

Osella Muñoz: Concebida la estrategia que constituya la respuesta a un tiempo y a una realidad, construiremos los pilares de la sociedad fuertemente participativa. El ejemplo y la conducta de los hombres y las instituciones han de promover los adecuados estados de opinión que despierten y conquisten la adhesión de todos los estratos sociales, cuyas aspiraciones e intereses deberán ser contemplados a la luz de una justa

sido posible sólo porque el centro, la derecha y la izquierda han aceptado también un "modelo básico".

En estos casos, como en otros en América latina, la decisión histórica asumida por una esclarecida dirigencia política enmarcó el "sistema" de esos países.

Fueron capaces de sobreponerse a la influencia de profundas divisiones históricas y abrieron el paso a sistemas modernos, estables y eficaces.

EXTRA —Defina los tres elementos básicos de este sistema...

de la Rúa: Los elementos básicos son, en cuanto al sistema, la democracia, la república y el federalismo; en cuanto a los valores, la libertad, la justicia y la seguridad.

Osella Muñoz: A mi juicio el sistema político que ha de consagrar el "hecho nue-

Obtener el equilibrio entre estos tres valores constituye uno de los grandes desafíos a la imaginación política e institucional de la Nación.

Pareciera que tampoco la Argentina hubiera podido resolver el conflicto entre la república y la representatividad. Una república sin ordenada representatividad es una república vacía de contenido político, fundada en bases endeble y en consecuencia desbordada por esa propia debilidad de representatividad.

EXTRA —Una vez logrado el sistema ¿cómo hacer para que sea aceptado por todos los sectores de la comunidad en una sociedad muy sectorial, con rasgos autodestructivos?

de la Rúa: El resguardo del sistema reposa en una imprescindible acción formativa, en la escuela y por los medios de comunicación, para consolidar la conciencia cívica nacional según aquellos valores sustanciales, de modo que todos los asuman como propios y se preparen para el difícil y responsable ejercicio de los derechos y deberes que impone la República.

Osella Muñoz: Una clara conciencia nacional fomentada con empeñoso espíritu docente a través de los medios de comunicación masiva, la colaboración de la Universidad y demás instituciones de la cultura, de los organismos gremiales, las entidades políticas y las FF.AA. penetrará en el seno del pueblo, constituyendo la simiente de una formación que exprese un ciudadano protagonista del destino común. Contra toda esperanza el país aguarda, de quienes detentan el poder, esta trascendente e histórica convocatoria.

Peruzzotti: La aceptación y estabilidad del sistema dependerán en gran medida del equilibrio que el mismo funde entre los distintos sectores de la sociedad.

La seguridad y la legitimidad sociales, el empleo y un poder adquisitivo básico son a lo que aspiran esencialmente los trabajadores asalariados. Y todo régimen político que no advierta estas necesidades jamás podrá ser estable.

Estabilidad económica, orden político, seguridad jurídica, es lo que reclama la clase media como instinto más profundo para su supervivencia y progreso. El haber ignorado estas exigencias fundamentales de un grupo tan importante de la sociedad condujo a una repetida inestabilidad política.

Garantía a la propiedad, amplio espacio para la iniciativa económica privada, orden público, son los reclamos fundamentales de los grupos económicos más fuertes de la sociedad. El olvido o desprecio de estos valores esenciales para este sector social condujo también a la inestabilidad política.

En la síntesis de las aspiraciones más profundas de los grupos sociales está la clave para estructurar un orden político futuro.



de la Rúa



Osella Muñoz

apreciación que, conservando el equilibrio social, conceda a cada uno lo que le pertenece en el supremo reconocimiento a la dignidad humana.

Peruzzotti: Dependerá de quienes tengan la iniciativa y la capacidad para plasmarlo y aunarlo.

La estabilidad política de Alemania, luego de la última guerra, sólo fue posible porque la derecha, el centro y la izquierda coincidieron en un "modelo básico", económico y social.

La transición del autoritarismo a la democracia en la España pos franquista ha

vo" debe contar con tres elementos condicionantes: libertad, justicia y economía al servicio del hombre.

Peruzzotti: El sistema deberá constituir un marco de garantías para una sociedad pluralista.

Este marco de garantías implicará la elección de alternativas y límites para el funcionamiento del sistema.

La Argentina no ha podido lograr, a lo largo de casi todo el siglo, una sociedad en la que hayan convivido en forma duradera la libertad, la justicia y la seguridad.

A LA BUSQUEDA DEL SISTEMA PERDIDO

RAUL ALBERTO CASAL



La mayor parte de los argentinos preocupados por el destino de su país tienen conciencia de que los actuales momentos son de importancia capital para la suerte futura de la Nación. Los últimos diez años de nuestra reciente historia son de tal estado de alteración que es imprescindible una seria actitud reflexiva, una apreciación de la realidad fundada en una voluntad firmemente dirigida hacia una meta y un análisis cuyo punto de partida debe ser la fe en una escala de valores sobre la cual se asienta nuestra propia historia nacional y nuestra vida de hombres libres.

Una constante en la vida argentina de las últimas décadas es la **incertidumbre**. A cada esperanza ha seguido una decepción, a cada impresión de certeza y de encuentro una convicción de inutilidad y de desencuentro. La incertidumbre se produce no sólo por la incompletitud de las acciones proclamadas, sino por una creciente reiteración de los males que se trataba de extirpar.

Dónde está la raíz de los problemas argentinos? No está exclusivamente en nuestras dificultades materiales, tampoco está en la carencia de valores intelectuales, mucho menos en el deterioro de nuestras instituciones fundamentales y en la decadencia de nuestras costumbres sociales. La tan declamada crisis argentina es fundamentalmente una **crisis espiritual**, es principalmente consecuencia de la inestabilidad política.

Nuestros problemas permanentes radican en nuestros hábitos malignos, en nuestro excluyente **individualismo** que nos presenta esa dicotomía sin resolver entre el individuo y la conciencia colectiva, entre mayorías y minorías; esa tajante división entre **poder caudillesco** y **grupos ilustrados**, en esa vieja rivalidad entre capital e interior, en nuestra pernicioso viveza criolla, en nuestra zorronería ante el hecho delictivo, en nuestra permisividad ilimitada; en nuestro tradicional empaque farolero; en nuestros extremismos cuando juzgamos lo extranjero ante lo cual nos subordinamos u olímpicamente despreciamos.

La única continuidad en la Argentina es la **discontinuidad en todo lo que emprendemos**.

Cada gobierno se empecina en seguir su propia política y hacer sus propias obras destruyendo o paralizando lo que a duras penas pudo hacer el anterior.

Nuestra tradición cultural es una prolongación europea con algunos ingredientes propios de país sudamericano, pero relativamente insuficientes como para darle características autóctonas. Su Carta Magna y su desarrollo político y económico lo ubican en muy pocas décadas en el primer puesto de América latina y despierta la admiración de los estudiosos europeos que nos visitaban e incluso el asombro que propiciaba una Nación que muy joven tenía la madurez de las viejas naciones y se distinguía por la jerarquía de sus clases dirigentes, la profundidad de sus intelectuales, la extensión en todos los sectores sociales de la educación y la cultura. Sus posibilidades económicas y de progreso social la convierten en el paraíso de los inmigrantes y la movilidad social le da un impulso extremadamente dinámico a los distintos sectores de la sociedad. Un país con tales características no puede tener otro sistema de gobierno que no sea una república democrática. La Argentina por su conformación social es democrática y los argentinos en su inmensa mayoría aspiran a vivir en un régimen democrático. Sin embargo, la democracia no funcionó. Cada intento para su instauración terminó en una frustración y las sucesivas decepciones, al fracasar también los gobiernos militares que le sucedían, nos condujeron a este estado de generalizado escepticismo, de impotente resignación tan propio de nuestros días.

Es indispensable salir de este estado de postración espiritual, de esta crisis de civismo cada vez más acentuada que si no es superada hará imposible todo intento de vida democrática. No habrá democracia estable si previamente no existe un impulso político fuerte. No debemos confundir impulso con intervención ni reglamentación.

Es imposible la vigencia de una democracia sin la existencia de una verdadera clase dirigente. La historia esencialmente dinámica de la Argentina—producto de la inmigración y del

vertiginoso progreso material— produjo una movilidad social que repercutió enormemente en las clases dirigentes tradicionales. La última élite compacta, con ideas coincidentes, con intereses comunes y de similar mentalidad, fue la generación del ochenta. Fue una **verdadera élite** en la medida que interpretó al país real y encontró las claves de su desarrollo político y económico. Al extinguirse las élites tradicionales sucede la cada vez menor representatividad de los sectores dirigentes que fueron perdiendo tanto capacidad intelectual e imaginativa como calidez afectiva.

También los partidos políticos tendrán que estar a la altura de un tiempo histórico que se caracteriza por su complejidad. La crisis que padecen los partidos políticos en la Argentina se originan en que representan perspectivas que correspondían a varias décadas atrás. Ninguno de ellos se siente representativo de todos los sectores de la comunidad y no se advierte en ellos la conciencia del proceso de integración social y de los cambios estructurales que en nuestro país se han operado en las últimas décadas y especialmente desde 1946 en adelante.

Todo intento de estructurar una nueva fuerza política verdaderamente representativa y que rompa los viejos esquemas envejecidos, tendrá que tener en cuenta la **toma de conciencia social** que parte de las clases populares. Todo intento de desconocerlas no sólo serán obstáculos para el ejercicio de la democracia sino que serán tarde o temprano factores de desórdenes y alteraciones políticas y sociales imprevisibles.

Este es un fenómeno propio de la sociedad industrial de masas que exige cada vez más participación. Si hemos de salir de esta crisis social, moral, política y económica, es imprescindible la **participación de todos los argentinos**, tener en cuenta las experiencias positivas y negativas que han ocurrido en el mundo en los últimos veinte años y encontrar salidas oportunas y limpias que evitarán males irreparables en un futuro más cercano de lo que se imaginan muchos de los que detentan el poder político y económico en nuestro país.

GTE EN COMUNICACIONES LA CALIDAD TIENE UN NOMBRE

La marca de la calidad.

GTE diseña, fabrica, distribuye y garantiza cada uno de sus productos con el respaldo de la más avanzada tecnología y con un eficiente servicio especializado, a través de una vasta red de distribuidores. GTE en sistemas de comunicaciones es calidad con mayúscula.

- Primera central telefónica automática (1892)
- Primer sistema telefónico con registro (1923)
- Primer microtelefono (1925)
- Primer sistema automático para control de facturación (1938)
- Primer teléfono a disco (1895)



- Primera empresa que instaló en Argentina las centrales electrónicas PABX.
- La calidad de sus equipos avalada por más de 7.000 usuarios.
- Lleva instalados más de 3.000 Km. en radioenlaces y 30.000 Modem de canal
- Radicada desde 1966 con una actualizada planta industrial.

Líder en el mundo de las comunicaciones. Opera en 19 países, con 158 plantas industriales que ocupan más de 227.000 empleados, a través de 23 compañías telefónicas que prestan servicio a casi 18.000.000 de abonados.

La compañía que hace hablar al mundo.



FORMADOS EN LA DEFORMACION

Juan Pedro Merbilh  



La ra   de nuestros males: esos temas de todo tiempo. Por eso, a menudo postergados ante la urgencia de otros.

Es de esos temas opinables, totalmente subjetivos.

Complejos, llenos de aristas y contrafilos, resistentes al rigor científico y al nivel académico, parecen siempre temas de charlatan  ria.

Sin embargo es imprescindible hacerlos objeto de rumia intelectual.

Sólo desnudando los errores se puede comenzar su corrección. A veces, el solo plantearlos, o el solo ordenar las ideas sobre ellos, dan la oportunidad del esclarecimiento.

Por ello, todo lo que se los piense y todo lo que sobre ello se diga es un aporte útil.

Con esa idea, quiero iniciar con éste una serie de artículos al respecto, que tal vez no tengan organicidad, que quizá ni siquiera se publiquen en forma continuada, pues cualquier otro tema puede interrumpir la serie. Pero tengo la intención de volver varias veces sobre la cuestión, como un argentino más, tan cansado como todos de saber que en nuestro país tenemos todo y sin embargo somos muy poco.

Que somos quejosos, no hay duda.

Que nunca nos sentimos culpables y siempre víctimas, también.

Qué duro golpe de buena salud nos daríamos, si después de mucho cavilar, descubriéramos que se nos puede aplicar a nosotros lo que alguna vez dijo Ortega de su patria y parafraseándolo nos dijéramos: "**   Argentina? Un país de primera... con gente de segunda**". Porque al fin de cuentas, qué es un país, qué es nada en el mundo sino los hombres y sus conductas.

Paz, riqueza natural, poca población, homogeneidad racial y cultural desde siempre y especialmente hoy, petróleo y alimentos, todo, desaprovechado, mal administrado, mal conducido por los argentinos.

Hay aspectos políticos, económicos, culturales, sociales, institucionales, psicológicos y muchos más, que son los

motivos por los cuales nuestras cosas son como son y van como van.

Todos ellos son atendibles, todos ellos influyen, desde todos ellos se puede intentar el análisis y arriesgar teorías, que si no resultan compartidas, sean al menos claras y sirvan para que en la réplica, otros, a su vez, piensen en lo mismo y den su opinión.

Tantos y tantos años de falencias y tropezos han producido una complejísima trama de motivaciones interrelacionadas, al punto que hasta se hace difícil hoy saber, en algunos casos, qué es causa y qué es consecuencia y muchas veces la espiral generadora de fenómenos est   ya tan establecida, que muchas cosas son al mismo tiempo causa y consecuencia.

Hace poco, por ejemplo, dialogando sobre la falta de dirigentes en la Argentina, alguien mencion   nuestra congénita actitud prescindente, el remanido "no te met  s". Confieso que me lo estoy replanteando al tema, pues no por haber sido por años una verdad de Perogrullo, tiene que seguir hoy siendo exacto. Yo también creo que tenemos esa tendencia; de lo que ya no estoy tan convencido es que sea congénita, al menos, con referencia a algunas generaciones de argentinos más recientes. De pronto el "no te met  s" ha dejado de ser, en algunos casos, una actitud egoísta, cobarde o indiferente y puede haber pasado a ser una actitud de desencanto, impotencia y hasta rebeldía mal canalizada. En todos los casos la actitud resulta infruct  fera. Pero mientras en el primer supuesto (el tradicional) configura una de las causas de la falta de hombres y por lo tanto de ideas y conducción de la cosa pública, en el otro caso, es la consecuencia de sufrir años de frustraciones, de imposibilidades concretas y reales de acceder a las dirigencias.

En ambos casos los resultados son los mismos.

En ambos casos la actitud es incorrecta.

Pero si queremos ayudar a corregirla, deberemos saber a qué se debe, para

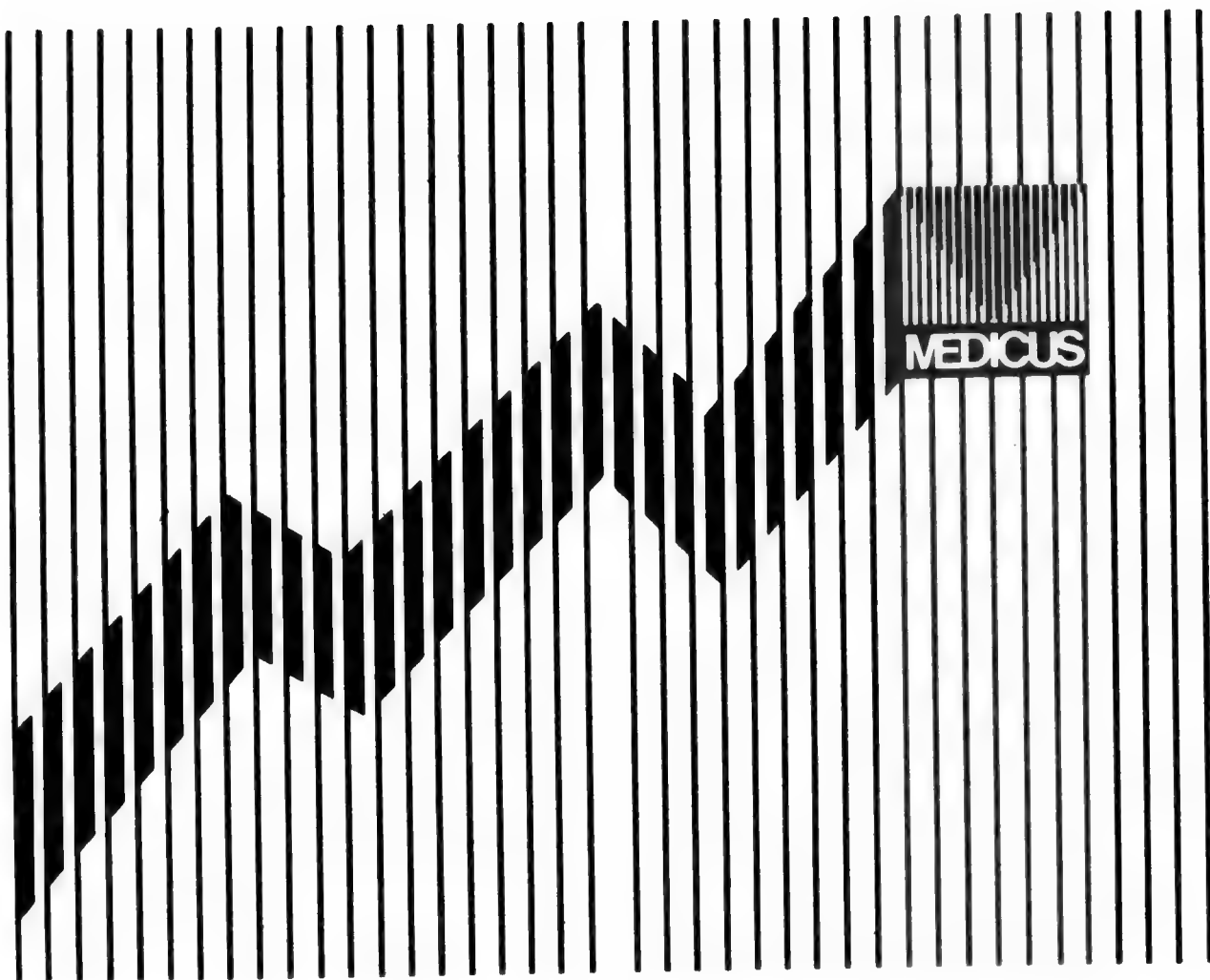
saber qué hay que remover o modificar: si la molice personal o los sistemas institucionales. Seguramente habrá que actuar sobre ambas cosas, pero para ello también hay que saber que ambas existen, est  n presentes, que ambos casos se dan en la conciencia de los ciudadanos y que si atendemos a ambas, cubriremos todo el espectro de posibilidades. Para algunos, una de esas causas será la primera, para otros, la otra; pero para ambos se habrá removido el obstáculo que mantuvo deprimida su capacidad de actuar; para todos, algo se estará empujando a mover.

Es que al cabo de tantos años de falta de estímulo, de generaciones sin maestros, de inmovilismo y paternalismos esterilizantes, no sólo no se ha formado una conciencia cívica política, sino que se ha deformado una concepción de vida, el concepto de responsabilidad social y hasta el cuadro de valores.

Ha sido tan prolongada esta negativa experiencia, que, como he dicho otras veces, generaciones enteras de argentinos, de todos los niveles y sectores, "**se ha formado en la deformación**", lo cual es peor aun que una simple experiencia deformante. Equivale a integrarse en un sistema que no es tal, en la ausencia de valores, objetivos y rumbos. Equivale a no haber conocido nunca ideales claros, ejemplos constructivos y sistemas confiables.

He all  , tal vez, una de las raíces de nuestros males, que no se superarán si no hay un profundo y sincero cambio de actitud individual en los argentinos.

Esa transformación es difícil, pues tiene que darse por propia conciencia, por autoconvencimiento, por generación espontánea, tal vez por casualidad, pues al carecer de precedentes, carecemos de herencia, de continuidad institucional, de autogestaci  n de hombres e ideas y nos inclinamos por el congelamiento, por el temor al pensamiento libre y al cambio, por el desprecio de la acción pública y la asepsia política, antes que por el compromiso, el desprendimiento, la decisión, la valentía y la acción.



Su salud merece el nivel Medicus.

PRAGMA 049

Nivel Medicus significa una eficiente trayectoria como Sistema Privado de Medicina Asistencial.

Es la gran experiencia que se demuestra todos los días.

Es su jerarquizado Cuerpo Médico.

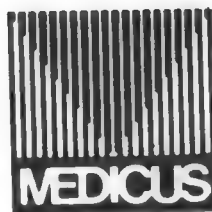
Es la atención personal de su gente.

El nivel que todos tratan de imitar.

Y nivel Medicus son también sus asociados.

Su salud es muy importante.

Su salud merece el Nivel Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 / 1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8960.

Agencia Bariloche: Mitre 125. Of. 17, Tel. 2-4826.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS QUE SIGUEN ESPERANDO

La difícil tarea de administrar los bienes públicos, más compleja a partir de la Segunda Guerra Mundial, para el caso de los ministros de Economía, parece un destino de cierta crueldad social como consecuencia de la generalizada disputa entre los diversos sectores de la sociedad, cualquiera que sea el signo ideológico que la distinga. Obviamente, la crisis no deja de distinguir entre la justicia y los excesos: entre lo que es posible y aquello que ha dejado de serlo por la acción corrosiva de una instancia por demás crítica. Para atenuar los efectos de aquel juicio es que los ministros de economía realizan un análisis del tiempo precedente, donde antes que circunstancias agravadas provenientes de distintas direcciones, creen encontrar las herencias de sus predecesores. Como si lo primero fuera descargar de responsabilidades a esa misma sociedad que no tardará en caer también sobre ellos.

El anuncio del ministro Lorenzo Sigaut del viernes 24 dejó abierto interrogantes en varios aspectos; en otros, fijó alicientes como en los créditos. En un conjunto, sirvió para colocar un espejo donde tendrá que mirarse, sin pestañear, el proceso iniciado el 2 de abril de 1976. José Alfredo Martínez de Hoz escuchó un alegato similar al que pronunció en aquella fecha, entonces condenando al "populismo peronista". Algo así como "quien a hierro mata, a hierro muere". Tal la contundencia y valentía empleadas por Lorenzo Sigaut, a quien no se puede sospechar de estar descreído de las leyes económicas liberales.

En términos generales, en la población laboral se recogen dos opiniones. La primera, con la certeza que el ministro Sigaut cumplió con una deliberada omisión al no referirse a los salarios, mientras que la segunda es (admitiendo la sinceridad con que ha iniciado su gestión) "dando palos hacia adentro". En el comunicado de la CGT, antes que hablara el ministro de Economía, un párrafo vaticinó la omisión probablemente como un reproche después de haber afirmado Sigaut que los trabajadores serían "los invitados de honor" en su programa. O tal vez para refrescar su oposición al pronóstico oficial estableciendo

dos o tres años antes que los salarios estén en condiciones de alcanzar el nivel pedido en relación con el avance de los precios.

En la primera fila de los desencantados se encuentra a los empleados públicos, sobre quienes se esperaba de Lorenzo Sigaut un anuncio de mejoramiento salarial del 32 por ciento (de acuerdo a comentarios periodísticos en la víspera del viernes 24). Junto a ellos la "intersectorial" (CNT-independientes) sentía haber realizado el gasto de los discursos de sus más conocidos dirigentes hablando de amigos al referirse al gobierno del general Roberto Viola. No es que carezca de amigos en la CGT, ocurre que allí la cosa está más discutida como consecuencia de otros dirigentes que consideran la política en términos globales con la puntualización de resultados a la vista. En esa dirección es que la CGT se decidió por fijar un salario mínimo de 2.000.000 de pesos antes que poner el énfasis en reclamar la vigencia de la ley 14.250 de convenciones colectivas de trabajo.

Por su parte la Federación de Empleados de Comercio (Integrante de la "intersectorial") ha difundido dos documentos en cuyas tapas se leen, respectivamente, los siguientes títulos: "Distribución del Ingreso, empleo y ocupación en el sector comercio" y "Abril 1976-28 de Marzo 1981, balance de una política y perspectivas".

El primer documento ha sido elaborado tomando los datos del INDEC, y sirve para establecer conclusiones en los aspectos señalados en el título. La información tiende a esa objetividad sin sobresaltos de juicios. Como se dice comúnmente: está escrito con buena letra. No así el segundo, que comienza sin concesiones diciendo: "El período comprendido entre el 2 de abril de 1976 y el 28 de marzo de 1981" abarca un período de la historia económica del país de extraordinaria importancia. En ese lapso se aplicó una política económica que produjo "resultados verdaderamente nefastos".

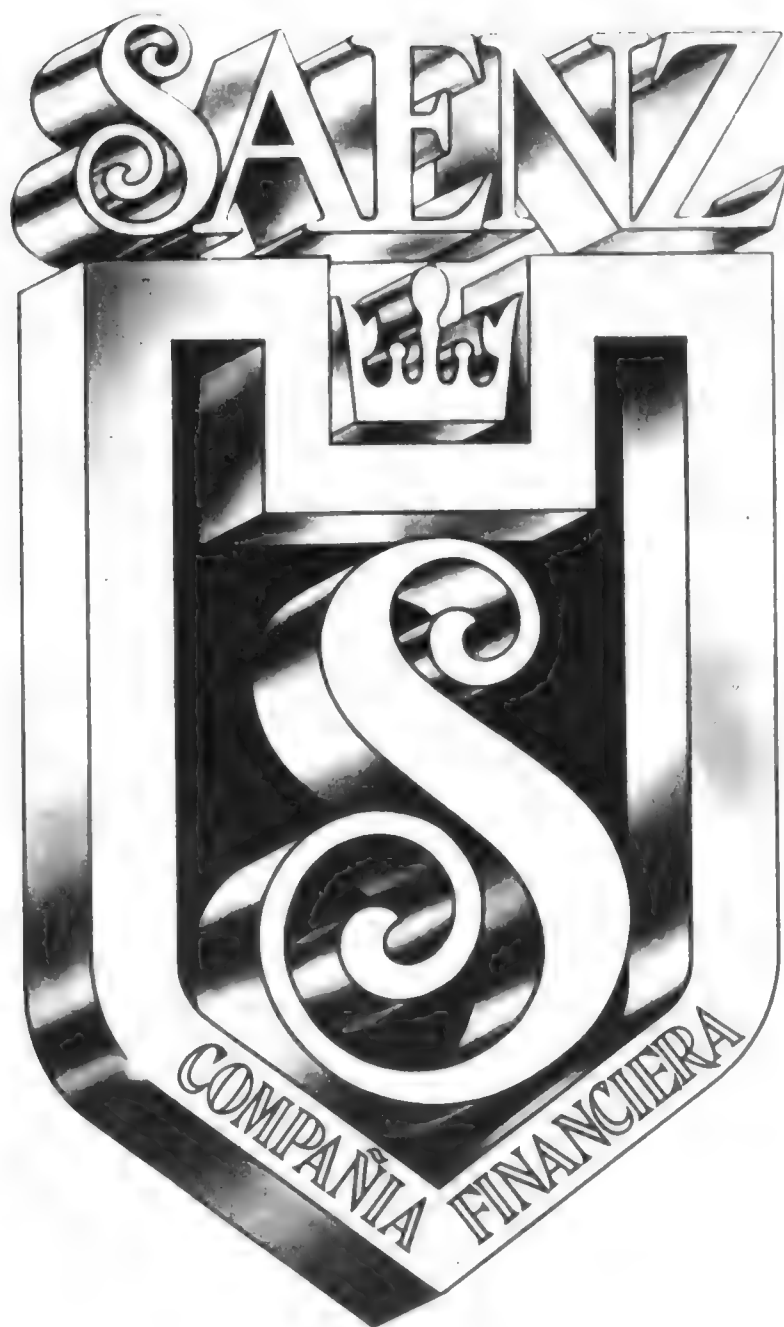
Como se podrá haber deducido, a lo largo de los cinco años a la dirigencia sindical le vino mejor dirigir sus dardos en dirección del Ministerio de

Economía, cuyos umbrales no pudieron cruzar a pesar de sus esfuerzos estimulados por la habitualidad del diálogo y la negociación. Claro está, algo que a ellos no les agrada le hagan notar. Pero más allá, lo que queda pendiente de anuncio, por lo menos, es qué política se habrá de seguir con los salarios. En regla general se ha manifestado el criterio de sostener una indivisible relación entre salarios y productividad, aun cuando a los trabajadores el término "productividad" tenga —con razón— cierta arbitrariedad, en cuanto si no se vende lo que actualmente se produce: ¿por qué producir más?

Esta zozobra es natural y se compagina con la realidad industrial donde los cierres de fábrica, los despidos y suspensiones masivas siguen un curso indetenible, por ahora. No son pocos los casos que los trabajadores se preocupan más por mantener la fuente de trabajo que pelear por aumentos salariales. En esta disyuntiva reina no poco desconcierto en la apreciación que de la situación realizan los dirigentes sindicales. En su conjunto es preminente el criterio de resolver las relaciones con el nuevo gobierno (o donde se ha producido el cambio, para decirlo mejor) de manera de "pensar, discutir y decidir las cosas en conjunto". Es cierto, es un viejo hábito el que no niega que las circunstancias han cambiado en el mundo a un ritmo que les hará pensar en alguna otra cosa. Por ahora no es aventurado adelantar la certeza de que ningún grupo tiene la menor voluntad de enfrentar al Gobierno.

Si bien es cierto que la cuestión salarial constituye la más motivante de las razones en la relación trabajadores-dirigentes, la mejor verdad dice que a los sindicalistas les preocupa también saber qué destino tendrán en la próxima normalización sindical. Preservar el aparato ha sido la primera consigna. Ahora podría ser "preservemos nuestros actos de cualquier sanción que pueda inhabilitarnos". Concentrados de tal manera, la cuestión salarial mientras tanto seguirá siendo responsabilidad oficial, más allá de lo que digan los discursos y los comunicados.

25 AÑOS DE TRADICION FINANCIERA

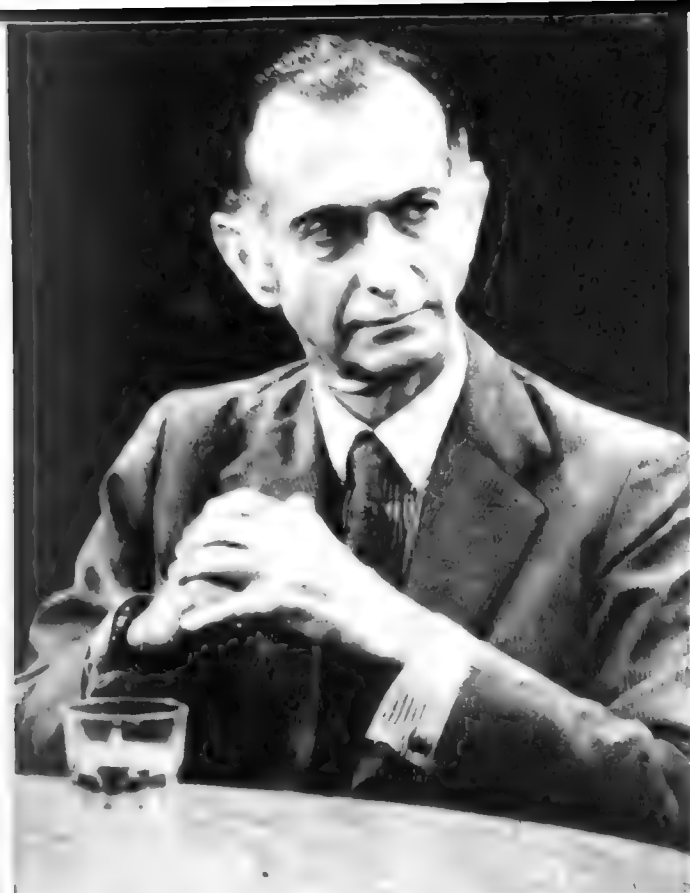


ESMERALDA 83

30-1395/9318 / 33-2214 / 34-2983/3123/9201/9171

Cuadro

¿ANTES Y



	MARTINEZ DE HOZ	SIGAUT
Tipo de economía	Libre	Libre.
Apertura externa	Si	Si.
Competencia externa	Creciente	Atenuada
Promoción Industrial	Restringida a márgenes previamente presupuestados. (Cupo fiscal.)	Dirigida a sectores predeterminados y explícitamente señalados.
Política agropecuaria	Precios internacionales, como regla general. Rechaza como principio básico que el agro deba subsidiar otros sectores.	Precios internacionales pero con apoyo a las economías regionales. No descarta la posibilidad que el agro subsidie otros sectores.
Subsidiariedad del Estado	Si.	Si.
Privatización de actividades	En la práctica fue poco lo que se hizo en este campo.	Prometese una privatización acelerada de actividades que pueden desarrollar los sectores privados.
Política fiscal	Reducción del déficit en forma muy lenta con recortes en las inversiones. Mayor recaudación impositiva.	Plantease la necesidad de limitar el gasto público en forma terminante pues el programa se basa en ello. Control severo de la evasión fiscal.

Comparativo

¿DESPUES?



	MARTINEZ DE HOZ	SIGAUT
Política financiera	De mercado.	De mercado.
Tipo de cambio	Fijo a través de una tabla menor que la inflación.	Flotante acompañando la inflación.
Tasas de interés pasivas	Ligeramente positivas.	Ligeramente negativas.
Tasas de interés activas	Fuertemente positivas.	Ligeramente positivas.
Política monetaria	Expansionista por causa del gasto público.	Quiere ser restringida por el control y disminución de la participación del Estado en la economía.
Donde se puso el acento	En el control de los precios via competencia externa creciente.	En el control y descenso del gasto público como elemento antiinflacionario.
Política crediticia	De mercado.	Inicialmente dirigida.
Salario real	Creciente	Ligeramente decreciente (primera secuencia).

NOTA: En este cuadro se han volcado en términos generales los resultados de la experiencia del pasado equipo económico y lo que plantea el nuevo gabinete. Ello no quiere decir que ninguno de los dos equipos reste importancia a algún aspecto en especial pero lo que se señala es lo sobresaliente.

SIGAUT: PAQUETE DOS



MARIO S. BRODERSOHN

La situación económica al asumir el doctor Sigaut puede sintetizarse como sigue:

a. Crecimiento económico: La economía argentina no muestra ningún signo de crecimiento en toda la década del 70: el Producto Bruto por habitante sólo creció al 0,6% anual y la producción industrial al 1,3% anual durante los últimos 10 años.

b. Sector externo: El superávit comercial y de cuenta corriente del Balance de Pagos acumulado durante los años 1976/79, que fue de casi 4500 millones de dólares fue más que absorbido por el déficit en cuenta corriente de 1980: 4900 millones de dólares. Junto con este deterioro en la situación del sector externo se observa un fuerte endeudamiento con el exterior, que llega hoy en día a 30.000 millones de dólares. El impacto de los intereses de esta creciente deuda externa sobre las exportaciones alcanza al 30%.

c. Sector público: Las promesas de subsidiariedad del estado reiteradamente expuestas a partir de 1976 no se han cumplido. La participación del estado en la economía a fines de 1980 es más alta que la de 1976: por ejemplo, el número de empleados públicos entre 1975 y 1980 sólo se redujo en 33.000 personas, menos de un 2%.

A ello hay que agregarle una reversión del déficit presupuestario, que a fines de 1980 da más alto en relación al Producto Bruto que en 1977 y en el primer trimestre de 1981 supera en relación al PBI la meta de todo el año. Toda esta serie de indicadores pone de manifiesto un país estancado, con desequilibrio y alto endeudamiento externo y un nivel de gasto público y presión tributaria incompatible con el fortalecimiento del sector privado. Este contexto se agravó con la crisis financiera y deterioro patrimonial de las empresas industriales y agropecuarias observadas a partir de 1980 como resultado del rezago cambiario y tasas de interés expropiatorias.

"Falta una clara estrategia antiinflacionaria"

Frente a un panorama difícil como el descripto, el programa económico de Sigaut se concentró básicamente en los siguientes instrumentos: devaluación, contención del gasto público y refinanciación de las deudas financieras del sector privado. ¿Qué podemos decir de este programa?

En primer lugar, dada la magnitud del deterioro económico que encontró al asumir el doctor Sigaut, ese programa parece ser insuficiente para resolver todos los problemas. Si bien las medidas tomadas se mueven en la dirección correcta, no podemos decir lo mismo de su intensidad, rapidez y globalidad. En segundo lugar, el primer impacto de la devaluación será duplicar la tasa de inflación de los meses abril/junio con respecto al trimestre anterior. Falta todavía que el gobierno diseñe una clara estrategia antiinflacionaria que asegure que esa inflación se reducirá en el futuro. Basar todas las esperanzas antiinflacionarias en contraer el gasto público no parece ser creíble por el país, por lo menos en el corto plazo.

En tercer lugar, la refinanciación de las deudas y la reducción en las tasas reales de interés pueden ayudar a reactivar la economía en la medida en que las empresas se enfrenten con un mercado interno y externo expansivo. La única forma estable y duradera de rehabilitar y capitalizar a las empresas es a través de una mayor rentabilidad y no sólo cambiando la composición de sus pasivos.

Frente a unas perspectivas de aceleración inflacionaria y estancamiento productivo, el doctor Sigaut deberá aprovechar los próximos 60 días para delinear una política que le permita lograr la postergada reactivación económica al mismo tiempo que contiene las fuertes expectativas inflacionarias. Para ello, no serán suficientes sólo medidas de corto plazo sino que deberán elaborar una estrategia global de desarrollo económico definiendo claramente sus prioridades sectoriales y de equilibrio externo.



MAURICIO TENEWICKI

Las implementaciones que los funcionarios del área económica del Gobierno han dispuesto en lo que va del presente mes, suponen, tanto por los expresamente formulado como por lo que ellas llevan implícito, el reconocimiento de la grave situación a las que llevó al país en su conjunto la política económica que presidió el doctor Martínez de Hoz. Desde luego que esta tesitura es sumamente importante, y debería servir como prolegómeno para revertir un proceso tan dañoso.

A pesar de que la opinión general está dispuesta a considerar con beneplácito todo aquello que suponga por lo menos un alivio a la actual crisis, no parece que esas expectativas estén siendo satisfechas.

En efecto. Los dos "paquetes" recientemente conocidos se inscriben en una óptica de corto plazo, que de no ser convenientemente complementados llevarán en un lapso muy breve a igual trance que el que se soporta desde hace meses, y muy particularmente el que tuvo lugar durante el primer trimestre de este año. Es decir, que puede preverse que de no producirse algunas modificaciones fundamentales se vuelva a un nuevo contrapunto entre tasas financieras en alza y la traslación de recursos hacia el mercado cambiario, y concomitantemente un nuevo deterioro de las reservas internacionales del país.

Por otra parte es de hacer notar que el propósito de refinanciar el 30% de las deudas de los sectores productivos para con el sistema financiero, además de significar una proporción exigua estará al arbitrio tan luego del mismo sistema bancario en cuanto a sus destinatarios, plazos de pago, etc. Caben muchas dudas acerca de la bondad del criterio señalado: esto supone que el "salvataje" se producirá antes que para nadie para los bancos y entidades financieras comprometidas, y luego para aquellas empresas que de un modo u otro presenten interés para el sistema financiero, que

La noche del 24 de abril el ministro Sigaut describió una realidad dura y acuñó un concepto —“cepo cambiario”— que de ahora en más se incorporará al lenguaje económico cotidiano. EXTRA convocó las opiniones de estos economistas: Enrique García Vázquez, Héctor W. Valle, Mario S. Brodersohn, Alberto González Arzac y A. Mauricio Tenewicki.

“Una óptica de corto plazo”

oportuno es recordarlo, no siempre coincide con el interés más general del sistema productivo.

La opinión pública entiende que no es posible suponer cambio bruscos ni correcciones mágicas frente a situaciones tan críticas, pero sí requiere que además de medidas coyunturales —y objetables además— se den ya mismo las bases para una política global de reacomodamiento de la economía, y que en ese sentido se puntualice desde las instancias superiores del Gobierno Nacional las áreas y sectores que deben encabezar la reactivación.

Se trata de evitar la acción deletérea de la doble acción de tasas financieras formidables y la desprotección arancelaria indiscriminada, y simultáneamente —entonces— alentar las exportaciones agropecuarias e industriales y reanimar el mercado interno, persiguiendo el incremento del salario real y la recuperación del empleo productivo de la mano de obra.

La coherencia lógica exige que cuando se habla de “política global” se piense en el estado Nacional como conductor de ella, para lo cual debería reasumir en plenitud esas funciones de orientación y promoción globales. Y algo más. Resulta alarmante el modo algunas veces desaprensivo con que se “culpa” el gasto público como desencadenante o en todo caso como protagonista fundamental de la crisis. Es indispensable recuperar algunos conceptos elementales tales como distinguir entre el gasto total del Estado y su proporción respecto del PBI; como así también discriminar entre las erogaciones que enjugan las aventuras financieras y aquellas que tienden a fortalecer el aparato productivo.



ENRIQUE
GARCIA
VAZQUEZ

No dudo en calificar de importante la disertación y las disposiciones que conforman el “segundo paquete” de medidas enunciadas el 24 de abril por el ministro Sigaut.

Lo más trascendente es la evaluación que se efectúa de la situación. Así como un médico no podría tratar adecuadamente a un paciente si se equivoca acerca de la enfermedad que lo aqueja, no es concebible que se adopten las medidas que necesita la economía argentina si no se parte de un diagnóstico veraz. El ministro ha tomado conciencia de la gravísima situación que hereda y señala con precisión los terribles males que pesan sobre nuestra economía: el estancamiento, la inflación contenida por medios espurios, la destrucción del sistema productivo, la dramática crisis del sector externo, el incontrolable déficit del presupuesto, la profunda y regresiva transferencia de ingresos que se ha producido y se sigue produciendo, entre los distintos sectores de la población. Se pone fin así, desde el sector oficial, al engañoso canto de sirena de la conducción anterior, que por cinco años llevó por sendas equivocadas y peligrosísimas a los gobernantes y, lamentablemente, al país.

Debe anotarse también como un avance muy alentador, las medidas financieras adoptadas en cuanto implican que el Banco Central vuelve a orientar el crédito, según actividades o tipo de empresas. Esto es una rectificación de la suicida política anterior de considerar que el ahorro monetario —los depósitos captados por el sistema financiero institucionalizado— debía seguir los dictados de la “mano invisible”, con el desastre que eso significó en cuanto a la clase de préstamos realizados.

Como el país transita por el estrecho sendero que, a un lado tiene el abismo de la inflación y al otro el precipicio de la recesión, las medidas son muy tímidas y tratan de no echar más combustible —en forma de emisiones monetarias— al incendio. Sin embargo, por varias vías (colocación de títulos públicos en el encaje bancario, aumento de

“El fin del canto de sirena”

las relaciones entre depósitos y patrimonio, líneas especiales de crédito) se podrá crear más moneda.

Es de esperar que, como se hizo en años anteriores, no se encuentre por medio de la colocación de títulos en el encaje de la entidades financieras, un procedimiento fácil e inflacionario de financiar el gasto público.

No soy optimista en cuanto al resultado final de las medidas adoptadas.

Aunque empiezan a rectificar el camino, siguen en lo fundamental la llamada filosofía del equipo anterior. Creo que las distorsiones a que ha sido llevado el país por esa política económica, requiere una reforma más radical que nos restituya a una economía monetaria, mejore la distribución del ingreso y asigne eficientemente los inmensos recursos del país.



Héctor W. Valle

"El diagnóstico hasta las últimas consecuencias"

Del correcto diagnóstico que realizó el doctor Sigaut en su mensaje del 24 de abril surge claramente la necesidad de adoptar medidas destinadas a revertir la grave situación heredada. En este marco de referencia, las decisiones hasta ahora adoptadas, resultan plenamente justificadas. Sin embargo, se advierten importantes flancos desguarnecidos que, de no ser cubiertos en un cortísimo plazo, pueden llevar al fracaso.

Por una parte, no se puede seguir sin dar un marco global de referencia que permita saber cuáles son los objetivos para el mediano y largo plazo en función de los cuales se justifiquen los sacrificios que siempre hay implícitos en toda medida para el corto plazo. Por otra, al no encararse la globalidad de los problemas sino por la vía de paquetes parciales, no se garantiza la compatibilidad interna de las medidas y se crea un clima de expectativas permanente, situación poco compatible con la urgente necesidad de reactivar el aparato productivo.

Finalmente, las decisiones adoptadas resultan insuficientes, en grado e intensidad. Este fenómeno, que ya se pusiera de manifiesto en el caso de la política cambiaria, se ha reiterado en ocasión del paquete financiero.

Asi por ejemplo, para una masa de morosidad del orden de los 18.000 millones de dólares, el redescuento alcanza solamente a 5000 millones (incluyendo los fondos del BANADE). Pero, lo que no es menos grave, dada la decisión de esterilizar una parte de dichos fondos mediante la elevación de los encajes y las operaciones de mercado abierto por parte del gobierno, la situación de aquellas empresas que no resulten beneficiarias de las nuevas disposiciones en vez de mejorar empeorará. Y tal es el caso de las industriales o agropecuarias de 2ª y 3ª línea (generalmente pequeñas y medianas empresas) así como las que han sido parcialmente excluidas del régimen en forma explícita, entre las que se encuentran, por ejemplo, mu-

chas empresas de construcción. Precisamente, una vez más le toca la peor parte a un sector de empresariado nacional que en el pasado no se pudo salvar gracias al crédito externo.

Sobre este último punto cabe una inquietud adicional: ¿cómo se compatibilizará la política de inducir hacia la baja las tasas de interés con la permanencia de capitales especulativos externos? No será la hora de plantearse una política del sector externo que reemplace a los fondos estimulando efectivamente la cuenta comercial promocionando las exportaciones y siendo más estricto en materia de importaciones?

En síntesis, no habrá llegado la hora de llevar hasta sus últimas consecuencias el diagnóstico de la política económica de Martínez de Hoz, abandonándola definitivamente?



ALBERTO GONZALEZ ARZAC

"Garrafitas de oxígeno"

Después de haber hablado, tanto el presidente Viola como Sigaut de una supuesta "continuidad" y el acatamiento a la "filosofía" del gobierno saliente, veo ahora con mayor claridad, tras su último discurso, que lo que el ministro denomina "programa económico integral" significa un rompimiento total con la política económica ensayada por Martínez de Hoz, pues se basa en principios antagónicos. Las denotaciones de Sigaut al "cepo cambiario" y a la "carga financiera"; sus revelaciones sobre la caída del 35% de la ocupación industrial; sobre los 12 billones de pesos que costó la liquidación de entidades financieras; sobre la proyección a 6500 millones de dólares el déficit de la balanza de pagos y a 35 mil millones de dólares de la deuda externa; sus cálculos sobre la caída de reservas, etcétera, tienen más tono de denuncia que de "coincidencia filosófica" con Martínez de Hoz (pese a las amabilidades intercambiadas en la despedida). La sola manifestación de tales

denuncias ha dado una sensación de alivio a la población, que fue tan agredida por el plan económico anterior.

Pienso, sin embargo, que la rectificación debe ser integral para ser validera. Hasta ahora hemos tenido una entrega en "paquetes" (yo los llamaría "garrafitas" de oxígeno), dando aire primero al sector agropecuario y después a la industria, preferentemente. Con estas dos medidas los ministros Aguado y Oxenford —que jugaban de atacantes— pasarán ahora a la defensiva, para ver hasta cuándo mantienen sus golcitos en el equipo económico.

Pero el país es mucho más complejo. Mi gran preocupación consiste en la restitución al sector laboral de la participación que merece en el ingreso nacional. La política de Martínez de Hoz hizo perder a trabajadores (asalariados e independientes) aproximadamente un 20% del ingreso que tenían en 1975. Si-

gaut lo ha reconocido en frases claves de su diagnóstico: "En los últimos tiempo el país ha registrado un mínimo crecimiento económico, con profundas transferencias de ingresos entre sectores... "Cuando la torta no es creciente y unos comen porciones mayores de ella, hay inexorablemente otros sectores que comen una porción menor".

Sin embargo los trabajadores no han tenido aún su "paquete" en ese arbolito donde los estancieros y los empresarios ya abrieron el suyo. Sigaut ha dicho que "los obreros son los invitados de honor al plan", pero sospecho que ellos más que "invitaciones" quieren ocupación y participación. Recordemos que los obreros no son sólo los que trabajan, sino también los que consumen; la torta sólo es creciente cuando ellos pueden comerla (por usar el idioma de Sigaut).

Julio Ramos, director de "Ambito Financiero"

"ESTAMOS EN EL DESTAPE ECONOMICO-FINANCIERO"

EXTRA: ¿Cómo explica el "boom" de Ambito Financiero?

Ramos: Por varios motivos y se los enumero. 1) Cuando apareció este diario —diciembre de 1976— no había en los quioscos de Buenos Aires un solo diario especializado en economía y finanzas. 2) En el país había reaparecido la libertad económica, los mercados libres de tasas y cambios. O sea: la información económica financiera día por día pasaba a ser vital para vastos sectores del público. 3) Si más que nunca era necesario un diario financiero y no había ninguno al alcance del público, todo ello no agotaba la solución. El diario que surgía, además, debía ser muy bueno porque de lo contrario en la Argentina directamente no camina un medio económico. En este sentido "Ambito Financiero" se hizo con los mejores periodistas económicos y bursátiles del país. O sea que "Ambito Financiero" unió oportunidad y excepcional calidad desde el primer momento. Muchos recuerdan siempre la primera de estas características, pero no la segunda. 4) Además el diario buscó que sus aportes de capital surgieran de empresarios medios que de ninguna manera lo comprometerían ideológicamente o la atarían a determinadas posturas. El ver realizado por los mejores periodistas profesionales del tema y con capitales neutros lo transformó en un impacto desde el primer día.

EXTRA: ¿Es posible que, en parte, este boom tenga que ver con el hecho de que la economía se haya convertido en indudable vedette de la sociedad argentina?

Ramos: No hay duda que la economía tiene una gran gravitación, hoy día en el país. Es lógico que el diario argentino que la trate también la tenga. Pero usted entra en un tema el cual yo, siempre discuto: el tema económico es preocupación mundial. Y prueba ello que el "Wall Street Journal" es el diario de más venta en todo el territorio de Estados Unidos. Individualmente en cada ciudad le ganan, como el "Washington Post" en Washington o el "The New York Times" en Nueva York, pero en todo ese país no. Y es un diario económico.

EXTRA: ¿Le molesta a usted que "El Cronista Comercial" haya adquirido para sus suscriptores los derechos de Wall Street Journal?

Ramos: No. Nosotros fuimos los primeros en informar en notas aquí lo que sucedía con el "Wall Street Journal" en Estados Unidos. Respetamos lo que haga un colega pero nosotros creemos que

soló si un diario es bueno se impone. Con sólo vincularnos y reproducir parcialmente tal o cual medio mundial destacado en la Argentina —a nivel de éxito— no pasa nada. Nosotros fuimos a Nueva York y nos pareció que el material del "Wall Street Journal" era demasiado norteamericano, demasiado localista para interesar a la Argentina. Pensamos que "Ambito Financiero" necesitaba la complementación de grandes notas económicas. Y nos compramos los derechos de "Fortune" y "The banker" que son la primer revista mundial en economía y actividad bancaria, respectivamente.

EXTRA: En esta línea de crecimiento periodístico ¿qué metas se han trazado más allá de las actuales?

Ramos: Ser el primer diario de la Argentina, o sea por encima de los de información general pero sin dejar de ser un diario económico. O sea sin llenar pá-



ginas con cañerías o noticias policiales. Ya superamos en el país todo antecedente actual e histórico en cuanto a difusión de noticias económicas. Ahora la meta que miramos son los grandes diarios masivos. Esperamos superarlos.

EXTRA: Argentina en las últimas décadas ha ensayado los más diversos esquemas económicos. Todos o casi todos parecen haber fracasado. ¿Por qué? ¿Fallan los sistemas, los hombres o nuestros comportamientos comunitarios?

Ramos: Le cuento esto: hace unos meses estaba en Alemania Occidental. Un país que me pareció impresionante, quizá el más logrado del mundo en la actualidad. Un día por la calle y me encuentro con una manifestación de protesta: ¿Sabé usted por qué? Porque la cantidad de autopistas y el desarrollo —decían los manifestantes en sus carteles— les estaban quitando espacios verdes. O sea el hombre nunca está conforme y el argentino menos. La economía nunca llega al éxito total que algunos esperan de cada gestión. Lo más que puede pasar es dar logros parciales. Cuando

yo era chico mi abuela me hacía apartar el carbón de la hornada, no existía la heladera eléctrica y acarreábamos pesadas barras de hielo y prácticamente era una locura pensar en una vacación de verano fuera del barrio. Hoy estas son cosas comunes a millones de argentinos. Podíamos haber crecido más, es cierto, pero no estamos mal.

EXTRA: Apelando a su poder de síntesis ¿sería capaz de definirme el actual momento económico en la Argentina?

Ramos: Bien sintéticamente le diría que, estamos en el destape económico y financiero. Como el destape político español. O sea dimos libertad financiera y hubo 50 excesos. Pero no juzguemos la posibilidad inmensa de libertad y democracia que tiene hoy España por 4 ó 5 revistas pornográficas. Ni aun la juzguemos por los aberrantes excesos terroristas. Tampoco juzguemos mal la libertad económica argentina por esos 50 excesos financieros. O porque pésimos pseudoindustriales que producían precariamente un producto malísimo gritan como marranos porque la sociedad argentina —cuidado sin autoritarismo, con libertad— los quiere erradicar. Y conste que yo defiendo mucho lo nacional pero no lo execrable. Le doy otro ejemplo: hace 10 años o quizá menos en la Argentina quien no fumaba cigarrillos importados entrados de contrabando parecía un loco carente de todo gusto por lo bueno. Se miraba mal fumar cigarrillos nacionales. Se abrió el mercado. Protestaron algunos industriales y los contrabandistas que habían montado redes de distribución de cigarrillos de contrabando en todas las oficinas de Buenos Aires. Entró la libertad a esa industria y hoy se mira como bicho raro a quien no fuma los muy buenos cigarrillos argentinos comparables a los mejores del mundo.

EXTRA: ¿Usted no cree que en la Argentina a veces dos más dos no son cuatro?

Ramos: Siempre son 4 pero el argentino dice 5 porque no se siente realizado si no muestra oposición a algo. Y sobre todo si no afirma algo. Le doy un dato: el argentino hoy afirma mucho a José Martínez de Hoz y critica a Cacciato- re. Sucede que Martínez de Hoz se fue y le dio al argentino chance de aforarlo, de compararlo con los que están para destrozarle el hígado a estos. Cacciato- re no le dejó a los argentinos la chance de llorar su ausencia. Y eso en la Argentina porque nosotros debemos asumirlo como somos — en un error político. ■

ABRIENDO EL PAQUETE

El pasado viernes 24 de abril el ministro Sigaut anunció el segundo bloque de su programa económico, complementando parcialmente los anuncios que había efectuado en su primer discurso al país 24 días antes.

Desde el punto de vista de las expectativas que genera cada anuncio del nuevo ministro, el estilo inaugurado por la flamante conducción no es apto para cardíacos. Lo que ocurre es que, metodológicamente, la regla parecería ser ir entregando el programa en pequeñas dosis como para facilitar su "digerimiento" por parte del sector privado. Precisamente esta forma particular de comunicar las decisiones oficiales hizo que muchos representantes del sector privado se preguntaran si realmente existía un programa acabado, global y coherente, o se trataba en cambio de ir "creando" medidas frente a los requerimientos de las situaciones que se iban presentando.

Afortunadamente esta incógnita quedó develada con la apertura del segundo paquete, cuando el ministro Sigaut aclaró que se trataba de "...un programa económico integral que hemos venido difundiendo en forma sucesiva desde el primero de abril".

Desde el punto de vista del contenido, el discurso del 24 de abril contiene cuatro partes bien diferenciadas: en la primera se efectúa una génesis del proceso que dio origen a la situación con que se encontró el ministro al hacerse cargo de sus funciones. En la segunda, se reseñan los objetivos perseguidos por el programa implementado y la identificación de sus destinatarios naturales. La tercera parte se ocupa de anunciar las medidas que constituyen el cuerpo del nuevo programa; finalmente, el discurso se cierra con algunas consideraciones a modo de conclusión.

Veamos cada una de estas partes por separado.

Con respecto a la explicación del proceso que nos llevó al actual estado de cosas, el ministro trata de sintetizar ocho aspectos: el primer aspecto saliente, según su óptica, sería el mínimo crecimiento que ha registrado el país en los últimos años, el cual estuvo acompañado por profundas transferencias de ingresos entre sectores; el segundo aspecto es la contención del crecimiento de los precios alcanzada a través de una sobrevaluación del tipo de cambio. Este mecanismo habría tenido como consecuencia —continúa la explicación oficial— la división de la economía argentina en dos áreas perfectamente diferenciadas: aquellos que producen o elaboran bienes que pueden ser transables interna-

cionalmente (agro e industria) y aquella otra área conformada por actividades que producen bienes o servicios que no pueden ser objeto de comercio internacional (comercio, servicios personales e independientes, y las empresas públicas).

Como consecuencia de este "cepo cambiario", la primera de las áreas, al tener un techo sobre precio muy por debajo del techo de la segunda área y soportar presiones crecientes de costos a través de sus insumos provenientes de la primera de las áreas mencionadas, debió inexorablemente padecer problemas económicos. Eso motivó por parte de las empresas un tipo particular de respuesta: un incremento de sus cargas financieras, dentro de un contexto de tasas reales de interés cuyos niveles excedían la posibilidad de ser absorbidas por niveles normales de rentabilidad (tercer y cuarto aspecto).

Este último aspecto, habría motivado, a su vez, un efecto de arrastre hacia el sistema financiero. Otro punto desequilibrante a destacar en este cuadro, estaría dado por la tendencia observada en materia de sector externo. Los rasgos más destacados en este sentido serían una cuenta corriente negativa para 1980 por 4900 millones de dólares, una deuda externa que ascendía a 27.000 millones de dólares y un nivel de reservas que sumaba 7000 millones de dólares a diciembre pasado.

El último aspecto a caracterizar en este cuadro de situación vendría dado por el déficit del Tesoro en relación con el PBI, que en el primer trimestre del año alcanzaría al 4,2%.

Hasta aquí la primera parte del discurso. Antes de pasar a lo que constituye la segunda parte, le pediría al amigo lector que relea el discurso tal cual fue publicado a efectos de ayudarme a encontrar el resto de los puntos enunciados, pues hasta donde yo pude analizar las cuentas no me cierran (¿cuántos puntos eran?).

Qué es lo que propuso este programa, es lo que vamos a tratar de resumir en las líneas que siguen.

Según se desprende de lo dicho por Sigaut, el conjunto de medidas que pasará a enunciar tiende, por un lado, a descongelar la significativa carga financiera que pesa sobre las empresas y, por el otro, a lograr una reducción de la tasa de interés a niveles normales, con un agregado restrictivo que a mi juicio lo torna interesante: "que sean aceptables tanto para los ahorristas como para los tomadores de fondos".

La idea sería entonces llevar a las em-

presas a una situación financiera estable, normal, que le permita usufructuar niveles normales de rentabilidad económica. Sus destinatarios principales serían entonces las unidades productivas y el sector financiero.

¿Cómo van a lograr estos objetivos?

Esta pregunta se contesta a través de conjunto de medidas a implementar, las cuales de acuerdo a sus destinatarios pueden agruparse en dos conjuntos: aquellas referidas al financiamiento al agro e industria y aquellas referidas al saneamiento de las entidades del sistema financiero.

En cuanto a las del primer grupo, cabe destacarse la implementación de una línea de redescuento general a cargo del Banco Central, por valor equivalente al 4% de los depósitos, previéndose ampliaciones por iguales montos en los meses de junio y julio hasta alcanzar el 12% de tales recursos. El sistema de adjudicación será el de licitación entre las entidades del sistema financiero sobre la base del monto de sus depósitos. El plazo será de cuatro años con dos años de gracia, y pago anual de intereses; y en cuanto al costo de los fondos para las entidades será sobre la base del índice de ajuste financiero determinado por la tasa testigo. El 85% de dichos recursos deberá destinarse a la reconvención de deudas de corto plazo en largo plazo, para aquellas empresas dedicadas a actividades productivas no pudiendo exceder el refinanciamiento por aplicación de estos recursos al 30% de la deuda por todo concepto de cada cliente individual en el caso de estas empresas y del 15% para el resto de los clientes.

Además se agrega para el caso del agro, el funcionamiento de una línea de créditos para la siembra, sin cupo límite para las entidades financieras a otorgarse a través de la banca oficial. En forma paralela, se prevé la atención de los programas de promoción industrial que son asistidos por el BANAIDE, procurándose para el caso de las empresas que resulten viables su rehabilitación por diversos procedimientos, entre los que contarían la promoción de fusiones o absorciones.

Referido a los bancos oficiales de provincia, el paquete prevé además de la ayuda general, la atención de sus necesidades de capitalización, las que serán pagadas con afectación diferida de los fondos de impuestos coparticipados.

En cuanto al segundo grupo de medidas —las referidas al sector financiero—, merecen resaltarse la modificación de la relación técnica patrimonio —pasivos financieros que se eleva a 20%, la der-

GUERRA AL GASTO PÚBLICO

gación del tope establecido para la relación entre cartera de cumplimiento irregular y patrimonio, la admisión para que las entidades registren sus inmuebles a valores reales y la limitación de la distribución de dividendos y otras partidas en efectivo, a los resultados del ejercicio según surjan del ajuste por inflación.

Se prevé además la promoción de la adquisición y fusión de entidades de capital nacional y la adopción de las providencias necesarias para que la Superintendencia de Entidades Financieras realice el control preventivo del estado económico-financiero de ellas en forma estricta y eficiente.

De la última parte del discurso, esto es de las consideraciones finales, rescato dos mensajes que a mi juicio son importantes. El primero es la afirmación de que el conjunto de medidas se inscribe en un programa monetario coherente con las políticas fiscal y cambiaria.

El segundo, es que el efecto monetario de las medidas anunciadas será compensado a través del Banco Central mediante el aumento de efectivos mínimos y la colocación de títulos públicos.

¿Cuáles son las reflexiones finales que me surgen después de leer el mensaje?

La primera me dice que el paquete es mucho más duro de lo que la mayoría de los agentes esperaba a juzgar por las expectativas que tenía cada uno de los sectores, tal cual se desprende de las declaraciones aparecidas en los distintos medios de comunicación antes que dicho paquete se abriera. De este aspecto, cabría esperar de ahora en más un recrudescimiento de las críticas de los que se vieron frustrados en sus ilusiones.

La segunda me dice que el ministro revaloriza el sentido de la responsabilidad privada de las decisiones junto al funcionamiento de los mecanismos del mercado en la búsqueda de las soluciones.

La última me dice que el juicio final del programa no puede pronunciarse, en razón de que por razones de estilo de la nueva conducción los analistas económicos trabajamos hoy en la Argentina con un modelo de información parcial. De ahí que no podamos asegurar la veracidad de todo lo anunciado por el ministro —más allá de la confianza que nos merece su persona— hasta tanto no contemos con la totalidad de dicha información.

Esta y no otra es la razón por la cual me despidió de ustedes con un... ¡Hasta el próximo paquete!

Jorge Horacio López

Prioridades para obras públicas

El ministro de Obras Públicas, Juan José de Larrea, anunció ayer su programa de obras públicas para el próximo año. El programa se basa en la reducción del gasto público y en la fuerza aérea.

La reducción del gasto público reclamó COPAL

La Confederación Obrera del Páramo (COPAL) reclamó la reducción del gasto público, proponiendo diversos sucesos para su "relieve" el "tránsito de un país de estabilidad que el gasto público como un hecho insostenible".

Enfoques sobre el gasto público

La Cámara Argentina de Industrias de la Alimentación (CAIA) reclamó la reducción del gasto público, proponiendo diversos sucesos para su "relieve" el "tránsito de un país de estabilidad que el gasto público como un hecho insostenible".

La reducción del gasto público no provocará cesantías, afirmó Lacoste

El ministro de Economía, Juan José de Larrea, afirmó que la reducción del gasto público no provocará cesantías, afirmando que el gobierno tiene la capacidad de absorber el impacto de las medidas de ajuste.

En los Estados Unidos, Ronald Reagan ha declarado la guerra al gasto público. Su programa de "recortes" encuentra algunas oposiciones y la crónica nos señala que el presidente —personalmente, por teléfono— está tratando de convencer a quienes no coinciden con esta medida. Reagan entiende que ésta es una de sus principales batallas en el campo económico.

En nuestro país, el gasto público siempre ha estado en el banquillo de los acusados, pero casi nadie ha conseguido "domar al paquidermo". En los últimos días, las cámaras empresarias y otros sectores representativos han enfocado sus armas contra el desmesurado crecimiento de las actividades del Estado. El tema —obvio es decirlo— es sumamente complejo y difícil.

Recapitulando en los reportajes de EXTRA y CREER hallamos estas definiciones, las cuales valen la pena recordar.

• "Mi criterio básico es que la única forma de achicar al Estado es agrandando la economía." Aldo Ferrer.

• "El derroche. Quizás ahí esté una de las claves del déficit fiscal. Se observa este derroche y dilapidación de los dineros públicos diariamente y en mu-

chos sectores." Pedro J. Casado Blanco.

• "Y bien... lo que pudo hacerse en las difíciles condiciones de entonces (gobierno de Frondizi) prueba lo poco que se ha hecho ahora, no obstante el alto grado de autoridad que respaldó a la gestión económica." Rogelio Frigerio.

• "Ninguna de estas medidas (anunciadas por Martínez de Hoz en agosto de 1980) está dirigida a atacar el problema de fondo, que no es otro que el redimensionamiento del sector público, en el cual incluyo a las empresas del Estado... Si el Gobierno no logra reducir el gasto público, habrá fracasado en el aspecto más importante de su gestión económica." Armando Braun.

• "Es necesaria la reestructuración del aparato del Estado y por consiguiente el ataque real al exagerado gasto del mismo Estado que —nadie duda— es la principal causa generadora del flagelo inflacionario que nos corroe." Jorge Aguado.

• "La efectiva menor participación del gasto público se está constituyendo en el elemento clave para el crecimiento y el aumento de la eficiencia global." Juan Paul.

Jorge Horacio López

THE UNIVERSITY OF TEXAS

HA LLEGADO EL PRAGMATISMO

Marlo Russak, el nuevo subsecretario del Menor y la Familia, anuncia un nuevo enfoque en el tratamiento de los problemas vinculados al área. Planificación con criterio indicativo y marcado acento sociológico en la instrumentación de las políticas.

EXTRA: Doctor, cuéntenos cómo llegó a la función pública y qué cargos desempeñó hasta el momento en su reciente nombramiento como subsecretario del Menor y la Familia.

Marlo Russak: Mi primera vinculación con el sector público fue la docencia en la facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires. Después fui, durante ocho meses, secretario de Gobier-

no y director de Planeamiento de la Municipalidad de Necochea. En julio de 1978 me hice cargo del municipio de General Pueyrredón, función que desempeñé hasta el 30 de marzo de este año, cuando el ministro de Acción Social me ofreció la Subsecretaría del Menor y la Familia.

EXTRA: ¿Sin vacaciones?

Russak: Sin vacaciones de ningún tipo; destáquelo, a ver si me dan algún handicap...

EXTRA: ¿Cuál ha sido el denominador común en su tarea?

Russak: La planificación. Me gusta hacerlo con criterio indicativo y no coercitivo. En ese sentido, para poder decidir nuestro accionar primero tenemos que saber en qué lugar estamos parados. Entonces, sin perjuicio de la amplísima información que nos han dejado los anteriores funcionarios del Ministerio, lógicamente hay situaciones de las cuales tenemos que interiorizarnos. En eso estamos...

EXTRA: ¿Cuál es el área de acción de la Subsecretaría?

Russak: Esencialmente la de promover las acciones y políticas relativas a la familia, el menor, el anciano y el discapacitado. Para lograrlo hacen falta conocimiento y concientización. A partir de ello surgirán las posibilidades de solución.

EXTRA: ¿Qué organismos dependen de la Subsecretaría?

Russak: Actualmente hay 34 institutos. Con excepción de dos que son de rehabilitación y dos de ancianos, el resto son de menores. Además existen institutos de apoyo con los cuales la Subsecretaría tiene convenios, los cuales ascienden a 24. A partir de esta situación planteada, las acciones serán de carácter administrativo en aquellos casos en que el organismo presta servicios: por ejemplo los institutos. Y acciones de contenido cuando se trata de definir las políticas.

EXTRA: ¿Cuáles son los problemas más acuciantes que a su juicio tiene la familia argentina en este momento?

Russak: Le diría que la situación más apremiante que está sufriendo el ser humano, y por ende la familia, es la evolución tecnológica que se está dando en el mundo moderno. No estamos en los primeros puestos de esa evolución,



por supuesto, pero la venimos acompañando. Ello genera una serie de factores concurrentes que implican políticas demográficas, concentraciones urbanas y situaciones y hábitos totalmente distintos en aquellas familias que viven alejadas de los centros.

EXTRA: Un ejemplo, por favor.

Russak: Hay padres de familia que dejan su casa a las seis de la mañana porque trabajan lejos de su lugar de residencia. Supongamos que entre ida y vuelta emplean cuatro horas y que la jornada laboral es de diez. Su tiempo libre entonces, que no es tan libre porque necesitan dormir, se reduce a diez horas. Y si estos individuos no están identificados con su medio, seguramente ésa será una de las distorsiones que plantean las grandes concentraciones urbanas.

EXTRA: ¿Qué objetivos señala la fijación de políticas para el área del Menor y la Familia?

Russak: Fundamentalmente que asumamos con cierto pragmatismo la solución de los diferentes temas. Para ello tenemos que ir llegando a los núcleos familiares a través de las organizaciones existentes. Y no sólo dejar librado el contenido de las políticas a las instituciones interesadas —aunque en definitiva es el Estado el que les prestará o no conformidad—, sino también evitar que las distintas corrientes se neutralicen impidiendo la concreción de hechos positivos.

EXTRA: ¿Qué servicio le debe prestar el Estado al menor que está bajo su tutela?

Russak: Un servicio de crecimiento y de formación. Esta última a través de la instrucción, del deporte y de la educación.

EXTRA: ¿Cuál será la acción inmediata?

Russak: Vamos a actuar, concretamente, en los institutos que antes le señalé. Y también vamos a aplicar, de la mejor manera posible, el principio de subsidiariedad del Estado. Porque éste no debe ocuparse de lo que con mayor eficiencia puede encargarse el sector privado. Y cuando hablo de eficiencia, me refiero a la humana. Porque en el tratamiento del menor internado, esencialmente se necesita calidez, la cual se puede despertar motivando a los agentes que están trabajando en el área o, caso contrario, mediante la renovación y la incorporación de quienes estén dispuestos a desempeñarse de esa manera. Necesitamos gente con vocación atendiendo al menor.

EXTRA: ¿Cuál es la situación de los institutos que usted mencionó?

Russak: Sobre la base de una exposición que realicé la semana pasada al Ministerio, éste decidió que de manera inmediata deben emprenderse una mejora de los institutos y la racionalización y el saneamiento de contenido. Vamos a tratar de poner en marcha un instituto de admisión que cumpla realmente esa función. Porque del acierto o desacerto de la evaluación surge toda la conducta posterior. Pero tenemos que ir por etapas.



"Asumir con pragmatismo la solución de los problemas"

EXTRA: ¿Cómo está hecha la distribución de esos institutos?

Russak: Hay tres en Capital Federal, 14 en la provincia de Buenos Aires y el resto está distribuido en el interior del país.

EXTRA: ¿Y en materia de presupuesto?

Russak: Hay dos fuentes. En primer lugar, el presupuesto general, y en segundo, el que surge de cuentas especial, que es la del Fondo Nacional del Menor. En los dos casos vamos a tratar de buscar las soluciones para el comienzo de la implementación de políticas que le señalé. En ese sentido espero poder sentar los marcos de restricción de gastos suficientes como para poder llevar las políticas sustantivas adelante. Le diría que la ejecución presupuestaria es una buena pregunta para hacer en enero de 1982...

EXTRA: ¿El personal es suficiente? ¿Hay que hacer una racionalización?

Russak: Es muy probable que tengamos que hacer una redistribución. En primer lugar porque se trata de pautas establecidas por el Poder Ejecutivo nacional, en segundo, porque el área así lo requiere.

EXTRA: ¿Trabajarán ustedes conectados con otros ministerios? ¿Con el de Educación, por ejemplo?

Russak: Fundamentalmente con el de Educación, el de Salud y el de Trabajo. Además hay una estrecha relación de la Subsecretaría con el Poder Judicial.

EXTRA: ¿Cuándo estará elaborada la política global de la Subsecretaría?

Russak: Estimo que en el curso de los próximos 30 a 45 días. Le adelanto que le vamos a dar un marcado acento sociológico. Para que la situación dogmática y que las soluciones lleguen a todos los lugares donde deban llegar. Los vehículos serán aquellos sobre los cua-

les está asentada la familia argentina en este momento. De manera que, así como le señalé que es totalmente distinto al hábito familiar de quien está viviendo en la frontera del país, con respecto a aquellos que viven en las grandes concentraciones urbanas, trabajaremos sobre esos aspectos en forma muy concreta. Posiblemente será un enfoque distinto de las políticas que se han llevado hasta la fecha en la Subsecretaría. No porque las anteriores no hayan sido importantes, Tanto lo han sido, que es a partir de ellas que yo puedo intentar este nuevo enfoque en el tratamiento del tema.

EXTRA: ¿Qué edad tiene, doctor?

Russak: Cumplí 37 hace pocos días.



RESTAURANT
Candela

SUIPACHA 545 - CAP.
TEL. 393-6624

Del Prete

Laura Bertone



PLANOS DE FICCIÓN Y REALIDAD

El 20 de enero de 1981 un ex actor llega a la presidencia de los Estados Unidos. Para Ronald Reagan, Hollywood queda definitivamente atrás; Washington lo recibe con los brazos abiertos. Si bien ese día marca sólo el comienzo de otra etapa, ese día marca también el fin de una carrera. Llegó. A nivel personal es el *happy end*: que el hijo de un vendedor de zapatos, ex comentarista radiofónico, ex actor, llegue a la gobernación de California se inscribe bien dentro de la tradición norteamericana del "self-made man"; pero que un hombre que frisa los setenta años tenga ganas, no de jubilarse, sino de luchar por el puesto máximo, y que además lo logre, eso ya reviste características de excepción. Si antes el héroe era el *cowboy* que empujaba la frontera hacia el Oeste para instalar sus ideales de libertad e individualismo, el héroe norteamericano de hoy es este hombre que viste traje y corbata y que empuja la vejez hacia áreas lejanas para recuperar y defender esos mismos ideales. Reagan encarna el "american dream". Fue por estas razones que, aun sin saber cómo sería Reagan como presidente, "Time" —con acierto— lo consagró el hombre del año.

Hace años que Hollywood —como un panadero del inconsciente— hornea sueños y amasa ilusiones. Lo increíble, lo irrealizable, lo inconcebible se concibe, se realiza y se cree en la pantalla.

¡Maravillosa magia del cine-sueño! Si es "de película"... Hace años también que nuevos adelantos tecnológi-

cos produjeron el milagro de ver aquí y ahora —no ya lo que alguien inventó ex profeso con otro momento y en otro lugar— lo que está pasando en la realidad en este mismo momento pero en otro lugar. El pasaje del cine a la televisión en directo abrió una brecha entre ficción y realidad.

El lunes 30 de marzo de 1981 el mundo entero —de platea— presencia, estupefacto, el atentado al presidente Reagan (¡y cuántos nos sorprendimos diciendo: "Parece una serie de televisión"!)." Al volver la película para atrás" para saber algo más sobre el otro protagonista de esta historia nos encontramos con John W. Hinckley, veinticinco años, tez blanca, rubio, hijo de una familia norteamericana tipo. "Gente común." Pero este joven, en el cine, se enamoró de una actriz —¿o fue del personaje por ella encarnado en "Taxi driver"?— y para conquistarla trató —en la realidad— de asesinar a un presidente de verdad. El "happy end" —no para John Hinckley sino para el mundo— fue posible gracias a dos escasos, azarosos, centímetros que distanciaran la bala del corazón, porque Superman lamentablemente no apareció.

Ese día Hollywood y Washington se confundieron como los paños del telón al caer sobre la escena. Imaginemos un teatro en noche de función: mientras detrás de las candeliejas alguien prepara un crimen, un espectador abandona la oscuridad de su butaca y sale a la calle a matar a un transeúnte para llamar la atención de la actriz sobre las tablas. El transeún-

te, simétricamente, antes había sido actor. Esta acción imaginaria se desarrolla curiosamente la misma noche en que en Hollywood se entregaban los Oscar.

Tiempo atrás ningún actor hubiera aceptado engordar 30 kg para desempeñar un papel: se buscaba un doble. Tampoco se le hubiera ocurrido a un director filmar una película sobre la delincuencia juvenil utilizando a verdaderos delincuentes juveniles como actores —tal como acaba de hacer Carlos Saura en "De prisa, de prisa"—, ni tratar el tema de la pena capital a través del testimonio de un verdadero condenado a muerte. (Cuando se estrenaba en París "Houston Texas", de Reichenbach, el protagonista ya había muerto en una silla eléctrica verdadera.)

Las unidades de acción, tiempo y lugar del teatro clásico explotaron hace años; las dimensiones espacio-tiempo se entremezclaron con las transmisiones en directo y la frontera entre discurso (cine, literatura) y realidad se está esfumando. Habrá que volvería a pintar de colores fuertes: tal vez fue justamente la línea de demarcación entre lo real y lo imaginario la que John Hinckley no logró ver.

Un país que se permite soñar —y a lo grande!— y que se anima, además, a cumplir en la realidad algunos sueños, no puede evitar tener de vez en cuando una pesadilla. Lástima que un acceso demasiado fácil a las armas haya permitido, en este caso, que la pesadilla se convierta en realidad.



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANÍA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



AFILIADA A LA ASOCIACION ARGENTINA DE COMPAÑIAS DE SEGUROS

**2 IMPORTANTES
REVISTAS MENSUALES
que dirige
BERNARDO NEUSTADT**

EXTRA

**16 años de prestigio y seriedad inalterables
La revista de opinión más objetiva.**

creer

**6 años en el periodismo con sus especialidades:
Economía / Empresas / Negocios
Publicidad / Espectáculos**

Son publicaciones que edita la
Editorial El País S.A.I.C.F.I.

33-0721 - 0804 y 34-0474
Defensa N° 570 - 0051 - Buenos Aires - República Argentina

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS



El nuevo Fiat 147

NUEVO MODELO DE FIAT

Sevel Argentina ha presentado el nuevo Fiat 147, un vehículo posicionado entre la gama de los chicos y medianos chicos, con un motor de 1048 c.c. de cilindrada y tracción delantera.

El motor desarrolla un potencia de 57 CV (SAE) y está ubicado en forma transversal, formando un conjunto con la caja del puente que le permite tracción delantera. Esta caja está provista de cuatro velocidades y marcha atrás. Tiene cuatro cilindros con una relación de compresión de 7.4 a 1 y una potencia máxima de 57 CV (SAE). El régimen máximo de potencia es de 5800 revoluciones por minuto y su par motor máximo de 7.8 kilos a 3800 r.p.m.

Una de las características más importantes del Fiat 147 es su diseño semi-

break. La carrocería autoportante tiene tres puertas. La posterior de acceso a un amplio espacio de carga que puede multiplicarse rebatiendo el asiento posterior.

El diseño permite triplicar su capacidad de carga, ya que con el asiento en posición normal el volumen disponible es de 365 decímetros cúbicos y con el asiento rebatido, de 1070 decímetros cúbicos.

La capacidad de carga está acompañada de una sólida robustez, debido a la suspensión delantera tipo Mc Pherson, con brazos oscilantes y barra estabilizadora, amortiguadores hidráulicos telescópicos y resortes helicoidales. La suspensión trasera es independiente, con brazos inferiores, ballesta transversal semielíptica y amortiguadores hidráulicos telescópicos.

DONACION DE JARDIN DE PAZ

Jardín de la Paz acaba de donar a la Intendencia de General Sarmiento las instalaciones de alumbrado público correspondiente al camino municipal que rodea el predio de la empresa y cuya habilitación beneficia a un vasto sector urbano del municipio.

El acto de entrega de la donación se realizó en las instalaciones que Jardín de

Paz posee en General Sarmiento y contó con la asistencia de la señora **Adela Elortondo de Zorraquín**, presidenta de la empresa, el ingeniero **Folchieri**, en representación de la intendencia del Partido, y el arquitecto **Emilio Beccar Varela**, director de la empresa constructora de la obra.

Adela de Zorraquín, Emilio Beccar Varela y Juan Folchieri, en el acto de entrega de la donación



NOEL Y CIA.

Noel ha conformado un nuevo cuadro ejecutivo que comenzó a ejercer sus funciones a partir de febrero pasado.

El señor **Julio da Fonseca** ha sido designado subgerente general de la empresa. Además quedó constituido el cuadro gerencial de ventas, nombrándose a **Carlos Alberto Cúneo** como gerente general. Para acompañarlos en la gestión el equipo quedó conformado de la siguiente manera: subgerente nacional de ventas, **Enrique Humberto Baraglia**; gerente de ventas Capital, **Francisco Famá**; gerente de ventas interior, **Epifanio Blanco**; gerente de producto línea chocolates y golosinas, **Miguel Ángel Bignone**; gerente de publicidad, **Pablo Pedro Colombo**, y jefe de relaciones públicas y promoción, **Diego Christophersen**.

CONFORT EN LUFTHANSA

Los dos primeros Boeing 737-230, de los treinta y seis encargados por Lufthansa, ya están en operación regular en Europa, África del Norte y Oriente Medio. En un plazo de 10 meses todos los Boeing 737-130 serán sustituidos por las nuevas aeronaves.

El 737-230 ofrece mayor capacidad, disponiendo de entre 16 y 19 asientos más.

Aun con su peso total aumentado para 57 toneladas, resulta más económico, gastando el 13% menos de combustible.



Hans Klalka, miembro del directorio de la empresa AUDI, visitó el país

VISITAN AL PAIS

Visitó a la Argentina el señor **Hans Klalka**, miembro del directorio de la fábrica automotor AUDI, de Alemania, empresa del grupo Volkswagen.

El señor Klalka representa en el más alto organismo de dirección de la empresa alemana al sector de producción.

La visita obedeció a sus deseos de conocer la marcha de Volkswagen Argentina y la adaptación de esta compañía a las normas internacionales que la empresa del grupo tiene en todo el mundo.

AUDI tiene dos plantas industriales en Alemania que ocupan alrededor de treinta mil personas y que producen trescientos mil vehículos.



Representantes de Nobleza Piccardo y miembros del equipo médico del Hospital General de Niños Pedro de Elizalde, junto al moderno equipo de radiodiagnóstico

DONACION DE NOBLEZA PICCARDO

En un acto que tuvo lugar en el Hospital General de Niños Pedro de Elizalde, la empresa Nobleza Piccardo hizo entrega a la institución de un equipo de radiodiagnóstico con intensificador de imagen y circuito cerrado de TV integrada.

La entrega del equipo fue efectivizada por los señores Horacio D'Angelo y Carlos Alberto Sommariva, en representación de la empresa. El doctor Pascual Costa recibió la donación en nombre del hospital.

CAMIONES VOLVO

Volvo Sudamericana presentó al mercado argentino los camiones pesados Volvo F12, en una reunión realizada en el Palacio Sans Souci. Los participantes asistieron a una proyección audiovisual acerca de los nuevos camiones, completada con una visita a la exposición, donde pudieron ver y analizar de cerca los camiones, así como también los automóviles y ómnibus de la línea Volvo.

En la presentación del grupo Volvo, el señor Lars Mattson, vicepresidente de AB Volvo para América latina, recordó que Argentina fue el primer mercado de exportación de Volvo, fuera de los países escandinavos, allá por la década del treinta. A partir de entonces nuestro país se constituyó en uno de los principales mercados de la empresa.

"Resulta notable —expresó Mattson—, que a pesar de que no se haya importado ningún ómnibus o camión Volvo durante los últimos 15 años, todavía circulan por el país más de 2000 unidades.

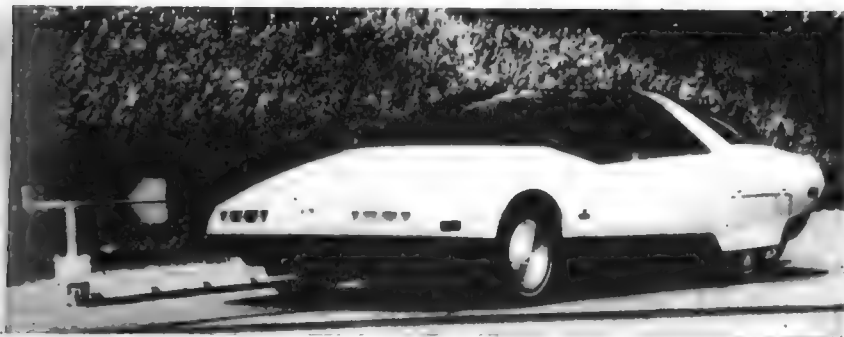
DINERS CLUB

Con fecha del 26 de febrero quedó concluida la operación por la cual Citicard, subsidiaria de Citibank Overseas Investmen Corporation, adquirió de Inversiones Unidas y Asociadas el 75% de las acciones de Diners Club Argentina.

El nuevo directorio ha quedado constituido de la siguiente manera: presidente, Edgardo Gómez Luego; vicepresidente, Federico Ferro; directores titulares, David Phillips, Dionisio Martín, Christopher Gilson y Seymour Flug.

carretera, impuestos por el departamento de investigaciones de Ford con relación a la economía de combustible.

Cuando el Probe 1 fue presentado se intentó demostrar su practicidad y proyectarlo hacia la próxima década como el automóvil sport ideal.



El Ford Probe 1

FORD PRESENTO EL PROBE 1

El Probe 1 de Ford, versión aerodinámica presentada en el Festival del Motor de Francfort, Alemania, en 1979, ha sido transformado de simple proyecto a her-

mosa realidad.

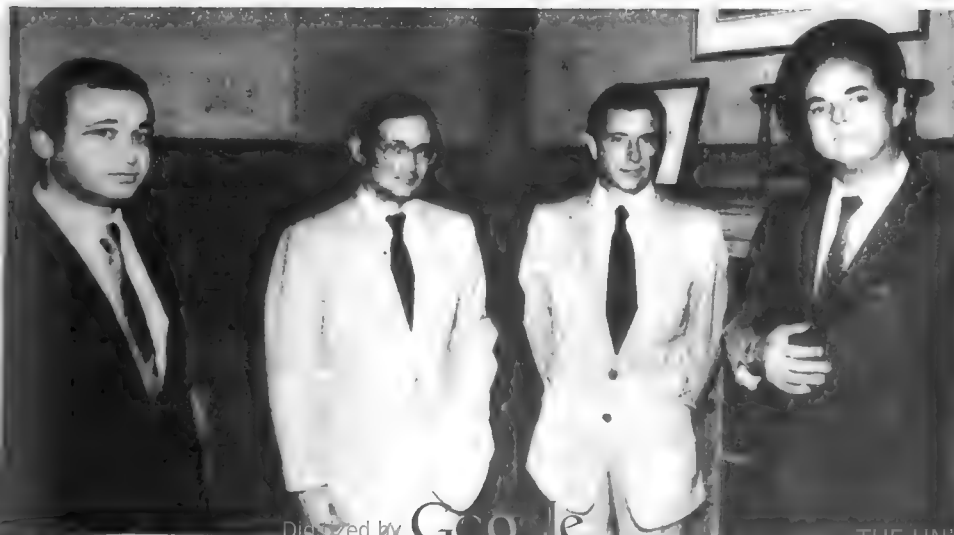
Su motor y transmisión, similares a las del Mustang Sport Coupé, ya han cumplido el programa de túnel de viento y

AMERICAN EXPRESS

Se firmó un convenio entre American Express y el Banco de Crédito Argentino, por el cual, mediante una solicitud presentada directamente en el banco, se obtendrá la tarjeta de American Express.

El objetivo de dicho convenio es el de brindar un mejor servicio al usuario de la tarjeta, quien podrá efectuar los pagos mensuales directamente en dicho banco, por correo o en cualquiera de los lugares anteriormente autorizados para recibirlos.

En el acto de firma del convenio participaron los señores Rubén Hainemann, director de finanzas de American Express; Richard Weden, vicepresidente del American Express Argentina; Angel D. Pini, gerente internacional del Banco de Crédito Argentino, y Abel Ayerza, director de American Express.



Rubén Hainemann, Richard Weden, Angel Pini y Abel Ayerza...

EL TEMA ES... LAS IDEAS

Sarmiento fue una de nuestras figuras históricas que mejor entendió aquello de discutir ideas. Aun con sus desbordes y grandes apasionamientos su vocación polémica le hizo bien a nuestra joven democracia.

En los últimos tiempo los argentinos cometimos la equivocación de discutir más sobre los hombres que las ideas. Así nos fue. Porque comenzamos a sospechar unos de los otros, a injuriarnos, mientras las necesidades del país pasaban —insatisfechas— por otros carriles. El día que nos sentemos a polemizar sobre los grandes temas habremos avanzado mucho. Precisamente es esta carencia de actitud la que lleva a destacar las palabras de Bartolomé Gallino, gobernador de la provincia de Buenos Aires: "Las instituciones intermedias contribuyen a la confrontación de opiniones que conducirá a la salida democrática... Esta es una etapa del Proceso donde la comunicación y el diálogo son la mayor preocupación".



LOS ANGELES DE GISCARD

Si bien Valéry Giscard d'Estaing no se distanció demasiado del socialista Mitterrand en las recientes elecciones, el apoyo de Chirac le aseguraría el triunfo en el "ballotage".

Las mujeres que participaron como candidatas —curiosamente radicalizadas— no tuvieron suerte, lo mismo que el comunista Marchais (aunque TASS se empeña en reconocer su fracaso).

Pero si las representantes del sexo femenino no lograron el favor del electorado, al menos obtuvieron el honor de convertirse en las guardaespaldas del presidente. Las chicas convocadas —Mischa y Stephanie, 32 años ambas— son expertas en artes marciales. Para más datos: son una maravilla manejando un Magnum 357. Cuando no cuidan a Valéry, sus "ángeles" descansan practicando caza submarina y salto en paracaídas...



GISCARD: ¿cómo es el "jefe Charlie"?

¿DECADENCIA?

Cuando Frank Sinatra fue al Brasil los argentinos comentamos: "¿Viste?, los brasileños lo traen y nosotros no podemos". Teníamos casi un complejo de inferioridad.

Ahora que el cantante llega en agosto empezamos a dudar sobre "si está o no en el momento ideal". Palo porque bogas, palo porque no bogas: un vicio eminentemente nacional.

Un escritor —Marco Denevi— opina

que Sinatra está "en decadencia". El Grammy (Oscar del disco) recibido por su último y notable álbum ("Trilogía") y el espectacular transmitido por Canal 13 (26 de abril) parecen desmentirlo. Además, ¿qué calidad tienen los norteamericanos para el show! Afortunadamente nadie se atrevió a decir: "Es un gran cantante pero sobre todo un ser humano excepcional". A cambio, el gigantesco Orson Welles consiguió conmover a todos con un texto de corte shakespeariano para recordar.

LAS IMPORTACIONES INSOSPECHADAS

Argentina, por problemas varios —que están en el tapete de las polémicas económicas—, realiza importaciones sorprendentes. Precisamente por su condición de país agrícola.

Aquí algunos datos interesantes (en toneladas):

HORTALIZAS Y LEGUMBRES

	1979	1980
Pimiento	2.800	5.427
Tomate	9.673	6.770
Cebolla	71	70
Papa	24.500	57.534
Batata	55	70
Berenjenas	37,3	840,8
Zapallitos	1,8	18
Alcauciles	5,5	19,1
Garbanzos	513	30
Arveja	1.144	23
Poroto	18	78
Lupines	18	267
Pepinos	89,8	9.056,3
Zapallo	158	20
Ajo	50,9	14.291,3
Sandía	794,8	891,6
Repollo		47,2
Repollito		24,7

Apio	1,5
Perejil	1.072,4
Otras hortalizas frescas	46,7
Remolacha	5
Lechuga	2.800
Pimiento	5.427
Chaucha	51,6

FRUTAS

Banana	176.056	243.227
Ananá	11.301	6.771
Pomelo	1.354	6.627
Naranja	16.694	10.095
Mandarina	42	10.675
Limón		396
Manzana	254,7	2.143
Pera	123,4	196
Cereza	748,3	148,7
Durazno	25,1	1.753
Frutillas	1.286,7	374
Mamón	226,8	124
Melón	9	1.617
Ciruela	129	283
Damasco	3.246	343,5
Pelones		691,9
Uvas		

EN LA LINEA DEL BESTSELLERISMO MUNDIAL

Una mirada por la lista de best-sellers internacionales permite precisar una tendencia, que se ha acentuado en los últimos cinco años: la ubicación en el tope de ventas de novelas vinculadas al ascenso y caída de poderosos hombres de negocios en un mundo donde el bien y el mal no tienen límites demasiado claros. Así, por ejemplo, los temas relacionados con la explotación petrolera y sus "dueños" ha dado lugar a narraciones que se manejan con elementos comunes.

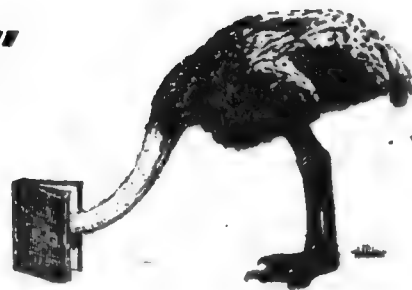
Cercano a esta línea se encuentra "El caso Gold" del escritor argentino **Manuel Jorge Ibañez** que acaba de publicar *Corregidor*. A lo largo de 227 páginas se describe a Rudy Gold, arquetipo del ambicioso sin escrúpulos que escala los peldaños del poder arrasando y corrompiendo todo aquello que se interponga en su carrera. Gold asciende pero en su camino va dejando ética y sentimientos.

La Argentina de las dos últimas décadas ha vivido convulsiones político - financieras que están frescas en la memoria. De allí que no faltarán lectores que intenten buscar "semejanzas" —reales o no, queridas o no— con el protagonista. No es casual que Ibañez utilice al comienzo una aclaración: "Todos los personajes de este libro son ficticios, cualquier semejanza con personas actuales vivas o desaparecidas son pura coincidencia".

La articulación de los capítulos —desde La pelea hasta El maletín negro, pasando por Dos buenos negocios y El funcionario— tiene un "crescendo" hecho de pasiones, venganzas y manejos turbios que ponen al desnudo y sin contemplaciones un sector de la sociedad. El final remata con fuerza una historia que se sigue con verdadero interés.

"Gold", en inglés oro. Un apellido de doble intención para un tipo de héroe-villano de nuestra época (recordar a J.R. de la serie "Dallas").

"El curioso impertinente"



Nuestro hoy tan promocionado barrio de San Telmo recibe su nombre de la iglesia homónima. **Pedro González** se llamaba el beato a quien los navegantes portugueses apodaron Telmo, por Sant Elmo, que no era otro que **San Erasmo** transformado en **Eramo**, luego en **Elmo** y finalmente en **Enermo**, para llegar a **Elmo**. Se podrá decir que de esta manera "submarino" puede derivar de "elefante", pero eso no me corresponde averiguarlo a mí, sino a la etimología. El beato había nacido en Palencia a fines del siglo XIII y decidió tomar los hábitos a raíz de la vergüenza sufrida por una caída de caballo en público. Ya ven ustedes cómo el santoral nos puede tener reservado un lugarcito. Un resbalón en la vereda, una salida con los zapatos cambiados o con el pantalón descosido nos pueden decidir a retirarnos del "mundanal ruido" y abrirnos el camino para llegar a respirar "en olor de santidad".

La estatua **El Pensador**, de Auguste Rodin, ubicada en la plaza Lorea de nuestra capital, es un vaciado de la existente en el patio de honor del museo del artista en París. Otro calco similar está en su tumba en Meudon. Primeramente y con el nombre de **El poeta** el bronce original estuvo destinado a ser la figura central del tímpano de **La Puerta del Infierno**, colosal conjunto de unos seis metros de altura que el genial escultor dejó inconcluso. Sin ánimo de desilusionar a nadie, agreguemos que el modelo de la magnífica estatua fue un encerrador de pisos.

Si viaja a Londres y alguien le sugiere que se compre un **macferlán** o **macfarlán** no piense usted en una variedad de "pony" escocés, en un arma medieval o en un utensilio para hacer "scones". Es la palabra **española** que designa al abrigo sin mangas y con esclavina —pequeña capa superpuesta— que popularizara el célebre personaje de Sir Arthur Conan Doyle, el detective Sherlock Holmes, en las ilustraciones de libros y revistas, y en su personificación

cinematográfica, el recordado Basil Rathbone.

Que durante la guerra civil española que el general Millán Astray, entre otras ocurrencias, vociferaba: ¡Mueran la inteligencia! y ¡Viva la muerte! quizá sus razones tuviera, pero ni siquiera fue original. Ya John Milton, casi trescientos años antes, decía cosas parecidas en su arcaico inglés: "Evil bee tow mi good!", o sea: ¡Mal, sé mi bien!

Jean Cavalier fue un famoso eborario francés nacido en Dieppe, hacia el año 1640. Sus trabajos le dieron fama por la delicadeza del diseño y se hallan en diversos museos de Europa, entre ellos los de Copenhague y Munich, donde se exhiben dos notables colecciones debidas al artista. ¿Qué es un eborario? ¡Pero hombre!, hubiese comenzado por allí. Eborario se llama el que talla el marfil, y la fama de Cavalier se debe a los 400 y pico de medallones y camafeos salidos de sus manos.

Si usted es de los que tienen, entre otras costumbres licenciosas, la de bañarse a diario, es bueno que sepa que, allá por los tiempos del Cid, el rey Alfonso VI de Castilla prohibió por decreto que sus soldados se bañasen, para evitar el afeminamiento. Parece que la medida le dio buenos resultados: al poco tiempo, la sola presencia de sus tropas en el campo de batalla ponía en retirada al enemigo...

Que digamos "¡Es un tipo fenómeno!" no es, precisamente, lo elegante en materia de giros idiomáticos; no obstante, como es imposible ir contra la corriente, debemos resignarnos. Pero decir "¡Es una chica fenomenal!" es sencillamente imperdonable. Si su lista de adjetivos es un tanto pobre y no se le ocurren otros, sustituya su nefasto **fenómeno** por **fenomenal**; le será útil para ambos géneros y los manes de Cervantes y Lope —aunque a regañadientes— se lo agradecerán.

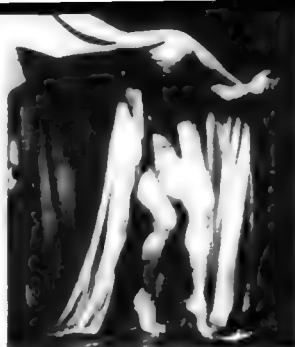
Jorge E. Grosso

LIBROS

"La memoria de la sociedad"

"Fotografía Argentina Actual" es el nombre del primer volumen de una serie que pretende, ambiciosamente, llegar a los orígenes de la fotografía nacional a través de sus más valiosos representantes. Un libro impecable que reúne a Alicia D'Amico, Oscar Pintor, Guillermo Gruben, Diego Goldberg, Daniel Rivas, Daniel Merle, Carlos Lennon, Andy Goldstein, Jorge Aguirre, Eduardo Comesana, Humberto Rivas, Guillermo Lolácono, Juan Travnik y Oskar Ramírez. Todos, más allá de una escuela, de un grupo, de una estética, están presentes con una muestra de su obra porque han demostrado su condición de excelentes fotógrafos.

Sara Facio, a quien correspondió la difícil selección, afirma en el prólogo que



Iris Scaocchi fotografiada por Alicia D'Amico



Una escena del Hipódromo captada por Guillermo Lolácono



Daniel Merle en su versión de un atleta



Aizemberg retratado por Humberto Rivas

la "fotografía es el documento perfecto para fijar el tiempo". "Es la memoria de la sociedad —agrega—, es mostrar el hombre al hombre." Y va más lejos todavía al asegurar que la realidad se nos escapa siempre: "Pero la suma de realidades aparentes, captadas por observadores honestos, puede darnos en definitiva una impresión verdadera".

La idea, el esfuerzo y la necesaria con-

tinuidad, así como la realización de esta primera entrega que editó La Azotea, con diseño gráfico de Oscar Pintor e impresión del Instituto Salesiano de Artes Gráficas, son elogiadas. Las fotos, obviamente, hablan por sí solas y sólo requieren la complicidad de una mirada sensible. Esa actitud que hace falta, ajena al prejuicio, para asistir al milagro de una obra de arte. A.C.

De una España lejana

Los memoriosos respirarán nostálgicos, sorprendidos por esta insólita reedición que brinda Planeta en su colección Narrativa a más de cincuenta y cinco años de su publicación original: este excepcional trabajo de Luy Santa Marina —"Tras el águila del César", 202 páginas—, un santanderino que nació a fines del siglo pasado, apareció allá por 1924, precursor de una corriente ideológica, primero militar y después política, que intentó (aquí debe colocarse el juicio crítico) rescatar la presencia de España de su propia complejidad como nación.

Después de ésta, su "opera prima", en la que pinta el color épico de la legión española, Santa Marina (fundador y director de la revista literaria "Azor"), responsable de un "Cisneros" de incomparable vigor, incursionó en la poesía con "Primavera en Chinchilla", mientras dirigía en Barcelona el diario "Solidaridad Nacional". Luego se adentró en la Historia y publicó, entre otros, "Retablo de reina Isabel", "Alonso de Monroy" y, más tarde, "Hacia José Antonio". Quizás la sola lectura de los títulos que transcribimos sirva para definirlo: fue, sin duda, un militante. Una militancia, sin embargo, que hizo exclamar a Dionisio Ridruejo —alguna vez el "poeta del Imperio"—: "Este montañés obstinado (mezcla es-

pañolísima de tradicionalista y anarquista con todos los truenos del nacionalismo heroico en la mano) era una paradoja. Pues la verdad es que hablando parecía un fanático y actuando resultaba un liberal". Se murió hace pocos meses, el 14

de septiembre: había escapado a tres condenas durante la guerra. Llevaba en la sangre el rumor del campamento; tal vez por eso, cuando su mente pareció perder el poder de indignarse, se dejó morir largamente.

HEMOS RECIBIDO

- **MEMORIAS DESDE EL EXILIO**, Princesa Ashraf Pahlavi. Planeta, 224 páginas. La hermana gemela del ex sha de Irán da su versión de acontecimientos de resonancia mundial. Y sea cual fuere la opinión del lector sobre Irán, sobre los Pahlavi o sobre la política de los Estados Unidos en Oriente Medio, no podrá sustraerse al palpitante relato que ofrece una mujer de gran personalidad envuelta en la vorágine de la historia. Considerada por algunos como "el verdadero poder detrás del trono", la princesa Ashraf cuenta la historia de su vida y de su familia hasta el derrocamiento de la dinastía Pahlavi.
- **EL CUERPO TIENE SUS RAZONES**, Thérèse Bertherat y Carol Bernstein. Argos-Vergara, 185 páginas. Porque en el cuerpo se revela toda la historia de una persona, la autora cuenta su experiencia personal y profesional al tiempo que propone una anti-gimnasia. No una doma forzada del cuerpo sino movimientos considerados como premisas. Así, asegura, todos podremos encontrar armonía y equilibrio.
- **EL COMBATE PERPETUO**, Marcos Aguilín. Planeta, 185 páginas. Una época crucial en que se debatían ideales de libertad e

independencia (1800-1850) sirve al autor para construir un apasionante relato en donde las ideas, los personajes, el riesgo y la aventura dan vida a una novela plena de acción.

- **LA VERDADERA VIDA DE LA MUJER COMIENZA A LOS 40**, Jeanne Cressanges. El Cid Editor, 310 páginas. Un ensayo basado en las confesiones de 575 mujeres francesas, de 40 a 55 años de edad, que intenta mostrarlas tal cual son. Lo que también quiere decir con su verdadera imagen, no la que muestran la publicidad o las revistas.
- **EL ASIEDO DEL PALACIO DE BUCKINGHAM**, Walter Nelson. Javier Vergara, 299 páginas. Un grupo terrorista palestino lanza su grito de guerra en el Irak de 1986. El objetivo es restaurar la religión islámica en el mundo árabe y el primer paso, la captura de la reina Isabel de Inglaterra, personaje de gran prestigio en todo Occidente. Un equipo de expertos, en tanto, busca los medios de destruir los designios de los fanáticos.
- **GENIO Y FIGURA DE HILARIO ASCASUBI**, Lily Sosa de Newton. Eudeba, 343 páginas. Fruto de un paciente trabajo de investigación, el libro narra la historia de quien fuera soldado, hombre de empresa y, por sobre todo, "gauchi-poeta", como Ascasubi gustaba definirse.

LA ADOLESCENCIA, MAS ALLA DE LOS JEANS

Alina Diaconu, que se define a sí misma como una "francotiradora de la literatura argentina", acaba de publicar su tercer novela. "Enamorada del muro" bucea en el mundo de la adolescencia y la autora, a los 35 años, toma distancia para hablar de su propia experiencia.

En el '75 fue "La señora": un libro que contaba la historia de una mujer de 38 años y dos hijos. La soledad, la incomunicación, las frustraciones, harán crisis cuando decide replantearse su vida. Cuando se pregunta hasta qué punto es feliz, hasta qué punto el mundo en que vive la satisface.

En el '78, "Buenas noches profesor". Narrada en primera persona, la novela daba cuenta de un profesor de literatura de 55 años, viudo, fracasado, solo y desesperado, que busca en el amor la posibilidad de rescate y fantasea con una alumna adolescente.

Hace pocos días vio la luz "Enamorada del muro" **Alina Diaconu**, cigarrillo de plástico en ristre (porque hace ocho años dejó de fumar pero todavía la necesita para acompañar la ansiedad y los gestos), habla de su tercera novela con EXTRA.

Dirá que trata sobre la adolescencia y sus problemas y que es el fruto de su observación del mundo de la juventud, que vive, a su juicio, en una tremenda apatía:

—Bruma, la protagonista, es una adolescente absolutamente aburrida de la vida a los 18 años, que deambula por la ciudad sin saber qué hacer. No encuentra nada que la divierta, con excepción de los helados. Tiene algo claro, es verdad: quiere plata. Pero no sabe cómo ganarla y tampoco qué hacer con ella. Es una preocupación muy acentuada en la juventud de hoy. Odio generalizar, pero a muchos de ellos sólo les importa la ropa importada, la moto, el aparato de audio. No los acuso y me gustaría entenderlos. Creo que sufren, que no son felices, que les hacen falta ideales. Me preocupan mucho. Se trata de la sociedad del mañana.

—Los personajes hablan en "Enamorada del muro" un lenguaje especial.

¿Le costó mucho escribir así?

—He dedicado muchas horas a observar chicos en algunos puntos clave de



Buenos Aires. Quise dejar constancia de que a esa edad es necesario un lenguaje propio, casi un código. En la adolescencia se plantea el problema de la identidad y con el fin de buscarse a sí mismos los chicos forman clanes masificados, hasta la ropa los uniforma. Eso no es malo, sucedió siempre. Lo malo es que estén juntos sin ideales con grandeza.

—¿Tiene Bruma algo que ver con usted?

—Nada. Es mi polo opuesto. Mis 18 años fueron muy distintos. Llegué de Rumania a los 15 y me enfrenté con un mundo nuevo, una lengua y una mentalidad desconocida para mí. Si uno a esa edad tiene problemas, los míos fueron dobles. Pero tenía una omnipotencia que me llevaba a hacer cosas, un ataque de vitalismo. Por supuesto que la menor de-

rota se convertía en una tragedia, pero era absolutamente lo contrario de lo que le pasa a Bruma.

—Pero Bruma no es culpable...

—Por lo menos no es la única. Lo son sus padres y también esta sociedad, cada día más materialista.

—Tampoco los personajes de sus libros anteriores —un profesor de 55 años y una mujer fracasada— tenían que ver con usted. ¿No hay nada autobiográfico en sus novelas?

—Lo terapéutico o lo catártico de la literatura es un tema muy discutido. Mi padre, que era crítico de arte, escribió sobre un pintor rumano en 1945 y la primera frase decía: "Todo libro es autobiográfico". Personalmente creo que hay que tomar distancia, pero las cosas esenciales, las obsesiones, siempre están presentes en lo que uno escribe. Henry Miller, por ejemplo, escribió siempre sobre sí mismo. Jamás inventó una historia. Y es un escritor muy importante. Entonces uno llega a la conclusión de que no hay reglas, no hay fórmulas, lo que importa es la calidad.

—¿Qué la une y qué la separa de los demás escritores jóvenes de la Argentina?

—Se está dando un movimiento de "ser joven" en gente que tiene más de 35 años y que en los últimos cinco siempre cumplen la misma edad. Creo que están equivocados. En la Argentina ser joven no es una ventaja. Hay que tener 70 años para decir realmente lo que se piensa y ser aceptado. En cuanto a su pregunta concreta, se me ocurre que todavía se da la gran división de Florida y Boedo. Y si tengo que responder cómo estoy ubicada yo, diré que en Moldes 1435, 16 "A".

—¿Pero no hay tendencias, todo es dispersión?

—Yo me siento muy francotiradora.

—¿Es dramática la situación de la literatura argentina?

—Que yo tenga una situación privilegiada no significa que el escritor joven no tenga problemas. Me fue bien porque soy una persona que empuja mucho, tal vez porque algunas de las cosas que hice son valiosas, en fin, es un cúmulo de circunstancias. Pero un escritor joven es aquel que tiene 20 años. Y lo que importa es que esa gente, además de escribir, vea publicados sus libros, tenga difusión. Nada de eso ocurre. Sin ir muy lejos, con mi novela anterior recorrí diez editores.

Y si no hubiera andado bien seguramente habría encontrado mil obstáculos para publicar "Enamorada del muro".

—¿En qué trabaja actualmente?

—Preparo un libro de cuentos, sin apuro. Y leo, sobre todo literatura de mujeres. Que hoy escribamos no es algo tan extraño. Pero me pongo en la época de Colette, de Virginia Woolf, sin duda las consideraba al borde del manicomio. Sobre todo a las que escribían novelas o ensayos. Lo único que les estaba permitido eran los poemas. Porque era romántico, quedaban bien con los bordados. Pero novelas o ensayos: ¡había que aguantarse las consecuencias!

DISCOS

Lo mejor del mes

- **EL MURCIELAGO.** Johann Strauss Orquesta dirigida por Carlos Kleiber. Con Julia Varady, Lucía Popp, Hermann Prey, Ivan Rebroff y René Kollo. Album doble, importado; incluye el texto de la obra (Deutsche Grammophon).
- **CHOPIN. POLONESAS.** Maurizio Pollino. Op. 26 N° 1; Op. 26 N° 2; Op. 40 N° 1; Op. 40 N° 2. (Deutsche Grammophon, importado).
- **JOHANN SEBASTIAN BACH.** Martha Argerich. Toccata-moli BWV. 911; Partita N° 2 c-moll BMV. 826; Suite inglesa N° 2 (Deutsche Grammophon, importado).
- **BERG-STRAVINSKY.** Alban Berg: "A la manera de un ángel". Igor Stravinsky: Concierto en D para violín y orquesta. Itzhak Perlman en violín, con la Orquesta Sinfónica de Londres dirigida por Seiji Ozawa. (Deutsche Grammophon, importado).
- **EVANGELINE.** Emmylou Harris. Placa de hermosas canciones country-folk. Pureza en las interpretaciones y diaphanidad en la voz caracterizan a Harris. Es excelente el acompañamiento musical. Las mejores melodías: "Millworker", "Ashes by now", "Spanish Johnny" y la guitarra acústica de Tony Rice en "High the moo" (WEA, importado).
- **Serie postales musicales.** "Saludos de... Grecia" (Nina Mouskouri, Zorba, Theodorakis), "De Moscú" (Medianoche en Moscú, A la luz de la luna, Dos guitarras), "De los gitanos", "De Austria", "De España" (Paco de Lucía, Carmen Sevilla), "De Italia", "De Arabia", "De Suiza" y "De Hawaii". Selección de melodías populares de cada país. Sobresalen los discos dedicados a Grecia, Moscú, a los gitanos, Arabia y España (Phonogram).
- **Pugliese Instrumental.** Osvaldo Pugliese y su orquesta típica en una serie de conocidos temas ("Inspiración", "Nostálgico", "Adiós nonino", "Cabulero", etc.) que reafirman su calidad musical (Phonogram).
- **Estos sonidos - Vol. 3.** Selección de éxitos donde se destacan "Dime que serás mía" (Christopher Cross), "Jesse" (Carly Simon), "Primer amor" (Seals & Croft), "Dream Street Rose" (Gordon

Gilbert Bécard: Junio en la Argentina

En agosto nuestro país vivirá en materia de música popular un excepcional acontecimiento: la llegada de Frank Sinatra. Unas semanas antes, uno de los grandes exponentes de la canción moderna —el francés Gilbert Bécard— actuará en el Broadway (días 15, 16 y 17 de junio). El intérprete francés es un creador de primera línea como compositor. Como cantante mantiene un estilo inconfundible. Uno de los últimos trabajos fueron los temas escritos, junto a Neil Diamond, para la película "El cantante de jazz" (banda de sonido que se ha editado en nuestro mercado y en los EE.UU. ocupa lugares destacados del ranking).



Lighfoot) y "Estás en mi corazón" (Rod Stewart) (WEA).

● **Radioland.** Nicolette Larson. A pesar de cierta rutina en algunos temas, la joven cantante impone su notable ritmo apoyada en estupendos músicos. Hay canciones muy atractivas como "Fool for love", "Tears, tears and mor tears" y "Been gone too long". (WEA, importado).

● **12 x 4. Bread - England Dan & John Ford Coley - Emmylou Harris - Gordon Lightfoot.** Una serie que mantiene su alto nivel a través de este volumen 5 que incluye figuras de relevantes del "pop". Vale la pena escuchar "Soy el que te quiere", "Nunca volveremos a decirnos adiós", "El amor es la respuesta" y "Que puedo hacer con este corazón destrozado" (WEA).

● **Rita Lee.** Representante del rock brasileño, la intérprete muestra personalidad en "Juan Nadie", "Caso serio", "Baila conmigo" y el gran éxito "Lanza perfume" (RCA).

● **Rocío Jurado - Canta a México.** La buena voz de la cantante española en la interpretación de conocidos temas mexicanos ("Pa que sientas lo que siento",

"Guitarra poema", "Si amanece", etc.) (RCA).

● **Precios Wilson en carrera.** Para gustadores del "disco" (RCA).

● **Serie grandioso.** Ives Montand. El gran intérprete de la canción francesa en temas como "La fiesta de Loulu", "Ver", "Nublado", "La canción de las calles", "Tan bonita", etc.) (Phonogram).

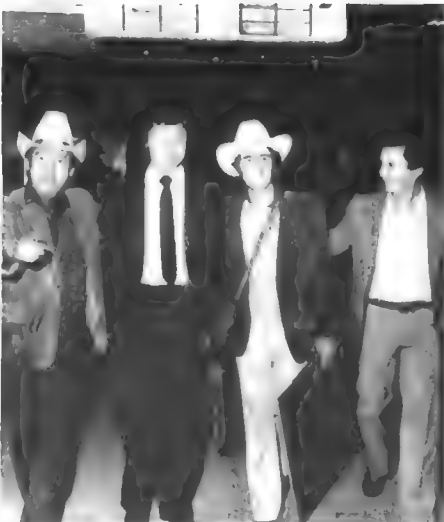
● **De mis viejos tiempos.** Sin técnica pero con la fuerza emocional que transmite este cantante en títulos de interés como "Estirpe", "Pobre mi madre querida" (José Betinotti) y "Cuando un gran amor se pierde" (Phonogram).

● **El canto de cantoral.** Uno de nuestros mejores grupos folklóricos en una placa que destaca "El hierro y el azúcar" y "Grito Santiagueño". Profesionalismo e inquietud musical caracterizan a Cantoral (Philips).

● **Aquellos clásicos** (Czardas, Polonesa en La Op. 53, Concierto de Varsovia, etc.), **Aquellos valsees vieneses** ("Voces de primavera", "El emperador", "Cuentos del bosque de Viena", etc.), **Aquellas películas** ("Marcha sobre el río Kwai", "Lo que el viento se llevó", "Comienza el beguine", "Moulin Rouge", etc.), **Aquellas series de TV** (Bonanza, Ruta 66, Los intocables, Yo quiero a Lucy, etc.), **Aquellos boleros** ("La barca", "Somos", "Un minuto de amor", etc.), **Aquella década del '50** ("De azul pintado de azul", "Arriverderchi Roma", "Isla de Capri", etc.) y **Aquellos años del rock** ("n'roll Sally la lunga", "Be-bop-A-Lula", "Deslizandoy y resbalando", "Bazoom", etc.). Una serie acertada de Capitol que permite reencontrarse con temas que fueron éxito tiempo atrás, en la voz de sus intérpretes originales. Por su valor de colección nos quedamos con el álbum dedicado al rock.

● **Nostalgia de moda.** Para nostálgicos: "Nieblas", "Venganza", "Mi carta" y otros, en las voces de Fernando Torre, Leo Marini, Eduardo Farrel, Gregorio Barrios y Fernando Albuerno (Capitol).

● **Los reales del Valle.** Festival de corridos y cumbias (Capitol).



Los Visconti: éxito en toda Latinoamérica.

El desafío de tomar por el atajo

El dúo José María Paoloantonio-Osvaldo Terranova fue dueño, el año pasado, de los segmentos de mayor calidad de la televisión argentina. Con adaptaciones de clásicos como "Mateo", "Jet-tatore" y "He visto a Dios" brindaron una lección de inteligencia y respeto por el público a través de ATC. El regreso de esta temporada implicó dos desafíos. Primero, mantener el nivel. Segundo,

abandonar el grotesco teatral para entrar en el campo de la narrativa nacional, y eligieron un autor particularmente difícil de trasladar a la pantalla chica: Adolfo Bioy Casares.

El atajo significó reencontrarse con la idea de que nuestra TV cuando **piensa en serio y sin complejos puede**. Que cuando elige a **gente de talento y no a "estrellitas" pasajeras** está en condi-

clones de competir.

La versión elaborada por Paoloantonio —aun pasando por alto algunas riquezas del libro— transmitió desde los primeros minutos los mundos —real y fantástico— creados por Bioy Casares. El real, hecho de rutinas, frustraciones y mezquindades; el fantástico, como recurso literario para observar la verdad cruel que envuelve a los protagonistas.

El director Héctor Flores consiguió insuflar en las imágenes el clima de pesadilla de la fantasmagórica casa instalada a un costado del atajo. No obstante, hubo indefinición en la puesta escenográfica: personajes y decorados parecieron por momentos salidos de una serie de ciencia-ficción de cartón pintado. Los puntos más altos están, sin duda, en no haber traicionado el libro, aun cuando éste ofrecía aristas complejas. El infierno interior de las criaturas, ese límite insondable e inquietante entre la realidad y el sueño, fue transcrito en sólido y expresivo lenguaje televisivo. Mérito que comparten Paoloantonio y Flores, junto a los muy buenos trabajos de Terranova y Aldo Braga.

Esta producción de ATC demostró además las bondades de trabajar en equipo, sin vedettismos, acompañados por un **profesionalismo** sin fisuras.

Ciclos como *El atajo* enriquecen una televisión que —sin desprestigiar sanos e impostergables objetivos comerciales— tiene la obligación de ofrecer espectáculos dignos e **incorporar en sus filas a los que saben** (y que la mayoría de las veces no son convocados).

En esta línea de muy buenos programas hay que alinear otros dos de carácter documental: *La aventura del hombre* (por el 13, lunes a las 21) y los especiales de National Geographic Society (por ATC, jueves a las 20).



Osvaldo Terranova: perdido en el atajo infernal de Bioy Casares

Estados Unidos

EXTRAÑA TEMPORADA



La temporada 1980-81 de la televisión norteamericana fue definida por los productores como **extraña**. También fue etiquetada con "**el año de la huelga**", que trastocó los planes de las grandes cadenas. Los dorados puntos del rating —cuyas mínimas diferencias significan millones de dólares de más o de menos— favorecieron a CBS, seguida de ABC y NBC. En materia de calidad, los resultados fueron, en general, mediocres, salvo algunas excepciones. Otros prefieren señalar que la temporada debe calificarse como "**el año de Dallas**", debido al impresionante rating alcanzado por el sólido melodramón petrolero-familiar.

Mientras CBS obtuvo la mayor repercusión en sus series regulares, ABC y NBC lo hicieron a través de miniseries: "Shogun", "Masada" y "Al este del paraíso". Sólo dos nuevas series lograron una audiencia importante y estable: "Magnum P.I." (CBS) y "To close for comfort" (ABC). "Hill Street Blues", que contó con los mejores elogios de la crítica, aún no ha atrapado el interés de los espectadores.

Entre los programas que arrastran éxito desde otras temporadas continuaron en ese nivel "La familia Ingalls" (una institución en la TV yanqui) y "MASH". En cuanto a las series piloto, que servirán o no para ocupar espacios centrales en la temporada 1981-82, las perspectivas también parecen favorecer hasta el momento a CBS.

Abril suele ser, para el espectáculo porteño, el mes que concluye por sacudir el letargo veraniego. Pese a la crisis, pese a la retracción del público —que es innegable— las salas empero funcionan. Si no con el ritmo de otros años (esto se lo advierte en los espectáculos teatrales), pero hay que tener en cuenta que la temporada sólo se halla en sus comienzos, aun cuando figura en cartel buen número de obras que provienen del año pasado, y hasta del inmediatamente anterior. Lo cual, lejos de ser un síntoma descorazonador, habla con toda elocuencia del fervor y del favor de ese mismo público. Menos, numéricamente, quizás. Pero cualitativamente, el nivel se mantiene.

CINE

Muchos estrenos

Que la gente se fija ahora más en qué invierte su dinero en materia de cine, al menos, lo atestigua gran número de películas que apenas si alcanzan a permanecer la sacramental primera —y única— semana en cartelera. Esto obliga al crítico a decuplicarse, pero es índice, más que otras veces, de que el público no va porque sí a las salas de exhibición. El mes comenzó muy bien, con un espléndido poema visual, de origen español, "El nido", dirigido por Jaime de Armiñan. La historia de una adolescente y de un hombre maduro, la rara ambigüedad y la dureza de la primera y la total entrega del segundo, en un relato colmado de áspera, de sostenida poesía expresada a través de un lenguaje elusivo, conmovedor y desgarrante. Magnífica obra de arte, "El nido" se enriquece con la soberbia actuación de un Héctor Alterio único, de un Luis Politti (en la que fuera su última aparición en la pantalla) sereno y humano, y de una Ana Torrent a quien el paso de unos pocos años no ha hecho sino confirmar en todo cuanto prometía.

Con "Sentimental", Sergio Renán eleva un canto a la amistad, viril y tierno a la vez, filoso, cortante y conciso, sin una sola concesión a la facilidad o a la improvisación, ejemplo de lo que puede y debe hacer el cine nacional cuando busca una línea de coherente calidad. Basado en un excelente libro de Gero

Díaz, el filme es un fiel espejo de la vida cotidiana porteña, se interna en honduras psicológicas muy bien aprovechadas, y se convierte en una radiografía de la ciudad oculta, inquieta y hasta misteriosa. A la vez director de actores —Renán mismo se ocupa con solvencia de la parte protagónica—, ofrece sobrada oportunidad de lucimiento a Pepe Soriano, Aldo Braga, Guillermo Rico, Enrique Pinti, Luisina Brando y Alicia Bruzzo, con elementos técnicos de sobresaliente nivel. De esa primera semana del mes permanece en el recuerdo "Contacto diabólico" excelente película de terror de Alfred Sole, con un tema verosímil en el

Al Pacino, en lo que queda de "Cruising"

que hace de las suyas el tan de moda santanismo, y con buenas actuaciones de parte de Linda Miller, Mildred Clinton, Paula Sheppard y la entonces casi una niña, Brooke Shields. "Los locos del golf", de Harold Ramis, fue un pasatiempo muy divertido acerca de lo que sucede en las canchas en las que se practica dicho deporte; y ya que de deportes se habla, "Pole position. Los guerreros de la Fórmula 1", de Guido y Maurizio de Angelis, fue un documental que hizo las delicias de todo el "tuerqueño" porteño, en tanto que Sam Peckinpah volvía a deleitarse en sus habituales orgías de horror, sangre y violencia en "Traigan la cabeza de Alfredo García", Donald Crombie aburría prolijamente con "La hija de Cathy" y Sergei Bondarchuk entregaba, con "La estepa", un magnífico poema, con un pequeño protagonista encantador, Oleg Kuznetsov, reviviendo en imágenes prodigiosas un relato de Chéjov, con enorme carga de seducción y de hermosura.

Reapareció Nino Manfredi, y lo hizo con "Café express", lacerante película con todo el oficio del director Nanni Loy, que cuenta las andanzas, buenas y malas, pero casi siempre malas, de un personaje chaplinesco, vendedor ambulante de un café en vagones del ferrocarril, una historia pequeña pero de grandes implicancias humanas, fresca, espontánea y conmovedora, con un inmejorable Nino Manfredi en la parte central. "Horas inciertas", de Bertrand Tavernier, hizo ro-



dar por la dura cuesta del fracaso a Philippe Noiret y a Jean Rochefort: endeble libro de Simenon, y flojo trabajo de dirección, unido a las brumas del más indisoluble aburrimiento. Richard Fleischer desempolvó una historia que hace más de medio siglo animara Al Jolson, lo colocó a Neil Diamond en su lugar, exigió de Laurence Olivier la mayor cantidad de muecas y de tics, y el resultado fue la anodina "El cantor de jazz". realización tan lacrimógena cuanto prescindible. Otro documental: "Los Beatles en concierto", módica revisión de la carrera del célebre cuarteto, con algunos momentos de interés pero modesta en líneas generales. Y un fracaso inexplicable: el de "Eugenio, un niño sin amor", vibrante alegato del italiano Luigi Comencini que no pudo hacerse un lugar en la atiborrada cartelera porteña, pese a sus muchos e infrecuentes valores, tal vez porque la historia de un chico al que nadie sabe querer resulta de menos interés, para una audiencia contemporánea, que las espaciales andanzas de "Flash Gordon", con su parafernalia de cohetes, rayos de la muerte y planetas remotos, todo esto condimentado sabrosamente —en lo visual, se entiende— por Max Hodges, y con un reparto en el que Max von Sydow es la única prenda de garantía. Patinaron de lo lindo Walter Matthau y Glenda Jackson en "El espía más peligroso del mundo" dirigida por Ronald Neame, presunta farsa con algunos pasajes acertados pero, en el fondo y a la larga, aburrida sin vuelta de hoja. "Te rompo el rating" de Hugo Sofovich, de título tan poco promisorio, consiguió empero la calificación de "Apto para todo público", con lo cual su éxito de taquilla quedó solidamente asegurado: Moria Casán tuvo que vestirse, Jorge Porcel y Javier Portales, moderarse, y el resultado es un filme totalmente sin pretensiones —mal podría tenerlas— destinado a paladares que no se detienen en matices... Y dos legítimamente para chicos: "El gato que viene del espacio" de Producciones Walt Disney, con la entretenida historia de un felino cósmico, y "El gato con botas alrededor del mundo", dibujos animados japoneses en un feliz remedo de aventuras ya contadas, tiempo atrás, por Julio Verne.

Esperada y hasta anhelada, "Mi tío de América" (un título que nada significa en sí, así traducido), de Alain Resnais, es un colosal rompecabezas que el director francés, una vez más, presenta sin armar, dejando que el espectador se las arregle como pueda. Y el espectador, simplemente, no puede. Hay demasiada desconexión entre las diversas partes del filme. Su pretendido científicismo casa mal con lo que se ofrece en la ficción. Hay muchos devaneos intelectuales de dudoso cuño, y uno se siente a la deriva entre tanto ir y venir de laboratorio. Es probable, y posible, que Resnais sólo haya querido divertirse con su filme, como ya lo ha hecho otras veces. Pero se divierte él, no así el espectador, a la deriva y perdido en un océano de perplejidades. Reconocidos el oficio, la maestría



"El nido", lo mejor del mes (Alterio y Politti)

narrativa del director, etcétera: pero están al servicio de un argumento caprichoso y tomado. El filme se engalana con las excelentes actuaciones de Nicole García, Gérard Depardieu y Roger Pierre, tiene elementos técnicos (fotografía en colores y banda de sonido) muy fuera de lo común, pero es excesivamente intelectual, y hasta árido. Del original de "Crucising" se hurtaron aproximadamente 40 minutos, de manera que comentar el sobrante, suscripto por William Friedkin, es tarea casi ociosa. No queda casi nada del turbio drama de conciencia del protagonista, un policía que busca a un asesino de homosexuales, y que queda extrañamente cautivo de esa torcida personalidad: males de la censura, cuando repercute en algo todavía peor, la autocensura. Se lo ve muy bien a Al Pacino en ese personaje lleno de conflictos, que transmite fielmente secundado por el oficio de Paul Sorvino y por la decoratividad

de Karen Allen. Mucho mejor le va a Peter O'Toole en "El especialista del peligro", movido filme de Richard Rush en el que se trata el tema del cine dentro del cine, poniendo al desnudo tramoyas y engranajes que el espectador siempre ignora, y que aquí le sirven de sabrosa lección. "El jueves o adiós", de Michel Mitrani, francés, es la desolada historia del amor entre dos adolescentes, en el París de 1940, ocupado por los nazis, y cuando se desata la persecución a los judíos; filme poético y de gran dulzura, es una pequeña, válida joya. Para el descarte quedan "El día del Cobra", de Enzo Castellari, con Franco Nero en la parte central, remanida historia sobre la lucha contra los narcotraficantes, "Los Intrépidos", enésima crónica de un asalto multimillonario, de Francis Megahy, y "Asesino de mujeres", de Don Esmond, donde lo más asesinado es el buen cine.

son magníficas la escenografía de Osvaldo Reyno y el vestuario de María Julia Bertotto, y más que satisfactorio el acertado trabajo de dirección de Mario Morgan. Se la ofrece en el Liceo.

En cambio, en "El jardín robado" (Sala Cunil Cabanellas del Municipal San Martín) se asiste a un desencuentro de estilos, resultado de la inexperiencia de la autora, María Luisa Rubertino, para manejar un material heterodoxo e inconexo. Fernando Labat dirigió sin demasiada convicción, y del elenco se rescatan las intervenciones de Livia Fernán y Alicia Bellán, con buena ambientación escénica de Haydée Arigós. En el Payró, un delicioso espectáculo de mimo, "PI + 3,14", en el que se asiste a los vaivenes, avatares y desencuentros de la pareja, presentados con gran poder de convicción por la Compañía de Mimo de Angel Elizondo, con dirección de este último, y en un espectáculo en el cual la distinción, la simpatía y la jerarquía marchan estrechamente unidas. Por último, en la Sala del Claustro de la Manzana de Las Luces, una reposición de autor nacional, "Cena de bachilleres", de Jorge Grasso, bien ambientada y verosísimamente llevada a escena por la pericia de Sara Vitali; un hecho teatral quizás menor, pero de ninguna manera prescindible.

TEATRO:

Todavía poco

A medida que la cartelera se va poblando, no puede silenciarse el gran acierto que es "Memorias: Sarah Bernhardt", del canadiense John Murrue, pieza en la que toma a la gran actriz en la vejez, un año antes de su muerte (1922), y la hace revivir sus grandes éxitos del pasado (famosas heroínas del teatro universal, y hasta "Hamlet"), en un constante contrapunto con quien es su secretario, su valet, su confidente. Obra muy bien estructurada, que no pesa en momento alguno, se presta especialmente al lucimiento de una gran actriz, y no caben dudas, tras haberla visto, de que Cipe Lincovsky es la intérprete ideal para la parte: de gran fibra, estremecedora en muchos pasajes, temperamental siempre, caracteriza a la perfección a la gran trágica y se identifica cumplidamente con ella. Armando Halty, actor uruguayo, se muestra también como extraordinario;

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

César Magrini



Clara Marifio

A MI TIA JULIA NO LE GUSTO "EVITA"

Mi tía Julia es fanática de las series y miniseries norteamericanas. Las prefiere a los lánguidos teleteatros. No es que ella no sea nacionalista —porque lo es— sino que carece de paciencia para seguir semanalmente una tira donde no pasa nada. En algunas series tampoco pasa nada pero al menos duran sólo una hora.

Julia no fue oficialmente invitada a las inesperadas exhibiciones privadas de la "Evita", proyectada por la cadena NBC, pero logró "colarse". Les cuento que su decepción fue total. Tenía alguna esperanza en la miniserie ya que su productor, Marvin Chomsky, fue responsable del apasionante aunque polémico "Holocausto". Su ilusión también se fundaba en el hecho de que las producciones yanquis suelen tener un nivel promedio más que aceptable. Además, en el elenco había nombres de prestigio como Faye Dunaway, José Ferrer y James Farentino.

Según mi tía esta "Evita", basada en el libro de John Barnes, está muy lejos de la espectacularidad de la famosa ópera-rock, y doblemente floja. Por un lado —el artístico— las "macchietas", definitivamente enterradas en el cine y la TV actuales, están a la orden del día. Incluso el espectador llega a suponer que en cualquier momento aparece Rodolfo Valentino bailando un tango... Esta ridícula "mise-en-scène" fue criticada por el influyente semanario "Variety".

Por otro lado, la visión histórica es de una inexactitud absoluta. Para Julia no se trata de que exista un enfoque a favor o en contra, sino de hallar un intento por comprender un fenómeno que marcó decisivamente a la Argentina. En esta miniserie, de muy buen rating, a la realidad le pasaron por encima. Igualito que un teleteatro nuestro. A Julia le encantó una definición del periodista Hellén Ferro: "Todo pasó así. Sólo que de otra manera".

En síntesis: la "Evita" televisiva es un descalabro por donde se la mire. Tanto que mi tía ya empieza a ver con algo de misericordia cosas como "Me quiero casar con vos".

Frente a la desilusión de Julia desvié el centro de atención hacia un tema que me parece de fondo. Son muchos los argentinos que están indignados porque —ya sea la ópera-rock o esta miniserie— no se ajustan a la verdad histórica.

"Esto no es peronista ni antiperonista", comentó ofuscado un espectador, que tal vez no advirtió que el asunto más lamentable estaba implícito en su frase. Esa vocación por el anti que transitó dolorosamente nuestra historia desde 1810 y sigue aún vigente.

Lo importante no es la irrealdad de un guión, aunque

hubiéramos deseado ver un fresco del país encarado con mayor responsabilidad. Lo importante es que resulta impen-
sable ofrecer "Evita" en un escenario porteño. Lo importante es que pudiéramos acceder a la miniserie sólo en funciones "privadas".

Lo importante es que los argentinos no hemos alcanzado, a décadas del fenómeno, la suficiente madurez como para llevar al cine o televisión la figura de Eva Perón. ¡Y cuánto nos falta! Si todavía no logramos encarar con realismo a José de San Martín y Martín Güemes... (como lo demostraron las dos insípidas películas realizadas sobre ambos) ¿Cómo soñar en filmar sin miedos el peronismo cuando la personalidad excepcional del general José María Paz, por ejemplo, transcurre tíbilmente por los textos escolares!

¿Cómo entender el criterio de la censura nacional si coloca el "prohibido para menores de 18 años" a "Gente como uno" o "El cantor de jazz"?

¿Cómo confiar en la serenidad de algunos señores que un día quisieron incendiar un teatro donde se iba a representar "Jesucristo-Supestar" (aprobada por "L'Observatore Romano")?

El enojo ante la distorsión evidente en la miniserie es de corto alcance. Por otra parte, no sorprende. Los norteamericanos conocen mal esta parte de América y tienen la mala costumbre de minimizarla.

Para el futuro, sería más conveniente copiarlos en lo que tienen de innegable valentía y libertad: el tratamiento de sus temas históricos y cotidianos.

Nuestra rabia se empequeñece ante nuestras propias limitaciones en este campo, que no son más que el reflejo de un no creer en la democracia, de nuestra inseguridad y miedos. Miedo a la realidad, al análisis inteligente.

Los Estados Unidos abruma con producciones que prueban una actitud diametralmente distinta a la nuestra: desde "Todos los hombres del presidente" hasta "Intimidaciones de la Casa Blanca", pasando por las terribles "Trampa 22" y "Apocalipsis now".

Nos sobra acartonamiento mental. Nos falta flexibilidad y equilibrio. Ver más allá de nuestros cerrados esquemas. En el homenaje a Sinatra transmitido por TV, se vio el rostro de una anciana dama aplaudiendo. Era nada menos que la madre de James Carter, de quien el cantante fue duramente opositor. ¿Qué tal? "Don't cry for Evita", tía Julia... "¡Llorá por otras cosas", le dije.

Una empresa sana como sus productos.



353

cooperativas unidas que poseen

141

plantas elaboradoras y aseguran la frescura de más de

100

productos diferentes.

4.000.000

de litros de leche por día.

70.000.000

de panes de manteca por año. Exportando a

38

países del mundo. Estableciendo una fuente de ingresos estable para

157.000

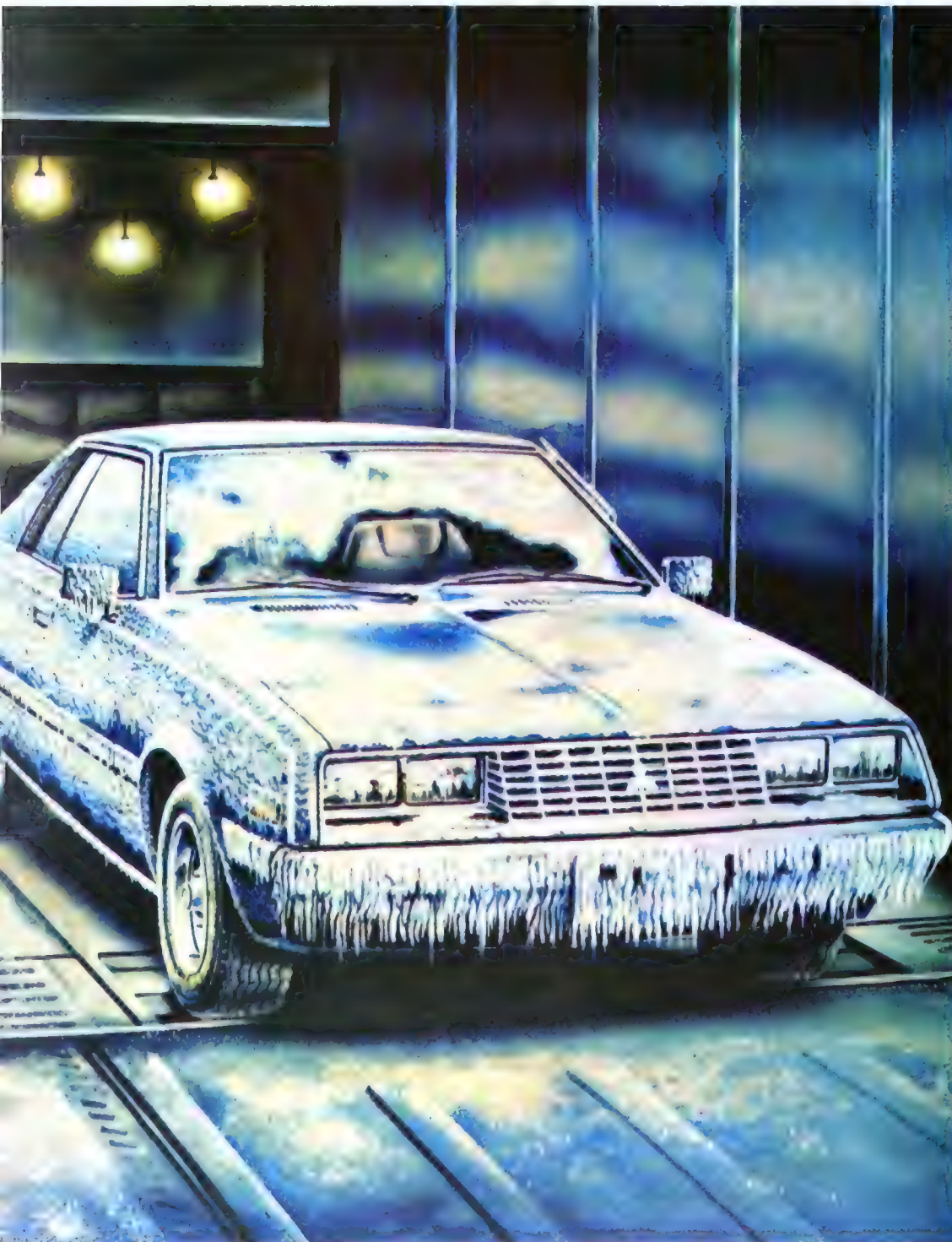
argentinos.



Cooperativas Unidas Ltda.

La gran empresa láctea argentina.

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiese pasado.

Arrancar como en el más caluroso día de verano.

Desempeñar los vidrios. Que todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los buenos también deben conocer el infierno.

50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi es probado en los más severos tests los que se haya sometido cualquier auto.

Una serie de pruebas capaces de dejar en el camino al más débil de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos standards de calidad mundial.

Si usted no lo imaginaba cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO J.
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Avda del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

G056.82/EX 84/LAC

EXTRA

Revista mensual
Director: Bernardo Neustadt
No XVI - N° 192
Junio 1981 - \$ 6.000
ISSN - 0531 - 0219

THE UNIVERSITY
OF TEXAS AT AUSTIN

SEP 8 1981

GENERAL LIBRARIES

LA DIFICIL ARMONIA

Julio Cesar Porcile
MINISTRO DE TRABAJO



¿QUIEN
LE
TEME A LA
INTELIGENCIA?

JUAN ALEMANN
MARCO DENEVI
JAIME PERRIAUX
ALFREDO SERRA
HORACIO DE DIOS
SILVINA BULLRICH
MAURICIO ABA DI

Todos los remedios para la salud de los argentinos.



La industria farmacéutica argentina es una actividad privada donde intervienen en forma competitiva diversos laboratorios que producen el 99% de los medicamentos que requiere la población.

Por su alta tecnología y eficiencia ocupa una posición líder en América Latina y es equivalente a las industrias farmacéuticas de los países más adelantados del mundo.

CAEME

Cámara Argentina de Especialidades Medicinales
Todos los remedios para la salud de los argentinos.



USTED DEBE SABERLO!

- Usted que en la mañana sintoniza Radio Mitre cuando comienza el día...
- Y Usted que cuando el día entra en su segunda mitad, sintoniza ATC...
- Y también Usted que sintoniza Radio El Mundo cuando emprende el camino de vuelta...
- Y (por qué no?) Usted, sí, Usted que profundiza, analiza, desmenuza, comparte o discute con pasión o con calma la simple noticia o el complejo análisis de los hechos...

USTED DEBE SABERLO!

EXTRA

la revista de Bernardo Neustadt
(decana en su tipo)

ENTRA EN SUS 17 AÑOS DE VIDA

Su presencia como lector, coleccionista, crítico, amigo o analista, nos ayuda a seguir creyendo en lo que hacemos:

Su apoyo publicitario, nos ayudará a seguir creciendo

Nuestro número aniversario tiene fecha fija: Miércoles 8 de Julio

Lo esperamos a página abierta.

LATIN AMERICAN DOCUMENTS

SEP 11 1981

UNIVERSITY OF TEXAS at AUSTIN

Como en música, para lograr el mejor compás y, con él, la armonía.

La armonía en banca.

Así, en forma acompasada, abrimos sucursales y representaciones y nos conectamos con los principales centros financieros a escala mundial.

Tempo.

Para participar activamente en el financiamiento de múltiples proyectos, tanto locales como internacionales.

Tempo.

Para volcar nuestro apoyo e incrementar el intercambio comercial del continente latinoamericano en la región y con el resto del globo.

Tempo.

Tempo en banca, en banca internacional. Y con él, la armonía.



BANCO DE LA NACIÓN ARGENTINA
en su nación, su banco.

Tempo.



Casa Central: Bartolomé Mitre 326 - (1036) Buenos Aires - Argentina.
Tel.: 30.1011 al 1021 - 34.4041 - Tx. 42.1307.1555.2256.2604.2631.2676.

Filiales y Representaciones en el Exterior: New York - Chicago - San Francisco - Miami - London - Panamá - Rio de Janeiro - São Paulo - La Paz - Santa Cruz de la Sierra - Lima - Asunción - Concepción - Encarnación - Villarrica - Presidente Stroessner - Montevideo - Paysandú - Punta del Este - Santiago - México D.F. - Lima - Bogotá - Quito - Caracas - Frankfurt M. - Madrid - París - Milano - Tokyo.

EXTRA

AÑO XVI

N° 192

Junio 1981

DIRECTOR
Bernardo Neustadt**SUBDIRECTOR**
Reymundo P. Piatti**ASESORES DE LA DIRECCION**
Horacio Bullrich
Alberto Mondet**SECRETARIA GENERAL
DE LA DIRECCION**
Susana Severino**SECRETARIA DE REDACCION**
Clara Meriño**COORDINACION**
Emilio Berardi (asesor)**REDACCION**
Alicia Cerri
Omar Báez
Miguel Gazzera
Osvaldo Píñero
Victor Pintos**COLUMNISTAS**
Aldo Cammarota
César Magrini
Juan Pedro Merbilhée
Jorge Horacio López
Laura Bertone
Manuel Benítez de Castro**CORRECCION**
Eduardo Elnen (Jefe)
Oscar Cataldo
Rubén N. Ramos**DIAGRAMACION**
Leandro H. Ragunzi**FOTOGRAFIA**
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui**DIRECCION COMERCIAL****Director**
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López**ASESOR LEGAL**
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS Soc. Anón., Ind., Com., Finan. e Inmob. Registro de la Propiedad intelectual N° 69.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso, "I"; Interior, Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal. Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar	\$ 6.000.-
En Paraguay	\$ 450.-
En Uruguay	\$ 30.- guaraníes
Números atrasados	\$ 6.500.- uruguayos
Subscripción anual en el exterior	u\$s 30.-
Subscripción anual	\$ 72.000.-

Composición: FOTOCOM. Impresión: ROTOG-ARG.

CORREO ARGENTINO CENTRAL Y SUB CABECERA	FRANQUEO PAGADO. N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

*Si usted rompe el espejo,
¿se arregla la realidad?*

TENER LA CONCIENCIA TRANQUILA

Hace poco un oficial le reprochó al ex presidente Alejandro Agustín Lanusse su convocatoria a elecciones en 1973 y obtuvo una dura respuesta: "¿Usted qué era entonces? ¿Nene en la cuna?".

Hace años, el padre **Modelo** nos enseñó que una enfermedad del Poder en la Argentina es **confundir lo urgente con lo importante**. Por eso es un país enfermo "del corto plazo" y posterga las grandes y esenciales definiciones.

Viola lleva 70 días en el Poder y sólo ha tenido tiempo para la **urgencia**, que siempre es momentánea y extrema, y le ha sido difícil salir de la contingencia para internarse en la **espesura**. **Liendo**, el ministro del Interior, el ministro político por excelencia, trabaja más para **ayudar a las economías regionales a salir del colapso** —¿se puede usar aquí esta palabra?—, como lo prueban Mendoza, Córdoba y Salta, por ejemplo, que en diagramar la sociedad política, empezando desde ya.

Los embajadores que tiene que representarnos ante países clave sólo ahora asoman a la designación, porque primero estaban las **tasas de interés**, el conflicto austral (lógicamente), la definición del Poder mismo ante la gravitación de algunas declaraciones agraviantes.

No queremos vivir más sobre un **volcán constante**, donde se pueda perder, no ante un **enemigo** —que claramente dentro del país no existe—, sino **por la doble falta** (usando un argumento tenístico). Equivocarse. Que los **"goles sean en contra"**. Que no nos gane nadie, sino que perdamos solos.

Esta reflexión es un grito.

Nosotros no nos sumamos a la **usina de rumores**. Nos alcanza con la realidad. La analizamos. Somos espejo. Si se rompe, ¿mejora la realidad? Usted ya tiene todas las nuevas medidas económicas. Usted ya tiene la **nueva devaluación**. ¿Arreglamos nuestro mundo? ¿Emparchamos? Nosotros tenemos la conciencia tranquila. ¿Lo dejamos ahí?

La Dirección

EL EDITORIAL DEL MES

Hugo
Ezequiel
Lezama



La lectura de los diarios en la mañana del 28 de mayo habrá requiebrajado el sistema nervioso del más templado. La expresión "colapso económico" aparecía en la primera plana de "La Nación", que atribuía la amenazante profecía a una alta autoridad del Ministerio de Economía. De allí al pánico quedaba poco trecho, ya que la apreciación venía a echar leña al fuego. Entre rumores y los lamentos económicos el país estaba transitando un momento delicado.

El impacto de la noticia fue tal que obligó a una inmediata respuesta del Palacio de Hacienda: "Consultado acerca de las declaraciones que publica hoy un diario matutino, atribuyéndolas a una "alta fuente del área económica oficial", el ministerio de Economía, Hacienda y Finanzas respondió que las mismas no se originaron en ese Departamento de Estado". Paradójicamente "La Razón" colocaba el texto del comunicado al lado de un fuerte título: "Se ha generado una falta de confianza".

El muy tenso clima generado por el supuesto "colapso económico" fue analizado por Hugo Ezequiel Lezama en "Convicción" (29 de mayo). Probablemente sea el editorial del mes; aquí el título y su texto completo: "Ante la insoslayable indiscreción de un ministro del Ejecutivo — El país y el Gobierno vivieron ayer otra jornada de sobresaltos.

"La nota publicada en primera página por nuestro colega La Nación en su edición de ayer, en la que se advertía sobre un próximo colapso económico, electrizó a los medios financieros, empresarios, gubernamentales y militares. El pánico —provocado por la noticia atribuida a "una alta fuente del área económica oficial"— se hizo sentir de inmediato en las terminales nerviosas (Bolsa, tasas, cotizaciones, etcétera) y asestó un nuevo golpe a la imagen del Gobierno. Como en la reunión con la "alta fuente" también estaban representantes de Convicción, La Prensa, Clarín y El Cronista Comercial, no nos cabe duda de que La Nación no faltó a la verdad. El ministro convocante (que no es el doctor Sigaut) pidió a los periodistas el "off the record" habitual cuando se tocan temas críticos, pero el pacto, evidentemente, no fue respetado.

Sin embargo —pese a que todo lo que

hace a la ética profesional nos preocupa— el episodio de ayer tiene otros aspectos negativos, ya que no es excesivamente elegante que un ministro destile sutiles reproches contra otro ministro.

Creemos que ha llegado el momento de hacer un pequeño recuento:

1. El Presidente está maneado con una desmesurada lealtad al gobierno anterior, lo que no fortalece el Proceso porque eso impide que se diga pública y claramente que se ha heredado una situación gravísima, provocada por el equipo económico que lo precedió.

2. El Presidente Viola está pagando un alto precio por haber accedido a apoyar la devaluación de marzo antes de asumir el gobierno.

3. Los desaciertos del gobierno anterior generaron una expectativa esperanzada en la nueva administración. Si bien esa expectativa era irracional, no se pudo evitar que una fuerte decepción inundara a la opinión pública con una velocidad también irracional.

4. Todo esto acortaba notablemente los márgenes de tiempo para que el nuevo gobierno pusiera en marcha sus maniobras. Sin embargo, no sólo no se apuraron los trámites sino que se demoraron las medidas más allá de lo conveniente.

5. Desde el cataclismo del BIR y los otros escándalos financieros, se acabaron los últimos retazos de fe y confianza. Hoy estamos inmersos en una insana indiferencia que sólo se sacude con noticias como la de ayer.

6. Es un gobierno demasiado joven para estar tan despiadadamente agredido por sectores de la opinión pública, aunque no haya dado muestras concluyentes de homogeneidad y dinamismo.

7. Habría que pensar, entonces, que las agresiones no provienen de estallidos circunstanciales, sino más bien de una intención desestabilizadora.

8. Dado que ni la opinión pública ni la mayoría de los dirigentes políticos sueñan con una elección a corto plazo y dado que la efectiva unidad de las Fuerzas Armadas elimina la posibilidad de apetitos desordenados de poder, es preciso pensar que la intención desestabilizadora proviene de otros sectores.

9. La Iglesia Católica plantea sus

discrepancias con la debida medida. Luego, ella no es. Los que viven del trabajo de sus manos o de sus talentos, dan cotidianamente un ejemplo de heroísmo y paciencia sacrificándose en silencio o reclamando con madurez. Luego, ellos no son. Los industriales, los empresarios, verdaderamente ahogados e inermes, tratan de mantener sus fábricas abiertas y su queja es honda pero siguen apostando al país; luego, ellos tampoco son.

10. Sólo quedan los dueños del dinero. Los que soñaron con concentrar la mayor cantidad de riqueza y de poder en la menor cantidad de manos para domar a la Argentina y hacerla dócil y mezuquina.

De estos diez puntos es necesario sacar conclusiones y modos de acción. Todo induce a pensar que los sucesos cotidianos que agobian al Gobierno son tiros por elevación al Proceso. Hay que tener en cuenta que, o el Proceso alcanza sus objetivos claramente explicitados en sus papeles fundadores, o la Argentina corre el riesgo de una efímera dictadura que desembocaría, inevitablemente, en un deslizamiento hacia la izquierda peligrosa. Esto lo pensamos todos los civiles con dos dedos de frente. Por eso, la ciudadanía quiere ayudar al Gobierno, pese a las transitorias indiferencias. Pero el Gobierno tiene que dejarse ayudar. Los rumores se combaten con información y la información nace de los hechos, de los actos, de las decisiones, de la dinámica.

Basta de rencillas, basta de deslealtades, basta de pérdidas de tiempo. La nueva administración no puede caer en la trampa de hacer girar el país alrededor del eje económico. El Gobierno tiene que hacer política, una política subordinada a la moral, para que la economía se subordine, a su vez, a la política. Y quede claro que hacer política no es trenzar alianzas efímeras o pactos vergonzosos.

El Proceso, al que algunos dan por desvitalizado, debe nutrirse en los hechos y los hechos los tiene que generar el Gobierno que es su brazo ejecutor. Los argentinos van a colaborar, pero tenemos que creer, y para que la gente crea, hay que hablarle con la verdad. Inclusive, para reconocer errores". ■

Un ministro anuncia "el colapso económico"

Horas después el país pierde 300 millones de dólares

El peso se devalúa ese día un 7%

¿LA CULPA ES DE LOS PERIODISTAS?

Alsogaray convocado

Alvaro Alsogaray es un hombre respetado y atendido por el presidente Viola. Hasta aquí descargó su batería sobre los desaciertos de la gestión anterior —desde su óptica— pero también, aclaremos, habiendo pronosticado que eso iba a ocurrir. Sabemos que Sigaut conversa con frecuencia con Krieger Vasena. Pronto, Viola también charlará con Alsogaray.

Y no tiene nada de malo. Ni es para "sacarle el puesto al ministro", sino porque el momento es complicadísimo, como lo prueban en carne propia los interesados en la producción.

Hay que dejar algo claro: guste o no guste, no se variará en 180 grados el perfil de la economía trazado hasta aquí. No habrá cierre de fronteras para los pro-

ductos que vengan del exterior, ni tampoco aislacionismo. Se meterá mano más dura en el sistema financiero, que es el que arrastra el déficit de los ajenos y propios. Decimos esto para que nadie se apunte al nativismo económico. Al folclore "lo nuestro es lo mejor". Se quiere seguir experimentando con la línea estrenada por Martínez de Hoz, pero, con otros bemoles, otros diapasones que consigan efectos contrarios. Porque si no, cada día, en nombre del liberalismo y la privatización, habrá más empresas en el Estado y menos productividad cambiada por la especulación, que es menos riesgosa y "se vive mejor" como dice el slogan publicitario.

Movimientos de la FUFEP

El viernes 22 de mayo, apenas llegado de la provincia del Chaco, el presidente

Viola mantuvo una prolongada reunión (tres y media horas) con dirigentes de las Fuerzas Federalistas Populares. Asistieron a la quinta presidencial Ricardo Balestra, Celestino Gelzi, María Cristina Guzmán, Belgrano Rawson, Federico Carman, Francisco Gabrielli y Horacio Guzmán. Acompañó al presidente, en calidad de asesor José Antonio Romero Feris, que también es integrante de la FUFEP. Por otro lado, los federalistas se proponen salir a "a ganar la calle" a través de acciones dinámicas. Para esto, crearon una comisión de acción política, que cumplirá la función de ser expresión orgánica de la fuerza.

Esta iniciativa surge de la extrema horizontalidad que domina en el interior de la FUFEP, y que le impidió manifestarse en forma espontánea sobre los problemas de coyuntura. Ahora, los portavoces encargados de proporcionarle ejecutividad a la fuerza son María Cristina Guzmán, Balestra, Carman y el coronel Márquez.



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



AFILIADA A LA ASOCIACION ARGENTINA DE COMPAÑIAS DE SEGUROS

"PRENSARIO" PARA NEUSTADT

Los premios con que la revista "Prensario" distingue al mundo del espectáculo se han ubicado entre los más importantes que se otorgan en el país para estas categorías. A través de los años, la publicación que dirige **Miguel Smirnoff** se ha transformado en una de las más consultadas sobre temas del "show business".

En esta edición de sus acreditados premios, **Bernardo Neustadt** obtuvo su "Prensario" en el rubro periodismo radial por su programa "Nuevo día" que emite Radio Mitre. Un premio que obliga a decir muchas gracias y a mejorar diariamente.

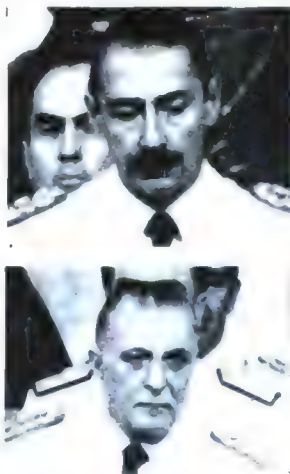
La actriz **Gabriela Acher** entregó la distinción a nuestro director.



Rumores: los tuyos, los míos y los nuestros

Hay que admitir que además de los "errores propios" hay quienes vienen intentando deteriorar la figura de Viola desde los días en que el actual presidente ya crecía en imagen. Lo etiquetaron de populista. Y no quisieron admitir que si el Proceso ordenó el país y derrotó a la subversión, nadie mejor que Viola para "que lo dejen trabajar", en provocar políticamente, sin trabas, sin miedos y sin sospechas, a un país al que le faltan los encantos naturales de vivir con ilusión y además con imprescindible sentimiento de **protagonismos**, porque la gente ya no se conforma con ser unos número de cuenta impositiva o de cédulas de identidad, sino que empieza a buscar su **identidad ciudadana**.

Hay movimientismo político. Hay muchas luces apagadas en el Proceso. Y tiene que volverse a encender la fe perdida



Videla-Viola: esos seis meses...

Es verdad que hay periodistas que bucean en la disidencia. Que encuentran elementos todos los días espiando cada discurso oficial o cada declaración que denotan contradicciones. Pero aceptando que hay francotiradores, también hay rumores que sin querer nos propone el propio Poder: **los seis meses de no comunicación entre el adiós de Videla y la asunción de Viola** en materia de relación económica entre quienes se iban y quienes llegaban crearon un clima extendido de dudas. Fue más que un **rumor**. Estrazado de realidad.

El poder según Revel

Jean François Revel es uno de los analistas políticos más inteligentes del momento. Hace unos meses escribió, en una importante revista de su país, un excelente artículo sobre la "indiferencia" francesa hacia los terroristas etarras refugiados dentro de sus fronteras. A propósito del duelo Giscard d'Estaing-Mitterrand y las relaciones con el poder, el diario "La Nación" (28 de mayo) publicó una de sus notas. De ella, estos párrafos donde reflexiona lúcida sobre el poder.

"Esta extraña derrota, en consecuencia, se debe a la enfermedad más frecuente entre los que ejercen el poder: la pérdida de contacto con la realidad. El jefe del Poder Ejecutivo de un Estado no está protegido contra ese peligro más que por un Parlamento agresivo o por asesores severos o, mejor aún, por ambos a la vez. Si se puede hacer caso omiso, impunemente, de la Asamblea, se debe from

no está compuesto de espejos que reflejan el espíritu del presidente, si el Gobierno apenas cuenta con hombres políticos, en el verdadero sentido de la palabra, fieles a sus obligaciones para con sus electores y las que se derivan de su influencia en el país, entonces el poder supremo se coloca por sí mismo al margen de la vida de la nación.

Un mal que ha paralizado insensiblemente a Giscard, y del que por cierto no está exento Mitterrand.

Los dos hombres adolecen del mismo exceso de confianza en sus propias capacidades; sucumben a la tentación más peligrosa que acecha a las inteligencias superiores: la de estimarse en demasía. Pues bien, no hay ninguna diferencia entre un tonto y un hombre inteligente que se equivoca.

La mezcla de susceptibilidad personal y de responsabilidad pública es la forma menos respetable del egotismo.

Ojalá el nuevo presidente tenga presente este aforismo, cuyo olvido ha ocasionado la derrota de su predecesor."

Auditorio gastronómico

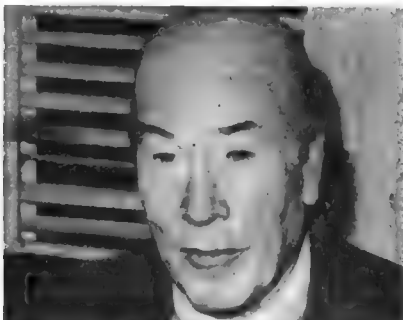
El 21 de mayo, el orador en los ya tradicionales almuerzos que organiza los días jueves el Círculo del Plata —cuyo presidente es Marcelo Sánchez Sorondo— fue el dirigente radical Raúl Alfonsín. Destacamos en esa oportunidad la presencia de hombres de distinta extracción partidaria a la del disertante: se hallaban, entre otros, Alfredo Gómez Morales, Emilio Mondelli, José María Rosa, Ricardo Guardo, Roberto Ares, Italo Luder, Miguel Unamuno y Paulino Niembro todos, obviamente, del peronismo.



Alfonsín



Luder



Gómez Morales

Isabel, Panamá

Isabel: ¿por qué
Panamá?



En los corrillos gubernamentales y políticos, muchos de sus más conspicuos "integrantes" se preguntan —"sotto voce" por cierto, para no aparecer desinformados— cuáles serían las razones que impulsan al gobierno de Panamá a interesarse, con más énfasis que otros, sobre el futuro de María Estela Martínez de Perón. Habrían podido detectarse dos, que pueden satisfacer la curiosidad: a) en el nivel casi geopolítico, el gobierno panameño estimaría que siendo el justicialismo un movimiento mayoritario, será de participación permanente en el espectro nacional; b) en el nivel casi personal, trascendió que el general Torrijos le habría prometido a Juan Domingo Perón preocuparse y ocuparse de Isabel, ateniéndose a la amistad que unía a los dos caudillos.

Lo que está leyendo Viola

En el número anterior prometimos que continuaríamos con la publicación de un trabajo que se encuentra en manos del

presidente de la Nación, referido a la cuestión juvenil. Seguimos saldando la deuda.

La reflexión contempla dos etapas generacionales: 1) los jóvenes de más de veinte años (hasta 30/35 años) y 2) los jóvenes de menos de veinte años. Sobre esta base, se advierte —dentro de cada etapa— una gran capacidad de comunicación e influjo mutuo. Existe entre sus componentes la coeducación: la barra, el grupo, tienen intensa y principal influencia modeladora de juicio, estimaciones o actitudes. Convendría —se afirma en la consideración del tema—, superando prejuicios, detenerse a analizar con objetividad cómo se produjo la movilización juvenil previa a las elecciones de 1973, en la que apenas participaron las estructuras partidarias y sindicales. En esa ocasión, pareciera que los grupos juveniles se intercambiaron y sumaron dinámicos en un movimiento de contenido confuso que arrolló al país, sin orientación, aunque devenían de orígenes sociales y procedencias ideológicas muy diversas.

Analicemos la primera de las etapas mencionadas: los jóvenes que hoy tienen 30 años. Vivieron: a) las agitadas postrimerías de la Revolución Argentina; b) las movilizaciones políticas posteriores; c) la guerrilla, el enfrentamiento entre sus facciones, la represión; d) la frustración nacional que significó el gobierno justicialista y el desprestigio de los políticos; e) la actual situación. ¿Cuál fue —cuál es— el resultado? Se sintieron

utilizados, reprimidos, culpables o culpados, engañados o autoengañados. Sus proyectos, aspiraciones o veleidades, destrozados por la realidad. Muchos, con culpa o sin ella, sufrieron graves consecuencias personales. Muchos emigraron, otros buscan emigrar. Quienes quedaron se replegaron sobre sí mismos. Rechazan todo lo que sea preocupación nacional, política o comunitaria. No leen. La información (fuera de la economía) no les interesa.

El problema respecto de este grupo (recordamos, hoy tienen 30 años), no es tanto qué es lo que se puede hacer por ellos, sino qué harán ellos con el país en un futuro próximo. Presumiblemente no querrán aventuras; pero tampoco participación ni compromiso. Se plegarán al orden y a la búsqueda de seguridad personal. Se adherirán pasivamente a cualquier sistema social y político que se les prometa.

El costo de una guerra —se afirma en el trabajo— es siempre una generación; esta generación ha sido el precio de la "guerra sucia". Ha quedado una generación vacía y apática. Pero estas reflexiones sobre la cuestión juvenil terminan el análisis de este grupo todavía más patéticamente: Lamentablemente —expresa— no se puede contar con ella para construir el país. Habrá que "saltearla". Difícil en nuestra situación en que las generaciones intermedia-adulta (40/45 años) y la madura-vejeja (60/65 años) no sobresalen por sus personalidades ni abundan en dirigentes.

Completaremos el cuadro en nuestra próxima entrega, con el grupo de los que hoy tienen 20 años.



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206
olivos • 797-6568

original from

¡Qué gesto!



Fósbery

Las Universidades Nacional de Tucumán y Católica Santos Tomás de Aquino realizaron un curso internacional de especialización en derecho público. Los trabajos presentados estuvieron a cargo de figuras como Jorge Reinaldo Vanossi, Pedro J. Frías, Antonio Martínez, Daniel Hugo Martins, Tomás Diego Bernard y José Roberto Dromi, 35 años, flamante intendente de Mendoza.

En el acto de clausura, el padre Aníbal Fósbery, rector de la Universidad Católica, entregó el título "honoris causa" al doctor Frías, a quien calificó de "caballero de la cristiandad". La reacción del miembro de la Suprema Corte de Justicia conmovió a Fósbery: le regaló una medalla que Juan Pablo II le había entregado a él.

"Dama de hierro" hasta el final

Margaret Thatcher llegó al gobierno británico con fama de ser "la dama de hierro". De alguna manera, como el legendario Churchill, prometió "sangre, sudor y lágrimas". Y ganó las elecciones. En estos momentos, la política económica implementada le está acarreado serios problemas con los poderosos sindicatos de Gran Bretaña. Pero ella sigue con la misma firmeza. Puede discutirse su filosofía pero no su coherencia. Es, sin duda, una "dama de hierro". Ni siquiera la muerte por huelga de hambre de los militantes del IRA logra apartarla de sus creencias. En estos días hizo una sorpresiva visita a Belfast. Allí se refirió a la organización en estos términos: "La causa del IRA es una dictadura del terror".

PADRE CORAJE

Stefan Wyszyński, cardenal primado de Polonia, ha muerto. Tuvo talla de héroe nacional —reconocida incluso por las autoridades comunistas de su país— y la altura moral y política para convertirse en figura ejemplar para el mundo. El día que Karol Wojtyła recibió el solemne saludo de todos los cardenales al asumir como Pontífice, un hombre extremadamente delgado intentó arrodillarse ante el nuevo Papa, pero éste no se lo permitió. Y lo abrazó emocionado.

Excepcional como sacerdote y polaco, Wyszyński se ubica en la línea de un Gandhi. Admirado por sus enemigos, fue amado por su pueblo. Sobre su rol en

Polonia dijo una vez Nikita Krushchev: "No podemos arreglárnosla sin él y no podemos sacárnoslo de encima".

¿Qué habrá sentido Wyszyński, en las últimas horas de su vida, cuando le comunicaron el atentado contra Wojtyła? ¿Qué habrá sentido Juan Pablo II, en su cama del hospital Gemelli, cuando le anunciaron la muerte de su mentor intelectual?

Al despedir el Papa a su cardenal polaco, que partía rumbo hacia su tierra, le dijo: "Ruega por mí, amigo mío. Si logro el éxito, puede ser que no te vuelva a ver. Si fracaso, puede ser que tú no me vuelvas a ver".

El caso Pastoriza

La televisión filmó con lujo de detalles la agresión brutal, increíble, que sufrió el técnico de Racing, José O. Pastoriza, en la cancha de Platense. Las escenas fueron lamentables, protagonizadas en la platea por gente madura (en años, solamente). Aun cuando algunos opinan que Pastoriza "provocó" la situación al ir a ubicarse en un lugar "poco aconsejable", la justificación no tiene peso. Los golpes tirados furiosamente, incluso con un paraguas, contra el técnico son absolutamente condenables. Lo curioso es que Pastoriza, en un reportaje, explicó la situación apelando a que la gente está pasando por un mal momento, que no la dejan desahogar y lo hace de esa manera, que los periodistas no dicen lo que deben decir, etcétera.

Quizás con estas declaraciones no haya querido agravar las cosas. Pero resulta peligroso "justificar" de este modo reacciones irracionales y cobardes como las que él mismo debió soportar. Porque entonces mañana vamos a recurrir a esta explicación para mirar condescendentemente las botellas que se le arrojan a un árbitro, el intercambio de puñetazos en la tribuna, el "matonismo" y otras situaciones similares. Cuidado.

Datos

● En la última década el mundo gastó 4 billones de dólares en armas. América latina invirtió 4895 millones en 1971. En 1980, esa cifra ascendió a 8236 millones. Los principales productores de armas del Tercer Mundo son Israel, Brasil, Sudáfrica y Argentina. El informe pertenece al Instituto para la Investigación de la Paz Internacional de Estocolmo. Y ha

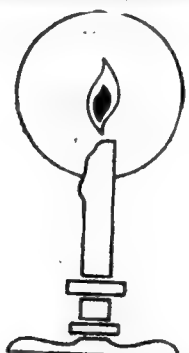
ce esta reflexión: "Pese a este enorme gasto de recursos, pocas naciones se sienten ahora más seguras que hace 10 años".

● Se comenta que el ministerio que dirige Eduardo Oxenford estaría trabajando sobre un proyecto. Se trata de una estructura arancelaria que sea variable de acuerdo con los cambios que registre el tipo de cambio real.

● El Foro Empresario para la Defensa de las Exportaciones Industriales reclamó reembolsos del 25%.

● Durante el primer semestre de 1980 las importaciones siderúrgicas aumentaron en nada menos que 72,4%.

● El mayor financiamiento comercial de toda la historia. Sería éste: Bank of America señaló que obtuvo autorización de PEMEX (empresa petrolera del Estado mexicano) para sindicarse créditos por 3500 millones de dólares.



RESTAURANT

candela

SUIPACHA 545 - CAP
TEL. 393-6624

CON TECNOLOGIA ITT, STANDARD ELECTRIC PONE EL FUTURO DE LAS COMUNICACIONES AL ALCANCE DE SU MANO.



Ese futuro que hoy llega con nuestro Sistema I2*, totalmente digital, la última palabra en sistemas telefónicos electrónicos. Con la fibra óptica, otra creación de la tecnología ITT, transformada en el sistema de transmisión más perfecto de nuestra época. Con Network 2000*, la red de comunicación del futuro, orientada hacia una completa integración de servicios: telefonía y transmisión de datos, palabras e imágenes en un simple haz de impulsos digitales. Ese futuro que hoy construimos en nuestra planta de San Isidro, la única fábrica integral de la industria telefónica de América Latina. Allí, 2700 hombres trabajan con tecnología ITT para aplicar en el país los sistemas más modernos, ésos que hoy asombran al mundo. Sume entonces al poder de nuestra tecnología, el talento de nuestra gente y entenderá por qué Standard Electric pone el futuro de las comunicaciones al alcance de su mano.

TRABAJANDO POR SU PROGRESO, STANDARD ELECTRIC CELEBRA EL CENTENARIO DE LA TELEFONIA ARGENTINA.

Standard Electric Argentina

En comunicaciones, la elección estratégica.

THE UNIVERSITY OF TEXAS

Un país enfermo de sospecha

RECAIDA...

El 29 de marzo de 1976 salíamos de una angustia y entrábamos en una ilusión. ¿Hoy? La Argentina, económicamente enferma, está ahora en una recaída. El clima de sospecha y de falta de encanto nos envuelve. Se distribuyen culpas por todos lados. Las palabras no son las sombras de las cosas. Destruir a la subversión fue una decisión y se cumplió. Terminar con la especulación fue otra, y... miren el cuadro que ofrecemos. Aplastar la inflación resultó una invitación; ¿se cumplió en su ideal? Reducir el gasto público sedujo a todo el mundo; ¿y? Renovar el elenco político argentino fue una propuesta seductora; ¿y?

Toda una sociedad sensibilizada y sin resultados, aunque con vitales discursos, termina por no entender nada.

El argentino común puede decir, y con razón: "Yo no tengo la culpa. No hice huelga; trabajé todo lo que pude. Me arreglé con mi salario real. No compre más allá de mis posibilidades, porque no tenía con qué. No fui ni a Miami, ni a Punta del Este, ni a Sudáfrica, y si me sobraba un peso lo ponía en una financiera, porque "el sistema" me llevaba a eso. Además... con garantías del Estado". ¿O no? ¿Qué reproche se le puede hacer a ese habitante que un día quiere ser ciudadano? Ninguno.

El industrial eficiente, que creyó en la filosofía, invirtió, trazó planes, y hoy está en la lona: ¿de qué lo acusamos?

Así se podría seguir hasta el infinito, si no aceptamos que en algún punto del programa económico de los años 1976-1981 hubo lagunas donde se ahogaron muchos sueños. Lo reconoció el propio Martínez de Hoz ante las cámaras de la televisión cuando contestó a un interrogante de René Sallas: "No volvería a repetir la experiencia del sistema financiero".

Nadie discute las virtudes de la economía abierta. De la libertad. Lo que se estudia son los resultados que supimos conseguir. Menotti, jugando bien la selección de fútbol durante el mundial, pero perdiendo frente a Holanda el partido final —pelota que en vez de dar en el poste de Fillol, entra— ¿hubiera sido hoy héroe, como es, o víctima, martir... y olvido?

En fútbol y en economía el éxito califica de bueno o de malo el ser y el hacer.

No es justo. De acuerdo. Pero es así.

Si River no pierde ante el equipo colombiano nadie pide la cabeza de Angel Labruna. No nacen los rumores de su reemplazo.

"La familia" no se quiebra en pedazos. El presidente Aragón Cabrera no tendría que pasarse las horas desmintiendo si vienen Cap, Distéfano o J.C. Lorenzo. Pasarrella y J.J. López hubieran viajado a Brasil. Y el clima de incertidumbre y de "bronca" que invadió a River no existiría.

La derrota económica, en estos días que vivimos, la otorgan los resultados. Si la escuela argentina, filosóficamente, es impecable, pero la deserción escolar es del 46 %, es inútil que digamos que es mejor que la instrucción en Japón, donde cuando termina la secundaria sólo queda fuera el 3 %.

Pero esto pareciera no comprenderse, y la recaída está a la vista. Otra vez nos enfermamos de sospecha. Otra vez espiamos las palabras. Otra vez la usina de rumores opera entre sombras y luces. Otra vez los periodistas "tienen la culpa".

Yo no tengo ganas de que el Proceso pierda. Porque pierdo yo. Y usted, que me está leyendo. No se equivoque. Contra el descreído que me acusa de enamorarme de las propuestas o de los hombres que las sostienen prefiero hundirme con una esperanza en el alma, que partiendo de la duda. Además, nos vamos acercando, por edad, a la muerte, sin ver amanecida una sola de las promesas fundamentales que nos hicieron hace 26 años cuando plantearon la resurrección de la República.

Llamarse República no es sólo el nombre de un apellido: Argentina. Es vivir dentro de instituciones. Es cumplir la ley. Tener derecho. No faltar a las obligaciones. Soñar con ser y llegar. No sólo con tener.

Por eso cuando un ministro anuncia que estamos próximos al colapso y se van de las reservas, en horas, 300 millones de dólares y el peso se devalúa un 7 % en una sola jornada, no es justo bus-



car en el periodismo o en la clase política o en los industriales o en los hombres de campo o en los obreros o en sus dirigentes a los responsables de desliz tan caro.

Si en privado se reconoce que se ha heredado una situación difícilísima, complicada, ¿por qué se niega en público y se falsifica el diagnóstico que dará lugar a las correcciones?

La gente no está contra el Proceso ni quiere que el Gobierno calga. La gente está desesperada, así como está escrito, deseando que "la gobiernen", que encuentren la receta, que se cumpla la voluntad de Viola de reanimar el aparato productivo y no de quebrarlo del todo, porque el Banco Central y el sistema financiero-monetario siguen siendo la "vedette" de este turno nacional.

Los larguísimos seis meses —que parecieron años— para el traspaso del Poder fueron así decididos, y no modificados, pese a que se notaba la gran equivocación.

Tampoco sirve mucho mirar para atrás. O se gobierna o se gobierna, debiera ser el acto de sinceramiento. Dejarlos a Viola y a su equipo libres de presiones, y de declaraciones y de expresiones públicas, oficiales, que crean la disociación. No la armonía. Darle plazo, libre, de aquí a fin de año, para que haga lo que crea más conveniente. Dejarlo administrar. No inventarle problemas. No rasguñar su investidura.

La Argentina no puede ser el paraíso de la sospecha. Donde todas son brujas. Donde cada palabra —desde mi recurrido ¡Déjelo ahí...! puede ser acusada de desestabilizadora, en el colmo del absurdo.

Ysin embargo la Argentina es el "cielo de la sospecha". "Me dijiste... dijeron"; abrir juicio sin haber escuchado, o leído, acusados casi todos de la nada. Y los que se equivocan, o dicen imprudencias, juzgan a los que queremos ayudar, sin hacernos eco del último rumor o de la más reciente ineficacia.

Ya nadie quiere "trabajar de valiente" en el periodismo porque es negocio viejo. Aunque admita-

mos que si uno elogia a un funcionario o a su decisión, éste no lo convoca para agradecerle, pero si lo critica, sí.

De cualquier modo, la realidad se titula sola. No necesita periodistas de "mala fe" para describirla. Por lo contrario, los que ejercemos esta misión, en libertad y en responsabilidad, nos permitimos censurar con la propuesta al lado, y admirar o elogiar cuando la sinceridad de una gestión se ve en el horizonte.

Decir que Videla tiene aún una imagen irrasguñable no es estar contra la presidencia de Viola o el camino político en el que ha entrado Massera.

Pedir que se permita a los partidos políticos internarse en un estatuto flamante y útil no es reclamar elecciones, sino abrir las aulas para que nuevas generaciones puedan cursar su ciclo político y no estallen en la impotencia de ser transeúntes de un país en vez de sus protagonistas.

Anotar las contradicciones entre lo que se dice y lo que se hace no desestabiliza. Es espejo. No caricatura. No mentira.

No queremos recaer. ¿Se entenderá?

O se preferirá abrir una cuenta en el "banco de la duda" y apostar al "complot intelectual".

Millones de argentinos se portaron y se portan mejor que nunca. Y rechazan toda culpa. Tienen razón.

Posdata:

1 Los argentinos empiezan a cansarse de pagar errores ajenos.

2 Y quien estas líneas escribe, insiste: aquí siempre se confunde al aliado con el enemigo. ¿Será un tic?

3 Creemos ver el sol incluso los días nublados.

4 Lole Reutemann abandonó la carrera el domingo. Pero no por eso está contra el Proceso. Lo decimos aventando fantasmas...

5 Así como llovió piedra, así también llovió devaluación. ¿Alcanzará? ¿Y la fe perdida? Reincida: trate de ver el sol aunque esté nubladísimo



Julio César Porcile

LA DIFÍCIL ARMONIA

Los dirigentes sindicales están dialogando con las autoridades en su más alto nivel. Después de un largo período en el cual las comunicaciones entre uno y otro sector "se cortaron" o funcionaron con intermitencias, ahora las puertas de los ministerios de Economía y de Trabajo están abiertas. Las relaciones entre las fuerzas del trabajo y el Poder adquieren en este momento particular relieve. En esta entrevista, el brigadier Julio César Porcile analiza con EXTRA temas urticantes de su ministerio.

- La normalización
- ¿Elecciones en los gremios?
- Sindicatos y política

EXTRA: —Señor ministro, ¿qué sentido deberá darse en esta oportunidad —en esta edición— a la participación argentina en la OIT? ¿Qué objetivos se han trazado?

PORCILE: —La concurrencia del país a las reuniones de los organismos internacionales de los Estados miembros implica, en primer lugar, el cumplimiento de uno de los deberes básicos a su cargo. Por otra parte, asegurar la presencia argentina ante los foros internacionales constituye también un objetivo permanente en la política exterior del país, a cargo del ministerio respectivo.

Además de los objetivos señalados, la delegación argentina lleva el propósito de participar activamente en el nutrido orden del día de la Conferencia, que incluye el tratamiento de problemas técnicos de gran trascendencia, tales como

seguridad e higiene y ambiente de trabajo, igualdad de trato entre trabajadores y trabajadoras, finalización de la relación de trabajo, etcétera.

EXTRA: —¿Qué otras ventajas tiene la concurrencia de la Argentina a Ginebra?

PORCILE: —Entre las más evidentes puede citarse el hecho de que la concurrencia de la Argentina a esta Conferencia con una delegación tripartita completa consolida la imagen del país en un foro internacional de amplia resonancia; permite ejercer "in situ" y en forma integral la defensa de los derechos e intereses del país neutralizando eventualmente cualquier posición negativa para el país que pueda ser articulada por sectores interesados en su descrédito; aprovecha el intercambio de experiencias na-

Nota de tapa

cionales de otros países en temas técnicos específicos del sector; contribuye al conocimiento de los problemas nacionales por parte de la Organización y de los Estados que la componen; facilita la obtención de cargos en la Organización, desde los cuales puede participarse activamente en el desenvolvimiento y adopción de las decisiones; ofrece la oportunidad de participar en programas y proyectos de interés para el país con provisión de fondos internacionales.

EXTRA: —¿Se está estudiando el cronograma de normalización de las entidades gremiales intervenidas?

PORCILE: —No puede establecerse por anticipado un cronograma de normalización de entidades sindicales —se encuentren o no intervenidas— pues dicha normalización debe realizarse de acuerdo con los procedimientos y secuencias establecidos por la ley 22.105 y su reglamentación. De ello resulta que la normalización implica el sucesivo cumplimiento de etapas, como son la asignación de zonas de actuación, la aprobación de los estatutos de la Asociación y, por último, la realización de las elecciones para designar a las autoridades de la misma.

Como puede observarse, dichas etapas se encuentran ordenadas en forma sucesiva, es decir, que la iniciación de una etapa depende del cumplimiento de la inmediata anterior. Ello significa también que, en todos los casos, las resoluciones de las autoridades de aplicación no podrán dictarse hasta que las asociaciones no hayan cumplimentado los requisitos establecidos para cada etapa del proceso de normalización.

EXTRA: —¿Las organizaciones gremiales que tienen jurisdicción y estatuto de acuerdo con lo exigido por la Ley de Asociaciones Profesionales podrán elegir sus autoridades próximamente?

PORCILE: —De acuerdo a lo dispuesto por el artículo 70 de la ley 22.105, los sindicatos, luego de aprobados sus estatutos, deben proceder a convocar a elecciones dentro de los 90 días, observando los procedimientos que fije la reglamentación.

EXTRA: —En materia de política salarial, ¿hay estudios junto con el Ministerio de Economía? Sobre este tema, ¿qué diálogos se han establecido?

PORCILE: —La materia salarial es motivo de constante análisis para el Ministerio de Trabajo. La formulación de la política salarial debe ser realizada en forma conjunta entre este Ministerio y el de Economía, Hacienda y Finanzas, dentro del contexto de la política general de ingresos. Pero, además, es también motivo de permanente preocupación para el Ministerio de Trabajo la evolución del salario concretamente considerado, evolución que es objeto de un análisis constante a efectos de evitar su deterioro, en



la medida que resulte factible dentro de las limitaciones que puedan imponer la situación general o la particular de un sector.

EXTRA: Se habla sobre la posible reimplantación del aporte patronal. ¿Cuál es la opinión del Ministerio al respecto?

PORCILE: —La materia previsional es de competencia del Ministerio de Acción Social.

EXTRA: —“Los trabajadores son invitados de honor.” Son palabras del ministro Sigaut. ¿Qué interpretación debemos darle desde la óptica del Ministerio de Trabajo?

PORCILE: —En el mensaje que dirigiera el ministro en ocasión de la celebración del 1° de Mayo se manifestó que el trabajo debe ser valorado como la gran fuente de la dignificación humana y celebrado por tratarse de una actividad superior del hombre que implica un permanente intento de mejorar su vida y la del prójimo. Los trabajadores son quienes realizan esa tarea y de su productividad depende no sólo su bienestar y el de sus familias, sino el de toda la comunidad.

EXTRA: —¿Cuáles son las “prioridades” establecidas en la acción del Ministerio a su cargo?

PORCILE: —Uno de los temas más importantes es el de la normalización sindical, de conformidad con los procedimientos establecidos en los cuerpos legales y reglamentarios vigentes en la materia; también el de propender a lograr y consolidar un clima de entendimiento que facilite la concentración de los intereses que convergen en el sector laboral; y todo ello sin olvidar las tareas normales que resultan de la competencia atribuida al Ministerio de Trabajo, cuya eficiente ejecución posee también un carácter prioritario.

EXTRA: —¿Qué papel le adjudica a las organizaciones gremiales en el fu-

turo del país? ¿Cuáles sus derechos y cuáles sus límites?

PORCILE: —La responsabilidad primordial de estas asociaciones está contenida básicamente en los objetivos del PRN, en cuanto se establece el propósito de alcanzar una relación armónica entre el Estado, el capital y el trabajo, con fortalecido desenvolvimiento de las estructuras empresariales y sindicales ajustadas a su fines específicos.

En las sociedades modernas, el rol de las entidades intermedias, especialmente el de los sindicatos, ha sido reconocido y respetado, por que ellos constituyen entes moderadores que permiten buscar concordancia entre intereses sectoriales no siempre coincidentes.

En lo que hace a los derechos de estas asociaciones, se aprecia que ellas deben gozar de todos los derechos que sean necesarios para el mejor cumplimiento de sus fines específicos. Y los límites de tales derechos —como ocurre entre todos los sectores de una comunidad realizada— deben hacer posible la convivencia armoniosa de todos los sectores sin que uno de ellos tenga ingerencias perniciosas para los demás.

EXTRA: —¿Es posible depoliticizar al sindicalismo? ¿Qué política pueden hacer y cuál no?

PORCILE: —Una cosa es la política y otra la política partidaria, aunque esta última sea una de las formas de ejecutar la primera. Todos los ciudadanos y las organizaciones por ellos constituidas pueden lícitamente interesarse en la política nacional, y en el caso de las asociaciones de trabajadores esta afirmación es especialmente válida para áreas como la material salarial, la salud, la educación, lo previsional, etcétera.

Las asociaciones de trabajadores no pueden, en cambio, realizar política partidaria porque ésta debe estar reservada a los partidos políticos. ■

Relaciones: ¿formales o reales?

La política económica, y más específicamente la política salarial —que por su unilateralidad viola el derecho a discutir y convenir y somete a la remuneración del trabajador a la arbitrariedad empresarial—, determinó: poder adquisitivo variable, siempre por debajo de las necesidades mínimas, que en muchos casos y circunstancias llegó a niveles inferiores a un 30% del valor real acordado en los últimos convenios laborales; una anarquía de las estructuras salariales mediante complejos mecanismos de ajuste que dificultan elaborar estadísticas confiables; pagos en negro tolerados por el Gobierno con serio perjuicio para las cajas de jubilaciones y las obras sociales y, en última instancia, para el trabajador mismo; modificación de hecho, por vía indirecta, de derechos consagrados constitucionalmente y por la ley. Por ejemplo, el salario mínimo vital, que en la práctica nadie debe percibirlo por su ridículo monto, sirve para disminuir el tope máximo indemnizatorio por despido, enfermedad o accidente, a valores cada vez más cercanos al menor salario que percibe un trabajador.

Se sabe, porque se palpa, que el nivel ocupacional ha disminuido considerablemente. Las estadísticas oficiales, además de atrasadas, se han caracterizado por su parcialidad e imperfección porque no se consideran formas de desempleo o empleo disfrazado. Tal es el caso del subempleo que en nuestro país debe alcanzar porcentajes alarmantes y

que constituyen una pesada carga para la comunidad. Muchos trabajadores que fueron indemnizados, no tuvieron otra alternativa, ante la falta de trabajo o de una ocupación rentable, que dedicarse a alguna actividad comercial o de servicio en campos ya muy hipertrofiados. Allí donde un almacén, un quiosco o una verdulería serían suficientes, hay tres, cuatro, o más, repartitiéndose un mercado cada vez más reducido, incrementando los costos de distribución, sometiendo a jornadas agotadoras en una competencia para subsistir.

En el caso particular de los trabajadores ferroviarios, la disminución de los salarios y las bajas producidas en las dotaciones del personal —más del 30% tomando las cantidad de agentes en marzo de 1976— se han visto agravadas por las características de la política ferroviaria.

En más de una oportunidad, la acción directa y espontánea de los trabajadores ferroviarios fue la única forma de impulsar ajustes salariales que evitaran deterioros más acentuados. Debe destacarse que, después de haber sufrido deterioros mayores a un 60%, se logró recuperar niveles de marzo de 1976, pero se está aún lejos de reconquistar lo convenido en junio de 1975. Por otra parte, haciendo una comparación histórica, si consideramos que el conductor ferroviario cobraba a principios de la década de 1940 un básico igual a 100, hoy un conductor sólo percibe un básico igual a 27.5.

Los despidos, en aras de una racionalización que desembocó a un agravamiento de la situación ferroviaria, se llevó a cabo mediante el arbitrio de la ley de prescindibilidad, sancionada para suspender la garantía constitucional de estabilidad del empleado público y para apartar a los trabajadores estatales de la garantía indemnizatoria de la Ley de Contrato de Trabajo.

• La organización y funcionamiento del movimiento obrero están limitados y desnaturalizados por imperio de leyes restrictivas y prohibitivas. El decreto 9/76, las leyes 21.356 y 21.400 y otras fueron normas sancionadas con carácter transitorio para tender después a una normalización del movimiento obrero. Las intervenciones y las prórogas de mandatos no tenían otra justificación. Pero transcurridos más de cinco años, sin que los trabajadores puedan elegir y renovar las autoridades de sus gremios, resulta evidente que las intenciones han sido otras. Cuando se inició el Proceso se dijeron muchas cosas de los dirigentes políticos y gremiales, y se siguen diciendo, pero los dirigentes son los mismos y los ciudadanos y trabajadores no pueden ejercer el derecho a expresarse políticamente y sindicalmente. A esta situación presente, se suman medidas que apuntan al futuro condicionamiento del movimiento obrero, restringiéndolo en muchos aspectos, sobresaliendo como medida arbitraria, el no reconocimiento de entidades de tercer grado, como en el caso de la CGT.

Precisamente la falta de renovación de dirigentes gremiales está impidiendo la definitiva unidad del movimiento obrero. A esta irregular situación se agrega una evidente desconexión que algunos dirigentes tienen con respecto a los intereses de sus representados. Históricamente, la dirigencia sindical está dividida en fracciones que se manifiestan con mayor claridad durante gobiernos como el actual, pero que en otras circunstancias parecieran desaparecer por algún factor político predominante sobre lo gremial.

• Las relaciones futuras del movimiento obrero con el Gobierno dependen del proceso de normalización de los sindicatos. Mientras los haya intervenidos o con dirigentes con mandatos prorrogados, las relaciones serán más formales que reales. Además, también estarán condicionadas al proceso de normalización institucional del país, porque en este aspecto, el movimiento obrero requiere, para un funcionamiento adecuado y para adquirir su propia identidad, de la vigencia plena de la Constitución.

LO ENTENDIBLE Y LO NO ENTENDIBLE

El Gobierno militar se ha "acordado" del movimiento obrero, al llegar el momento de concurrir a la asamblea anual de la OIT donde se pondrá nuevamente sobre el tapete el tema de la libertad sindical en la Argentina.

Se puede entender esta actitud de los responsables del Proceso de Reorganización Nacional. Al no poder alcanzar los objetivos prometidos el 24 de marzo de 1976, parecen trabajar con el exclusivo propósito de ganar tiempo para "aguantar" un poco más.

Lo que no resulta tan entendible —y menos aún justificable— es que algunos dirigentes sindicales sigan prestando su concurso al juego de la distracción, con una extraña "generosidad" que no se corresponde con la grave situación que soportan los trabajadores argentinos.

¿A título de qué resultado concreto puede justificarse una "expectativa" que signifique continuar esperando pasivamente el desarrollo de los acontecimientos? Después de todo las promesas, abundaron a lo largo de estos últimos cinco años, para el cabo de ellos los de-

rechos y las conquistas obreras quedaron pisoteados.

De nada nos sirve, por citar un ejemplo, la reinstauración de un diálogo frecuente entre el Gobierno y los representantes del movimiento obrero si, paralelamente, se desatan "paquetes" económicos que no contienen ninguna "sorpresa agradable" para los trabajadores, y que por su contenido tampoco permiten esperar nada bueno para el futuro.

Ahora el gobierno militar se enfrenta a la posibilidad de una condena internacional, en momentos en que desea transmitir la sensación del inicio de una etapa de mayor flexibilidad política. Quizás piense sortear las objeciones de la OIT con algunos "malabarismos", apoyado en la presentación de una delegación oficial tripartita.

Sin embargo, estará presente también en Ginebra el testimonio de la verdadera realidad sindical de nuestro país, expresada en una delegación obrera "prohibida".

Roberto Digon, secretario general de Empleados del Tabaco

Original from
UNIVERSITY OF TORONTO
Secretario general de La Fraternidad

UNA PLAYA DE MANIOBRAS LLAMADA OIT

Este año la designación de la delegación obrera a la asamblea anual que en Ginebra realiza en junio la Organización Internacional del Trabajo (OIT) agregó nuevos antecedentes a los conocidos en el último quinquenio, donde hubo acuerdos para no concurrir (1979) y desacuerdos (1980) por donde salieron dos delegaciones tratando de impugnarse mutuamente. Entonces, el Gobierno decidió no participar por vía de la representación tripartita, que, como se sabe, requiere la reglamentación para reunir a empresarios, sindicalistas y gobiernos.

Ahora, las novedades consisten en que el Gobierno intervino abiertamente en el método empleado para decidir la elección de una de las dos delegaciones que se conoce, prohibiendo el plenario de la CGT y convocando —el Ministerio de Trabajo— otro que se llevó a cabo en la sede de empleados de comercio, integrante del grupo disidente



Baldassini

CNT-20. Este entrecruce de líneas coloca al Gobierno en el centro de la discusión en relación con las normas que rigen en la OIT, donde se prohíbe a los gobiernos intervenir en la vida interna de las organizaciones empresarias y de trabajadores.

Otros antecedentes están en la circunstancia de elegirse, este año, representantes en el Consejo de Administración de la OIT, donde el telepostal Antonio Baldassini ocupa un cargo de alto, y al cargo a cubrir en la influyente Conferencia Internacional de Organizaciones Sindicales Libres (CIOSL), brazo gremial de la socialdemocracia, donde tiene un puesto el metalúrgico Rubén Marcos. Ocurre que tanto Baldassini como Marcos están en la vereda opuesta a la CGT. Finalmente, que la directora regional de la OIT con sede en Buenos Aires, doctora Perla de Marinelli, pusiera su firma debajo de un acta, oficializando la designación del grupo CNT-20, no le hace ningún favor al organismo, ni al Gobierno, ni a los notoriamente favorecidos. Porque si las normas de la OIT prohíben la intromisión de los gobiernos en las cuestiones internas de las organizaciones gremiales, no hace falta agregar que tampoco puede hacerlo el organismo.

En realidad, las respectivas organizaciones, empresarias y sindicales, son las encargadas de elevar a los gobiernos las nóminas de sus representantes y éstos realizarán, junto con su representación, la comunicación a la

OIT. Estas confusiones han terminado por poner en el número de integrantes de las delegaciones una cantidad desusada de dirigentes, como es el grupo CNT-20, que tiene una lista de 19 integrantes; y la CGT, 10, con cuatro invitaciones más para sus delegaciones regionales y para las agrupaciones. Dos delegaciones, como el año pasado, pueden tener una decisión distinta de parte del Gobierno al alinear a una de ellas dentro de la designación oficial tripartita. Esto supone que los dos bandos van a moverse (en verdad han comenzado a hacerlo tempranamente) para desplazar al otro utilizando como medio de lograrlo a la CIOSL, que en la OIT maneja el 60 por ciento de los votos obreros.

CADA CUAL ATIENDE SU JUEGO

Pero no se crea que las impugnaciones y la calificación de "amigos del Gobierno" con que los cegetistas tratan de descalificar a sus oponentes hacen que desvíen la atención de lo que consideren un tablero de ajedrez colocado ante ellos. Es que no se trata sólo de Ginebra: hay jugada en Toronto, Canadá y otra en Washington. En Canadá se ha reunido el Congreso de la Organización Regional Interamericana de Trabajadores (ORIT), donde la CGT marchó portando en sus maletas el pedido de afi-



Ubaldo

liación. Si no se conociera la tozuda persistencia negociadora de buena parte de la dirigencia sindical, no se entendería esta afiliación de la CGT a la ORIT, a la que Perón denominó siempre duramente con calificaciones que llegaron a ligarla con las actividades de la CIA y a expulsar del país a su entonces secretario general Serafino Romualdi.

En Washington, en otra reunión celebrada por la Federación Internacional de Trabajadores de la Industria Minera y Metalúrgica (FITIM), Lorenzo Miguel realizó pases mágicos para tratar de dejar sin sustento a su oponente metalúrgico, Rubén Marcos, en la CIOSL. Las contradicciones marchan a la orden (lo que no quita el sueño a nadie), como que la Unión Obrera Metalúrgica se desafilió de la FITIM en 1975. Ahora Miguel recurre a ella porque se trata de uno de los más fuertes pilares de la CIOSL. Como se sabe, Lorenzo Miguel tiene dos espléndidos adversarios, no sólo en Rubén Marcos, también otro en Luis Antonio Guerrero, quien a través de un familiar suyo sigue manejando a la seccional metalúrgica de Avellaneda. Ocurre que en la seccional de Capital Federal, liderada por Marcos, Lorenzo Miguel tiene su asiento, todo lo cual va dando explicación a los pases mágicos con total olvido de posiciones disímiles en el pasado no lejano. Claro que para entonces Miguel no estaba necesitado de apoyatura como ahora para tratar de retener posiciones en su gremio.

Algunos de sus asesores no descartaron la posibilidad de que Miguel apareciera en Ginebra ungido por la presidencia honoraria conque lo distinguió la FITIM en la reunión comentada. Bien se sabe que allá hasta podría enviar algún discurso a la sombra de esta internacional que tampoco se detiene en el escrúpulo de tener en cuenta sólo a sus afiliados. En cambio, otros asesores, menos audaces, han considerado la inconveniencia de que Miguel se plante frente a Marcos, designado titular de la delegación CNT-20, para dirimir las cuestiones "de la patria metalúrgica" en la descansada y reconfortante Ginebra, donde los sindicalistas se hospedan en los más lujosos hoteles. Si los más eufóricos amigos de Miguel consideraban una carambola en la mesa de billar imaginar su presencia en Ginebra, los más calmos creyeron que podría romper el paño y convertirse en un fiasco "meterse en la pelea chica, cuando Lorenzo está para las cosas grandes" (?).

LA SOMBRA DE LA TORMENTA

Pero no se crea que las cosas puedan seguir empatadas. Una veintena de seccionales metalúrgicas se expresó en respaldo de Lorenzo Miguel y



Miguel

en adhesión a la CGT, dando un golpe duro a la dupla Marcos-Guerrero, zafando de ellos y del engarce CNT-20, donde habían amarrado a la UOM. Hubo un tiempo en que los dos visitaban a Miguel en su domicilio en Villa Lugano, pero después fueron apareciendo diferencias del brazo de las alianzas y del pronunciamiento de éste a favor de Bitel y de la señora de Perón, que Marcos y Guerrero consideraron posiciones "perturbantes de ciertas alianzas fuera del peronismo".

De aquellas tertulias, donde reinaba aparente acuerdo, surgió la decisión de desplazar de la CIOSL al taxista Roberto García, ligado a Miguel, para poner en su lugar a Rubén Marcos. Mucha agua pasó bajo el puente y ahora Marcos está expuesto a sufrir lo ocurrido a García. Otro atribulado es el telepostal Antonio Baldassini, en el cargo que tiene en el Consejo de Administración de la OIT, donde habrá elecciones este año. Baldassini está en la CNT-20 y nunca contó con la simpatía de Miguel. Se sabe que el juego internacional consiste en recíprocas apoyaturas: "Te apoyo en tu propuesta y tú me apoyas en la mía", es la frase concebida. Es que la CIOSL tiene frente suyo nada menos que a la marxista-leninista Federación Sindical Mundial, con la cual la socialdemocracia estuvo aliada hasta que en 1949 la guerra fría manejada por la bipolaridad introdujo el cambio de relaciones en lo que fuera la luna de miel al término de la Segunda Guerra Mundial.

En consecuencia, la CIOSL tendrá que optar entre apoyar a la CGT y desestimar a la otra delegación decidida al estímulo oficial. Si esto sucede así, lo que resulta probable, Marcos perdería el cargo en la CIOSL y Baldassini el puesto en el Consejo de Administración de la OIT. Por tanto, la designación oficial recibiría un duro golpe, cuyas vibraciones alcanzarían a la directora regis-

nal del organismo, para el caso que avalara con su firma la aludida designación.

La CIOSL tiene posiciones tomadas en estos casos, y no ha vacilado en impugnar a aquellas delegaciones patrocinadas por vías extrañas al reglamento de la OIT. Pero, además, la socialdemocracia persigue como objetivo político de primer orden "seducir" al peronismo para incorporarlo a su línea internacional, y la CGT cuanto Lorenzo Miguel constituyen sus arquetipos. Por su lado, la CGT no va a desaprovechar la oportunidad para descalificar a sus oponentes, y de paso, si es posible, demostrar al Gobierno quién es el "interlocutor válido en el sindicalismo".

Sobre lo que no debe dudarse es que treinta y tres dirigentes integrando la delegación obrera argentina serán un espectáculo evidente cuando se dividan entre tinos y troyanos perturbando las buenas costumbres y el sosiego del escenario suizo. Esto no va a poner alegre a la CIOSL, si se tiene en cuenta, particularmente, que el año pasado, con pésimo humor, uno de sus funcionarios destinados a los asuntos de Latinoamérica, el itálico Enzo Frisso, le preguntó a un grupo de sindicalistas argentinos: "¿Además de pelearse entre ustedes, qué cosa hacen por los trabajadores?". ■

Miguel Gazzera



PUB RESTAURANTE

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Dinner y American Express

LAS COINCIDENCIAS DE MAYO



Como si la casualidad y la historia, dos viejas conocidas en la vida de los pueblos, no hubieran querido separar sus devaneos repentinamente mientras transcurrieran los otoñales días de mayo, con los años se fue conformando un calendario singular: el 17, el 27 y el 29, la Armada, la Fuerza Aérea y el Ejército evocan hechos trascendentes. Esa óptica de la celebración heroica ha sido aprovechada siempre para definir la posición de ca-

da arma, dentro de los vacilantes marcos que les presta la Argentina institucional, al amparo de una carga de reservas que los observadores del quehacer político, en general, estiman constante.

Pero no terminan aquí las coincidencias, ni se agotan en el fácil recuerdo del 25 de mayo, por otra parte, una fecha, que —valga como dato curioso— jamás fue elegida, desde la originalidad, por gobernante alguno

para iniciar un período de gobierno (en los meses de mayo tampoco se presenta con insistencia: Ignacio Álvarez Thomas y Juan Martín de Pueyrredón asumieron como directores supremos, el 6 y el 3 de los años 1815 y 1816; y, muy posteriormente, Pedro Eugenio Aramburu le entrega el bastón presidencial a Arturo Frondizi el 1° de Mayo de 1958). Queremos ser más sofisticados y buscar otras vertientes de

Identificación temporal. Precisamente, mayo es para nuestro país el mes constitucional. De allí que muchos de los balances político administrativos de cada gestión presidencial se leyeron concretamente el primero, porque la memoración constitucional nace el 1° de mayo de 1853.

Desde 1955 hasta la fecha, ningún mes ofrece las características de mayo, ya que la influencia castrense en el panorama nacional es innegable y los comandantes en jefe son casi siempre los responsables de la palabra oficial, aunque no institucionalizada desde el enfoque de la conducción del Estado. El movimiento que empieza el 24 de marzo de 1976, sin embargo, le otorga a la Junta de Comandantes la condición de órgano supremo. Si no desde el punto de vista constitucional, las Fuerzas Armadas son, a un mismo tiempo, titulares de la legitimidad y de la fuerza. Ubiquémonos, pues, en mayo de 1981.

Es posible que en ningún momento del transcurso del Proceso se haya presentado una situación como la que se vive y, menos aún, una sensación como la que se respira (a estos efectos, convendría leer, en esta misma entrega, la interpretación que se realiza en "La cara de la moneda", página 21). Busquemos en los mensajes el sostén de esta afirmación. Dice, por ejemplo, el brigadier Graffigna: "Que no se engañen los agoreros del fracaso, ni los apresurados, ni los ambiciosos. Los principios de orden moral, político, económico y jurídico que guían la acción de nuestro gobierno no son negociables; su propósito y objetivos son irrevocables, y las Fuerzas Armadas están irrenunciablemente decididas a concretarlos". Pero el general Galtieri creyó necesario definir el presente, dibujando el pasado: "Fue nuestro brazo —expresó— el que detuvo la destrucción irracional en un acto plenamente responsable, acto cuyo juicio pertenece a la historia y que no admitiremos sea discutido por los propios asesinos de regreso de su cómodo exilio ni por ideólogos que desde las aulas, el cargo público o la prensa jugaron ayer con la vida de nuestros jóvenes y hoy pretenden hacerlo con su muerte, usufructuando el natural dolor de sus padres, ni por sus corifeos de buena o mala fe, amparados en una libertad que aquellos a quienes defienden pretendían conculcar para siempre".

Partiendo de la base de que las circunstancias, habida cuenta de las dificultades derivadas del traspaso administrativo (concretamente de las vicisitudes en el área económica a las que más adelante nos referiremos), no son las más adecuadas —en virtud de la "presión" que se ejerce desde ciertos sectores— para

enunciar instrumentaciones apresuradas en el ámbito político, los mensajes se dirigen con vehemencia a la reafirmación. Así, el almirante Lambruschini, después de unir a las tres armas en el "somos nada más que instrumentos transitorios para alcanzar las metas previstas", manifiesta: "Reconocemos y auspiciamos el fecundo pluralismo político... No podemos tolerar, ni toleraremos, aquellas expresiones o actos que vulneren nuestra intención de lograr, oportunamente, un estable sistema democrático". Pero al advertir que ingresa en el terreno de la "ascética política", orienta su pensamiento "contra cualquier pueril intento que, repitiendo frustrantes esquemas del pasado, pretenda sostener nuestro despegue, sobre efímeras alianzas entre grupos, facciones o factores de poder, que no expresan las legítimas aspiraciones de un conjunto que no puede estar postergado, ni al servicio de nadie". El vocablo "oportunamente" que rescatamos en las palabras del comandante en jefe de la Armada tiene, diez días más tarde, su ratificación: "Queremos una solución, no una salida —advierte Graffigna—. Lo hemos dicho muchas veces. Por eso este Proceso se prolongará hasta donde tenga que prolongarse...". Y, como si fuera poco, el concepto se funde en Galtieri: "La tarea es ardua y habrá de realizarse cumpliendo tiempos lógicos necesarios, pues estamos decididos a evitar un trágico salto al vacío. Por ello, las urnas siguen bien guardadas, para ser utilizadas cuando corresponda".

Pero a cuarenta y cinco, sesenta días de la renovación administrativa, la Argentina sigue sacudida —como durante los doce meses anteriores a ella— por el termómetro económico. No podía estar ausente, entonces, la referencia directa. Citemos a Graffigna: "Abandonaremos por dañino el estatismo y el dirigismo que todavía siguen trabando nuestro progreso, por causa de la profunda desviación conceptual que hemos padecido, como consecuencias del prolongado apartamiento de las leyes propias de la vida económica...". Los documentos originales engarzan juicios.

Lambruschini precisaba: "Queremos una economía, que basada en la iniciativa y en la propiedad privada, y en un sistema que sin olvidar su aspecto y su vinculación con el mundo del espíritu social, genere cada vez más cantidad de bienes y servicios para bienestar del hombre". Después de la referencia a lo social —permanente en los documentos de la Armada—, continuaba su comandante: "Es imprescindible optimizar el funcionamiento del aparato productivo que se encuentra a cargo del Estado y transferir cuanto antes, sin titubeos innecesarios, todos los aspectos del mismo

que puedan estar a cargo de la iniciativa privada". Podría concluirse la síntesis con el mensaje del comandante en jefe del Ejército: "La república tiene la obligación de hacer de sus funcionarios hombres probos, con profundo sentido de austeridad... De esta forma, con austeridad, dejarán de existir las rémoras que han frenado a la Nación en el ámbito económico. Son ellas, el gasto casi incontrolado del Estado y sus empresas, su secuela fiscal insaciable y la evasión impositiva, fomentada a veces por los propios responsables de su recaudación".

Merece destacarse la definición del general Galtieri respecto de la soberanía territorial: "Defendimos, contra todas las banderías marxistas la entidad de la patria, como defenderemos con energía cualquier intento de menoscabo de nuestra soberanía territorial. No estamos dispuestos a sacrificar en aras de una buena vecindad ficticia los derechos inalienables e indiscutibles del país, pues toda paz sin honor sería, en el mejor de los casos, un mero equilibrio de enemidades, y en el peor, una renuncia histórica imperdonable. Pero abriremos fraternalmente los brazos con nuestra tradicional hidalguía, si, depuestas ambiciones expansionistas, se nos propone soluciones prácticas y honorables, trascendentes en el tiempo que lleven la bendición del augusto mediador y sellen para siempre la aspiración de constituir un enclave, un reducto americano, al abrigo del común enemigo subversivo".

Con la responsabilidad vertical que nace de sus naturales jerarquías, aunque dejando de lado el inconfundible laconismo castrense, precisamente porque sus receptores trascienden las unidades, los regimientos y las bases, los mensajes de los comandantes en jefe de las tres armas —también miembros de la Junta Militar—, conservando sus respectivos temperamentos, han acometido desde la propia cohesión hasta la insistencia en el cumplimiento de los objetivos liminares, la ardua tarea de orientar la fe nacional, conmovida por actuales sinsabores, pero también asentada en olvidos imperdonables, característicos de las frágiles memorias colectivas. Esa castigada fe pública, que puede haber escuchado por avidez las palabras del brigadier Graffigna, que utilizaremos como conclusión: "No hemos logrado totalmente esos objetivos. No está en nuestro ánimo negarlo, porque nuestro deseo no es ocultar errores, si los hubo, sino corregirlos. Tenemos plena confianza en que podremos hacerlo, en la medida en que seamos consecuentes con los principios que pregonamos". ■

TIEMPO Y ESPACIO



Juan Pedro Merbilh a

Dos conceptos sobre los que se construye toda actividad humana, aunque en su esencia filosófica sean lo mismo.

Dos elementos ineludibles en política. Estamos viviendo en la Argentina una aceleración an mica del sentimiento de fracaso.

Cualquier error o cualquier expectativa no satisfechos ahonda la sensación de desastre.

Hay des nimos, mal humor, cansancio; en fin, todos los síntomas de un pésimo momento. Esto se puede analizar desde distintos ángulos: desde el punto de vista del ciudadano del común, del integrante de un determinado grupo de interés, del Gobierno, o de cualquier otro; todos ellos serían apasionados, todos tendrían una explicación más o menos razonable y legítima. Creo que la seriedad de las cosas que est n pasando nos obliga a pensarlo en términos políticos estrictos, con objetividad y prosperidad.

Un rápido inventario muestra: fatiga generalizada ante la administración anterior y esperanzas de cambio ante todo. Las medidas tomadas fueron: reforma del Gabinete (buena, pero improvisada); nombramiento de ministros (excelentes, pero faltos de integración como equipo); medidas económicas de emergencia (muy pobres, meramente coyunturales y con errores); más palabras que hechos en la decisión de reducir el gasto público (salvo en algunas áreas y en algunos rubros); falta de verdaderos estímulos, prometidos, a las actividades productivas; aumento de la inflación sin la consiguiente movilización económica; aumento de la desocupación sin alternativas ciertas de reabsorpci n en otras actividades. Rumores de resquebrajamiento político.

Como se ve, un cuadro muy malo.

Frente a ello, más allá del diagnóstico y la protesta, es necesario reflexionar sobre el margen de posibilidades políticas en que nos estamos moviendo.

El tiempo se acorta. El actual gobierno subió ya con menos tiempo que el anterior para producir resultados. No supo aprovechar los largos (excesivos) seis meses de preparación que tuvo y hoy sufre las consecuencias de ello con improvisación, que paga en desgaste político. Por ello hay que tener en cuenta el estado de ánimo general, aun sin olvidar y descontar exageraciones siempre presentes, pues el no haber aprovechado el tiempo anterior, el subir sin mucho tiempo y el equivocarse aceleran la pérdida de consenso y corroen la estabilidad de un gobierno por una de sus vertientes

más importantes: el apoyo más o menos manifiesto, de los sectores sociales más dinámicos.

Por esa vía, entonces, el actual gobierno tiene poco tiempo para actuar con eficacia. Tendrá que producir algunos aciertos inmediatos para estirar ese tiempo a su favor, desacelerando la pérdida de confianza. Después, una vez logrado ello, también rápidamente deberá actuar para recuperar lo perdido y establecer lo deseado.

Debe tenerse en cuenta que no se puede abandonar un sector al fracaso y tratar de compensarlo con aciertos en otro sector. La crisis en un área tan sensible como la económica produce urgencias que quitan valor a los logros en otros terrenos. No se debe ensayar más la fórmula de las compensaciones políticas. Un gobierno debe funcionar en su conjunto, su balance debe ser positivo (o al menos equilibrado) en cada área, no globalmente, pues el total fracaso de alguna acarrea la crisis al conjunto.

Mientras tanto, el espacio político del actual gobierno sigue amplio.

Un gobierno entra en crisis cuando se resquebraja el centro de su poder. Por cierto que a ello se puede llegar por agotamiento y falta de apoyo cívico, pero el efecto de esto en la estructura del poder es posterior. Siempre hay un espacio para maniobrar antes del enfrentamiento interno. En cambio cuando éste se produce, o se supera la crisis por poco tiempo y con la secuela del debilitamiento del poder, o se resuelve en un cambio que altera la estructura de poder vigente, es decir, cae la forma existente.

A pesar de los rumores y aun a pesar de las desmentidas, todo parece indicar que el actual gobierno tiene aún espacio interno para maniobrar.

Tiempo y espacio est n tan unidos, son tan interdependientes, que bien usados, con uno se puede generar el otro. El tiempo político del que se dispone para producir ciertos hechos, inteligentemente usado, puede otorgar el espacio político del que a veces se carece. Igualmente, el espacio político disponible puede dar la oportunidad también de producir hechos que devuelvan el tiempo que se necesita para seguir ejerciendo el poder.

En estos momentos, el actual gobierno carece de tiempo político frente a la ciudadanía, angustiada, ansiosa y por ello impaciente y malhumorada. No obstante este mal clima, este retiro del apoyo manifiesto no ha llegado a complicar el es-

pacio político del que dispone frente al resto de la estructura central del Poder (Junta de Comandantes como órgano supremo y Fuerzas Armadas en su conjunto como principal sustento). Pareciera que aún nadie se lo disputa. Pero pronto sucederá, si no se usa ese espacio correctamente para tomar decisiones que provoquen efectos positivos inmediatos, amainando las presiones de los sectores y grupos de la ciudadanía (económicos, políticos, culturales, sociales), que no son más que manifestaciones del agotamiento del tiempo político que le otorgaron a los gobernantes.

El Proceso, para seguir siendo tal y preservar su imagen de solidez, unidad y continuidad, necesita no cambiar de gobierno. Pero si éste fracasa totalmente, aquí sólo se salvar  si lo cambia. En la actual estructura del Poder, repartida, con más de un órgano que lo ejerce, todos se necesitan mutuamente. Pero también necesitan acertar; pues si no se llega al " s lvase quién pueda".

Estas reflexiones tienen como objeto hacer un alto en la vorágine de versiones circulantes y de opiniones emocionales. Tienen como destinatarios a todos, a quienes gobiernan y a quienes no.

Pretendo con ellas advertir que, para la ciudadanía, el tiempo que otorgó al Gobierno se acaba. Se podrá decir que es poco (cincuenta días), que somos impacientes, que esperamos milagros. Puede que todo ello sea cierto y que, por lo tanto, se "debiera" dar más plazo a esta administración. Pero no es el objeto de este artículo juzgar tal cosa, sino advertir una realidad que, por otra parte, es más que evidente y palpable.

Al mismo tiempo pretendo decir a los apresurados y agoreros que observen bien y verán que el Poder aún está incólume, y por lo tanto no deben especular con un nuevo cambio, fantasía excitada por su propia (y comprensible) ansiedad.

Finalmente, al Gobierno pretendo enfrentarlo crudamente con una realidad, que no se siente en los pasillos y salones desde donde se gobierna, mecidos en una invariable e interesada obsecuencia. Espero que ello lo impulse a usar el todavía amplio espacio político que el propio Poder le otorga para producir algo de lo esperado, para aproximar sus intenciones a las expectativas legítimas y concretarlo en medidas que lo fortalezcan y le permitan desarrollar una acción de gobierno a largo plazo. ■

Al que le quepa el sayo...

Sobre el comienzo de la segunda década del mes que pasó y casi durante todo su transcurso, el rumor se adueñó de la calle política con una intensidad sin precedentes en el corto período de la actual administración y, aun, en los cinco años presididos por el general Videla. Nos guste o no —les guste o no: dejamos la aplicación del dativo del pronombre al antojo del consumidor—, esa vehemencia constituyó, a nuestro juicio, una prueba insoslayable de que el tras-paso producido el 29 de marzo, ya lo hemos señalado, no se agotó, tal vez a pesar de todo el país, en la entrega al sucesor de los títulos sin duda legítimos ganados no sólo en la penumbra institucional sino, rigurosamente, en el frente de batalla.

Ambas características —el vacío político y la subversión terrorista—, sumadas al desastre económico-financiero que se recibió el 24 de marzo de 1976 y que intentó revertirse en el primer lustro del Proceso con las consecuencias que ahora son del dominio público (conocimiento que debe extenderse también a la estructura castrense), cuya intención, en aras de la indispensable cohesión, reputamos íntegra y sincera, conforman un singular cuadro de situación.

Los interrogantes sacuden nuestra curiosidad: ¿qué se ha hecho, desde el Estado y desde el llano —cada uno responsable de su propia dimensión—, para evitar que “la realidad política de hoy (sea) la misma que la del ‘76”, como expresara en una conferencia de prensa el entonces presidente Videla, hace apenas un año, en la ciudad de Posadas? ¿Cómo puede imputarse con seriedad, a los ministros que integran el pentágono del área económica una porción de culpa, por más ínfima que sea, habida cuenta del breve tiempo de sus permanencias y del inventario que Lorenzo Sigaut se vio obligado a realizar, también a pesar de todo el país? ¿Advierten los sectores que componen el panorama nacional, que la adopción, hoy, de medidas extremas en materia económica (para citar sólo un par de ejemplos antitéticos: retorno a la ortodoxia liberal que se abandonó —aun pensando en su fragilidad— en mayo de 1978 o elección de un camino cercano al desarrollismo), significaría asumir un carácter revolucionario que no sabemos cuántos están dispuestos a sostener? ¿No se entiende todavía que no obstante nuestro esfuerzo por demostrar la **licitud de la guerra** y su actual condición de pasado y de vigilia —más allá de los lamentables desbordes propios de su dinámica—

temacional, prolijamente dirigida, insiste en avivar los resentimientos, como en un patético cuento de nunca acabar?

¿No bastan —y sobran— estas cuatro preguntas para apreciar que la “Argentina diagramada” difiere en mucho o, si se quiere, le falta mucho para alcanzar los objetivos fijados, aun reconociendo el brío que fue necesario imponer para lograr, éxitos y defectos mediante, la estructura social en la cual se vive? Ocurre, entonces, que este clima, sin perjuicio de haber sido descriptas las circunstancias que lo forman, aunque más gradualmente, por los protagonistas del Proceso, se ha percibido casi de improviso —como si los velos se hubieran rasgado de golpe— a partir de la designación del presidente Viola. Tal coyuntura, en la cual por supuesto los **intereses** de todo tipo no son ajenos, ha ofrecido pues un campo fecundo para que la industria del rumor sienta sus reales y apunte estratégicamente al corazón mismo del poder.

Sin embargo, aun teniendo en cuenta los elementos que hemos expuesto, pueden detectarse dos vertientes diversas: una, la **situación real**; otra, la **sensación** que se respira. Intentaremos explicarlo. Si un país donde, digamos, todo funciona normalmente, dentro de determinados márgenes institucionales (ob-sérvese que no decimos constitucionales), con la hacienda pública encarrilada y la actividad privada naturalmente compuestas, se desenvuelve en un “plano cero”, la **situación real** puede vibrar, por obra de la energía misma, entre 0.5 y 1.0. Concordantemente, la **sensación** correspondiente puede oscilar desde 1.0 hasta 1.5, ya que estimamos que aquella energía, en virtud de diversos estímulos, genera impresiones **por encima de la realidad**.

Negar que la Argentina no reúne, al menos, muchos de los elementos propios de la normalidad a los que hicimos referencia, constituiría un despropósito. De tal manera, podría afirmarse que en un peculiar aparato de medición de cero a diez, la actual **situación real** puede cimbrear entre 3.5 y 4.0; sin embargo, la **sensación** que la calle experimenta no se compadece con los registros ordinarios de los hechos e, incorporando otros medios —alejados de la objetividad—, se distancia hasta alcanzar índices de cuidado, que saltan entre 5.0 y 6.5. Sin duda, un sistema de calificación como cualquier otro, válido para el análisis. Nótese que, en el primer caso, la diferencia entre las cifras (0.5/1.0 y 1.0/1.5) arroja un resultado, en mínima y máxima, de apenas 1 (0.5 a 1.5) y que, en el segundo

caso —el de nuestro país— (3.5/4.0 y 5.0/6.5), esa distancia es de 3 (3.5 a 6.5), con el agravante de que el punto de partida de la medición se halla muy por encima del que llamamos “plano cero”.

Es evidente, que en la conformación de estos números, los referidos a la **sensación** que se siente, por ejemplo en Buenos Aires, el rumor ha adquirido un papel de influencia ineludible. Repensemos cómo se estructura el rumor, el cual, obviamente, puede ser verdadero o falso, cualidad que aparta su condición de negativo o positivo para un determinado fin. El rumor, pues, puede devenir de la repetición tergiversada o confusa, a medida que el tiempo transcurre y los trasmisores se suceden, de un **hecho clemente**: en este estado, puede responder a una estrategia predispuesta (ganar de que se conozca) o a la violación de un secreto. Puede, en consecuencia ser intencionado (mal o bienintencionado). Puede pertenecer a la órbita de la irresponsabilidad. Puede finalmente provenir de un **hecho inexistente**, dentro del cual caben también todas las consideraciones que hemos enunciado. Pero estas disquisiciones gramaticales y sociológicas —marcadamente políticas—, nos recuerdan la conclusión de nuestra nota anterior, “La imprescindible claridad”: “Si los hombres cuya vocación nos permite el ejercicio de la información, y de la formación —decíamos hace un mes—, debemos extremar nuestro cuidado para que ella recalcule genuina en la avidez pública —disposición muchas veces ardua, muchas veces no lograda—, ese celo debiera alcanzar su vértice más alto en los titulares de las palabras, civiles o militares. Es grave decirlo —afirmábamos—, pero más grave aún es ocultarlo”.

Pocos días antes de escribir este comentario, “La Nación” publicó, en primera página, las declaraciones de un altísimo funcionario del área económica (nuestra información es que se transcriben casi textuales), en las que se describe un horizonte de catástrofe y colapso. Nos preguntamos si el párrafo que acabamos de reproducir no le cuadra a su responsable. Porque hay algo que completa nuestra reflexión respecto del clima, del rumor, de las calificaciones. Hace años, el sociólogo Isaac Thomas enunció un **teorema** que se lo conoce por su nombre. “Toda situación vivida como real —sostiene—, es real en cuanto a sus consecuencias”. En política, esta afirmación puede ser irrefutable.

¿DONDE ESTA PARADO EL PROCESO?

PAN: "El mal está en nuestras cabezas"

A cinco años de iniciado, el Proceso ha perdido su fervor inicial, sus adeptos de la primera hora y el rumbo que procuraron darle los documentos liminares.

En estos momentos exhibe, según todos los indicios disponibles, una fisura en lo que ayer era la juntura de su coraza. Por allí asoma una crisis en la estructura del poder, apenas encubierta o disimulada con el lenguaje convencional. Sin embargo, algunos hechos tienen una elocuencia mayor que esas palabras.

No deseamos de modo alguno que esa crisis se agrave o persista. Lo que está en juego son los objetivos del Proceso, su naturaleza primigenia, los caminos que llevan a la unión nacional y la selección o elección del método para llevarla a cabo.

En mi opinión, **el éxito del Proceso depende menos de quienes lo conducen que de los partidos políticos.** Si éstos no entienden —parecen no haberlo entendido— las causas y circunstancias que condujeron al 24 de marzo de 1976, todo habrá sido en vano. Lo temo profundamente, porque los principales causantes del desastre del período 1973/1976, del oficialismo y de la oposición, hablan hoy sin trabas de reflexión, como si nada hubiese ocurrido. Quieren volver, eso es todo. Pero nada más.

Comprendo perfectamente el sentido de las voces que reclaman una vuelta a la normalidad constitucional. Pero todo podría perderse, nuevamente, si los partidos no superan el marco de sus viejos errores, del pensamiento inercial y, en muchos casos, de su agotamiento. **La política navega hoy en un mar de palabras muertas.**

El mal que padecemos los argentinos está en nuestras cabezas. No está en las culpas de "otros", no proviene de un Dios malo, de un cielo distante

ajeno a nosotros mismos. Si los que ahora gritan, reclaman, peticionan en torno de problemas y asuntos cuya existencia no podría negarse, hubiesen dedicado ayer, a los mismos fines, la mitad del entusiasmo y la energía de que hoy hacen gala, en llamativas coincidencias, por lo demás, estoy seguro de que el país se hubiese ahorrado la tragedia en que inevitablemente se vio envuelto.

Volver al 73, a los modos de ser, a los apicaramientos, a las insuficiencias, a la honda superficialidad de esos años, sería un suicidio. La unión nacional no es un amontonamiento de hombres, sino una selección de las mejores inteligencias dirigida a la consecución de fines que están más allá y por encima del patriotismo del partido.

ROBREDO: "En un volcán"

A poco que ahonde en la realidad nacional un espíritu en busca de soluciones, se encuentra con un escollo coyuntural que arriesga llevar a la República al abismo político, económico y social. Este escollo se asienta en la incredulidad general de la subsistencia de dos rasgos del poder, sin los cuales no hay autoridad: veracidad de los actos y dichos del Gobierno y estabilidad gubernamental.

Todo sistema de gobierno tiene sus virtudes y sus defectos. El mayor inconveniente del actual sistema es su proclividad al aislamiento, por la inexistencia de intermediarios entre gobernantes y gobernados. Hasta fin de 1978, el Proceso marchó con un consenso aceptable, que no podía ignorar el lastre que dejó el descalabro de 1973-1976. Finalizado 1978, Martínez de Hoz no pudo superar el inconveniente del sistema y, enfermo de poder, se cerró a toda crítica o sugerencia, arrastrando en el mal a toda la estructura de gobierno, en función de la parálisis política que caracterizó, desde



Pan

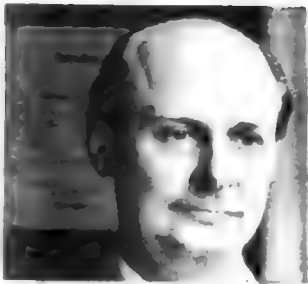


Robredo

sus inicios, a las restantes áreas de la administración. Así, aislado el Gobierno, el fracaso era inevitable. No obstante, la rigidez de Martínez de Hoz había preservado la credibilidad en la estabilidad de las medidas que desde el Gobierno se anunciaban, hasta que la torpeza política con que se hizo la ineludible devaluación del peso en los últimos días de la gestión Videla dio al traste con la confianza en la palabra oficial. Este efecto subsiste hasta ahora.

Tampoco pueden disimularse las limitaciones impuestas a la presidencia, que inclusive incluyeron para demorar los ofrecimientos ministeriales hasta último momento, lo que se tradujo en un equipo que debe compatibilizar criterios desde el Gobierno, cuando debió acceder a él con planes hechos en los 6 meses que mediaron entre la designación del general Viola y su asunción. Pero esto no es todo, ya que los factores de poder militar, celosos de su anormal preeminencia, agravan la situación con actitudes y manifestaciones que mellan la investidura presidencial, aunque no sea éste su objetivo. **De allí que la gente, confundida, se pregunte: ¿cuánto durará Viola? ¿Renunciará Sigaut? ¿Cuánto más aguantarán Aguado y Oxenford?** Y esto no le hace bien al país que vive la incertidumbre y respondió con un "desensillar hasta que aclare", traducido en una paralización total desde septiembre de 1980 hasta el día de hoy, que, de persistir, puede ser la incubadora de una crisis dramática.

Por lo expuesto, la síntesis de mi respuesta es la siguiente: **El país se ha detenido a la espera de que el Proceso transmita el poder al Gobierno y que éste, a través de los actos gubernamentales, restituya credibilidad al Proceso.** Superados estos escollos coyunturales, volveremos a entrar en movimiento y habrá llegado entonces el momento de encarar los problemas de fondo, con interlocutores en el Gobierno, que tengan su autoridad consolidada. Por ahora el Proceso está parado en un



Salerno



Rubeo

volcán, en el que se están homeando las futuras explosiones nacionales.

SALERNO: "No reiterar una salida política al estilo del 73"

Todo observador crítico de la realidad puede aportar reflexiones válidas sobre el momento especial que está atravesando el proceso iniciado el 24 de marzo de 1976, y sacar sus conclusiones. Pero no podrá predecir el futuro, sino en la medida en que se cumplan los principios básicos aprobados por las Fuerzas Armadas para regular la marcha ordenada de dicho proceso, tal como ha sido formalmente prometido. Con los elementos de que se dispone es factible aventurar el curso favorable de la situación política, siempre que no se altere la filosofía que animó y anima a esta reorganización nacional.

Aunque existen algunos síntomas preocupantes, confiamos en que el movimiento de 1976 nos conduzca al establecimiento pleno y efectivo del estado de derecho. Ello ha sido anunciado desde los orígenes para recuperar la vigencia de las instituciones republicanas.

Es preciso tomar conciencia de los riesgos propios de la empresa, porque se transita por un desfiladero bordeado por dos graves peligros: el marxismo de un lado, el populismo del otro. Recordemos de paso que el poder absoluto tiende a descomponerse absolutamente. De modo que, si no se desea caer bajo la tentación totalitaria, se debe mantener el rumbo trazado, con firmeza y coraje.

Cualquier solución que se encare para nuestros problemas institucionales, deberá tener en cuenta el contexto sociocultural de la Argentina, y los valores esenciales de nuestro estilo de vida occidental y cristiano. Sobre esa base habrá que ir elaborando los instrumentos legales indispensables que posibiliten la vi-

Entre "los rumores que supimos conseguir" y la presión económica el Proceso transita la vida política argentina con no pocas dudas. Esta es una etapa compleja. La pregunta es, entonces, ¿dónde está parado este Proceso? Responden Luis Pan, socialista; Alberto F. Robredo, federalista; Marcelo U. Salerno, de la Unión Cristiana Democrática, y Luis Rubeo, justicialista (de la línea que orienta Raúl Ma-
tera).

gencia irrestricta de la Constitución Nacional. Las decisiones a adoptar tendrán que superar los males que año tras año asolaron al país, para no reincidir en fórmulas agotadas. La opinión pública deberá estar permanentemente informada de los distintos pasos a tomar, porque no puede, ni debe, quedar indiferente a temas trascendentales que hacen al porvenir del país.

Hay que procurar que no se malogren los esfuerzos y sacrificios del último lustro, cuyo principal logro fue sin duda derrotar a la subversión ideológica y armada. Porque una reiteración de una salida política al estilo del año 1973 tendría el alto costo de la disolución nacional. No esperemos, pues, soluciones de quienes no supieron ofrecerlas en esa seria encrucijada de la historia. Los partidos de clara vocación democrática deberán asumir las responsabilidades de la hora, apelando a las reservas morales de la civilidad, a fin de hacer posible la continuidad de este proceso en orden y libertad. Valdrá la pena intentarlo si aspiramos a ser una nación donde pueda vivir en paz y en justicia.

RUBEO: "Detenido frente a los grandes desafíos"

En los documentos básicos para el Proceso de Reorganización Nacional se estatuye, expresamente en el artículo 1.7 del Anexo número 1 del 24 de marzo de 1976, lo siguiente: "aprovechar todo elemento de unión para la Nación Argentina sin incidir sobre figuras o hechos políticos del pasado, como medio de evitar divisiones o crear banderas reivindicatorias".

Este encumbrado propósito debe significar a esta altura del Proceso la puesta en marcha de una formulación con características de "convocatoria nacional",

que por su alto significado patriótico comprometa a todas las instituciones a elaborar y defender prioridades que nos permitan alcanzar y consolidar una Argentina manejada por una democracia fuerte, moderna y estable.

El país está esperando un cambio, que si bien debe ser gradual, exige fundamentalmente el restablecimiento de un nuevo orden económico que asegure un desarrollo sostenido de las estructuras productivas, que permitan un crecimiento de la riqueza (que deberá ser distribuida con equidad y justicia) y una puesta en marcha del proceso de institucionalización democrática de los partidos políticos, la normalización institucional de los sectores sindicales y empresarios para dar bases definitivas a la arquitectura democrática.

Una "convocatoria nacional" que reúna estas características se enriquecerá con el aporte de los mejores hombres que tiene la República, ellos podrán ingresar sin "complejos" y desconfianzas, dando lo mejor que cada uno tiene, escudados en una formulación patriótica sin otro objetivo espurio. Nadie debe renegar de su origen o convicción; por lo contrario, la concreción de estos logros permitirá vitalizar el grueso de las instituciones políticas y gremiales, haciendo que éstas sean la mejor garantía en la preservación de un orden democrático.

Este proceso está parado frente a grandes desafíos. Ellos son: erradicar la subversión en cualesquiera de sus formas; terminar con la corrupción; propender al desarrollo integral de la nación; fortalecer el sistema democrático; distribuir con justicia los ingresos; defender la soberanía nacional; elevar el grado de cultura de los ciudadanos; lograr la unidad nacional. Ninguno de estos logros será posible sin el concurso de las grandes mayorías nacionales; su participación quedará lograda cuando ellas se sientan protagonistas y no espectadoras de este proceso. ■

SE SIENTEN DEFRAUDADOS, SON INCONFORMISTAS, TIENEN DUDAS, HACEN PROPUESTAS Y QUIEREN PARTICIPAR...

**JOAQUÍN ROVIRA, 30 años, abogado.
SERGIO RAPAPORT, 30 años, contador.
GERARDO BARTOLOMÉ, 25 años, ingeniero.
PABLO GÜIRALDES, 25 años, arquitecto.**



Extra: ¿Por qué la juventud no manifiesta sus inquietudes políticas?

Górralides: Durante los últimos años la actividad política estuvo muy desnaturalizada, cargada de fanatismos. Hoy, personalmente, tengo posibilidades de participar, pero no lo hago porque carezco de una postura definida.

Bartolomé: Personalmente no milité en política porque en el momento de ingresar a la universidad, su conducción y los movimientos pasaban de un extremo a otro. Y de aquel ajeteo pasamos a una inactividad total.

Existen otros motivos por los que la juventud se mantiene al margen de la cosa pública. El péndulo entre gobiernos civiles y militares impidió la continuidad de las vocaciones que se inclinaron por la actividad política. Otro, y, muy importante, es la falta de interés por parte de la gente de participar.

Górralides: A la juventud le llegan las inquietudes cuando hacen cosas que tienen que ver con la política. Estudié en una universidad privada donde no existió ninguna clase de actividad estudiantil, y recién cuando comencé a trabajar se manifestaron mis inquietudes. En ese momento me topé con la burocracia, con sistemas económicos.

En la universidad, quien hace política lo hace de una forma abstracta, sin toparse con la realidad. En ese nivel se manejan más las ideas.

Extra: ¿Crees que en la universidad debe brindarse formación política, incluso con estructuras que permitan la práctica?

Górralides: A la edad que se puede producir una definición política en un joven, cuando ingresa a la universidad, si no existe una estructura organizada y que brinde posibilidad de participación concreta, se produce el desenfreno de las pasiones y la elección por un determinado grupo se convierte en una "timba".

Rapaport: Mi hijo tiene seis años y me preguntó qué era un voto, porque había escuchado el término. Allí radica el problema. En la medida que no se le expli-

RAPAPORT:
"Los partidos están fuera de la realidad nacional. Piensan en la captación de votos; en elecciones inmediatas y ninguno propone una salida para revertir el péndulo entre civiles y militares"



que al infante qué es una República, el representante y las instituciones, no encontraremos la solución de estos problemas.

Por otro lado, en la actualidad, la juventud no participa porque no existen las posibilidades de expresarse libremente. Existe indefinición dentro del Gobierno sobre cuál será el lugar que se le dará al partido político.

Górralides: No se puede crear un grupo político y pedir inmediatamente condiciones para participar, porque no se sabe si, verdaderamente, es representativo. Porque puedo crear un grupo, tener ideas fantásticas y darme cuenta de que este país no es para mi grupo. En este caso puedo abstenerme de la militancia y apoyar al que más se aproxime a mis ideas, pero no reclamar inmediata participación.

Extra: ¿Y cuál sería la forma para saber la verdadera representatividad de ese grupo?

Górralides: No sé.

Rapaport: La gente no sabe por qué votar porque no existe sistema. Así se elige a aquél que más propaganda hace o al que mejor vendió el producto.

Habría que crear una forma de protección al ciudadano que permita castigar a

quienes en el gobierno no cumplen con lo prometido en sus programas.

Extra: El castigo es perder el gobierno a través del voto adverso.

Rapaport: Pero en nuestro país, toda la gente que no cumplió con lo prometido no ha pagado "sus culpas".

Rovira: Aquel que quiere participar lo hace. Si no tiene canales los crea. En Argentina no se participa por varios motivos. Primero por el famoso "no te metás"; segundo por nuestra comodidad. Pretendemos que sea otro quien cree las condiciones, en el caso actual, pedimos que sea el Gobierno el que nos señale el camino. Tercero y muy importante es nuestra indefinición, nuestro individualismo. En esta conversación hemos mezclado dos cosas: política con democracia. Pero la democracia es una forma de ejercer la política, y ésta se realiza en cualquier forma de gobierno, con la única condición de interés por la cosa pública. En Argentina no nos metemos en política porque no nos interesa.

Rapaport: No en todas las formas de gobierno se puede ejercer la política.

Rovira: Desde hace doce años hago práctica política. Lo hago a favor o en contra del Gobierno, pero siempre estuve en actividad.

Bartolomé: Si tomamos por caso el último gobierno peronista, durante esa época tampoco se podía hacer política, y sin embargo era un gobierno democrático.

Górralides: En nuestro país, cuando se suspende el régimen regular, la oposición desaparece. También desapareció cuando hubo gobiernos elegidos por amplia mayoría.

Extra: ¿Los jóvenes de su generación se sienten identificados con los partidos políticos tradicionales?

Rovira: Me siento representado en parte, y por otro lado los rechazo. Para resolver esta pugna, trato de volcar mis ideas en la práctica.

Rapaport: Las partes de las bases programáticas de cada partido que contribuyen al bienestar humano las hago mías. Pero los partidos están fuera de la



ROVIRA:
"Los gobiernos militares exponen como motivos de las revoluciones esperar que los viejos políticos se mueran. Pero la realidad no es ésa. Los golpes se produjeron para combatir al peronismo"

**DANIEL ALBERTO
SABSAY,**
29 años,
abogado

¿COMO LLEGAR?



Participación, "apertura política", rol de los partidos políticos, etc. Temas que tantas veces han sido planteados, pero que pareciera que no han quedado agotados pues periódicamente reflojan: y ello a pesar de habérselos considerado previamente como "malas palabras", porque son ligados a experien-

cias que queremos olvidar. Evidentemente estos conceptos presagian algo más, que los engloba: la democracia. Concepto al que adhieren nuestras instituciones, que está en la base de nuestra Constitución del 53 y ha sido fijado como meta por todos los regímenes de facto que hemos tenido. Es más, su restauración ha servido de justificación al uso de la fuerza. En consecuencia, la democracia goza de un consenso natural, pero lo difícil es saber cómo llegar a ella. Y digo difícil porque los caminos que hemos emprendido durante los últimos cincuenta años no han dado resultados positivos. muy por el contrario han contribuido al desprestigio de sus instituciones y de "lo político". Estoy convencido de que los jóvenes al igual que todos los argentinos queremos participar. Desgraciadamente, **nos falta el marco adecuado, no se han fijado las reglas para ello y, sobre todo, el para qué.** Los gobiernos han fallado en la determinación de objetivos, en la elaboración del modelo de país, o por lo menos ha faltado el poder de convocatoria y la voluntad de llevar adelante algunos buenos proyectos. Los procesos constitucionales han carecido de imaginación o han sido inoperantes en el manejo del poder. **Tal vez en ello ha**

contribuido la actitud de nuestra dirigencia tradicional, interesada en obtener el poder y no en qué hacer con él una vez conquistado. Los gobiernos militares tampoco han sabido dar el para qué, terminando luego en un llamado a elecciones como si las mismas fuesen una palabra mágica apta para resolver todos los problemas, cuando una decisión de volver a los "carriles normales" debe venir acompañada de un cúmulo de medidas complementarias.

Creo en un traspaso gradual del poder, comenzando por elecciones a nivel municipal —el nivel más cercano a la población—, ya que la democracia se aprende conviviendo con ella y no a través de fríos planes de laboratorio cristalizados en leyes, las que tampoco podrán cambiar las simpatías naturales del electorado. **Todo lo que se haga contra el "país real" terminará dando el resultado contrario al perseguido y contribuirá a una nueva postergación.** Por último, dirigiéndome a quienes detentan el poder, les pido decisión, sin temer los errores. Lo que queremos los argentinos es que se nos abran rumbos claros que podamos transitar, y tal vez llegar a ser protagonistas.

realidad nacional. Piensan en la captación del voto, en elecciones inmediatas, y ninguno propone una salida que revierta el péndulo entre civiles y militares.

Rovira: Los gobiernos militares suceden a los civiles por falta de participación de la ciudadanía en el manejo de la cosa pública. Nuestra única relación con la po-

lítica es en la campaña electoral.

Güiraldes: Eso sucede porque son muy políticos. No tienen expertos o técnicos, y los pocos que poseen no se han adaptado a los esquemas modernos, tanto en el orden sociológico como en el político o en el económico. Continúan atados a los viejos modelos y permanen-

temente se repiten, quedándose en la superficialidad, sin llegar al fondo de las cosas. Cuando arriban al poder resuelven los grandes problemas de una forma arbitraria.

Extra: ¿La situación que ustedes señalan y que acusa a los políticos, se debe exclusivamente a los dirigentes?

Rovira: Los gobiernos militares exponen como motivos de las revoluciones, esperar que se mueran los viejos políticos. Pero la realidad no es esa. Los golpes de estado se produjeron para combatir al peronismo. Y así, cada nueva generación es peronista.

Güiraldes: Ese es un caso de irresponsabilidad y de aceleración de los acontecimientos. Conoció chicos de mi edad que sin tener la más mínima idea de política, de un día para otro, se convirtieron en los más fervientes peronistas. Y esto es un problema de educación que aún no se revierte. Las condiciones en las que se estudia hoy son las mismas que permitieron esa aceleración por no haberlos preparado políticamente. Son las mismas por las que pasé yo, sin sa-

GÜIRALDES:
"Más que la creación de una nueva fuerza, deseo el surgimiento de una nueva conciencia que tenga encuentra el peligro de ejercer la política"



ber qué era la política.

Rovira: La política no se aprende en la escuela, sino en la práctica diaria.

Rapaport: En la escuela existe un campo enorme para ejercer la política.

Güiraldes: Sobre el tema de la aceleración que antes mencioné, agrego que se produjo (uno de los motivos) por falta de posibilidades de rejuvenecer las ideas de los partidos tradicionales.

Cuando un ciudadano ingresa a un partido se encuentra con que todo está definido, y no se puede innovar sobre las plataformas y los métodos, que en la mayoría de los casos tiene cuarenta años.

Extra: Pero las grandes líneas de pensamientos partidarios deben ser compartidas para integrar un movimiento político.

Güiraldes: ¿Hasta qué punto son profundas las grandes filosofías de los partidos? ¿Hasta dónde están relacionadas con la realidad de 1981?

Extra: ¿Ustedes plantean la creación de una nueva fuerza política?

Güiraldes: Más que la creación de una nueva fuerza deseo el surgimiento de una nueva conciencia, que tenga en cuenta el peligro de ejercer la política y que las primeras acciones comunitarias se enseñen desde niño. Debe comprender el riesgo de votar, de elegir, porque hasta ahora elegimos sin tener idea para qué.

Bartolomé: No conozco profundamente a los partidos como para juzgar la actualidad de sus ideas, o la vigencia de sus plataformas.

Lo único que le pediría a los dirigentes partidarios es honradez en la conducción.

Rovira: Si las personas deshonestas son las que dirigen los partidos es porque las honestas se quedaron en sus casas. En el país hubo una generación que construyó la Nación: fue la del ochenta. Sus hijos no se interesaron por participar en la cosa pública porque la actividad privada era más conveniente.

Bartolomé: La función pública exige sacrificios y la toma de conciencia de la honradez. Lamentablemente hoy el fun-



BARTOLOME:
"Lamentablemente, hoy, el funcionario honrado se encuentra marginado de la administración. Para corregir esta situación es que quiero participar"

cionario honrado se encuentra marginado de la administración. Para corregir esta situación es que quiero participar.

Güiraldes: Aquí estamos ejerciendo la omnipotencia política, que es decir lo que queremos y solucionar el país idealmente, en el fantasmagórico mundo donde tenemos toda la razón. Pero no comprendemos que hacer política significa sacrificios, golpes contra la pared y pérdida de tiempo.

Cuando se intentó participar llegaron los aluviones y la aceleración que desembocó en la decepción. Esto no debe servir de justificativo para la abstención política, debe impulsarnos a examinar más las ideas para aclarar las cosas.

Extra: ¿Ustedes se sienten defraudados por los políticos?

Rovira: Nos defraudaron. Primero por no hacer lo que propusieron. Segundo porque no educaron a las generaciones que le sucedieron.

Güiraldes: Nos defraudaron por ser demasiado políticos. En el momento que fueron votados, se convirtieron en faraones que consultaban únicamente a sus dioses. Es en este punto que se produce el divorcio entre la realidad y la política.

Rapaport: Los políticos defraudaron a nuestra generación. Pero esto no es un cargo contra nadie. Son piezas que estaban ubicadas en un lugar que no pudie-

ron hacer más de lo que hicieron.

A partir de ahora pido que se inicie rápidamente la acción tendiente a recuperar los años perdidos en los que no tuvimos conciencia política. La salida del país es convocar a todos los sectores que manifiesten deseos de tener un país grande, digno, como cada uno de los argentinos lo expresa en su interior. Y de una vez por todas ponemos de acuerdo en qué modelo de país queremos. Algunos dirán que el bienestar general está a la izquierda, otros a la derecha, pero habrá un punto de equilibrio donde todos estemos de acuerdo.

Extra: ¿Ese punto no es la convivencia democrática?

Rapaport: Sí. Pero no pueden existir varias formas para llegar a un mismo objetivo. Si las metas están bien fijadas, el camino debe ser único. Luego se discutirán los medios para alcanzarlos.

Hoy no existe ningún partido que exprese con claridad qué país quiere. Necesitamos una planificación, un sistema para saber de qué lado colocarnos.

Rovira: Esperamos que los demás nos planifiquen el país para después apoyar ese modelo o combatirlo, cuando el planteo debe formularse al revés. Primero debemos esclarecer, qué país queremos y después identificamos con los planteos existentes o crear nuevas propuestas.

Bartolomé: De esta manera crearemos 27 millones de objetivos.

Extra: ¿Ustedes creen que los argentinos no sabemos qué país queremos?

Rovira: Sí. Debemos buscar o crear un modelo que nos identifique a todos.

Rapaport: Existen muchos argentinos que saben muy bien qué quieren.

Rovira: Doy un ejemplo que prueba lo contrario. En todas las plataformas políticas se habla de la adhesión al sistema capitalista (bien entendido), occidental y cristiano, pero desde hace treinta años se construyen viviendas de tipo socialista.

Extra: Sin embargo, en las plataformas políticas, que es donde los parti-



Rapaport: *Habría que crear una forma de protección al ciudadano que permita castigar a quien, en el gobierno, no cumple con lo prometido"*

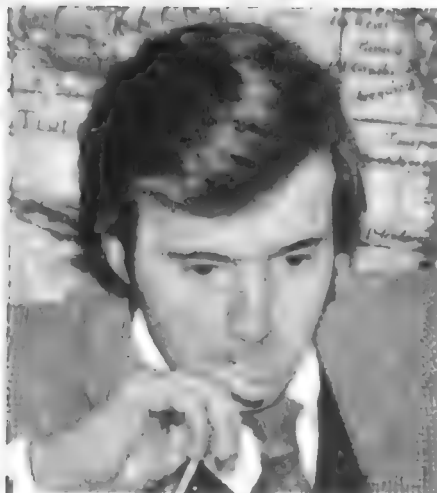


Gúiraldes: *"Si no existe una estructura organizada y que brinde posibilidades de participación concreta, se produce el desenfreno de las pasiones"*

Rovira: *"Los gobiernos militares suceden a los civiles por falta de participación de la ciudadanía en la cosa pública. Nuestra única relación con la política es en la campaña electoral"*



Bartolomé: *"No sólo pedimos la apertura de los canales, sino que cada uno de nosotros se sienta responsable y comience a participar"*



dos expresan qué país quieren, no existen grandes diferencias, al menos en los partidos tradicionales.

Rovira: Me pregunto si los objetivos propuestos en las plataformas son compartidos por el pueblo.

Gúiraldes: Faltan objetivos de mayor abstracción que los propuestos en las plataformas políticas, y que permitan la supervivencia de una idea

de país. De esta indefinición parten todos los desacuerdos posteriores.

Extra: ¿Ustedes leyeron las plataformas de los partidos?

Rovira: Hace diez años.

Rapaport: No.

Bartolomé: No.

Gúiraldes: No.

Rovira: A los argentinos nos falta identificarnos con la Argentina.

Un sociólogo nos definió de la siguiente forma: el argentino se viste a la inglesa, hace el servicio militar a la alemana y suspira por una francesa.

Extra: ¿Comparten esa afirmación?

Rapaport: Sí. Es así, porque todo lo que ingresa al hogar por medio de la televisión proviene del exterior.

Bartolomé: Europa también recibe las series de producción norteamericanas.

Rapaport: Sí, pero también producen ellos. Y en la medida que nosotros tenemos opciones, y podemos transmitir formación a través de la televisión, iremos cobrando identidad nacional.

Gúiraldes: En nuestro país sucede que los mejores no tienen los medios para hacer.

Extra: ¿Esto se da por la carencia de sistema?

Rovira: Esto se produce por la falta de estabilidad. Pero somos nosotros quienes debemos lograrla.

Gúiraldes: Falta un diagnóstico. Hablamos de falta de estabilidad y en nuestra conducta existen comportamientos que son estables y sistemáticos. Necesitamos conocer el por qué de nuestra conducta. Es imprescindible encontrar esas leyes sociológicas que permitan conocernos y hacemos trampas a nosotros mismos. Es la única forma de lograr la estabilidad.

Rapaport: Para lograr la tan anhelada estabilidad, el presidente Viola debería escuchar todas las expresiones que propongan un sistema de vida para la Argentina. Una vez que se tengan todos los sistemas posibles, debe plesbicitarlos. Después de haber encontrado nuestro sistema, recién preocuparnos por las plataformas y por los partidos.

Gúiraldes: No se cómo podemos hacer para crear un sistema que sea estable, pero me parece estéril la metodología que propone Rapaport porque existen sistemas que en el mundo han dado buenos resultados. El Gobierno debe adoptar el que más se adapte a nuestras características.

Bartolomé: Si bien se pueden tomar algunos de los modelos existentes, no debe responsabilizarse al Gobierno para que lo haga, porque en definitiva tampoco es representativo.

Extra: Conclusión de la reunión: ¿ustedes piden que se abran los canales para hacer posible la participación?

Bartolomé: No sólo pedimos la apertura de los canales, sino que cada uno de nosotros se sienta responsable y comience a participar.

Gúiraldes: El problema es esclarecer qué hacer con la participación una vez que se haya logrado. Nosotros no pedimos que se vote mañana, deseamos poder colaborar con el diagnóstico y el tratamiento del país. Antes de saber qué país queremos, debemos saber qué país tenemos.

Manuel Benítez
de Castro

LO POSIBLE Y LO NECESARIO

"¿...Que a treinta días de asumir el cargo, la Junta Militar 'descubre' en el Presidente a una persona de poca confianza y resuelve destituirlo?, ¿adelante con el rumor!... ¿Qué un golpe interno acaba con el esquema tripartito de gobierno y nos devuelve al viejo estilo unipersonal y autocrático?, ¿corramos la versión!... Pareciera como si la gente estuviese permanentemente preparada a todo, menos a la normal sucesión de los acontecimientos. Los rumores prenden, y son más entusiastamente repetidos cuanto más extravagantes resultan. Más allá del fundamento y la solidez de las versiones, más allá de los auténticos motivos que permitan en los medios financieros, en los medios empresarios o en la calle misma juzgar acerca de la estabilidad del Poder —esto es, en definitiva juzgar acerca de las posibilidades que tenga el Poder de conducir los acontecimientos sin apartarse de las reglas y los esquemas que se ha fijado a sí mismo—, lo cierto y constatable es que se ha desatado una violenta ofensiva de rumores, con el objetivo presuntible de desestabilizar al Gobierno, de reducir su credibilidad y su margen de maniobra.

Este dato es doblemente sintomático. En primer lugar, porque ha encontrado un campo fértil que le ha permitido propagarse con una facilidad que no hubiera tenido en otras circunstancias. Pero además porque esta acción psicológica no ha partido, precisamente, del lado opositor, sino más bien de sectores ubicados social y políticamente próximos al Poder.

Al mismo tiempo se han registrado algunos cambios de actitud en el sector político. Por de pronto, una "revitalización" de figuras tradicionales (ya), sobre las cuales había caído buena parte del desgaste político del período 1973-76, revitalización que puede medirse no solamente por "metraje" periodístico, sino también cualitativamente... Los amigos menos próximos del Gobierno se muestran algo más inquietos; sus adversarios piden elecciones... No obstante lo cual, sigue siendo determinante en todos ellos una actitud de prudencia que lleva a no exigir términos perentorios, ni para la reorganización partidaria ni para el obligado llamado a elecciones ulterior. En el sector político partidario priva, hoy, la necesidad de la reorganización interna, proceso más difícil cuanto que ni a nivel nacional ni en los partidos aparecen figuras auténticamente galvanizantes en la acción política. No se puede recurrir al inmediato "enlace por el líder", y en consecuencia no queda otra vía que poner en marcha el proceso de "enlace por la doctrina", el cual, en partidos esencialmente pragmáticos como son los nuestros —exceptuando a los extremos del espectro—, toma su tiempo.

Internamente a los partidos, las figuras nacionales dirimen posiciones de fuerza, evitando naturalmente los enfrentamientos siempre costosos en términos de prestigio. Externa-

mente a los partidos, estas mismas figuras están en los primeros movimientos de un probable proceso de coaliciones, proceso que será tanto más posible cuanto que la acción política del Gobierno lo torne necesario.

Como el Gobierno aún no ha mostrado un determinado perfil en cuanto a las exigencias de su futuro Estatuto de Partidos Políticos —punto que puede ser muy sensible para ciertos partidos y agrupaciones provinciales que carecen de una sólida organización nacional—, ni ha definido su interpretación del "movimiento de opinión nacional" —punto igualmente sensible para los partidos tradicionalmente mayoritarios que puedan ceder clientela—, por uno y otro flanco el Gobierno aún mantiene la iniciativa, aspecto central de la acción política.

Esa libertad de acción comienza a verse hostigada, pero aún no está reducida, ni condicionada. ¿Hasta dónde, hasta cuándo? Yo diría que hasta tanto el proceso de desgaste del Poder no entre en el punto de convergencia con uno cualquiera de tres factores: la virtual eliminación de las expectativas de poder de los partidos tradicionales, la aparición de una figura carismática en la oposición civil, una situación de descontento y presión social incontrolable. Probablemente las consecuencias no serían las mismas según fuera el factor en convergencia. Es de imaginar que en el primero de los casos, la fuerza o fuerzas políticas virtualmente desplazadas tenderían a provocar lo que pudiéramos denominar "la escisión del discurso político", esto es, una suerte de ruptura entre un país "constituido" y un país "marginado". En los casos restantes, la competencia por el Poder sería explícita y tendería a manejarse con reglas comunes a ambos contendientes...

No obstante, ese punto parece todavía lejano, y en consecuencia las fuerzas políticas no han entrado en conflicto con el Poder. Como hemos dicho, su actitud es de cautela, y en ella el diálogo con el Poder ocupa un lugar preponderante, bien que ese diálogo no siempre sea público ni directo. En tanto confirme reteniendo su libertad de acción, el problema que la modificación del tiempo político plantea al Gobierno se sitúa netamente en el campo de su "economía de fuerzas": cómo hará el reparto más adecuado de sus medios y mediante cuáles maniobras, con vistas al logro de su objetivo final.

Fundamentalmente, en el orden de prioridades que se fije de sus objetivos intermedios, y consecuentemente de las estrategias operativas que los sirvan, el Gobierno debe comenzar a distinguir entre sus objetivos a los "posibles" de los "necesarios", porque los posibles podrán obtenerse a partir de los necesarios, pero sin éstos no se llegará al objetivo final ni por el propio mérito ni con el concurso de futuros aliados. Mucho menos nos los proveerá la Historia como una graciosa concesión...■

¿QUIEN LE TEME A LA INTELIGENCIA?

"Hacia un estado de inteligencia, no hacia un estado de grito." Es el país que quiere Eduardo Mallea en "Historia de una pasión argentina". ¿Ha notado que en nuestros "modelos", "ídolos" y "personajes" rara vez la virtud es la inteligencia o la sutileza? ¿Es más redituable ser "vivo" que inteligente? ¿Y también más seguro? Los argentinos desconfiamos de la inteligencia, ¿o no? Hay quienes la ven como peligrosa. Otros la rechazan en nombre de un sentimentalismo mentiroso. Mallea agrega: "Quiero decir con inteligencia, la comprensión total de nuestra obligación como hombres, la inserción de esta comprensión viva en el caminar de nuestra nación, la inserción de una moral, de una espiritualidad definida, en una actividad natural". Estos argentinos analizan en EXTRA sobre estos interrogantes.

**Juan
Aleman**

Los grises
y los
antigrises



No se puede afirmar en forma genérica que los argentinos (o sea, la mayoría de los argentinos) le tengan miedo a la inteligencia. Es más: yo diría que la Argentina tiene un alto porcentaje

de personas inteligentes. En esto no deberíamos tener ningún complejo de inferioridad frente a otros países. Pero paralelamente existe en el país una gran masa de gente sumamente mediocre, a la

cual evidentemente el inteligente le molesta. En realidad, el mediocre tampoco es tonto; pero sí es rutinario, mezquino en sus conceptos, poco proclive a la innovación y menos aún a lucubraciones de tipo filosófico sobre el tema que sea. Para él, el inteligente, en el sentido de la persona que no le tiene miedo a la aventura del pensamiento y que procura poner ese pensamiento en acción, es molesto y hasta peligroso.

En la administración pública, a esa gente que le tiene miedo a la inteligencia innovadora y que actúan como unidos por un mismo credo, los he bautizado como "la hermandad de los grises" (recordando un cuento fantástico y de lectura muy recomendable de John Priestley). Son los burócratas por excelencia. Son generalmente corteses, evitan toda confrontación de ideas, porque saben que pueden ser fácilmente venci-

dos en ese plano, pues tienen pocas ideas; pero no son penetrables por ideas nuevas. En general se oponen sutilmente a toda iniciativa de innovación, por supuesto, sin dar jamás la cara. Son maestros en dificultar la acción de lo que se puede llamar "la inteligencia" en la administración pública. Ponen innumerables obstáculos a las iniciativas en este sentido: hacen observaciones formales una y otra vez, demoran un expediente indefinidamente o lo mandan de paseo. Incluso, cuando un funcionario es demasiado inteligente, en el sentido descrito más

arriba, tratarán de difamarlo como pueden. En definitiva, los grises hacen que todo vaya despacio, que cambie lo menos posible. A los inteligentes, que vienen a ser los antigrisos, los exasperan. He llegado a la conclusión de que el principal reducto de la hermandad de los grises está en la Secretaría General de la Presidencia de la Nación.

Un hecho importante: los jóvenes que ingresan en la administración pública son en general inteligentes. Poco a poco los grises los van captando, hasta que se

vuelven opacos, o hasta que no aguantan más y se van. Esto es bastante trágico. Por eso hace tanta falta luchar contra los grises, que, como son cobardes, se achican ante un superior que los pone en descubierto. Por eso, los inteligentes, además de serlo, tienen que tener coraje y vocación de lucha. De lo contrario, los grises les ganan siempre. Y para cómo consiguen crear la imagen de que los argentinos le tenemos a la inteligencia, con lo cual a priori suponen que son todos grises. Felizmente no es así.

Marco Denevi

"Somos inteligentes, intelligentísimos, una luz..."



Cómo no vamos a tenerle miedo, los argentinos, a la inteligencia. A la inteligencia de los argentinos, quiero decir. Sabemos o sospechamos, por experiencia propia, que un argentino inteligente se servirá de su inteligencia sin que ningún escrúpulo moral, educacional o cultural lo guíe en la elección de las soluciones. Por eso, un argentino inteligente es siempre puesto en manifiesto o solapado cuarentena por sus compatriotas: no sea cosa que ese inteligente, en su inteligencia *pro domo sua*, interfiera en nuestra inteligencia *pro domo nostra*. Mientras tanto el país espera que alguna inteligencia "de todos los argentinos" resuelva los problemas nacionales.

Aunque las generalizaciones son siempre absurdas, creo que los argentinos, quien más, quien menos, somos inteligentes. Siquiera somos despiertos, vivarachos, ingeniosos y pescamos las cosas al vuelo. Habría que deducir que no le tenemos miedo a la inteligencia, porque nadie siente aprensión hacia sí mismo.

intervienen también la moral, la educación, la cultura en suma de cada individuo.

Pero, ¿qué es la inteligencia? Entre las varias facultades del conocimiento, la inteligencia es la que se dedica a examinar en qué términos se plantea la realidad y a buscar soluciones concretas para los problemas concretos. Claro que las soluciones, para un mismo problema, pueden ser muchas. En la elección —esta solución sí, aquella solución no— ya no interviene solamente la inteligencia,

Aquí aparece la pata de la sota. Sí, los argentinos somos inteligentes, intelligentísimos, una luz. Pero una moral celosa para lo propio y descuidista para lo ajeno, una educación empachada de datos informativos y hambrienta de valores éticos, y una cultura afecta a la imitación y a la moda se juntan, las tres, y entre las tres inducen a la inteligencia de los argentinos a no hacerse mala sangre por la calidad, por la jerarquía de las soluciones: basta que el problema sea resuelto en beneficio de cada inteligente por separado, aunque los demás, inteligentes o no, paguen el pato.

Alfredo Serra

"Hay excepciones. Pero qué poquitas..."



No le temen: huyen de la inteligencia como el gato del agua fría. Pruebas al canto. Vivieron (y viven todavía) atados 30 años a lo que se llama piadosamente un *líder carismático*, y que no es otra cosa que un demagogo. Cuando era joven y casi atlético lo llamaban *el primer deportista* y lo adoraban con delectación casi homosexual. Ya viejo, enfermo, incoherente, insistían: "vamos a ver qué hace *El Potro*". Y tomaban cada acto, cada trivial palabra, como una cumbre de la estrategia. Cámpora les pareció un político de talla. Y hasta Isabel cobró, bajo esa óptica negadora de toda lucidez, una imagen de *conductora*. Esto, para hablar únicamente de un período histórico. Pero en realidad, y on pocas

excepciones, desde el proyecto del 90 en adelante, no hubo —rigurosamente hablando— un plan fuerte, imaginativo, ambicioso, coherente.

Salgamos de la política. El nativo es desconfiado, pero no **cartesiano**. Y desconfiar no es dudar con inteligencia, obviamente. Todavía Dios es criollo, de noche se arregla misteriosamente lo que se deshace de día, nos salvamos con dos buenas cosechas, las multinacionales nos quieren robar, la Argentina es el mejor país del mundo y siempre somos campeones. Con esa mano de póquer

vivimos y morimos, con ese libreto de Walt Disney dejamos pasar el irreparable tiempo-oportunidad histórico. ¿Qué sería de los nativos y su isla sin el deporte? Cuando Vilas, Reutemann, Boca y River tienen una racha adversa, algo así como un luto nacional ronda en los corazones. Simplemente porque confundimos el negocio del deporte con la nación, la república, el país: ¿puede concebirse un mayor insulto a la inteligencia? Se adora a Borges, pero no se lo lee. Se vive del culto a la muerte, se llame el muerto Juan Domingo Perón o Claudio Levrino, Carlos Gardel o la Madre María.

Se aplaude a Reutemann no porque es un gran piloto si no porque **desobedece**, porque no cumple un contrato que acaso firmó, porque le hace pito catalán al patrón. De eso habrá historia, pero no la habrá, desgraciadamente, de los que en algún remoto tiempo desobedecieron al tirano. El tirano es todavía una entidad y un objeto de culto. Los hombres que lo derrotaron, en cambio, han sido absolutamente olvidados. Perogrullo: hay excepciones, Pero que poquitas. Dios...

Mauricio Abadi

El porqué del miedo



El argentino, como todo ser humano, le teme a la inteligencia. ¿Por qué? Porque la inteligencia lleva a pensar y, a través del pensamiento, a conocer la realidad. Ahora bien, ¿qué hay de tan tremendo en la realidad para que luchemos para desconocerla? Simplemente, el futuro que se deriva de esa realidad reciente que intentamos desconocer, puesto que conocer un aspecto de la realidad implica necesariamente pre-conocer la evolución futura de ese trozo de realidad. Para dar un ejemplo, saber de nuestra vida y del tiempo que transcurre, implica necesariamente saber de nuestra inevitable muerte. Esta es la razón por la que todo ser humano tiene

una tendencia a desconocer deliberadamente, y cuando se ve forzado a reconocer aquello que niega, sufre. Pensar es doloroso y la inteligencia es un instrumento que nos tortura. De ahí que se haya dicho, no solamente en el Evangelio sino también en otros textos, "dichosos los pobres de espíritu". Porque hay una dicha ligada a la negación de una realidad displacentera.

No cabe duda, entonces, que este intento de renegar de la realidad, se da de un modo particularmente notorio, cuando se está en un período de crisis individual o colectiva. Y en la Argentina estamos, desde hace unos cuantos

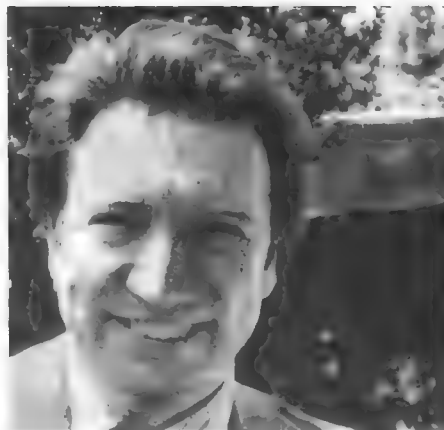
años, atravesando un período de crisis institucional, económica, social y, como consecuencia, política.

Esto nos es penoso y nos angustia, no tanto en cuanto el pensarlo lo reflejaría la realidad actual (de la cual siempre podemos renegar dándole la espalda), sino en cuanto nos enfrenta con las consecuencias, los efectos. Es decir, con una realidad futura, inminente, que se nos viene encima. Como a menudo ocurre, lo que asusta no es tanto el mal actuar, cuanto el fantasma del mal por venir.

De ahí que los argentinos inconscientemente, en este momento de nuestra vida, tendamos casi automáticamente a no reconocer la validez de la inteligencia, en cuanto creemos ver en ella más que una brújula que nos orientase en una buena dirección, un indicador que nos habla de un eventual desastre futuro.

Horacio de Dios

"¿Inteligente?: desconfianza y rechazo"



En teoría, de la boca para afuera, hablamos bien de la inteligencia.

En la práctica, en la verdad de los hechos, la gente inteligente no es atractiva,

se la mira con desconfianza o se la rechaza. O algo peor: no se la utiliza.

Cuando hablamos de inteligencia la asociamos con indolencia (Fulano es un jugador inteligente pero no transpira la camiseta), con peligrosidad (Mengano es ingeliente pero nunca sabés lo que está pensando), con irrealidad (Zutano es inteligente pero siempre está en las nubes), con fealdad (Perengana es inteligente pero de linda no tiene nada).

La mayoría de las figuras propuestas para la popularidad tiene virtudes mucho más atrayentes que la inteligencia: Guillermo Vilas (tenacidad), Carlos Monzón (fuerza), Carlos Andres Calvo (pinta), Diego Armando Maradona (habilidad), Virginia Elizalde (belleza), Juan Carlos Altavista (temura), César Luis Menotti (liderazgo), etcétera.

Por supuesto que hay personalidades populares que se destacan por su inteligencia pero —generalmente— es una condición agregada, un accesorio que casi se les perdona. Se dice que Carlos Reutemann, Pinky, Sergio Víctor Palma, Carlos Perciavalle, Nicolino Locche, Moria Casán, son inteligentes, pero a nadie se le ocurriría que ésta es la razón principal de su éxito.

Por supuesto que sé que Jorge Luis Borges es una inteligencia fuera de

serie y es popular por eso, porque muchos de los que lo adoran ni siquiera lo han leído cuando están en cama con gripe. Pero con Borges caemos en el fetichismo que demuestra —por efecto contrario— que no lo respetamos. Le hacemos un marco tan grande, lo aislamos de la vida de tal manera, anticipamos un ¡Ohhhh! tan tonto antes de que abra la boca, que nos resulta tan ajeno como una estatua con caballo y todo en el living.

Un pueblo que respeta la inteligencia la utiliza y a juzgar por lo que vemos, no hemos actuado inteligentemente desde hace varias décadas.

Y la paradoja es que tenemos gente tan inteligente como el doctor Antonio M. Batro que, en 1977, en su colaboración en el libro "Pensar de la República" (compilado por Carlos Floria y Marcelo Montserrat) propuso la programación elemental para un renacimiento intelectual de Argentina.

Jaime Perriau

"Enoja e inquieta"



En nuestro país habría que ver la cuestión partiendo del hecho, no suficientemente enunciado, ni menos analizado, de que —tal lo pienso desde hace mucho— el nivel medio de la inteligencia de los argentinos es evidentemente superior al de muchos otros pueblos. (Vaya esto como contrapartida de no pocos formidables defectos que tenemos. Incluso, además, ese nivel más alto tiene una consecuencia negativa; es una de las razones por las que nuestro país es tan ingobernable.)

En el fondo, le tememos aproximadamente tanto a la inteligencia o, mejor, al inteligente, como se lo teme en cualquier sociedad. En todas ellas "enoja e inquieta" al que no es decididamente inteligente, y más al que lo es poco, o nada, el inteligente de veras que, cuando lo es en su forma cimera, que es la del verdadero intelectual, es un "hombre que anda siempre por detrás de las cosas y que él mismo no es cosa, sino algo fluido, ígneo, magnético", como decía Ortega en aquel prodigioso artículo "El Inte-

lectual y el Otro". Todo esto al margen de que "... al menos en nuestro tiempo, casi no hay más hombres inteligentes que los intelectuales. Y como la mayor parte de los intelectuales no son tampoco inteligentes, resulta que la inteligencia es un suceso sobremanera insólito en el planeta Tierra". Lo cual tiene también algo que ver con el hecho de que hay "etapas de general imbecilidad a que la historia nos hace asistir".

En esto, como en tantas otras cosas, los problemas de la Argentina son por lo menos en un 80% los mismos problemas de todas las sociedades occidentales contemporáneas. Si tuviéramos más presente este hecho general, nos quejaríamos un poco menos, veríamos las cosas más claras y nuestros nervios estarían más calmados.

Silvina Bullrich

"La gente le teme a los imbéciles"



Los argentinos no le tememos a la inteligencia. Una muestra bien clara de esto es que haya larguísimas colas en el cine para ver un filme de Alain Resnais, mientras que todos los productos estrictamente comerciales nunca tienen llenos en las salas.

Además, veo en la calle, en la fiambre, en cualquier lado, como una reverencia hacia la inteligencia, en mi persona. Desde la gente más humilde hasta la de clase más alta, todos sienten como una admiración hacia las personas inteligentes, que viven de una labor intelectual. Siento como una actitud de "no se moleste usted, nosotros apreciamos su

trabajo y lo reconocemos". Eso pasa en la Feria del Libro y en muchos lugares.

La gente le teme a los imbéciles que se hacen pasar por inteligentes, aquellos que no tienen ninguna obra que testimonie su real capacidad intelectual.

Cuando uno ha hecho algo importante y ha demostrado que vive de lo que la mente ordena y produce, la gente lo respeta. El argentino, de por sí, es muy sensible a la inteligencia.

La clase media, que está metida en la especulación, puede llegar a decir que la inteligencia no importa. Y le da un poco de rabia que haya personas que vivan de su inteligencia.

El pueblo fue siempre inteligente. Desde las épocas del gaucho.

Los argentinos demostramos no tenerle miedo a la inteligencia en muchos aspectos. En el cine, por ejemplo.

Aunque hay algunos que piensan que la inteligencia es un suplemento...

¡Y DALE CON EL GASTO PÚBLICO!

En nuestra entrega anterior habíamos afirmado que, por el estilo del titular de la actual conducción económica, los análisis no teníamos toda la información pertinente como para abrir un juicio definitivo acerca del programa de Sigaut, debiendo esperar hasta tanto el ministro anunciara el último paquete.

Pues bien, el viernes 8 de mayo, Sigaut nos quitó todas las excusas al anunciar el conjunto de disposiciones con las cuales "se logra cerrar el modelo que tuvo comienzo de aplicación el 1° de abril" y que popularmente constituye el llamado tercer paquete.

En la presente entrega corresponde entonces, por un lado, evaluar el conjunto de medidas anunciadas y, por el otro, tratar de descubrir en qué medida dichas disposiciones se encuadran dentro del modelo en aplicación.

Este paquete, cuyo objetivo sería "dar cumplimiento a las metas presupuestarias establecidas para 1981 en forma compatible con el programa monetario y cambiario", comprende básicamente dos tipos de disposiciones: aquellas referidas a la contracción del gasto y aquellas referidas al aumento de los ingresos. A su vez, las primeras admiten ser divididas en medidas de carácter administrativo y medidas de carácter estructural.

Veamos cada una de ellas por separado.

Entre las medidas administrativas (que suman 24) merecen destacarse:

- Congelamiento en términos nominales de las partidas del presupuesto vigente (excepto salarios y otras erogaciones menores).
- Suspender por todo el año, todo nuevo programa de gastos, inversiones o licitaciones de nuevas obras que aumenten las erogaciones presupuestadas.
- Reanalizar las prioridades del programa de obras públicas para este año, aún no licitadas a la luz de las disponibilidades financieras.
- Restringir el otorgamiento de avales de la Tesorería General.
- Disminuir organismos y funciones en el nivel de la Administración Central, a partir del proceso de reestructuración ministerial que debe concluir en junio. Pasada esta etapa, se emprenderá la re-

ducción de los organismos autárquicos y descentralizados, empresas y entes financieros del Estado.

- Suspender toda nueva adquisición de muebles y equipos para la actividad administrativa.
- Eliminar gastos de publicidad y propaganda que no estén estrictamente justificados por razones de servicio al público o comercialización de producto.
- Suspender nuevas contrataciones de servicios y estudios de consultores, excepto para casos de privatización o cuando ello justifique económicamente aplicar el principio de subsidiaridad.
- Limitar viajes y cantidad de integrantes en las misiones oficiales tanto al exterior como al interior.
- Congelar vacantes para todo el año 1981.
- Reducir en un 10% adicional el presupuesto para contratación de personal transitorio.
- Efectuar la cobertura de sólo el 50% de la baja vegetativa que se verifique en el personal durante los próximos tres meses.
- Reducir en un 20% adicional el presupuesto para el pago de horas extras.
- Intensificar la acción desarrollada para simplificar o suprimir trámites formularios y exigencias burocráticas obsoletas en función de una mayor eficacia y menor intervención.
- En materia salarial la información se completó con los anuncios efectuados por el doctor Sigaut el 22 de mayo, en el sentido de que las remuneraciones básicas de convenio se corregirán cuatrimestralmente y el salario mínimo, mensualmente.

Entre las medidas de carácter estructural (que suman 26) merecen señalarse:

- Constitución de una comisión integrada por la Secretaría General de la Presidencia, la Secretaría de Planeamiento y el Ministerio de Economía, Hacienda y Finanzas, para que dentro de los 90 días dictamine los organismos descentralizados a mantenerse en las actuales condiciones, aquellos que deben volver al área de la Administración Central, aquellos que deben suprimirse, aquellos que deben privatizarse y finalmente aquellos

que deben transferirse a las provincias y municipios.

- Constitución de una comisión a designar por el P.E., que deberá dictaminar en un plazo de 6 meses aquellas empresas y sociedades del Estado que por sus funciones deberán permanecer a cargo del mismo y las alternativas de privatización o liquidación de las restantes, así como también las alternativas para el incremento de la eficiencia y el rol que las empresas públicas deben jugar como instrumentos de la política global de desarrollo del país. Ambas comisiones deberán asimismo evaluar las ofertas responsables y concretas que se originen en la iniciativa privada destinadas a adquirir empresas, sociedades u organismos del Estado o sus respectivos activos.
 - Transferir a la actividad privada las acciones o actividades de empresas de origen particular tomadas transitoriamente por el Estado, comenzando con Siam.
 - Realizar los activos físicos y las Carteras de créditos en poder del Banco Central provenientes de las intervenciones y liquidaciones de entidades financieras.
 - Privatizar una serie de organismos como emisoras de TV y radiodifusión, instalaciones oficiales de campaña de la Junta Nacional de Granos, el Mercado de Frutos Victoria, etcétera.
 - Proseguir la privatización periférica en un conjunto de empresas del Estado (YPF, ENCOTEL, Ferrocarriles).
 - Proseguir la transferencia de servicios que presta la Nación a provincias y municipios.
 - Relativizar la inversión directa del Estado, respetando las prioridades de los proyectos en ejecución a la vez que impulsar la inversión pública asumida por el riesgo privado empresario.
 - Actualizar la legislación vigente que regule los comportamientos de los organismos del Estado entre sí y entre ellos y la comunidad a fin de corregir los excesos de intervención y regulación.
- En cuanto a las medidas referidas a allegar recursos adicionales a la nueva administración a efectos de cubrir las necesidades de financiamiento incrementales, se resolvió:**

LA SERIEDAD DEL HUMOR

• Incrementar en cinco puntos la estructura arancelaria de importaciones para los productos gravados en la actualidad de 0 a 43, excluyendo insumos agropecuarios.

• Incrementar la alícuota de impuestos internos para una serie de productos suñuarios y automotores.

¿Qué reflexiones me surgen de la consideración del paquete tomado en forma individual y su relación con el resto del modelo?

Con respecto al paquete en sí, me gustaría dividirlo en dos planos: el plano de las intenciones y el de los hechos concretos.

En el primero de los planos, diría que de su lectura se desprende una intención de revertir la hipertrofia del aparato estatal acumulada durante más de 30 años. La gran incógnita que me surge es en qué medida dicha intención podrá materializarse, habida cuenta de las experiencias frustradas ensayadas durante los últimos años (en otras palabras, la pregunta que me hago es cuál es la ventaja diferencial que posee Sigaut que le permitirá lograr lo que en esta materia nadie pudo lograr. Personalmente deseo que la tenga).

En el plano de los hechos concretos, lo que puede verse es un aumento de los ingresos, quedando la reducción del gasto supeditada a la maduración de los requisitos administrativos para lograrlo (entre 90 y 180 días como mínimo).

En cuanto a la inserción del paquete en el modelo general, ella estaría dirigida a reforzar los efectos de cambios en los precios relativos a favor de los bienes comercializables, logrados parcialmente con la devaluación del 1° de abril.

La idea sería elevar el tipo de cambio real, a través de la reducción del gasto público, intensivo en bienes no comercializables.

Esto daría un cierto respiro a los sectores productivos privados para que generen niveles de rentabilidad que les permitan pagar el endeudamiento acumulado dentro de cuatro años (relación con el segundo paquete).

En cuanto a sus efectos esperados, en el corto plazo es previsible una acentuación de la caída en los niveles de actividad o su mantenimiento a los niveles actuales en la medida que en un mundo de incertidumbre la transferencia de recursos no es automática.

En cuanto a los índices de precios, mucho de lo que ocurra quedará determinado por los tan nombrados y hasta ahora poco conocidos programas monetario y cambiario.

A propósito, ¿por qué no los explicamos?■

"Hace cinco años —dice el autor del trabajo que comentamos— creía en la concertación económica, quería a mi esposa, creía en la omnipotencia del ministro de Economía de turno, tenía un par de hermosas hijas, estaba convencido de la poca utilidad de aplicar el análisis económico a los aspectos económicos de la realidad y era un hinchista fanático de Vélez Sarsfield. Nada ha cambiado hasta hoy —continúa— respecto de las verdades incluidas en los lugares pares del anterior listado, mientras que todo se ha modificado con referencia a los lugares impares."

Con el estilo al que nos tiene acostumbrado, estas líneas pertenecen a su ingenioso prólogo en el más reciente de sus libros —"El proceso económico, cómo lo vi y cómo lo veo" (Ediciones El "Cronista Comercial" Buenos Aires, 366 páginas)— y sirven, además, de frágil reflexión a quienes lo acusan de ejercer su profesión de analista económico con la sutileza trasnochada de un "enfant terrible". Que de Pablo se acerca pausada, graciosamente, a los cuarenta —edad en la cual uno comienza a estar de vuelta— no hay ninguna duda, pero que su singular manera de decir, sumada a su envidiada juventud, le impida derrochar la madurez de su capacidad corresponde al reino de la crítica inconsistente. Cualquiera puede pararse en la vereda de enfrente de las lucubraciones de de Pablo, o en las mismas baldosas, y, desde el punto de observación elegido, intentar reordenar, ajustar, acaso destruir, los argumentos que esgrime: lo que no puede ocurrir —no debiera suceder— es que se asiente su presunta vulnerabilidad en insubstanciales razones sobre una frivolidad más que eventual.

La primera parte del nuevo ensayo de de Pablo abarca las políticas y no las personas; quizás, para la Argentina, una diagramación equivocada: generalmente, en nuestro país, los nombres propios son más definitorios que las enunciaciones, los mecanismos, aun las categóricas aplicaciones. Y para alcanzar su objetivo la divide en tres secciones: dos iniciales referidas al pasado, la tercera al futuro. ¿Por qué no una sola visión retrospectiva? Aquí un acierto. Para de Pablo, el pasado resiste una doble visión: cuando, entonces, era presente, y con los ojos actuales. Y, para fortalecer su sistema, cuenta un episodio casi olvidado por la Historia: Gervasio Antonio de Posadas, director supremo allá por 1814, había escrito en su diario personal, como un hecho significativo de cierta jornada, que los gritos de unos muchachones le impedían concentrarse en su labor. "Esta anotación —afirma de Pablo— no tendría na-



da de extraordinario si no fuera porque está insertada en la hoja correspondiente al 25 de mayo de 1810." En esta parte, pues, de Pablo trabaja sobre la relectura de sus escritos publicados durante los últimos cinco años y sobre el enfoque que hoy le permite esta inexorable máquina del tiempo.

La segunda parte, en tanto, reproduce sesenta y seis columnas de su firma, expuestas (utilizamos el término en todo su rigor) en distintos medios, fundamentalmente en la revista "Mercado", también desde abril de 1976. Los artículos elegidos, el autor lo asegura, "contienen más elementos (que otros) que reflejan cómo se percibía la realidad en cada uno de los instantes vividos", sin duda un criterio imparcial ya que incluye notas donde, según sus propias palabras, le fue bien y le fue mal.

Es posible que Juan Carlos de Pablo ostente el cuestionable privilegio de ser el analista que defiende, con más ahínco, la política económica de José Alfredo Martínez de Hoz. Es posible que, a pesar de haberse constituido en un cronista de la época —muchas veces margina en sus comentarios los temas intrínsecamente económicos—, sus juicios hayan recibido la influencia de un irrefrenable deseo de que se produzcan los cambios estructurales que el ex ministro promocionó (algunos de los cuales se lograron) y que de Pablo comparte. Es posible, por fin, que erróneamente se lo sindique como un defensor a ultranza de aquel programa, ignorando, por ejemplo, su trascendente polémica con Juan Alemann sobre la recesión. Todo esto es posible. Pero es seguro que, gracias a su talento —lo decimos sin eufemismo—, un público agitado y confuso se acercó a la comprensión.

M.H.A.

DUMPING: ESTRATEGIA DISTINTA

Cuando el jefe de asesores en el sector exterior del ministro de Comercio e Intereses Marítimos, Jorge Alfredo Lupano, durante una conferencia de prensa dedicada a analizar la política a seguir en materia de dumping, dijo que "no vamos a utilizar los subsidios del exterior para utilizarlos en nuestra política antiinflacionaria", para muchos pasó inadvertido el real sentido de esta manifestación. Sin duda, lo expuesto por el licenciado Jorge Lupano conlleva una definición profunda en materia de estrategia antiinflacionaria ya que dibuja un matiz diferencial con el equipo anterior.

Como se sabe, la estrategia antiinflacionaria que se siguió en la gestión de Martínez de Hoz se basó precisamente en la apertura de la economía y, en es-

pecial, en exponer a nuestra producción a una creciente competencia externa. De allí que no siempre las denuncias de dumping fueron atendidas con la celeridad con que los denunciantes requerían pues, en buena medida, ese dumping era "beneficioso" para la estrategia antiinflacionaria. Sin embargo, en la mayor parte de los casos, las denuncia fueron atendidas y los derechos compensatorios establecidos. Un ejemplo donde la política de este tipo es más dura es en Chile. Para los funcionarios chilenos virtualmente no existe el dumping pues —argumentan— ellos no tienen autoridad moral para impedir que los ciudadanos chilenos en su conjunto se beneficien con los subsidios que reciben de los países exportadores. —Es decir que su-

ponen que no están facultados a impedir que los precios bajen aun perjudicando la producción de tal o cual artículo en particular pues de hacerlo los perjudicados serían la totalidad de los habitantes del país.

Volviendo concretamente al tema, lo que Lupano está diciendo es que solamente con la competencia externa no se detiene la inflación. Por otro lado, está a la vista; pero también es cierto que la apertura la detiene.

Por ello, agregó el funcionario en su conferencia que "tampoco deseamos que el régimen antidumping se convierta en un instrumento para el cierre de la economía". Es decir que, para la actual conducción del comercio exterior, resultan claros dos aspectos. El primero es dejar bien definidos que no se va a utilizar el comercio exterior como elemento de control de los precios internos; el segundo, que la responsabilidad de la lucha antiinflacionaria recae sobre quien tiene a su cargo el manejo global de la economía: Lorenzo Sigaut.

Para Comercio, entonces, la disminución de la inflación vendrá como consecuencia de la reducción del gasto público, de la política monetaria y, muy en segundo lugar, de la apertura de la economía. Ello resulta claro cuando se dice que no se va a utilizar el comercio exterior como herramienta antiinflacionaria.

Es decir que al Ministerio de Comercio no lo pondrá nervioso un reembolso a cierto producto exportable aun en el caso de que este reembolso al mejorar las posibilidades de ser comercializado aumente el precio del producto. Ni en su caso, si tal o cual producción local necesita para subsistir una protección mayor que la que goza concedérsela aun a sabiendas que su precio no descenderá.

Lupano subrayó que el criterio consistirá en utilizar "cada instrumento para el fin que se lo ideó". El régimen antidumping perogrullescamente, ha sido instaurado para prevenir el dumping y —manifestó enfático— lo vamos a hacer". Anticipó también que se iban a analizar "de oficio" algunas economías que subsidian sus producciones exportables para poder "defender al país" de esa competencia desleal. Especialmente se refirió al mercado de productos alimenticios. Aunque el funcionario no fue más allá en sus dichos, para los iniciados en el tema no pareció que se estaba refiriendo a la Comunidad Económica Europea (CEE) la cual, como se sabe, subsidia casi toda



Jorge Alfredo Lupano: "...no servirá para cerrar la economía"

La URSS muestra los dientes

La noticia conmovió al ámbito agropecuario. El viceministro de Comercio Exterior de la Unión Soviética, Boris Gordeiev, dijo que su país condicionaría nuevas compras de granos a una reciprocidad comercial por parte de la Argentina. En otras palabras, dijo que las compras estaban atadas a las ventas que ellos nos hagan.

Lo cierto es que era algo de esperar pues no es posible pensar que la URSS generosamente nos compre casi toda nuestra producción de cereales y buena parte de nuestras exportaciones de carne, sin esperar nada a cambio de ser el mayor y mejor cliente del país ya que, virtualmente, nuestras compras en ese país, son inexistentes.

Quiere decir que se producía la paradoja de que con nuestro superávit comercial con la URSS equilibrabamos nuestra balanza, crónicamente, deficitaria con los Estados Unidos. Ahora los rusos quieren vender y, por supuesto, será lo mismo que ofrecen los norteamericanos: turbinas, por ejemplo.

Por los convenios existentes, la URSS sólo está obligada a comprar en la Argentina 4,5 millones de toneladas de maíz, sorgo y soja. El año pasado compró 12,6 y este año lleva adquiridos más de 10 millones. Boris Gordeiev echó las cartas, ahora le toca jugar a la Argentina en la próxima ronda que se llevará a cabo en Moscú, cuando viaje a la URSS el ministro de Comercio e Intereses Marítimos, Carlos García Martínez.

su producción agropecuaria.

Si bien la CEE aún no puede exportar masivamente sus productos a la Argentina ya que, subsidios mediante incluso, nuestras ventajas comparativas son aún muy evidentes, lo que intentaría el Ministerio de Comercio e Intereses Marítimos es encontrar la forma de tomar una suerte de **represalia comercial** contra ese mercado, pues lo que hace la CEE es despojarnos cada día de más clientes. Ya no sólo no nos compra carne sino que, ahora, la exporta a mercados que antes surtía la Argentina. En consecuencia, estos problemas serían la causa de la reflexión de Lupano cuando señala que se van a estudiar los "subsidios formales" que benefician en algunos países o grupos de países a las producciones exportables de productos alimenticios.

"CONDENEMOS LA PALABRA CONFIDENCIAL"

Tiene propuestas concretas para casi todos los temas de la economía nacional y diagnostica con inteligencia por qué nos pasa lo que nos pasa. Se llama **Carlos Correa**, es el presidente del Citicorp & Río, Banco de Inversión, y en aras de las bondades de la información quiere prohibir la palabra confidencial. La reforma financiera, el gasto público y la apertura económica son algunos de los rubros que analiza en esta nota.

EXTRA: Martínez de Hoz, en una entrevista periodística hacia el final de su gestión, reconoció que se había equivocado en el tema de la reforma financiera. Manifestó que todavía no estábamos preparados. ¿Usted cree que hubo error en la elección del momento de la aplicación, en la instrumentación de la reforma, o que falló el mecanismo de control del Banco Central?

CORREA: No comparto la idea de que la reforma financiera haya sido un error porque no estábamos preparados. Creo

que todo el sistema estaba muy bien preparado para la apertura, pero como toda apertura requiere que el sistema de control actúe como tal. Por eso me adhiero a quienes dicen que el Banco Central no se organizó, ni previó que debería haberse organizado, como para detectar con anticipación aquellos problemas que no tienen que ver con el mal manejo de una entidad, sino con el delito. Porque la mayor parte de los problemas que ocurrieron en la banca, por lo menos los más espectaculares, fueron el resultado de actitudes delictivas. Y de la misma ma-



"Los bancos no salvan ni condenan empresas, lo que hacen es canalizar recursos de terceros"

nera que nadie puede actuar preventivamente, para que no se asesine a una persona en la calle, pero sí represivamente, después que se ha cometido el asesinato, el Banco Central pudo haber actuado en forma represiva.

EXTRA: ¿El Banco Central, a su juicio, no reconoció el problema?

CORREA: Exacto. Pensó que el mercado resolvería aún los problemas delictivos. Y con falta de experiencia en el manejo del sistema, no desarrolló el aparato preventivo. De manera que si es cierto que no estábamos preparados, la frase es aplicable exclusivamente al Banco Central.

EXTRA: A tres años de la aplicación de la reforma financiera, ¿qué resultados se advierten?

CORREA: Los resultados son muy sanos, básicamente por una cuestión: el nuevo sistema ha llevado a las propias organizaciones bancarias a la convicción de que sus negocios requieren tecnología, profesionalismo, objetividad, conocimiento, mérito. Como en cualquier otro negocio. No es ningún coto privado de caza de nadie, protegido de la competencia. Y como creemos que la competencia es el acicate más grande para mejorar los resultados, estamos convencidos de que cualquier apertura contribuye a ello. El primer paso para resolver un problema es reconocer su existencia. Esa actitud se ve hoy en el sector de la banca y es promisorio. Pero veo con preocupación, por otro lado, que responsabilidades que son de la actividad privada pasen a la pública, aunque por el momento sólo en forma insinuada.

EXTRA: ¿Cuál es, según su opinión, el papel que debe cumplir la banca oficial, y cuál el que corresponde a la privada?

CORREA: Ha quedado de sobra probado —pero no suficientemente publicitado— que los bancos públicos también pueden quebrar. La quiebra, técnicamente, significa que los accionistas no están dispuestos a seguir asignando capital cada vez que hay pérdida. Muy bien, cuando el equipo de Martínez de Hoz asumió, algunos bancos públicos estaban en total quiebra. Pero el Gobierno decidió que no podían quebrar y les asignó capital. Y si le hiciéramos a esos bancos hoy una investigación de cartera —como inevitablemente hacen los accionistas de bancos privados—, veríamos que muchos de ellos están nuevamente quebrados. La única diferencia es que no lo podemos saber porque nadie interviene un banco público, nadie lo da a publicidad, todos los balances son confidenciales, y por lo tanto el juicio no se puede ejercer. Más adelante, cuando les quitemos la garantía a los depósitos, les pediremos a los inversores que sepan distinguir cuál banco es bueno y cuál no lo es, pero nunca les hemos dado antecedentes y elementos de juicio. Seguimos con la tendencia de que las informaciones



"El único que no estuvo preparado para la reforma financiera fue el Banco Central"

bancarias son confidenciales y que también lo son los balances...

EXTRA: ¿Y cómo puede revertirse esa tendencia?

CORREA: Tengo una propuesta. Hacer una ley que me permita ir a los Tribunales para reclamar judicialmente la información que necesito, siempre que no esté clasificada como estratégica o de seguridad. Porque si bien no está prohibido, tampoco hay manera de ejercer ese derecho, que no es únicamente de los especialistas, sino también del ciudadano común. Ahí veríamos cuál es el resultado de la banca oficial, si el subsidio se puede dar, quién lo paga y cuánto nos cuesta. Haríamos pública y racional una decisión que hoy no lo es. Actualmente, simplemente nos enteramos de que a tal banco se le aumentó el capital o que el Estado otorgó una garantía en favor de tal otro. Son millones y millones de dólares y nadie dijo por qué, ni cuándo. Y así como hay bancos privados que han sido objetados por su mal manejo, yo quisiera conocer también el manejo en los oficiales. Recién después estaría en condiciones de juzgar. Mi intuición está a favor de la banca privada y aunque haya habido fracasos sigo opinando como los documentos del Proceso: el rol subsidiario de las empresas públicas se entiende como realizando aquellas actividades que la actividad privada no puede realizar. Y habiendo 400 entidades financieras, cualesquiera de los bancos públicos podría ser sustituido mañana sin ningún problema. Salvo lo que llaman "el problema político", pero ese tema merece un trato aparte...

EXTRA: En esta nueva etapa económica, los bancos juegan un papel pre-

ponderante en el auxilio financiero a las empresas. ¿Es lícito decir entonces que la vida de algunas de ellas depende de la decisión de un banco?

CORREA: Los bancos no salvan a nadie, no son Dios, no tienen ningún privilegio especial; lo que hacen es administrar fondos de terceros. Y es obvio que si una empresa ha quebrado, el banco, como administrador de fondos de terceros, no debería invertir fondos adicionales en ella. Ahora, si el Gobierno ha decidido usar a los bancos para canalizar fondos que son de la comunidad y destinarlos a las empresas que puedan repagarlos, ésa es otra cuestión. Y no se trata de redescuentos, como dice la gente. Son realmente préstamos que el Banco Central hace a los bancos y los bancos a su vez a las empresas. Y aunque éstas no paguen, los bancos sí deben pagar al Central. Queda claro entonces que los bancos no salvan ni condenan, canalizan recursos. Si una empresa está quebrada, digámoslo de una vez y claramente, nadie podrá salvarla. Y si no tiene capacidad de repago, los bancos tampoco deberían intervenir.

EXTRA: Muchas veces se dijo que las empresas que más problemas tuvieron fueron aquellas que, haciéndole caso al Gobierno, trataron de reequiparse y hacerse más eficientes. Mientras que las que se guilaron por criterios más conservadores no tuvieron tantas dificultades. ¿Usted cree que ha ocurrido así realmente?

CORREA: En nuestra experiencia de haber analizado a empresas eso no nos consta. Porque la mayor eficiencia no quiere decir necesariamente mayores inversiones, pero sí menores costos.

Hay muchas cosas que quieren decir eficiencia. El equipo económico anterior dijo que iban a subir los precios de los productos no comerciables y que el tipo de cambio real, traducido técnicamente, iba a bajar. Dijo también que los precios de los comerciables iban a tener su techo inicial en el tipo de cambio. Lo dijeron con total claridad, nos guste o no nos guste. A mí los controles de cambio no me gustan, pero era clarísimo que los bienes comerciables recibirían una desventaja inicial, de uno o dos años, a favor de los no comerciables internacionalmente, que son los que no admiten la competencia externa: por ejemplo, los producidos por el Estado. Eso se cumplió. Incluso dijeron que habría un tipo de deuda con ventaja. Y también se cumplió, aunque con un pequeño desfasaje: la devaluación del 10 por ciento de febrero. Lo que no se cumplió es el resultado global. El no haber reducido el gasto público, como se prometió, y por lo tanto el nivel inflacionario —o de déficit de balance de pagos, como lo queramos ver—, fue muy superior al esperado. Pero no creo que esto, por lo menos en forma directa, explique muchas quiebras.



- **El nuevo empleado no emboca una.**
- **A mí me pasaba lo mismo hasta que fui a nuestros cursos de capacitación.**

Con alegría.
 Sin formalismos, trabaja
 diariamente Citibank.
 Creando siempre nuevos
 servicios.
 Los cursos de capacitación
 bancaria, por ejemplo.
 Destinados a elevar el nivel
 profesional de su propia gente y
 la de entidades colegas.
 Teniendo como claro objetivo
 servir a un país al que está ligado
 hace 66 años, de verdad.

CITIBANK 

Desde 1914 contribuyendo al desarrollo del país.

EXTRA: ¿Las tasas de interés pueden haber influido en situaciones de ese tipo?

CORREA: Sí, porque subieron, me parece a mí, como una de las tantas formas de imponer un tributo. Para pagar un gasto que es muy superior al que la comunidad quería pagar. A mí no me gusta plantear la cuestión en términos de inflación, tasas de interés o tipo de cambio, porque son sofisticaciones técnicas. A los fines generales, yo diría que a partir del día en que el Estado decidió gastar 100 y tener recursos por 70, era obvio que debería recurrir a algún truco, a algún impuesto, para obtener los otros 30. En el pasado, con gran elocuencia, se convenció a los inversores del exterior a que ayuden a financiar esa carencia. Hubo una gran entrada de capitales y el déficit empezó a crecer en la cuenta corriente de la balanza de pagos. Pero en cierto momento coinciden dos cosas: desde el exterior dicen que no van a seguir financiando tanto y el gasto público sigue siendo alto. Ergo, la comunidad tiene que pagar más impuestos. Si la inflación pega un salto a 200 por ciento, las tasas de interés serán menores: el impuesto es la inflación. Si ocurre lo contrario, las letras de tesorería sacan la diferencia, y el impuesto lo pagan las empresas. Resumiendo: cuando hay inflación, el impuesto lo pagan los ahorristas; cuando hay tasas de interés altas, las empresas. Cuando es el tipo de cambio, finalmente, lo paga el sector externo, pero siempre transitoriamente. Porque nadie va a pagar el déficit de otro país durante mucho tiempo.

EXTRA: El editorial de un matutino, días atrás, decía que no parecía lógico llevar adelante la apertura económica, cuando en la actualidad la mayoría de los países levanta sus barreras aduaneras. ¿Qué opina usted al respecto?

CORREA: La gente que dice que ahora que los problemas son grandes es mejor no tener apertura económica, lo que quiere realmente es que los problemas los tenga otro sector de la economía. No hay duda de que la apertura económica siempre beneficia a alguien y perjudica a otros.

EXTRA: Un ejemplo, por favor.

CORREA: Si soy productor agropecuario, la apertura económica se beneficia porque mis costos se hacen internacionales. Pero si tengo que comprar un tractor a dos veces y media el precio, el alambre a dos veces, y el fertilizante a tres, tendré un costo mucho más alto que mis competidores. Y sin embargo tengo que vender al mismo precio que ellos. Es obvio que ello, a todo el sector que exporta, lo perjudica. En la industria local sucede lo mismo: si para hacer un camino, el costo de producirlo internamente es más alto que afuera, todos los usuarios estarán pagando un precio dos o tres veces más alto que el internacional,



"Estamos muy lejos de tener un programa serio de reducción del gasto público".

como consecuencia de que no ha habido apertura económica. Pero nadie ha hecho un buen balance de la situación. Mi sospecha es la siguiente: como aproximadamente el 50 por ciento del producto bruto está producido por sectores del Gobierno, con el cierre de la economía se pretende que las empresas del Estado sigan sin tener competencia. Los usuarios de esas empresas, por su parte, continuarán pagando dos o tres veces los precios internacionales.

EXTRA: El excesivo gasto público es, a juicio de la mayoría, uno de los principales problemas de la economía argentina. ¿Es tan difícil reducirlo? ¿Por qué han fracasado hasta ahora los intentos?

CORREA: Diría que estamos muy lejos de un programa serio de reducción del gasto público. Porque todavía vivimos la etapa de no poder decir cuánto nos cuesta cada cosa. Sabemos que globalmente nos cuestan mucho más que a otros países; pero en la enorme organización estatal, no sabemos dónde estamos mal y dónde un poco menos mal. Tampoco sabemos, a nivel entendible por la gente, si la salud pública que ofrecemos tiene un costo internacionalmente aceptable. Y ya que tocamos ese rubro, en lugar de que el ministro diga cuántos hospitales se hicieron, a mí me gustaría saber cuánto nos cuesta una cama, un análisis de sangre, un check-up completo, versus lo que eso mismo cuesta en Estados Unidos, Alemania o Inglaterra. Así sabremos, por producto, en qué situación estamos. Y si estamos arriba, qué es lo que falla: ¿la administración, el tamaño de los hospitales, la energía eléctrica, los impuestos? ¿Qué nos hace

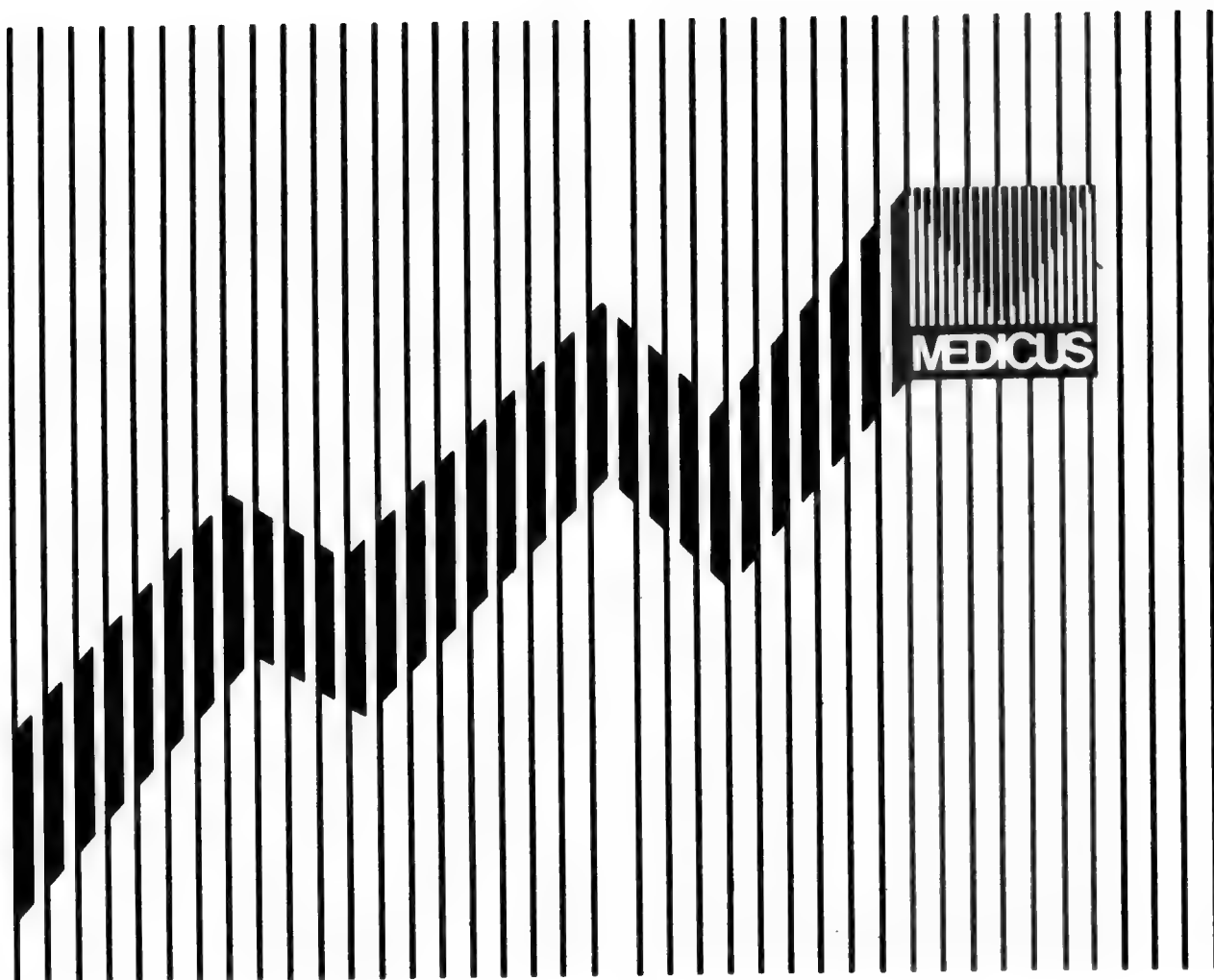
ser más caros? Y lo mismo en educación, en deportes, en todas las áreas. Deberíamos tener información, que para ser legible, entendible y generalizable también deben tener un lenguaje común. El mejor es el que inventaron los fenicios y que todos conocemos: el balance. Me gustaría ver un balance de cada actividad y de cada lugar donde está involucrado el sector público. Sólo así puede hacerse un correcto diagnóstico y empezar a atacar el problema. Pero no sabemos nada de nada. Todo lo que hay son estudios confidenciales, datos de favor. Después decimos que la gente es ignorante, que es incapaz de opinar. Pero durante años y años nunca les hicimos saber nada. Decimos que los medios periodísticos son superficiales, pero siempre los dejamos que se manejen con rumores porque no les damos información.

EXTRA: Se dice que el gasto público no se ataca porque es un problema político...

CORREA: A eso quería llegar. Yo digo que un problema es "político" cuando la solución esperada por la comunidad es distinta de la real o técnica. Es similar a lo que ocurre cuando un médico hace un diagnóstico grave. La familia del enfermo espera que el dolor de cabeza sea simplemente eso y el médico dice: tumor. Entonces ese señor tiene inmediatamente un "problema político". Porque la solución esperada por la familia, versus la solución técnica, difieren. Pero como gracias a Dios la medicina ha progresado mucho, el margen de error y de demagogia (que es ofrecer una solución que se sabe falsa pero que conforma las expectativas) es mucho más pequeño que el que pudo haber existido dos siglos atrás. Sucede lo mismo en todas las cosas. Por eso me atrevo a creer que hay un "problema político" por falta de información. La gente espera una solución diferente de la técnica porque el problema no le ha sido expuesto con claridad.

EXTRA: Pero en economía, por ejemplo, hay tantas soluciones como economistas...

CORREA: Claro, y no me hago muchas ilusiones de tener una solución definitiva. Por eso voy mucho más atrás: digo que toda la información que deberíamos manejar todos, y a partir de ella emitir opinión, debería ser la misma. Así todos podríamos saber que hablamos de la misma cosa. Si todos partiéramos de datos objetivos y concretos, el problema político sería menor, porque las soluciones esperadas por el público serían menos fantasiosas. La opinión pública, como se prueba en otros países, es mucho más racional de lo que todos creemos. Mire, habría que condenar la palabra **confidencial**. Que no haya casi nada confidencial. Y hasta deberíamos tener una ley, como le dije al comienzo, que nos permita ir a los Tribunales cuando alguien nos niega información. Como dice Bernardo Neustadt, terminé. ■



Su salud merece el nivel Medicus.

Nivel Medicus significa una eficiente trayectoria como Sistema Privado de Medicina Asistencial.

Es la gran experiencia que se demuestra todos los días.

Es su jerarquizado Cuerpo Médico.

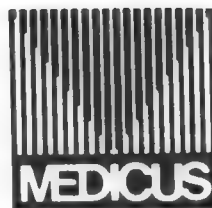
Es la atención personal de su gente.

El nivel que todos tratan de imitar.

Y nivel Medicus son también sus asociados.

Su salud es muy importante.

Su salud merece el Nivel Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Maipú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 / 1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8980.

Agencia Bariloche: Miño 125. Of. 17, Tel. 2-4826.

LA ARGENTINA TIENE CARA DE ECONOMIA

Hace unos días, Landrú, en "Clarín", dibujó a dos chicos en un sube y baja. Uno de ellos comenta: "A este juego tendríamos que llamarlo tasa de interés". Como auténtica pieza de humor, mueve a la reflexión. El país parece vivir y desvivirse exclusivamente por factores económicos-financieros. dominan a todos los sectores de la comunidad. Las circunstancias han decretado este estado de cosas. Y nosotros las acompañamos. Se habla tanto de fútbol como de las cifras que exigen los jugadores y el déficit de los clubes. Al amparo de esta realidad están creciendo y formándose varias generaciones de argentinos. Es para preocuparse, ¿no?

Va en Aumento la Desocupación

Con Reajustes Cada 30 Días e Incrementos Cuatrimestrales
Quieren Acercar los Salarios Reales a los Convenios

Se Mantendrá el Esquema Cambiario con Ajustes
Grandes se Salvan

Déficit fiscal del primer trimestre sufrió una

"El aparato productivo sufrió una
situación estancada por los golpes del pasado
firmó Viola
El Producto Bruto

LA SALVACION INDISCRIMINADA ES SOLO UN SUEÑO IRREALIZABLE

El endeudamiento
Para que no siga creciendo

el Gasto Público, la Cámara
de Comercio Propone Medidas

por las tasas de financieras

Negóse la necesidad
de otra devaluación

Sólo "hablar de escape de U\$s 260 millones en tres días
afirmó el presidente del Dan



Si Nelson viviera...

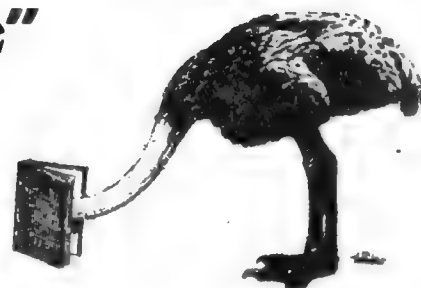
La primera ministra **Margaret Thatcher** llegó al Poder en un momento difícilísimo para Gran Bretaña. De extracción conservadora, a "Maggie" también se la conoce como "la dama de hierro". Su accionar en el Gobierno parece no desmentir su fama. No ha temido a las decisiones duras y su posición, hasta ahora, frente a los jóvenes irlandeses que hacen huelga de hambre es de una firmeza monolítica. A pesar de que en las últimas elecciones las cosas no le fueron demasiado bien, la primera ministra continúa mostrando un notable coraje para encarar acciones, aun las más delicadas como, por ejemplo, intentar reducir la orgullosa Marina Real.

¡Qué diría el famoso almirante **Nelson** viendo a sus legendarias naves amenazadas no por los cañones enemigos sino por la decisiva batalla por reducir el gasto público! ¡Qué palabrotas exclamationarían Francis Drake y otros piratas ilustres nombrados Sir por la reina **Isabel**! ¡La Inglaterra que armó un imperio adueñándose de los mares a punto de arrodillarse por la indiferente hacha del Palacio de Hacienda! Los tiempos, evidentemente, han cambiado como dice la canción. Pero algunos conservadores británicos no pueden creer que sea un mismísimo miembro del sector quien haya osado "recortar" las fuerzas de mar.

Lo cierto es que el ambiente político se sacudió y provocó la renuncia del ministro británico de Marina, **Keith Speed**. Margaret Thatcher parece decidida a concretar las reducciones de la Marina Real. Para mantener sus efectivos actuales, Gran Bretaña tendría que incrementar en un 13 por ciento anual su presupuesto militar mientras que el compromiso del Gobierno es de un aumento del 3 por ciento. Pero hay que tener en cuenta que el crecimiento de la renta nacional es del uno por ciento. El presupuesto militar es de 25,2 mil millones de dólares.

Ahora en la Cámara de los Comunes comenzará el gran debate, que incluirá una resolución sobre los cuatro submarinos Trident. ¡Si Nelson viviera...

"El curioso impertinente"



El estudio de los fósiles, como tales, es bastante reciente. Hasta el siglo XVII se los creía formaciones naturales que sólo por casualidad afectaban la forma de animales o plantas, por lo que se los conocía como "ludus naturae": juego de la naturaleza.

El vocablo **alienígena** en manera alguna es un neologismo de la moderna ciencia-ficción. Es tan antiguo como **Indígena**, su contrario. El primero está compuesto por "alienus": **ajeno** y "genitus": **engendrado**, o sea, nacido en el extranjero, venido de tierras extrañas. El segundo, por "inde": **en** y "genitus": **engendrado**, vale por nacido en el lugar que habita. ¿No le parece que está demasiado claro para dejarlo así? Por eso, recordemos a **aborigen**, el tercero en discordia, de "ab": **sin** y "origo": **origen**, sin origen o de origen desconocido. Mientras los dos términos anteriores están indicando un origen, este último no. Por eso los romanos llamaron **aborígenes** a los pueblos que desde el principio habían habitado el Lacio. Y, para aclarar más aún el concepto, me remito a Virgilio que, en el Libro VII de la **Enéida**, dice en incomparables versos:

"Saturnusque senex Janique bifrontis imago
Vestibulo adstabant aliique **ab origine** reges."

Fue en el tercer concilio de Letrán —creo que allá por el año 1179—, presidido por el Papa Alejandro III, que se condenó el uso de la **balista** por ser "arma páfida y terrible". Y no era para menos: que lo mataran a uno de un balistazo debía ser algo horrible, pero que lo hicieran de un lanzazo o un mazazo, un verdadero placer...

Tolstoi, Pérez Galdós, **Conrad**, **Chéjov**, **Proust**, **Valéry**, **Kafka**, **T.E. Lawrence** y **Malraux**, entre otros escritores, no merecieron los honores del premio Nobel de literatura, según los ecuanímenes sabios encargados de otorgarlo. Como toda comparación resulta

odiosa, no intentamos una nómina de los que lo recibieron sin merecerlo.

El símbolo de la **libra esterlina** —"pound sterling", en inglés— es £ porque proviene de "libram", **libra de peso en latín**. Su origen se remonta al Imperio Romano, equivalía a 327 gramos aproximadamente y estaba compuesta por la cantidad necesaria de monedas —de oro ("solidus")— para alcanzar ese peso. Así se llegó al Imperio Carolingio, fijándose que cada libra estuviera formada por 20 **sueudos** (solidus) de oro, lo que llevó su peso a 489,6 gramos y cada sueldo se subdividió en 12 **díneros** ("denarios") de plata. Este sistema se extendió a muchos países de Europa, Gran Bretaña inclusive, donde los súbditos de su Graciosa Majestad con su inveterada costumbre de no innovar y —dentro de lo posible— complicar aún más las cosas continuaron hasta hace unos diez años con la misma subdivisión de la libra esterlina —no en peso, sino monetizada— en 20 **chelines** ("shilling") y cada uno de éstos en 12 **peniques** ("penny"), a los que siguieron simbolizando con la letra "d", por **denario**, en lugar de la "p" que le hubiera correspondido a **penny**.

El **nô**, representación dramática japonesa en la que intervienen el canto, el recitado, la música y la danza, tiene sus orígenes en la época Muromachi (1378-1573) y sus actores son exclusivamente del sexo masculino. Normalmente se representan cinco obras que duran unas seis horas en total, aunque se acostumbra intercalar parodias y otras obras de género menor que pueden, a veces, alargar al doble ese tiempo de representación. Es natural que los contemplativos orientales soporten con estoicismo las doce horas a que puede llegar una sesión de su tradicional teatro. Nosotros, los inquietos occidentales, al teatro **nô** le decimos: ¡No...! ■

Jorge E. Grasso.

GTE EN COMUNICACIONES LA CALIDAD TIENE UN NOMBRE

La marca de la calidad.

GTE diseña, fabrica, distribuye y garantiza cada uno de sus productos con el respaldo de la más avanzada tecnología y con un eficiente servicio especializado a través de una vasta red de distribuidores. GTE en sistemas de comunicaciones es calidad con mayúscula.

- Primera central telefónica automática (1892)

- Primer sistema telefónico con registro (1923)

- Primer micrófono (1925)

- Primer sistema automático para control de facturación (1938)

- Primer teléfono a disco (1895)



- Primera empresa que instaló en Argentina las centrales electrónicas PABX.

- La calidad de sus equipos avalada por más de 7.000 usuarios.

- Lleva instalados más de 3.000 Km. en radioenlaces y 30.000 Modem de canal

- Radicada desde 1966 con una actualizada planta industrial.

Líder en el mundo de las comunicaciones. Opera en 19 países, con 158 plantas industriales que ocupan más de 227.000 empleados, a través de 23 compañías telefónicas que prestan servicio a casi 18.000.000 de abonados.

La compañía que hace hablar al mundo.





Acertó con los resultados de las elecciones norteamericanas y francesas

Schamis:

¿HAY QUE TEMER A MITTERRAND?

Los triunfos de Ronald Reagan y de François Mitterrand constituyen dos hechos fundamentales en la estrategia internacional. Por las ideologías que representan y por los países que gobiernan. Gerardo Schamis pronosticó con anticipación ambos triunfos. Se basó en su larga experiencia diplomática y en una forma de enfocar la política que, al parecer, le brinda datos precisos. Con EXTRA habló sobre estos temas. Y también sobre el atentado a Juan Pablo II. sus interpretaciones son importantes.

EXTRA: Hace unos meses lo entrevistamos sobre las elecciones en los Estados Unidos. Cuando las encuestas favorecían a Carter usted nos dijo "gana Reagan". El pronóstico se

cumplió arrolladoramente y fue muy comentado. Semanas antes de los comicios franceses Gerardo Schamis, ante la incredulidad de muchos, comentó "Gana Mitterrand". Y también

acertó. ¿Cómo hace para no equivocarse en este tipo de anticipos?

Schamis: Anticipar siempre constituye un riesgo. Más aún en la Argentina, donde si uno sale bien, nadie la premia y pocos se enteran, y si uno sale mal, lo sabe toda la sociedad (y por ahí alguien se alegra).

Mi acierto no tiene que ver con adivinanzas afortunadas. Es una cuestión de análisis puro.

EXTRA: ¿Y en que elementos se basó en esta oportunidad?

Schamis: En el caso de la elección norteamericana cuando nos entrevistamos, yo regresaba de Estados Unidos. Sabía de un pueblo herido en su orgullo nacional por los contrastes internacionales, entre otras cosas. Con respecto a Mitterrand —y salvando las distancias— aplico el mismo método, unido a otros factores coyunturales. Se los explico. Viví, además, paso a paso, la elección Giscard-Mitterrand en 1974. La diferencia fue que en lugar de presentarse diez fue-

ron, en aquel año dieciocho. Por supuesto, al "ballotage" llegaron estos dos.

EXTRA: ¿Por qué la segunda vuelta fue para el candidato socialista?

Schamis: Porque se enfrentan los mismos en 1981 y en la elección anterior Giscard ganó apenas. Y también cambiaron los que llegaron segundos.

EXTRA: Lo curioso es que se equivocaron muchas agencias internacionales e incluso un analista de enorme prestigio como Raymond Aron.

Schamis: Creo que han confundido un poco la aritmética con la política. En aritmética uno más uno es dos, y uno más uno más uno es tres. En política, no. Y esto no es una frivolidad.

EXTRA: ¿Cómo debemos interpretar políticamente esa suma?

Schamis: En la elección del 74 Giscard va solo aunque todos sabían que llevaba el apoyo del gaullismo, encabezado no por Chirac sino Chaban-Delmas. Y esto es importante destacarlo porque jugará un papel decisivo, pues se movieron factores personales y no solamente ideológicos. ¿Quién tiene enfrente? Mitterrand. ¿Solo? No. Estaba la Unión de la Izquierda (L'Union de la Gauche), representada por él en las elecciones de mayo del 81 no hubo tal programa común. Aquel famoso programa común estaba firmado por Raymond Fabre, presidente del Partido Radical Socialista, François Mitterrand y George Marchais del Partido Comunista. Es decir, uno más uno más uno.

EXTRA: Y esa suma no dio tres.

Schamis: La elección de 1974 me dejó marcado. Aparte de las encuestas que hacían "L'Express", "Le Nouvel Observateur" y otras revistas y diarios, la más importante y seria (no alcanzaba al 1% de error) fue la de Harris, filial francesa. A cada uno de los dieciocho candidatos le dio un porcentaje, y tres días antes de las elecciones los resultados dicen que de la votación Mitterrand le está ganando a Giscard d'Estaing. Dos días antes —en una de los hechos que más me impresionó— Marchais en televisión anunció que, si ganaba la Unión de Izquierda, el Partido Comunista tendría los ministerios de Educación y Defensa.

EXTRA: Nada menos...

Schamis: Lo único que hizo es provocar el pánico. Por un lado, la Unión Soviética y el Pacto de Varsovia; por otro, Marchais —secretario de la sucursal París del PC—, con la política de Defensa en sus manos.

EXTRA: Usted utiliza una palabra original: sucursal.

Schamis: Creo que el eurocomunismo no existe. O quizá sea una gran cortina de humo. Medio en broma, medio en serio, le digo que la palabra fue creada por sus colegas periodistas.

EXTRA: Por eso los italianos quieren poner distancia.

Schamis: El eurocomunismo no existe. Existe el comunismo. De allí que Ber-

linguer, hábilmente, agrega una i: Partido Comunista Italiano, y además condena la invasión rusa a Afganistán para cuidar sus votos.

EXTRA: Volvemos a la elección de 1974.

Schamis: Marchais fue fiel a su casa central. Por otro lado, un mes y medio antes Brezhnev había visitado a Giscard. A la estrategia soviética no le convenía el triunfo de la socialdemocracia. En última instancia, los partidos comunistas nacionales (que no son nacionales) tienen que servir a esa estrategia. Entonces, Marchais sabotó a Mitterrand. Gana Giscard. Pero en esta última pasó algo diferente.

EXTRA: ¿Mitterrand aprendió la lección?

Schamis: Cuatro días antes Marchais le dice que lo apoyará a cambio de algún ministerio. Mitterrand responde que acepta que vaya un comunista a un ministerio con la condición de que el secretario general del PC se comprometa públicamente. Se comprometa a condenar a la URSS en caso de invasión a Polonia y a repudiar el caso Afganistán.

EXTRA: ¿Cuál es la respuesta?

Schamis: Titular de la sucursal, Marchais no lo hace. Entonces, Mitterrand surge como un socialista anticomunista. Es en ese momento que yo tomé conciencia de su triunfo. Durante su campaña señala responderemos geográficamente al lugar donde estamos. Recuerde que los gaullistas, nacionalistas, no querían saber nada con la OTAN. En Washington los consideraban aliados potenciales.

EXTRA: Igual que Giscard.

Schamis: Un aliado potencial muy particular por su continuo coqueteo con los árabes y un grupo como la OLP.

EXTRA: Mientras que el terrorismo es-



"Creo que muchos han confundido la aritmética con la política"

pañol se movía tranquilamente en Francia.

Schamis: Sí, a pesar de que el presidente se llamaba Giscard d'Estaing. Creo que tenemos que rever nuestros conceptos sobre Mitterrand.

EXTRA: ¿Rever qué aspectos?

Schamis: El Mitterrand que se abraza con Firmenich y Vaca Narvaja, ambos de la multinacional del terrorismo, no existe más. No es lo mismo 1978 que 1981. El hoy presidente francés repudió en la última etapa esos métodos. Además, va a entrar en la OTAN, y si no gana las elecciones por la Asamblea no podrá nacionalizar absolutamente nada.

Creo que las instituciones buscarán su equilibrio. En relación con el campo internacional, la política de Mitterrand hacia el terrorismo que amenaza las democracias occidentales será más firme que la de su antecesor. Dejemos correr el tiempo... Tengamos en cuenta que su colega alemán Schmidt creó los cuerpos especiales más sofisticados de Europa. Una demostración reciente es su intervención en el caso del joven turco que atentó contra el Papa.

EXTRA: Italia también cambió su postura frente a los terroristas.

Schamis: Los Firmenich y Cía. —por razones judiciales— ya no pueden entrar. Y hay una iniciativa italiana para hacer una conferencia internacional sobre el terrorismo. Las cosas aberrantes que rodearon al caso Moro no pasaron en vano. El terrorismo determinó que se modificara el derecho. No sería extraño que Francia tomara el mismo camino.

Pero me sigo haciendo esta pregunta: ¿por qué Brezhnev apoyó a Giscard?

Porque el enemigo como Estado de Occidente es la Unión Soviética y los beneficiarios de la acción terrorista —que tiende a desestabilizar la democracia— son los soviéticos.

EXTRA: Hace unos meses los argentinos nos preguntábamos: ¿qué nos conviene más, Reagan o Carter? Hoy algunos sectores muestran preo-

LOS ATENTADOS

"En el caso Reagan pudo haber sido un hombre solitario. Todo el ambiente que rodeó al joven, familia rica, sus asociaciones patológicas con una película, la violencia, encuadra con el folklore norteamericano. Pudo ser un hecho aislado.

Lo de Juan Pablo II. Su agresor turco no habla una palabra de italiano y se inscribió en la Universidad de Perugia. Viaja por Europa, con grandes sumas de dinero. Hay hechos muy llamativos, reveladores.

La lógica, el análisis, hablan de un todo más complejo. De un plan preparado. Minuciosamente. ¿Quiénes son los instigadores?

No es un problema religioso. Es política. Forma parte de la multinacional del terrorismo que quiere imponer el miedo. ¿El objetivo? Desestabilizar la democracia

cupación por el triunfo de un candidato socialista y su influencia en las relaciones entre ambos países.

Schamis: No voy a ser tan terminante como lo fui con Reagan. Dije entonces que el tema derechos humanos no era patrimonio de Carter o Reagan sino de la idiosincrasia norteamericana.

EXTRA: Llega ya en los tiempos del "Mayflower".

Schamis: Correcto. Los derechos humanos —en términos políticos— fueron creados en el Departamento de Estado por las violaciones que hacían especialmente dos países: la Unión Soviética y Cuba.

EXTRA: Hasta que llega Patricia Darrin.

Schamis: Cuando llega ella los derechos humanos dejan de tener el contenido ético —que corresponde a la mentalidad norteamericana— y adquieren un tono antiargentino, político. Pero observe que estamos bajo una administración republicana y el tema de los derechos humanos sigue vigente. Porque para ellos es una cuestión ética que llega con el "Mayflower". Lincoln es el primero en hablar de derechos humanos.

Lincoln fue para los republicanos lo que Roosevelt fue para los demócratas.

EXTRA: Ronald Reagan tiene al respecto un sueño, ¿no?

Schamis: Reagan dijo que aspira a ser una mezcla de Lincoln con Roosevelt. Es una meta ambiciosa, extraordinaria. Si la cumple, será uno de los hombres del siglo.

EXTRA: En política las cosas no suelen ser blancas o negras...

Schamis: ¿Usted sabe que Reagan fue demócrata y que Mitterrand fue católico de derecha? Además, fue ministro de Charles de Gaulle, y mientras que el general aparecía envuelto en un color revolucionario, Mitterrand daba la imagen de conservador. Para Mitterrand Argelia debía ser francesa... Los árabes y la OLP no lo habrán olvidado. Mitterrand fue ministro a los 30 años, poeta, una figura a la que no debemos analizar superficialmente.

EXTRA: Volvemos a Reagan. ¿Recuerda que le decían despectivamente actor mediocre? ¿Cómo ve los primeros pasos de su gobierno?

Schamis: Napoleón no podía permitirse tener generales de talento, pero con mala suerte... Si bien a Reagan las cosas le iban bien antes del atentado, ahora su figura creció extraordinariamente. Su popularidad es abrumadora. Un dato: después de una década sin crecer, Estados Unidos en el primer cuarto de 1981 lo hizo en más del 8 %. En lo internacional, logró que el mundo occidental también participara en la defensa y no recayera todo sobre su país. Y el tema es fundamental. El rearme de Occidente no significa guerra, es —dentro de la estrategia mundial— la mayor garantía de paz. Y esto incumbe también a la Argentina.

DISTINTAS CONMOCIONES

Elípticamente, el reciente conflicto armado entre Ecuador y Perú cobró una de sus más calificadas víctimas: cuando viajaba a la localidad casi fronteriza de Zapolillo para asistir a un acto cívico en homenaje a los soldados que combatieron en aquel enfrentamiento, murió —al caer el avión presidencial— el primer mandatario ecuatoriano. Como en el lejano accidente que le costó la vida a René Barrientos, por entonces presidente de Bolivia, las conjeturas vibraron no sólo en los teletipos de las agencias noticiosas sino en los corrillos políticos de la propia capital, sede del Gobierno. Unos, lógicos, creyeron en el percance aéreo; otros, acicateados por las influencias externas, pensaron en un operativo del movimiento guerrillero colombiano M-19; por último, los más sutiles barajaron la trágica decisión del atentado interno. Cualesquiera de las vertientes, sin embargo, encarrila las cosas hacia un mismo destino: la acefalía del Gobierno y la lucha por el control político.

Es sabido que Jaime Roldós, más allá de su prestigio personal, le debía (en dramático pasado) la presidencia a su tío político, Assad Bucaram, jefe de la Concentración de Fuerzas Populares (CFP) y un líder natural en su país. A poco de comenzada la marcha gubernamental, Roldós —se asegura que oyendo los consejos de su vicepresidente, el demócrata cristiano Osvaldo Hurtado, cargo al que accedió en función de los apoyos preelectorales— rompió con Bucaram, alejándose de la coalición con un grupo minoritario del partido, y se obligó a negociar con pequeñísimos grupos aislados y, fundamentalmente, con la llamada Izquierda Democrática, presidida por Raúl Barca Carbó. ¿cuáles fueron las razones que lo impulsaron a diagramar estos trebejos? La separación del viejo caudillo, afirman los observadores, era imprescindible para poder administrar con independencia: el peso político de Bucaram constituía un elemento demasiado comprometido. Por otro lado, producida la división, a Roldós no le quedaban alternativas válidas ya que la ruptura lo privó de la mayoría parlamentaria en las dos cámaras.

Precisamente, el Poder Legislativo tiene ahora en sus manos la sucesión vicepresidencial, vacante por la ascensión de Osvaldo Hurtado; una contienda que será el adelanto de la

lucha política. Si Hurtado mantiene el frente que los acompaña a Roldós y a él, las tendencias no serán modificadas; si, por lo contrario, Bucaram consigue recomponer una mayoría en el Congreso, detrás de la imposición de su candidato a vicepresidente, es posible que devenga el juicio político.

En Cochabamba, a quinientos kilómetros de la ciudad de La Paz, el coronel Emilio Lanza Armaza intentó derrocar —por segunda vez en quince días— el régimen del general Luis García Meza, a la vez presidente de la Nación y comandante general del Ejército. El Gobierno anunció el sofocamiento de la revuelta que tuvo su cuartel general en el Centro de Instrucción de Tropas Especiales. El jefe rebelde —las informaciones procedentes de ese país afirman que ha sido detenido—, no obstante haberse proclamado cabeza del levantamiento (al que llamó "institucional"), expresó en el documento original que "para sacar al país del desastre en que se encuentra", no vacilaría en entregar el poder a cualquier general, y pronunció dos nombres: Hugo Banzer Suárez y Alberto Natusch Busch.

Banzer y Natusch fueron noticia quince días atrás, en ocasión del anterior pronunciamiento de Lanza, cuando partieron, el primero hacia Buenos Aires y el segundo hacia Italia. En principio, Banzer se exilió en nuestro país voluntariamente mientras que Natusch fue expulsado por el Gobierno con destino final Italia. No obstante, no deja de pasar inadvertida la actual ubicación geográfica de ambos: mientras Banzer se halla en Asunción, Natusch detuvo su viaje en Lima. Era evidente (las informaciones que ambos jefes manejan lo hacen prever así) que los generales querían permanecer cerca de su país.

Una nueva purga castrense (y van...) será la consecuencia inmediata del control de la situación por parte del general García Meza, una actitud indispensable para lograr el fortalecimiento de su régimen, el cual, con las heridas demasiado abiertas, se debate en los tormentos de la inestabilidad. Tampoco será fácil cicatrizarlas, no obstante la imprevista convocatoria electoral —con regusto a presión— dispuesta por el presidente, quien "resignó", además, la Comandancia General de su arma. ■

Clara Mariño



POR SUPUESTO, MUCHAS GRACIAS

—Dígame, Pérez. ¿usted pateó a su abuelita?
—Por supuesto... si yo no tengo abuelita.

Este inexplicable diálogo —un poquito exagerado en el relato que me hizo tía Julia— corresponde a una nueva tendencia incorporada a las entrevistas periodísticas. Se trata —ni más ni menos— que del absurdo.

Cansados de oír aplausos para la ironía británica y la auto-crítica yanqui, algunos argentinos han decidido ser insospechadamente sutiles. Y para librar tan distinguida batalla han comenzado por revolucionar el lenguaje.

Si usted escucha ciertos reportajes radiales y televisivos notará que **por supuesto** ya no significa **ciertamente**. La flamante acepción constituye aún una impenetrable nebulosa. No dudamos que pronto merecerá la atención de la Real Academia.

Tía Julia ha anotado en una libreta tres variaciones que, sobre este modo adverbial, se han creado. Aquí van.

—¿No cree que Gutiérrez puede tener razón?
—Por supuesto... pero está equivocado.

—¿No cree que las autoridades del club tienen derecho a sentirse molestos con usted?

—Por supuesto, pero yo no les di motivos.

—¿Es cierto que usted suele cometer actos de indisciplina?

—Por supuesto, ése es un invento de las revistas.

Este último ejemplo nos conecta a su vez con otra flamante tendencia: culpar al periodismo de todas las cosas feas que nos pasan.

Si decimos lo que nunca debimos decir o no nos atrevemos a asumir la responsabilidad de lo que expresamos, recurrimos a una salida poco edificante: la negación. Así, algunos afirman: "Fuimos mal interpretados". "Es un invento", se atreven a manifestar los más caraduras. Y hasta hay otros que atribuyen al periodista poderes demoníacos: "Lo que pasa es que mediante preguntas malintencionadas le hicieron decir a Fulano lo que no quería decir". A esto mi tía Julia respondería: ¿No me diga?

Aun admitiendo que la imaginación de algún sector de la prensa es bastante descontrolada, negar palabras y actos resulta lamentable, especialmente cuando las situaciones se hacen públicas. Ser pasivos ante ellas implicaría institucionalizar una forma de mentira más (que trivialmente se sumará a las otras que vive el país).

Pero volvamos al primer absurdo: ese inefable **por supuesto**, que nos muestra en la plenitud de nuestra capacidad para escapar de la realidad (en el peor de los casos) o de

una pregunta comprometedor. Existe una predisposición, en algunos espacios de radio y TV, a que el entrevistado diga "cualquier cosa" sin que haya una réplica inteligente por parte del reporteador. El mensaje se transforma de esta manera en una **falacia**, en dañosa puerilidad.

Julia me recordó una frase de Daniel G. Hoffman: "Léase esto en las historias: *Newsweek* o *Tucídides*". A pesar del sarcasmo, la idea es más inquietante de lo que parece.

...

Claro que no todo es sutilmente absurdo. Es justo reconocer que, frente a quienes se empeñan en confundir las palabras, surgen los paladines de los buenos modales, aunque menos graciosos que el ultrarrefinado profesor interpretado por Enrique Almada en "Comicolor".

¿Quién dijo que los porteños somos mal educados? Puedo probar que es un grave error. Encienda su radio o televisor y dígame cuántas veces oyó estos diálogos.

—Muy agradecido, Pérez, por acercarse a estos micrófonos.

—No, el agradecido soy yo.

—De ninguna manera, el agradecimiento es nuestro.

—Bueno, muchas gracias.

—Quiero agradecerle la molestia que se ha tomado de estar entre nosotros.

—No, por favor, para mí es una enorme satisfacción.

—Muchas gracias por esas palabras tuyas tan bonitas.

—No, al contrario, le repito que para mí es un honor.

—Quiero agradecer públicamente su deferencia por acceder a este reportaje.

—No, el que tiene que agradecer soy yo...

—Pero su gentileza es para destacar...

—No, gracias a usted.

—Realmente, muy amable. No siempre nos encontramos con gente como usted.

—Gracias, gracias...

Julia piensa que en este sentido —los buenos modales— el servicio que pretan ciertos medios es abrumadoramente positivo. Sin embargo, me animaría a puntualizar que estas charlas se vinculan mejor con la melosidad de los teleteatros que con la educación. En síntesis, son más pegajosas que una ramplona tonelada de miel. Tía Julia me miró de reojo y dijo:

"A los periodistas nada les viene bien. ¡Siempre tan negativos! ¡Siempre inventando peleas!".

"Por supuesto, tía, le contesté—. Muchas gracias.



HAGAMOS CUENTAS!!

MIGAL

Llevo 40 años de periodismo. Intensísimos. De ellos, 21 en televisión. Raiting? Ah! No sé! A mi siempre me interesó la objetiva seriedad de mi trabajo.

Sigamos. "EXTRA" - mi revista de opinión, decana en su tipo - entró en sus 17 años de vida. El año que viene saca libreta de enrolamiento. Aunque siempre estuvimos enrolados, inalterablemente, en el servicio... no, al servicio... de lo que entendemos por verdad. Frontalmente. De la única manera posible por otra parte.

"CREER" - mi revista de economía, empresas, negocios, publicidad y espectáculos - entró en la pizazón del séptimo año. Y ni siquiera pensamos en divorciarnos de la línea firme en la cual estamos. Es más, nos aferramos cada día más a ella. Que

es otra forma de servir a la opinión pública, con honestidad. (¡Qué difícil es la honestidad a veces!) Hagamos cuentas! 40 de periodismo, 21 de televisión, 17 con **EXTRA** más 7 de **CREER**... hacen... a ver, hacen 85 años!!

85 años!! Esto quiere decir que en mi profesión, llevo sumados más años que en mi vida. Muchísimos más! No se le ocurre pensar que éso solo es posible cuando se hace lo que se hace, con intensidad, vocacionalmente, sirviendo siempre a un objetivo profesional-informativo, sin compromisos?!

Es decir, con un solo compromiso: la verdad! Y siempre de frente.

Para éso están mis dos revistas, **EXTRA** y **CREER**. Y yo. Y todo lo mío. Yo sigo!!... Y Usted? Me acompaña?

Editorial "El País" S.A.I.C.F.I. - Defensa 570 - Bs. As. - Tel.: 30-0721/0804 y 34-0474

"Lo político es fundamental"

Carlos Ernesto Galmarini, designado recientemente intendente del partido de San Isidro, dialogó con EXTRA sobre importantes temas que hacen a la vida municipal. Tiene 41 años, es conservador y promete realizar un gobierno de puertas abiertas.



"Debemos ejercer la función pública con seriedad y honestidad, y mostrar a la población que la práctica de gobierno es algo natural, sano y positivo"

—¿Cuál es su trayectoria en la función pública?

—Mi experiencia en la función pública se inicia en 1976 cuando fui nombrado intendente de la ciudad de Esquina, en la provincia de Corrientes; luego fui secretario de Industria y Comercio y, posteriormente, asesor del ministro de Gobierno de aquella provincia, después regresé a San Isidro y fui designado intendente.

—¿Cuáles son las prioridades de su partido hacia las que encauzará su acción de gobierno?

—En base a un relevamiento que hemos realizado recientemente, pensamos dar prioridad a los problemas de salud. Por esto, y continuando con la labor iniciada por mi antecesor, proseguimos con la remodelación del Hospital Central y, complementariamente, adecuaremos los demás servicios de salud, que tendrán que estar adaptados a las nuevas exigencias.

—¿El problema de la falta de infraestructura también lo es?

—San Isidro carece de una red cloacal eficiente, al igual que todos los partidos del Gran Buenos Aires. El ochenta por ciento del municipio no tiene ese servicio, y el problema se agrava por la insuficiencia de los desagües pluviales. La solución de estos problemas, sobre todo el cloacal, es difícil por la magnitud de la obra a realizar; a pesar de esto, los hemos incluido dentro de las prioridades en el diálogo con el superior gobierno de la provincia. Para solucionar el problema que significa la insuficiencia de los desagües pluviales ya existen algunas obras encaradas, y tenemos previsto continuarlas y hacer un estudio complementario para terminar definitivamente con el problema.

—¿Cómo piensa encuadrar la realización de esas obras con la reducción del gasto público?

—Tenemos que estudiar la forma de realizar las obras cloacales sin gravar el gasto público, y hacerlo a través de concesión. Esto es una opinión personal; aún no hemos decidido mediante qué mecanismos construir la red. La inversión que significa ampliar la red cloacal a todo el partido se hace prácticamente imposible solventarla con recursos oficiales.

En lo que respecta a la incidencia en el gasto público del resto de la obra a construir, existen dos formas a considerar. Algunos trabajos de infraestructura, como los desagües pluviales, los encaremos

con los recursos provenientes de la recaudación normal, fijando orden de prioridades y sin aumentar la contribución de los vecinos. Las tareas previstas para este año están programadas sobre un presupuesto equilibrado y sin fijar sobretasas. En este sentido seguimos las pautas elaboradas por el gobierno provincial, a las que consideramos razonables.

En otro tipo de obra, como extensión de red de gas o pavimento, está en práctica un sistema al que denominamos "obras comunitarias" y que corre por cuenta de los vecinos. El contrato se realiza entre grupos de vecinos de una determinada zona y la empresa contratista. Así se le da mayor participación al ciudadano que puede elegir la calidad del trabajo y la forma de contrato.

—Dentro de ese sistema, ¿cuál es la función de la Municipalidad?

—La Municipalidad se limita a homologar el contrato y a realizar el examen de la capacidad técnica y financiera de las empresas registradas al efecto.

Por este sistema se otorga mayor agilidad al trabajo y se pueden realizar varias obras en forma simultánea sin gravar el presupuesto, porque, incluso, el recobro del trabajo corre por cuenta exclusiva de la empresa. La parte final de la intervención del municipio es la aprobación técnica de la obra realizada.

—¿La reducción del gasto público afecta el trabajo de su municipio?

—Reducir el gasto público es un esfuerzo que todos debemos apoyar. Funcionarios y vecinos debemos trabajar en forma mancomunada para alcanzarla.

De nuestra parte haremos todo lo posible para tecnificar y mejorar la eficiencia de los servicios que presta el municipio, de tal forma que se produzca una sensible reducción del gasto. El problema es, fundamentalmente, de organización, y en ese sentido se ha mejorado mucho.

—¿Qué ideas tiene para concretar la participación de los vecinos?

—Las ideas bases de mi gestión de gobierno estarán dirigidas a lograr el contacto permanente con todos los vecinos que en el nivel municipal se pueden realizar de distintas formas.

Vamos a desarrollar una política de puertas abiertas, no sólo de los despachos, que es obligación del gobernante, sino de caminar el municipio para interiorizarnos de todos los problemas. Dialogaremos con todas las instituciones de fomento, filantrópicas, culturales, deportivas. Además escucharemos a aquel que no se encuentra representado en ninguna de las instituciones vigentes, para que nadie quede marginado de la vida municipal.

—¿La comunidad de su partido manifiesta deseos de participar?

—En los temas comunales existen deseos de participar. El vecino conoce profundamente los temas que le afligen y quiere canalizar sus inquietudes para solucionar sus inconvenientes. Es impres-



"Las ideas bases de mi gestión de gobierno estarán orientadas a lograr el contacto permanente con todos los sectores"

cindible escucharlos para conocer las soluciones, si bien no ideales, al menos las realizables en el corto plazo.

—¿Cuál es su trayectoria en la política partidaria?

—Cuando tuve edad electoral me afilié a la Unión Conservadora de la provincia de Buenos Aires, de la que salí al organizarse Nueva Fuerza, que integré desde el primer momento, dentro del grupo de Unión Conservadora que formó el nuevo partido.

—¿Cuál es la relación que existe entre la designación de intendentes de extracción política con la descendencia del Proceso?

—En toda vida de relación es fundamental la participación de políticos. Reconozco que en ese sentido existen opiniones contrarias, pero la esencia de la vida de relación es la función del político.

Si esa función no existe, el espacio puede ser ocupado por distintos factores de opinión.

Es evidente que la actividad de los partidos políticos no ha sido todo lo eficiente que se esperaba y por eso existe un gran descreimiento por parte de la población. Pero también los ciudadanos pecaron de desidia y no se animaron, a pesar de que algunos motivos pueden ser valederos, a participar políticamente. Y es nuestra obligación incentivarlos para que, nuevamente, la cosa pública vuelva a ser de todos.

Pero hablar de la descendencia del Proceso no es oportuno. El tema hay que enfocarlo desde el punto de vista de producir una revalorización de la actividad política.

Debemos ejercer la función pública

con dedicación y honestidad, y mostrar a la población que la función de gobierno es algo natural, sano y positivo. De esta manera se tiene que lograr un cambio de opinión entre todos los sectores, de forma tal que comience a practicarse el respeto entre quienes piensan distinto, y así ofrecer un panorama claro de cuáles serán las alternativas.

—¿Mantiene contactos con la juventud?

—Mantengo diálogos con la juventud, pero en una forma no estructurada. Es un diálogo informal, como vecinos y como integrantes de distintos tipo de actividades, como las deportivas.

La gente menor de treinta años tiene expectativas favorables respecto de lo que puede ocurrir. Los que tenemos algunas experiencias políticas, debemos mostrarles que la militancia partidaria y la función pública son actividades sanas, y no involucrarlas en nuestras viejas antinomias. La juventud está presta a analizar las cosas en forma objetiva, despojada de encasillamientos.

—¿Cuál es su relación con los dirigentes políticos de su partido?

—Mantengo relaciones con muchos de los dirigentes, a otros no los conozco más que por referencias. Pero la idea es dialogar con todos, sin exclusión, y continuar con el espíritu de apertura que impera en la Gobernación.

—Sus reflexiones sobre esa apertura.

—Es sumamente interesante que se haya producido la apertura y que no se haya teñido de un color político a toda la provincia. Esto tiende a demostrar las bondades políticas.

LA GESTION CONTINUA

Gastón Pérez Izquierdo y Ernesto E. Rodríguez, intendentes, respectivamente, de los partidos de Lanús y Morón, han sido confirmados en sus cargos por el gobierno del general Gallino. En este reportaje hablan de su labor y del tema "de moda": el gasto público.

EXTRA: ¿Qué significado tiene para ustedes el haber sido confirmados como intendentes?

Pérez Izquierdo: Esta confirmación constituye el mandato para renovar, una vez más, los esfuerzos destinados a servir a nuestra comunidad por medio de una función que honra y compromete moralmente al vecino que la ejerce. Interpreto el discernimiento de esta confianza por el gobierno de Buenos Aires como un honor que comparto con el equipo que me acompaña y sin cuyo concurso no se hubieran podido plasmar tantos objetivos trazados. En ese marco, es un nuevo desafío para trabajar por el país, en concordancia con la filosofía del proceso con el que estamos identificados, sin personalismo y con vocación de servicio.

Rodríguez: Ha sido muy importante este tiempo transcurrido desde el cambio de autoridades del elenco de la Gobernación de la Provincia de Buenos Aires. Ha permitido evaluar todas y cada una de las gestiones de un grupo de hombres que han sido colaboradores del Proceso, más allá de sus virtudes y defectos. Como los nuestros son cargos estrictamen-

te políticos no tengo ninguna duda que ha existido la posibilidad de manejar dos áreas totalmente diferentes: obras y servicios (lo que la comunidad recibe de nuestra propia gestión), y el criterio participativo que la comunidad ha tenido respecto a una gestión de gobierno.

En el ámbito estrictamente de obras y servicios el presupuesto municipal en el año 1975 era del 3% global de este municipio. Luego lo destinado a este rubro ha sido del 55% del presupuesto. Esto quiere decir que los resultados son diferentes en cuanto al criterio participativo; desde hace 16 meses nos hemos orientado a un tipo de elecciones indirectas, seleccionando los delegados municipales por ciudades a través de los cuerpos intermedios. Convocamos a asociaciones cooperadoras, profesionales, entidades deportivas, sociedad de fomento y con todos ellos hemos compartido el gobierno del partido de Morón.

Para esta segunda etapa, el elenco de gobierno de la provincia de Buenos Aires ha estimado para algunos partidos cambios de hombres; para otros hubo continuidad. Tenemos la satisfacción del deber cumplido.

EXTRA: Desde el gobierno se ha impuesto una política de austeridad, una guerra declarada al gasto público. ¿De qué manera esta decisión se aplicará en las intendencias?

Pérez Izquierdo: La austeridad debe tener entidad propia y corriente en toda acción de gobierno. No podría concebirse una república sin el signo de adustez y sobriedad que le dieron sentido a través de la historia. De cualquier manera es fundamental que quienes tenemos responsabilidades de gobierno revitalicemos la noción de manera permanente. Está también la reducción del gasto público, tema sobre el cual —y congratulémonos como en pocas ocasiones todos los argentinos estamos de acuerdo. En esta materia nos regimos por las pautas dispuestas por el gobierno provincial y si bien se encuentran suspendidos todos los llamados a licitación para nuevas obras, las que ya están en marcha o los nuevos llamados para concluir etapas correspondientes a proyectos parcialmente ejecutados, en principio no están afectados por las medidas de restricción adoptadas.

Rodríguez: La austeridad significa racionalizar el gasto público. Racionalizar se define así: sacar el dinero de áreas improductivas y pasarlo a las productivas. Esto lo venimos haciendo, desde hace tiempo, a través de haber implementado en Morón, por primera vez en el área pública del país, la técnica presupuestaria base cero. Es una técnica que ayuda a desentrañar perfectamente cuál es el contenido presupuestario; en este caso, nos resulta más fácil reducir nuestra disponibilidad de recursos de acuerdo a instrucciones recibidas para no sobrecargar al contribuyente con su aporte impositivo. Al racionalizar y redistribuir los recursos, el ritmo de obras que veníamos sobrellevando también va a disminuir. Esto es importante aunque tenemos un porcentaje muy elevado de nuestro presupuesto dedicado a producir resultados que aumente la calidad de vida del ciudadano de Morón.

Creo que estamos sobredimensionando lo que significa reducción el gasto público. No tengo ninguna duda que es una meta permanente del funcionario público. El Estado tiene, en el mundo occidental, una gran tendencia a crecer. Si no lo mantenemos dentro de los límites razonables, si no administramos perfectamente el avance del Estado, quizás sin darnos cuenta, aun bajo un criterio de Estado subsidiario, lo que estamos haciendo es avanzar hacia un Estado colectivista. Creo que es uno de los "secretos" de nuestro país y sin lugar a dudas, este objetivo hoy es prioridad uno para el país y para Morón.



Gastón Pérez Izquierdo: "La austeridad debe tener entidad propia y corriente en toda acción de gobierno"



Ernesto Enrique Rodríguez: "Por primera vez, en el área pública del país, utilizamos la técnica presupuestaria base cero"

SU PRIMERA INVERSION DEL DÍA



A la hora de informarse. Ambito Financiero.

Porque en el momento en que comienza su día, empieza a palpar el mundo de los negocios.

Cada mañana, de lunes a viernes, Ambito Financiero es la información imprescindible.

En economía, finanzas, negocios inmobiliarios, cotizaciones, bolsa e inversiones.

Ambito Financiero es el mejor negocio del día.

Porque es su primer negocio.
De Lunes a Viernes.

**diario Ambito
Financiero**

Información antes de la decisión.

SANTA CRUZ, FUENTE DE INAGOTABLES RECURSOS

El brigadier mayor **Antonio Diego López**, gobernador de la provincia de Santa Cruz, habla de las prioridades de su gestión y afirma que están vinculadas con los problemas que plantea el dilatado territorio —rico en yacimientos de hidrocarburos, gas y carbón, en recursos hídricos superficiales, en atractivos para el turismo y en tierras aptas para labranza y ganadería—, con uno de los índices poblacionales más bajos del país.



Brigadier mayor Antonio Diego López, gobernador de la provincia de Santa Cruz

No hay dudas de que el verdadero imperativo para llevar a cabo el desarrollo armonioso y continuado de Santa Cruz es el de tomar efectiva posesión de sus múltiples riquezas naturales. Sobre todo si se tiene en cuenta que en la provincia existen sobrados recursos renovables y no renovables, de los cuales deriva el desenvolvimiento industrial y toda la gama de productos requeridos en un mundo escaso en energía y alimentos.

RESERVA ENERGETICA

El caudal de las resevas energéticas del territorio es inmenso. Veamos las cifras: 100.000 millones de metros cuadrados de gas en la "Cuenca del Sud"; 400 millones de toneladas de carbón en el yacimiento de Río Turbio; reservas de petróleo que crecen continuamente; un río, el Santa Cruz, que por su caudal de 700 metros cúbicos por segundo—

ocupa el segundo lugar entre los ríos argentinos y el cuarto si se consideran también los internacionales (Paraná y Uruguay), que tiene efectivas posibilidades de aprovechamiento.

"Por todo ello —explica el brigadier López—, la acción gubernamental debe estar regida por una apreciación realista de la situación y que permita desarrollar un plan coherente para aprovechar dichos recursos, comenzando por los de menores dificultades técnicas y económicas, sin dejar de concretar las obras de plazos mediatos."

Y al gobernador no se le escapa que entonces la prioridad es la radicación de industrias que utilicen la energía proveniente del gas y de los hidrocarburos, o el uso de esos componentes como materia prima. Radicación que traerá aparejado el aumento de la población, el crecimiento de la demanda de alimentos, de energía eléctrica y de las obras de infraestructura.

"Si damos el primer paso —añade—, estaremos en condiciones de acelerar las obras de la cuenca del río Santa Cruz, con la construcción de tres represas de aprovechamiento múltiple que brindarán un poder energético superior al del Chocón - Cerros Colorados y favorecerán la agricultura y la ganadería con una zona de regadío de más de 700.000 hectáreas.

INDUSTRIAS

El gobernador se refirió también a la promoción de la industria pesquera de la zona, con condiciones muy favorables para competir internacionalmente debido a la abundancia de la captura (100.000 toneladas diarias contra un promedio de 10 toneladas en los mares del Norte);

PANORAMA EDUCATIVO

Establecimientos

Nivel pre-primario:	32
Nivel primario:	60
Nivel medio:	30
Nivel superior:	4

Personal

En los últimos 10 años, el personal docente que presta servicios experimentó un incremento del 92,97 por ciento. Los porcentajes, tomando en cuenta los niveles, son los siguientes:

Nivel pre-primario y primario:	60,90%
Nivel medio:	127,69%
Nivel superior:	652,94%

Alumnos

En los últimos 1 años, la matrícula por niveles se incrementó en:

Nivel pre-primario y primario:	47,41%
Nivel medio:	40,41%
Nivel superior:	663,64%

"Hay gran interés empresario en invertir en fábricas de harina de pescado y plantas de procesamiento. Muy pronto, en Puerto Deseado, comenzarán sus actividades dos empresas japonesas con buques factorías y plantas en tierra. El rubro, finalmente, se complementará con el incremento de la pesca deportiva en lagos y ríos y con la implantación de piscifactorías adecuadas al medio".

Paralelamente, ya se han iniciado las obras en la cementera Santa Cruz S.A. y están muy avanzados los tres proyectos frigoríficos de carne: uno de ellos faenará antes de fin de año.

El panorama se completa con la instalación de dos lavaderos y peñadurías de lana, que permitirán procesar la materia

prima de mayor envergadura del territorio, y una carpintería integral —en plena actividad— que utiliza maderas de la zona precordillerana.

"Además —señaló el brigadier López—, es intenso el trabajo que realizamos para obtener una legislación de promoción industrial y económica diferenciada de las otras provincias patagónicas."

EDUCACION

A pesar de que la provincia de Santa Cruz tiene uno de los índices más bajos de desgranamiento escolar, la gobernación concretará significativos esfuerzos para reducir aún más esas cifras. Las medidas que afianzarán esa decisión apuntan básicamente al incremento de los comedores escolares, a una acción de revalorización de la educación y al mantenimiento de un sistema escolar que permita a los chicos sentirse como en sus hogares.

"La acción de perfeccionamiento docente es particularmente intensa —agrega el gobernador—. Los esfuerzos por mejorar la educación en las zonas rurales cuentan con ayuda financiera del Banco Interamericano de Desarrollo, proyecto, en el nivel medio, que contempla la educación técnica agropecuaria, de fundamental interés para el futuro de la provincia."

SALUD Y VIVIENDAS

En el área de la salud, las acciones de gobierno tenderán a poner el acento en el aspecto de la medicina preventiva. En ese sentido, la gobernación estableció la vacunación obligatoria contra el sarampión y otras enfermedades endémicas.

El tema de la vivienda, por su parte, está estrechamente relacionado con la posibilidad de radicar en forma permanente a la población, evitando las migraciones: "En los próximos meses —apunta el brigadier López— finalizará un plan de 4500 viviendas y comenzaremos con un nuevo proyecto de 2700 unidades



La provincia más austral de la república se encamina hacia un armonioso y continuo desarrollo

más. La etapa posterior contempla la construcción por el sistema de ayuda mutua, que permitirá vivir dignamente a los sectores más necesitados".

TURISMO

Con lagos de indescriptible belleza, glaciares y localidades tan encantadoras como El Calafate, Santa Cruz ofrece al visitante los paisajes acaso más completos de la república. Pero la actividad turística exige una infraestructura que va desde la construcción de rutas, aeropuertos y hoteles, hasta la preparación de ámbitos de recreación que aumenten la permanencia de los viajeros en las localidades receptoras.

Con ese fin, en los próximos dos años quedarán pavimentadas la ruta nacional número 3 —eje vertebral de la provincia— y la nacional número 40. También está prevista la mejora de la pista de aterrizaje de El Calafate, en tanto que la Fuerza Aérea concretará el equipamiento del aeropuerto y la aeroestación, recientemente inaugurados, de Puerto San Julián.

"Están avanzadas las gestiones para incrementar la capacidad hotelera —concluye el gobernador—, a través de facilidades crediticias que otorgarán organismos nacionales. Y en poco tiempo más quedará habilitado un centro artesanal de la lana, con la incorporación de cursos de artesanías en cerámica." ■

SANTA CRUZ EN CIFRAS

La provincia tiene un total de 243.943 kilómetros cuadrados y cuenta con una población de 114.479 habitantes (según el censo de octubre de 1980), distribuidos de la siguiente manera.

Departamento	Total de Habitantes	Localidad Cabecera	Nº de Habitantes	Km²
Deseado	40.412	Pto. Deseado	4.017	63.784
Magallanes	4.614	Pto. San Julián	4.278	19.805
Corpen Aike	5.538	Pto. Santa Cruz	2.353	26.350
Güer Aike	55.915	Río Gallegos	43.479	33.841
Lago Argentino	2.540	El Calafate	1.384	37.292
Río Chico	2.009	Gob. Gregores	1.362	34.262
Lago Buenos Aires	3.451	Puerto Moreno	2.075	28.809



La nueva línea de perfumes Indolence

ATKINSONS

Tuvo lugar el lanzamiento de una nueva línea de perfumes de Atkinsons para la mujer. Se trata de Indolence, una perfumación muy ambiciosa, que ha logrado posicionarse en el campo internacional entre las más exquisitamente femeninas.

Un lanzamiento importante, como confirmación de la alta especialización de Atkinsons en este sector.

Indolence es un homenaje a la mujer hábil y conocedora de su propia femineidad. Lo afirman su nombre y el diseño del empaque, pero sobre todo el bouquet, que es una declarada elección de sensualidad.

DINERS CLUB

Hace pocos días fue fundado por Diners Club Argentina un nuevo centro de capacitación.

Se trata del Centro de Desarrollo Empresarial, que tiene como objetivos básicos dictar cursos de capacitación al personal de establecimientos adheridos al sistema Diners y conferencias o seminarios a cargo de prominentes especialistas en el orden local e internacional para empresarios de primer nivel sobre temas vinculados con el desarrollo de la organización. A su vez, se dictarán cursos de capacitación para los distintos sectores de Diners Club.

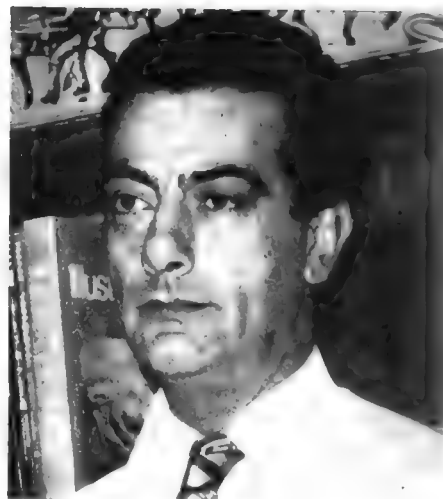
El consejo académico del Centro está integrado por **Edgardo Gómez Luengo**, **Juan Alessandrino**, **Julio Aguilar**, **Gulmar Crocco** y **Pedro Belohlavek**.

El consejo académico del Centro está integrado por **Edgardo Gómez Luengo**, **Juan Alessandrino**, **Julio Aguilar**, **Gulmar Crocco** y **Pedro Belohlavek**.

PAN AM

En colaboración con la Secretaría de Turismo de Nueva York, **Pan Am** trajo al país al famoso conjunto **Ain't Misbehavin'**.

El conjunto cuya presentación auspició Pan Am



Horacio Fernández, nuevo gerente de ventas de Levi Strauss

LEVI STRAUSS

Se hizo cargo de la gerencia de ventas y promoción de Levi Strauss de Argentina el señor **Horacio A. Fernández**.

El nuevo funcionario se desempeñó como gerente de market research en Planivil Argentina entre 1965 y 1971 y fue socio-gerente de Promarket, empresa dedicada a la promoción de ventas e investigación de mercado.

Fernández cursó estudios de sociología entre los años 1970 y 1973 y realizó un curso latinoamericano de publicidad y training de ventas en Londres y Milán.

GILLETTE

La Compañía Gillette inauguró la primera etapa de una nueva y moderna planta. Es un proyecto de integración vertical para la fabricación de las piezas plásticas necesarias para los cartuchos Trac 11 y las máquinas de afeitar desechables. En la oportunidad habló el presidente de la Compañía, **Emilio Fandiño**, quien explicó que con la moderna tecnología la planta será atendida por sólo seis operarios, con lo que pasa a ser una de las más modernas del mundo.

Emilio Fandiño, presidente de Gillette



IBERIA

Iberia, Líneas Aéreas de España, ha recibido el primero de los cuatro Airbus A300 que le serán entregados este año. El nuevo avión, fruto de la colaboración de varias naciones europeas, aporta notables ventajas en relación con los aviones destinados a los vuelos de alcance medio y de alta densidad de tráfico.

En estos momentos, Airbus, en sus distintas versiones, es el avión de fuselaje ancho más vendido en el mundo, después del popular Boeing 747.

Por su gran capacidad de pasaje, bajo consumo de combustible y máximo confort el Airbus es un compendio de toda la técnica aeronáutica de los aviones subsonicos, que va desde una cabina de pilotaje más sofisticada a un bajo consumo de combustible y baja contaminación, pasando por una gran amplitud de cabina de pasajes, lo que permite un mejor servicio a bordo y mayor confort para el pasajero.

OLYMPIC AIRWAYS

Cumpliendo con su ambicioso plan de expansión para el decenio 1980/89, Olympic Airways, la Línea Aérea Nacional de Grecia, designó a Navijet agente general de ventas de pasajes y cargas en Buenos Aires.

Hoy, Olympic Airways es representada en todo el mundo por oficinas propias. Y sus modernas aeronaves unen al mundo con los maravillosos paisajes y la incomparable cultura.



Ricardo de Udaeta

VIAJERO

Ricardo de Udaeta, director del servicio de atención de cuentas de Johnson-Benton & Bowles, partió para Europa y los Estados Unidos. Durante su estada mantendrá reuniones en las oficinas de sus afiliadas en Londres, París y Nueva York, y luego en Darmstadt, Alemania, con directivos del departamento comercial de Wella A.G., uno de sus principales clientes.

BUNGE Y BORN

Durante la asamblea general ordinaria en la que se aprobó la memoria y balance de Bunge y Born se procedió a la elección del directorio de la empresa. Es-

tá presidido por Mario Hirsh, siendo su vicepresidente Miguel Roig. Ocupan el cargo de directores Jorge Born, Juan Cristian Born, Jorge Esteban Kalledly y José María Videla Aranguren. La comisión fiscalizadora quedó integrada por los doctores Carlos Manuel Herran, Esteban Norberto Dufourq y Joaquín So-moza, como síndicos totulares.

SHAMPOO SWING

Después del éxito de la crema de enjuague Agree, que en menos de un año logró convertirse en un producto líder del mercado, S.C. Johnson ha decidido ampliar su línea de cosmética capilar. Y lo hace presentando al público argentino una nueva generación en shampoos.

Este nuevo producto, cuyo nombre es Swing, se propone obtener la adhesión de la consumidora gracias a las excepcionales características que lo diferencian de otros shampoos.

Una pequeña cantidad basta para producir, en la primera aplicación, una abundante espuma limpiadora. En la segunda aplicación, ya eliminada la suciedad del pelo, actúa en una tarea de embellecimiento que restituye al cabello su brillo y hermosura naturales.

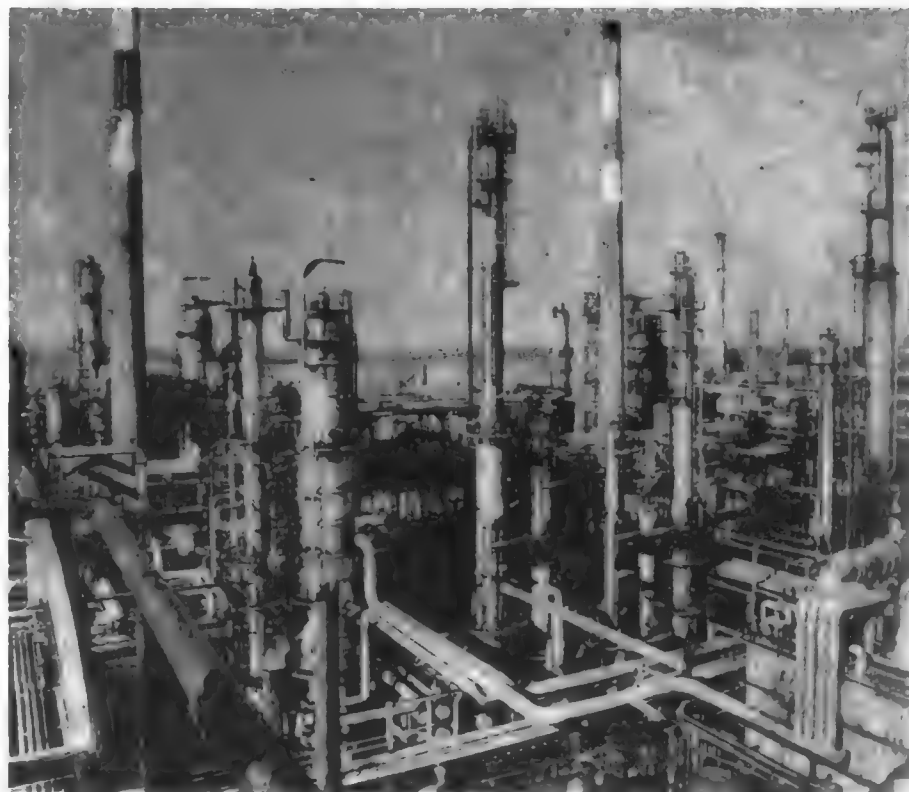
La concepción y formulación de este nuevo shampoo es un éxito de la química cosmética argentina y en particular de los equipos de investigación y desarrollo de nuevos productos de Johnson.

SHELL

Hace 50 años, el 7 de mayo de 1931, Shell puso en funcionamiento la refinería Buenos Aires, en Dock Sud. Se concretó así una obra iniciada dos años antes, que con indudable visión de futuro y de confianza en el país la empresa construyó con el propósito de obtener los diversos productos derivados del petróleo que para aquel entonces eran requeridos.

Desde aquella lejana época, la Argentina fue creciendo rápidamente a través de sus industrias y su parque automotor aumentó en forma considerable. Paralelamente a ese proceso, en la refinería Shell se fueron realizando las remodelaciones tendientes a incorporar las más modernas técnicas para adecuarlas a las nuevas necesidades de combustibles y lubricantes que el progreso del país reclamaba.

Con la última de las remodelaciones efectuadas la refinería está en condiciones de procesar 19.000 metros cúbicos diarios de petróleo, lo que la convierte en una de las principales instaladas en el país. En la operación del complejo y en los servicios de apoyo trabajan más de 1000 personas entre técnicos, administrativos y operarios.



La moderna refinería Buenos Aires, de Shell

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL "SWING" Y COMO LOGRARLO



Clark's por dentro: la refinada sobriedad

Hasta la década del 70, con algunas honrosas excepciones, el buen comer en Buenos Aires no parecía refido con mesas sin gracia, sillas incómodas y paredes despidadas, amén de una que otra rajadura.

Recién en esa época comienza a afirmarse la tendencia a dotar a los restaurantes de una decoración cálida y detalles de buen gusto, que sumados a una excelente ubicación, a la calidad de la comida y al nivel de gente que los frecuenta contribuyeron al nacimiento del "boom" gastronómico porteño.

Por ese entonces, precisamente en 1974, el inefable Gato Dumas se divierte con un juguete nuevo —el Drugstore— y deja olvidado a La Chimère. El grupo de amigos que lo acompaña advierte, no sin cierta nostalgia, que el restaurante ha cumplido su ciclo y se empeña en reemplazarlo por algo más informal. A la hora de buscar el nombre e imaginar el estilo que tendría, Martín Prats se inspira en el espléndido P.J. Clark's de la 3ª Avenida de Nueva York. Y con la ayuda de mucha madera, plantas y refinada sobriedad, Iván Robredo se encarga, como en los casos anteriores, del proyecto y la decoración. Nace el Clark's de la Recoleta, que de inmediato tiene un éxito total. Pasó y pasa por allí el "tout" Buenos Aires.

"Pero teníamos que acercarnos a la City", confiesa a EXTRA Miguel González Moreno, quien trajo a una actividad que es mezcla de trabajo y diversión su experiencia de 14 años de comisario de a

bordo atendiendo a viajeros. El cierre de The Brighton, que marcó durante décadas desde Sarmiento al 645 el ritmo de la elegancia masculina, sería el toque de atención. Lugar ideal, instalaciones, "boiserie" y vitrinas al más puro "british-style", todo absolutamente a medida. Hasta una magnífica estatua de bronce —especie de "landmark" de la sastreía— que pasó a velar, desde un pedestal, la buena marcha del nuevo Clark's.



Sarmiento 645, clave de elegante tradición

Ese que abrió sus puertas para ofrecer una comida a Carlos Lacoste, Alfredo Cantilo y João Havelange, festejando el triunfo argentino en el mundial de fútbol de 1978.

Muy pronto se convirtió en el lugar obligado de los almuerzos de negocios importantes y en la cita vespertina de los tragos. Un año después, en el subsuelo, Roberto y Héctor Amoroso —otro de los socios— proyectaron dos salones privados con capacidad para 32 personas. Por ese lugar se deciden quienes prefieren charlas más serenas y allí se reúnen mensualmente varios clubes gastronómicos. El de Mujeres Gourmets, por ejemplo, acaba de dar su comida inaugural.

En una sabia combinación de elementos, a juicio de González Moreno, se apoyan los motivos del éxito: conocer a los clientes por sus nombres, saludarlos personalmente, guardarles mesa aunque omitan el detalle de la reserva, conservar la calidad de la comida, cuidar el nivel y saber darle al lugar mucho "swing".

Por el Clark's de Sarmiento pasaron, obviamente, todos los personajes importantes que visitaron Buenos Aires: desde Giovanni Agnelli hasta el grupo musical Queen; desde Sofía de España hasta Alain Delon. Y en algunos casos, lógicamente, sus dueños hubieron de sufrir tremendos sofocones. Por ejemplo, cuando sin previo aviso apareció Henry Kissinger con un grupo de gente y el ceremonioso maître preguntó: ¿Tienen mesa reservada? "Tendrán que esperar", aseguró ante la respuesta negativa. Afortunadamente no fue necesario: un cliente habituado cedió la suya gentilmente. Ese día, claro, comió gratis. Más tarde, pero gratis.

Preocupados permanentemente por dar un excelente servicio, los responsables de Clark's ponen especial cuidado en la confección del menú, que mezcla inteligentemente la casi infinita variedad de platos que exige el heterogéneo gusto de los argentinos. Menú que se renueva mensualmente y que obliga al chef a no dejar descansar su imaginación.

"En septiembre habrá novedades", dice Martín Prats, que esquiando en Suiza se hizo amigo del chef que es en la actualidad uno de los cuatro máximos exponentes de la "haute-cuisine" de su país. Y Prats, ni lerdito ni perezoso, lo invitó a hacer una semana gastronómica en Clark's. Aceptó. Será en septiembre. Quedan todos invitados. ■

LIBROS

Elvira Orphée
Las viejas
fantasiosas



La magia de lo desconocido

¿Quién no ha sido oyente asombrado, si tuvo el privilegio de asistir a una ronda nocturna de gente de campo, de extraños cuentos de aparecidos y misterio, de portentosos mitos y leyendas?

Acaso para matizar la agobiante monotonía provincial, de días muy parecidos unos a otros, o tal vez para escapar a la rutina, sus habitantes se regodean en relatos fantasmales y casi siempre creen fervorosamente en ellos.

Elvira Orphée —tucumana de nacimiento y profunda conocedora de los ambientes rurales— indaga a través de los catorce cuentos de su último libro —“Las viejas fantasiosas”, Emecé, 205 páginas— en los orígenes de la magia, para hacernos preguntar dónde termina la realidad y cuándo se corta el finísimo hilo que une a la razón con la locura.

Desde la tapa, porque nada es casual, el grabado de Aída Carballo (titulado “La lombriz es una parienta leve de la locura”) puede llegar a dar una pista de lo que encontrará en el libro el lector desprevenido: personajes que vuelven de la tumba —“Descomedido”— y que se encarnan en seres vivos —“Volveré, mamita”—. Los hay mitad hombres, mitad bestias —“Noche en joyada”—; los hay agobiados por padres sobrenaturales —“Lujo”—. Todo agranda la cabeza porque se saben predestinados, todos ignoran la profunda diferencia que separa a la religión de las supersticiones. La clave, quizás, radique en que nada hay más aterrador que lo desconocido. Pero, paradójicamente, tampoco nada más atractivo y fascinante.



Disparen contra el sistema

Kurt Vonnegut, descendiente de alemanes, pasó por el ejército, la universi-

dad y el periodismo. Luego, decidió ser escritor. Hoy tiene en su trayectoria títulos como “Matadero cinco” y “Madre noche”, y fama de iconoclasta. Dispara sus dardos contra el “american way of life” y es un militante del pesimismo en su visión de la sociedad contemporánea.

“Pájaro de celda” (Editorial Argos Vergara, 252 páginas), lo muestra maduro en su forma expresiva y con una fuerza descriptiva original y burlesca. La temática tiene un marcado contenido social y arranca con las sangrientas luchas entre los trabajadores norteamericanos y las fuerzas represivas de entonces, incentivadas por ciertos empresarios. En cada página aparece un Vonnegut abrumadoramente corrosivo que sólo da respiro a través de un elemento que maneja con singular maestría. “Sigo creyendo que es posible lograr la paz, la abundancia y la felicidad. Soy un imbécil”, confiesa.

En relato se inicia con la crónica de huelgas que pasaron a la historia del movimiento sindical de los EE.UU. El protagonista —Walter F. Starbuck— es un hombre que estudió en Harvard gracias al apoyo del presidente de una corporación, trabajó en la administración Nixon, fue a la cárcel. A través de sus reflexiones se arma una sucesión de circunstancias con un objetivo claro: satirizar y dinamitar el poder y el dinero entronizado en las multinacionales. Se podrá adherir o no al pensamiento de Vonnegut, pero resulta imposible negar su vitalidad literaria y su pasión por la justicia en las relaciones sociales.

El escrito utiliza referencias obvias a la política de su país. Lo hace sin prejuicio. Con un criterio que puede calificarse de demoledor. Son los lujos que se permiten los Estados Unidos. Quizás por eso esa nación siempre parece vital y poderosa.

HEMOS RECIBIDO

- **TORRE DE CONTROL**, Robert P. Davis. Javier Vergara, 343 páginas. Un Concorde y un pequeño avión privado van hacia Miami. Los pilotos temen una tremenda tempestad tropical. Pero los espera una amenaza mayor: en la torre, un veterano control, agotado por largas horas de trabajo y tensión, se va deslizando hacia el sueño.
- **FUTBOL Y MASAS**, Juan José Sebrell. Galerna, 184 páginas. El análisis de los mitos y tabúes del hombre argentino, a través de los entretelones del fútbol espectáculo y sus

conexiones con el mundo de los negocios y de la política. Una obra profundamente documentada, que sin embargo desatará discusiones y controversias.

- **RELATOS DE BELCEBU A SU NIETO**, G. Gurdjieff. Hachette, 342 páginas. Con el subtítulo de “Crítica objetivamente imparcial de la vida de los hombres”, el autor completa una serie de tres libros que intentan extirpar creencias y opiniones arraigadas desde siglos en el psiquismo de los hombres, acerca de todo cuanto existe en el mundo.
- **INTRODUCCION A LOS METODOS DE ANALISIS DEL DISCURSO**, D. Maingueneau., Hachette, 204 pá-

ginas. A la luz de los aportes más recientes del estructuralismo y de la gramática generativa, Maingueneau expone críticamente los resultados de sus investigaciones particulares y señala los requisitos que debe cumplir una futura ciencia de los discursos.

- **PSICOANALISIS Y LENGUAJES LITERARIOS**, Jean Le Galliot. Hachette, 275 páginas. Una guía que apunta a facilitar una mayor inteligencia de los lenguajes literarios y a la vez un mejor contacto con los métodos críticos aplicados a estos lenguajes, cuando estos métodos recurran a conceptos elaborados por el psicoanálisis.

Original from

DISCOS

Lo mejor del mes

● **Prokolev Piano concertos - N° 3 y 4.** Vladimir Ashkenazy. The London Symphony Orchestra. André Previn (London, importado).

● **Luciano Pavarotti. The World's Favorite Tenor Arias.** Pagliacci. Martha. La Bohème. Rigoletto. Faust. Tosca. Aida. Turandot. Il Trovatore (London, importado).

● **O Sole Mio. Pavarotti. Favorite Neapolitan songs** ("Marechiaré", "Maria Mari", "Funiculi, Funicula", "A vucchella", "Torna a surriento", entre otras) (London, importado).

● **Alicia de Larrocha. Albéniz.** "Iberia", "Cantos de España" y "Navarra" (London, doble, importado).

● **Night after night - Live.** U.K. La cumbre del jazz-rock pesado en un disco grabado en vivo en Japón, con arrolladora fuerza (Polydor, importado).

NOVEDADES

● **El hombre de la guitarra.** Elvis Presley. Reedición de algunos de los temas clásicos del rey del rock. La acertada selección incluye "Después de amarte", "El hombre de la guitarra" (con su repiqueante ritmo), "Abrazo de amor", "Llárame solitario", entre otras (RCA).

● **Pure Gold.** Elvis Presley. Los éxitos que constituyeron algunos de los discos de oro en otra atractiva reedición. Los títulos ahorran cualquier comentario: "Fiebre", "En el ghetto", "Lluvia de Kentucky", "No seas cruel", "Tengo una mujer", etcétera. (RCA.)

● **La radio.** Dyango. Canciones románticas en el estilo del intérprete catalán. "Hoy he empezado a quererte", "Si tú te vas", "Si no fuera por ti", "Querer y perder", etcétera. (EMI.)

● **Recital.** Tito Rodríguez. El conocido bolerista en una serie de sus temas más difundidos: "Inolvidable", "Lo mismo que usted", "Me faltabas tú", "La piel de tu alma", etcétera. (EMI.)

● **La mujer romántica.** Frank Pourcel y su orquesta. Su profesionalidad algo rutinario para temas como "Tiernamente", "Otro ladrillo en la pared", "Mañana de septiembre", "Rosas de picardía", etc. (EMI.).



Presley: bienvenida reedición

● **El álbum de oro de Gilbert Bécaud.** Excelentes temas de este artista francés que próximamente visitará a la Argentina. Nos quedamos con el lado dos, simplemente porque canta mucho mejor en francés que en castellano. "Nathalie", "Cuando salga el sol", "Lo importante es la rosa", "¿Por qué me dejas?", "Yo partiré", "Mis manos", "Un poco de amor y de amistad", "Lejos de Courbevoie", "Cuando murió el poeta", "El tren de la vida" y "Canta" (EMI).

● **Delbert McClinton.** El tipo celoso. Cantante pop de la nueva hornada con posibilidades. Acompañado por buenos músicos sobresale en "El tipo celoso", "Regresando a Louisiana" y "Jinete armado", en la línea country (Capitol).

● **Explosión.** Excelente selección que destaca "La Rosa" (Bette Midler), "Sólo el cielo puede esperar" (Roberta Flack-Donny Hathaway), "Nunca seré el mismo" (Christopher Cross), "Nunca volveremos a decirnos adiós" (England Dan-



Sergio Victor Palma: campeón y ahora cantante para el sello Phonogram

John Ford Coley), "Ooo-Eee" (Nicolette Larson) y "Egipto, Israel, América" (Seals & Crofts) (WEA).

● **Lugar.** Gilberto Gil. Uno de los notables de la música del Brasil, con ritmo y calidez en un muy buen disco. Lo mejor: "Cara a cara", "Sueño mojado", "Si yo quisiera hablar con Dios" y "Axe Baba" (WEA).

● **Simone.** También de Brasil, con una voz acariciante y sensual. Es probablemente su mejor disco. Muy lindas son canciones como "Mar y Luna", "Con mi estilo", "Reina Morena" y "Atrevida" (EMI).

● **Otras palabras.** Caetano Veloso. Este disco no alcanza el nivel de "Muito" pero tiene temas de atracción como "Rapte me Camaleoa", "Tem que ser voce", "Gema" y "Sim Nao" (Polygram).

● **Canto nuestro.** Selección folklórica con populares figuras y conocidos temas. Desfilan: Zamba Quipildor, Los Visconti, Ariel Ramírez, Jaime Torres, Los Arroyeños, Los Quilla Huasi, Los cantores del Alba, Los Tucú-Tucú, Cantoral, Eduardo Falú (Phonogram).

● **Gitano.** Frank Pourcel-Carmen Dragon. Dos estilos bien conocidos para títulos de impacto "Danza húngara N° 6", "Danza ritual del fuego", "La danza del Sorba", "Dos guitarras", "Hora Staccato", "Ojos negros", "Los barqueros del Volga", entre otros (EMI). ● **Estrellas en 45.** Varias canciones de Lennon-McCartney-Harrison en una sucesión agradable (Mercury).

● **Las obras de Moris.** Uno de nuestros principales rockeros en la grabación en vivo de su exitoso recital en Obras Sanitarias, marzo 21 de 1981 (Phonogram).

● **Discothèque.** Pattie Brooks en la onda "disco" (Casablanca).

● **Peter Kent. La máquina de los sueños 1 y 2.** Grupo pop europeo que prefiere la melodía al ritmo. No hay brillantez creativa pero el disco se sigue sin sobresaltos. Los mejores momentos corresponden a "Vida agitada en la ciudad", "Vacaciones en Capri" y "Los juegos de las chicas del colegio" (EMI).

TV

A PARTIR DE LAS 22

Una de las características de la programación de TV es ubicar en horarios extremos ciclos de notable valor. Con suerte, uno puede acceder a ellos a partir de las 22. El año pasado el 13 instaló poco menos que a medianoche "La aventura del hombre" que ahora se transmite los lunes a las 21. "Relaciones de ATC —excelente producción— pasó de los sábados a las 24 a un horario un tanto "perdido": a las 16. El 11 transmite una excelente miniserie —"Ciega ambición" con Martín Sheen— a las 23.30. El 13 suele sorprendernos con realizaciones inglesas y norteamericanas de pri-



Joanne Woodward y Sally Field: largo camino de la noche hacia la luz

Lee Remick: el precio del éxito



mera línea a las 0.30 o algunas lanzadas sin adecuada promoción —por ejemplo "La leyenda del rey Arturo" dirigida por Rodney Bennet— pero de excelente factura.

Este panorama significa tener trasnochados de lujo pero con escasísima audiencia. ¿Supondrán los directivos que el público que "se acuesta tarde" es más "culto"? Si tenemos cuatro canales ¿cómo no es posible que uno rompa la rutina y se anime a ofrecer estos programas a partir de las 20? Y aun cuando no obtengan una audiencia deslumbrante ¿no es obligación de la TV satisfacer a los distintos públicos que conforman el rating total?

En carrera

Tras marchas y contramarchas y el proyecto de una programación en vivo que no pudo concretarse por razones financieras, Canal 11 lanzó sus nuevos ciclos de la era del color. El material es casi exclusivamente fílmico con estrenos de series nuevas y otras que huelen a naftalina. Se comenta que en poco tiempo los espacios del 11 serán vendidos en un esfuerzo por incorporar horas en vivo. Las autoridades —a pesar de encontrarse en desventajas tanto técnicas como económicas en relación a los otros canales— mantienen un probado entusiasmo y ganas de crecer.

Uno de los pocos programas de origen nacional está encabezado por una pareja talentosa —Ricardo Talesnik y Henny Trayles— que entretienen con humor e ironía en "Cómo ser una buena esposa".



En materia de series, "Lou Grant" —de gran éxito en los EE.UU.— es la mejor. Bien realizada, con excelentes diálogos y un actor de sólido oficio como Edward Asner. También se encuentra a un nivel digno en la miniserie "Mujercitas" basada en el difundido libro de Louise M. Alcott. Notables fueron las expresiones vistas en "Galas de teatro" con las producciones españolas "Fuenteovejuna" y "El alcalde de Zalamea". Entre los telefilmes científicos, se destaca "La jungla de coral". "Soleidad", con Libertad Lamarque, demuestra que los guiones de los teleteatros mexicanos son peores que los nuestros.

Canal 11 largó la carrera con un evidente retraso. En la medida que sus posibilidades financieras se recompongan podrá encontrar el perfil televisivo que aún permanece en la indefinición.

Hace una semana Canal 13 puso en pantalla dos telefilmes excepcionales.

Uno de ellos fue "La otra cara de la fama", con Lee Remick-Jason Robards, y el otro, "Sybil", con Joanne Woodward - Sally Field - Brad Davis, dirigido por Daniel Petrie.

Ambos, de origen norteamericano, nos permitieron observar la adultez de los temas encarados con libertad y talento. Y —por sobre cualquier otra acotación— se advierte una valorización del público.

Estos telefilmes parten de la sencilla base de que los telespectadores son seres inteligentes. Parten de una actitud de respeto y no de subestimación. La misma que deseáramos para nuestra televisión. Joane Woodward, Sally Field y Lee Remick desplegaron sus estupendas cualidades interpretativas y los guiones fueron transcritos en un lenguaje fílmico que la mayoría de los directores estadounidenses —aun los menos conocidos— maneja con envidiable profesionalismo.

"La otra cara de la fama" y "Sybil" son lecciones para una televisión mayor, madura. A veces, copiar es saludable.



CINE

BUENA
COSECHA
LOCAL

Durante el mes que acaba de transcurrir, dos de las novedades conocidas se ubican en primerísima línea, y son argentinas. Motivo de sobrada satisfacción para cuantos creemos en una recuperación, franca y abierta, del cine nacional. Con *"Momentos"*, su primer largometraje, María Luisa Bernberg ofrece, a través de una historia cotidiana, de perfiles asfixiantes, el testimonio de una madurez y de un talento difícilmente superables: la historia de un amor imposible, una trama mínima matizada por una enorme carga de sensibilidad, de comprensión por los apetitos y hasta por los desvaríos humanos, puesta al servicio del delineado de personajes cotidianos, verosímiles, nuestros semejantes en la realidad. Con lo mínimo, la directora entrega lo máximo, y lo hace con raro fervor, con ráfagas poéticas, con dulzura y con ternura impares. Graciela Dufau compone a la perfección a su criatura contradictoria, ahogada en una rutina que no sabe o no quiere romper; Miguel Angel Solá se muestra completo en el trazado de su personaje, y no les va a la zaga Héctor Bidonde, modelo de parquedad pero no de inexpresividad. Un filme extraordinario, para ver y para gozar a fondo, y una muestra de desusada jerarquía en el panorama local.

Por caminos distintos —los de la magia, los de lo sobrenatural— transita *"Los viernes de la eternidad"*, con dirección de Héctor Olivera, según la no-

vela homónima de María Granata. Pero son caminos frescos, abiertos a la imaginación y a la fantasía, en otro filme de condiciones sobresalientes, en el cual, con gran tacto e insobornable buen gusto, Olivera ha mezclado lo extrasensorial con lo que es materia de todos los días, en una película de gran inventiva, que bordea constantemente un humor de excelente cuño, y con situaciones de levantada originalidad. Este tipo de cine es raro en todas las latitudes; de allí que haya que recibirlo con especial alborozo, por ser nuestro y por estar tan bien hecho. La galería de personajes, algunos de ellos verdaderos prototipos, es también única e imborrable: sólo lucimiento, y del que brilla de manera propia y más legítima, alcanzan Thelma Biral y Héctor Alterio, Susana Campos, Guillermo Battaglia, Nora Cullen y Franklin Caicedo, Silvia Kutika y Lilian Riera, en un marco

Verdadero torneo actoral, no se dan tregua en su transcurso la siempre magnífica Simone Signoret, el no menos relevante Jean Rochefort y una Delphine Seyrig de rara categoría. Un poema. Con *"Deprisa, deprisa"*, el español Carlos Saura deja de lado sus temas habituales, densos, intelectuales, para internarse, con la más absoluta claridad narrativa, en el submundo de la delincuencia juvenil. Lo que impresiona en su película es la desnudez expositiva de que hace gala, internándose, con la frialdad de quien tiene un escalpelo en la mano, en las psicologías de ese grupo de jóvenes para quienes delinquir es la única manera, aceptada y aceptable, de vivir. Y a partir de aquí, comienza lo heterogéneo.

"Como en casa", de la directora húngara Martha Meszaros, presentaba una situación similar, por algunas coincidencias externas, a la de *"El nido"*, pero

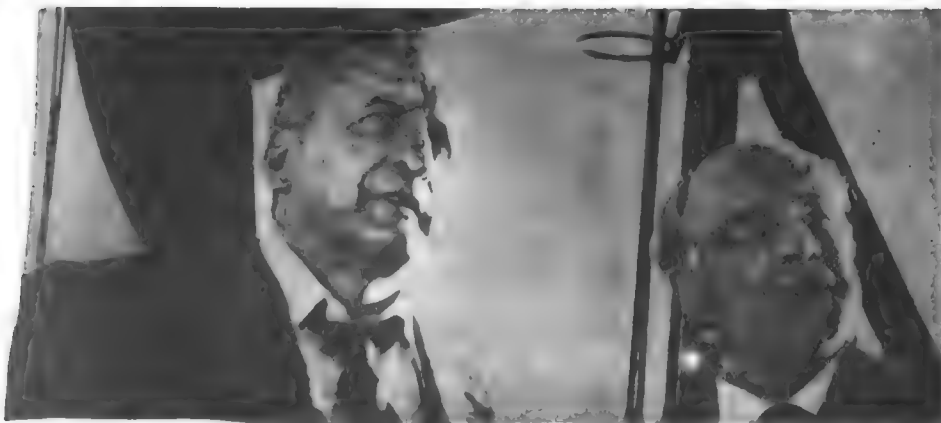


Thelma Biral y Héctor Alterio en *"Los viernes de la eternidad"*

técnico (reconstrucción de época, banda de musical de Lalo Schiffrin, fotografía en colores, efectos especiales, manejo de cámaras), no sólo impecable, sino también admirable.

De Francia llegó un filme entrañable, todo ternura y humanidad: *"Querida desconocida"*, dirigido por Moshe Mizrahi con mano por demás delicada, y en el que cuenta el extraño epistolario que, sin uno de ellos saberlo, se entabla entre dos hermanos acosados por la soledad.

totalmente diversa en sus derivaciones. Bueno a medias, el filme se perdía en largas disquisiciones, que poco aportaron a la claridad del relato. En *"Los hermanos caradura"*, del director John Landis, se apelaba a los efectos impresionantes (carreras y choques de automóviles, en especial), a la vez que se hacían desfilar por la pantalla a conocidas figuras de la canción popular norteamericana: Aretha Franklin, Cab Calloway, Ray Charles y otros. El cine nacional volvió a asomar, tímidamente, con *"El fantástico circo Tihany"*, destinado a los menores, más una función en la arena de la pista que una película con prerrogativas de tal. En *"El espejo roto"*, modesta versión de una pálida novela de Agatha Christie, se apeló, para disimular las numerosas fallas de un argumento sin intriga y sin suspenso (y también sin ingenio), a un reparto de esos llamados estelares, manejado con manifiesta incompetencia por el director Guy Hamilton: Liz Taylor y Kin Novak, en un duelo sin cuartel, la eficaz Angela Lansbury, la destefida Geraldine Chaplin (que en la trama, piadosamente, desaparece con rapidez) y los ex bonitos Rock Hudson y Tony Curtis, cada uno



una penosa ruina de sí mismos: aquí el espejo, y sin remedio, se resquebrajó de punta a punta. Hubo una "opera prima", Steven Paul: **"Volver a enamorarnos"**, encienque intento de unir pasado con presente, con un Elliott Gould sumamente reacto a comportarse como actor, y una Susannah York cuando menos bonita y agradable. **"Los incorregibles"**, de Claude Zidi, no paso de ser una estudiantina con algunos momentos divertidos y otros no tanto; en cambio el cine soviético entrego dos expresiones de calidad: **"Cinco tardes"**, de Nikita Mijalkov, extraña, patética y conmovedora historia de un amor que consigue triunfar a pesar de todos los obstáculos que se le oponen, y **"El padre Sergio"**, relato de León Tolstoi filmado con gran dignidad por Anatoli Nikolaiev, con el espléndido Sergei Bondarchuk a la cabeza de un homogéneo y eficiente reparto. En **"El secuestro del presidente"**, su responsable mayor, George Mendeluk, tocó con mesura, y con buenas dosis de acción y de violencia, un tema que, lamentablemente, siempre está de actualidad; en **"Carrera final"**, emotiva película de Michael Mann, se lució anchamente Peter Strauss, y en **"La fórmula"**, otra de esas películas que hacen pensar, relativa a la despiadada carrera por la posesión del petróleo, se asistió al despliegue histriónico de esos dos colosos que son Marlon Brando y George S. Scott.

"Dios mío - Il parte", de Gilbert Cates, esfumó todo lo positivo que había acumulado la primera, en tanto que **"La enfermera de mi padre"**, reiteraba, de la mano de Mario Bianchi, todas las proclividades en las que suele caer el cine italiano, para desgracia de sí mismo. De **"Los piosas no se casan"**, de Enrique Cahen Salaberry, mejor ni hablar. Si en caso del enceguecedor testimonio entregado por Ingmar Bergman con **"De la vida de las marionetas"**, un caso clínico en un aspecto —la personalidad de alguien que llega al crimen impulsado por curiosos motivos— y una profunda y deslumbrante indagación en el interior de la criatura, por el otro, hecha con ese desvelo y con esa pasión por la verdad que son características de cuanto sale de manos del gran director sueco. Un gran filme, inquietante, turbador, y la confirmación, una vez más, de que Bergman es único.

De lo más reciente, hubo dos películas que consiguieron exactamente lo contrario de lo que se proponían: **"El sabe que estás sola"**, de Armand Mastroiani, y **"Confesiones de un sádico"**, de Vernon Zimmerman: presuntamente embarcadas en el género terrorífico, hicieron sacudirse de carcajadas al público... En **"Superman II"**, que asistió a una tediosa reiteración de muchas cosas ya vistas en la primera parte, y el habitual ingenio de Richard Lester naufragó entre tantos rayos láser y dietas de kriptonita a



La protagonista de "Cinco tardes"

las que debieron someter tanto el protagonista como tres de su más enconados adversarios; mal le fue a Sydney Lumet con su incursión en la comedia, titulada **"Dime lo que quieres"**, un frangollo insalvable, con una envejecida Ali Mac Graw y un insoportable Alan King; honda decepción fue, para quien esto escribe, **"La vida privada de Lili Marlene"**, del director alemán Werner Rainer Fassbinder, fallida historia ubicada en la Alemania nazi de la última guerra, con una historia por demás confusa y deshilvanada, un abúlico Giancarlo Giannini, una opulenta Hanna Schygula y un parco Mel Ferrer. Resultó en cambio entretenida y aleccionadora **"Los perros de la guerra"**, de John Irvin, con muy buenas dosis de acción y la presencia de un Christopher Walken muy en carácter, y llamó la atención, por la suma de sus infrecuentes valores, **"Homoide"**, película de ciencia ficción de origen polaco, rigurosamente concebida y no menos rigurosamente concretada. Y así termina el copioso mes.

TEATRO

ESCASAS LAS NOVEDADES

Es un hecho que, salvo raras excepciones, la retracción general del público con respecto a las salas teatrales es un fenómeno alarmante. De allí que la cartelera —dados los riesgos que significa una inversión de tal naturaleza— se haya renovado sólo en muy contadas oportunidades. De Eduardo Pavlovsky se conoció, en el Olimpia, una obra amarga y alucinante, espléndida sin vuelta de hoja, **"Cámaralenta"**, que expone las ambiguas y envolventes relaciones que vinculan a un ex campeón de boxeo, caído en la abyección y en la miseria, con su también ex manager, y con una criatura que simboliza en la pieza muchas cosas, no siendo la menor de ellas la pureza de sentimientos. Cronométricamente, con gran talento, Laura Yusen aceptó los complicados engranajes de la pieza, en una versión por ella vuelta memorable, con acertada escenografía y vestuario de Graciela Galán, y el sobresaliente desempeño de Carlos Carrella, Betiana Blum y el propio autor en otro de los papeles. En el Teatro del Centro se conoció **"La pirámide"**, de Oscar Feijóo, pieza de no poco ingenio pero que se pierde por falta de síntesis en su desarrollo posterior, a partir de un

excelente planteo inicial; óptima la ambientación de Guillermo de la Torre, muy bueno el trabajo de dirección de Luis Rossini y excelente el desempeño del elenco, con Arturo Bonin, Susana Cart y Raquel Albéniz. Otra más que aceptable muestra de acierto escénico, en Los Teatros de San Telmo: **"Tute cabrero"**, de Roberto Cossa (el argumento le sirvió hace años para el recordado filme homónimo), de válida sustancia, con inteligente escenografía de Leandro H. Ragucci, firme trabajo de dirección de Raúl Serrano, y más aceptable desempeño de un elenco en el que sobresalen Omar Fanucchi, Martha Degracia y Mónica Estévez. Un mal paso es el de la Comedia Nacional, que en el Cervantes ofreció, bajo la dirección de Rodolfo Graziano, una nueva versión de **"Pigmallon"**, de G.B. Shaw: anda al garete, sin que el estilo se defina por la comedia de costumbres o la crítica social, con perjuicio para ambos aspectos. Alicia Zanca equivoca de medio a medio a su Liza Doolittle, en tanto aciertan con los suyos Pepe Novoa y Adolfo Iglesias. Otro gran tanto a favor se anota Guillermo de la Torre con sus decorados, y son deliciosos los trajes de Mayenko Hlousek. En el Auditorio Sha, Aaron Korz, autor, ofrece, en **"¿Buey solo bien se lame?"**, abundantes oportunidades a Aaron Korz, intérprete, para que se luzca como tal; flojos y reiterativos los textos. Finalmente, en el recientemente inaugurado teatro El Vitral, se acaba de dar a conocer **"Gotcha"**, pieza en la que se intenta revivir, aunque sin mayores resultados, la iracundia de los años 60, son solvente trabajo de dirección por parte de Néstor Raimondi, y más que discreto rendimiento actoral.

César Magrini

Aldo
Cammarota



LA DESCENDENCIA

Hay palabras que de pronto alcanzan su apogeo, se ponen de moda, y uno las escucha repetir a cada instante. Se produce entonces una verdadera contaminación idiomática. En 1972 la expresión que nadie podía dejar de decir era institucionalización. ¿Se acuerdan, no?

Después vino aquella otra expresión, trasvasamiento generacional, y no había frase donde los argentinos no la usáramos.

Más recientemente han adquirido alarmante difusión expresiones tales como pautas programáticas, flexibilidad y convergencia, vulnerabilidad externa, tasa de interés negativa y refinanciación licitada.

Ningún habitante del país, ni uno solo que se considere con un poco de "status", dejará de meter estas expresiones en su conversación de todos los días. Donde pueda, en cualquier ocasión. La esposa preguntará, por ejemplo:

—¿Qué te hago para la cena, querido?

—Mirá, Negra —responderá el marido—, de acuerdo a las pautas programáticas, haceme un par de huevos fritos.

Y así por el estilo. Otra expresión idiomática cada vez más difundida es la que se refiere a la descendencia del Proceso.

Un día es el comandante en jefe de la Fuerza Aérea, brigadier general Graffigna, quien en un discurso alude a la descendencia del Proceso. Otro día es el comandante en jefe de la Armada, almirante Lambruschini, quien en una ceremonia hace mención a la importancia que tiene la descendencia del Proceso. Y dos o tres días más tarde, inevitablemente, el comandante en jefe del Ejército, teniente general Galtieri, comenta que es fundamental que el actual Proceso no sea estéril. Es importante que podamos afirmar su descendencia.

Y ésta parece ser la idea en la cual están trabajando los asesores directos del Presidente.

Analizando esto comprendí por qué algunos políticos be-
arrear y levantando los brazos patean constantemente: es para demostrar que ellos pueden ser la descendencia buscada.

Claro que, pensándolo bien, a mí me parece que lo mejor para lograr este objetivo sería que cuanto antes la Junta de Comandantes designara a una vicepresidenta.

Entonces sí que la descendencia del Proceso estaría prácticamente asegurada.

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

GARBARINO

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

Una empresa sana como sus productos.



353

cooperativas unidas que poseen

141

plantas elaboradoras y aseguran la frescura de más de

100

productos diferentes.

4.000.000

de litros de leche por día.

70.000.000

de panes de manteca por año. Exportando a

38

países del mundo. Estableciendo una fuente de ingresos estable para

157.000

argentinos.



Cooperativas Unidas Ltda.

La gran empresa láctea argentina.

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera pasado.

Arrancar como en el más caluroso día de verano.

Desempañar los vidrios. Que todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los Mitsubishi también deben conocer el infierno. 50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi es probado en los más severos tests que los que se haya sometido cualquier otro auto.

Una serie de pruebas que consisten en dejar en el camino al más resistente de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos estándares de calidad mundial.

Si usted no lo imagina, cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.

Digitized by Google

Mitsubishi Sapporo Super Touring US\$ 35.562 equivalentes a \$ 80.370.120 al 10.2.81

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



**ALBERTO J.
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

6056.82
Ex 87
LHC

EXTRA

NUMERO ANIVERSARIO

Revista mensual - Director: Bernardo Neustadt
- Año XVII - N° 193 - Julio 1981
- S 10.000 - ISSN - 0531 - 0219



VIOLA

REPORTAJE EXCLUSIVO

El ojo de la tempestad



¿Qué quiere
Massera?

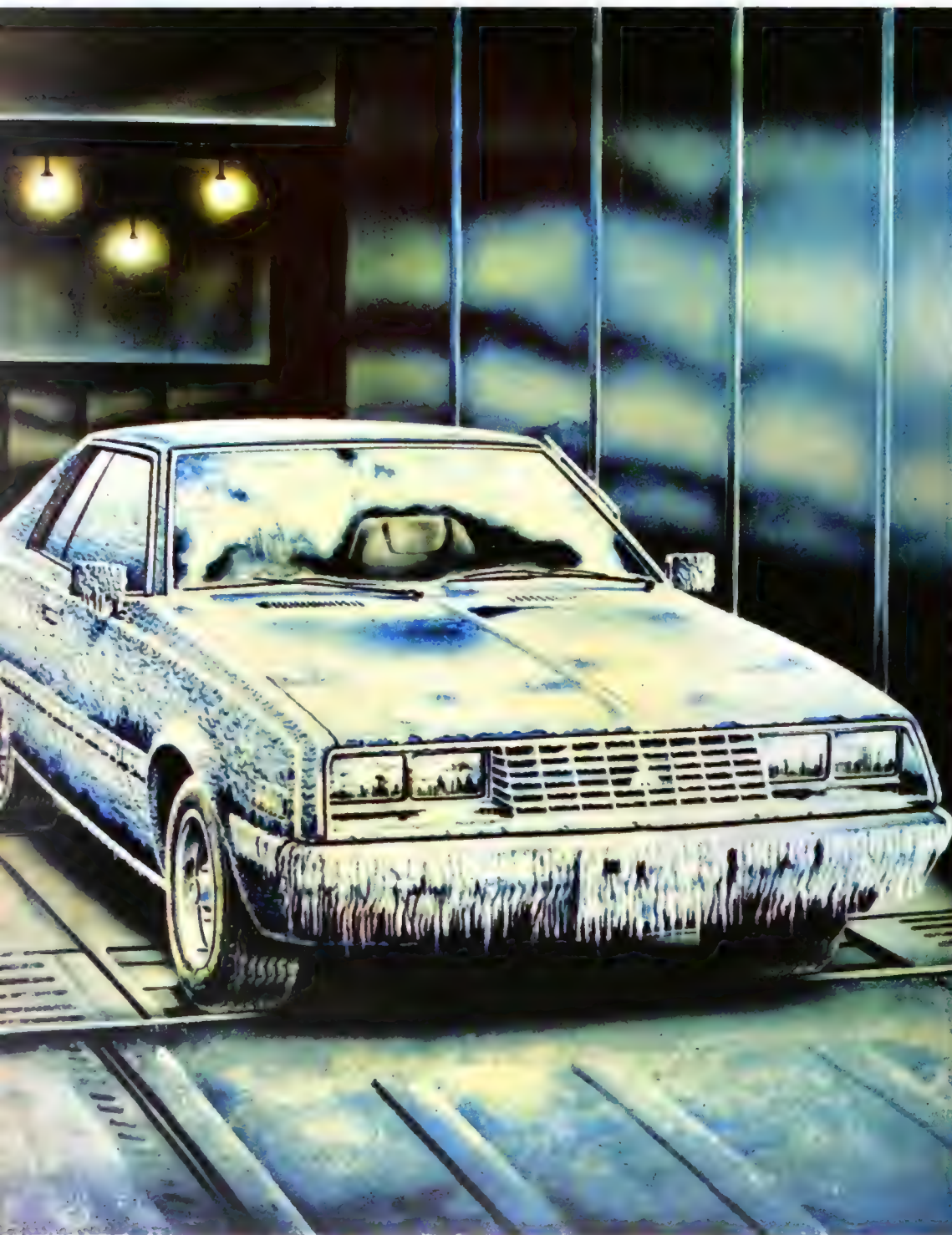
Los peligros...



de la
indefinición

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera pasado.

Arrancar como en el más caluroso día de verano.

Desempeñar los vidrios. Que todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los buques también deben conocer el infierno. 50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi es probado en los más severos tests los que se haya sometido cualquier auto.

Una serie de pruebas capaces de dejar en el camino al más valiente de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos standards de calidad mundial.

Si usted no lo imaginaba cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO J.
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Mitsubishi Sapporo Super Touring US\$ 35.562 equivalentes a \$ 60.370.120 al 10.2.81.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

LIBRARY COLLECTION
OCT 30 1981
University of Texas at Austin

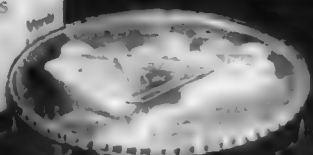
**Ahora usted
puede comprar
azucal
en todas las
farmacias.**

F. Rossari y Asoc.

AZUCAL



**Riquísimo...
y sin calorías.**



Bagó

Investigación y Tecnología Argentina

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Buen Viaje



LO 312 (año 1959)

La evolución está a la vista:
aquellos viejos modelos y
los actuales.

Mercedes-Benz Argentina,



OC 1214 (año 1979)

al cumplir sus 30 años
en el país, sigue trabajando
para que esa evolución
no se interrumpa.



O 170 (año 1980)



Mercedes-Benz
Argentina S.A.

EXTRA

AÑO XVII N° 193
Julio 1981

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Pletti

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bullrich
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño

COORDINACION
Emilio Berardi (asesor)

REDACCION
Alicia Cerri
Omar Báez
Miguel Gazzera
Osvaldo Piñero
Victor Pintos

COLUMNISTAS
Aldo Cammarota
David Expósito
César Magrini
Juan Pedro Merbilhée
Jorge Horacio López
Laura Bertone
Manuel Benítez de Castro

CORRECCION
Eduardo Einen (Jefe)
Oscar Cataldo
Rubén N. Ramos

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

DISEÑO DE TAPA
Clurka

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui

DIRECCION COMERCIAL

Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas
EXTRA revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I. Registro de la Propiedad Intelectual N° 69.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso "T", Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal. Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar \$ 10.000
En Paraguay \$ 450 guaraníes
En Uruguay \$ 30 uruguayos
Números atrasados \$ 12.000
Suscripción anual en el exterior U\$ 30
Suscripción anual \$ 120.000

Composición: FOTOCOM. Impresión: ROTOG-ARG.

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

CONDUCTAS (PARA QUE NO CUNDA EL PANICO)

Quando cumplimos 16 años de vida de EXTRA e ingresamos en nuestro 17° cumpleaños, hay algunos episodios que muestran un comportamiento digno de revelación.

1 **Leopoldo Fortunato Galtieri**. Es el primer comandante en jefe de este Proceso que hizo dos advertencias a sus camaradas para evitar "el mal ambiente" y "los juicios críticos que andan por el aire":

a) **Hacer público (lo pudo hacer en privado) su llamamiento para que los militares que estaban en la función pública al transferirse el poder de Videla a Viola presentaran su renuncia.** Favoreciendo así el traspaso y saliendo al cruce de "los que se aferran a posiciones".

b) **Influir en la Junta Militar, que también, desde el alto sitial, advirtió a los militares en funciones públicas que deben optar por un sueldo o un honorario.** Incluso se asegura que se fijará una determinada remuneración para aquellos militares en retiro que estén en la Administración Pública o en comunas, que sería un máximo de 1500 a 2000 dólares por mes, y punto. Por supuesto que nadie les niega el derecho de cobrar sus retiros. Esto tiene relación con la conducta y con la moral que se vino a restituir en la República y evita los comentarios que ya surgían de la opinión pública.

2 **César Luis Menotti se quejó amargamente de la imitación de que "lo hacía víctima" (según él) Mario Sapag, y logró que se levantara el "sketch" de Gerardo Sofovich tras una "simulación" de convivencia frente a las cámaras, pero invadiendo el director técnico la jurisdicción de la libertad y revelando ningún sentido del humor, sobre todo para una figura expuesta al público.** Nuestro vate mayor, Jorge Luis Borges, inversamente, se quejó amargamente porque el COMFER conminó a Sapag-Sofovich a no caricaturizar a **Jorge Luis Borges**, por entender que es una gloria nacional. Borges cree que es un abuso de la autoridad sobre la libertad —casi muerde la mano de quien intentó rescatar su imagen de la ridiculización—, y mostrando más firmes convicciones que Menotti sobre la creatividad (y la libertad) y el sentido del humor se declaró "no necio", reveló que es otra muestra más de que **"el Estado se mete en todo"**, le pareció fabuloso que Mario Sapag se "gane la vida imitándolo" y aseguró que le pediría disculpas al actor. Dijo que "el censor invade intimidades", que "esa mentalidad censora deja sin trabajo a Sapag" y presagió que "tal vez los censores tienen envidia porque no se hacen bromas o sátiras sobre ellos porque no son populares". Rotuló de **"disparate"** —palabra que se oye mucho últimamente— al procedimiento y recordó que Perón hizo la censura, por lo cual no es extraño que lo usen "estos funcionarios", y tuvo un final bravo: "Uno debería pensar que muchos de los que hoy censuran han sido peronistas o algo parecido". Borges, por lo visto, en materia de libertades no "quiere que nadie lo salve". Se salva solo. El se ríe de todos y no le importa que se rían de él.

3. **Alvaro Alsogaray estuvo el viernes una hora y media en Olivos, con Viola. Reflexionando sobre el momento económico. Mientras unos insisten en que será ministro de Economía él, desde 1966 (15 años) ratifica: "No quiero volver a ser ministro de Economía: no lo seré".**

Pregunta adolescente: ¿y primer ministro?

Respuesta imaginada: Eso es otra cosa...

Terminé. Gracias por adherir a nuestro pequeño cumpleaños.
EXTRA es la más antigua revista política que se edita en Buenos Aires. Pese a su juventud. Que nos dure.

La Dirección

EL DIALOGO

Bernardo Neustadt: ¿Se da cuenta de que si se cae el "techo" el Proceso se viene abajo? ¿Que debajo estamos usted y yo? ¿Y que usted no se salva?

Emilio Eduardo Massera: Sí, por supuesto.

DIALOGO EN EL PROGRAMA "NUEVO DIA", MIERCOLES 1º DE JULIO.

LA VOZ DE LA IGLESIA

El cierre de esta edición, por su carácter extraordinario, fue sometido a un régimen diverso a los habituales. Por esta razón, por la extensión del trabajo y, fundamentalmente, porque el tiempo limitado no nos permitía otorgarle la consideración que se merece, "Extra" posterga hasta su próxima aparición el tratamiento del documento que acaba de hacer conocer la Conferencia Episcopal Argentina.

Por otra parte, el llamado a la reconciliación nacional y el análisis de los problemas que afectan a la sociedad argentina formulado por los obispos, mantendrán —dentro de un mes— su calidad de intemporal. Si realmente estos temas perdieran vigencia, el país, la jerarquía eclesiástica, nosotros, tendríamos que darle gracias a Dios de rodillas.



Oel Prieto

RESTAURANT
candela

SUIPACHA 545 - CAP.
TEL. 393-6624

Nada tan firme como una tradición



FINAMERICA
la compañía financiera tradicional

Finamerica Compañía Financiera S.A.

Casa Central: Reconquista 579 • Sucursal 1: Av. Alvear 1854 • Sucursal 2: Cerrito 748 - Capital

Entidad adherida al régimen de garantía de los depósitos. Ley N° 21526



PETROQUÍMICA: una manera de pensar en el país.

Las grandes obras son buenas ideas
hechas realidad.
IPAKO, al incorporar modernas tecnologías y
concretar nuevos planes de expansión en
materia petroquímica, piensa



constantemente en nuestro país, ampliando su
mercado interno y conquistando nuevos
mercados en el exterior.
Esto es IPAKO, una manera positiva de
pensar con creatividad en el futuro argentino.

IPAKO S.A.

UNA NUEVA INVERSION A TODA PRUEBA.



CDTV, Certificado de Depósito
a Plazo Fijo Nominativo
Transferible a Tasa Variable.
Un servicio especial del Banco de
Italia, con sólidas ventajas.
Máxima rentabilidad, mediante
una tasa-premio que se suma
a las tasas correspondientes
a cada plazo. Máxima facilidad
de negociación, con la
posibilidad de transferir el certificado
aún antes de su vencimiento.
Máxima agilidad, con capitalización
automática cada 30 días, sin trámites
ni renovaciones.
CDTV, una inversión recomendada
por un banco que siempre
supo invertir, un banco con 109 años
de eficacia a toda prueba.

Banco de Italia y Río de la Plata.
Reconquista 100 / Buenos Aires.
83 sucursales en todo el país.

**BI BANCO
DE
ITALIA**

**DECANO DE LOS BANCOS
PRIVADOS ARGENTINOS.**

LOS PAVOS REALES



—¿Qué tal? ¿Cómo andás?
—Más o menos... Sobrevivo...
—¡FANFARRON...!

Este es el chiste que más funcionó en Buenos Aires la semana pasada. Revelador de un estado de ánimo. Desgaste recuperable del Gobierno. Sensación de "no saber qué hacer". Presencia inteligente (y puntual) de la clase política en el escenario, no para pedir "la fuga del Proceso" sino para tender una mano a los militares —ésas son las intenciones— y corregir los resultados no buscados hasta aquí. Con un reencuentro de campanillas, Ricardo Balbín - Arturo Frondizi, 25 años después de aquel rompimiento odioso que llevó al líder radical a convivir en la amistad de Perón y a no hablarse nunca más con su compañero de fórmula de los años 1952.

Mucha desilusión entre la gente que tiene de 25 a 40 años.

Mucha exasperación en los que creen que vuelven las urnas.

Mucha falta de fe en la conducción económica.

Mucha servidumbre de los datos coyunturales: dólar, tasas de interés, cierre de las importaciones, refinanciamiento de las deudas que ahogan a la producción, necesidad de dejar libre el mercado del dólar, como lo admitió Viola en su largo sábado ante Alsogaray y Claudio Escribano, de "La Nación".

Mucha paciencia de Viola escuchando a algunos de sus camaradas en retiro que le pedían (como en 1955, en 1963, en 1966 y en 1972) la "proscripción del peronismo", como si el país se pudiera "hacer con fantasmas" negando sus realidades, los radicales, los justicialistas, los "no afiliados", los conservadores lúcidos, la izquierda intelectual no guerrillera.

Ya lo dijimos: usted puede tener las ganas de que "los militares se queden" 10 años más. ¿Cómo? ¿Sin éxito? Apoyándose sólo en la fuerza, después de haber desaprovechado los "años lindos" que fueron 1978/79 y casi 1980, donde el presidente Videla, amén de anunciar la descendencia, debió haber instruido a su ministro del Interior (Harguindeguy) que pusiera en marcha los mecanismos para convocar a todas las opciones —no el mero diálogo grabado— a inaugurar las aulas, para que en este instante ya estuviéramos adelantados en materia de carrera política y no tener que ver tan sólo al pasado (respetable es cierto) pero sacrificando las ilusiones, congeladas, de quienes querían armar un movimiento de opinión (a favor o enfrente del Gobierno) y quemando otra vez años estériles para la dimensión institucional de crear una República. Transfiriendo todo el potencial argentino a hartarse de hablar y vivir en economía, de ver siempre el rostro líder de Martínez de Hoz explicando dónde quedaba el futuro del bolsillo, pero no colocando una figura del Poder que nos explicara dónde estaba el horizonte del alma, que es la República.

Repitiendo el error de creer que la política es después de ordenar los negocios. Lo que le hizo decir a un importante inversor alemán, el domingo, en un almuerzo, de la infaltable carne: "Me imagino el esfuerzo antinatural que deben hacer los argentinos para que este maravilloso país no crezca...". Tenía razón.

Y ya no le podemos echar la culpa a Perón (que murió hace 7 años) o a Hipólito Yrigoyen o a Balbín o a los sindicatos. A Arturo Frondizi o a la eminencia gris Frigerio. A mí, a usted o a aquel otro. A las malas cosechas o a nuestra indiferencia. A la lentitud de Illia o a Lanusse porque llamó a elecciones.

Aunque todos juntos tengamos alguna responsabilidad, la culpa ya se estumó.

En la Argentina, insisto, hay mucha gente que mentalmente se murió pero no se dio cuenta.

Y cuando uno quiere enterrar esa nostalgia, sacan un brazo, un pie, vuelven a querer hacer una Argentina utópica, sin nadie adentro. Nunca lo consiguen.

Viola de esto sabe "un largo rato", como suelen decir los Minguito Tinguilla en cualquier esquina de Buenos Aires. Por eso, mientras algunos de sus "pares ofuscados" (en retiro o en actividad) reclaman la "proscripción de los peronistas" —cuatro, cinco, seis, siete u ocho millones, ¡Dios sabrá!—, Liendo no sólo conversa con todo el mundo y dice que el "peronismo es un interlocutor válido", sino que el ministro de Trabajo encontró sus mejores aliados, en Ginebra, en los dirigentes gremiales, que por naturaleza intrínseca son peronistas. Es decir, los que "se portaron mejor en estos cinco años" —según todo el elenco estable de este quinquenio, desde Videla a Viola y desde Martínez de Hoz a Sigaut, sin que lo negara ninguno de los comandantes en jefe que tuvieron las Fuerzas Armadas hasta aquí—.

¿Qué hay que hacer? No rasguñar más la imagen de Viola. Dejarlo gobernar. Y que gobierne. Que haga las sustituciones que crea convenientes o que deje todo igual si así entiende que es mejor (yo lo dudo) y que siga pidiendo consejos a los hombres clave que tiene la República sin necesidad de que sean sus asesores. Es el tiempo de llamar a "los mejores" y no sólo a "los muy amigos".

Cuando la fiebre es alta, la culpa no es del termómetro.

Tenemos que dejar de darnos manija. Mal. Manija, mal.

"¡Todo lo que tienen que hacer los argentinos para que les vaya tan mal!" es la frase de cualquier europeo. Que yo respondo: lo hacemos.

Quisiéramos pintar un cielo "color de rosa". No da.

De cualquier modo, advertimos signos positivos: los políticos han resuelto no hostigar a los militares sino compartir con ellos la solución. No, la salida. Eso no ocurría hace 16 años cuando inauguré esta revista. Entonces presidía Illia (Arturo) —cuya destitución fáctica fue tan grave error como el episodio doloroso de haber empujado al abismo institucional a Frondizi (Arturo) hace ahora casi 20 años—. Desde entonces a aquí, pasaron Onganía, Levingston, Lanusse, Cámpora, Lastiri, Perón, Isabel, Videla, y Viola. Diez presidentes de la República en 16 años y un solo director de EXTRA.

Hoy nadie pregona la urna. Pero tampoco la timba en que se ha convertido esta sociedad. Tiene una ventaja este tiempo: ya no hay pavos reales que creen tener toda la verdad. Ni los militares se sienten omnipotentes ni los políticos creen que solos salvarán a la Nación.

La "muerte" de los pavos reales del ayer es un episodio invaluable.

No se puede seguir cometiendo errores por minuto.

Hay que pedirle a Viola que gobierne. Su éxito es lo mejor que le puede pasar al país.

Hay que dejarlo gobernar (mensaje a sus pares).

Hay que achicar el Estado. No al presidente.

Hay que terminar con la mente puesta en la "teoría conspirativa". Esa idea de que todos somos sospechosos. Muy característico de los "malos momentos" y de una ideología militar.

Somos todos conscientes de que los militares no deben fracasar.

Se nos hizo piel. Pero tienen que dejarse ayudar.

Si no seguiremos trotando alrededor de nuestra sombra. Perdidos entre la razón que todos prometen tener.

Y como le dije a Emilio Eduardo Massera, "si este Proceso fracasa, usted tampoco se salva". Cosa que admitió. Porque si se cae el techo, estamos todos debajo.

Amén.



Hace muchos años, uno de los argentinos más ilustres, don Carlos Pellegrini, asumía un calificativo que se prolongó en la historia: piloto de tormenta. Los rastreadores de revistas viejas recuerdan algún dibujo a pluma del prócer en el cual empuña el timón de la bisona nave de la República. Un término náutico selló así su paso —augusto en su inteligencia, majestuoso en su andar— que, a caballo de dos siglos, marcó tres décadas de nuestra organización.

Mucho tiempo después, una Argentina distinta, castigada por cincuenta años de vacilación y desencuentro, obliga a recurrir al lenguaje marino para definir uno de los períodos más complejos de su marcha. La conmoción del cambio ha provocado la tempestad, el ímpetu de los vientos golpea las estructuras de la reorganización. En nuestra búsqueda encontramos la acepción que parece precisar el momento histórico: el ojo de la tempestad, título de esta nota, significa —Diccionario mediante— la rotura de las nubes que cubren el vértice de los ciclones, por la cual puede verse el azul del cielo. Más allá de pensar que se trata de un acierto periodístico creemos que determina, sin vestiduras rasgadas, una circunstancia real, en nada agravada por el dramatismo de las palabras elegidas.

Integran esta nota de tapa un reportaje exclusivo al presidente de la Nación y un comentario —a la vez retrospectivo y futuro— que pretende echar un poco de luz sobre la estrategia política del Proceso.

Extra. —No hablemos del mes de octubre, fecha en la cual usted fue designado presidente de la Nación por la Junta Militar. Avancemos hasta dos meses antes de la asunción, cuando ya se perfilaban públicamente las dificultades económicas. ¿Pensó usted por entonces que la crisis sería tan profunda como aparece hoy?

General Viola. —Entiendo que la forma en que usted me hace la pregunta me exige darle una opinión previa.

La palabra crisis se utiliza hoy en día para muchas cosas y, subjetivamente, no siempre le asignamos el mismo contenido. Yo quiero aclararle que, desde un cierto punto de vista, todas las situaciones de cambio son de por sí de crisis. Además, quisiera compartir con usted y los lectores de su revista una reflexión de Ortega y Gasset que recuerdo haber leído en momentos menos ajetreados.

Ortega sostiene en algún pasaje de su interesante obra que los contemporáneos de la crisis viven siempre la propia como si fuera la mayor de todas.

Este concepto es sabio porque nos enseña a no dramatizar ni a preocuparnos más de la cuenta. De lo contrario nos sumergimos en un mar de lamentaciones que ahoga nuestra capacidad de análisis y nos impide reacciones adecuadamente lúcidas.

rrogante le recuerdo que en mi primer discurso al país repetí más de una vez que “*conozco la situación nacional y sé de sus problemas*”.

Un conocimiento que no se circunscribe en el tiempo, al momento en que fui designado presidente de la Nación, sino que se extiende mucho mas allá, abarcando toda mi gestión como jefe del Estado Mayor General del Ejército y como comandante en jefe del arma, cargos desde los cuales participé activamente —en el marco de mis responsabilidades específicas— en la gestación y desarrollo del Proceso que hoy me toca conducir en circunstancias particularmente complejas.

De esa manera, puedo afirmar que he vivido en plenitud todas las alternativas por las que ha pasado la economía nacional y he tomado conocimiento —con adecuada profundidad— de la evolución de cada uno de los factores que han influido sobre su desarrollo. Ello me ha permitido —obviamente— evaluar el sentido y la profundidad de la situación global en cada una de las circunstancias vividas por el Proceso de Reorganización Nacional.

Extra. —Si bien el Proceso, como lo han declarado sus responsables, tiene objetivos y no plazos, el señor presidente sabe que en economía la marcha tiene su propio calendario, muchas veces parentorlo. ¿Cómo encara usted estas “urgencias” respecto de la

VIOLA

EL OJO DE LA TEMPESTAD

"permanencia" de los mecanismos o, aun, de los hombres, teniendo en cuenta los problemas que se han presentado?

General Viola. —Encaro las urgencias como lo que son y con las premuras que resultan menester; pero sin comprometer mi serenidad de examen y análisis, porque otro estado de ánimo por parte del titular del Poder Ejecutivo puede llegar a ser más peligroso que la situación misma.

La permanencia de los mecanismos y aun de los hombres —como usted dice— son, en política, en más de un sentido, un valor en sí mismo, porque orientan y favorecen la estabilidad y el sosiego colectivo y porque, como es lógico, ningún mecanismo, y ningún hombre, opera sobre la realidad instantáneamente.

Pero no tenga duda de que todos y cada uno de los problemas nacionales de la hora pasan por el meridiano de la responsabilidad que he asumido. *Y no vacilo en hacer pública mi decisión de enfrentar cada situación particular por grave que ésta fuera, recurriendo a todos los instrumentos de gobierno de que dispongo.*

Extra. —La mayoría de los analistas observa que las actuales complicaciones son políticas, devienen de la política, más allá de la importancia y de la incidencia de la economía. Si así lo considera, ¿estima, señor presidente, que pueden "atacarse" las dos vertientes al mismo tiempo o por lo con-

trarlo, los cronogramas para enfocarla deben ser distintos, no obstante la estrecha relación entre ambas?

General Viola. Estoy de acuerdo respecto de que la solución general de los problemas argentinos exige una respuesta política capaz de articular creativamente las discrepancias y las pujas sectoriales. De allí la necesidad y justificación histórica del Proceso de Reorganización Nacional. *Pero suponer que puedan plantearse prioridades o alternancias entre las respuestas económicas y las políticas es un error porque consiste en querer ver la realidad en forma fracturada.*

Eso puede ser útil como metodología intelectual de análisis pero nunca como indicador para la acción plenaria del gobernar, que es práctica y tan rica como la realidad misma.

Yo le aseguro que cada instancia de la vida institucional de un país tiene su expresión específica en cada uno de los ámbitos de la vida nacional, en una estrecha y compleja interrelación que no puede dejar de ser considerada en el análisis y en la acción consecuente.

Extra. —Es cierto que los partidos políticos han reconocido la legitimidad del Proceso de Reorganización Nacional. Es cierto, también, que por muchas razones —por ejemplo, la suspensión de las actividades partidarias y la falta de creatividad eventualmente

imputables a ellos y al Gobierno— sus actuales estructuras no diferirían casi nada de la realidad política de 1976. ¿Cómo cree, señor presidente, que se puede enfrentar la presunta contradicción de este planteo y la que puede surgir del llamado a la convergencia nacional que formuló en su último mensaje?

General Viola. —La Argentina ha vivido y viene viviendo una experiencia histórica que le ha enseñado muchas cosas. Hemos aprendido todos: los empresarios, los obreros, los profesionales, los militares y los políticos también.

Mi llamado al entendimiento de los argentinos es un llamamiento esperanzado en que los viejos errores no nos sigan impidiendo enfrentar el porvenir. Pero ése no es sólo un llamamiento del presidente de la Nación, es el llamado de las autoridades del Proceso a lo largo de todas sus instancias.

Con él, estoy seguro, estamos de acuerdo todos los argentinos de bien. Por eso no será un llamamiento en vano y estoy seguro que dará sus frutos, por encima de la mediocridad, el derrotismo, la mezquindad y el facilismo.

Por eso estoy seguro, en suma, que cada etapa del Proceso en su marcha hacia la democracia estable a que aspiramos *requiere una efectiva convergencia de los distintos protagonistas de la sociedad argentina*, cualquiera sean las circunstancias jurídicas y políticas que vivan sus instituciones.

A LOS 100

Se cumplen los primeros cien días de marcha de la administración que se hizo cargo del Gobierno el 29 de marzo pasado: sin duda, un sendero escarpado; teniendo en cuenta la tercera acepción del término —aquellas alturas que no tienen subida ni bajada transitables o las tienen muy agrias o peligrosas—. Nos inclinamos por el final. Un par de meses antes de la asunción del general Viola, cuando aún no se había producido la, en sus fundamentos y decisión, controvertida devaluación del 2 de febrero, conversábamos con un agudo ex ministro de la Revolución Argentina quien veía con optimismo, más allá de la esperanza, el traspaso institucional en vísperas de producirse. Dijimos entonces que, si bien confiábamos en la capacidad del futuro presidente (demostrada con creces en su habilidad para manejar el proceso militar), nos parecía que la situación económica, a nuestro juicio dramática —así, sin eufemismos—, obligaría al Poder Ejecutivo, al gabinete, a moverse en un mar agitado, cuyas consecuencias podrían ser imprevisibles.

Uno de los elementos que teníamos presente por aquellos días, era el conocimiento de que el general Viola instruiría a sus hombres para que se resguardara a los funcionarios, aun a los mecanismos, de la administración que cesaría. Nos parecía, pues, que —en aras de una idea de la continuidad tal vez mal entendida—, tomar el testimonio sin discusión implicaba caer en una encerrona, puede que involuntaria en su producción, de la cual costaría mucho salir. Transcurridas las primeras horas de gestión, nos encontramos con un alto funcionario del área económica del nuevo Gobierno a quien la confianza vigente desde hace años nos permitió preguntarle cuánto se tardaría en realizar el inventario público de "los libros" que se habían recibido. Su respuesta coincidió con la información de que disponíamos al ratificar el funcionario aquellas instrucciones presidenciales.

Sin embargo, los acontecimientos le dieron la razón a quien escribe este comentario —bueno es reconocer que su visión no era compartida por la mayoría de los analistas políticos y, mucho menos, por dirigentes empresarios, aun políticos avezados o ex funcionarios; acierto del cual no nos vanagloriamos—. En su segunda aparición, el ministro de Economía efectuó una descripción técnica precisa, cierto que respetuosa, de "los números" que constituían —y constituyen— nuestra azarosa realidad. Allí

comenzó el sinceramiento que concretó el propio presidente de la Nación en su mensaje a los gobernadores provinciales con la aceptación frontal de la crisis. Pero en el medio de estos dos hitos, y todavía cuando se escriben estas líneas —aunque más atenuadamente—, ocurrieron, aquí tiene vigencia también el presente, los sucesos económicos-financieros —por qué no políticos—, que han instalado a la Junta Militar, al Gobierno, —es decir el Proceso—, a la sociedad entera, en el centro de una tormenta que superó los cálculos más pesimistas.

LA CUSTODIA DEL PROCESO

Al citar en conjunto estos tres elementos, no hemos recurrido "ex profeso" a su calificación: el sentido de la nota, después de este prólogo de ubicación, tiende a echar un poco de luz sobre las sombras de la confusión. Estamos convencidos de que pensar que esos elementos que estamos analizando puedan ser conjugados individualmente implica un despropósito. Pretender que cualquiera de ellos pueda funcionar sin el juego armónico de los otros dos, significa convertir el panorama nacional en una batahola institucional que llevará el signo del que prepondera. Lo necesario, lo indispensable, es lograr la consonancia de todos, aun en momentos en que no campea la normalidad republicana. Precisamente de esta afirmación deviene, quizás, la primera dificultad. Dijimos hace pocos días —"Creer", n° 75, mayo-junio— que "en función de las causas que lo impulsaron, una de ellas —la principal— la lucha por la supervivencia nacional, con el esquema de poder a la vista, la peculiaridad de la sucesión en todos sus aspectos y la insistencia en la reiteración de los objetivos, no de los plazos —para citar sólo las piezas más destacables—, este Proceso no constituye un proceso militar típico. Si no hay claridad —concluimos— sobre esta afirmación negativa —se esté donde se esté— se habrá perdido el tiempo".

Dilucidar el verdadero papel de los componentes de esta trilogía, particular en nuestra organización institucional, implica un trabajo delicado, de mucha mayor envergadura que la que surge de su simple enunciación o de los preceptos que definen la acción de los dos primeros. Sucede que desde determinados sectores, fundamentalmente castrenses, se intenta marcar una prolija división entre la Junta Militar y el Gobierno, en

virtud de una argumentación, si se quiere, compleja: una junta militar, la primera, en representación de las Fuerzas Armadas, dictó aquellos documentos que fijan sin duda la doctrina permanente. En consecuencia de esta aseveración inquestionable, esa doctrina —la doctrina del Proceso de Reorganización Nacional, su justificación y sus valores— aparece como encarnada sólo (detengámonos en el subrayado) en la Junta Militar en sus diversas composiciones. Así la Junta, y no el Gobierno, parece constituirse en única custodia de la legitimidad revolucionaria y de su conservación.

EL "FRACASO" ECONOMICO

Lo delicado del tratamiento del tema se asienta en una circunstancia ineludible: nadie puede ignorar que si la conducción económica orientada por José Alfredo Martínez de Hoz hubiera producido efectos positivos prácticos (muchas veces dijimos que sus aciertos provenían, casi con exclusividad, del indispensable cambio de mentalidad), tal como pensaron algunos, la conducción de la política ofrecería hoy una cantidad de opciones viables. En este estado de la reflexión se presenta el buen éxito o el fracaso de la estrategia adoptada voluntariamente o no que significó subordinar a la economía a todas las otras disciplinas de la administración. Latente el inventario que de la gestión anterior realizó Lorenzo Sigaut y, más candentes aún las consecuencias de estos controvertidos tres meses de diligencia económico-financiera en los cuales no se ha logrado todavía capear el temporal, se hace casi insoslayable —ya que ocurra lo que ocurra el panorama no se presentará muy halagüeño— ordenar las pautas, ajustar los mecanismos, afianzar los hombres o, en todos los casos, simplemente enmendar la plana.

QUE Y COMO

¿Qué es lo que queremos decir, si es que no hemos sido demasiado claros? Sencillamente, que tratar de separar la suerte de la Junta Militar de la propia suerte del Gobierno no es fácil; al menos en las actuales circunstancias, podría agregarse. ¿Por qué razón? Para evaluar este concepto, debemos retroceder hasta las fuentes. Dijimos que la doctrina del Proceso nació de la creación Fuerzas Armadas - Junta Militar. Esta doctrina encarna las bases de lo que se desea,

DIAS DE VIOLA

las define, las preserva. No obstante, la Junta Militar (o las Juntas, en plural) no han efectuado aún la formulación política del cómo se alcanza lo que se desea. Para ser más gráficos, podríamos citar el ejemplo de la Constitución Nacional. ¿Se piensa, acaso, que si, en función de ella, no se hubieran dictado todos los cuerpos legales que integran lo que puede llamarse la **reglamentación**, esa carta fundamental sería de aplicación automática? De igual manera, si la Junta Militar no provee —por los medios que juzgue adecuados— la instrumentación para alcanzar determinados fines, ¿cómo se convertirán en factibles los objetivos que se señalaron? Sigamos con los ejemplos: un mecanismo lógico para conseguir esa democracia estable, moderna, sólida, que se proclama, sería la sanción del Estatuto de los Partidos Políticos; el cual, una vez reglamentado, puede ser sometido al **enriquecimiento** de la consulta (que se aceptará o no, en todo o en parte). Lo mismo podría hacerse con la necesidad o no de la reforma constitucional. Y, eventualmente, cuando se crea llegado el momento, con un tentativo calendario electoral. La adopción de tales medidas fortalecería el argumento —en nuestra opinión, irrefutable— de la **atipicidad** de este proceso militar. Hacerlo de otro modo, casi a la inversa —es decir, recurriendo a la conversación previa con los dirigentes de todos los sectores—, implicaría caer en el peligro de que la reglamentación que se reclama se imponga al Proceso, en lugar que devenga de él.

PRIMERO ES LO PRIMERO

A esta altura del comentario, se conoce un comunicado de la Junta Militar en el cual se registra el envío al Poder Ejecutivo de "las pautas que servirán para concretar el intercambio de opiniones con sectores representativos de las organizaciones políticas partidarias existentes y con instituciones y/o personas calificadas en la materia, y para elaborar posteriormente el proyecto de Ley Orgánica de los Partidos Políticos y las disposiciones legales para su fiscalización y control".

Tuvimos, frente a la información, algunas opciones: reciclar nuestras reflexiones, marginar el ejemplo del estatuto, acomodar las consideraciones a la nueva instancia. Sin embargo, preferimos mantenernos fieles a nuestra convicción y seguir adelante con el análisis. Puede argüirse, es cierto, referida a la presunta

imposición que surgiría, en nuestra opinión, del oír primero y actuar después, que las flamantes pautas reglan las características del escuchar —no de la legislación que se sancionará—. Precisamente, creemos en la improcedencia de esa relación de **causa a efecto**, aunque se estime que a la postre se tomarán de la consulta los puntos que el poder administrador admita convenientes.

Porfiamos en nuestro concepto; la atipicidad, lo inédito del Proceso no debe —o no debiera— agotarse en la despersonalización, en el treinta y tres por ciento, en las formas de la sucesión. La **originalidad** tiene que asentarse con la mirada puesta en los fracasos del pasado y en los desastrosos o las vacilaciones del presente, en la **profundización de la legitimidad** de la cual derivan los objetivos liminares. Casi como decir: los intentos anteriores, las tentativas castrenses pasadas fueron negativas; hoy trataremos de remediarlas, de repararlas, sobre la base de una legislación —aún de emergencia— que produzca resultados permanentes. Dos simples interrogantes: ¿cómo, por qué, el dirigente de un partido político va a sostener una opinión que le signifique, fortuitamente, perder el cargo orgánico al que ha arribado, aun conforme a las disposiciones legales ayer en vigor? ¿Cómo, por qué, el dirigente de un partido numéricamente minoritario va a pronunciarse sobre la incierta necesidad de que sólo funcionen dos o tres grandes partidos nacionales? Podrá decirse: con la consulta anterior —que proponemos en estas páginas—, también esos dirigentes podrían "oponerse". Por supuesto. Pero, con el otro mecanismo, el dirigente dirá: "no entiendo para qué me llamaron". Entonces advertimos que el **enriquecimiento** del que se ha hecho gala en sucesivos mensajes protagonizados, **no puede ser previo**: enriquecer es adornar, engrandecer una cosa que ya existe. Un juego que parece semántico, quizás, pero de notable significación en el transcurso político.

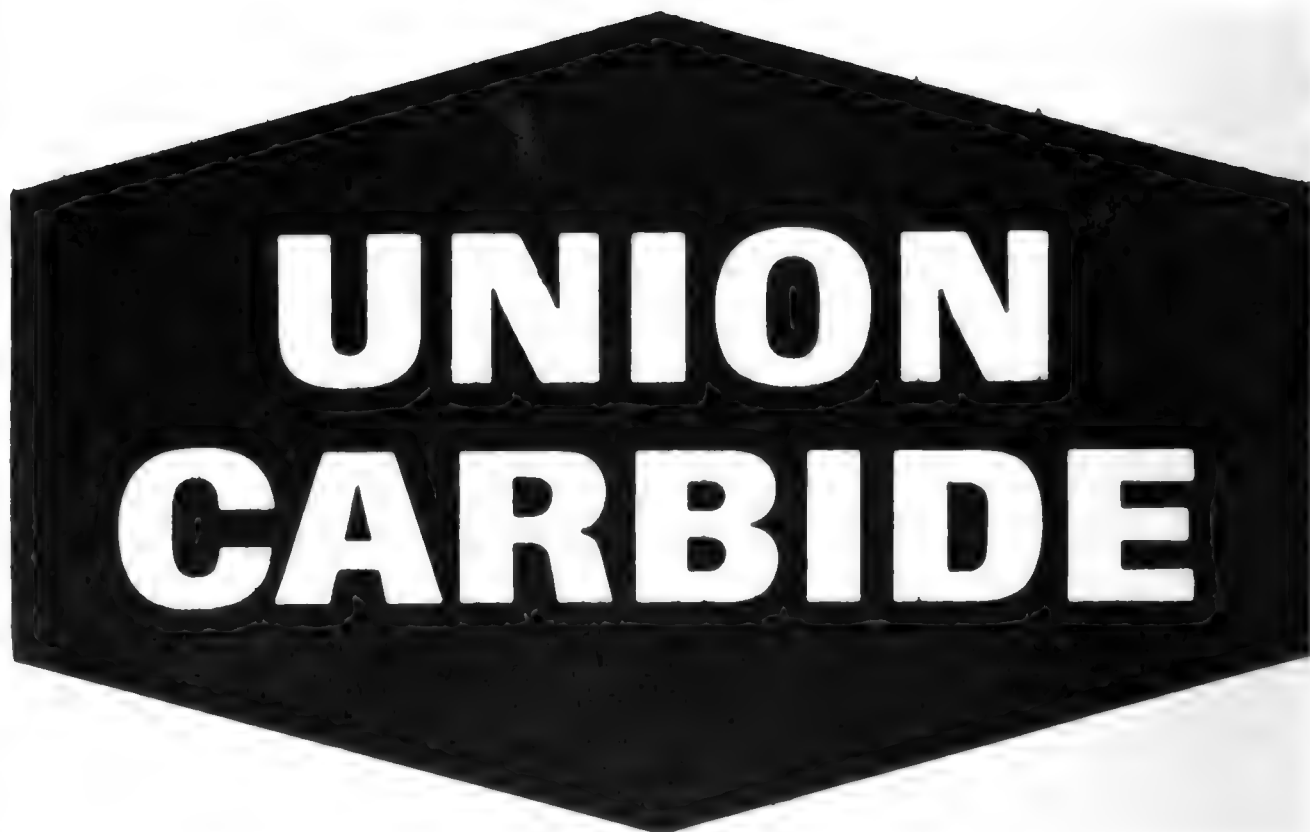
Por otra parte, ¿qué tanto se necesita pensar para ordenar la reafiliación, confeccionar nuevos padrones y permitir abriendolos el libre juego de todos sus inscriptos que desembocará en la **renovación** a la que aspira el Proceso y, según se afirma, desea la vieja dirigencia? ¿Qué tanto se necesita pensar para "eliminar" de las listas a los corruptos de todas las épocas? ¿No existe, acaso, en otros países preñados de una antigua trayectoria democrática una legislación —elemental o compleja— que sirva para

la comparación? ¿O es que, tal vez —esperamos se diluyan algunos "trascendidos" alarmantes—, se cargarán las tintas en arriesgadas calificaciones individuales, ajenas a los valores morales tradicionales, en lugar de señalar las normas, si que indispensables, que procuran la transformación profunda, el renacimiento de la política argentina?

DEL VACIO DE PODER

Puede llamar la atención del lector que si bien al comenzar esta nota hicimos hincapié en la situación económica, de golpe hemos recalado en la política. Trataremos de aclararlo. Por un lado, reiteramos que consideramos un error la clarísima subordinación de todas las disciplinas del Estado a la economía que se produjo en el primer quinquenio y que todavía se mantiene, con la obvia excepción de la referida a la seguridad. Por el otro, en tanto, nos parece que —aun en las gravísimas circunstancias actuales— la conducción de la economía puede derivar en acontecimientos, internos y externos, de peculiares signos adversos; pero el vacío en lo político arrastra a las otras vertientes de la administración y conduce inexorablemente a la **indefensión**, es decir, al momento en el cual un gobierno ofrece la trágica limitación de sus medios para la defensa.

Aquí está marcada nuestra modesta preocupación. Y la de la Junta Militar. Y la del Gobierno, aunque, como lo hemos expuesto, no compartimos las zanjas divisorias. Y, en definitiva, la de la sociedad. ¿No se advierte, acaso, para juntar las inquietudes de estas tres piezas (que deseamos dos: anhelos que el propio general Galtieri acaba de trazar al expresar "Somos gobierno"), que si los mecanismos se hubieran puesto en funcionamiento un par de años atrás, la convocatoria de la Unión Cívica Radical, la reunión justicialista de Tucumán, el llamamiento de la CGT y las exigencias de la CONAE no habrían asumido la urgencia ni la singularidad de hoy? Interrogantes, interrogantes. Sin embargo, pareciera que el país se cansa, como en el psicoanálisis, en la búsqueda de una respuesta para una pregunta que no se ha formulado todavía. Y estamos convencidos de que, en política, no se puede apostar parcialmente.



Union Carbide Argentina S.A.I.C.S.

¿QUE QUIERE MASSERA?

Fue miembro de la Junta Militar que encabezó el Proceso en marzo de 1976. Se llama **Emilio Eduardo Massera** y se ha transformado en una de las figuras más polémicas y dinámicas de los tiempos que corren. Su notoria actitud crítica frente al desarrollo de un nuevo ciclo histórico, que él mismo contribuyó a generar, lo ubica en una especial posición dentro del escenario político.

EXTRA: Comencemos por el urticante tema económico. Usted ha declarado en varias oportunidades —y trascendió que lo hizo también cuando era miembro de la Junta Militar— que no está conforme con la marcha del país.

En el terreno económico y considerando el nada halagüeño balance que hizo Sigaut sobre la gestión pasada, ¿piensa que deben modificarse no sólo la instrumentación del programa si-

no también las bases filosóficas que lo inspiraron?

MASSERA: Muchas veces he dicho que las bases filosóficas que inspiraron el Proceso, comenzado en marzo de 1976, eran suficientemente claras como para permitir edificar sobre ellas un país dentro del cual todos podríamos desarrollarnos armoniosamente; mal podría ahora afirmar que es la filosofía del Proceso lo

que ha fallado: lo que falló fue la fórmula política concreta para plasmarla y el divorcio entre estas bases y el programa económico, agravado luego con su contradictoria instrumentación. De no haber mediado la soberbia y falta de permeabilidad a las críticas bien orientadas podrían haberse dado los pasos necesarios para corregir algunos acontecimientos en lo político y por consiguiente en lo económico, y otros serían los resultados.

- “LA FILOSOFIA DEL PROCESO NO HA FALLADO”
- “ESTAMOS A TIEMPO PARA ENCARRILAR LOS MEDIOS”
- “EN ALGUNAS COSAS ESTAMOS A FOJAS CERO; EN OTRAS, A MEDIA MARCHA; EL RESTO ES UNA CONTRAMARCHA TOTAL”



EXTRA: Usted ocupó el cargo más alto en la orientación del Proceso que afirmó —y afirma— que no hay plazos sino objetivos.

¿Estima que estos objetivos deben ser cumplidos íntegramente o —frente al carácter utópico de tal premisa— bastará con que ellos se encarrilen?

MASSERA: En mi respuesta anterior debe encontrar la explicación satisfactoria; pero ampliándola le diré que no creo para nada en el carácter utópico de los objetivos del Proceso. Siempre es posible conseguir aquello que permite dar a un país el destino que se merece. Para ello los responsables de la conducción deben obrar inteligentemente, lo que sobre todas las cosas significa reconocer los errores. Por supuesto esto requiere una gran dosis de humildad. Es posible conseguir penetrar en la idiosincrasia de sus habitantes y en sus reales y legítimas apetencias, pero ello no implica un tiempo indefinido sino más bien una idea clara acerca de los caminos que se quieren seguir y de los ideales colectivos a los cuales debe arribarse. La Argentina es un país excepcional; se merece, pues, un destino excepcional. Creo que estamos a tiempo para encarrilar los medios que permitan nuestra realización. No hay contradicción alguna en lo que he afirmado siempre, pero lamentablemente cada día que pasa seguimos perdiendo terreno, seguimos sembrando escepticismo, seguimos equivocándonos de rumbo.

Hace tiempo que conozco lo inútil de ciertas reflexiones negativas, de tal manera le digo, como argentino, que luchar es lo único que queda junto a la esperanza de que estamos a tiempo.

EXTRA: ¿Se ha visto obligado a replantear algunos de sus pensamientos políticos frente a la experiencia vivida desde marzo de 1976 y —fundamentalmente— como “hombre de gobierno”?

MASSERA: Naturalmente. La vida nos enseña que a menudo es preciso replantear no sólo pensamientos sino circunstancias que hacen al vivir diario.

Sin embargo le diré que en lo fundamental me he mantenido fiel a lo que creía en 1976; he tratado de cumplirlo y hacerlo cumplir cuando formaba parte de la Junta Militar y ahora como ciudadano muy interesado en el logro de ideales que satisfagan a la colectividad.

EXTRA: Hace unos meses usted expresó que tenemos que empezar a preguntarnos “qué país somos, qué país queremos y cómo podemos obrar para alcanzarlo”.

Habida cuenta de que han transcurrido cinco años del Proceso, ¿podría estimarse que ese lapso ha sido más que prudencial para dar forma a los interrogantes que usted propone? ¿Cuáles serían las primeras medidas que debería tomar la conducción política para lograrlo?



- “NO, A UN PARTIDO OFICIALISTA”
- “TODOS LOS ARGENTINOS DEBEMOS SER AMBICIOSOS”
- “HAY QUE TOMAR EL TORO POR LAS ASTAS, ES DECIR, DAR UN PRINCIPIO DE SOLUCION POLITICA”

MASSERA: Cinco años son un lapso importante no sólo para el transcurso de los problemas individuales sino también para las vicisitudes de la vida de la sociedad; aun considerando que los males argentinos venían de larga data y era de suponer que tomaría tiempo corregirlos. Por eso, si afirmara que en cinco años los problemas argentinos podrían haber tenido una salida satisfactoria, eso no variaría el hecho de que en algunas cosas estamos a fojas cero; en otra, a media marcha, y el resto en una contramarcha total. Tampoco sirve lamentarse, de ahí que es preferible que le explique cuáles serían las medidas que tomaría personalmente en la conducción política para lograrlo: escuchar con voluntad de diálogo a todos los sectores nacionales y lograr una convocatoria o al menos sentar las bases de una especie de credo alrededor del cual converjan la mayor cantidad de opiniones posibles.

EXTRA: La suspensión de la actividad política provocó el congelamiento de las autoridades orgánicas en todos los partidos. La gente comenta “siempre están los mismos”. ¿Cree necesario una reorganización profunda de los partidos desde la renovación de los padrones partidarios?

MASSERA: Sí. Creo necesaria la

reorganización de los partidos, no porque descrea de la capacidad de sus actuales dirigentes sino porque en todos los órdenes de la vida argentina es preciso dar oportunidad a los representantes de otras generaciones, dar paso a otras ideas, verificar las estructuras tradicionales.

EXTRA: Se oye hablar de un movimiento de opinión que “acompañara” la gestión del Proceso, fundamentalmente en su fase final. ¿Cuál es su juicio al respecto?

MASSERA: Si eso se refiere a la formación de un partido oficialista le digo que no. En primer lugar porque el Proceso no puede confundirse exclusivamente con una praxis política y, además, porque aunque los principios del Proceso sean compartidos por un movimiento de opinión es muy posible que éste tenga cabida en los grandes partidos políticos ya formados o los que pudieran formarse, sin que se tiñan con un matiz de oficialismo siempre contraproducente.

EXTRA: El ejercicio del gobierno —constitucional o no— provoca un natural desgaste. Frente al actual proceso, ¿piensa usted que las Fuerzas Armadas —cada vez con mayor énfasis— deben procurar la participación civil?

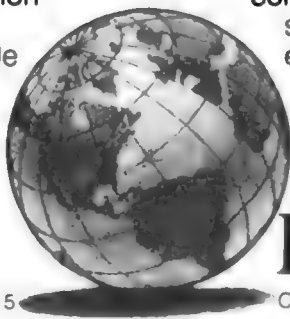
Desde hoy el Banco Austral tiene un socio internacional: el Irving Trust.

Ahora el Banco Austral es una institución afiliada al Irving Trust de New York.

El Irving Trust, fundado en 1851, es un importante y prestigioso banco de vasta proyección internacional que actúa ininterrumpidamente desde

hace 70 años en nuestro país.

Esta asociación permitirá al Banco Austral incorporarse a la red internacional del Irving Trust, que opera en 120 países en los seis continentes, y ofrecer las mejores soluciones para sus operaciones en el país y en el mundo.



Afiliado a:
Irving Trust Co.

One Wall Street, New York, NY 10015

Banco Austral

Cangallo 300 Buenos Aires

MASSERA: Admito el desgaste que provoca el ejercicio del gobierno y no lo deseo para las Fuerzas Armadas. Pero no es ése el motivo por el cual debe procurarse la participación civil, sino porque la antinomia civiles - militares es perniciososa y absurda. Civiles y militares somos todos argentinos, de tal manera que debe procurarse la participación de los primeros, no en virtud del desgaste de los militares, sino porque unos y otros deben trabajar juntos para el bien del país. Ambas perspectivas son diferentes pero complementarias. En su conjunción está la clave, no en su competencia, como sectores interesados pretenden.

EXTRA: ¿El almirante Massera es un hombre ambicioso?

MASSERA: Yo creo que todos los argentinos debemos ser ambiciosos si lo que se trata es del bien común de nuestro país. ¿Acaso todos no queremos progresar en el trabajo?, ¿que nuestra mujer y nuestros hijos vivan mejor?, ¿que nuestra vida signifique algo más en este dificultoso tránsito de la juventud a la vejez y no contentarnos con vivir en la superficie dejando que se escapen las mejores y más ardientes circunstancias de la vida? Todo lo expresado constituye una sana ambición, pero ocurre que se ha tergiversado el sentido de un calificativo que significa simplemente la capacidad de un hombre de poner en funcionamiento sus mejores cualidades y su fuerza para realizarse y para permitir la realización de los demás. Si relejendo lo anteriormente expresado todo le parece una exposición de concepciones ambiciosas, así será. Pero yo lo veo como una compulsión muy justificada en la difícil vida contemporánea. Mi fundamental ambición es que el país no pierda su dimensión y proyección de futuro en el concierto de las naciones. Mi ambición es que el país no pierda su estatura de país ante los problemas de coyuntura, que luego de cinco años sigan sin resolverse.

EXTRA: Usted se ha situado en una posición crítica frente al Proceso. Suponemos que no es una posición "fácil" para un hombre que ha sido parte de él. ¿Cómo vive personalmente esta situación?

MASSERA: La vida en la madurez no es fácil para nadie. Tampoco fue fácil para mí sostener una posición de dureza crítica frente a quienes han sido, son y serán amigos y compañeros. Pero una cosa es mi sentir personal y otra mi obligación como hombre de armas y como ciudadano empeñado en lograr lo mejor para el país. Viví con sinceridad y con responsabilidad la etapa crítica cuando estaba en la Junta Militar y no cambié en absoluto cuando salí de ella.

EXTRA: La generación de jóvenes de 25 a 40 años ha vivido un país de "promesas incumplidas". ¿Qué podemos hacer frente a su desencanto? ¿Cuál es su preocupación?



● **"La vida en la madurez no es fácil para nadie. Tampoco fue fácil para mí sostener una posición de dureza crítica frente a quienes han sido, son y serán amigos y compañeros"**

MASSERA: Créame: el desencanto no es solamente de aquéllos cuyas edades fluctúan entre los 25 y 40 años. También hay desaliento en los mayores y falta de incentivos en los menores de edad.

El movimiento que propicio intenta dar oportunidad a todos: a los jóvenes, a los adultos y a los que pertenecen a la mal llamada clase pasiva. Nuestro país será reconstruido entre todos y para todos.

En esa tarea está comprendido todo cuanto yo pueda hacer.

EXTRA: ¿El almirante Massera se incorpora definitivamente a la vida política nacional? ¿Qué debe esperar de él la Argentina política?

MASSERA: Creo que por ahora estoy actuando como un ciudadano al que le interesa sumarse a las corrientes cuyo dinamismo permiten entrever alguna salida para la crisis que vivimos todos.

Y desde ese punto de vista, si mi capacidad, por modesta que sea, sirve a los intereses nacionales puede esperarse de que contribuya a la afirmación de la democracia, de la justicia, de la libertad y de la solidaridad. Premisas que han sido fundamentalmente en cada una de mis manifestaciones públicas.

Yo he tenido coherencia entre mi pensamiento, las palabras que he pronunciado y mi conducta. Todo ha estado matizado por esa gran pasión argentina que a veces, cuando nos ponemos a reflexionarnos llega desde la época en que leíamos a Eduardo Mallea. Usted recordará "Historia de una pasión argentina...". Si recuerda también la esencia del relato comprenderá que esa pasión sobrevive hoy en gran parte de los argentinos que pretendemos ser responsables.

EXTRA: Es probable que la Industria que mejor funciona en la Argentina es la del rumor. Usted, como figura política, como hombre de gobierno, la conoce. ¿Los argentinos somos destructivos por vocación? ¿O los rumores son consecuencia lógica de la confusión e indefinición?

MASSERA: Es posible que los argentinos tengan algún matiz autodestructivo. Está en la esencia de los españoles y de los italianos, cuyas sangres generosas alimentaron en gran medida las corrientes inmigratorias.

También Italia y España han sido y son países trágicos de los que quizás heredamos ese matiz pernicioso al que alude usted y aludo yo en el principio de la respuesta. Pero hay situaciones como las que atraviesa ahora el país en que sería milagroso que alguien no tuviera una actitud escéptica. Ese escepticismo no podemos cargarlo en la mala cuenta de los argentinos. En cuanto a los rumores, son también producto de la indefinición con que se manejan desde las altas esferas la economía y la política, de la ambigüedad con que se manifiestan sus principales personajes. Yo soy un decidido partidario de la creencia de que la culpabilidad la tiene raramente el pueblo, sino casi siempre quienes —para bien o para mal— rigen sus destinos.

Mire: le diría que en nuestro país hace falta tomar al toro por las astas, es decir, sin dejar de reconocer la grave situación económica que debe ser corregida, dar un principio de solución política evitando una vez más la trampa organizada o no que se tendió numerosas veces a los hombres y mujeres argentinos. La libertad de expresión, la voluntad de diálogo, la coherencia ideológica tienen que llevar fatalmente al logro político. Y ésas son las dos cosas fundamentales sobre las que hay que ponerse con alma y vida, sin perder más tiempo desde ahora. Naturalmente no se pueden descuidar la educación, la salud, ni la cultura. Fíjese qué tremenda responsabilidad; es en esas empresas donde se mide la calidad de los hombres. Sería inteligente proponerse metas modestas, ir las cumpliendo y proponerse otras de tal manera de no perderse en sueños de grandeza y si en logros satisfactorios para todos. Esa es mi tarea y lo invito a usted y a todos los que me lean a seguir este ejemplo: metas a proponerse y trabajo. Esta es la base de todos los milagros. ■

Por qué se unieron FIAT y PEUGEOT

Para integrar la red de Concesionarios más extensa del país.

Una industria Automotriz comprometida con su mercado, le brinda siempre una red de servicio que cubre los cuatro puntos cardinales del país.

Como resultado de la unión de FIAT y PEUGEOT, Ud. puede contar ahora con la red de Concesionarios más extensa del país.

Una garantía. Una tranquilidad. Y una incuestionable realidad, hecha posible gracias a la suma de experiencia y potencia empresarial de dos marcas líderes, que conocen y responden al mercado argentino.

SEVEL ARGENTINA S.A., seguirá produciendo y brindando garantía y servicio a los mejores autos que Ud. puede comprar, FIAT y PEUGEOT.



Sociedad Europea de Vehículos para Latinoamérica

Una respuesta al desafío argentino de la década del 80.

FRIGERIO HABLA DE TODO

Rogelio Frigerio repasa con EXTRA algunos de los grandes temas nacionales del momento. Política y economía son analizadas con fervor a lo largo de estas tres páginas del reportaje.

Extra: Los argentinos solemos depositar la culpa de nuestros males en una persona, en un sector o en "la herencia recibida". Hoy el blanco se llama José Alfredo Martínez de Hoz. ¿Es esto legítimo? ¿Una sola persona puede ser la única responsable de la crisis que vive el país?

Frigerio: El doctor Martínez de Hoz, como titular de la política aperturista que ha destruido partes vitales del aparato productivo nacional, que ha determinado que en 1980 el producto por habitante fuese inferior al de seis años atrás, que ha cuadruplicado la deuda externa respecto de la muy elevada de 1976, que ha aumentado el gasto improductivo estatal y que ha acentuado el proceso inflacionario pese a que lo mantuvo encubierto, atraso cambiario mediante, tiene una gravísima responsabilidad. Naturalmente que no es el único responsable, porque existieron responsables por omisión y responsables por acción en tanto Martínez de Hoz era expresión de una tendencia que se alimenta de la inserción de la Argentina al factor externo y que tiene otras figuras preparadas para reemplazar a la pieza que quedó quemada.

No se trata de reducir el problema a una culpa personal, porque de lo contrario el mismo "partido" de Martínez de Hoz podría aparecer inmaculado. Pero sí se trata de señalar con claridad las responsabilidades de una política y de quienes la personifican, a fin de evitar la repetición de dolorosas experiencias. Se trata de que estemos en claro de que no hubo errores catastróficos y que sólo pueden atribuirse a la concepción misma del plan; y se trata de que, habiéndose cumplido puntualmente el pronóstico de los que éramos calificados de agoreros, no se caiga en el error de hacer cambios instrumentales o de detalle. La **debacle** Martínez de Hoz tiene que servir como enseñanza.

En cuanto a "la herencia recibida" creo que es una realidad. El actual gobierno recibió una situación económica explosiva, conforme a los pocos datos que le he

apuntado. Ahora bien, la herencia recibida es un elemento del análisis en tanto puede confundir inicialmente a las nuevas autoridades y en tanto explica las dificultades que debe afrontar la nueva política, sea ésta buena o incorrecta. Cualquier política que se aplique en la Argentina va a tener que pagar los destrozos dejados por la anterior conducción. Ahora bien, después de tres meses "la herencia recibida" no puede ser justificación de las medidas que se están adoptando o de la inacción. No se trata de que en tres meses se reconstruya todo lo que se destruyó en cinco años, pero es tiempo más que suficiente para conocer la dirección en que se está marchando.

Extra: ¿Sigaut y su equipo están haciendo todo lo que deben hacer o están haciendo sólo lo que pueden dada la complejísima situación que estamos atravesando?

Frigerio: Pese a las buenas intenciones, a la existencia de una sensibilidad ante los simples hechos que antes no existía, el actual equipo no hace lo que debe hacerse. Ya le dije antes, en un cuadro tan crítico no pueden resolverse los problemas pero sí puede adoptarse un rumbo y es posible hacer apreciaciones sobre ese rumbo. A esta altura de la actual gestión considero no sólo posible sino necesario hacer con franqueza esa apreciación.

El hecho de que se haya insistido, pese a las claras sugerencias que se hicieron, en intentar un sinceramiento por aproximaciones sucesivas, indica una incompreensión sobre la naturaleza de la crisis y sobre la sincronía y la globalidad que requieren las medidas destinadas a conjurarla. Tal sinceramiento no lo es en la realidad, porque, en el caso del tipo de cambio, los ajustes no tardan en ser en buena parte absorbidos por el proceso inflacionario interno; al mismo tiempo, la falta de sinceramiento bloquea las vías de superación de los problemas; la tasa de interés sigue atada a los movimientos del tipo de cambio, con el consiguiente efecto deletéreo sobre la actividad pro-



"Hay quienes están haciendo su deber predilecto —el de sembrar la confusión señalando desarrollismo donde no hay... Están también los conocidos siempre que tienen conciencia de qu"

ductiva, y el redimensionamiento del sector público es impracticable en esas condiciones. Se acentúa la inflación y la recesión.

Y no sólo es objetable ese aspecto de la actual gestión, ya que subsiste la concepción favorable a la apertura de la economía que ha diezariado a la producción nacional y subsisten componentes continuistas, esto es, componentes de la "filosofía" anterior, que era de Martínez de Hoz y que no tienen nada que ver con los objetivos del Proceso de Reorganización Nacional como lo ha hecho conocer el propio ministro al reproducir recientemente uno de los documentos militares de 1976. Más aún, son contrarios a esos objetivos y al país. Aquí se trata de definir con claridad la necesidad de un cam-

bio sustancial en la orientación que nos ha llevado al tembladeral en que nos encontramos.

Extra: Frente a ciertos "temores" de algún sector sobre "infiltraciones desarrollistas" en economía, ¿cuál es su reflexión?

Frigerio: Mire, hay quienes creen ingenuamente eso; pero hay quienes están haciendo su deporte predilecto —el



msamiento es la verdadera alternativa a las políticas fracasadas de los últimos lustros y tratan de bloquearlo mediante esa confusión"

de sembrar la confusión— señalando desarrollismo donde no lo hay. Existe en algunos, como le decía, incomprensión teórica sobre el carácter orgánico y global de nuestra propuesta y piensan que una mezcla de componentes es posible. Pero están también los conocidos de siempre que tienen conciencia de que el desarrollismo es la verdadera alternativa a las políticas que se han estado sucediendo y fracasando en los últimos lustros y tratan de bloquearlo mediante esa confusión; así, para estas personas, el desarrollismo estuvo presente hasta en la política de Martínez de Hoz, cuando nosotros fuimos los primeros que en total soledad la cuestionamos no sólo en su implementación sino en su concepción. Es decir, se trata de una maniobra de

masiado burda de quienes se quieren curar en salud. No es nada de desarrollismo, que es una política que se diferencia tanto del liberalismo en sus diversas variantes como del populismo.

El desarrollismo se diferencia de las variantes liberales en que, sean partidarias del gradualismo o del shock, tienen un planteo unilateral en cuanto a los problemas monetarios y financieros; incluso los que se presentan como proponiendo una acción global y armónica, ya que en todo caso esa globalidad y armonía se limita a los epifenómenos monetarios y financieros e ignora, separa, el problema del cambio de la estructura productiva que es insoslayable. Esa unilateralidad de las diversas vertientes liberales conduce al fracaso en tanto sin cambio estructural no es posible redimensionar el aparato estatal y controlar la inflación, y conduce al fracaso porque su correlato político es el elitismo cuando, como nosotros proponemos, sólo una participación activa de las clases y sectores sociales puede hacer viable un programa destinado a superar la crisis.

Y el desarrollismo se diferencia del populismo por su propuesta fundamental sobre el déficit del sector público, por su propuesta de sinceramiento como punto de partida para restaurar el proceso de formación de capital y por una definición precisa de las prioridades de inversión en función del cambio de la estructura productiva que no pueden ser reemplazadas por utópicas apelaciones a la expansión de las exportaciones como condición y no, como debe ser, como consecuencia del desarrollo. En el plano político el desarrollismo inserta su propuesta en una participación democrática sustancial, y estructurada orgánicamente en base a la alianza de clases y sectores sociales, y no en una participación meramente formal que es propia del electoralismo.

Extra: Señor Frigerio, desde su filosofía, ¿qué propuestas puede hacer concretamente en los temas fundamentales?

Frigerio: La clave de nuestra propuesta es la simultaneidad y sincronización de las distintas medidas fundamentales, así como la simultaneidad y la sincronización con las acciones tendientes a crear un marco social y político adecuado. Con esa aclaración puedo intentar una somera enumeración.

Es preciso un sinceramiento cabal de tipos de cambios, precios y salarios como condición para restablecer el proceso de formación de capital y, entre otras cuestiones, desvincular la evolución de la tasa de interés respecto del tipo de cambio. Esto último no puede lograrse si no hay un tipo de cambio que corresponda a la realidad, con más un colchón que permita un suficiente margen de maniobra mientras se adoptan las restantes me-

didias. Es la única forma que funcione sin distorsiones un mercado único y libre de cambios, como el que aplicó en su momento el gobierno desarrollista después de casi tres décadas de control de cambios. El sinceramiento supone también suprimir las tarifas políticas. Y en materia de salarios, la forma de lograrlo de una manera adecuada a la ley económica y no al arbitrio dirigista de los funcionarios, es mediante las convenciones colectivas de trabajo, que es el procedimiento más eficaz que se conoce para conciliar el nivel de salarios con el nivel de empleo; amén de la importancia que ello tiene en cuanto al marco social y político de la aplicación del plan.

Y es preciso un ataque sincrónico a los problemas del sector público y de la producción. O si se quiere a la inflación y a la recesión, y para más detalle ambas se atacan en el curso de un proceso de cambio de la estructura productiva que evite la recurrencia de la crisis. Erran en el planteo quienes dicen que es previo atacar la inflación y quienes dicen que es previo el ataque a la recesión. Entre los primeros se ubican las diversas variantes del liberalismo monetarista y entre los segundos los planteos híbridos y el populismo. Para nosotros un ataque sucesivo a esos dos problemas está irremediablemente condenado al fracaso. Hay que atacar la inflación y a la vez no sólo la recesión sino el subdesarrollo, esto es, la base estructural del problema argentino.

Extra: ¿Qué hacemos con el "insalvable" gasto público?

Frigerio: Hay que redimensionar drásticamente al Estado. Es pueril hablar de "recortes" en el gasto público de los que ya ni se habla. Se trata de privatizar empresas estatales o partes sustanciales de ellas, dado que en 1980 arrojaron un déficit de 8.200 millones de dólares lo que equivale al total de las importaciones de ese año o lo que equivale a 24 millones de dólares por día (YPF, Ferrocarriles Argentinos y Agua y Energía absorbieron el 70% de ese déficit, por lo cual son susceptibles de algo más que recortes); se trata de redimensionar todo el plantel de personal y suprimir reparticiones enteras. Naturalmente eso no puede hacerse como acción aislada. Es necesario hacerlo porque el gasto improductivo genera inflación y a la vez frena el proceso de formación de capital, en tanto su financiamiento transfiere recursos de los sectores más dinámicos a los menos dinámicos. Pero es imposible hacerlo sin un sector privado en expansión, sin una política de desarrollo que esté en condición de absorber los sectores que se privatizan y absorber el desempleo. Por eso insisto en la singularidad de nuestro planteo, ya que hay propuestas que por razones ideológicas resisten ir a fondo en el redimensionamiento y ya que el li-

beralismo monetarista, aun cuando lo postula, no lo cumple de hecho porque no está dispuesto a cambiar la estructura productiva para hacerlo posible.

Extra: ¿Cómo restaurar la inversión?

Frigerio: En cuanto a las medidas para restaurar el proceso de inversión, para movilizar los recursos productivos a fin de no extenderme, me limitaré a señalarle las que pueden suscitar dudas o debate. Una de ellas es la de restablecer rápidamente adecuados niveles de protección. Nosotros no somos meramente proteccionistas en tanto tenemos propuestas más complejas para la integración del aparato productivo y para vincularlo de un modo ventajoso al comercio internacional; no nos limitamos al proteccionismo, ya que décadas de proteccionismo no produjeron por ese solo hecho el desarrollo integrado, pero es urgente poner fin a un aperturismo que mina las bases materiales de la Nación. Otra es la necesidad de refinanciar los frondosos pasivos de las empresas de la ciudad y del campo; medida ésta que tiene su legitimidad en la arbitrariedad de la política financiera que ha estado vigente y que es insoslayable para reactivar la economía al tiempo que se redimensiona el sector público, los que quieren soslayarla en aras de la ortodoxia monetarista tendrían que explicar, dentro de la lógica del monetarismo, cómo redimensionarán el sector público sin un sector privado rápidamente puesto en condiciones de movilizar la riqueza y absorber el desempleo.

En esta enumeración que, obviamente, no puede ser taxativa, quisiera puntualizar la necesidad de utilizar toda la capacidad de endeudamiento del país para las inversiones de riesgo. La urgencia de explotar el petróleo y el gas por los rápidos resultados que es posible obtener en esos rubros y finalmente la determinación de una política de prioridades con la cual hay que armonizar todas las medidas de corto plazo y todos los instrumentos de la política económica. Entre éstas está la siderúrgica, la petroquímica, la química pesada, la celulosa y el papel y la infraestructura de comunicaciones y transportes. Subrayar esto importa puesto que, respecto de la producción, la cuestión no es sólo reactivar para volver a un nuevo ciclo de la crisis; la cuestión es reactivar e ir cambiando la estructura productiva.

Extra: Tres preguntas para un ping-pong:

- ¿Economía abierta o cerrada? ¿Hasta dónde uno u otro?
- ¿Tasas de interés negativas, positivas o que guarden el mismo nivel de la inflación?
- ¿Relación peso-dólar: ¿es ahora la correcta?

Frigerio: Es falsa la opción entre una



“Es falsa la opción entre economía abierta o cerrada... No debemos cerrarnos a la relación con las corporaciones multinacionales porque son un dato insoslayable de la economía contemporánea, pero la relación de éstas con la Nación debe ser de conciliación de los intereses de cada parte”

economía abierta o cerrada. Nos oponemos a abrirla alegre e indiscriminadamente a las importaciones y a los ingresos de capitales de corto plazo, somos partidarios de proteger la producción nacional y de facilitar el ingreso de capitales de riesgo. Somos partidarios de una inserción de la economía argentina en el mundo determinada por el interés nacional, nos oponemos a una estructura productiva inducida por la estrategia de las corporaciones multinacionales, apertura de la economía mediante. No debemos cerrarnos a la relación con las corporaciones multinacionales porque son un dato insoslayable de la economía contemporánea, pero la relación de éstas con la Nación debe ser de conciliación de los intereses de cada parte. Y el desarrollo que proponemos no es por cierto cerrado o autárquico, por el contrario, la crisis son las que determinan los estrangulamientos del sector externo y las limitaciones al intercambio; habrá más comercio como consecuencia del desarrollo como lo prueba la experiencia mundial que dice que el mejor cliente de un país desarrollado es otro país desarrollado.

Ya le dije que no estamos dispuestos a sacrificar a la industria nacional en el altar de la ideología liberal, que por lo demás con ese sacrificio impediría atacar el déficit estatal. Somos partidarios de refinanciar los pasivos y de tasas negativas como una de las vías para restaurar rápidamente el proceso de formación de capital. Entendiendo, naturalmente, que eso se justifica en el contexto de un plan como el que hemos expuesto, en el cual el redimensionamiento del Estado juega un papel fundamental para llegar a un sector financiero que sirva al proceso productivo y no a la inversa y sin necesidad de subsidiar a nadie; para llegar a una situación en la que no haya que subsidiar ni a las empresas productivas ni subsidiar a las entidades financieras o a las importaciones como ha ocurrido hasta ahora.

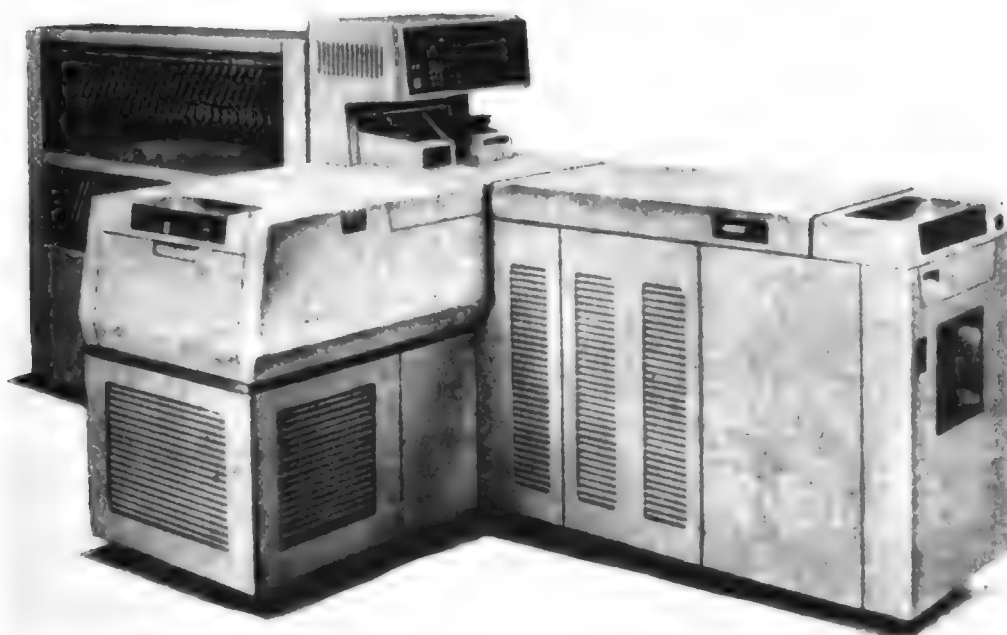
También le anticipé mi juicio de que la relación peso-dólar está atrasada. Le insisto en que el criterio de las aproximaciones sucesivas es erróneo, ya que estimula las expectativas y ya que nunca queda completa por la carrera entre las devaluaciones y la inflación. Como también le insisto en que es inútil y efímera esta medida de sinceramiento si no armoniza en el contexto de un plan como el que le he descrito. La devaluación unilateral el país ya la sufrió en el “rodrigozo”, que se hizo con asesoramiento monetarista, y en las experiencias de Krieger Vasena en 1967 y de Pinedo Alsogaray en 1963.

Extra: ¿No cree que la magnitud de la crisis requiere soluciones que pasen necesariamente por la política?

Frigerio: Sí, creo, como le dije, que las soluciones pasan por la política; pero soy de los que no confunden política con elecciones. La solución es política en el sentido de que no cabe confiarla a los “técnicos”, en el sentido de que las decisiones deben elaborarse, como corresponde en el Estado, con criterio político y enmarcarse de una manera coherente con una política de ampliación de la participación popular.

La participación popular requiere el concurso de los partidos y de la organizaciones sociales. En la medida en que se abra a las organizaciones sociales. En la medida en que se abra a las organizaciones de obreros, empresarios, profesionales, etc. y a los partidos populares se irá estructurando en la forma de una alianza de clases y sectores que naturalmente incluirá a las Fuerzas Armadas por el interés común de todas las fuerzas sociales del país en superar la crisis del subdesarrollo. Y la amalgama de solución de los problemas económico-sociales y la participación dará como resultado el logro y la culminación de los objetivos políticos de la sociedad argentina: consolidación del Estado nacional y de la democracia representativa.

El futuro viene de Xerox.



La tecnología Xerox inaugura una nueva era
en la historia de las reproducciones gráficas.

Xerox 9500

XEROX® es marca registrada de XEROX CORPORATION

XEROX

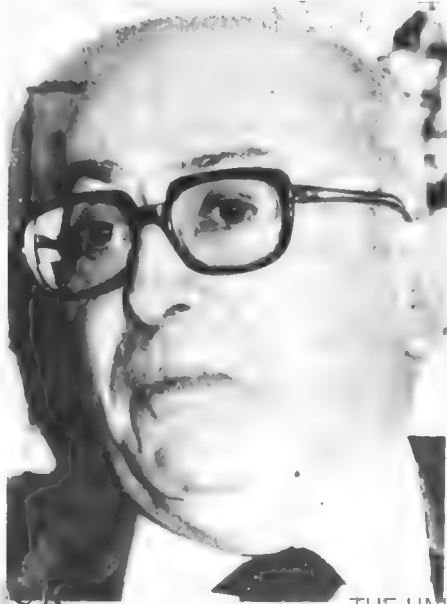
Diagnóstico y propuestas

LOS PARTIDOS TIENEN LA PALABRA

Angel Federico Robledo, Alberto Costantini, Federico Carman, Antonio Tróccoli, Gerardo Ancarola y Luis Pan, analizan el complejo panorama político económico del país. Hay coincidencias: la crisis es política, las soluciones deben pasar por un proyecto aceptado por la Nación en su totalidad junto a las Fuerzas Armadas, hay que restaurar la confianza, la situación económica es difícilísima. También hacen propuestas. Algunas de ellas son audaces. Las encontrará en esta nota.

**Angel
Federico
Robledo**
(Justicialista)

**“El origen de
la crisis
es político”**



EXTRA: El presidente Viola reconoció la existencia de la crisis y la atribuyó al proceso de cambio. ¿Cuál es su opinión?

Robledo: No es la crisis del cambio. El origen es fundamentalmente político. falta confianza, el ciudadano no cree en el Gobierno —y tiene razones para hacerlo— y las indicaciones provenientes desde el Poder, en este contexto, provocan el efecto contrario al esperado. Esto se ve diariamente en el terreno de las medidas cambiarias, donde el ciudadano actúa movido por razones psicológicas. Un comentarista de temas económicos calificó al dólar como un pasaje para el Arca de Noé. La gente está muy temerosa de lo que puede venir y, aun al margen de lo razonable, cree escudarse poniendo sus ahorros en divisa norteamericana.

EXTRA: De alguna manera, le está dando la razón al presidente cuando fundamenta el origen de la crisis en el cambio de Gobierno...

Robledo: No. La crisis argentina tiene orígenes mucho más profundos. en la medida que no acertemos con el diagnóstico no encontraremos las soluciones adecuadas. No podemos continuar orientándonos por frases con más apariencia que sustancia, como la de atribuir la crisis al cambio; resulta cómodo, pero no eficiente.

La crisis es política e incluso cultural; hay que analizar sus causas profundas para después poder iniciar los cursos de acción que nos lleven a la superación de la emergencia y a definir las soluciones que cuenten con el respaldo de la gran mayoría del país. Es imprescindible restablecer tácitamente un proyecto político aceptado por toda la Nación que incluya la solución a esta emergencia nacional.

EXTRA: ¿El proyecto que usted menciona, puede surgir de algunas de las convocatorias expresadas durante estos días?

Robledo: Es indispensable el encuentro de todos los sectores de la vida nacional a través de las entidades intermedias, incluso la Iglesia. Así, entre todos, abarcando el mayor espectro posible podremos hacer el análisis de las causas del desencuentro. El proyecto que surja deberá ser el curso político de la Nación.

Pretender la imposición de un proyecto, como acaba de hacerlo el ministro Liendo al afirmar que el curso del país es el Proceso de Reorganización Nacional, es un error porque un proyecto político no se impone. Tampoco puede ser un contrato de adhesión.

EXTRA: Existieron en el país proyectos políticos que no pudieron llevarse a cabo.

Robledo: Siempre fueron sectoriales e importaron tanto como una propuesta de contrato de adhesión, en la que se podía poner la firma pero no discutir las cláusulas.

EXTRA: ¿El llamado al diálogo que hará el Gobierno para discutir el Estatuto de los Partidos Políticos, puede ser el inicio del proyecto que usted desea?

Robledo: El llamado para analizar el proyecto del Estatuto de los Partidos Políticos es absolutamente insuficiente. El problema que genera la desconfianza y el desencuentro, no podrá resolverse con trabas al funcionamiento de los partidos.

De las propuestas para realizar una reunión multisectorial, la más aceptable es la formulada por el radicalismo. Puede ser la gran ocasión, siempre que se formule con un criterio de gran amplitud que no implique exclusiones.

Alberto Costantini

(Partido Nacional de Centro)

El Gobierno (civiles) y el Poder (Junta Militar)



EXTRA: ¿Cuál es su visión de la crisis del país?

Costantini: Es una crisis de fundamentos, de autoridad. Al Gobierno, una vez vencida la subversión, no le quedaron argumentos para mantenerse en el poder de la Nación. Y hoy estamos pagando las consecuencias. La economía nacional destruida, sin industrias, sin campos; se premia al especulador y se castiga a quien produce. En el terreno económico ya no existen lugares para medidas liberales. Debemos partir de cero, como en los años de Carlos Pellegrini o en la década del cuarenta. El Estado en esta situación de emergencia, debe dirigir el destino nacional.

EXTRA: Eso en el campo económico, ¿en el político qué debe hacerse?

Costantini: Los militares deben dejar

el Gobierno en manos de los civiles. Mejor dicho, deben desprenderse de toda la estructura de gobierno.

EXTRA: ¿De qué manera?

Costantini: El Gobierno deberá estar en manos de los civiles, pero la Junta Militar deberá tener el Poder. El Poder Ejecutivo tiene que surgir de un acuerdo entre todos los sectores del país para que de esta forma tengan consenso. Este encuentro nacional debe elaborar las pautas de acción del Gobierno, pero no un programa. Así se le permitiría al presidente gobernar con entera libertad, factor esencial para alcanzar la solución política que el país reclama.

EXTRA: Existen varias convocatorias multisectoriales o multipartidarias lanzadas por distintos sectores. ¿Encuentra a algunas de ellas vi-

bles para alcanzar la solución que usted propone?

Costantini: Cuando se habla de reuniones multisectoriales percibo una forma corporativista que nada tiene que ver con nuestra idiosincrasia.

De todos modos, depende de quién las formule y de la autoridad moral que posea.

Nuestro partido está dispuesto a participar de cualquier reunión de este tipo, previa aprobación de la Junta Nacional.

De las convocatorias que existen en estos momentos, sólo tenemos informaciones provenientes de los medios de difusión. Y nosotros no podemos darnos por convocados de esa manera.

EXTRA: Desde el Gobierno se ha convocado a una segunda etapa del diálogo político. ¿Cuál es su opinión sobre el tema?

Costantini: No hemos recibido ninguna convocatoria por parte del Gobierno para asistir al diálogo político. Las únicas informaciones que tenemos es a través de la prensa. A juzgar por ellas, el tema a analizar resulta intrascendente. La emergencia nacional no puede superarse a través del análisis del Estatuto de los Partidos Políticos. Más bien parece una acción dilatoria, de entretimiento, que nada tiene que ver con el deseo generalizado del país.

Federico Carman

(Fuerzas Federalistas Populares)

“Se necesita una solución concertada”



EXTRA: ¿Cuál es su opinión de la evaluación hecha por el presidente Viola de la situación económica, social y política del país.

Carman: Viola calificó la crisis actual como una crisis del cambio. Si bien en nuestro país hay transformaciones y cambios, no comparto este juicio. Existen muchos motivos por los que se produjo la crisis actual. Uno de ellos es la falta de autoridad, porque resulta difícil determinar quién tiene el poder. A esto debemos sumarle la crisis moral que se manifiesta desde el Gobierno. Y esto sucedió, sobre todo, en el terreno económico.

EXTRA: ¿Cuál es el planteo de la FUFEP para superar la crisis actual?

Carman: Es imprescindible buscar

un acuerdo concertado entre todos los sectores de la sociedad. Para esto, desde el Poder debe superarse la soberbia y con humildad, elaborar un programa de acción que sea aceptado por la mayoría del país. El país está suficientemente maduro para apuntalar soluciones, aun a costa de más sacrificios, pero en la medida que obedezca a un plan claramente definido.

Esto implica una solución política a todos los problemas nacionales. Debemos definir qué país queremos y después adecuar los instrumentos económicos al modelo definido.

EXTRA: ¿Se puede definir a un país en una mesa de conversaciones?

Carman: No se si se puede definir al país en una mesa. Pero estamos en

una situación tal, que debemos juntarnos todos con humildad y repitiendo “aquel que esté libre de culpas que arroje la primera piedra”. Sabemos que definir a un país no es tarea fácil, pero tampoco es imposible.

En esa solución concertada también deben participar las Fuerzas Armadas para que se produzca la real convergencia cívico-militar.

EXTRA: ¿Para que esa convergencia se produzca, ¿qué problemas deben eliminarse primero?

Carman: La Nación debe dar una solución definitiva a los problemas surgidos en la lucha contra la subversión. Porque sus asperezas está debilitando las bases de la sociedad argentina. Hay que superar definitivamente esa etapa de la forma más justa posible.

Superado este problema, se podrá dialogar en un plano de igualdad entre las Fuerzas Armadas y los partidos políticos.

EXTRA: ¿Las Fuerzas Armadas comparten esta necesidad?

Carman: No lo sé. Pero como son parte del país, también deben palpar esa necesidad de superar la crisis Nacional mediante una solución concertada.

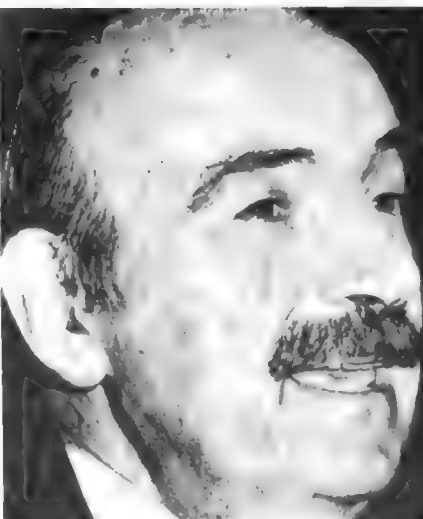
EXTRA: En esa solución concertada deberían participar todos los sectores, no sólo los partidos políticos.

Carman: No es necesario llamar al empresariado y al sector laboral. La reunión más urgente es entre los partidos políticos que, de alguna manera, representan a todos los sectores. Esto no implica dejar de lado al gremialismo cuya participación es importante, pero, la urgencia dictada por esta emergencia nacional hacen prioritario una reunión multipartidaria.

Antonio Tróccoli

(Radical)

“La esencia de nuestra convocatoria”



EXTRA: ¿Cuál es su juicio sobre la crisis que vive el país, después del discurso pronunciado por el presi-

dente, y su reconocimiento de esta situación?

Tróccoli: No es necesario abundar

demasiado para darse cuenta de que el país está pasando por una verdadera emergencia Nacional. Vivimos una crisis que, por su gravedad, permite inscribirlas dentro de las grandes depresiones de la historia argentina.

La política para superar la crisis debe ser orgánica y sistemática porque no puede combatirse con medidas inconexas e insuficientes. Esta política para tratar la coyuntura no se ha pronunciado y consecuentemente, están peleando contra un sombra, con el agravante que el sentimiento de frustración va aumentando la temperatura del cuadro social.

Quando comenzamos a buscar las causas de esta situación, para elaborar un diagnóstico correcto, nos encontramos con que más allá de la crisis económica existe una crisis de credibilidad que abre paso a la duda sobre el destino del país. Se transforma en una crisis política, de fe en el cuadro de valores compartidos con los que el país se hizo

Renault 20

«La invitación al viaje.»



R. De Luca S.A.

El Renault 20 es lo que usted esperaba para disfrutar un confort desconocido en los largos viajes.

- Viajando a lo grande.
- Aire acondicionado.
- Dirección de potencia.
- Radio AM/FM estéreo Multiplex con reproductor de cassettes incorporado.
- Levantacristales eléctricos delanteros.
- Lava-limpiacristal trasero combinado.

- Desempañador eléctrico de cristal trasero.
- Comando electromagnético de cerraduras de puertas.
- Cinturones de seguridad delanteros y traseros combinados, inerciales con recuperación automática.
- Espejo retrovisor exterior de comando interior.
- Limpiaparabrisas izquierdo a pantógrafo.

- Parabrisas laminado y cristales atórmicos tonalizados.
- Luz spot.
- Reloj analógico de cuarzo.
- Comando hidráulico interior para regulación de faros delanteros.
- Traba de seguridad para niños en puertas traseras.
- Doble circuito de frenos, con discos ventilados delanteros y autoajustables con válvula antibloqueo los traseros.
- Neumáticos radiales sin cámara.
- Paragolpes cromados con banda y uñas de goma.
- Lantas ventiladas.



EXTRA: ¿Esta no es una crisis más de las tantas que ha soportado el país?

Tróccoli: Está agudizada porque tantas frustraciones acumuladas hacen que estalle una crisis que lesiona la credibilidad, la fe y, consecuentemente, las estructuras sociales y políticas del país. El tratamiento no puede ser un mero programa económico, sino la elaboración de una política sobre la crisis argentina, que es también económica y cultural.

Si observamos la verdadera magnitud de la crisis, estamos obligados a un llamamiento a la responsabilidad de todos los argentinos.

Digo a todos porque la elaboración del diagnóstico, tanto como la búsqueda del camino tendiente a superar la crisis no puede ser tarea de unos pocos. Existen muchas maneras de equivocar el camino para lograr la solución de un país. Una de ellas es el vicio de la

demagogia que satisface los deseos superficiales. Otro, es el vicio del autoritarismo, que elaboran los programas en un laboratorio enmarcados por la abstención política.

EXTRA: ¿Para elaborar una política sobre la crisis su partido convocó a todos los sectores?

Tróccoli: La idea de elaborar un camino para eliminar los rasgos sobresalientes de la crisis actual debe ser producto de la comunidad con la participación activa de todos los sectores. tendrán que asumirlas como propios para lograr el consenso condicionante para que el programa elaborado obtenga estabilidad en el tiempo. Este es el sustrato de la convocatoria. No es un llamado a un acto, tampoco una invitación a la protesta —aunque hay mucho para protestar—. Es un llamamiento para que todos los sectores, incluso los militares, pongamos sobre la mesa las dificultades del país, y así elaborar el diagnóstico correcto.

EXTRA: ¿Usted advierte en los mandos militares la misma necesidad expresada por los sectores civiles, de elaborar un programa para salir de esta emergencia?

Tróccoli: Necesito creer que sí. Pero si interpreto literalmente los mensajes de los altos mandos militares, la primera conclusión a la que arribamos es que no tienen conciencia de la verdadera dimensión de la crisis.

Además, en algunos de esos sectores se observan pretensiones continuistas que de aplicarse, conducirán al Gobierno hacia el aislamiento total.

EXTRA: Sin embargo, el Gobierno convocará al diálogo para el análisis del Estatuto de los Partidos Políticos.

Tróccoli: Si el diálogo es para analizar los temas de la República me parece perfecto. Pero temo que sea una actitud dilatoria para entorpecer el estudio de los grandes problemas nacionales.

Ancarola: Mi partido observa con creciente preocupación este acelerado desgaste. Hay un abanico de medidas a tomar, pero por lo pronto, creemos que debe restablecerse de inmediato la credibilidad en la palabra de los funcionarios —requisito indispensable en la acción administrativa— procediendo con hechos concretos a restaurar la confianza. En ese sentido, el gabinete debe acompañar al presidente Viola con actitudes coherentes y una labor constructiva. Quizá una remodelación ministerial, cambiaría la imagen y suscitaría un sentimiento de renovación que hasta se hace imprescindible para vigorizar el Gobierno.

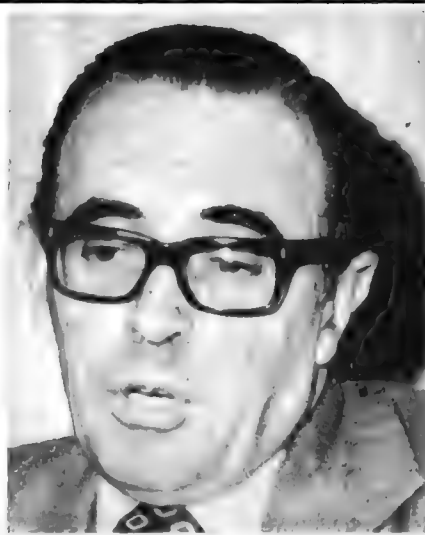
EXTRA: ¿Y en lo estrictamente político?

Ancarola: En ese aspecto, estamos aún más preocupados. Porque en el fondo de esta crisis está siempre presente la ausencia de un plan político conocido y viable que solucione el problema institucional. La economía es, al fin y al cabo, instrumental a la política. Y es precisamente en lo político donde el PRN ha mostrado en estos años un peligroso inmovilismo. No sólo se observa la ausencia de un plan concreto de acción —la política es siempre dinámica— sino que parecería existir falta de convicción para producir en este campo las profundas transformaciones que se necesitan. Porque de una cosa hay que estar seguro: si no se cambian los esquemas que nos llevaron al atolladero de 1973 y si no se produce un relevo de los protagonistas de aquel período, la recidiva es inevitable. Es sencillamente una ingenuidad, pensar que con un Estatuto de los Partidos Políticos y una nueva Ley Electoral la solución está al alcance de la mano. Lo que el Gobierno debe hacer es promover y alentar una

Gerardo Ancarola

(Unión Cristiana Democrática)

“Cada devaluación significó devaluación del Gobierno”



EXTRA: ¿Cómo visualiza la situación general del país?

Ancarola: En el conjunto de declaraciones formuladas por el presidente Viola, con motivo de la reunión de gobernadores, reconoció que estamos frente a una inocultable situación de crisis, que tiene manifestaciones en los distintos campos de la vida nacional y que se traduce, además, en un estado de desasosiego ciudadano desconocido en el anterior tramo del Proceso.

¿Cuáles son las causas de esta situación? A mi entender —y al respecto me permito recordar que ya en el número de marzo de EXTRA lo apuntábamos: estamos envueltos en una desconfianza generalizada que esteriliza la acción del Gobierno. Decíamos entonces, que a partir del reajuste cambiario de febrero, el PRN había entrado en una peligrosa crisis de confianza demostrativa de la rapidéz con que se

desgastan en los gobiernos de facto los sutiles mecanismos del consenso. Y le aconsejábamos al general Viola y a los hombres que lo acompañarían en su gestión, que de entrada nomás imprimieran confianza.

Pero esto, lamentablemente, no se hizo. Más aún, se estimuló un “climax” de peligrosos celos. Contribuyó a ello, actitudes innecesariamente traumáticas en el campo económico que provocaron tensiones y favorecieron la ola de rumores. A lo que debe sumarse las sucesivas devaluaciones —que afectan directamente a la clase asalariada, a los consumidores y a los ahorristas— en abierta contradicción con las manifestaciones del ministro de Economía. Por eso, cada devaluación del peso, significaba, en los hechos, una devaluación del Gobierno.

EXTRA: ¿Qué medidas propicia la UCD para superar la emergencia?



Crear y producir soutiens, nuestra arma para defender la soberanía nacional

Felinos

Felinos fundó una nueva planta en Rio Grande, Tierra del Fuego, para que la soberanía no se prodigue, ni se regale. Para que sus contornos tengan cabida en límites precisos. Para que su belleza no se desborde, ni se pierda. Para que los extranjeros la respeten y los argentinos sepan hacer uso de ella. Con libertad. Con entusiasmo. Con el deseo de mantenerla viva, encendida. Por siempre nuestra. Porque no estamos en la especulación, estamos en el trabajo, con fe, con optimismo, con la certeza de que no hay mal que dure 100 años, y así encaminarnos hacia nuestro destino de gran Nación.

FELINOS: UNA EMPRESA JOVEN, EMPENADA EN UNA GRAN EMPRESA.

Soutiens - Slips - Bikinis - Trusas - Conjuntos - Trajes de baño

DISEÑOS FUEGUINOS S.A.

Adm. y Ventas: A. R. Bufano 1021 - Tel. 59-1614 y 58-2778
(1406) Buenos Aires

Planta Fabril: Perito Moreno 6771 - Rio Grande,
TIERRA DEL FUEGO

Digitized by Google DISEÑOS ARGENTINOS S.A. Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

profunda renovación en los partidos existentes, o en las agrupaciones que pudieran formarse, para crear así una nueva legalidad. Porque en la Argentina no fracasó el sistema de partidos, lo que fracasaron fueron los partidos del sistema.

EXTRA: Su partido, ¿ha dado pasos concretos en este sentido?

Ancarola: Por supuesto. En primer término, en estos años se ha producido una profunda renovación de nuestros cuadros con la incorporación de jóve-

nes dirigentes y el acceso a los cargos de dirección de lo que podríamos denominar la "generación intermedia". Pero además, desde fines de 1979 estamos trabajando con partidos afines —el socialismo democrático y la democracia progresista— para la vertebración de una gran alianza civil— la política es quehacer de la civilidad— conjuntamente con otros partidos provinciales y sectores independientes interesados en la cosa pública, para constituir así una fuerza que, alejada de los extremis-

mos de derecha y de izquierda y vacuada del populismo demoledor, se constituya en la nueva alternativa popular y en el factor de estabilidad y renovación que se busca para reconstruir las instituciones republicanas.

EXTRA: ¿Y si eso no se logra?

Ancarola: Si entre todos no provocamos ese cambio profundo, este Proceso que hasta hoy es una esperanza demorada quedará, desgraciadamente, como otra esperanza frustrada.

EXTRA: Del diálogo político convocado por el Gobierno y que está próximo a materializarse, ¿pueden surgir las medidas que instrumenten la solución Nacional?

Pan: Nunca he sido optimista o entusiasta, en términos ideales, respecto del diálogo político, tal como se lo ha implementado hasta ahora. Tampoco lo desecho, claro está. En el caso de la "primera etapa" me permito decir que fue muy poco, fuera de lo que era valor entendido, lo que aportó. Sobran los dedos de una mano para contar las ideas verdaderamente nuevas que se expusieron. Creo también que en ese diálogo se exhibió claro el método de la "cronoterapia".

En cuanto al segundo, en trance de iniciarse, según reza la información oficial, no espero mucho más respecto del primero. Habrá repeticiones inevitables. Desde luego, todo dependerá de lo que el Gobierno espere de ese diálogo y de cómo lo instrumente, con quiénes dialogará y, a su vez, quiénes representarán al Gobierno en el diálogo. Me parecería un error que participen de él los asesores políticos del señor presidente de la Nación. Les comprenderían las generales de la ley.

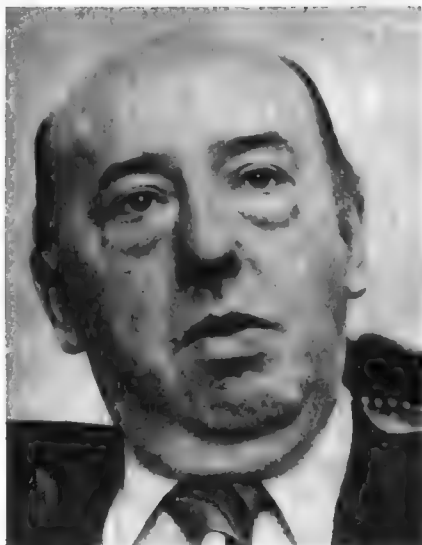
Más útil que el diálogo resultaría una encuesta relativa a la modernización y renovación de los partidos políticos, que debiera estar a cargo de ellos mismos —en diálogo con la ciudadanía— y sin intervención oficial alguna. El país necesita una nueva dimensión de la vida política. No estoy hablando, simplemente, de novedades, de hombres nuevos, sino de nuevas ideas. En materia de lenguaje, los dirigentes políticos, salvo excepciones, parecen haber llegado a una situación vecina del pensamiento inercial, reveladora, tal vez, de una suerte de estancamiento. No son pocos los que advierten, desde hace años, un grado peligroso de agotamiento en los partidos políticos. El punto es esencial, porque los partidos son indispensables, imprescindibles, insustituibles y afirmo que no habrá solución política al margen de ellos.

En suma, estoy persuadido de que al país le haría bien el surgimiento —no se producirá de un día para otro— de una nueva inteligencia política.

Luis Pan

(Socialista)

Un civil en 1984: ¿Cómo?



EXTRA: ¿Cuál es su visión de la situación política nacional después del discurso pronunciado por el presidente Viola?

Pan: Creo que el discurso del presidente Viola no ha satisfecho las expectativas que había creado —y que se mantienen todavía, tal vez acrecidas— las versiones acerca de la inestabilidad del Gobierno y la de la dramática acentuación de la crisis económico-financiera.

Pese a cuanto se ha dicho, todo allenta a creer que existe un profundo desacuerdo en el recinto donde se desplazan los rodajes del Poder. Quien sepa leer, entender e interpretar, no podría albergar dudas al respecto. Esto es otro de los nudos gordianos que deben ser cortados.

EXTRA: ¿Debe cambiarse la actual estructura de poder para superar la crisis?

Pan: En estas circunstancias me parece atendible toda iniciativa que tienda a eliminar los escollos resultantes de esa deficiente relación. La actual estructura de poder debe ser sometida a profundo y criterioso examen. Hoy no marcha en términos convenientes.

En otro orden de cosas, pero sin salirnos del ámbito de lo que podríamos denominar "la gran cuestión", junto a la

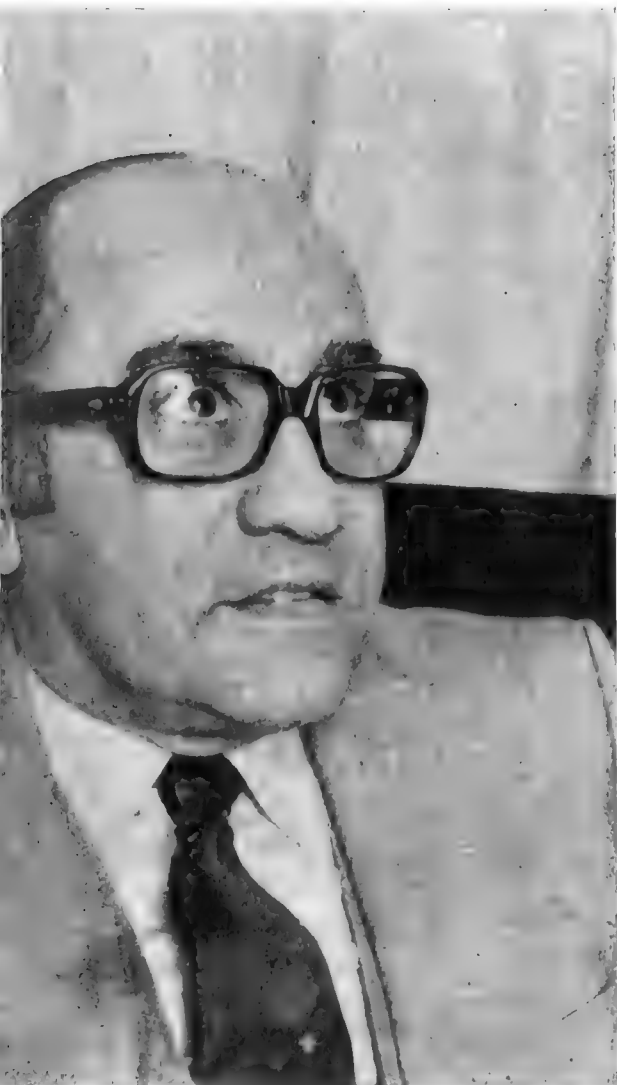
idea de concebir un nuevo mecanismo que remoce, agilice y procure mayor eficiencia a la estructura de poder debemos alinear otra no menos importante, cual es la de un presidente civil —por acuerdo entre la civilidad y las Fuerzas Armadas— para 1984. Esto le haría bien al país y su solo anuncio —no quisiera precisar por ahora con qué antelación— disiparía prevenciones dentro y fuera del país. Difícilmente haya soluciones ideales en este momento, pero vale la pena indagar la viabilidad de la que propongo como una alternativa cuyo único riesgo posible, como en toda elección, sería el mayor o menor acierto en dar con el candidato que las circunstancias exigen. No estoy pensando en nombre alguno, pero sí me permito decir que mis preferencias están dirigidas a la elección de una figura de clara visión histórica que sepa formular una imagen correcta del futuro argentino. Nuestro problema no es de índole jurídico-legal, sino histórico.

Las Fuerzas Armadas harían una buena contribución al Proceso —que circula hoy por tierras de bajo y cuya reválida se torna cada día más indispensable— si estimularan el emerger de la vida civil a la más alta instancia de la vida republicana en el ejercicio del poder.

25 AÑOS DE TRADICION FINANCIERA



ESMERALDA 83
30-1395/9318 / 33-2214 / 34-2983/3123/9201/9171



Romero Feris

- **"PARECIERA QUE CADA UNO CUIDA SU PROPIA CIRCUNSTANCIA"**
- **LOS "ESPEJISMOS" DE LA COYUNTURA**
- **"NO HAY TESTAMENTO CON HEREDEROS A DEDO"**
- **"EL PROCESO NO ESTA AGOTADO NI AISLADO"**

José Antonio Romero Feris, asesor presidencial, reflexiona con intensidad sobre el actual momento político. Para registrar línea a línea.

EXTRA: La realidad del país nos enfrenta con el decrecimiento; hay clara desilusión. ¿No cree usted que uno de las misiones imprescindibles del momento es recrear la fe, a través de hechos concretos?

ROMERO FERIS: Tener fe es una condición necesaria a todo empeño superior. Diría que es el requisito básico, la impronta espiritual que posibilita acciones y decisiones. La historia de nuestro país, desde sus días iniciales hasta la organización nacional, se ha hecho con hombres convencidos.

En los momentos actuales debemos reconocer esa crisis que no se manifiesta solamente en el sentido de creer o no en los hechos o actitudes de quienes nos gobiernan. Pareciera que el sentido individualista del hombre prevalece por so-

bre el interés general y cada uno cuida su propia circunstancia.

Sin embargo, el país espera ideas y esfuerzos que hagan posible ahora recorrer un camino de unidad. Unidad dentro del pluralismo y de la discrepancia, del diálogo y de la coincidencia, sobre bases en las cuales parecemos entendernos.

EXTRA: ¿Advierte diferencias entre Buenos Aires y el Interior?

ROMERO FERIS: Yo soy un hombre venido de una provincia, Corrientes, que en su larga y fecunda historia lo dio todo al servicio de la Nación: sus hombres, sus recursos y sus territorios. Nada pidió en cambio y aún persisten en su estructura social y económica tremendas carencias y agudas necesidades que todos su gobierno y los ciudadanos de una u otra manera, procuramos resolver.

Sin embargo y a pesar de sus eventuales infortunios el correntino cree que vendrán días mejores a partir del trabajo y de la oportunidad. Y esta misma actitud espiritual se nota en todas las regiones interiores.

Quizás ello ocurra porque los provincianos no son extraños entre sí. Nos damos más; ejercemos el sentido hospitalario, no somos extranjeros en tierra propia ni indiferentes al medio.

Los grandes centros urbanos, macrocefálicos, permiten la existencia de actitudes individualistas casi diría de soledad. Lo vemos en la posición crítica, quizás valedera, pero que no contribuye por sí a la búsqueda de soluciones comunes para problemas que también son comunes.

Por eso esta pregunta es importante.



Sólo se puede querer al país si queremos primero a nuestro vecino y hacemos algo por él o con él; si deslizamos optimismo ante la dificultad; si dejamos un poco el sentido crítico, el fatalismo, para creer que nuestro paso por el mundo de las responsabilidades debe ser hecho en función de los demás, de los que necesitan creer.

Está el ejemplo de una Argentina real, de los hombres cabales que perseveran ante el infortunio y todos los días pueden comenzar de nuevo. Que ante una mala cosecha vuelven a bendecir la tierra. El mundo comenzó con labradores antes que con caballeros y así seguirá.

EXTRA: ¿Por dónde pasa la fe?

ROMERO FERIS: La fe, por otra parte puede estar muy cerca de nuestros ojos. En el ejemplo del funcionario que cumple con su deber más allá de sus límites; de los maestros que enseñan en condiciones precarias; en los industriales que hacen de su comunidad laboral una amplia familia. En síntesis los que no vacilan en dar siempre, algo de sí.

Si esta solidaridad se practicara si todos y cada uno de nosotros aportáramos

día a día nuestra reflexión para preguntarnos qué hemos hecho por el país que queremos; qué hemos dado o qué hemos enseñado, entonces la visión de nuestros problemas sería acompañada por la voluntad de superarlos.

Yo siempre tengo presente el ejemplo de un hombre ya viejo que plantaba árboles que seguramente él no vería. Estaba sembrando el futuro de sus hijos o sus nietos seguro de que el mundo no terminaba en su propia vida. Tampoco el país concluye con nosotros. Otros vendrán para ocupar nuestro lugar. Tratemos de facilitarles el camino poniendo fe en las propias obras y en la de los demás.

EXTRA: La visión que tenemos del país se acerca a este perfil: la política subordinada a la economía. ¿Coincide usted en que habría que invertir los términos?

ROMERO FERIS: En un orden lógico siempre la economía se subordina a la política. Es esta quien determina los objetivos globales del país, dando respuestas a los requerimientos de sus recursos humanos. La economía es un medio que debe asegurarla más justa distribución de los ingresos a fin de que no haya latitudes cuyo desarrollo sea desigual.

Muchas veces la coyuntura forma estos espejismos de creer que sin economía no puede haber política cuando es al revés. La ciencia de la correcta distribución de los ingresos requiere decisiones en los hombres que, llamados a gobernar, pretendan hacerlo para todos y con todos, incluso con el indiferente o con el egoísta.

EXTRA: Un tema polémico: la "descendencia" del Proceso. En algunos medios políticos ha provocado notorios rechazos. Hubo experiencias anteriores y no concluyeron con éxito. ¿Existe la intención de tener descendencia?

ROMERO FERIS: Un Proceso que se ha fijado objetivos trabaja para cumplirlos y naturalmente deja una herencia de resultados.

La descendencia no debe entenderse como una parcialidad, una etiqueta, una facción o un partido. La descendencia está en manos de los que quieren un país ajeno a los yerros del pasado e incluso a los del presente. Está en manos de la juventud que espera opciones y a la que, antes que ideas o motivos, le estamos dando superficialidades. Los documentos de este Proceso Militar señalan que solamente serán excluidos los corruptos o los subversivos. Y si esta exclusión es aceptada, por legítima, todos debemos pedir nuestro lugar, el que sea, para llegar a la democracia.

Este es Proceso que nos pertenece a todos que, necesita protagonistas capaces de dar la cara y asumir los riesgos del cambio. Un proceso donde la paz interior alcanzada por la acción de las

Fuerzas Armadas se complementa hoy con el esfuerzo, con el trabajo. En la unidad y en la diversidad.

No hay testamento con herederos a dedo. Hay, sí, gente comprometida y de buena fe que anhela una democracia estable recibida en las mejores condiciones posibles. Y esto implica reconocer que un partido no se hace por decreto pero tampoco puede impedirse que se constituyan —si sus fines son nobles— como nuevas voces políticas en la escena nacional.

EXTRA: Estamos en una nueva etapa del diálogo. A su juicio: ¿Qué contenido y objetivos deben estar presentes en este tramo?

ROMERO FERIS: Creo, personalmente, que la nueva instancia del diálogo debe perfeccionar las formas institucionales sobre las que se basará la política y los partidos. Los objetivos deben ser cretos y prácticos. Reformula los sistemas para que la democracia sea una expresión genuina de la vida nacional a través de sus organizaciones intermedias.

EXTRA: ¿Cómo observa el comportamiento actual de los partidos frente al Proceso? ¿Ayudan las críticas? ¿Desestabilizan?

ROMERO FERIS: Los partidos políticos argentinos representan, también, la opinión del país. Sus críticas, aun las más superlativas, representan una actitud contribuyente al esclarecimiento de los problemas nacionales. De ellos depende que por ellas se llegue a desestabilizar al Gobierno.

EXTRA: Sobre este Proceso hay críticas. "Esta agotado" se escucha. También se comenta que se "ha desviado" de los documentos liminares. Hay quienes lo acusan de aislamiento. ¿Reconoce usted, en alguna medida o concepto, estos defectos?

ROMERO FERIS: Este Proceso ha tenido su primera etapa de tránsito en condiciones difíciles. Ha comenzado su segunda etapa con aperturas ciertas en favor de la civilidad que no desdén com-prometarse. En la medida en que se entienda posible alcanzar los objetivos propuestos por los documentos iniciales de las FF.AA. y haya una efectiva contribución nacional para cumplirlos, el ejercicio de la voluntad popular estará más cerca.

No creo entonces que este Proceso esté agotado y tampoco creo en su aislamiento. Hay demasiadas evidencias públicas de su propensión al diálogo en la búsqueda de soluciones definitivas y estables para un país no nuevo sino distinto. Distinto de los errores, de la vuelta a las salidas fáciles que actúan por reacción antes que por acción. Debemos lograr una democracia donde se vote a favor de alguien y no en contra de alguien. Reconociendo además que todos somos culpables del ayer como lo seremos de ahora si nos quedamos esperando que otros hagan, que otros piensen y que otros decidan.



Juan Alemann

ESAS CULPAS TAN BIEN REPARTIDAS

La crisis económica actual se suele plantear en términos de culpables. A veces se cree que con eso se resuelve el problema, lo que ciertamente no es así, ya que para superar la crisis habría que pensar en primer término en sus causas objetivas, siendo las personas que intervinieron en la cuestión el aspecto anecdótico de la misma. El tema de las culpas tiene, en cambio, importancia como factor político, ya que la culpa real o presunta por una crisis deteriora la imagen pública de un gobierno o una persona. Como la política termina siendo una dura competencia entre aspirantes a asumir el gobierno, tanto vale mejorar la imagen propia como manchar la de los otros y, en especial, la del más importante de los otros. En este sentido, para todos los que están abanderados en ideologías populistas y estatistas, es decir, en el fondo, totalitarias, es importante atribuir la culpa de la crisis a la idea liberal y a sus más conspicuos ejecutores. Dejando de lado el aspecto político de la cuestión, el análisis de las culpas por la crisis es un tema sociológico; ése es el enfoque que quiero darle a continuación.

Un primer componente de la crisis actual es el alto endeudamiento empresarial. Todos esos industriales, comerciantes y productores agropecuarios que se quejan ahora por su insoportable deuda nunca fueron obligados a contraerla. Lo hicieron con plena libertad y, por supuesto, también con plena responsabilidad. Es decir, que ellos son los primeros culpables de su situación. Y si realmente no sabían lo que hacían, no deben ser empresarios; entonces está bien que desaparezcan como tales. Martínez de Hoz dijo una y otra vez que los intereses serían los que surgieran del libre juego de oferta y demanda, y que tenderían a ser positivos en términos reales. Si alguien no le creyó, es su culpa, no la del Gobierno.

La contrapartida de este factor de crisis es que las entidades financieras tienen dificultades crecientes para cobrar sus créditos, y en consecuencia corren peligro de entrar en falencia ellas mismas. Otorgar un crédito siempre supone un cierto riesgo; pero en muchísimos casos ningún banquero que se precie de tal hubiera acordado el préstamo. Es más: los banqueros tienen en su sistema económico libre la función de entregar fondos a empresarios solventes, que los

utilicen para negocios rentables. Frecuentemente exigen al empresario que acompañe al banco, aportando más fondos propios a la empresa, es decir, actúan en favor de una mayor capitalización de la economía. Indudablemente hubo, pues, una grave culpa de muchos que pretendieron ser banqueros, pero que forzaron las cosas tomando dinero caro y prestando igualmente caro, sin reparar demasiado que si alguien toma ese crédito caro es porque otros no le prestan dinero barato, lo cual seguramente tiene sus motivos.

Se señala también como factor de crisis el famoso desfasaje cambiario, del cual sería responsable el gobierno anterior. Sin embargo, la cuestión no es tan simple: el 20 de diciembre de 1978 el ministro de Economía anunció el ritmo de devaluación para los próximos meses, y lo cumplió rigurosamente. El mensaje que esto implicaba era clarísimo: de ahí en adelante los empresarios deberían cuidar sus costos, evitando pagar por sus insumos aumentos superiores a los del tipo de cambio más la inflación externa, más lo que pudiesen ahorrar por racionalización, compresión de ganancias u otros factores. En especial debían tener cuidado en no aumentar los salarios en una medida que en esas condiciones no pudiesen absorber ni trasladar. A pesar de que esto fue explicado con todas las letras, muchos empresarios aumentaron alegremente salarios y fueron permisivos con sus proveedores. Argumentaban que si no se comportaban así no obtenían personal, ni los proveedores estaban dispuestos a venderles. Lo lógico hubiera sido que, en esas condiciones, disminuyesen su producción, lo que se produciría naturalmente, sin conflictos. Nadie está obligado a producir algo; un empresario sólo debe hacerlo si de ello obtiene ganancias, pero no especulando con que el ministro de Economía quiebre su palabra. En el desfasaje hay mucha responsabilidad y culpa empresarial.

El doctor Martínez de Hoz apeló una y otra vez a la población, para que los consumidores no paguen cualquier precio. Lo que sucede en la Argentina, de que un mismo producto se vende a precios totalmente distintos, con más del 50% de diferencia entre los precios de distintos comercios, no sucede ni en Europa, ni en los E. U. Es indudable que el Gobierno

no puede suplir a cada consumidor en la permanente tarea de cuidar el valor de su dinero, comparando precios y comprando donde se vende más barato. Esa actitud totalmente permisiva de la gran masa de consumidores, a pesar de una intensa propaganda oficial sobre el tema, ha dificultado mucho la marcha de la estabilización, permitiendo un desfasaje notorio entre la evolución de precios al consumidor y precios mayoristas, lo cual refleja un aumento de márgenes minoristas a lo largo de 1979 y 1980, que sólo es posible si el consumidor lo acepta.

No es que no haya suficiente competencia en el comercio minorista, sino que el consumidor tipo actúa como si no hubiera competencia. Esto es no sólo perjudicial para el consumidor mismo, sino para la economía en su conjunto, ya que el comprador no actúa entonces como freno natural de la inflación, como sucede en otros países.

Entonces, también el comprador cómodo, el ama de casa que por no caminar compra en el primer negocio que encuentra, el que paga sin chistar el precio que le piden (por pereza, o porque quiere aparentar un nivel económico que no tiene, o por simple estupidez), ése también tiene culpa en la crisis.

Si el fisco recaudara más, cobrándole impuestos a quienes los evaden, sin duda la emisión monetaria hubiera sido menor, y también la inflación y los problemas que de ella se derivan —en última instancia también la presente crisis es una secuela de la inflación— hubieran sido menores. Evadir impuestos es robar, no a una persona en particular, sino a todos en general. Sin embargo, a un ladrón simple se lo denuncia; al evasor, raras veces. Hasta se lo ayuda a evadir. Entonces también aquí hay culpa, no sólo del que evade impuestos, sino del que, sabiendo que otro evade y cómo lo hace, no lo denuncia.

Por supuesto que además hay culpas del Gobierno, tanto del anterior como de éste. Para los políticos es evidentemente cómodo echarle todas las culpas al Gobierno, con lo cual cada uno se siente liberado del peso de las suyas. Esto se llama demagogia, porque lo que corresponde es que la sociedad entera asuma la crisis y que cada uno cargue con su parte de culpa.

Trabajando juntos por una ciudad más limpia.



AREA DE SERVICIOS

Es el área delimitada por el Río de la Plata, Riachuelo, Centenera, Av. Honorio Pueyrredón, Av. Warnes, Av. de los Constituyentes, y Av. General Paz hasta el Río de la Plata, se efectúa



la recolección de residuos domiciliarios, todas las noches de 21 a 6.30 horas, (excepto los sábados). Colabore colocando los residuos en bolsas plásticas, cerca del cordón de la vereda antes de las 21.00 horas.



RECOLECCION DE OBJETOS VOLUMINOSOS

Si usted vive dentro del Area de Servicios, puede solicitar el retiro de objetos voluminosos llamando al Centro de Pedido de Servicios.
T.E. 31-7828/7889/7853.



Mantenga limpia a Buenos Aires



La seducción. La solidez.

Toda la seducción del moderno diseño europeo.
Toda la solidez característica de los Ford.
Esa exacta combinación de virtudes establece
la personalidad de la nueva línea Taunus.

Taunus L y Ghía, los dos sedanes.

Taunus GT y SP, las dos coupés.

Creados para ofrecer la máxima expresión automotriz del país.

Para que usted descubra una nueva seducción en la
sólidez de siempre.

FORD TAUNUS



ECOS



Manuel Benítez de Castro

Con su voz cálida, de tono familiar, volviendo sobre sus errores de dicción, el presidente nos ha expuesto llanamente su diagnóstico de la situación política de una forma que ciertamente invitaba a creerle, yo diría, hasta en sus mismas inflexiones y acentos... Más relevante que lo expuesto sobre el estado de la Nación —al cabo, no es preciso ser Gobierno para intuir la realidad, ni basta ser Gobierno para contradecirla—, me ha parecido esta manifiesta intención presidencial de expresarla sin dobleces ni recursos dialécticos.

“La realidad es compleja”, ha dicho; ciertamente que lo es, como difícilmente hubiéramos acertado a imaginaria poco tiempo atrás. Yo no voy a reiterar ese inventario que nos tiene saturados. Pero me interesa mostrar, siquiera sea sumariamente, el punto de su complejidad, “desde” la perspectiva del Poder. Esto es, desde la perspectiva estratégica del Poder...

Y puesto que tanto y tan fuertemente nos convoca, comencemos por el frente económico. Desde el vamos, los objetivos estratégicos del Proceso en este frente podrían haberse resumido más o menos así: reducir el déficit público, redimensionar el aparato industrial a la medida del mercado interno y las posibilidades reales del sector externo —en suma, restaurar la eficiencia global del aparato productivo—, conciliando una dinámica de desarrollo con un grado aceptable de eficiencia en términos internacionales, sin perjudicar los requerimientos de la seguridad nacional. Lejos de obtener esos objetivos, a cinco años del Proceso nos vemos embretados en una economía altamente especulativa, hacia la cual ha derivado sus beneficios el proceso de monetización de la economía, en detrimento de la inversión productiva, con la sempiterna amenaza del sector externo, la inflación viva, la instancia revesiva y el problema de la desocupación en pleno desarrollo. Lo menos que se puede decir de este frente, es que la acción en él se ha “empantanado”.

Pero no es esto lo más grave, haciendo a un lado todo prurito economicista. Lo ciertamente grave es que a todas luces éste ha sido el frente privilegiado de acción del Proceso, su teatro principal de operaciones —siempre después de la guerra antisubversiva—, al cual una evidente opción estratégica ha venido supe-

consideración condicionada, sea por la situación económica y la lucha antinflacionaria, sea por la alta consideración de estado de eliminar todo vestigio a punto de apoyo subversivo. El resultado es que, haciendo a un lado la cuestión de vida o muerte que implica la guerra antisubversiva, la estrategia económica de cinco años del Proceso ha venido proyectando su fracaso sobre los demás frentes, en parte por razones valederas, pero también por una innegable opción estratégica de la conducción política del Poder.

Y he aquí la “complejidad” del asunto, desde la perspectiva estratégica del Poder. Porque como es de suyo, y casi “por definición”, toda estrategia, global u operativa, todo curso de acción inexorablemente tiene “su” tiempo. Si ese “tiempo” no es servido, la estrategia fracasa, la convergencia de los esfuerzos no se produce, el curso de los acontecimientos salta los cauces previstos aun cuando el adversario no reúna los méritos de tal resultado. En nuestro caso podríamos decir que el frente económico no ha tenido “solución” en su tiempo debido. Sus tardías evoluciones complican la acción en los demás frentes, cuya calma ya es impensable.

Lo que hoy sobresaesale es el hecho político del “desconcierto”, y su consecuencia inmediata, la “perentoriedad” de todo reclamo, de toda falencia. Atravesamos una hora que exige conducción, bien que la palabra no integre los planteos habituales, incluso si éstos piden participación, o si el Gobierno marcha hacia el consenso. Inocuitablemente, Argentina requiere liderazgo.

Ese liderazgo debe, además, contener un rumbo cierto. Se dirá que el rumbo es la democracia, con los adjetivos de modernidad, estabilidad y seguridad que marcan las bases del Proceso... Ocurre en cambio que estos adjetivos no siempre definen rumbos, ni siempre determinan contenidos. Mucho menos si insistimos en llegar a ellos mediante una muy amplia convergencia nacional, ya que si hay algo evidente en nuestra sociedad, como en toda sociedad conocida en un mundo de libertad, eso es la persistente presencia de los conflictos con cuya dialéctica tejemos nuestra historia. Convergemos a la libertad, como convergemos a la guerra; pero al resto de nuestros hechos políticos sólo convergemos en parcialidades, y ello a costa de sufridos compromisos...

Nuestro presidente califica la situación nacional como una “crisis de cambio” dentro del Proceso, cuya manifestación primera —acaso central, por lo arriba dicho— se da en el campo económico. Ya se nos había lanzado por allí la palabra “colapso”, y creo bien que aún no nos la hemos sacudido en debida forma. Pues bien, si lo que el Proceso pretendía era un cambio de estructuras, como se dijo también, bueno será recordar que no hay cambio estructural sin “crisis”. Aunque bien puede haber crisis sin cambio alguno. La diferencia estriba, a mi ver, en la voluntad de asumirlo, y en la capacidad para conducirlo.

Si alguna virtud tuvo el período Martínez de Hoz pudiera ser ésta de ponernos frente a la instancia límite, en una situación de difícil repetición, que será valiosa o inútil según nuestra capacidad —muy primordialmente, según la capacidad de la conducción política del Proceso— para encararla y sacar buen provecho de ella. Porque lo bueno de esta situación es que sea lo suficientemente grave y decisiva como para que una parte del país (del país productivo, pero también del país político y social, de la dirigencia nacional en cualesquiera de sus manifestaciones) cambie de rumbo, pierda roles o quede en el camino. Para esto, lo decisivo está en la capacidad del Poder para discernir las estrategias que permitan un auténtico proceso selectivo. Con toda su gravedad, esta instancia límite también puede soslayarse (muy para mal de la Argentina), y en ese caso el dudoso mérito deberá adjudicársele a la conducción política. En su opción final, ella misma se habrá enrolado en la vieja Argentina, la cual, como decía Machado de su vieja España, “no acierta la mano con la herida.”

Una cosa me parece cierta: Argentina, en su frustración y anonadamiento, está presta para su tercer intento en este siglo. Yo no veo en derredor las estructuras políticas e institucionales que lo impulsen, y eso me lleva a pensar que, una vez más, en el inicio será el hombre en procura del Poder. Civil o militar, una cosa tengo clara: Argentina le exige veraz, pero riguroso y profundamente político, un hombre con “su” teoría de Argentina. Sólo espero que este hombre, como De Gaulle, en su grandeza, tenga espacio para un sistema. ■



LOS SERVICIOS
SON TAN IMPORTANTES
COMO EL DINERO.

Banco del Buen Ayre

Digitized by Google

Barcelonnette 899 - Tel.: 45-3447/49 - 45-5821/27

Original from
MAY 15 1992
TEXAS

DOCTOR ALFONSIN, ¿CUAL FUE EL ERROR DE LOS GRANDES PARTIDOS MAYORITARIOS?

Raúl Alfonsín, líder del movimiento Renovación y Cambio de la Unión Cívica Radical, analiza los problemas de la democracia latinoamericana. La Argentina y su larga lucha por la estabilidad centra sus juicios más apasionados y polémicos. Aquí su pensamiento.

EXTRA: Doctor, ¿su libro ("La cuestión argentina") puede encuadrarse dentro de lo que podríamos llamar teoría política?

Alfonsín: "La cuestión argentina" no es un libro de teoría política. En consecuencia, no me detengo demasiado en algunos fenómenos que son propios de la democracia del mundo, aunque, por supuesto, son el trasfondo de todos los problemas argentinos.

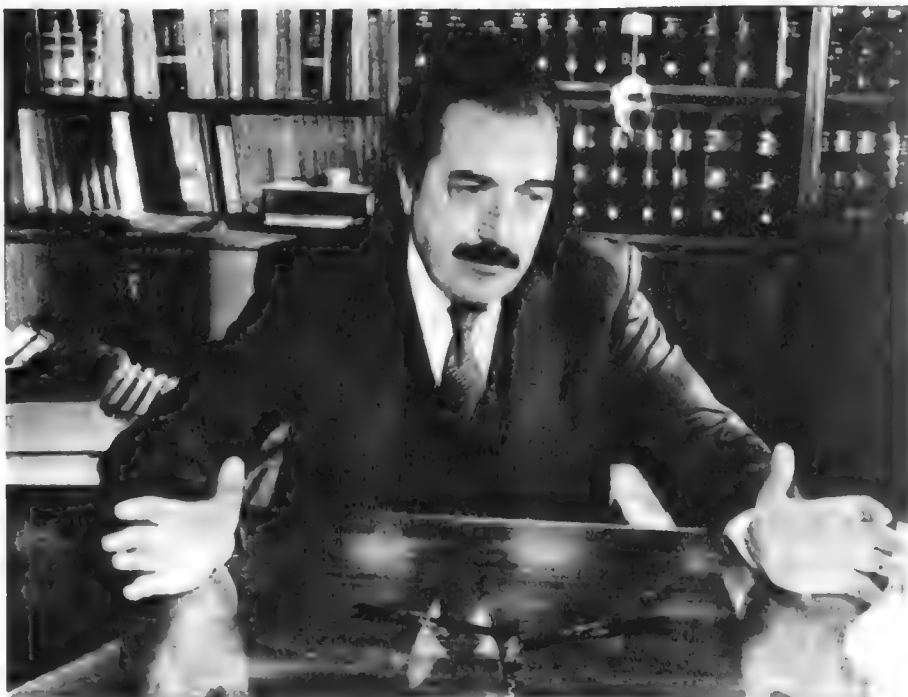
EXTRA: Tampoco se analiza el élitismo en la democracia argentina.

Alfonsín: No lo hice porque está suficientemente estudiado en la teoría política. Desde los griegos con Platón y su oposición a la democracia ateniense. Más tarde Nietzsche, con su superhombre y su pensamiento de que son los héroes y no los hombres los impulsores de la historia. Luego Pareta y Mosca sirvieron de antecedentes a los nacionalistas criollos con la teoría de la circulación de las élites. Trabajar sobre todos estos temas hubiese llevado medio libro, pero los omití para que el discurso sea más directo.

EXTRA: Su opinión sobre los embates contra las normas democráticas, que es uno de los problemas actuales.

Alfonsín: Este es un gran problema de la democracia. Durkheim lo denominó anomía.

Los hombres actúan de dos maneras. Una prescriptiva y otra electiva. En esta última se pone en juego la libertad misma. Pero el hombre moderno quiere vivir



en libertad; cuando quiere elegir todo y desacraliza todos los valores, e incluso discute el marco normativo, su comportamiento se transforma en anómico. Esta personalidad conspira contra la libertad, la democracia y contra sí mismo.

EXTRA: ¿De qué forma conspira contra la democracia?

Alfonsín: En la Argentina conocemos dos formas posibles de conspirar contra la democracia mediante la anomía. Una es la apatía, el no te metás, y la otra es la violencia.

EXTRA: ¿Cómo interpreta usted la inestabilidad democrática latinoamericana?

Alfonsín: El problema de las democracias latinoamericanas es que no tienen respuestas a problemas básicos de orden económico-social. No satisfacen las expectativas de los pueblos.

EXTRA: ¿Por qué carecen de respuestas a estos problemas que son, sin duda, esenciales para la estabilidad de un sistema?

Alfonsín: Los motivos son varios; uno de ellos es la discriminación que, sobre nuestros países, hacen las naciones de

economías centrales en materia de comercio exterior.

Personalmente, manifesté a muchos políticos europeos que la elevación del nivel de vida de sus pueblos no debe hacerse a costas del deterioro de los nuestros.

EXTRA: ¿Cuáles son, a su juicio, los otros motivos que pueden explicar la falta de estabilidad?

Alfonsín: Muchos estudiosos dieron respuesta a la inestabilidad política latinoamericana. Afirman que es causa de la miseria, y es razonable, porque ésta constituye un elemento que impide la participación racional del pueblo provocando la ausencia del instrumento fundamental de la democracia. También lo atribuyen a la dependencia y al militarismo. Johnson, sociólogo norteamericano, dice que los latinoamericanos, después de la guerra por la independencia, cambiaron las banderas de igualdad, libertad y fraternidad por la artillería, caballería e infantería.

EXTRA: Pero su tesis, ¿no es esa?

Alfonsín: No descarto ninguno de los factores que antes mencioné. Todos in-

tiuyen. Pero a mi criterio, la inestabilidad política latinoamericana, y más aún la argentina, se debe a que siempre existió una minoría que impidió la realización de los pueblos.

EXTRA: ¿Cuáles son las características de esa minoría?

Alfonsín: Ya no es la vieja oligarquía de base terrateniente. La oligarquía actual es moderna, inescrupulosa, totalitaria, de base financiera.

Se caracteriza por ser un comportamiento más que una clase social; se refugia en la especulación.

EXTRA: La minoría a la que usted se refiere, ¿es similar a las que sustentan

lismo, cuando fue desalojado del poder en 1930, se quedó en el reclamo electoral sin comprender los nuevos acontecimientos de la sociedad argentina. No interpretamos el nacimiento de la sociedad industrial con sus angustias y sus anhelos. Quien logra hacerlo es, por entonces, el coronel Perón. Otra hubiera sido la historia del país si no hubiera incorporado a su praxis política algunos ingredientes refidos con la democracia.

EXTRA: ¿Ese fue el único motivo por el cual lo combatió el radicalismo?

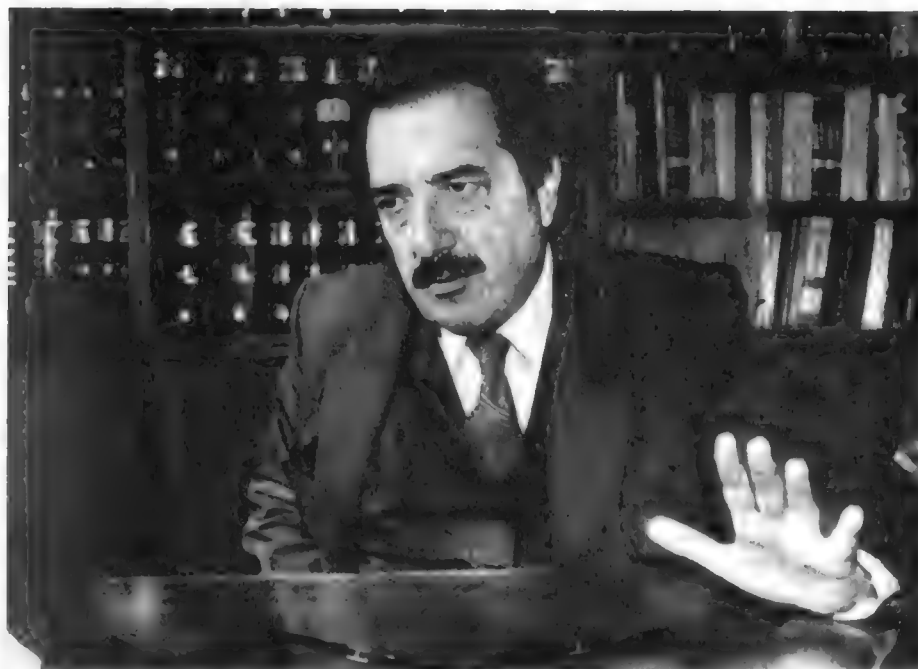
Alfonsín: No se puede hacer un análisis unilateral del peronismo sin dejar de

que el país reclama no es un cuerpo de doctrina ni un programa de gobierno. Es, sí, ponemos de acuerdo sobre las ideas básicas, comunes que son las que pueden impulsar a todo el pueblo a recuperar la democracia.

EXTRA: ¿Cuáles son esas ideas básicas?

Alfonsín: Las ideas consisten en definir y ubicar, primero, a quienes están por la democracia, contra la autocracia. Segundo, quiénes están con la autonomía del país frente a la dependencia. Tercero, quiénes están con la participación del pueblo frente a su marginación.

Después de este compromiso en el



tan el poder económico europeo?

Alfonsín: No. Tienen diferencias extraordinarias. En Europa presentaron y concretaron importantes proyectos económicos que permitieron elevar el nivel de vida de todos sus habitantes. En cambio, en nuestro país fracasaron permanentemente.

EXTRA: Limitándonos a las causas que impidieron la estabilidad en la Argentina, ¿cuál es su opinión al respecto?

Alfonsín: Todas las que antes mencioné tienen cabida como causales de la inestabilidad democrática. Pero resta analizar otra, y muy importante: los errores de las mayorías.

Los sectores políticos nacionales no marginaron nada de la competencia política. No existieron los comunes denominadores, esos que son los que definen a un pueblo como nación, que hayan sido apoyados o sostenido por el conjunto nacional.

Los principales responsables son los partidos políticos mayoritarios que produjeron grandes enfrentamientos, con enormes errores. Por ejemplo, el radicalismo

reconocer su labor en materia de avance social. El radicalismo lo combatió por las cosas malas que practicaba y no como muchos antiperonistas, por las muchas buenas que hizo.

EXTRA: ¿Y cuál fue el error de los grandes partidos mayoritarios?

Alfonsín: Peleamos permanentemente. Poníamos por testigo a Dios, a la historia, a los pueblos, y nos rasgábamos las vestiduras en el altar de la libertad; otros, en el de la justicia social.

Nos peleábamos, y cuando estábamos por matarnos dábamos vuelta la cabeza sin darnos cuenta de que éramos gladiadores del circo romano. Que en la tribuna estaba la oligarquía bajando los dedos, señalando que quienes morían no eran partidos políticos sino la posibilidad de la verdadera democracia.

EXTRA: Reconocidas esas faltas, ¿cuál es la solución?

Alfonsín: Estas falencias históricas se pueden superar a través de un compromiso democrático.

EXTRA: ¿Qué significa compromiso democrático?

Alfonsín: El compromiso democrático

que pueden estar todas las fuerzas políticas, llegarán las mediaciones, que es la característica de la actividad política. Fundamentalmente, entre los sectores del trabajo organizado y el empresariado nacional, para evitar que la pugna distributiva tumbe al sistema.

EXTRA: ¿Están dadas las condiciones para realizar el compromiso que usted menciona?

Alfonsín: Sí. Estamos triplemente desafiados. Debemos recuperar la democracia, reconstruir la economía y operar una mejor distribución de las riquezas. Estos no pueden ser objetivos de cumplimiento sucesivos. Deben realizarse en forma simultánea. Es imprescindible trabajar con inteligencia y urgencia.

Están dadas todas las condiciones para que esto suceda. Por primera vez aparecen solicitudes firmadas por obreros, reclamando la permanencia de las fuentes de trabajo, es decir, defendiendo a la industria.

Y también, por primera vez, las cámaras empresarias reclaman aumento del poder de compra del obrero, que implica un aumento del salario real.

Esto es en la Argentina La Tarjeta American Express:



BANCO DE GALICIA



BANCO de BOSTON



BANCO DE

CREDITO ARGENTINO

Q Banco de Quilmes

224 oficinas para obtenerla y efectuar sus pagos.

La Tarjeta American Express sigue sumando beneficios.

Y oficinas.

Para que usted tramite en ellas la solicitud o, simplemente, efectúe sus pagos.

Ahora, usted cuenta con 224 puntos American Express: las 94 sucursales del Banco de Galicia, las 21 sucursales del Banco de Boston, las 60 sucursales del Banco de Crédito Argentino, las 47 sucursales del Banco de Quilmes y nuestras oficinas de Av. L. N. Alem 1110, 3er. piso. 224 oficinas, un gran beneficio que se suma a los que usted ya está disfrutando:

- Sistema único de facturación, que le permite llevar un perfecto control de todos sus gastos (realizados aquí y en el exterior), con detalle de los mismos en pesos y en dólares y sus



comprobantes adjuntos.

- Reposición rápida en caso de pérdida o robo, en todo el mundo.
- Pasajes de avión con pago diferido y seguro de viajes incluido.
- Más de 1.000 oficinas en el mundo entero.

Y muchos beneficios más.

Si usted ya cuenta con La Tarjeta American Express, nunca salga sin ella.

Si no, solicítela hoy mismo en Av. L. N. Alem 1110, 3er. piso, Capital Federal, en City Service Travel Agency.

O, si lo prefiere, solicítela en cualquiera de las sucursales del Banco de Galicia y Buenos Aires, Banco de Boston, Banco de Crédito Argentino y Banco de Quilmes.



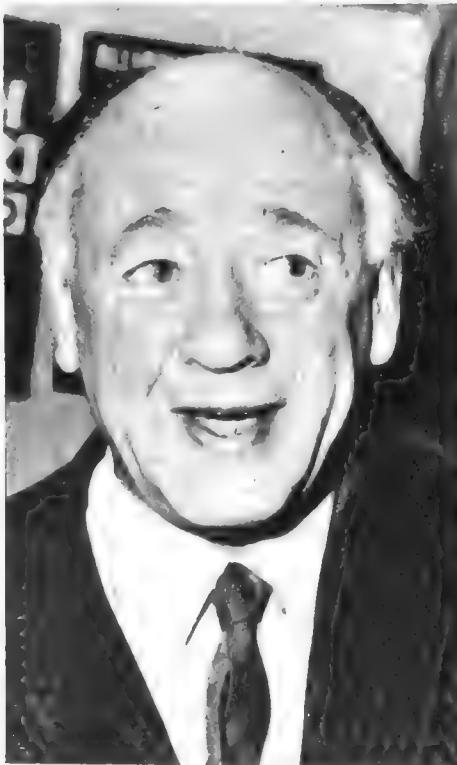
LA "REACCION" DE IONESCO

Tal vez, esa vertiente intelectual que se sacudió cuando Eugène Ionesco irrumpió en el mundo teatral de París —ya tenía cuarenta años cumplidos— y lo encaramó, casi sin preguntarle hasta dónde creía, en el podio ornado con banderas libertarias, ni se soñó que veinte años después ese pensador rumano, que escribe en francés, iba a apretar los goznes ideológicos de sí mismo y expresar, por ejemplo: "Comprendieron mal mis primeras piezas, y cuando he querido explicarme en otras piezas, me han dicho: 'Pues bien, no, usted ha hecho bien lo que ha hecho en sus primeras piezas; las segundas implican una ruptura con su primera manera. Usted era revolucionario; ahora es reaccionario'. Por que en mis otras piezas, como en *El asesino sin gafas*, he querido explicarme. Me pedían que me comprometiera y 'comprometerse' quiere decir: '¡Inscríbase en el Partido Comunista y hágase un militante!'".

Este párrafo, corresponde a la primera parte de un trabajo que lleva el mismo título —*El hombre cuestionado*— y que reúne los últimos textos de Ionesco, publicados recientemente por Emecé, en su colección *Grandes Ensayistas*. Cayó en nuestras manos y nos propusimos comentario; sin embargo, la fuerza, la agudeza, la inteligencia, la autenticidad, el dolor (agotaríamos los adjetivos) de su mensaje —compacto en artículos, crónicas y reportajes—, nos obligan, mucho más que a realizar una crítica, quizás presuntuosa, a glosar algunas de sus definiciones para exigirle elípticamente a la inquietud del lector la necesidad de asumirlo completo.

Al escuchar aquellas palabras, Pierre-André Boutang y Philippe Sollers —responsables de la entrevista que se difundió parcialmente por FR3 y que publicó "In extenso" la revista "Tel Quel" en el invierno de 1978—, le preguntan: ¿Por qué querían que usted se comprometiera? Ionesco les responde: "Porque era la gran época del compromiso, de la propaganda marxista. Entonces yo quería por supuesto comprometerme, pero no tal como ellos sostenían. Mis primeras piezas —continúa— fueron objeto, por parte de mis críticos favorables, de una mala lectura, como se dice ahora. Consideraron que mis primeras piezas eran la expresión de una rebelión contra el teatro burgués, y no contra todo teatro, contra el lenguaje 'pequeño burgués', en fin, que eran piezas... (¿Sociales?, lo punzan) de crítica negativa... sociales y de crítica negativa respecto de la burguesía. Y han dicho después: 'Está bien lo que usted

ha hecho'... personas como Tynan... y otras me han dicho: '¡Pero ahora se acabó! Usted ha hecho una crítica negativa de la sociedad burguesa. Ahora haga una crítica positiva'. Yo digo: 'Pero no se trata de eso'. 'Entonces, ¿de qué se trataba en sus primeras piezas?'. En mis primeras piezas, en *La cantante calva*, por ejemplo, se trataba sencillamente del asombro que sentía frente a ese mundo y esas gentes que hablan para no decir nada, o cuyas palabras me son incomprensibles. El lenguaje es incomprensible porque la gente no habla de la cosa más importante. Entonces están allí, se



Eugène Ionesco: El absurdo de la izquierda

reúnen, hablan, de una cosa y de otra, se mueven en un espacio sin espacio, en un tiempo sin tiempo; y yo, verdaderamente distanciada, no a la manera de Brecht, pero —si la palabra no es demasiado fuerte— metafísicamente distanciada, miraba a esa gente y me asombraba de lo que hacía o de lo que parecía hacer. Entonces escribí otras piezas para explicarme".

Pero el creador del absurdo teatral avanza todavía más y prosigue: "Me pregunto si hice bien en explicarme. Habría debido continuar en lo inextricable, y lo incomprensible; porque pienso que en la

medida en que la gente se encuentra frente a lo incomprensible está más cerca de una posible comprensión". Y remata, como si se deslizara: "Es decir que mi teatro se ha vuelto políticamente antipolítico, y eso ya es política, eso ya es moral".

Es cierto que la compilación no se circunscribe a su pensamiento político (utilizamos la palabra "malgré lui"); podemos solazarnos también con sus reflexiones sobre el arte, sobre la censura, sobre acontecimientos comunes de la vida común. Así, su *Discurso de apertura del festival de Salzburgo de 1972, Contra los directores de teatro censores, Myriam y otros* y, fundamentalmente, la sublime originalidad de su *Miró, el único pintor que se atreve a demostrar a Dios que se ha equivocado*, constituyen trascendentes poemas de auto-definición. Pero la ubicación de estas páginas en la sección política de nuestra edición, nos impulsa a recargar las tintas en sus juicios sobre la materia.

De tal manera, leemos en *Cultura y política*: "Insisto en el hecho de que la política, tal como se hace, no es sino un pasatiempo dramático o trágico, un pasatiempo cruel al que nos entregamos sin creer verdaderamente en él. Las personas imaginan que es la única diversión que, a pesar de todo, nos permite vivir. En realidad, morimos a causa de la política. En realidad, la política ha muerto puesto que han muerto, como lo hemos dicho, las ideologías y la filosofía de las que pretenden provenir. Para resumir lo que acabo de decir hasta ahora, vivimos en un caos, del que no todos están contentos, y en el que actúan y hacen estragos las potencias subracionales más bajas, más materialistas, más nefastas en su ceguera".

Medita, obviamente, sobre temas internacionales —*Stalin: el arquetipo del tirano, Esos norteamericanos antinorteamericanos*— y, al discurrir sobre la supervivencia, tomamos como colofón, por su actualidad patética, un párrafo de *El mundo es insostenible*: "Vendrá el tiempo de los asesinos", profetizaba Rimbaud. El asesino —dice Ionesco en "Le Soir", Bruselas, febrero de 1979— es el ideal confeso o inconfeso de muchos de nosotros. Tanto se ha hablado y tanto se ha justificado la violencia que he aquí todo poderosa, invencible. Mucho se ha criticado la violencia represiva, la del poder. Nos parece hoy que la violencia del poder, a pesar de ser odiosa, es la más suave de las violencias".

Hemos intentado, auténticamente, sacarlo de contexto. ■

EL SIMBOLO DE LA CALIDAD

Una calidad que es todo un proceso. Desde la selección de la semilla, el cuidadoso trabajo de siembra y cultivo por parte del productor bajo el asesoramiento de la empresa, hasta la elección de las



NOBLEZA-PICCARDO

variedades para elaborar las mezclas de las distintas marcas producidas. Cada paso para crear una calidad única. La que Ud. exige. La que Ud. elige. Nobleza-Piccardo. Calidad bien lograda.



FABRICANTES DE: JOCKEY CLUB - JOCKEY CLUB SUAVES - JOCKEY CLUB BOX - PALL MALL - LUCKY STRIKE - PARISIENNES - JOHN PLAYER
GOLD DEAF VANGUARD - BELMONT EXTRA SUAVES - COLT - 48/70 - EMBAJADORES - FONTANARES

Digitized by

GOOGLE

THE UNIVERSITY OF TEXAS

Nuestra propia garantía. Desde 1887, el máximo interés del Banco Popular Argentino.

Banco Popular Argentino.
Desde hace casi 100 años,
brindando el máximo
porcentaje de garantía y
solidez.
En Argentina y en el mundo
entero. El respaldo de un
banco de amplia trayectoria.
Porque,
el Banco Popular Argentino
está asociado al Banco
Central S.A., Madrid, que
cuenta con 1722 sucursales
en España. Además de su



gran red de corresponsales
en el resto del mundo.
Por eso,
deposite su confianza en
el Banco Popular Argentino.
Y sus 27 sucursales en
el país. Con las tres nuevas
inauguradas en Lanús,
Lomas de Zamora y Rosario.
Para préstamos personales,
prendarios o hipotecarios.
Y cualquier otra operación.
Banco Popular Argentino,
El respaldo desde 1887.

Banco Popular Argentino



Balestra

- **¿Recuerdos del 73?**
- **Institucionalizar la inteligencia**
- **La estructura de poder**
- **La clase dirigente**
- **Los rumores**

Ricardo Balestra, secretario político de la Fuerza Federalista Popular, dialoga sobre temas referentes al funcionamiento del Proceso, sus debilidades y correcciones necesarias.

EXTRA: De acuerdo con su análisis, ¿dónde considera que está parado el Proceso?

Balestra: Entiendo que el Proceso tiene una base fundamental que coincide con sus documentos fundacionales y que es determinante de su legitimidad final. El logro de devolver a la Argentina a una auténtica democracia, moderna, estable y eficiente, en el marco representativo, republicano y esencialmente federalista, se obtiene a través de una secuencia histórica del Proceso, que se instrumenta a través de distintos gobiernos. El empeño fundamental debe estar dirigido a que la meta sea una realidad y no una mera declaración o la repetición de anteriores e infortunados ciclos para la historia política argentina.

EXTRA: Hay quienes temen que pueda haber un desenlace del Proceso similar al del '73. ¿Cuál es su opinión?

Balestra: Ese es un riesgo que corre el Proceso y que corremos todos, por lo que toda la ciudadanía debe asumirlo como propio. Se debe producir la iniciativa necesaria para exhibir ante el país y el mundo una

ciudadanía cívicamente madura, capaz de entrar en el futuro cauce institucional con la razonabilidad y la grandeza necesarias para que el punto de llegada sea el de una democracia estable, y no frágil como ha ocurrido en experiencias anteriores.

Creo que todo el pueblo y las mismas FF.AA. debemos asumir este compromiso como propio para evitar un salto en el vacío, que si bien en otras oportunidades se anunció, lamentablemente no se logró evitar.

EXTRA: ¿Cómo fortalecer esta participación?

Balestra: Creo que hay que fortalecerlos dotándolos de los recursos humanos, fundamentalmente, y también materiales, para que sus dirigentes, futuros candidatos o gobernantes sean fieles reflejos de la capacidad y de la inteligencia de nuestro pueblo, que cuenta con una gran clase media, con una ponderable organización del trabajo, con sectores dirigentes lúcidos, con un grado de cultura y de tecnificación importantes, y que aún en la vida cívica no han encontrado los cauces idóneos para que la participación sea el fiel

reflejo de toda su capacidad.

Pienso que si se institucionaliza la participación de la juventud y de la inteligencia argentinas en los partidos políticos preexistentes o a crearse, la futura democracia gozará de un alto grado de estabilidad con características adaptadas a las necesidades argentinas.

EXTRA: Un analista político ha recogido la versión de que un grupo de dirigentes partidarios estaría interesado en presentar al Gobierno una propuesta que consistiría en la realización de un referéndum. Tal consulta implicaría la coincidencia mínima entre el mismo Gobierno y la mayoría de los partidos políticos, sobre un plan económico de emergencia y sobre un cronograma —a largo plazo, es cierto—, vinculado con un eventual proceso electoral. ¿Qué juicio le merece esta propuesta y qué grado de viabilidad le atribuye?

Balestra: Creo que los analistas políticos argentinos son todos muy capaces, muy pensadores y tienen una fértil imaginación que posibilita que los dirigentes encontremos, a

veces, criterios novedosos para impulsar la acción política.

En el ámbito de nuestra Fuerza Federalista, el tema del referéndum ha sido objeto de conversaciones aisladas, pero no forma parte de algún plan orgánico, por lo menos hasta el momento. Sí, creemos en la necesidad de ser fieles custodios de los objetivos del Proceso de Reorganización Nacional, por cuanto éstos, que son ideales trascendentes para la Nación, fueron asumidos en los comienzos mismos de la formación de nuestra Fuerza, cuando se constituye su grupo parlamentario en mayo de 1973, hasta llegar a la constitución de la Fuerza en diciembre de 1974, pasando por las coincidencias programáticas de agosto del mismo año.

De manera que a nosotros lo que nos preocupa fundamentalmente es arribar a esa democracia estable con las características que apuntábamos de representatividad, republicana y esencialmente federalista, con una participación importante de la juventud y de la inteligencia argentinas, con una generosidad amplia para dar cabida a sectores de la más diversa procedencia —siempre que actúen dentro de la legalidad— y con la responsabilidad necesaria para que los límites en que se desenvuelva la futura democracia permita salir del peligro del aislamiento sin caer en las desviaciones y deformaciones de la democracia, que generalmente las actitudes dogmáticas en el plano económico y social las ponen en peligro.

EXTRA: Es decir, que quieren una actitud que pueda permitirse ser calificada de convocante...

Balestra: Exacto. Pero no convocante por proceder de una organización, sino por proceder de una ansiedad espiritual, que yo diría es denominador común del pueblo argentino, que desea ver renovadas su fe y su esperanza en su país y en su destino como gran nación.

EXTRA: ¿Usted cree que la actual estructura de poder dificulta el libre desenvolvimiento de los resortes del Estado?

Balestra: Entiendo que la actual estructura de poder ha sido organizada con el objetivo de despersonalizar la autoridad ejecutiva y de afianzar el contralor que la Junta Militar asume en esta etapa de transición, en reemplazo del Congreso Nacional. Por otra parte, la Junta viene a actuar como poder cuasi constituyente, porque ha producido documentos que reforman la Constitución y se reserva la facultad de designar el presidente de la Nación.

La cohesión de las FF.AA., necesaria para enfrentar la etapa de lu-

cha contra la subversión, tal vez tornara indispensable la existencia de este organismo máximo del Estado, que a la vez sirviera de elemento de unión. Pienso que más allá de la división del Poder en distintas fuerzas, lo importante es la gestión de gobierno. Si el Gobierno es apto, si tiene la lucidez necesaria y la capacidad suficiente para producir hechos políticos y actos exitosos en lo económico y social, la actitud de contralor que puedan ejercer el Congreso en tiempos normales y las FF.AA. en tiempos excepcionales se transforma, a la postre, en una actitud de ratificación del éxito del Gobierno.

Lo esencial es que los gobernantes tengan la lucidez necesaria, la amplitud suficiente y la sensibilidad indispensable para ser fieles receptores de los reclamos de la generalidad del pueblo, intérpretes y orientadores de los mismos, con soluciones de gobiernos aptas para producir, en lo político, económico y social, los resultados fundamentales que un gran país como la Argentina reclama para su progreso espiritual y material.

EXTRA: ¿Ha de entenderse entonces que a su juicio no debe modificarse o ajustarse el sistema de funciones del esquema institucional?

“La mejor forma de desvirtuar los rumores es produciendo hechos políticos y dando soluciones eficaces a los problemas que afligen al país”

Balestra: Entiendo que las FF.AA. se han dado esta propia estructura de poder para una etapa de transición en la que las mismas son protagonistas, hasta ahora abrumadoramente mayoritarios, del ejercicio de las funciones políticas más importantes.

En esta segunda etapa del Proceso se ha abierto una mayor participación de la civilidad, aunque no en forma orgánica de los partidos, sino en función de un criterio selectivo establecido por el propio Gobierno.

EXTRA: Es indudable que esta nueva etapa del gobierno del general Viola parece estar signada por el fuego cruzado de los rumores. ¿Cuál es el motivo?

Balestra: Creo que esta etapa ha sido alentada por una gran expectativa referente a la apertura política, a la mayor participación, a la solución

a los problemas económicos, al conflicto limítrofe con Chile, a los arduos problemas que agobian a las economías regionales, y que el largo interregno habido entre la designación del presidente y la asunción de sus funciones contribuyó a estas expectativas. Estas, a favor del silencio y la discreción con que las autoridades designadas se mantuvieron hasta asumir el cargo, hicieron fundar, a muchos sectores de la población, expectativas aún mayores en torno de encontrar soluciones en el corto plazo.

De todas formas, el Gobierno tiene la reponsabilidad de dirigir los resortes fundamentales de la vida pública del país, y la mejor forma de desvirtuar los rumores es produciendo hechos políticos y dando soluciones eficaces a los problemas que afligen a la población, porque éstos colocarán a la actividad gubernamental por encima de cualquier versión.

EXTRA: ¿Los rumores son alentados por “los enemigos del Proceso” o surgen a partir de las indefiniciones del propio Gobierno?

Balestra: El silencio del que hablaba creo que ha hecho fundar expectativas exageradas en cuanto a que el nuevo gobierno podía producir hechos resonantes en poco tiempo. En cuanto al origen de los rumores, a mí me resulta difícil determinar si han partido de un sector o de otro. Nosotros, como fuerza política organizada, tenemos el criterio de actuar sobre la base de declaraciones públicas y no sobre rumores, versiones o trascendidos. Inclusive, en algunos casos, hemos tenido que aclararlos y neutralizarlos con respuestas públicas, para evitar el acrecentamiento de rumores con o sin fundamento.

EXTRA: O sea que los rumores tienen o no importancia según la importancia que tenga o no la gestión gubernamental...

Balestra: Sin dudas. Frente a un gobierno débil, carente de autoridad suficiente, los rumores cobran mayor magnitud. Frente a un gobierno serio, responsable y que actúe dando soluciones a los problemas, los rumores pierden fundamento fáctico y de razonabilidad. Este, decididamente, es el punto fundamental.

EXTRA: ¿Cree que la Argentina necesitaría generar una gran fuerza de centro-derecha? ¿Es posible?

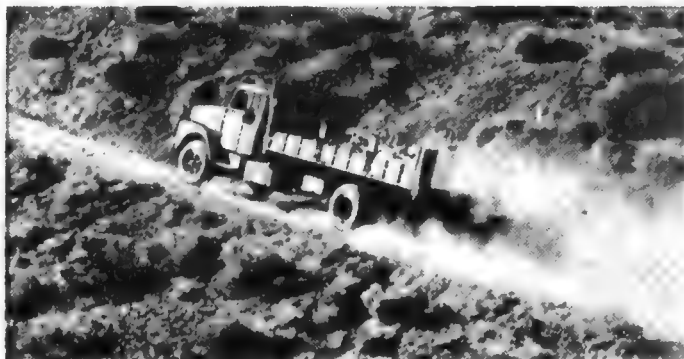
Balestra: La derecha, el centro y la izquierda son expresiones que han tenido alguna validez histórica en el pensamiento y en la práctica de políticas nacionales e internacionales, pero que a veces son mentoras de concepciones equívocas, o al me-

SCANIA

vale más



TIERRA DEL FUEGO: Transporte de gas a Usuahia. Carga neta 17.700 Kg.



NEUQUEN: Transporte de Sulfato de Bario. Carga neta 13.000 Kg.



MENDOZA: Equipo de cementación. Carga neta 47.700 Kg.

porque rinde más.

Así de simple. Scania rinde en el camino y en las obras, como ningún otro camión pesado argentino.

Una serie de condiciones lo hicieron líder: su excelente performance, su bajo consumo, su mantenimiento simple y económico, su mayor velocidad promedio, su menor desgaste, su mayor vida útil y su excelente valor de reventa. En resumen: su calidad Scania.

Por esto sus costos operativos son menores y su resultado final más conveniente. Antes de la toma de decisión, haga cálculos y se inclinará por Scania, la compra más conveniente para hoy y para siempre.

SCANIA
Saab-Scania Argentina S.A.

CONCESIONARIOS SCANIA EN TODO EL PAIS

Zona Buenos Aires: J. VAZQUEZ IGLESIAS S.A. Lope de Vega 2789 - Capital Federal - Tel. 567-5234 - **Zona Rosario:** CVC S.A. 27 de Febrero 722/44 - Rosario - Tel. 824582 - **Zona Centro:** GRANDES CAMIONES S.A. Av. Juan B. Justo 3900 - Córdoba - Tel. 712760 - **Zona Cuyo:** PROCARGO S.A. Ramirez 2988 - Mendoza - Tel. 230302 - **Zona Chubut y Santa Cruz:** FEADAR S.A. Ruta 3 entre 112 y 113 - B° Industrial - Comodoro Rivadavia - Chubut - Tel. 4669 - **Zona La Pampa y Sudoeeste Bs.As.:** GALASSI S.A. Vieytes 2155 - Bahía Blanca - Tel. 43994 - **Zona Mar del Plata:** PARMA S.A. Av. Champagnat 1678 - Mar del Plata - Tel. 770153 - **Zona Nordeste:** ANARILLAS AUTOMOTORES S.A. Ruta 11 Km. 1093/800 - Resistencia - Chaco - Tel. 20403 - **Zona Noroeste:** AUTOMOTORES PESADOS S.A. Av. Roca 2216 - San Miguel de Tucumán - Tel. 38402.

nos no muy claras. En la Argentina, el centro-derecha tiende a evocar a una federación disuelta, la Federación de Partidos de Centro, que reunía sectores conservadores, demócratas o liberales, en oposición al radicalismo y al justicialismo. Yo creo que el país está aspirando más allá de las posiciones en el espacio, relativas unas con otras, a una gran fuerza política con sensibilidad social, con participación de la mejor capacidad en la dirigencia, con soluciones y respuestas aptas para los grandes problemas. Esta empresa requiere una mística que le dé la trascendencia necesaria para que la juventud se sienta partícipe, entusiasmada, ya que constituye la clase dirigente del futuro, y para que los pensadores, técnicos, científicos e intelectuales puedan seguir creyendo en el país, o recrear su fe perdida, y en todo caso los que han salido, retomar para contribuir en esta patriótica empresa.

Me parece que estas características trascienden los conceptos de "derecha" o "izquierda", pues van del centro-derecha, quizás, al centro-izquierda, prescindiendo únicamente de los extremos. Por esto creo que el país necesita de tantas fuerzas políticas como ideas genuinas puedan estar representadas.

EXTRA: Recién usted habló de la clase dirigente del futuro. ¿Cree que la actual clase dirigente hizo autocrítica?

Balestra: Pienso que muchos dirigentes han hecho autocrítica. Pero es necesario que la hagan también los gobernantes, así como los sectores empresarios, laborales, del pensamiento. Todos debemos hacer nuestra propia autocrítica y, fundamentalmente, derivar de ellas las soluciones creativas y constructivas para el futuro argentino.

EXTRA: Esta clase dirigente, ¿tiene buena memoria?

Balestra: El tema de la memoria es relativo. Pienso que habrá hombres con buena memoria y otros con regular o mala. Lo importante es que recordemos los hechos del pasado para reiterarlos si fueron positivos y para no volver a incurrir en ellos si fueron negativos. Tal vez no sea ésta la hora de discriminar tanto responsabilidad como de buscar coincidencias, pero siendo muy precisos en cuanto a las fórmulas de solución.

EXTRA: ¿Está en condiciones de proponer nuevas fórmulas esta clase dirigente?

Balestra: Yo aspiro a encontrar en la Argentina una clase dirigente idónea como para proponer fórmulas de solución modernas y actualizadas a los grandes problemas ar-



Balestra: "Hay que formular las iniciativas políticas necesarias para convocar a la ciudadanía en la gran empresa común".

gentinos. Porque creo que la clase dirigente está —o estará, a corto plazo— en condiciones de alcanzar madurez necesaria.

EXTRA: ¿Cree usted que la juventud está bien informada para poder asumir sus responsabilidades?

Balestra: Pienso que está parcialmente informada y que es necesario que lo esté mejor. Para ello debe ser estimulada en los valores que más aprecia, en la emulación de la inteligencia para los que estudian, del trabajo fecundo y creador de riquezas

"La cuota de fe está muy disminuida, y es responsabilidad de la clase dirigente argentina recrear ese sentimiento empobrecido, esa fe que en algunos casos se ha perdido"

para los que trabajan, desvirtuando las fórmulas tanto del hedonismo como de la especulación.

En la medida que la juventud vea en sus profesores y maestros hombres y mujeres dignos, que viven con el decoro y la tranquilidad necesarios para formular sus enseñanzas, y que el trabajo que realizan esté al servicio del interés general y no de grupos que se oponen al bienestar de la población, creo que va a estar estimulada como partícipe de un país en crecimiento, no solamente material sino fundamentalmente moral.

EXTRA: Manejemos un supuesto. Usted va por la calle y un cafetero, o un diariero, lo para y le pregunta. "Balestra, ¿qué hacemos?". Usted, ¿qué le respondería?

Balestra: Le diría que todos tene-

mos que tomar las iniciativas que nos competen en nuestra responsabilidad de argentinos. Cada uno en la medida de su vocación y de sus posibilidades, para sentarnos partícipes de la cosa pública, para comprender que el Gobierno no es algo ajeno a la comunidad, que el Estado es una organización de poderes que refleja la vida de una población y que no podría tener savia que lo nutra distinta de la comunidad. Por lo tanto, todos debemos incluirnos en los problemas generales, para buscar soluciones a través de la participación, de la militancia política o de grupos intermedios, sociales, empresarios, laborales o estudiantiles. Así, cada uno en la medida de su posibilidad y de su vocación podrá dar los aportes necesarios para encontrar las soluciones comunes.

EXTRA: De acuerdo con lo que puede palpar a través de su contacto con la gente, ¿cree que la cuota de fe en el hombre común sigue firme?

Balestra: No, creo que la cuota de fe está muy disminuida, y que es responsabilidad de la clase dirigente argentina, fundamentalmente, recrear esa fe empobrecida y, en algunos casos, perdida. Esa es una tarea que tenemos que asumir todos con la mayor responsabilidad y con la seriedad que las circunstancias imponen.

EXTRA: ¿Qué propuestas concretas tiene para la hora actual?

Balestra: Creo que tenemos que formular las iniciativas políticas necesarias para convocar a la ciudadanía en la gran empresa común, en la búsqueda de coincidencias fundamentales, comprendiendo que el país ha salido de una dura lucha contra la subversión, cuyos resultados deben ser asumidos en conjunto por todo el pueblo. La responsabilidad primaria de las FF.AA., dentro del orden que el estado de derecho impone, debe contar con la solidaridad de toda la población, para comprender que éste es un capítulo cerrado de nuestra historia, sobre el que deberá volverse solamente con un triste recuerdo, sin entrar a perturbar lo que debe ser una etapa de prosperidad en función de una época oscura de nuestro pasado.

En otro orden pienso que los argentinos debemos encontrar límites de coincidencia y de disenso para que la futura democracia no calga en los desvarios que tuvo en el pasado, en los vicios que la deformaron, para que sea estable. Creo que todos debemos comprender que cualquiera que sea la fuerza política que asuma el poder, debe ser respetada por las demás sin necesidad de nuevas intervenciones del poder militar.



El Molinos de hoy no es el mismo de ayer. Ni de mañana.

Porque en Molinos existe un cambio constante.

Un eterno afán de perfeccionamiento.

Pensamos que lo mejor siempre se puede mejorar, y cada uno de nuestros logros es un nuevo punto de partida para alcanzar otra meta. Aún más elevada.

Es así como, desde principios de siglo, nunca nos limitamos simplemente a asegurar la calidad de los productos que llegan a su mesa.

Sino que nos dedicamos a enriquecerla. Continuamente.

Por eso, no somos los mismos de ayer.

Somos mejores.

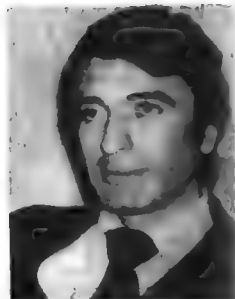
Y es bueno mirar al futuro sabiendo que será mejor todavía.



Molinos
Río de la Plata S.A.



FORMA Y ESPIRITU DE GOBIERNO



Juan Pedro Merbilhán

La Constitución Nacional, como ley fundamental, como norma superior, como instrumento de la organización nacional, no rige, no está en vigencia.

Dos hechos fundamentales lo impiden. En primer lugar, estamos ante un gobierno que accedió al poder por la fuerza, es decir, que no lo hizo por el procedimiento que aquélla consagra. En segundo lugar, porque llegadas al poder, las Fuerzas Armadas produjeron una serie de "Documentos Básicos" que modifican el contenido institucional de la Constitución. Desde el punto de vista del derecho, una constitución es tal, si total y orgánicamente se erigen en la norma suprema; una constitución no puede compartir la cúspide de la organización jurídico-institucional de un país, con otra norma. Por lo tanto, no existe la derogación parcial de una constitución, sino su sustitución por otra norma fundamental, con cualquier nombre que tenga, que se baste a sí misma.

El conjunto de "Documentos Básicos" del actual Proceso cumple parcialmente tales condiciones, pues recurre al contenido de la Constitución, para modificarlo, con la intención de respetar la vigencia de aquellos artículos que no toca. Eso es en verdad una ficción que no cumple con el requisito elemental de bastarse a sí mismos, vulnerando por otra parte la jerarquía legal de la Constitución y pretendiendo, al mismo tiempo, mantener una vigencia parcial de su contenido.

Si se desea hacer regir ciertas normas de tal jerarquía, los nuevos instrumentos legales deben incluirlas expresamente en sus textos y no recurrir al sistema de la remisión.

En definitiva, para partir de una base clara para lo que quiero decir, sostengo que actualmente la Constitución Nacional no está vigente.

Las normas fundamentales de la Nación son, desde marzo de 1976, los "Documentos Básicos" del Proceso de Reorganización Nacional, los cuales, "graciosamente" (y aunque por un sistema técnicamente erróneo, según lo dicho), permiten la vigencia de algunos artículos de aquélla, pero la Constitución como tal, no rige; ha dejado de ser la ley fundamental, ha perdido su jerarquía suprema, para transformarse en una norma

inferior, subalterna de los instrumentos legales en que el Proceso basa su funcionamiento y la organización nacional.

Es obvio que no rige en el país el sistema de gobierno consagrado en la Constitución, a saber: representativo, republicano y federal.

Ese sistema, más allá de lo formal, encierra la totalidad de las posibilidades de expresión de la sociedad nacional.

LA FORMULA

Desde el punto de vista del ciudadano, la representatividad es el derecho a elegir sus gobernantes; el republicanismo, es el derecho a participar, a través de sus representantes, en la marcha y decisiones del Gobierno, con el permanente debate en el seno del Parlamento; el federalismo, es el derecho original y reservado por los ciudadanos, a favor de sus instituciones básicas, las provincias, fundadoras de la República, de mantener sus jerarquías y defender sus intereses.

Como se ve, la fórmula representa tres formas, tres vías, tres maneras de lo mismo: la consagración de la participación ciudadana en el poder, en la determinación de sus destinos; en suma, es la forma adoptada para establecer la democracia.

A esta altura, fácil sería deducir que todo aquel que no respeta la Constitución y la forma de gobierno es antidemocrático y está contra el pueblo. Sin embargo, hay circunstancias en la vida de las naciones que demuestran lo contrario. De pronto, aquel que está instalado en el orden y la forma, no respeta el espíritu, y con su acción y omisiones lleva al país a una situación tal, que contradice todo lo deseado por la ciudadanía.

Nadie puede seriamente cuestionar la legitimidad de la decisión militar de tomar el control de la Nación, en marzo de 1976, ante el caos, el vacío de poder, la permisividad al ataque ideológico, la quiebra y la inmoralidad. Pero es imprescindible ganar día a día tal legitimidad, con medios y fines válidos.

Ya que no lo está en las formas, estará en el espíritu del Gobierno, la superación circunstancial de aquéllas y el retorno a las mismas, al orden institucional por todos deseado.

LAS FUNCIONES

Las funciones que el orden anterior permitía ejercer y que el ciudadano necesita ejercitar, puede perfectamente el actual Gobierno hacer que sigan desarrollándose.

La falta de representatividad original puede ser cubierta por la búsqueda y el logro de un consenso generalizado, que se gana con buena disposición, apertura y aciertos. Por otra parte, debe recordarse que la representatividad la ejercen los ciudadanos también en sus instituciones intermedias hasta básicas o elementales, por lo tanto, el Gobierno debe estar muy atento y ser muy respetuoso de las opiniones de tales instituciones y sus dirigentes, pues los mismos tienen un poder político más genuino que el de los propios gobernantes.

La ausencia de Parlamento, forma y esencia del republicanismo, en el que los representantes del pueblo discuten los instrumentos principales de la acción de gobierno, puede de algún modo sustituirse con propuestas de medidas futuras, lanzándolas al debate público y atendiendo la opinión de todas las vertientes representativas de la sociedad nacional.

La no vigencia del sistema federal puede atenuarse con un estricto respeto de las jerarquías e intereses provinciales.

LA BUSQUEDA

En suma, una auténtica búsqueda de coincidencias, una sincera actitud republicana y un profundo respeto de los poderes y facultades provinciales pueden demostrar un espíritu acorde con las aspiraciones del pueblo argentino y su Constitución, más allá del circunstancial abandono de la forma de gobierno, a la que se demostraría así querer retomar.

Pero todo esto no puede adivinarse ni intuirse. No puede pretenderse que se crea, a partir tan sólo de haberse expuesto genéricamente en marzo de 1976.

El primer gobierno del actual Proceso gobernó prescindiendo de la necesidad de ganar consenso; estuvo plagado de funcionarios autoritarios y manejo al país

con un altísimo grado de centralismo. Por cierto que gracias a ello logró algunos resultados. Pero la cuestión es si lo logrado era un deseo compartido por la civilidad y si ésta no hubiera preferido participar en mayor grado, tanto en la elección de las metas como de las maneras de alcanzarlas.

EL TIEMPO

El tiempo va pasando y el obstinado silencio en cuanto a planes futuros atenta contra aquel espíritu del que hemos hablado y contra el éxito del Proceso. Hay definiciones concretas, elementales e inmediatas que no se producen. Se ha elegido una forma de expresarse que oscila de la apelación a los "objetivos del Proceso", a insinuaciones sobre simples medidas a tomar, siempre en plazos inciertos. Así, el "Proceso" se ha convertido en una especie de fantasma, que planteó algunas de sus ideas fundamentales hace cinco años, de las cuales algunas pocas concretó, de otras se desvió grandemente y de otras no volvió a hablar. Es así que no se sabe cómo piensa el "Proceso" lograrlas.

Hay que estar pues adivinando tras el análisis de cada medida que se adopta, cuál es la orientación del

Gobierno y por lo tanto cuál el camino que presumiblemente elegirá para alcanzar los objetivos. No hay un plan, un proyecto, ni siquiera un conjunto de medidas profundas que definan una orientación.

Es así que no se define el futuro del Proceso, pues se ignora en qué pasos o sistema intermedio se está pensando para volver a las formas constitucionales, o si no se está pensando en ninguno. Pero tampoco se define una actitud, pues si bien se promete una apertura, la misma deberá realizarse con signos muy claros. Por lo pronto, no se puede pensar en ganar consenso y gobernar con espíritu republicano si no se permite el funcionamiento normal y libre de todas las instituciones políticas de la sociedad. Tampoco se cimentará el federalismo, si se continúa con políticas económicas que desconocen permanentemente los derechos de las provincias. Tampoco se madura la idea federal, si se insiste en el esquema infantil de querer convertir a los municipios en la célula madre del federalismo argentino. Ese privilegio histórico y jurídico político institucional es de las provincias. Los municipios carecen de suficiente entidad política para tamaña misión. Pero por sobre todas las cosas, es una nueva trampa centralista. Fortalecer los municipios en vez de las provincias es

como crear una legión de hormigas frente a un león; en efecto, fácil es conformar las cortas aspiraciones de una comuna, para ganar su apoyo o su silencio y más fácil aún es aplastarla si resulta levantisca. Los verdaderos órganos políticos regionales son las provincias, fundadoras de la República y sostén de la Nación. Pero repito, por sobre todo, no es posible hacer del silencio el secreto, el misterio y la postergación de decisiones una forma de gobernar.

No es posible que los argentinos tengamos que estar desmenuzando cada medida individual, parcial, independiente que el Gobierno tome, para tratar de desentrañar su orientación y pensamiento.

El tiempo pasa, los discursos se suceden, pero el vacío no se llena. Todo el país está esperando propuestas ciertas, para analizarlas en su esencia tanto como en sus partes, discutir, negociarlas o eventualmente proponer sus alternativas.

Sin tan elemental respeto por la participación, nada duradero se puede instaurar.

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

EN GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES



LA REPRESENTACION NACIO CON EL LIBERALISMO

A partir de la imposibilidad práctica de la plena participación o autogobierno del pueblo, el siglo XVIII, con la pretensión de hacer factible la democracia, elabora la teoría de la representación política, cuyo original exponente es el abate Sieyès, siendo su primera positivización la Constitución francesa de 1791.

Desde entonces, el mundo moderno y contemporáneo ha aceptado e institucionalizado esa teoría, entendiéndola como la única posibilidad de efectivizar a la democracia como forma de gobierno.

La teoría de la representación nace con el liberalismo. De la estructura ideológica liberal —y de los diversos aportes que la conforman— nos interesa destacar dos fundamentales para el tema que tratamos: el **racionalismo** y el **individualismo**. El primero, en cuanto significa su tendencia a racionalizar la vida política, y el segundo, porque implica una concepción individualista de la sociedad.

No se trata de un individualismo vital y realista que considere lo que los hombres tienen de singular o desigual, es decir, de una visión heterogénea de la sociedad, sino de un **individualismo abstracto**, que racionaliza el todo social tomando de lo humano solamente lo que es genérico, de tal suerte que arriba a la idealización de una sociedad homogénea, compuesta por individuos de análogos comportamientos políticos y sociales.

A partir de esta concepción de lo social, inevitablemente la teoría de la representación se desenvuelve en la creencia de que el **individuo es la unidad básica de la Nación** y que estando ésta compuesta por partes iguales puede ser representada en su globalidad por algunos de sus integrantes, los que en definitiva ejercerán el gobierno y el mando político en representación de toda la Nación o de todo el pueblo.

La **vertiente racionalista**, que informa a la representación política, lleva necesariamente a la conclusión de que los diferentes criterios e intereses que puedan darse en el seno de la comunidad pueden compatibilizarse en transacciones derivadas de la argumentación y de la discusión. De allí el rol fundamental que en la concreta organiza-

ción política del Estado moderno deben desempeñar los parlamentos, los cuerpos deliberativos y los partidos, como exponentes de la pluralidad ideológica y como instrumentos insustituibles de la mediación política.

Nuestra organización institucional responde, indudablemente, a ese esquema organizativo, habiendo receptado la Constitución Nacional en forma expresa la representación política, imponiéndola asimismo a las provincias. Estas, si bien tienen competencia para organizar el régimen municipal, no podrían prescindir en la estructuración del gobierno comunal de dicha representación, en virtud de la supremacía de la Constitución sobre el régimen federal y municipal.

La realidad nos demuestra, con la fuerza de la evidencia, que así como la representación política, como teoría y como praxis, es patrimonio de los partidos políticos, la **participación configura** una nueva forma de intermediación que protagonizan o pretenden asumir los grupos de poder que conforman la sociedad actual.

Vanossi, con singular agudeza, expresa que el hombre en cuanto "es" tiene cabida en el orden institucional mediante la representación política, donde juega el principio de la igualdad y donde tienen cabida los partidos, cuya función intermediadora parte de una cosmovisión de ideas o doctrinas. En cambio, en cuanto el hombre "hace" se inserta en el orden político a través de la "participación", protagonizada por los cuerpos intermedios.

PARTICIPACION POLITICA

La participación política no es excluyente de la representación. Constituyen dos formas de intermediación que, integradas o complementadas, coadyuvan al desarrollo de la democracia.

Pero asimismo creemos que la representación política y la participación operan en distintos niveles y funciones, dentro del proceso político democrático.

La **representación**, a través del **sufragio** y de los **partidos políticos**, es el modo en que el individuo interviene en los niveles de elección, decisión y

control políticos, dentro de los órganos previstos por nuestro ordenamiento institucional.

En cambio, la **participación**, como mediación grupal, se desenvuelve en los niveles de **planificación, asesoramiento o consulta**, a través de órganos en que se institucionalizan los cuerpos intermedios, sin que ello implique alterar nuestro sistema institucional.

De tal modo, el pluralismo propio de la moderna sociedad democrática, configurado por partidos políticos, asociaciones gremiales empresarias, culturales, económicas, etc., tienen posibilidad cierta de intervenir en las etapas de consulta, planificación, decisión y control que conforman el despliegue integral del poder político dentro del Estado constitucional.

Y esa integración o complementación de las dos intermediaciones puede darse, sin modificación de nuestro ordenamiento institucional, en los tres niveles de irradiación política que el mismo prevé: nación, provincia y municipio.

EL MUNICIPIO

Creemos que en nuestro país el municipio es una institución política de honda raigambre histórica. Y pensamos por ello que en la actualidad le resulta estrecha la concepción de mero ente administrador de intereses locales, instituido por delegación legislativa de los poderes provinciales.

Pensamos que su naturaleza política se encuentra anticipada por la Constitución de la Nación, que en su artículo 5° dispone que las provincias deben asegurar su régimen municipal. Porque el término régimen, dentro del Derecho Constitucional, implica fundamentalmente referencia al orden o estructura política de una comunidad.

Partiendo del municipio como **comunidad natural y política**, es factible insertar y compatibilizar en el mismo las dos formas de intermediación política a que hemos hecho referencia, a fin de ampliar su base democrática y coadyuvar a la eficiencia de su gobierno. ■

* Subsecretario de
Gobierno de Mendoza

NOEL

La nueva imagen de una noble tradición.

*Noel S.A. inicia una nueva etapa en su vida empresarial.
Etapa signada por la incorporación de nuevos capitales y nuevos hombres,
dispuestos a desarrollar nuevas ideas.*

*En una empresa cuyo solo nombre representa el mas alto prestigio
en el mercado argentino.*

*Noel produce mas de 150 productos en sus plantas de: Capital, San Pedro
(Provincia de Buenos Aires) y Palmira (Provincia de Mendoza).*

Productos que Noel distribuye en todo el pais.

N NOEL *Una empresa argentina, orgullosa de serlo.*

¿TRASNOCHADO FEDERALISMO?

En los últimos años ha cobrado nuevamente vigencia la necesidad de devolverle al país sus estructuras federalistas. Ello se origina no sólo en el mandato constitucional sino en la necesidad estrictamente política que hace del federalismo el arma más preciada para que la Nación retorne a la normalidad de sus instituciones.

Es así que cobra importancia el concepto de **federalismo económico** que conlleva la descentralización de la toma de decisiones en esta materia. En otras palabras, se trata de entregarle a las provincias la facultad de diagramar políticas económicas propias con prescindencia de los designios del poder central.

Si esto se lograra, sería más difícil que el país cayera en el "absolutismo", pues las provincias podrían

elegir sus administraciones con prescindencia de la opinión del partido mayoritario en el orden nacional y sin el peligro que corren de quedar marginadas si sus gobernantes no pertenecen al sector que ejerce el poder en el orden nacional. Una muestra de ello, por ejemplo, lo ha ofrecido San Juan, que recientemente, ante la eventualidad de que se designara —como se hizo— un gobernador civil, algún sector se manifestó partidario de mantener un mandatario militar "que iba a tener mayores posibilidades de negociación ante el poder central".

Durante años, las provincias han necesitado "negociar" sus votos a cambio de una obra hidroeléctrica o una carretera y con ello la importancia relativa de los partidos nacionales se agrandó respecto de los movimientos locales. El poblador de las provincias sabe que su gobierno debiera ser del mismo signo que el nacional para conseguir tal o cual ventaja relativa y por ello se ha promovido la vigencia de los partidos nacionales en perjuicio de los estrictamente provinciales, aun en el caso de que éstos últimos sean, como sucede en varias provincias, los cuales verdaderamente reflejan el pensamiento local y los que, es obvio, conocen mejor las necesidades reales y las posibilidades ciertas de satisfacerlas.

LA LETRA Y LA REALIDAD

Las autonomías provinciales son, pese a lo que proclama la Constitución Nacional, una ficción más en el orden institucional argentino. Es evidente que, en los tiempos que corren, no se puede ser autónomo en lo menos si no se es en el todo, y ese todo siempre roza lo económico. Es por ello que el federalismo económico, tantas veces invocado, viene a ser una mera ilusión sino se modifica la estructura centralista iniciada por los partidos nacionales con sus intervenciones a las provincias opositoras, perfeccionada luego por el gobierno del general Agustín P. Justo y aprovechada finalmente, hasta ahora, por todos los gobiernos que han preferido administrar desde Buenos Aires.



Esta estructura se asienta, obviamente, en la economía y se basa en el régimen tributario nacido en el citado gobierno de Justo con la creación de la Dirección General Impositiva, la cual recauda impuestos delegados por las provincias mediante la sanción de leyes-convenio, cuya validez constitucional aún es puesta en tela de juicio.

Más adelante, el poder central consigue nuevos instrumentos para afianzar su control sobre las provincias. Crea las Juntas de Granos y de Carnes, el Instituto Nacional de Vitivinicultura, la Dirección Nacional del Azúcar, el Banco Central, los regímenes de promoción industrial, las empresas energéticas, etcétera. En una palabra, son escasos los aspectos de la vida de las provincias que no estén regulados desde Buenos Aires.

EL DETERIORO

El ejercicio de esta suerte de "política de la dádiva" por parte del poder central ha cambiado con el correr de los años la escala de valores en las provincias donde, actualmente, se preferiría a un buen negociador ante las autoridades nacionales y no a un buen administrador de los recursos provinciales.



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206
olivos • 797-6568

Es fácil observar, entonces, cómo la dirección de la política de las provincias puede hacerse desde Buenos Aires y como puede, incluso, ser "presionado" un gobernador por el poder central representado en este caso por cualquier funcionario de medio nivel. Basta para ello demorar el giro de las remesas de la coparticipación federal en los impuestos que cobra la Nación por delegación de las provincias para que se produzca en un Estado provincial una situación política difícil, pues, dicha demora, podría determinar por ejemplo que no se paguen los sueldos de la administración pública, los docentes y la policía con el consiguiente deterioro de la autoridad local, que ha de asumir y enfrentar una responsabilidad que no domina.

Ello ha llevado, paulatinamente, pero siempre en la misma dirección, a aceptar como insoslayables los designios del poder central respecto de tal o cual provincia, que incluso fueron discriminadas entre en los regímenes de promoción industrial o de fomento económico y de acuerdo a pautas reñidas con la lógica y la propia economía. En esos casos, se aludió siempre a un imperativo de carácter político que, por supuesto, encubría la "capacidad de negociación" ante el poder central que una provincia tenía sobre las otras.

Lo cual originó a las provincias en su conjunto un deterioro de sus autonomías, aunque, en apariencia, algunas hayan salido mejor paradas que otras. Posiblemente la historia no hubiera sido, a la postre, muy distinta si se hubiera dejado jugar, de acuerdo a las reglas del federalismo, al conjunto de las provincias en cuanto a grados de desarrollo relativo. Lo que sí es posible es que todas ellas estarían ahora más desarrolladas y el poder central o el Gran Buenos Aires menos enormes que los que son en la actualidad, también en términos relativos. El crecimiento de los grandes centros urbanos y el despoblamiento de las provincias se originaron, como lo definiera el ex secretario de Comercio, Alejandro Estrada, en el deterioro de los términos internos del intercambio.

Desde que el Estado nacional discriminó entre las producciones provinciales (agrícolas o ganaderas) y la de las ciudades (industriales), a favor de estas últimas se produjo la atracción de la mano de obra hacia los lugares que podían pagar mejores sueldos y donde existían en consecuencia mayores comodidades.

Tal discriminación llegó por la vía del deterioro de los precios relativos de los productos del campo respecto de los industriales, a través de retenciones a las exportaciones y de protección

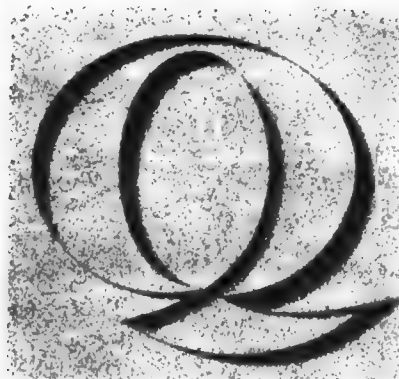
arancelaria excesiva o equivalente a una prohibición de importar a la industria, de modo que en términos de trigo o de cualquier otro producto del campo el precio de los insumos agropecuarios es ahora muy superior al de cualquier otra parte del mundo.

¿Qué pudieron hacer las provincias para evitarlo? Virtualmente, nada, pues habían aceptado la vigencia de los partidos nacionales cuyos representantes en las provincias —por definición— no podían actuar en contra del mandato nacional. De modo que, virtualmente, con los años se fue consolidando la situación que ahora se observa, y que es poco benéfica para el interior.

VULNERABILIDAD

Cabe señalar como corolario de este comentario que en el mundo actual, en el que las pasiones se radicalizan, es necesario contar con reaseguros constantes contra el absolutismo político y que en la Argentina podría ser el mejor reaseguro devolver a las provincias sus pérdidas autonomías, de modo que cada una de ellas ensaye la política que le parezca más adecuada. De esa forma, de la comparación de unas y de otras, en unos y otros dirigentes, podrá encontrarse una política coherente. La que pueda seguir la Nación, vista como el conjunto de las provincias jurídicamente armonizado. ■

Samuel Gocher



Lo mejor de un banco es tener una filosofía y mantenerla en todas sus actividades.

Es tener objetivos definidos y procurar cumplirlos en todo momento en beneficio de sus clientes.

Para el Banco de Quilmes no hay otra forma de actuar. Procurar ser el mejor y demostrarlo con hechos.

Lo mejor de un banco

Banco de Quilmes
lo mejor de un banco 

Entidad adherida al régimen de garantía de los depósitos Ley 21.528.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Para los que creen en el progreso.

Para los que saben que en el futuro, el manejo organizado y eficiente de la información significará la vida misma de la empresa.

Para los que creen en la fuerza de la inteligencia y de la creatividad del hombre, esenciales en las tomas de decisión.

IBM ARGENTINA S.A. ofrece en el país productos de la más avanzada tecnología. Productos pensados para simplificar y ayudar a resolver complejos problemas que hacen al desarrollo en cualquier área, y cuyos precios puedan estar al alcance de más gente cada día. Productos respaldados, además, por el apoyo operativo y el servicio técnico de IBM.

Para Ud. que cree en el progreso, IBM trabaja incesantemente. Para que, ayudado por la tecnología, Ud. pueda ser un buen "director de orquesta" en el mundo de sus negocios. En esta era de la informática.



IBM
IBM ARGENTINA S.A.

LINEA POPULAR: LA TERCERA FUERZA COMO UNICA SALIDA

Julio Fernández Mendy y Tito Anchieri —dirigentes del movimiento Línea Popular— explican por qué la única salida válida y estable será la de construir, con representantes de todos los sectores de la comunidad, una nueva fuerza política.

EXTRA: El doctor Fracisco Moyano afirmó, días atrás, que la apertura política existe de hecho. ¿Ustedes creen que es así o que es necesario formalizarla?

TITO ANCHIERI: Creo que la afirmación del doctor Moyano es correcta en gran medida. Bastaría recorrer la República para ver que cada uno de los partidos políticos está presente en el panorama del país. Por supuesto que también existe una ley que prohíbe su accionar, pero en los hechos esa situación se está superando. Falta la norma para que esa actividad no choque con la anteriormente dictada por el Proceso.

EXTRA: ¿De qué forma debe organizarse el Proceso su descendencia?

JULIO FERNANDEZ MENDY: No sé si es tarea exclusiva del Gobierno. Pienso que somos los hombres políticos, y la ciudadanía en general, quienes debemos organizar una fuerza política estable.

EXTRA: ¿Están en crisis los partidos políticos?

JULIO FERNANDEZ MENDY: Sí, todos. Y esta afirmación me lleva a pensar

que en la Argentina existen fundamentalmente dos corrientes que de alguna manera han estado imprimiéndole al país, en los últimos años, un rol supuestamente alternativo. Por un lado el radicalismo y por el otro el peronismo. ¿No existe más que esto? Yo creo que sí, que hay una tercera corriente, muy importante y muy dispersa, donde se ubican distintas fuerzas políticas menores y centenares de miles de hombres y mujeres independientes, que en una confrontación electoral se inclinan por una fuerza mayoritaria o por la otra, sólo porque no existe otra alternativa organizada.

EXTRA: ¿Usted piensa que nunca se visualizó esa alternativa?

JULIO FERNANDEZ MENDY: En el año 1962, por ejemplo, la encarnó de alguna manera la Unión Cívica Radical Intransigente. Recuerdo que entonces el doctor Acuña Anzorena perdió por pocos votos, en la provincia de Buenos Aires, una elección que ganaron los peronistas, superando holgadamente al radicalismo tradicional. El general Aramburu también intentó introducirse en el medio de esas dos grandes fuerzas con la UDELPA y

con un resultado bastante satisfactorio. Lo mismo hizo Manrique, años más tarde. Claro que todas esas intenciones quedaron a mitad de camino.

EXTRA: ¿Por qué fracasaron?

JULIO FERNANDEZ MENDY: En primer lugar por la existencia todavía vigorosa de las dos fuerzas mayoritarias: la cuantitativa del peronismo y la cualitativa del radicalismo. Pero ambas están en crisis y la alternativa debe ser alimentada por los sectores independientes y también por gente de esas dos fuerzas. Si somos capaces de construirla y de canalizar en ella los requerimientos de la Argentina de este momento, el Proceso actual tendrá entonces descendencia. Ello no quiere decir que la continuidad será lineal, sino sustitutiva.

TITO ANCHIERI: A mí me resultaría muy duro volver a los viejos enfrentamientos, esos que produjeron las dos grandes fuerzas populares que ha tenido la República. Como todos recordamos, sin embargo, a comienzos de la década del 70 —en La Hora del Pueblo— ambas llegaron a coincidencias programáticas que hicieron suponer que los candidatos iban a ser los mismos. Pero no ocurrió así y volvimos a los mismos enfrentamientos de 35 años atrás. Por eso digo que para mí sería lamentable retomar esas opciones. Quiero aclararle que soy un hombre que viene del radicalismo. Pero entiendo que ese partido, así como el peronista, está perimido. No tienen, en este momento, visión de futuro. Y coincido con Fernández Mendy en la necesidad de una nueva fuerza que sea protagonista del episodio histórico de los próximos diez años.

EXTRA: ¿Qué características debe reunir la apertura política para que posibilite una posterior estabilidad?

TITO ANCHIERI: Creo que hay que poner sobre la mesa los problemas reales del país de 1981. Una vez que eso ocurra, quizá impulsado por el Gobierno, que debe actuar junto con los políticos, cada uno de los sectores representativos tendrá que dar su opinión y marcar las soluciones con respecto al futuro institucional. Eso hará que al margen de las menudencias, del aplauso fácil o de la crítica agorera vayamos encontrando las coincidencias que nos permitan formar la nueva corriente política, no importa de dónde vengamos. Lo fundamental es determinar qué país queremos.



Julio Fernández Mendy y Tito Anchieri: los reales problemas del país sobre la mesa de discusión.



Julio Fernández Mendy: "Los partidos políticos tradicionales están perimidos. Les falta poder de convocatoria"

EXTRA: Bocetar el modelo de país no parece una tarea fácil, a pesar de que en el fondo todos podríamos ponernos de acuerdo en cinco o diez premisas básicas...

JULIO FERNANDEZ MENDY: Si intentamos hallar una solución coincidente a la infinidad de problemas que el país afronta es probable que difícilmente podamos construir esa nueva fuerza. Por eso creo que lo que importa es ponernos de acuerdo, como usted dice, en cinco, seis o diez puntos fundamentales. Qué hacer con el Estado, por ejemplo, o con la política de inversiones. Cómo estructurar la participación civil y de la juventud. Qué rol deben cumplir los sectores intermedios, llamémosle organizaciones empresarias o movimiento obrero. Cuál es la política que debemos llevar adelante en el campo educacional, para orientar a los jóvenes hacia áreas que signifiquen servir al país y realizarse en plenitud en lo personal. Qué debe hacerse con los medios de difusión, tan alicaídos y criticados en la actualidad. Cuál es nuestro enclavamiento en la política internacional frente a un mundo en el que la crisis energética es generalizada. En fin, temas en los que tenemos que ponernos de acuerdo con realismo, sin apelar a soluciones que ya transitamos y que fracasaron.

EXTRA: ¿Línea Popular es partidaria de la democratización gradual?

JULIO FERNANDEZ MENDY: Si por democratización gradual se entienden algunas definiciones de que no debemos ir a una salida electoral global sino a las llamadas intermedias, nosotros creemos que la apertura no será válida. Si por lo contrario se piensa en una participación civil gradual y creciente en las esferas de poder, que provoque una lenta retirada de las Fuerzas Armadas, nosotros estamos de acuerdo.

TITO ANCHIERI: De cualquier manera, la salida debe ser democrática, representativa, republicana y con un hondo sentido federalista. Estamos muy lejos de élitismos y de votos calificados.

EXTRA: ¿Qué es, para ustedes, una democracia moderna?

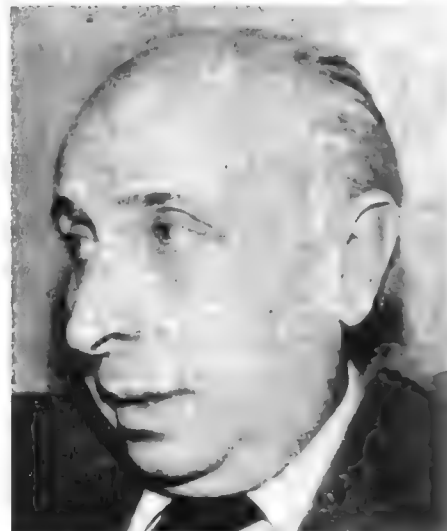
JULIO FERNANDEZ MENDY: Debe responder a las realidades y necesidades del mundo actual. Es tan conflictivo que hay que tener una gran dosis de clarividencia para saber hacia dónde va. En segundo lugar, es imprescindible medir ajustadamente que ya la Argentina es una sociedad integrada. Por eso hay que escuchar a todos sus sectores e idear mecanismos para que participen de las decisiones de poder. Si pretendemos hacer una democracia como la de fin de siglo —militares a los cuarteles, trabajadores en los sindicatos, empresarios aislados en su medio, la Iglesia en el suyo—, sin duda no dará buenos resultados. Dentro del marco que da la Constitución, que es muy amplio y muy sabio, tenemos la obligación de instrumentar racionalmente canales efectivos de participación en sus tres niveles: el informativo, el de la consulta y el diálogo y, por último, el de la decisión.

EXTRA: ¿La simple sanción de un estatuto puede modificar la realidad de los partidos políticos? ¿Se puede innovar en ese sentido?

TITO ANCHIERI: Creo que no. Y más que el estatuto de los partidos políticos en sí me preocupa la realidad argentina de la cual hemos hablado y cómo se manejará el proceso ulterior al gobierno de las Fuerzas Armadas para que las minorías puedan tener acceso al poder, como ocurre en todos los países donde funciona la democracia.

EXTRA: Los jóvenes están desencantados de los políticos en general y de los partidos tradicionales en particular. ¿Cómo hacer para revertir esa tendencia?

JULIO FERNANDEZ MENDY: Es un problema vinculado con dos grandes lineamientos. El primero es la convocatoria. No sólo los jóvenes, sino buena parte de la ciudadanía, no se dejan tentar por los partidos políticos tradicionales porque sus convocatorias están envejecidas. El peronismo convocó cuando introdujo el tema de la justicia social y de la organización del movimiento obrero en una sociedad con sectores marginados. El radicalismo lo hizo, en su momento, al dar la posibilidad del voto secreto y obligatorio a toda la comunidad. Pero esas motivaciones están totalmente envejecidas hoy. El segundo aspecto está ligado a que si uno quiere adherir a los partidos tradicionales, tiene que hacerlo a definiciones ya formuladas. Uno llega al radicalismo y firma la adhesión a la cartilla. No hay ninguna posibilidad de discusión. Por eso creo que si a la juventud se le plantea una convocatoria actualizada y



Tito Anchieri: "Una democracia moderna debe tener capacidad creativa y otorgarle papeles protagónicos a todos los sectores de la comunidad"

la posibilidad de discutir las ideas madres es muy probable que se sienta tentada a dialogar y participar...

TITO ANCHIERI: En resumen, capacidad creativa y rol protagónico, no sólo para la juventud sino también para otros sectores independientes que han vivido marginados de la comunidad política argentina.

EXTRA: Finalmente, ¿qué papel aspira a tener Línea Popular en el futuro democrático del país?

TITO ANCHIERI: Nosotros hemos dado nuestro apoyo al Proceso y creemos que las fuerzas políticas de vocación nacional y sentido popular han cumplido en la República su rol y están agotadas. Por eso estamos convencidos de la necesidad imperiosa de un nuevo grupo político con mentalidad ganadora. Y como lo hemos venido haciendo en los últimos años, también entendemos que es fundamental enriquecer cualitativa y cuantitativamente el partido en el cual militamos. Pero por otro lado decimos, con total honradez y franqueza, que estamos dispuestos a autotransformarnos para colaborar en la formación de una nueva fuerza nacional unificada, única salida válida que le vemos al Proceso.

EXTRA: ¿Cómo viven ustedes el hecho de que el doctor Acuña Anzorrena integre el gabinete de asesores del actual gobierno?

TITO ANCHIERI: El doctor Acuña Anzorrena no es asesor a título personal, sino con el mandato de todos los dirigentes de Línea Popular. Está, como otras distinguidas personalidades, nutriendo el Proceso y asegurando, en la medida de lo posible, que tenga un destino feliz.

JULIO FERNANDEZ MENDY: Hay que dejar bien en claro que Línea Popular está, desde la calle, construyendo la alternativa civil para darle continuidad a este Proceso, pero sustituyéndolo.

Europa en Jumbo y en directo.



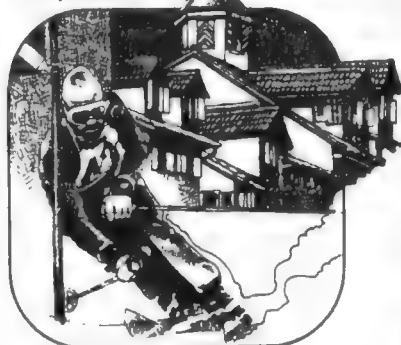
Londres
2 vuelos semanales.
Domingos y Miércoles.



Frankfurt
3 vuelos semanales.
Martes, Jueves y
Sábados.

Zurich

2 vuelos semanales.
Jueves y Sábados.

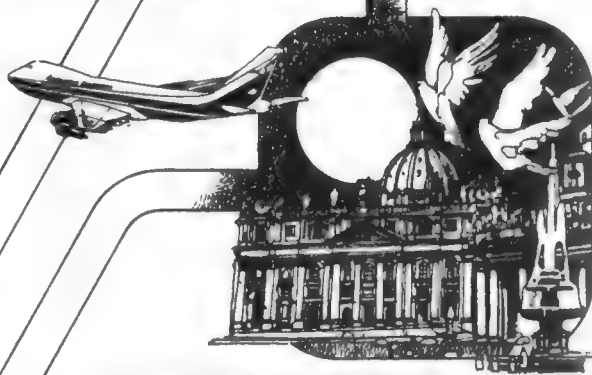


Paris

3 vuelos semanales.
Domingos, Martes y
Viernes.

Madrid

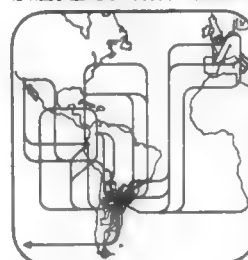
5 vuelos semanales.
Lunes, Miércoles, Jueves,
Viernes y Sábados.



Roma

3 vuelos semanales.
Lunes, Jueves y
Sábados.

Aerolíneas Argentinas es la única compañía que lo lleva directo, sin escalas, a 3 capitales europeas: Madrid, París y Roma. Y también a Londres, Frankfurt y Zurich, con una sola escala. Es la que más vuelos efectúa a Europa y la única que lo hace también desde Córdoba. Su moderna flota Boeing 747



—Jumbo— lo conecta con los 5 continentes. A lo dicho, súmele la cálida atención a bordo de la gente que quiere a la gente. Comprenderá por qué la prefirieron 190.460 pasajeros que volaron al Viejo Mundo en 1960.

Poderío en los cielos del mundo.

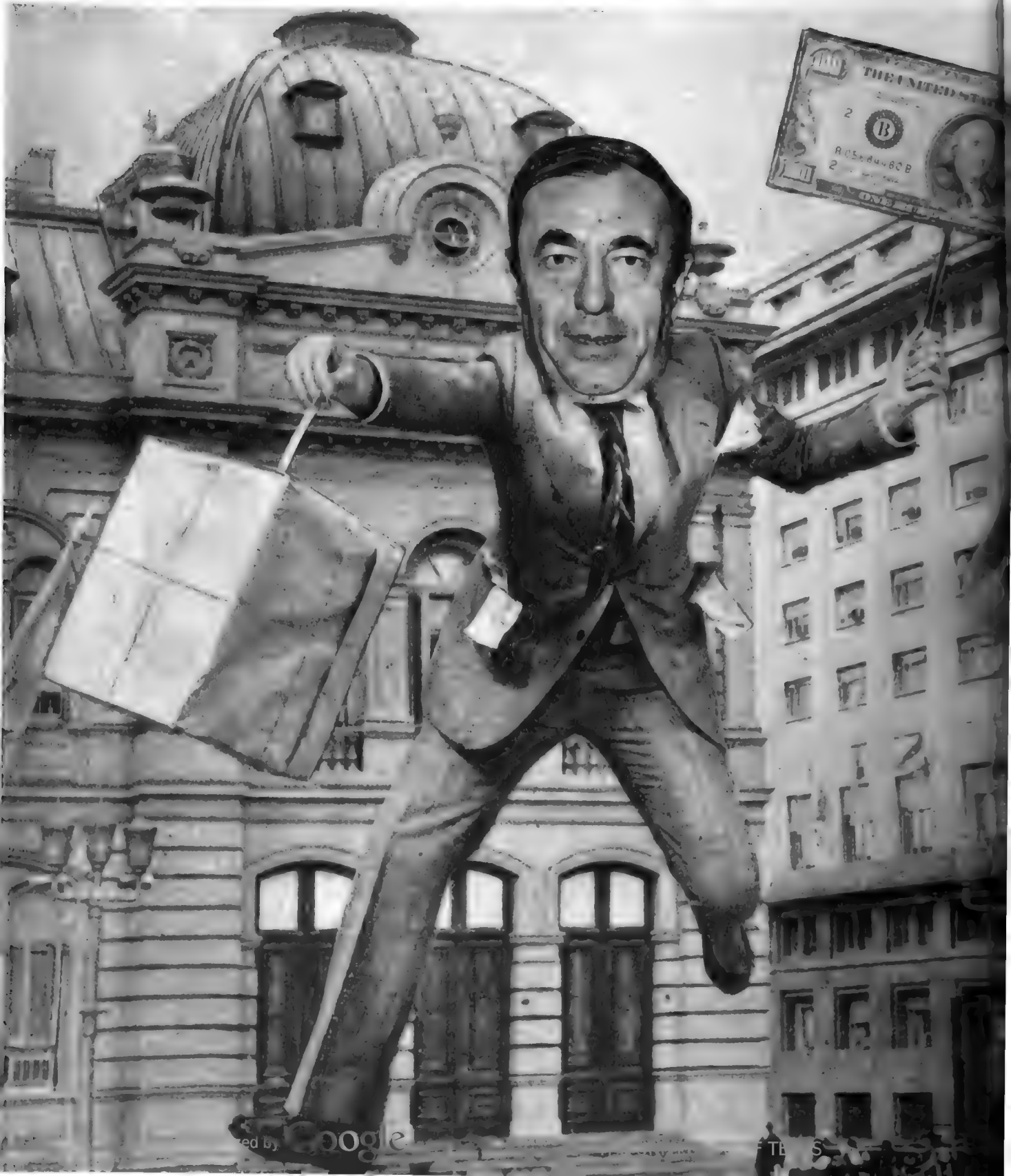
Consulte a uno de nuestros 4.000.000 de pasajeros o a su Agente de Viajes.

AEROLINEAS ARGENTINAS

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS
Gente que quiere a la gente.

LA "FLOTACION" DE SIGAUT



Hace ocho años le preguntamos a un economista: ¿Qué va a pasar con el dólar? Respondió: "Pregúntesele a Tato Bores". ¿Quién dijo que los tiempos cambian? Un proverbio chino dice: "Hay mucho ruido en las escaleras pero nadie entra en el salón". Si lo aplicáramos a la economía argentina podríamos escribir: hay ruido en toda la casa y los que se animan a entrar suelen salir con inusitada frecuencia. La sucesión de ministros en nuestro país parece un cuento de ciencia-ficción.

Lorenzo Sigaut, entre paquete y paquete, planea con

esfuerzo entre los rayos de las tasas y el trueno de las devaluaciones. Entre el impredecible dólar y pedidos de SOS. Los ánimos están inflacionados, el espíritu, en recesión. La verde moneda norteamericana ha entrado en nuestras vidas y ejerce un insólito despotismo ilustrado. Quizás la solución para toda esta "locura" —que no es yanqui— es que Sigaut logre con su seguidilla de paquetes "empaquetar" a esos Calibos sueltos (ver mitología griega) que se abaten sobre esta casi increíble y abusiva economía nacional.





LA SORPRESA Y EL GRADUALISMO

La sorpresa es un elemento inapreciable en la vida política y militar de Medio Oriente. En circunstancias tan inestables como las que allí existen, lo inesperado, casi siempre, constituye la clave de una operación exitosa. Esto que es decisivamente cierto en la relación de los israelíes con los árabes —tres guerras así lo demuestran— lo es también entre los árabes entre sí: ello explica la fragilidad de sus alianzas, de cuán fácilmente el amigo de ayer se convierte en el enemigo jurado de mañana.

La sorpresa alimenta la inestabilidad y ésta a su vez realiza como *modus operandi* a aquélla en un círculo vicioso que sustenta la inseguridad de la región. Para que la sorpresa lo sea, muchas veces, es necesario el previo engaño o al menos la farsa, su hermana menor: atraer la atención en un conflicto distinto a la operación inmedita es así una táctica eficiente y conocida. Israel, en los días anteriores a su ataque a Irak, llevó su enfrentamiento con Siria al punto más extremo. ¿Sólo una coincidencia? En todo caso, seguramente una oportunidad excelente que no fue por cierto pasada por alto.

Pero la sorpresa es mayúscula —casi diríamos perfecta— cuando opera a través de hechos que se esperan (es el caso del secuestrador que anuncia su secuestro y lo lleva a cabo). Viene al cuento entonces recordar que tiempo atrás comandos israelíes volaron en Francia reactores destinados a Irak. Y que en medio de la lucha entre Irán e Irak un misterioso bombardeo de la planta, ahora destruida por completo, dañó a la misma en parte, disfrazado el intento como un acto más de la guerra del Golfo, cuando nadie dudó de la verdadera identidad de los atacantes. Pese a estos avisos, la destrucción final tomó al mundo en general y a Irak, en particular, por sorpresa.

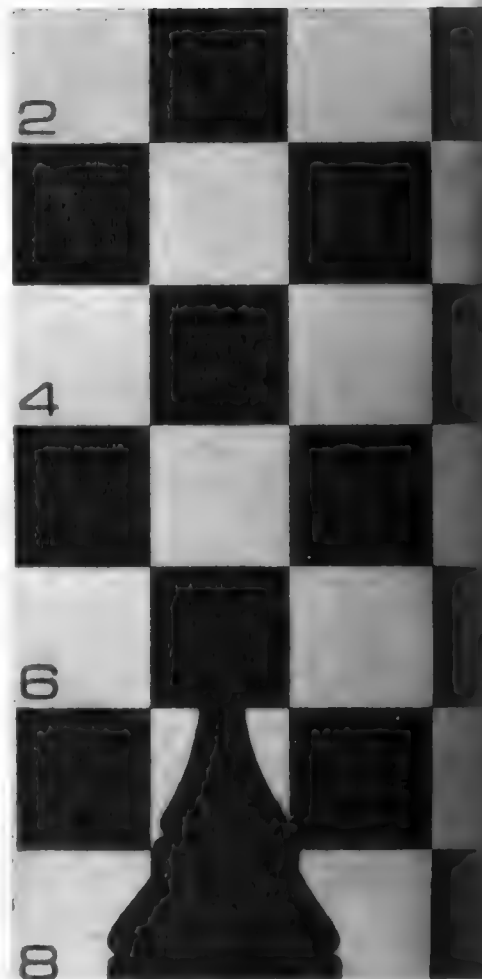
Begin saldrá beneficiado de este nuevo asombro. Y todo indica que el beneficio será para él, a corto plazo, neto, es decir, sin costo. En pocas horas

el líder israelí mejoró sensiblemente y sin bajas la seguridad de su pueblo. De donde surge una cierta justificación moral de su conducta. Quiso terminar con una amenaza nuclear y lo logró, con la eficiencia con que los israelíes desarrollan habitualmente sus operaciones militares.

El costo, porque es lógico pensar que lo tendrá en mayor o menor medida de acuerdo a las circunstancias, quedará postergado en el tiempo. Más adelante quizá se manifieste en la renovada radicalización de Saddam Hussein —o de su sucesor, si su suerte no mejora— justo cuando parecía retroceder de los extremos, cuando enfriaba persistentemente sus relaciones con la Unión Soviética (esto sería una pérdida no sólo para Israel sino también para Occidente). O cuando el costo antedicho tome quizás la forma de un control más difícil del extremismo árabe por parte de los moderados, y de un aislamiento creciente —si cabe— de Sadat de ese mundo al cual pertenece por raza y religión. O quizás en el agrandamiento político de una figura como Khomeini, satisfecho con la disminución de su mortal enemigo.

Pero si estos costos —u otros— sobrevienen, lo harán cuando las elecciones en Israel, que se efectuarán antes de fines de junio, hayan ya pasado y cuando Begin, gracias a un prestigio reconquistado, siga probablemente liderando a su pueblo gracias a su resolución y a su sangre fría. No queremos sugerir, por cierto, que el ataque a la planta nuclear fue decidido con ópticas electorales; ello sería simplificar en extremo y erróneamente un importante tema estratégico. Pero en todo caso todo funcionó para Begin como una oportuna coincidencia.

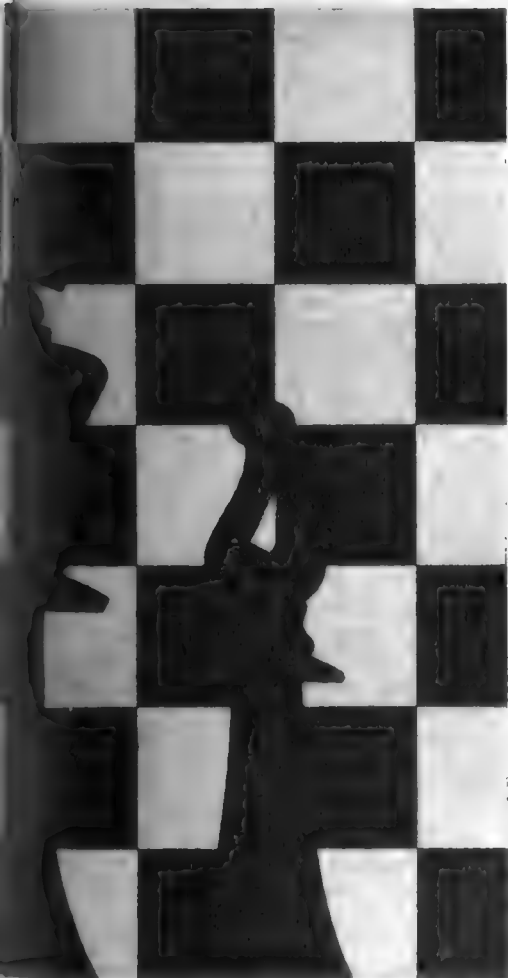
Clama finalmente la atención la reacción —o más bien su ausencia— por parte del líder iraquí. El honor forma parte, diríamos esencial, de la cultura árabe. Su mancillamiento es una falta que no puede perdonarse ni puede pasarse por alto. El bombardeo israelí para un iraquí es mucho más una afrenta que una pérdida. Importa poco los años



que se pierden, la inversión malograda, al lado del honor manchado, del desprecio, de la vergüenza. Sin embargo, el acto militar de Israel recogió por parte de Irak, casi el silencio, en todo caso una respuesta inesperadamente moderada. ¿Impotencia? Es cierto que no aparece clara la forma de la venganza, el medio adecuado para la reparación. ¿Cómo puede hacer Irak para infringir a Israel una deshonra semejante? Militantemente parece imposible. Pero esto no explica el cuasi silencio. Por lo contrario, otro rasgo típico de la psicología árabe es el discurso encendido, la verborragia casi, que intenta paliar la distancia entre el deseo y el poder. No lo ha habido, en este caso. Una aparente resignación pareciera esconder una futura venganza, aunque no sea fácil precisar sus contornos. Quizás

Medio Oriente nos esté preparando una nueva sorpresa.

Por último, no entendemos las declaraciones de Reagan, que de alguna manera justifican la agresión israelí. Nos parecen en todo caso innecesarias o irritantes.



Es además el centro alrededor del cual todos los países socialistas se unen. Todos los países socialistas tienen la obligación de ayudarse unos a otros y están unidos por el ideal común y el objetivo final del comunismo. Y sus relaciones se basan en los principios del proletariado internacional. El chauvinismo de las grandes naciones y las mezquinas tendencias nacionalistas han creado incertidumbre, pero ahora ésta se ha corregido con la base común del marxismo leninismo".

Un discurso plagado, como vemos, de ideología. Pero la ideología entró pronto en conflicto con el nacionalismo chino, que es tan fuerte como el ruso o el norteamericano. Las cuestiones de independencia y de seguridad reemplazaron rápidamente a los lazos "fraternos" del socialismo internacional. Pero esta cita sirve para recordar que hace veinte años China era considerada por el presidente Kennedy —y aun después por el presidente Johnson— como un enemigo para Estados Unidos más peligroso que la propia Rusia.

Debe recordarse también que China ayudó sustancialmente a Vietnam del Norte en su guerra despiadada en Indochina contra los Estados Unidos. Y que fue algo así como una condición implícita para "empezar a conversar" con China, el desalojo de Estados Unidos de Vietnam del Sur abandonando a éste a su suerte. Con esta condición implícita pudieron comenzar los viejes de Kissinger a Pekín a fines de 1970.

China es pendular. Recordemos sino las etapas de su historia reciente. Un primer Plan Quinquenal donde imperó la estabilidad; el Gran Salto Adelante en los últimos años de la década del 50, un formidable esfuerzo ineficiente que terminó en el fracaso y que quiso convertir a China en una potencia industrial, seguida luego por una política moderada que duró unos cuatro años; los años violentos y utópicos de la Revolución Cultural vinieron después, y finalmente, una nueva era de pragmatismo se hizo presente en la década anterior, pragmatismo que todavía prevalece. ¿Pero hasta cuándo? ¿No volverá la ideología? Marchas y contramarchas para llenar volúmenes. Esto es China, de la cual no podemos olvidar su subdesarrollo no sólo económico sino también político. Más de la mitad de los actuales miembros del Partido Comunista Chino ingresaron en él, en los terribles años de la Revolución Cultural y fueron formados en su locura.

Todo lo cual lleva a preguntarse si la amistad de Estados Unidos con China será duradera. O si es simplemente el aprovechamiento táctico de una oportunidad, en que por más de una razón los intereses coinciden.

Es con este marco histórico que debe situarse el análisis contemporáneo de la relación de Estados Unidos —y de Occidente en su conjunto— con el gigante de Asia.

Que lleva quizás a las siguientes conclusiones:

1°) China no puede ser ignorada; el proceso entonces de fondo que lleva a Estados Unidos a cooperar cada vez con mayor intensidad con China es históricamente inevitable y beneficioso.

2°) Que no puede esperarse demasado de China por su estructura actual y por su historia inestable. No forma parte del primer mundo ni puede equipararse en desarrollo o importancia ni a Estados Unidos ni a la Unión Soviética como tampoco a Francia, Alemania y Japón. Trácese con China objetivos de relación y complementación en exceso ambiciosos puede ser tan frustrante y peligroso como ignorarla. El analista Michel Oksenberg decía acertadamente en un reciente artículo que China es un poder regional —no mundial—, subdesarrollado y que por tanto debía plantearse la relación con dicho país no sólo en el marco del conflicto Este / Oeste sino también como un tema dominante de toda la problemática Norte / Sur. Esto es absolutamente claro y concreto. China además presenta síntomas actuales de crisis de identidad en su era posmaoísta. ¿Qué es hoy ser chino, perdida la rígida observancia de las reglas ideológicas que por tantos años sustentaron su ser nacional?

3°) Finalmente debe comprenderse que la relación de Estados Unidos con China se interrelaciona, por tanto afecta la de Estados Unidos con la Unión Soviética. Aquí caben las preguntas siguientes: ¿es posible mejorar ambas relaciones a la vez? ¿O un acercamiento a China implica, per se, un distanciamiento de la Unión Soviética? Las respuestas no surgen con claridad y se hallan condicionadas por cierto, al prudente manejo de las circunstancias y de los tiempos con los cuales todos los pasos de acercamiento se dan. Así, el tema de la venta de armas por parte de Estados Unidos a China —Europa Occidental hace ya un tiempo que lo lleva a cabo— debe plantearse con toda la prudencia que el marco teórico e histórico exige. ■

Y así como los episodios de Medio Oriente nos sorprenden casi siempre con lo inesperado, el acercamiento mutuo de Estados Unidos con China nos muestra en cambio un proceso desprovisto generalmente de manifestaciones espectaculares, un gradualismo prudente, en una suerte de exploración en común, de un terreno no demasiado fácil de transitar.

Chou en Lai —aquel astuto ministro de Relaciones Exteriores de China Comunista— decía en 1957 lo siguiente: "La Unión Soviética no constituye sólo la primera victoria socialista en el mundo; es también el país socialista más poderoso y experimentado. Es una gran ayuda para otros países socialistas

Centroamérica

UN MAL QUE SE PROPAGA

Como ocurre en el cuerpo humano, cuando un mal se focaliza para desde allí propagar sus efectos, la situación centroamericana advierte la posibilidad de trasladar su consecuencias a otras zonas. Siguiendo con ese ejemplo, también hay que decir que la salud se resiente cuando el cuerpo es descuidado, lo que ocurre además en todo cuerpo social, como es el caso centroamericano y del Caribe. Los gobiernos marxistas que han estado instalándose a partir de la Segunda Guerra Mundial, particularmente desde la década de los años 60, simultáneamente han venido señalando la decadencia del liderazgo norteamericano.

En los EE.UU., las divergencias entre los tres niveles que constituyen el poder han provocado deterioros, cuyo reflejo ha impactado dentro y fuera de los EE.UU. En efecto, aquella sólida manifestación del poder entrelazado entre la política, las empresas y el Pentágono, no ha estado siguiendo una línea de coherente entendimiento. Los escándalos provocados por importantes figuras políticas, las denuncias sobre corrupción en la administración pública y la acción del "hecho consumado" del Pentágono, han venido sorprendiendo y atemorizando. Por otra parte la falta de perspectiva social de la mayoría de las empresas norteamericanas que han operado en el Caribe y en Centroamérica, han significado para los EE.UU. un sentimiento de rechazo y encono por parte de esos pueblos.

Si bien es cierto las ideologías y otros intereses atizan la hoguera tratando de sacar provecho de las circunstancias, lo que no puede negarse es la pobreza y el desamparo en que se encuentran los sectores populares, especialmente el campesinado que constituye la mayor parte de las poblaciones. Los revulsivos sociales a los que se han lanzado los sectores más marginados, no es arte de magia de la ideología sino una reacción humana, socialmente comprensible, la que lejos de ser considerada desde esa óptica, ha recibido la contraparte de una represión tan sangrienta como lo ha sido, después, la respuesta.

Estas manifestaciones, a las que no tardó en agregarse la provocación de la guerrilla ideologizada, provocaron el éxodo de empresas norteamericanas abandonando la zona en búsqueda de otros lugares donde encontrar mano de obra y materias primas baratas. Este va-

clamiento aumentó la pobreza por el desempleo y agregó mayores dificultades económicas a los débiles gobiernos de la región. La presencia militar, en casi todos ellos, no es sino una forma de preservación entre el orden y lo que queda de los intereses nativos.

Algunos rasgos políticos fundados en la independencia nacional han logrado postergar —no se sabe por cuánto tiempo— el estallido de críticas situaciones sociales, como el paso de Panamá y Bélgica. En cambio, aun cuando la información periodística es escueta, en Honduras y Guatemala la violencia va adquiriendo cada día mayor virulencia, estimulada, tal vez, por 5.000 ex guardias de Somoza que han encontrado en aquellos países refugio y "empleo". La reacción, no menos violenta de la guerrilla, es con-



Brandt y Schmidt: dos visiones opuestas

secuente; y aun cuando Costa Rica ha permanecido al margen de este dramatismo en los últimos tiempos de acción guerrillera también se ha hecho presente.

Por estos caminos la amenaza es expandida a todos los sectores sociales, frenando los procesos económicos —todos ellos incipientes— o desalentando la inversión extranjera. Al escape de las empresas norteamericanas, le ha seguido una expectante vigilia de las europeas, particularmente de aquellas cuyos intereses están ligados a las organizaciones políticas internacionales como la democracia cristiana y la socialdemocracia. De las dos, ésta última, ha estado más activa, tanto como que se ha vuelto en el abastecimiento a

movimientos guerrilleros, en un juego de doble vía donde el riesgo político va, también, por partida doble.

Situadas en posiciones disidentes, tanto la democracia cristiana como la socialdemocracia, ganan en ingerencia en las cuestiones del Caribe y en Centroamérica, a favor del abandono norteamericano de posiciones, a excepción de la militar cuyo manejo en la región favorece más a la penetración marxista que a lograr los objetivos que se propone el Pentágono. En la disputa de posiciones, los débiles partidos de la democracia cristiana se han visto acusados de coaligarse a la derecha militar, ofreciendo una mayor franja de maniobra a la socialdemocracia, que no ha vacilado en apoyar los revulsivos populares.

Esto no quiere decir que la socialdemocracia marche con todo el viento a su favor. En la cuestión hay dos visiones entre el pope político Willy Brandt y el premier del gobierno alemán, Helmut Schmidt. El primero pareciera querer imitar a Bismarck en su interpretación de la política a través de la guerra; en cambio Schmidt está más dispuesto a manejar la política a través de la Comunidad Económica Europea, con cierto entendimiento con norteamericanos y japoneses, en un intento de mantener la ligazón de la decante Comisión Trilateral.

En la reunión cumbre de la CEE, realizada en Maastricht (Holanda) en los días 22 al 24 de marzo de este año, la discusión prioritaria estuvo planteada en torno de la situación en la zona álgida de Latinoamérica: la región centroamericana. Hacia dos años que el tema —iniciado en 1971— pasaba de largo en la agenda de los asuntos de la CEE. En esta oportunidad y en una segunda reunión realizada el 7 de abril, los representantes latinoamericanos dijeron lo suyo. El tiempo dirá cuál es la acogida brindada por los europeos. Mientras tanto vale la pena tener en cuenta la respuesta del presidente de la Comisión, Gastón Thorn, a la preocupación norteamericana por la ayuda decidida por la CEE a Nicaragua y El Salvador: "La Comunidad Europea hace incapie en los problemas humanitarios y considera que su ayuda debe ir a toda persona que lo necesite". La decisión escrita señala que "cualquier ayuda sólo tiene por objeto aliviar los sufrimientos de la población civil y ayudar a las víctimas".

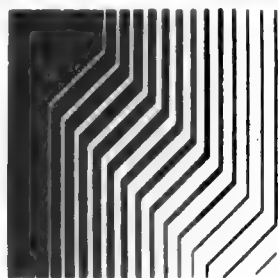
Convenciones 5 estrellas.

Para trabajar y convivir con éxito.



Tarifa especial habitación doble: U\$S 33.-
diarios. Incluye desayuno Continental
e IVA. Válida de Domingo a Miércoles
Inclusive. Mínimo dos noches.

Hotel Internacional Iguazú. En plena selva misionera. Frente a las espectaculares cataratas. Con el salón de Convenciones más amplio del país: Salón Alvar Núñez, con capacidad para 600 personas y 4 salas complementarias para 60 asistentes cada una. Con servicio de télex y aire acondicionado. El clima ideal para que 800 ejecutivos expongan, definan, concreten. Y la atrayente posibilidad de disfrutar de un magnífico paisaje. Y los deportes, el casino, la captura de dorados y el relax. Todo en el más alto nivel.



**Hotel
Internacional
Iguazú /
Argentina.**
★★★★★

Informes: Centro de reserva.
Reconquista 585, piso 9º, (1003) Buenos Aires,
Argentina. Teléfonos: 31-8762/8830/8873/8816
Télex N° 22836 INTER AR
Cables INTERIGUAZU.

Parque Nacional Iguazú. (3370) Pcia. de Misiones
Teléfonos: 2748/49/50. Télex N° 76900 HOTIG AR

Laura
Bertone



ADIOS A UN PRESIDENTE

Después de hilvanar un éxito tras otro, de la Escuela Nacional de Administración (ENA) a la Politécnica y de allí al Ministerio de Finanzas, un hombre joven, dinámico, brillante, llegó a la presidencia de Francia en 1974: Valéry Giscard d'Estaing. Con todo el impulso de su victoria se lanzó a hacer las reformas que creía más necesarias para el país y a gobernarlo —desde el centro— según sus convicciones de "liberal incurable". Atravesó en siete años una de las crisis más fuertes que golpearan al mundo occidental en los últimos 50 años.

Sin embargo, y sin nunca dejar de ser "este isleño de libertad", Francia logró mantener una moneda fuerte, aumentar el producto bruto interno y el nivel de vida, lanzar un ambicioso plan energético, consolidar su defensa y plantarse como interlocutor válido frente a los dos "grandes". Todo esto en el contexto de un país rico culturalmente, organizado y en paz. El único punto negro de este septenio, nadie lo niega, fue la desocupación (que alcanza cifras más bajas, sin embargo, que en los países vecinos). Los que venimos de lejos no podemos dejar de sorprendernos ante ciertas cosas que van de suyo para los franceses: la mujer que trabaja tiene derecho a tres meses de reposo pagos después de tener un hijo; los desocupados cobran, durante el primer año de desempleo, hasta el 90% del último sueldo; el sistema de seguridad social reembolsa no sólo los gastos médicos sino hasta la última aspirina que haya recetado un profesional; hay cursos de perfeccionamiento pagos para técnicos, empleados, profesionales (sí, les pagan para estudiar). La lista es larga.

¿Por qué, entonces, perdió Giscard?

Porque este balance fue calificado de "catastrófico" por socialista y comunistas, al unísono en la crítica, discordantes en la solución. También porque Chirac, desde la derecha, prefirió que ganara la izquierda antes que apoyar sin retaceos a su rival del centro, Giscard. Sobre todo porque el poder desgasta y la mayoría decidió que siete años de una misma cara y un mismo estilo eran suficientes; fenómeno de erosión natural al que se le sumó el fenómeno de "saturación" de Giscard provocado por buena parte de la prensa. Tapas de semanarios conocidos (L'Express, Le Nouvel Observateur) lo mostraron arrugado como una pasa de uva o monárquicamente disfrazado de Luis XV: las imágenes se fijan rápidamente en la retina, aun de aquellos que no tienen ganas de descubrir los vericuetos de las palabras. Hablar de la dinastía Giscard se convirtió —prensa mediante— en un lugar común: estilo formal, familiares del presidente en puestos claves.

A menos de un mes de la toma del poder ya hay dos hermanos de Mitterrand en misiones especiales (uno en Brasil, el otro en Irak). Esto no es significativo. Estoy de acuerdo.

Pero si no lo es para el nuevo presidente, tampoco lo era para el que se fue.

Al gobierno anterior lo acusaban de tecnócrata: demasiados ex alumnos de la ENA en función. Un rápido vistazo sobre la composición del nuevo gabinete señala un gran porcentaje de la misma extracción.

Tanto mejor, así se asegura un buen profesionalismo. Pero si la crítica no vale para el nuevo gabinete, tampoco valía para el anterior. Rigor intelectual, sí, pero la vara con la que se mide debe ser la misma para todos.

El resultado electoral en Francia colocó a la "Intelligentzia" de izquierda en una situación desconcertante. ¿Cómo conciliar sus críticas devastadoras contra el orden constituido cuando ella misma es ahora el orden constituido? Unos pocos tuvieron la honestidad de señalar, al menos, las dificultades de la paradoja. Los más, comenzaron a ver color de rosa lo que hasta ayer tenían de negro azabache, con lo que demostraron que hasta las críticas más intelectualmente elaboradas se reducen al "a priori" afectivo: me gusta - no me gusta. Otros decidieron seguir demoliendo: Mitterrand no había tomado una sola medida cuando ya ellos pensaban que la mejor que podría tomar era la de irse.

La alegría que transpiraban algunas críticas contra Giscard al día siguiente de su derrota me hizo pensar, modificando la frase de Oscar Wilde, que hay dos cosas que, en general, los humanos no perdonamos: que los demás fracasen o que tengan éxito. Si para algunos el éxito ajeno funciona como un motor (si él puede, ¿por qué no yo?), para otros —¡qué lástima!— se convierte en el elemento destructor (yo no puedo, pero él tampoco). Me hizo pensar también que los feroces críticos en cuestión parecían olvidar que una cadena de éxitos es, a veces, la única parte del iceberg que se ve, ya que la historia interna, la verdadera, sólo cada uno la conoce.

Están, por último, los que buscaban un cambio de estilo y que se alegran de ver ahora a algún ministro en jeans. Que un hombre se vista con jeans o con smoking tiene poca importancia en sí: sigue siendo, ante todo, un hombre. Pero algunos continúan pensando que la democracia consiste en vestirse todos iguales. Otros creemos, en cambio, que democrático es el sistema en el cual todos los hombres pueden usar sin complejos traje de fajina, jeans, completo o smoking, según su gusto y la ocasión.

En un análisis detallado parecería que, al fin de cuentas, la mayoría estaba de acuerdo con las cuestiones de fondo, con las medidas tomadas y con la situación del país. Los votos que hicieron la diferencia buscaban, más que nada, un cambio de actitud. Sólo queda por ver ahora si detrás del olor y del color de la "rosa" socialista las espinas se hacen o no sentir. ■

SIN ESCALAS. TRES VUELOS SEMANALES A MADRID, EN JUMBO 747.



Martes, jueves y sábados.

Además de dos frecuencias en DC-10, lunes y miércoles.

Siempre con el máximo confort y el mejor servicio de a bordo. Con ese cálido estilo personal que identifica a la auténtica tradición española. Y una vez en Madrid, Iberia le brinda su amplísima red de conexiones en Europa. Entonces: a Madrid sin escalas o a las más importantes ciudades de Europa con escala en Madrid, siempre por Iberia. Consulte a su agente de viajes.



DE GISCARD A MITTERRAND, PASANDO POR LOS "ENARCAS"

Las recientes elecciones francesas, el triunfo del socialismo, Mitterrand, Giscard d'Estaing y la clase dirigente de ese país bajo la lupa de José Luis de Imaz.

Imaz acaba de visitar a Francia, un país que conoce porque ha vivido en él. **EXTRA** lo entrevistó porque su agudo poder de observación contribuye a explicar el fenómeno político que allí acaba de producirse. En vísperas de la mayor fiesta nacional francesa, éstas son sus reflexiones:

EXTRA: ¿Por qué votó como hizo el pueblo francés?

IMAZ: Por lo que me dijeron todas las personas con las que tuve oportunidad de conversar directamente, había un cierto hartazgo de la figura de Giscard d'Estaing. Sobre todo porque llevaba siete años como presidente y había sido ministro de Economía de los gobiernos de Pompidou y de Gaulle. De manera que era una figura pública de casi catorce años ininterrumpidos. Y como el sistema presidencial francés contempla siete años más, la gente pensó que ya era demasiado. Ese, creo, fue un factor no desdeñable en el resultado de las últimas elecciones. El otro, quizá, haya tenido que ver con su distanciamiento de los sectores populares. No de la clase obrera, concretamente, sino de toda la comunidad francesa. Es una figura que, en la Argentina, Martínez de Hoz quiso emparentar y que tuvo el mismo costo. El costo de un lenguaje tecnocrático, de cifras, absolutamente carente de cálido contacto humano.

EXTRA: ¿Mitterrand es diferente en ese sentido?

IMAZ: Mitterrand es un político a lo Balbín, con guitarra y todo. Tiene ese ligero costado emocional que requiere la opinión pública, harta de muchos años de cifras, que no quiere decir necesariamente demagogia.

EXTRA: ¿A qué obedeció el fortalecimiento del socialismo en la segunda elección?

IMAZ: Hay una frase francesa que dice "volamos en socorro de la victoria" y que se aplica bien a esta situación. Todo elector, consciente o inconscientemente, reacomoda de alguna manera su com-



José Luis de Imaz: el fenómeno político de Francia bajo la lupa

portamiento al giro mayoritario, salvo que tenga opiniones muy personales y fuertes. La Argentina, en 1973, fue una expresión muy acabada de ello. La segunda elección de Perón llevó un porcentaje electoral triunfalista porque la gente se colocó del lado del que consideraba ganador. Pero volviendo a Francia, está también la necesidad de que el presidente tenga mayoría en la Asamblea. Eso lo enseñó de Gaulle durante muchos años. En todos sus discursos decía que para gobernar necesitaba la mayoría del pueblo atrás y parecería que la frase se gra-

bó en el inconsciente de los franceses.

EXTRA: ¿Cuál es su opinión personal sobre Mitterrand?

IMAZ: Es un político de la Cuarta República, es decir, la que transcurre entre 1946 y 1958. En esos doce años fue varias veces ministro, en lapsos muy breves, de gabinetes que caían permanentemente, a la francesa de entonces y a la italiana clásica. De tal manera que nunca ha tenido posibilidad de virtualizarse realmente como estadista.

Pero ha sido un hábil político porque tomó un partido totalmente en crisis, el Socialista —que era de tipo laicista, sin otros objetivos que los que emergían de una discusión de comienzos de siglo—, y lo convirtió en un partido moderno. Ocupó claramente la posición de la izquierda y, en una especulación política sumamente peligrosa, comenzó al lado del Partido Comunista, pero para sacarle electorado, algo que se puso en evidencia en el resultado de las elecciones. Digamos, entonces, que es un político "de muñeca" y un estadista dudoso, esto último porque todavía no ha tenido ocasión de demostrarlo.

EXTRA: ¿Y el equipo que lo rodea?

IMAZ: Es bastante bueno. Se lo podría denominar social-demócrata y se parece mucho al alemán. Los hombres más representativos de ese equipo son el ministro de Gobierno —que ha sido alcalde de Marsella durante varios años y es de vieja extracción socialista— y el que está al frente de la planificación, un tecnócrata de gran envergadura. Finalmente, hay dos ministros que están mucho más a la izquierda que el resto: el de Ciencia y Tecnología y el de Industria. Ambos se declaran marxistas y tienen planteos ideológicos mucho más explícitos.

En general hay un contrabalanceo de tendencias en el Gabinete, pero los industriales están preocupados por la presencia del ministro de ese sector, aunque los demás sean claramente social-demócratas.

EXTRA: ¿Hay un porqué para el retroceso del comunismo, sobre todo en la última elección?

IMAZ: No podría hablar concretamente de lo que va de una a otra, pero pienso que Marchais ya hizo una mala elección y una parte del electorado se retiró. De

todas maneras hay un factor adicional, y que no es solamente la total adhesión del Partido Comunista francés a la Unión Soviética. Hay un detalle más: he tenido ocasión de estar en actos del PC francés y advertí que es un partido de gente mayor a vieja y sobre todo un partido de viudas. A ver si me explico mejor: en la medida en que el PC apareció ante los ojos franceses como el más antinazi, concitó durante un tiempo un tipo de electorado que no era precisamente obrero, sino más bien de viudas o descendientes de gente muerta en los campos de concentración alemanes. Pero con el transcurso del tiempo ese elemento emocional deja de tener sentido, no tiene ninguna resonancia para las nuevas clases votantes. Y cuando más joven sea el electorado, menos posibilidades tiene el Partido Comunista de extraer votos, en tanto no cambie de imagen.

EXTRA: ¿Es probable que este triunfo socialista en Francia acarree fenómenos similares en Italia, España o Portugal?

IMAZ: Portugal ya viene de una experiencia más o menos parecida. Me animo a pensar que esa tendencia puede extenderse a Italia y, en España, finalmente, todo indica que si hay elecciones el Partido Socialista podría resultar ganador. En este sentido, Felipe González, que fue especialmente invitado al acto de asunción del mando de Mitterrand, es una figura que se ha corrido claramente a la social-democracia. Pero me parece que hay un elemento que para la vida interna española es muy importante: el comportamiento de Mitterrand con respecto a los miembros del ETA que cruzan la frontera y se refugian en Francia.



Giscard d'Estaing: el costo del distanciamiento de los sectores populares y de un lenguaje eminentemente tecnocrático que hartó a los franceses

Hasta ahora, sabemos que han negado expresamente la entrega. Este detalle, que podría establecer una forma de relación más estrecha, hoy por hoy es un elemento de fricción porque afecta a todos los partidos políticos españoles, incluido el Socialista. No olvidemos que de la acción del ETA depende la vigencia o no de la democracia en España.

EXTRA: Con relación a este mismo tema, Revel había acusado a Giscard de permitirle al terrorismo moverse li-

bremente en Francia, con la condición de que no actuara contra él. ¿Supone usted cuál será la actitud de Mitterrand?

IMAZ: No tengo la más remota idea. La acusación de Revel parece bastante evidente si se tiene en cuenta que el terrorismo, que se desplazaba con cierta libertad de acción en Francia, no incidía para nada en la vida política de ese país. Lo único que conozco, hasta el momento, es la negativa del gobierno de Mitterrand a entregar al principal miembro del ETA detenido por la policía francesa y cuya extradición resolvió favorablemente la Corte de Justicia. Ellos alegan que el Gobierno no ha negado que se trata de un preso político y que no lo entregarán a pesar de la sentencia judicial.

EXTRA: Si se analiza el Partido Socialista de Mitterrand, ¿alguno en la Argentina se le asemeja?

IMAZ: No... acaso el Partido Intransigente..., creo que es el que tiene la personería de los partidos socialistas internacionales. Por lo menos en el último congreso que se realizó estuvo ocupando ese espacio. No me extrañaría que Alende hiciera esfuerzos para presentarse en elecciones "a lo Mitterrand".

EXTRA: ¿Cómo se forma a los dirigentes en Francia?

IMAZ: La Escuela Nacional de Administración fue una resolución de de Gaulle y se puso en marcha en 1946. El punto de partida era la mala administración francesa, que se puso de manifiesto cuando los alemanes ocuparon Francia con tanta facilidad y fracasaron todos los resortes internos. Entonces de Gaulle, provisionalmente en el poder, resuelve

François Mitterrand: un político hábil, "de muñeca", con ese ligero costado emocional que requiere la opinión pública



que así como había que reorganizar el ejército, la misma tarea cabía para el equipo administrativo. Se crea entonces una estructura nueva que corre paralela a la Fundación Nacional de Ciencias Políticas de París.

EXTRA: ¿Qué requisitos hacen falta para entrar en la ENA?

IMAZ: Hay que tener diploma universitario, y son dos años superintensos de estudio. Allí se unifican los conocimientos y se coloca al estudiante —que está becado— a la altura de todos los problemas fiscales, impositivos, políticas industriales, de planificación, etcétera. Al mismo tiempo hace tareas de entrenamiento, por ejemplo en ferrocarriles o en la administración provincial.

La ENA está reconocida como una de las grandes "écoles" de Francia y es mucho más prestigioso egresar de una de ellas que de la Universidad. Estudiar en la ENA es un timbre de orgullo, de allí sale algo así como la nueva aristocracia, y está al mismo nivel que la politécnica o la normal superior, donde se estudia ingeniería y filosofía, respectivamente.



Giscard y Mitterrand en el debate televisivo previo a las elecciones: el electorado francés se inclinó netamente por el segundo

EXTRA: ¿Qué hacen los que egresan de la ENA?

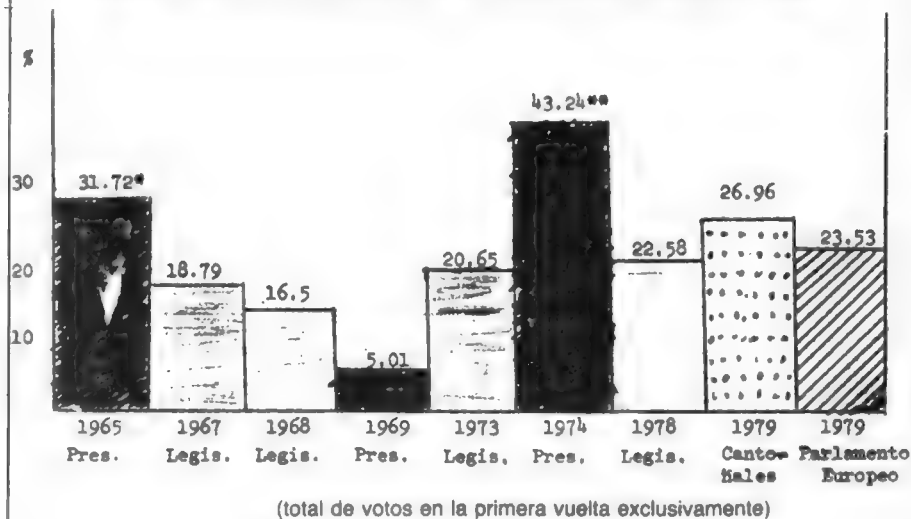
IMAZ: Los primeros alumnos de cada promoción pueden optar por tres áreas: servicio exterior, finanzas o administración provincial. Giscard d'Estaing, por

ejemplo, eligió la segunda e hizo su carrera en la administración impositiva. Cada una de las promociones lleva el nombre de una personalidad destacada de la historia de Francia y entre sus integrantes se crean lazos muy estrechos. Así, a través de esos lazos, una administración que era muy pesada comienza a funcionar ágilmente por la acción de los "enarques". La solidaridad, entre ellos, es absoluta, total, y trasciende las barreras ideológicas. Entonces basta que un "enarque" llame por teléfono a otro para que desaparezcan los expedientes y los trámites engorrosos. Esa gente, que actualmente cubre casi todos los puestos, ha reemplazado a una administración típicamente latina por una de meritocracia. Que es terriblemente exigente, terriblemente orgullosa, y tiene sueldos altísimos, de tal manera que no hay ningún interés en pasar del sector público al privado.

EXTRA: ¿Una organización así sería posible en la Argentina?

IMAZ: Hay experiencias que son intransferibles y sin duda en nuestro país sería catastrófica. Este ejemplo demuestra que el mismo esquema, en un contexto cultural y psicológico diferente, produce resultados diametralmente dispares. Para decirlo de otro modo: lo que es valioso para la escuela de Chicago de los Estados Unidos, por ejemplo, no lo es para una sociedad de especuladores. ■

RESULTADOS OBTENIDOS POR EL PARTIDO SOCIALISTA EN LAS ELECCIONES CELEBRADAS DESDE 1965



* François Mitterrand se postuló con el apoyo del PCF.

** El Sr. Mitterrand se presentó como candidato conjunto de la izquierda, con arreglo al Programa Común.



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANIA ASEGURADORA ARGENTINA

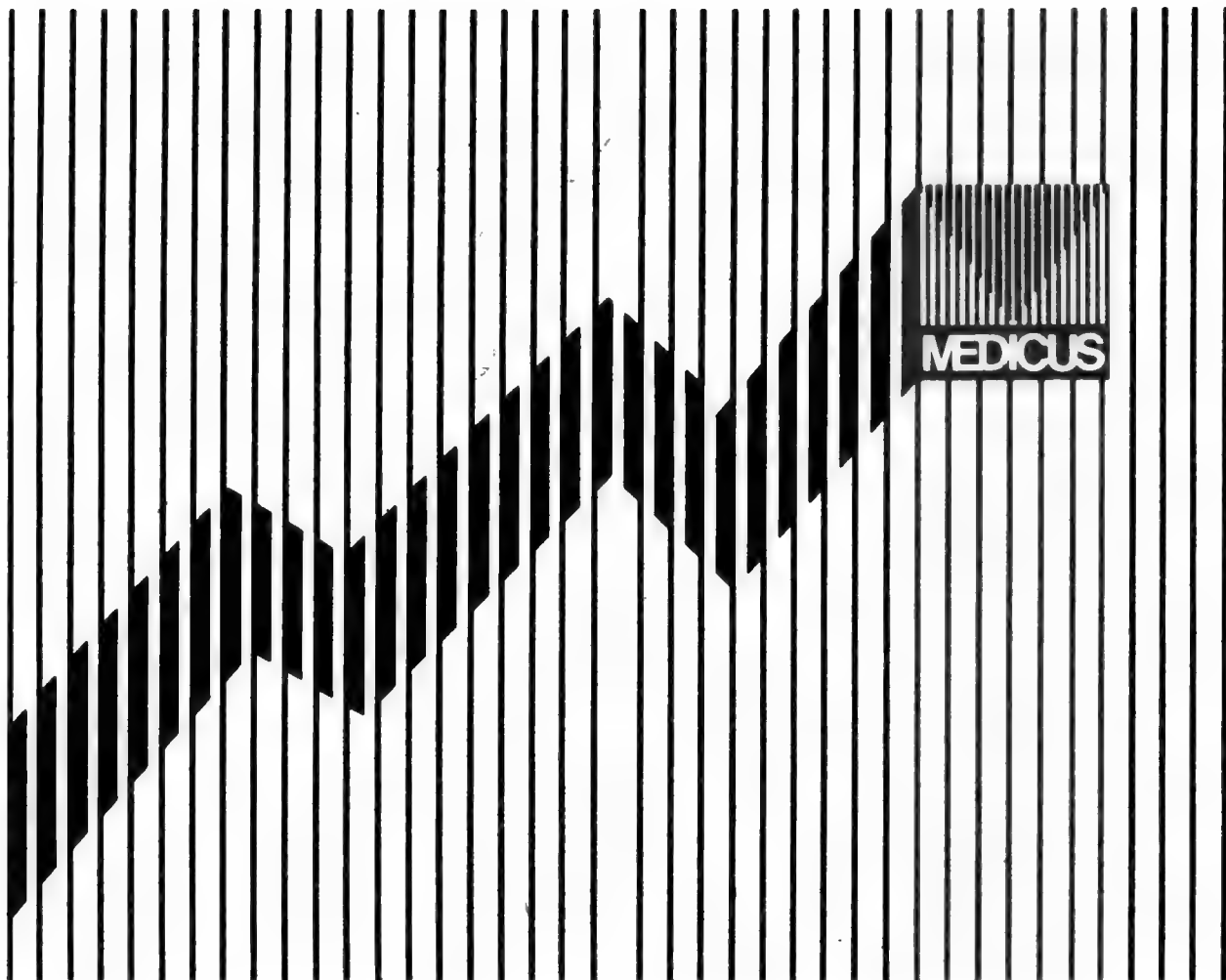
SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



AFILIADA A LA ASOCIACION ARGENTINA DE COMPAÑIAS DE SEGUROS

Original from



Su salud merece el nivel Medicus.

PRAGMA 009

Nivel Medicus significa una eficiente trayectoria como Sistema Privado de Medicina Asistencial.

Es la gran experiencia que se demuestra todos los días.

Es su jerarquizado Cuerpo Médico.

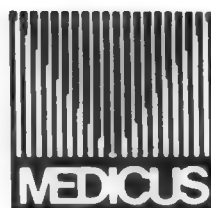
Es la atención personal de su gente.

El nivel que todos tratan de imitar.

Y nivel Medicus son también sus asociados.

Su salud es muy importante.

Su salud merece el Nivel Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 / 1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8880.

Agencia Bariloche: Mitre 125. Of. 17, Tel. 2-4826.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS PELIGROS DE LA INDEFINICION

Tres industriales —Salvador San Martín, Armando Braun y Roberto Favelevic— analizan la situación actual y proponen medidas para reactivar la economía. Son concretos, agudos y en muchos casos acuden a expresiones duras. Vale la pena leer lo que dicen.

EXTRA: ¿Podrían ustedes, para iniciar esta charla, trazar un panorama de la situación actual?

ARMANDO BRAUN: Creo que estamos viviendo un momento muy difícil, que se ha agravado por circunstancias que no son exclusivamente económicas. Por ejemplo: la transferencia del poder de Videla a Viola, que debió haber sido un cambio de hombres con ideas básicas comunes, ocurrió en un clima de hostilidad y de desconfianza recíproca que alertó a la opinión pública trayendo desconcierto y confusión. En segundo lugar, se desjerarquizó la función presidencial. Y tercero, la nueva Ley de Ministerios —que entre otras cosas dividió al de Economía en cinco organismos— no determinó claramente las responsabilidades de cada uno de ellos. Con este esquema de poder, donde falta fuerza política —desde el momento en que no se sabe bien quién es el que manda— y donde han desaparecido los principios básicos, parece difícil encarar los problemas económicos que tenemos.

ROBERTO FAVELEVIC: Coincido con esa apreciación global, sobre todo porque ahí se genera un problema de confianza que está debajo de muchas de las situaciones actuales.

SALVADOR SAN MARTÍN: La ciudadanía, en general, tiene cierto temor por la falta de claridad en la conducción. En este contexto la situación de la industria, y en particular la de la siderurgia —que es bastante indicativa por el hecho de que nada se hace sin acero—, se encuentra en un momento único de la historia del país. Estamos utilizando menos del cuarenta por ciento de la capacidad instalada en ese rubro, lo cual es un ejemplo que en el mundo no tiene parangón, a pesar de que la crisis siderúrgica internacional es manifiesta. Esto indica que hay factores propios del país que están influenciando en el deterioro transien-

do de la producción. El gran problema de la siderurgia radica en que hay ciertos equipos que no pueden ser detenidos sin un costo altísimo. Esa situación puede llegar a producirse en estos días, si el mercado sigue como hasta ahora y Sominisa se vea obligada a parar el único alto horno que está funcionando. La otra rigidez de esta industria es la de personal, que por ser de alta capacitación no se puede despedir sin perder, de alguna manera, una parte del capital invertido en su formación. De más está decir que no vemos por el momento ningún mejoramiento del panorama, ni siquiera a través de la exportación, que es un elemento que puede activar otros sectores de la economía, porque en nuestro caso los precios en el mercado internacional siguen deprimidos y con tendencia hacia la baja. Por otro lado, hay una tremenda inundación de mercados; nosotros hemos perdido muchos en el tiempo que no hemos exportado y reabrirlos cuesta un inmenso trabajo. De modo que no tenemos alternativa: si el mercado interno no repunta seguiremos perdiendo posiciones. Y repito lo que dije los otros días en un seminario: la siderurgia será futuro si puede ser presente, pero si las cosas continúan así, será pasado.

ROBERTO FAVELEVIC: Es obvio que lo dicho acerca del sector siderúrgico puede aplicarse con particularidades a muchas otras industrias. Por eso no voy a referirme detalladamente a la situación textil, que es uno de los sectores más perjudicados, especialmente cuando se produce un panorama depresivo como el actual, con caída del salario real, puesto que la elasticidad de demanda de los textiles es muy grande y siempre se puede postergar la compra de artículos de este tipo.

De manera que para retomar el hilo de las palabras del doctor Braun diría que la desconfianza que producen algunas si-



Roberto Favelevic

tuaciones políticas ha afectado a uno de los componentes importantes del comportamiento económico. Me refiero a la tasa de interés. Cuando no hay confianza, el riesgo es mayor y la tasa sube. En este aspecto es fundamental la caída de la demanda. Porque la postergación del consumo en función de una tasa de interés muy alta está, a mi juicio, en el fondo del problema que vivimos. Entonces es necesario despegar la tasa de interés del tipo de cambio y en esencia reducirla, si se quiere, a niveles negativos.

poder reactivar el consumo. Sé que esto no es fácil de lograr, porque como el endeudamiento de las empresas es muy grande, la demanda de dinero sigue siendo elevadísima. Por eso un mecanismo de refinanciación de la deuda empresarial, que podrá no ser perfecto o del todo justo, por lo menos permitirá sanear las finanzas, reducir los costos financieros y hacer bajar la tasa de interés.

ARMANDO BRAUN: Quiero volver un poco a la estructura de poder de este momento en el Gobierno. Creo que tan importante como la industria siderúrgica es el sector de producción del campo y el asalariado. Y todos están actualmente presionados y cada uno de ellos tiene una especie de interlocutor válido. Pero cuando no hay una idea clara de hacia adónde se va, el Gobierno recibe problemas que es incapaz de resolver. Nadie

tender, en este cuadro hay un factor común a todas las empresas: el endeudamiento, que determina la afluencia de todo el cuerpo empresarial al mercado de capitales y que impulsa la tasa de interés hacia arriba. En esa afluencia se reconoce la presecia activa y predominante de las empresas del Estado que; en la última semana, tomaron cuatrocientos mil millones de pesos a altas tasas. Y esas empresas pagan los más altos intereses, tal como se los proponen los bancos, porque desde el momento en que no pueden quebrar están despreocupadas de su suerte. Entonces, si se quiere reducir las tasas exorbitantes, es preciso sacar a las empresas del estado de la toma de capitales prestables en el mercado. Para lo cual no hay más que hacer el saneamiento de su pasivo: la capitalización de sus deudas como aportes

esto le agregamos el saneamiento del sector privado, por vía de mecanismos como el que apuntaba Favelevic y que comparto, se produciría la abrupa e inmediata baja de las tasas de interés. Esto puede conducir a los ahorristas a tomar otros recaudos —correrse al dólar, por ejemplo—, pero creo que no hay mecanismos para evitarlo, sobre todo si simultáneamente se hace efectiva la reactivación económica. Esto no quiere decir que sean las únicas medidas por tomar. Para mí, lo fundamental es que tengamos nuevamente un signo monetario de valor.

EXTRA: Muchas de las dificultades actuales se remiten al excesivo gasto público, al tremendo tamaño del Estado. Pero ante este tema se choca inevitablemente con la frase: "ése es un problema político". ¿Qué habría que hacer para que deje de serlo?

ROBERTO FAVELEVIC: Diría que lo que no se hizo en momentos expansivos en ese sentido es difícil hacerlo ahora, dada la depresión o recesión del mercado. Para mí, el padre de los males argentinos es el gasto público y la madre es la inflación. Ahora se trata de cuidar al hijo: el aparato productivo. No por esto me considero keynesiano, ni digo que hay que impulsar el aparato productivo a través del gasto público. Como bien apuntó el ingeniero San Martín, si se rebaja la tasa de interés habrá más consumo y más inversión. Y lo que propongo para la reactivación, además de la refinanciación de las deudas, es una limitación de las importaciones. Esta última medida, por lo menos para el área textil, es una cuestión de confianza futura, sobre todo en lo que respecta a importaciones del lejano Oriente, que agreden la producción de cualquier país del mundo. Por último, diría que con el agregado de medidas que estimulen la exportación, más las ya mencionadas, se podría salir de esta situación crítica. Pero hay que hacerlo rápido, atacar el problema antes de que el aparato productivo se desmiembre, cosa que puede suceder con quiebras en cadena y fenómenos que el país no ha vivido quizá desde 1930.

ARMANDO BRAUN: Si existe un acuerdo, por lo menos en principio, de que uno de los problemas más graves que enfrentamos es la emisión monetaria y su consecuencia inmediata la inflación, parece increíble que se propongan medidas que traerán más gasto público, más inflación y más emisión. Hay una contradicción íntima, a no ser que lo que se pretenda sea un golpe de gasto público para resolver algunos problemas y después volver a la estabilidad monetaria y a la disciplina fiscal. De todas maneras creo que sería injusto. Porque si bien se terminarían las dificultades de uno o dos sectores, no debemos olvidar que estamos perjudicando a los demás.

ROBERTO FAVELEVIC: Permitanme



Salvador San Martín

Armando Braun

piensa en el motor generador de todas las dificultades que tenemos: la emisión monetaria. Mientras no la paremos, mientras no tengamos disciplina fiscal y terminemos con los déficit, los problemas seguirán. Los diferentes sectores continuarán presionando para resolver los suyos, y si alguno tiene suficiente fuerza política seguramente lo conseguirá, pero será a costa de los demás.

Si el Estado no corrige el gasto público, esto no tendrá arreglo.

SALVADOR SAN MARTÍN: A mi

del Estado. Y no es del todo absurdo. Porque si se tiene en cuenta que en toda empresa el accionista tiene la obligación de reforzar con capital los momentos de crisis, en este caso no se han hecho aportes de este tipo. Las empresas estatales, entonces, para cubrir sus insuficiencias de caja recurren ineludiblemente al mercado de capitales. Creo que si se retiraran de él desaparecería prácticamente el setenta por ciento de los tomadores, con lo cual la oferta de dinero en el mercado sería superior a la demanda. Y si a

“El público tiene la sensación de que hay falta de definición en el poder político y en el económico. Por lo tanto, la desconfianza es natural. Estimo que se está hablando mucho y se está haciendo demasiado poco. Hay que dejar que los funcionarios de cada área actúen”



volver un poquito atrás, a cuando hice hincapié en que no es prudente disminuir el gasto público en momentos de recesión. Yo aceptaría que se lo reduzca hoy si hubiera una idéntica contrapartida de reducción de impuestos. Pero la mecánica que se ha buscado para eliminar el déficit —porque es éste en definitiva el que requiere emisión monetaria— fue la de aumentar los impuestos en lugar de achicar el aparato estatal. El resultado es un problema mayor para el sector productivo privado. Además, de la teoría a la práctica en la Argentina hay una gran brecha: la evasión fiscal.

SALVADOR SAN MARTIN: Hay casos en que reduciendo los impuestos se puede activar la economía, de manera que la proporción del gasto público disminuye con respecto al volumen de negocios. Pero ése es un tema que no han tenido en cuenta los sucesivos equipos económicos y el país se ha ido achicando en lugar de agrandarse. Si el impuesto, unitariamente, es menor para una masa más grande de negocios, será más digerible.

Aquí, por lo contrario, se achica el sector que tiene que pagar impuestos —las

áreas productivas— y al disminuirse sus ingresos no hay impuestos que alcancen para pagar un gasto público que desde ya es excesivo. Y lo es por la naturaleza misma del Estado. Lamentablemente no podemos dar marcha atrás violentamente a un siglo de historia estatista, que arranca cuando Roca se opuso a la privatización de Obras Sanitarias. Hay una cuestión que hay que determinar: ¿qué es primero, la disminución del gasto público o la de los impuestos?

En la época de Frondizi tuvimos un episodio muy particular cuando se rebajó del 15 a 5% el impuesto a las ganancias eventuales, hecho que dió como resultado un aumento de la recaudación. Hay más ejemplos. La primera medida que tomó Raymond Barre en Francia, al ser designado ministro de Economía, fue la de disminuir el impuesto al valor agregado y aumentar el impuesto a las ganancias por encima de ciertos límites. Y es coherente. Así los productos se hacían más accesibles al consumo y se evitaba la evasión que producen inevitablemente los impuestos altos. Aquí habría que revisar toda la filosofía que se implementó sobre la base de que el gasto público de-

bería ser cubierto, fuese cual fuese su monto, y que la población debía pagarlo por vía del impuesto que resultase. Y nadie pensó en el sistema inverso: si no se puede reducir el gasto público con urgencia intentemos aumentar el volumen de negocios rebajando los impuestos.

EXTRA: Pasemos a otro tema. Se ha dicho que en la Argentina no se volverá al crédito subsidiado, ¿qué opinan ustedes al respecto?

ARMANDO BRAUN: Yo, por mi formación, soy contrario a todo tipo de subsidios. Pero también creo que la situación que estamos viviendo es inédita e insostenible. Sin embargo vuelvo a lo de siempre: no pensemos en los efectos sino en las causas. Tenemos una tasa de interés del 50 por ciento anual porque tenemos una emisión del 180 y una inflación que quizá llegará este año al 200 por ciento. De manera que si no terminamos con eso es inútil quejarnos de los efectos. A mí me gustaría tener estabilidad monetaria, pagar una tasa de 5 ó 6 por ciento anual, pero sobre una moneda que valga. Recién entonces tendría sentido hablar de intereses negativos o positivos y no de créditos subsidiados. Por-



ARGENTFÉ

s.a. de ahorro y préstamos para la vivienda

Montevideo 477 - Lavallo 1582 - Tel.: 46-6352

6394/6452 46-6454/45-5560/40-1014 - Buenos Aires



Prestigio ganado.

Con exclusivo sistema **POWERPOINT**

El sistema Powerpoint, semejante a un pequeño corazón, bombea tinta hacia la punta del bolígrafo en forma constante y pareja, permitiendo escribir en cualquier ángulo, incluso hacia arriba.



CON GARANTÍA DE POR VIDA.

Por su resistencia y confiabilidad, los bolígrafos Paper Mate están incondicionalmente garantizados de por vida. Si su bolígrafo dejara de funcionar correctamente,

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

“La economía argentina tiene que ajustarse por muchos lados, pero hay que partir de una base: la redesignación del signo monetario. Así se remontaron todas las grandes crisis de la historia y se corrigieron las más altas tasas de inflación”



que éstos, en definitiva, son créditos con una tasa de interés menor que la inflación, y las víctimas son los ahorristas.

ROBERTO FAVELEVIC: Si se analizan las tasas de interés pagadas en los últimos diez años en media docena de países occidentales, veremos que son

neutras o apenas positivas en medio punto. Ello indicaría que con altas tasas de interés la mecánica productiva se para. Me parece que aquí se confundió un poco la imagen del ahorrista, que en términos globales se asocia a las viudas, los jubilados, las personas que en última instancia deben vivir de los recursos que les han quedado y que no pueden ser engañados con una tasa de interés negativa. Creo que en un sistema capitalista, el que no hace nada para ganar no puede ganar.

El Estado debe garantizarle a esa gente una protección a su dinero, para que no pierda poder adquisitivo, pero no debe hacerle ganar. Y en la Argentina de los últimos años, al ahorrista se le han dado ganancias muy importantes, que han sido aprovechadas por especuladores internacionales y no por la viudita o el jubilado. En este sistema capitalista en que vivimos el único que merece ganar es el que arriesga y el que emprende, es decir, el empresario. Y si bien es malo que tenga subsidios —o sea que la tasa de interés sea negativa—, no sé qué otro mecanismo podemos encontrar para devolver lo que le ha sido sacado al sistema productivo por las altas tasas de los últimos años.

SALVADOR SAN MARTIN: Coincido tanto con lo que ha dicho Favelevic que me propongo aumentar la cantidad de argumentos. Por mi formación liberal yo desearía que la tasa resultase del libre juego de la oferta y la demanda del mercado. Pero aquí no hay libre juego porque el Estado interviene en el mercado de capitales pagando intereses altísimos que él mismo fija a través de las letras de Tesorería. Lograr un mercado transparente es muy difícil hoy, y prácticamente

no existe uno en el mundo. Pero la falsa idea de que el que iba a sufrir era el pobre ahorrista, esquilado por todos, es la que ha motorizado este asunto de que las tasas de interés tenían que ser altamente positivas. Aun suponiendo que tendrían que ser orientadas y conducidas, como lo hacen los bancos centrales en la mayor parte del mundo, el hecho cierto es que el pueblo consumidor es la sustentación de la industria. Galbraith, haciendo números sobre el año 1976, sacaba en conclusión que la masa monetaria ahorrista estaba compuesta en un 85 por ciento de los ahorros empresarios, es decir, de los fondos autogenerados por las empresas. Aquí, cuando se habla de ahorro se piensa en la alcancía y en el chico que pone mondas adentro. Eso no significaba, en los Estados Unidos, más que el 15 por ciento en 1976. Y estaba tan distribuido que la base de la pirámide social prácticamente no concurría con un solo centavo de ahorro. Galbraith advirtió entonces que la masa popular servía a la industria por el consumo que hacía de sus productos y no por los capitales que aportaba para su desarrollo. Alguien debió haber leído esto para evitar la difusión de la idea del pobre ahorrista. ¿Nadie recuerda que en la época en que los intereses eran del 10 o del 12 por ciento anual, el ahorrista seguía colocando su dinero en la Caja Nacional de Ahorro Postal al 6 por ciento?

ROBERTO FAVELEVIC: A lo mejor es necesario un título público, como ya existió en el país, que garantice al ahorrista una protección a su capital con un mínimo retorno. El resto del sistema no debiera tener garantía. A pesar de la monetización de la economía en los últimos años, la oferta global del sistema no es

VALLAGE

**PUB
RESTAURANTE**

**Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado**

**Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.**

Diners y American Express by Google

VINO DE MESA

TERMIDOR

CON ACENTO
FRANCES
Y ALGO MAS.



“Con el actual esquema de poder, donde falta fuerza política —desde el momento en que no se sabe bien quién es el que manda— y donde han desaparecido los principios básicos, parece difícil encarar los problemas económicos que tenemos”



superior al de antes. Se materializó de otra forma. Antes la gente ahorra invirtiendo, ahora lo hace manteniendo flotante una suma de dinero en forma de certificados de depósitos. Pero en el fondo el ahorro es el mismo: antes estaba canalizado a algo tangible y ahora queda flotando en el sistema financiero. Considero que el mecanismo ha sido negativo

porque paraliza al sector productivo.

ARMANDO BRAUN: He escuchado lo de viejo y lo de jubilado, y quizá porque vaya en camino de serlo es que quiero agregar unas palabras. Creo que el interés del ahorrista —viejo y jubilado— debe ser tan legítimamente protegido como el del industrial. Considero que lo que debe quitarse es la mano del Estado que manipula en un sentido o en el otro. Y la mejor protección del ahorrista, cualquiera que sea, es la estabilidad monetaria.

SALVADOR SAN MARTÍN: Exacto. Necesitamos una moneda que cumpla las tres condiciones básicas: que sea una unidad de medida, un medio idóneo de cambio y un depósito de valor. La economía tiene que ajustarse por muchos lados pero evidentemente hay que partir de una base: la designación del signo monetario. Nadie puede construir una casa con metros distintos y cambiándolos todos los días. Todo sistema lógico, por idénticos motivos, exige la definición de la unidad. ¿Cómo se restituyó la confianza del público en la moneda en 1899? Con la Ley de Conversión, cuando se la respaldó con oro garantizado por la caja y el cambio era libre. Así se remontaron en la historia todas las grandes crisis y las grandes inflaciones fueron corregidas siempre recurriendo a la redesignación del signo monetario con la base del oro o de una moneda vehículo.

EXTRA: El Gobierno insiste en que hay falta de credibilidad, que no hay confianza en las medidas que se toman y ello agrava la situación. ¿Ustedes qué responderían?

ROBERTO FAVELEVIC: Además de los comentarios que hizo el doctor Braun al principio de esta charla, referidos a la

transferencia del poder, yo agregaría que actualmente hay una sensación de demora en la toma de decisiones. Demoras en la implementación de medidas conocidas y que han sido suficientemente estudiadas. Eso resta confianza y permite advertir que no hay fluidez en el mecanismo de gobierno. El público tiene la sensación de falta de definición en el poder político y también en el poder económico. Por lo tanto la desconfianza es natural. Estimo que se está hablando demasiado y se está haciendo poco. Todos, desde los comandantes en jefe hacia abajo, deberían llamarse a silencio por un tiempo y dejar que actúen en materia política y económica los funcionarios de cada área.

ARMANDO BRAUN: Yo asimilo la confianza al prestigio. Creo que éste se gana a través de toda una vida de trabajo coherente y se puede perder en un minuto. Lo mismo ocurre con la confianza. Hay que saber ganársela con medidas concretas, con el ejemplo. Nadie tiene derecho a quejarse porque ha perdido la confianza. Y este gobierno, por lo que hemos venido diciendo en esta charla, a mi juicio la ha perdido.

SALVADOR SAN MARTÍN: En definitiva, el prestigio y la posibilidad de actuar con más o menos coherencia están definidos por la personalidad. La humanidad se expresa a través de los hombres y esto nos lleva al tema de los líderes. Parece que estuviéramos atravesando un proceso de falta de líderes, que se correspondería con el desgaste ideológico que ha sufrido el país durante los últimos cincuenta años y que ha conducido a la formación de una clase dirigente que no ha permitido la aparición de verdaderos estadistas.



Música Funcional® para gente que trabaja también se instaló en:



FRIGORIFICO YAGUANÉ
S.A.C.I.F.A.

AV. E. CASTRO 7440/42/44
BUENOS AIRES

MUSICA FUNCIONAL®

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º Piso
Teléfono 42-4588 y 44-6937

Un préstamo es PAP cuando le da «vacaciones» a sus cuotas.

Cuando usted obtiene un PAP por licitación, sus mensualidades se toman vacaciones. Y recién regresan después de transcurridos tantos meses como cuotas se adelanten,

lo que permite que usted -mientras tanto- descanse y elija el destino más apropiado para su préstamo.

Piénselo. Y recuerde: si sus problemas se arreglan

con dinero, la solución es PAP.



Entidad no adherida al Régimen de Garantía de los Depósitos Ley 21.526
La totalidad de los depósitos se encuentra garantizada por la provincia de Buenos Aires.

Depósitos

¿CON O SIN GARANTIA?

Leonardo Anldjar, Carlos Adamo y Carlos Heller* analizan en esta nota uno de los principales temas del sistema financiero: la garantía de depósitos. Estas son sus opiniones.

EXTRA: En círculos financieros corrió la versión de que se garantizarían sólo los depósitos a largo plazo. ¿Qué opinión le merece esa posibilidad?

ANIDJAR: En el actual contexto de inestabilidad financiera y cambiaría toda modificación en el régimen de garantía de los depósitos debe efectuarse con un extremo cuidado tendiente a atacar problemas fundamentales y no a solucionar situaciones extremadamente circunstanciales que puedan afectar el desenvolvimiento de los mercados financieros.

En la actualidad una porción importante de los depósitos que constituyen el ahorro financiero de la comunidad se orienta hacia inversiones de corto plazo, fundamentalmente debido a la inestabilidad y nivel de la tasa de inflación. Inestabilidad y nivel de la inflación que determinan en una amplia medida la tasa de interés del mercado cuando éste, como es el caso, se determina libremente. Esa variabilidad de las tasas de interés y la incidencia en el panorama económico-político general hacen que muy pocos ahorristas quieran arriesgarse a comprometer sus ahorros por plazos que excedan los treinta días. No se trata por lo tanto de una decisión perversa de las entidades financieras ni de una especulación criticable como algunos dan a entender. Por lo contrario, se trata de una legítima manera de proteger el fruto del trabajo. Lo que hay que modificar y lo que hay que atacar es el nivel de la inflación y también si se considera que se debe vivir con una cierta dosis de inflación, se debe atacar la variabilidad de esta tasa de inflación pero no el plazo de los depósitos, que es el único medio de que disponen sectores de ingresos medios y bajos, para contrarrestar variables económicas y financieras cuya determinación les escapa.

Cualquier modificación de las garantías de los depósitos en el sentido de sólo otorgar a los depósitos a largo plazo, no orientará necesariamente los mismos hacia ese largo plazo en la medida necesaria. Se puede prever que algunos depositantes trasladarán sus depósitos de corto a largo plazo. Esto lo harán algunos para quienes la seguridad legal de su inversión es más importante que la liquidez y que el rendimiento. Para importantes sectores de la clase media, las

alternativas serán de continuar depositando a plazos cortos y de adecuar su inversión a las variaciones de la tasa de interés en entidades oficiales y probablemente, en entidades financieras extranjeras. Ambas, las oficiales y las extranjeras, gozan de una garantía implícita de prestigio y seguridad, que va más allá del régimen de garantía de los depósitos.

ADAMO: Me es difícil, sino imposible, imaginar que alguien tome en estos momentos la decisión de eliminar la garantía de los depósitos para los cortos plazos.

Tal decisión sería un gran error, y significaría un desconocimiento total del mercado financiero y, más aún, de los más simples principios de todo mercado.

El hecho de que los depósitos estén concentrados en cortos plazos, y reconozco que los mismos se acortan casi permanentemente, no se debe a una voluntad de los banqueros, sino a una decisión de los ahorristas quienes ejercen su pleno derecho a ello.

Es necesario reconocer que, a todo banquero y también a todo ahorrista, le convendría operar en plazos más largos (menores costos, menores pérdidas de tiempo, viajes, trámites, etcétera); en consecuencia, si no lo hacen es por algo, y en mi opinión ello se debe a las expectativas de permanentes cambios, a la incertidumbre de la marcha de la economía (tipo de cambio, tasa de inflación, tasa de interés, etcétera).

En consecuencia, la única forma de alargar los plazos es vía cambio de esas expectativas y nunca vía una regulación de las mismas.

Además, esos cambios de expectativas deberán ser coherentes en el largo plazo, porque una situación como la actual no se revierte, en ningún caso, en el corto plazo.

Deberán crearse las condiciones, mantenerse las mismas y demostrar una férrea decisión de continuar haciéndolo en el futuro, para por fin empezar a lograr los resultados deseados.

En mi opinión, cualquier otra medida, por extrema o coercitiva que sea, sólo podrá tener leves efectos inmediatos y un seguro fracaso en el largo plazo.

HELLER: Es conocida nuestra opinión sobre el problema de la garantía de los

depósitos. Contrariamente a lo que señalan esas versiones, entendemos que lo que debe hacerse es extender la garantía oficial al total de los depósitos del sistema financiero de modo de asegurar la estabilidad del mismo y la protección del ahorrista.

Debería además reimplantarse la obligatoriedad de la incorporación de las entidades financieras al régimen de garantías de modo que su costo sea soportado por todos los integrantes del sistema. Junto con estas medidas, entiendo que deberían establecerse tasas pasivas máximas, las que por lo menos en la actuali-



Anldjar

dad deberían ser negativas a fin de evitar maniobras de tipo especulativo como las que han proliferado últimamente.

Elo permitiría que el crédito llegue a los beneficiarios en condiciones acordes a la realidad económica actual. Si aceptamos que el sistema financiero no es generador de riqueza en sí mismo, sino que su papel es el de actuar como vaso comunicante entre la producción y el ahorro, y reconocemos que el aparato productivo no puede seguir soportando costos financieros reales positivos como los actuales, mal puede seguir pensándose en pagar a los ahorristas tasas reales positivas. Tal como ha actuado hasta la fecha el sistema financiero ha generado el deterioro del sector productivo, beneficiando a los grandes inversores con acceso al crédito externo.

Por otro lado, cabría agregar que la eliminación de las garantías a los depósitos de corto plazo no produciría el efecto buscado de su alargamiento sino que derivaría en una mayor concentración dentro del sistema financiero.

Si hay consenso en que debemos salir del cortoplacismo, lo que hay que hacer sin más trámite es eliminar los mini pla-

zos. Si esta medida se tomara juntamente con la eliminación de la Cuenta de Regulación Monetaria se produciría sin duda un crecimiento de la cuenta corriente y un abaratamiento del costo promedio del dinero que manejan las entidades financieras.

EXTRA: De producirse la eliminación de las garantías, producirse pánico entre los depositantes y provocar una corrida hacia los bancos oficiales, ¿cuál es su juicio al respecto?

ANIDJAR: Es probable, como su pregunta implica, que una eliminación total de la garantía para depósitos provoque una fuerte traslación de depósitos de bancos privados nacionales a bancos oficiales. También es probable que esta traslación de fondos se efectúe no sólo hacia los bancos oficiales sino también hacia los bancos extranjeros. También es probable que otro de los efectos posibles sea que una parte de los ahorros financieros se canalicen hacia la compra

do recientemente a favor de bancos provinciales y nacionales.

ADAMO: Dado que la eventual eliminación de la garantía para los cortos plazos no va a implicar que el ahorrista cambie sus expectativas, habrá sin duda una reubicación de activos financieros.

Una primera reacción, para los que quieran quedarse en operaciones de plazo fijo, será ver el riesgo que ello implica en cada entidad contra el rendimiento que obtienen. Como consecuencia de ese análisis habrá dos opciones: a) quedarse en la misma institución, exigiendo más tasa, lo que hará aumentar las tasas de todo el mercado, los costos de fondos de las entidades menos fuertes y en consecuencia aumentarán también sus posibilidades de quiebra a corto plazo, o b) irse a entidades que dan más seguridad, aunque ello no implique un rendimiento adicional, y en este caso los bancos oficiales, los bancos extranjeros y los grandes bancos privados argentinos se bene-

extranjera, aumentando la participación de este sector en el sistema financiero.

EXTRA: Supuesto ya el retiro de las garantías a los depósitos, ¿cuál debería ser la función de los organismos de contralor del Banco Central?

ANIDJAR: Los organismos de contralor del Banco Central deberán continuar funcionando con la eficiencia que la complejidad de las operaciones financieras y la importancia del sector demandan en todo momento. Por lo tanto, con o sin garantía, la supervisión de las entidades financieras tiene una importancia fundamental para la estabilidad económica y hasta diría política de un país.

Las alteraciones en los hábitos de ahorro e inversión de una comunidad, cuando no son producidos por evaluaciones racionales de las unidades económicas, implican cambios en la confiabilidad en las instituciones y en los instrumentos. Fáciles de provocar, difíciles de reconstruir cuando se han alterado. La calidad de una autoridad de supervisión se mide por los escándalos y corridas que evita y no, por la cantidad de sanciones que aplica.

El Banco de Inglaterra es famoso por resolver intrincados problemas bancarios alrededor de una taza de té. Cuanto más circulares preventivas y sanciones se apliquen, menos autoridad se tiene para convencer.

ADAMO: Aceptando la eliminación de la garantía, aun con ella vigente, la función del BCRA en materia de superintendencia debería ser más efectiva, entendiendo por ello no una mayor estructura de control sino una más realista que surja de conocer el funcionamiento del mercado, adecuando los controles a esa realidad del mercado y no a teóricos análisis o informes que siempre llegan tarde y no tienen ninguna utilidad práctica.

HELLER: Partiendo de nuestra concepción de que la actividad financiera debe ser concebida como un servicio público, creo que el Banco Central debe ejercer una adecuada supervisión sobre el sistema, independientemente del tema de la garantía de los depósitos. Ello es así, en función de que por su rol de Superintendencia es el único que está en condiciones de vigilar el funcionamiento de las entidades y evitar la generación de situaciones que de una u otra manera terminen, siendo soportadas por toda la comunidad, tal como ha sucedido con el importante quebranto que se ha generado como consecuencia de la liquidación de un gran número de entidades. Pero insisto en que además de las medidas de control es necesario establecer normas operativas que desalienten la especulación y el aventurerismo, volviendo a hacer que el ahorro debidamente canalizado a través del sistema financiero cumpla con su legítimo rol de promotor y activador del aparato productivo.

* Presidentes de Anidjar, Etcheverrygaray y Asociados; Administrante del Banco Boston; y gerente general de Credicoop, respectivamente.



Adamo



Heller

de bienes raíces o de otra naturaleza, al no encontrar una adecuada retribución o seguridad. Pero también es probable que cualquier traslación de los depósitos implique, como se demostró desde Marzo de 1980 después del "birazo", una posible corrida cambiaria. Su pregunta también está implicando que el retiro de la garantía sólo afectará a los bancos privados y que de hecho, sino de derecho, los bancos oficiales continuarán gozando de una garantía implícita.

La consecuencia de una medida de este tipo será inevitablemente el aumento de participación de la banda oficial en la actividad bancaria. Asimismo, aumentará la participación de la banca extranjera. Si el Gobierno considera que estos efectos son deseables, difícilmente pueda encontrar una medida más rápida para producirlos. Habrá entonces que preguntarse si la banca oficial ha demostrado en el reciente pasado la capacidad de crecimiento, de adaptación y de innovación a las demandas financieras del mercado, como para poder absorber este creciente flujo. Contestan esta duda, sin lugar a dudas, las importantes operaciones de salvataje que se han efectuado

ficiarán con un mayor nivel de depósitos.

Pero lo que no es descartable en este cuadro es que se opte por abandonar activos monetarios en pesos y se incrementa la demanda de divisas aumentando así la actual crisis de reservas.

HELLER: De alguna manera el tema ya lo tocamos en el punto anterior. Recordemos lo que pasó cuando la gente tomó real conciencia de las limitaciones que tenía el sistema de garantías vigente hasta la crisis iniciada con la liquidación del Banco de Intercambio Regional. Es indudable que se produjo un proceso de concentración fundamentalmente en la banca oficial y extranjera que no pudo ser revertida pese a la posterior ampliación de la garantía total e incluso su aplicación retroactiva. Me parece oportuno aclarar que en el caso de la banca cooperativa el efecto fue neutro, ya que no hubo pérdida de depósitos, pero tampoco crecimiento significativos. Creo que si se concretara la eliminación de la garantía para los miniplazos volvería a repetirse una situación similar. Existe además el riesgo de que la banca oficial por vía de pagar menores tasas derive indirectamente a los depositantes hacia la banca



BRASTEMP

Un Profundo Respeto Por La Calidad

HELADERAS - FREEZERS - ACONDICIONADORES DE AIRE

LAVARROPAS - SECARROPAS - LAVAVAJILLAS



INDUSTRIA ARGENTINA

CALEFACTORES - ESTUFAS A QUEROSENE

TERMOTANQUES - CALEFONES

Juntos para servir todo el año

EL MEJOR TERMOTANQUE



de



Adquiéralos en:

BRUKMAN HNOS.
Corrientes 4678, Cap.,
y sucursales

JOSE FACIO S.A.
Av. Independencia 2930
Mar del Plata

CITON'S MOTOR
Cabildo 56, Morón,
y Suc. Castelar

MONTERO HNOS.
San Martín 665
Mendoza

ROMERO S.A.
Av. Mitre 5474, Wilde,
y sucursales

GIGANTE
de Vicente Lopez
y Liniers

CASA AMERICA
Av. de Mayo 959,
Capital

DEYA S.A.
Rivadavia 199
Quilmes

CASA ORANIAS
Valentín Alsina 2758,
Valentín Alsina

LEOGAR S.R.L.
En Gran Tía de
Haedo

LUCHETTI S.A.C.I.F.I.A.
Calle 7 N° 660
La Plata

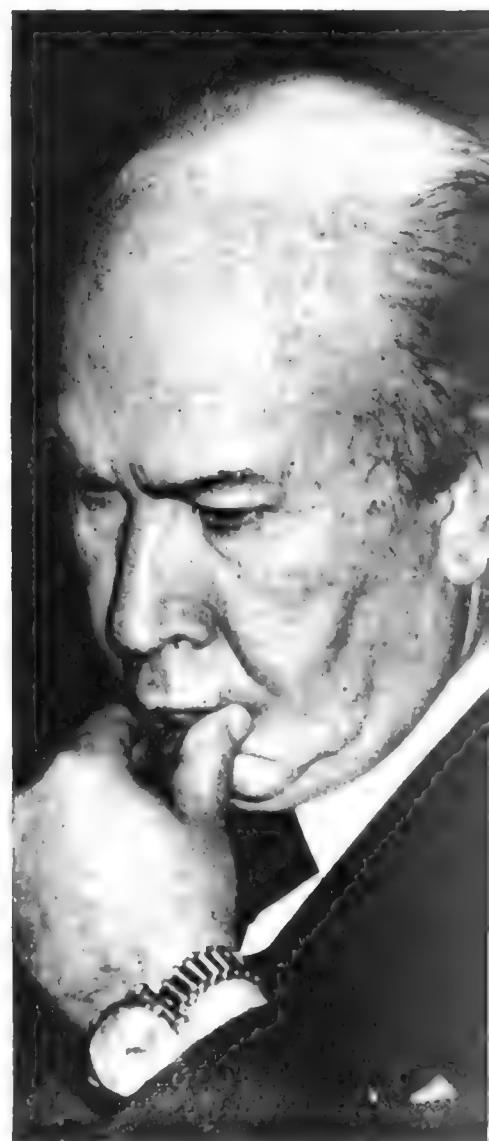
DE FRANCO y Cia. S.A.
Calle 47 N° 628
La Plata

En el ciclo "La Sociedad", que Bernardo Neustadt dirige en la Universidad de Belgrano, estuvieron presentes dos ex ministros de Economía de la Nación: Juan Carlos Pugliese y Alfredo Gómez Morales. Vale la pena leerlos.



Pugliese: *"La diferencia de la actual gestión con la anterior es que se intentó una apertura política, que resultó como el sketch de 'Operación Ja Ja', que abren una puerta, dejan escuchar a Sinatra, pero enseguida la cierran"*

Hablan Gómez Morales y Pugliese



Gómez Morales: *"Los empresarios que vivaban al proceso anterior se asemejaban a los gladiadores del César, que decían: 'Ave César, los que van a morir te saludan'"*

Neustadt: Sus opiniones sobre las medidas tomadas por Lorenzo Sigaut.

Gómez Morales: Están proyectadas en buena dirección. La forma de anunciarlas —sucesivos paquetes—, la profundidad de algunas de ellas y la falta de otras es otro tema. Pero lo actuado hasta ahora es lo que se debía hacer, y no ha cometido errores tomando medidas

contraproducentes.

La creación del doble mercado está plenamente justificada y debió crearlo cuando produjo la primera devaluación. Es una medida que navega por la prudencia, porque no significa ni la libre flotación, ni el estricto control de cambios, pero que, a la larga, puede encarnarse en una de las dos posibilidades.

Conjugando todos los factores y sin mediar ninguna circunstancia que varíe la situación, se puede terminar en la libre flotación con un solo mercado. Personalmente estimo que debió orientarse, directamente, hacia el control de cambio. La situación es compleja, difícil, y si queremos conservar las pocas reservas que nos quedan para poder negociar en con-

diciones adecuadas nuestra deuda externa, debe tomarse con valentía la decisión del control de cambios.

Sé que el ministro no tiene suficiente espacio como para hacer muchas cosas que piensa.

Neustadt: ¿El país de Viola-Sigaut no tiene nada que ver con el de Videla-Martínez de Hoz?

Pugliese: Puede ser que los objetivos de las dos administraciones sean diferentes. La diferencia radicaría en la intención de comenzar la apertura política, que resultó similar al sketch de "Operación Ja Ja", en el que abren una puerta, dejan escuchar la voz de Sinatra, pero enseguida la cierran. En el terreno estrictamente económico y a pesar de que no soy economista, entiendo que no se pueden calificar las medidas adoptadas de buenas o malas. Fueron impuestas por la necesidad.

La economía no es más que un mero instrumento. Lo importante en cualquier país es la política, en cuanto es la ciencia que determina los objetivos de la Nación y utiliza para lograrlos todas las herramientas a su alcance.

En 1890 el país tenía que insertarse en el modelo unipolar que existía en el mundo, y para ello no tuvo ningún inconveniente en implementar las medidas necesarias. Así se produjeron devaluaciones, se dictó la ley de la Caja de Conversión. Luego, cuando el modelo se agotó en la gran crisis del '30 y para salvar los restos de quienes habían sido beneficiados con él, tampoco existieron inconvenientes en establecer un rígido control de cambios, entre los años 1931 y 1934, o para crear la Junta Reguladora de Carne, Yerba Mate y tantas otras.

Neustadt: ¿Eran liberales?

Pugliese: Eran liberales los que las adoptaron, las medidas no.

Por eso cuando existe una emergencia, los libros deben guardarse y hacer lo que el país necesita. Sigaut se encontró con la inflación reprimida y con el dólar subvaluado, y no hizo otra cosa que reconocer lo hecho por Martínez de Hoz. El ministro se encuentra frente a un círculo vicioso. Los liberales le aconsejan que disponga la libre flotación del dólar, pero con cinco mil millones de dólares de reservas, con una deuda de treinta mil millones y con otros tantos millones de dólares colocados a menos de treinta días en la plaza, desconozco dónde iríamos a parar si se impusiera esa medida.

Sin poder imponer el estricto control de cambios por falta de espacio político, Sigaut hizo lo que debía hacer.

Neustadt: ¿Martínez de Hoz se equivocó tanto o el resultado obtenido es el objetivo propuesto?

Gómez Morales: En una conferencia que pronuncié en la Sociedad Hebrea Argentina, hace ya un par de años, expli-

qué el modelo de Martínez de Hoz, su origen, y anticipé sus efectos. En aquella oportunidad, a los empresarios presentes les dije lo siguiente: "Ustedes, que vivan al Proceso, se asemejan a los gladiadores del César que decían: 'Ave César, los que van a morir te saludan'".

La política económica de Martínez de Hoz debió tener un antecedente que no tuvo: el censo industrial entre los años 1962-1974. ¡Por algo no se difundió! El censo indica que el crecimiento industrial en ese período fue del 8 por ciento, y que hubo un incremento de productividad promedio del 6 por ciento. Un país que a pesar de todas las contingencias sufridas por el nuestro registra esos guarismos de crecimiento, no puede ser enjuiciado, como se hizo, de poseer una estructura insostenible; debe ser refundado, y destruirse todo lo hecho desde 1930. Este enjuiciamiento estuvo cargado de fanatismo, dogmatismo y arrogancia que la ejercieron todos —no sólo el ministro— los que aplicaron ese proyecto.

Neustadt: ¿Que país se buscaba?

Gómez Morales: Se buscaba un país con estructura simplificada, prácticamente sin industria manufacturera, y con desarrollo agropecuario y de industrias afines.

Neustadt: Le dirán que al campo tampoco le fue bien.

Gómez Morales: Es otra cosa. El país había alcanzado tal grado de desarrollo que tenía esas industrias. Entonces había que crear el espacio vacío para que, en algún momento, las multinacionales pudieran ocuparlos. Ahí estuvo el gran error. Porque las transnacionales, en tren de radicarse, lo hacen en países que ofrecen ventajas que la Argentina ya no posee: mano de obra barata, carencia de legislación social, mercado con sentido político, etcétera. Así sucedió con Corea, Taiwán.

Pugliese: Siempre he sido respetuoso de las personas que desempeñan cargos públicos y nunca les inculparía la responsabilidad de "vender" a la patria. Además tengo respeto por la personalidad de Martínez de Hoz, y lo último que diría de él es que no conoció lo que tenía entre manos.

Alguna vez pensé que no había fracasado y que sus resultados eran los que se había propuesto. Si hubiera continuado su política, no tendríamos industrias y deberíamos insertarnos en una nueva división internacional del trabajo. Después me sorprendió cómo el agro y sus empresas, que durante el primer año habían sido las salvadoras del colapso de las reservas, de pronto, son los primeros en ingresar en la crisis.

Concretamente, no le hago ningún agravio al doctor Martínez de Hoz. No creo que su política fue antinacional, si-

no que fue contraria a los intereses nacionales.

Neustadt: ¿Puede aclarar la diferencia?

Pugliese: La diferencia está en la intencionalidad. A pesar de que el equipo anterior quiso favorecer al país, su política resultó contraria a los intereses nacionales.

Neustadt: ¿Ustedes no pudieron hacer nada para reducir el gasto público?

Gómez Morales: Una sola vez, dentro de mi experiencia, se pudo hacer algo en forma seria al respecto. Y pudo hacerse porque hubo respaldo político total. El conductor se impactó lo suficiente para creer que era absolutamente necesario e impuso todo su poder de persuasión, y del otro, y consiguió el apoyo generalizado. Hasta las Fuerzas Armadas contribuyeron con su esfuerzo, congelando su presupuesto por dos años, incluso, suspendieron el viaje de la Fragata Sarmiento.

Pugliese: El problema del gasto público no consiste en la cantidad sino en su distribución. Si diéramos el 8 por ciento para seguridad y el 14 para educación, es mejor que la actual asignación del 13 para seguridad, el 8 para educación y 5 para salud pública.

El gasto en educación y salud es considerado como inversión y no se lo cataloga de esa manera a seguridad —a pesar de que en estos momentos puede estar perfectamente justificado—. En definitiva, el problema es cómo gastar el dinero público.

¿Por qué no pudo reducir el gasto Martínez de Hoz? No sé. Mi gestión fue enjuiciada mucho más que la actual, respecto del gasto.

Se la señalé de gestión de comité, cuando, durante 22 meses que estuve en el ministerio, sólo nombré a tres personas. La administración anterior no se cuántos nombramientos hizo, ni tampoco por qué emitió tanto y el circulante aumentó considerablemente. La culpa no se la pueden echar al comité. ¿O es que existieron tres comités?

Neustadt: ¿Hasta qué punto ustedes se sienten cómodos con el cartel de populistas o dirigistas?

Pugliese: Cada uno de nosotros tiene una definición sobre el significado de populismo. Y a pesar de pertenecer a partidos políticos diferentes, estoy seguro de que coincidiremos con Gómez Morales.

Si se habla de facilista, nosotros no lo somos. Si se habla de voluntaristas, tampoco. Si se llama populismo a una política que tiende a resolver los problemas de un país cada vez más grande, que aspire a establecer equitativamente la distribución de los ingresos y que lo concierte con la clase trabajadora, personalmente me sentiré muy cómodo con el cartel de populista. ■

Una empresa sana como sus productos.



353

cooperativas unidas que poseen

141

plantas elaboradoras y aseguran la frescura de más de

100

productos diferentes.

4.000.000

de litros de leche por día.

70.000.000

de panes de manteca por año. Exportando a

38

países del mundo. Estableciendo una fuente de ingresos estable para

157.000

argentinos.




Cooperativas Unidas Ltda.

La gran empresa láctea argentina.

Con el nuevo Plan i, APS sacó de "jaque" a su salud. (Y a su economía también)



Porque ahora, con su aporte,
o una cuota mensual mas que accesible,
usted y su familia pueden contar
con una cobertura Medico-Asistencial de jerarquía,
compuesta por un selecto grupo
de Profesionales, Laboratorios, Clínicas,
Sanatorios y Centros de Diagnóstico y Tratamiento.
Una posibilidad que sólo puede brindarle APS.

Y también, nuevos planes para todo el país: J-K-L- y S.
Una alternativa para cada presupuesto.
Imagined by:  **Compare.**
Y no pague adicionales de ninguna clase.



APS

ASOCIACION DE PRESTACIONES SOCIALES

MEDICINA PARA COMPARAR

Original from

7 de Mayo 2011 - 40 Pags. Tel: 38-6552

INFORMES: Tel. 37-0590 - 38-3977/6552



Miguel de
Oromí Escalada

LA EFICIENCIA ESTATAL

Como productor agropecuario, conozco que mi objetivo de producción no es el aumento de la eficiencia productiva de todas las plantas que se encuentran en el campo, sino sólo de aquellas que deseo cultivar. En el cultivo de maíz por ejemplo, no deseo que prolifere el gramón y el sorgo de alepo, como tampoco el yuyo colorado, la quinoa o el chamico, ya que estas especies, aunque puedan ser lozanas y bellas no sólo no contribuyen al fin deseado, que es la producción del grano forrajero, sino que disminuyen considerablemente su rendimiento.

La forma de trabajar es entonces, la aplicación de herbicidas para todas estas últimas plantas, de manera de extirparlas y que desaparezcan. Sólo una vez realizada esta etapa, sobrevendrá la tarea de fertilizar las plantas que se desea producir. A nadie se le ocurriría la aplicación de fertilizantes a todo el campo, siguiendo locamente la definición que mientras más eficiencia productiva tengan las plantas, mejor, porque a nadie se le ocurriría invertir los siempre escasos recursos en fertilizar las malezas.

El aumento de la eficiencia estatal, ¿una maleza?

En el sector público, es muy frecuente escuchar voces que reclaman por una mayor eficiencia, como si la mayor eficiencia en el Estado fuera una cosa positiva de por sí. A esta idea responden por ejemplo los programas de racionalización administrativa de la secretaría General de la Presidencia, desde los años 1976 en adelante y los enormes planes de inversión pública en que se han embarcado prácticamente todas las empresas públicas desde 1976 a la fecha. Hace poco, en 1979, hice un cálculo que demostraba que la sola inversión anual de YPF equivalía a toda la producción de maíz de la Argentina en un buen año, ¡vaya maleza! También en el presupuesto del año 1979, mostraba como un éxito una serie de índice de eficiencia de distintas empresas públicas, en donde se señalaban importantes incrementos en la producción, con sustanciales reducciones en el personal. Otro ejemplo de lo arraigado que está esta forma de pensar, son aquellos avisos de la Presidencia de la Nación, que arrojaron en el último trimestre de 1980 y en el verano de 1981 y que decían más o menos así: "¡Sí, la Argentina caminal tenemos equis barcos, teléfonos, aeronaves, etc., etc., etc., más que en 1976". Todos estos bienes que tenemos de más, son, por supuesto, estatales. O sea, más socialismo de Estado. La Argentina caminal, pero ¿hacia dónde?

En mi opinión, todo eso, es como si se fertilizaran las malezas, (el socialismo) junto por supuesto con plantas buenas y que son en la analogía elegida, aquellas áreas

propias del Estado, o sea aquellas funciones específicas del Estado, que han mejorado su eficiencia entre 1976 y la fecha y en donde, por supuesto, la "fertilización", ha rendido sus frutos (justicia por ejemplo).

Esta idea de hacer más eficiente todo lo estatal hace que se absorban recursos que no puede utilizar la actividad privada. Responde en muchos casos a deformaciones en las "profesiones de la eficiencia": ingenieros, administradores de empresas, analistas de sistemas, militares. Carentes de ideas generales sobre cuál es la función del Estado, o sea concretamente para qué sirve; se lanzan a la aventura de la eficiencia, "porque si el Estado, se maneja con normas de organización similares a las del sector privado y con gente capaz, honesta y bien paga, la eficiencia tiene que ser semejantes". Esta cantinela, aunada a que "no se puede privatizar, porque nadie compraría", "las empresas del Estado son parte de nuestro pasado político y de alguna forma tenemos que asumirlo", nos llevan, queriéndolo o no sus sostenedores, a un esquema, en el cual lo máximo que podemos esperar es la eficiente administración de los medios socializados de producción. Una vez más, podemos palpar que el camino al infierno está plagado de buenas intenciones.

Quienes no deseen convertirse en fertilizadores de malezas, cuando en un futuro, sean nombrados en un cargo público, debieran a mi entender, antes de hacer nada, saber exactamente si el organismo en cuestión se corresponde con las funciones específicas del Estado o no.

Si se corresponde, habrá que buscar por todos los medios aumentar la eficiencia, aplicando técnicas de administración probadas. Vale decir, habrá que encarar una acción de "juiciosos fertilización". En el caso que no se corresponda con las funciones específicas, para lo cual el Estado fue creado, corresponde concentrar los esfuerzos en la privatización total o la eliminación, sin necesidad de tener que analizar si las tareas son realizadas en ese momento en forma eficiente, porque ello sería una pérdida de tiempo. Corresponde en nuestra analogía, la aplicación de "eficientes herbicidas", corresponde deshacer más que hacer.

Para aclarar un poco las ideas con respecto a cuáles funciones se corresponden con la actividad estatal y cuáles no, es altamente recomendable ir a las fuentes de nuestra nacionalidad, al factor que impulsó a millones de hombres a venir de Europa a nuestro país: esto es nuestra Constitución Nacional y su espíritu explicado por su autor, Juan Bautista Alberdi, en su obra "Sistema Económico y Rentístico de la Confederación Argentina según su Constitución de 1853".



David
Expósito

LA CRISIS ECONOMICA DEL PROCESO

Las dificultades que se atribuyen a la conducción del ministro Sigaut en la instrumentación de los paquetes económicos, conjunto de medidas que aparentemente no están debidamente compatibilizadas, más que provenir de la estéril política económica del período 79-81, provienen de la **ausencia de correspondencia** entre las medidas y la profundidad de la crisis que muy apropiadamente expusiera el ministro, al anunciar el refinanciamiento del 30% de los pasivos empresarios el 24 de abril pasado. El cuadro de la crisis descrita fue: mínimo crecimiento económico, con profundas transferencias de ingresos entre sectores; contención del crecimiento de los precios a través de la sobrevaluación del tipo de cambio (el cepo cambiario); tasas de interés reales que exceden el nivel de rentabilidad normal; profundo desequilibrio del sector externo y elevado endeudamiento público y privado; elevado gasto público en términos reales y déficit incontrolado desde el punto de vista financiero; creciente liquidación de empresas productivas y entidades financieras.

Es relevante para el desarrollo del proceso de recuperación económica, entender correctamente el problema y la dimensión de la crisis, identificando las causas para un correcto diagnóstico y el establecimiento de un programa coherente de recuperación económica.

Empero la dinámica de los acontecimientos no ha permitido que la Nación conociera un **programa económico de mediano plazo**, en el cual se inscribieran las medidas coyunturales que integran los cinco paquetes presentados a la fecha.

Para comprender la estrategia instrumentable de la política iniciada el 1° de abril, debe advertirse que la corrección del rezago cambiario ante la inminencia de una situación crítica del **balance de pagos**, fue la primera preocupación del equipo económico. Así a la devaluación del 30% del 1° de abril, le fue seguida de la devaluación del 30% del 2 de junio y finalmente el desdoblamiento del mercado único cambiario en comercial y financiero el 22 de junio. La política de corrección del tipo de cambio 2% primero, 4% después, y finalmente indexación del mismo a lo largo del mes, son consecuencia del estilo, prueba y vuelta a probar, asumido ante la impredecible respuesta del mercado y la **falta de prudencia política** en la apreciación de las respuestas de la realidad. La adopción de una política de cambios fijos primero, con ajustes maxidevaluatorios y fijación diaria de microdevaluaciones, y luego un sistema de cambios múltiples fijos en el mercado comercial y flotante en el financiero, parecen por el método de prueba y error, un tanteo hacia la flotación sucia respecto de la cual se la habría estimado como la variante más riesgosa, considerando la estrecha situación de reservas de libre disponibilidad.

La existencia de una masa de depósitos a plazo fijo en pesos que equivalen a **23.000 millones de dólares** actúa como una amenaza potencial sobre el mercado cambiario, toda vez que se intente bajar las tasas de interés o extender el plazo de imposición de dichos ahorros. Al mantenerse las tasas de interés en niveles relativamente altos, y a pesar de que las correcciones cambiarias hacen más competitiva la producción nacional, el **elevado nivel de endeudamiento privado impide reactivar la actividad económica**, dado que las entidades financieras no pueden asumir plazos largos de refinan-

ciamiento de deudas, con costos financieros tales que probablemente la rentabilidad presunta de las firmas no compensará.

En este contexto la rigidez del gasto público tanto en su nivel como en el déficit, agravado por la caída de la recaudación tributaria, impone simultáneamente tanto un piso al nivel de la tasa de interés como un piso a la tasa de inflación como consecuencia de la indexación de las tarifas del sector público. Las empresas productivas no pueden mantener su nivel de producción, crecen las suspensiones y el desempleo; la baja del salario real produce la caída de las ventas y la recesión se agudiza en un proceso acumulativo que finalmente pone en evidencia la **profundidad de la crisis económica del Proceso**.

Evidentemente existe el diagnóstico de nuestros problemas y en la descripción de la realidad no cabe discusión alguna. Conocidos los problemas deberíamos afrontar el análisis de una estrategia global que reencauce la economía nacional. **¿Esta crisis ha sido consecuencia de errores instrumentales o de una filosofía que es errónea? ¿Esta crisis es responsabilidad del Gobierno, de la comunidad que no comprendió las reglas de juego establecidas o de ambas? ¿Esta crisis está causada por causas internas o externas al país?** La respuesta a estas preguntas es imprescindible para realizar la autocrítica necesaria que nos permita o bien ratificar la filosofía del programa económico de 1976 y corregir los errores instrumentales, o bien cambiar la filosofía porque no reflejará adecuadamente la realidad y la proyección económica de la Argentina.

Si afirmáramos que los errores son instrumentales y que la filosofía debe ser restaurada, podemos asegurar que la política cambiaría seguida en líneas generales apunta a corregir los errores de diciembre de 1978, empero como la **expansión del gasto público contradice la filosofía del libre mercado y la subsidiariedad**, en tanto no se afronte esta realidad, será imposible salir de la crisis, las tasas de interés y la inflación se mantendrán en estos niveles, y la herencia recibida impedirá que la economía del mercado y la libre iniciativa prevalezca en la Argentina.

En tal situación puede inferirse que siendo la realidad económica de 1981 muy distinta a lo que esperábamos en abril de 1976, podrá considerarse que una nueva concepción económica prevalece en el seno del Proceso. Esta concepción debiera justificar la inevitabilidad del elevado nivel de gasto público y la mayor estatización de la economía, la necesidad de poner en evidencia la inflación reprimida, la justificación del achicamiento del aparato productivo que debería atribuirse a un ejercicio no responsable de la libertad empresarial, y justificar la transferencia de ingresos y riquezas hacia los acreedores en moneda extranjera y a los sectores productivos de bienes transables internacionalmente.

¿Cuál será la respuesta? ¿Se mantendrá la filosofía o cambiará? De la solución de la crisis económica depende en gran medida que el Proceso de Reorganización Nacional alcance los objetivos fundamentales que se propusiera a la Nación el 24 de marzo de 1976. ■ from

SOLICITADA

A LOS EMPRESARIOS

Los trabajadores argentinos siempre hemos sostenido que al país lo salvamos entre todos.

Queremos exhortar a la solidaridad, porque estamos persuadidos que sólo con una gran generosidad de ánimo y una gran responsabilidad de todos, podremos salir del difícil trance en que nos encontramos.

Por eso, queremos dirigimos, en primer término, a los empresarios, a los directivos de empresas, para que comprendan que se ha llegado a un punto en que toda actitud egoísta conspira contra los intereses de quien la adopte y es como un "bumerang" que lanzado, volverá a golpearlo. Ya no hay márgenes para la especulación.

Nadie se va a salvar individualmente. Nadie que olvide sus deberes para con la comunidad y la Nación va a eludir las consecuencias.

Llegó el momento en que seguir defendiendo los intereses particulares e individuales no hará más que acelerar la destrucción y el arrasamiento del empresariado nacional.

Todos sabemos que si no hay poder adquisitivo no hay ventas. Y si no hay ventas los recursos de los empresarios y de sus empresas se van a ir reduciendo cada vez más, y de nada valdrá querer jugar las últimas reservas en la especulación. Hay que recomponer el aparato productivo y comercial del país, y eso deben hacerlo quienes dirigen el empresariado argentino, no sólo en defensa del país sino en defensa propia, porque nadie va a ganar nada si la crisis se agudiza, y con ella la recesión, el desempleo y la angustia colectiva, que puede llevar a la desesperación y por ese camino a la violencia, que no será solución para nadie.

Ofrecemos, en este momento crucial, nuestra solidaridad al empresariado que quiera seguir luchando para salvar el aparato productivo y comercial del país, pero esperamos y exigimos que esa solidaridad sea recíproca y se traduzca en hechos concretos, en salarios apropiados y en la conservación de las fuentes de trabajo de todos los empleados de comercio y de todos los trabajadores argentinos. Sólo así, tonificando sin mezquindad las economías familiares, se devolverá también su tono normal al decaído mercado interno, y las ventas podrán reactivar nuestra economía paralizada.

AL GOBIERNO

Al gobierno nacional también queremos expresarle que apoyamos todos los mecanismos de salvataje para la industria, el comercio y el agro del país. Pero advertimos que esos mecanismos y apoyos serán totalmente inútiles si no se establece como condición de esa ayuda que las empresas que la reciban se obliguen, prioritariamente, a mantener las fuentes de trabajo y los planteles de trabajadores ocupados, para evitar que los fondos —provistos por el sacrificio de todos— vayan a ser desviados nuevamente para alimentar otros nuevos circuitos de especulación.

La FEDERACION EMPLEADOS DE COMERCIO, CAPITAL FEDERAL afirma hoy, enérgicamente que sólo la solidaridad podrá salvarnos, y que ya no queda ni un minuto para la indiferencia, la especulación y el egoísmo. Todos los plazos ya se han agotado y ha llegado, al fin, la hora de la verdad.



federación empleados de comercio
CAPITAL FEDERAL

"NO EXISTEN OBJETIVOS CLAROS"

El economista **Armando Ribas** explica a **EXTRA** el origen y alcance de las medidas tomadas por el ministro **Sigaut**, al mismo tiempo que indica los frentes que aún restan atacar para alcanzar la recuperación económica.

EXTRA: ¿Qué pasó en el país? A partir de la primera devaluación todo el mundo perdió la confianza y comenzó la fuga de divisas. ¿Por qué sucedió?

RIBAS: En algún momento debía producirse la devaluación, porque no podía continuarse con el tipo de cambio manejado por la tablita. El problema consistió en la forma de manejar la situación. Se tomaron medidas incompletas y a destiempo y el resultado fue la pérdida de confianza. El proceso de la apertura económica, en la forma en que se hizo, ha hecho creer que se precisará un retroceso y un nuevo cierre de la economía.

EXTRA: ¿Cuál es el motivo del fracaso de la apertura económica?

RIBAS: La política cambiaria y fiscal. No puede haber una política cambiaria independiente de lo que se haga en el sector público.

Entre estos dos fenómenos —tablita y gasto público— se dio la situación en la que todos ganaban a costas de los que producían.

Falló la instrumentación, porque dentro del esquema no se percataron que las restricciones políticas impuestas al sistema tenían un impacto económico mucho más profundo de lo que a simple vista se percibía.

EXTRA: Usted mencionó que es posible un retorno al cierre de la economía. ¿Dónde se manifiesta esa tendencia?

RIBAS: El doble mercado cambiario es una prueba de esa tendencia.

No se puede pensar en una economía abierta que haga cerrar las empresas privadas y mantenga las del sector público. Personalmente he defendido y defiende al sector privado porque estábamos —y estamos— en ese camino. Esto se produjo bajo un liberalismo que no tomó forma nada más que en el mercado de cambio y que en lo referido al gasto del Estado continúa una política desarrollista.

EXTRA: ¿Cuáles son las medidas que restan tomar, o que debieron tomarse?

RIBAS: Todo depende de hacia dónde deseamos ir. Si el objetivo es la econo-

mía abierta, donde impere la eficiencia, lo primero es reducir las funciones del Estado, porque toda la estructura productiva del país está montada sobre su ineficiencia.

EXTRA: ¿Cree que los objetivos están precisados en forma clara?

RIBAS: No están claros. En el Gobierno existe la creencia de que la política, como consenso, tiene primacía sobre la economía. Lamentablemente la historia política del país muestra que los partidos mayoritarios están lejos de tener una pasión liberal. Esa apertura política que podía ser conveniente genera incertidumbre económica.

EXTRA: ¿Cuál es el fundamento de esa afirmación?

RIBAS: Se puede gobernar de dos maneras: por intermedio de la confianza o por la fuerza. Los regímenes totalitarios, todos, tienen "debacle" económica: Cuba y Polonia están empobrecidos, toda Europa oriental está extremadamente endeudada con Occidente, y Rusia, que antes del 17 exportaba granos, hoy los importa por cualquier medio. Es decir, que son totalmente ineficientes. Sin embargo, nadie duda de su estabilidad política.

Cuando no se tiene un gobierno totalitario y se gobierna por medio de la confianza dentro de un régimen de libertad cualquier impacto económico sobre la población genera un impacto político y la gente toma decisiones individuales que aumenta el problema. En lugar de producir, tienden a protegerse porque desconfían. Un gobierno que se basa en la confianza no puede resistir la incertidumbre.

Todos nuestros problemas de coyuntura pasan por la restauración de la confianza. En la misma medida que se toman decisiones de control el crédito que la gente le otorgó al Gobierno decrece.

EXTRA: El tipo de cambio diferenciado es una especie de control de cambio. A su juicio, ¿hacia dónde puede conducirnos esta medida?

RIBAS: El doble mercado es una forma de control de cambio que permitirá trasvasamientos e ilegalidades. Y el país tiene gran experiencia en estas cosas.

Cuando las ilegalidades se manifiesten vendrán más controles. Es un proceso natural. Controles traen controles.

Hay quienes tienen la esperanza de que el cambio diferenciado sea el primer paso para la liberación del mercado. Quiera Dios que así sea y que se acompañe a la liberación con la creación de un mercado de futuro, en moneda y tasas de interés. En este mercado, la gente tiene idea de lo que se llama arbitraje en el tiempo (precio del dólar de hoy frente al de mañana). Mientras esto no exista, toda la incertidumbre se traducirá en el mercado del día.

EXTRA: ¿Es justo que toda la economía nacional marche al compás de la calle San Martín?

RIBAS: Ese no es un problema de justicia, sino de realidad. Se puede hablar de justicia de acciones individuales cuando se tiene el poder de decidir, pero no cuando el individuo trata de defenderse. ¿Cuál es la injusticia que comete un hombre que no quiere perder el ingreso que creía tener?

EXTRA: ¿Para usted, el gran problema del país es la dimensión del Estado?

RIBAS: No existe otro remedio que replantear el problema. Debemos decidir si deseamos continuar con un Estado de la dimensión del actual, y en crecimiento, o si preferimos abrir la economía y hacerla eficiente. Mientras esto no se decida seguiremos viviendo en un mundo de incertidumbres en el que, algunas veces, se le cargarán las culpas de la inflación al empresario, otras, a las devaluaciones, y las culpas continuarán pasándose de un sector a otro, porque no tenemos equilibrio.

EXTRA: Ese replanteo que usted propone, ¿exige la definición de un sistema?

RIBAS: El hombre puede preferir una cosa u otra. Personalmente, deseo la economía libre, el Estado eficiente y reducido en dos sentidos: político y económico. Cuando el Estado se expande, el individuo pierde la libertad al depender más de él. El problema de la libertad es el más importante.

Existen personas que no ven el tema de la misma manera.

Ven en el empresario a un ser ambicioso, materialista e interesado, y a quienes trabajan en el Estado les ven vocación de servicio. En esta valoración ética las grandes empresas del país son las del Estado, porque pueden sustraer recursos a la sociedad en forma computativa.

**UNIVERSIDAD
DE BELGRANO**

**En la
Argentina
del Siglo XX**



Emergencia económica

CONCIERTO A VARIAS VOCES

(Los "notables" de la economía —¿cómo nunca antes?— salieron al ruedo para ofrecer soluciones.)

TASAS DE INTERES

"La persistente ubicación de las tasas de interés sobre la productividad marginal del capital no sólo está deprimiendo la inversión y retardando la recuperación económica, sino que está tomando inviable el financiamiento de cualquier actividad relacionada con la producción". (Adolfo M. Aguilera, presidente de la Cámara Argentina de Compañías Financieras)

LA RECESION

"La economía mundial no estuvo en una situación recesiva como la actual

desde la década del '30 y la Argentina no puede escapar a eso." (José María Dagnino Pastore, ex ministro de Economía)

¿HERENCIA? ¿QUE HERENCIA?

"Lo que está ocurriendo no tiene nada que ver con la herencia que dejamos nosotros. Nosotros dejamos a este gobierno una situación difícil, en el sentido de que es difícil cualquier situación en el mundo moderno, pero era perfectamente manejable. (...) Fundamentalmente todo esto ha surgido porque se ha renegado del objetivo de combatir la inflación." (Juan Alemann, ex secretario de Hacienda)

LA FALTA DE CONFIANZA

"La Argentina llegó al final de la confianza; para restablecerla hay que cumplir, alguna vez, por lo menos, ¡algo! Entretanto, se impone prohibirle hablar al ministro (de Economía), para que no agrave la crisis de confianza con un nuevo engaño." (Federico Frischknecht, ex decano de la Facultad de Ciencias Económicas)

SOBRE EL DESDOBLAMIENTO CAMBIARIO

"Es comparable a las medidas adoptadas por Rodrigo luego de la gestión de Gelbard, pero con otras formas." (Alvaro Alsogaray, ex ministro de Economía)

"Si es la transición hacia una libre flotación, es positivo; pero si vamos hacia un mercado controlado es negativo." (Alejandro Estrada, ex secretario de Comercio)

"Es una consecuencia de la gestión anterior, a la que se quiere encubrir." (Ricardo Balbín, dirigente radical)

"Me parece una medida lamentable y hacia el control de cambios hay nada más que un paso." (Roberto Alemann, ex ministro de Economía)

"El Gobierno no se quiere desprender de su obsesión monetaria y se olvida de la economía real." (Rubén Rabanal, dirigente radical)

"Mientras no desenganchen al dólar de las tasas, todas las medidas van a ser inútiles." (Nicolás Argentato, economista)

"Las medidas son una regresión a un pasado que creíamos superado." (Horacio Guitierrez, presidente de la Sociedad Rural)

(De "Ambito Financiero")

"Creo que es un mamarracho. Porque el Banco Central arbitra las riquezas de los ciudadanos de la Nación con total impunidad." (Ricardo Zinn, financista)

PROPUESTAS PARA SALIR DE LA CRISIS

Alvaro Alsogaray, ex ministro de Economía: Reducir el gasto público para terminar con la inflación y no darle aires a nadie.

Aldo Ferrer, ex ministro de Economía: Tasas de interés reguladas por el Banco Central, institución que debería desarrollar una política monetaria activa y poner coto a la penetración de la blanca extranjera. Eliminar la cuenta de regulación monetaria y destinar su saldo al financiamiento de pasivos incorregibles. Cerrar la importación, desarrollar una política de "compre nacional" y establecer un acuerdo social.

Ricardo Zinn, financista: Privatizar empresas públicas, así como la mayor parte de la banca oficial. Reducir la presión tributaria eliminando el impuesto a las ganancias. Flotación libre del tipo de cambio con acceso restringido. Eliminar pensiones y jubilaciones privilegiadas y privatizar el sistema de seguridad social.

Juan Carlos Pugliese, ex ministro de Economía: Declarar situación de emergencia nacional, ampliar la moratoria impositiva y diseñar un proyecto político.

Roberto Alemann, ex ministro de

Economía: Mayor severidad en la lucha antinflacionaria.

Nicolás Argentato, economista: Aumentar los salarios nominales, bajar los impuestos, disminuir los costos financieros, indexar la oferta monetaria, desligar el tipo de cambio de la tasa de interés y realizar un blanqueo gratis para aquellos que tengan divisas en el exterior.

Carlos Brignone, ex presidente del Banco Central: Mercado libre de cambios y reforma del esquema fiscal, que actualmente tiene un sesgo antiinversionista.

Mario Brodersohn, economista: Subsidios del Gobierno para las empresas, motivar las exportaciones industriales a través del tipo de cambio financiero, recorte del gasto público.

Antonio Caffero, ex ministro de Economía: Buscar un consenso sobre las medidas a tomar, para que no fracasen.

Antonio Tróccoli, dirigente radical: refinanciar la deuda externa, sanear los pasivos a través de tasas accesibles, reducir cualitativamente el gasto público y generar un debate político nacional.

Una receta especial para hombres:

HUGO TOGNAZZI EN LA COCINA SUS ANECDOTAS MAS SABROSAS

EL GLOTÓN

UGO
TOGNAZZI

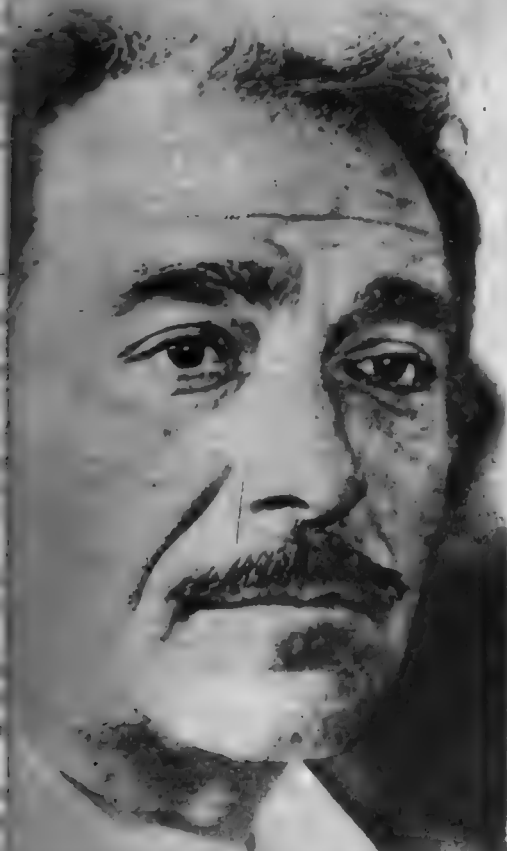
Recetas
insólitas y
anécdotas
picantes

Libro de cocina
para hombres

EDITORIAL CREA S.A.

EL GLOTÓN

Un original libro
de cocina masculino
que Ud. leerá como una novela.
Con los platos fuertes
del genial bufo italiano,
prototipo de amante latino
y extraordinario gourmet,
sumados al picante aderezo
de sus recuerdos
mejor condimentados.



Otra creación de
EDITORIAL CREA S.A.

En todo momento, la mejor lectura.

Consígalo en las mejores librerías de todo el
país o solicítelo por correo, enviando este
cupón a CLUB DE LETRAS C.C. N° 386 (1000)
Correo Central.

Sr. Librero:

no ha sido visitado por nuestro vendedor.
Por favor, por correspondencia a EDITORIAL CREA S.A.
Libros - Verónica Camargo del T.O. 524
piso - 11092 Capital.

Solicito envío de un (1) ejemplar del
libro: **EL GLOTÓN** por el motivo por el cual
adjunto cheque/ giro postal a la orden de
EDITORIAL CREA S.A. por el importe de \$
28.000.- más \$ 6.000.- para gastos de envío.

NOMBRE: _____

DIRECCION: _____

PROVINCIA: _____

C. POSTAL: _____



Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS
PRESS

EL TUNEL DEL TIEMPO



Jorge Horacio López

En los días que corren, leer los diarios por la mañana no es lo que se dice un ejercicio saludable. De la primera a la última página uno puede encontrarse con un largo coro de quejas y lamentos provenientes de los más diversos sectores de la vida nacional. Así, los empresarios se quejan de la profunda crisis que aqueja al sector y a sus respectivas industrias "madre de industrias", esgrimiendo los más variados argumentos, que difícilmente un corazón sensible pueda dejar de escuchar. Los asalariados se quejan de que con estos sueldos no se llega al día 15 del mes (versión optimista) y reclaman en consecuencia aumentos que pongan fin al ya deteriorado bolsillo.

El Estado, impotente ante tantas demandas, promete solucionar todo en breve plazo, al mismo tiempo que trata de resolver sus propios problemas internos, de los cuales su déficit permanente es el indicador más conocido.

Ante este cuadro, a quienes hacemos análisis económico y no podemos dejar de practicar tan penoso ejercicio diario nos asalta una gran tentación: fugarnos del presente en busca de un tiempo pasado donde, como dice el poema, fue mejor.

Pues bien, una de las cosas que aprendí a hacer mientras iniciaba mis primeras armas en el campo de la investigación económica fue merodear por las hemerotecas para buscar viejos diarios y documentos que hayan quedado como fieles testigos de ese pasado, tantas veces evocado por los argentinos en función de nuestra nostalgia, pero tantas veces sepultado por nuestra mala memoria. Es por eso que no pude resistir a la tentación y decidí emprender un viaje a través del tiempo en busca de algún sosiego.

En las líneas que siguen tengo el agrado de invitar a los amigos lectores a hacerme compañía en este viaje a un pasado no muy lejano, con el ánimo de sacar algunas conclusiones que nos sirvan como motivo de reflexión para el presente. Hace algunos años el Ministerio de Economía elaboró un informe que recogía las conclusiones de la labor desarrollada por una Comisión Honoraria, encargada de analizar el problema de retracción "que afecta a la actividad industrial, con graves conse-

cuencias no sólo para ésta sino también para el orden social, tales como desocupación y las situaciones de suspensión producidas". En dicho informe podía leerse:

"Desde hace aproximadamente dos años la actividad industrial ha venido soportando una constante declinación. A pesar de su intensidad, esta depresión circunstancial es mucho menos grave que el estancamiento en que se encuentra la industria argentina desde hace 15 años. La actual pérdida de la producción en un 20 % es sin duda muy seria, pero limitada si se la compara con el crecimiento de 150 % y 200 % que han tenido otros países como México y Brasil, o con el desarrollo que ha experimentado la industria mundial en su conjunto durante estos años, mientras la Argentina no avanzaba. Esta es la verdadera dimensión de nuestras pérdidas en producción, en ingresos reales y en bienestar material.

La depresión circunstancial que sufre la industria tiene las características de un proceso cíclico que se ha venido repitiendo desde hace ya algún tiempo. Su causa debe buscarse en las variaciones de la demanda monetaria, originadas por un desajuste entre los precios internos y la cotización de las divisas que provoca sucesivas devaluaciones que desencadenan la secuencia cíclica.

La inestabilidad de los precios internos, a su vez, puede atribuirse a la desconexión entre la política económica y la social, que se traduce en la debilidad de los gobiernos que procuran calmar los deseos de mayor bienestar de diversos grupos y sectores, redistribuyendo ilusoriamente lo que en verdad no existe.

El extremo a que ha llegado la presente crisis de la industria —que forma parte de otra más amplia de toda la economía— obliga a las autoridades a adoptar decisiones de algún género. De esta circunstancia surge el riesgo de que se tomen medidas que no sean más que simples paliativos, cuyos efectos durarían dos o tres meses, sin que se afronten los problemas de fondo, o sea, los altibajos de la economía y su reducida productividad. Dicho de otro modo, el criterio que debería aplicarse al adoptar medidas para la reactivación

dependería de estas dos condiciones: a) que provoquen la menor elevación posible de los precios y b) que se adecuen a los objetivos propios del desarrollo industrial a largo plazo.

Existe el justificado temor —prosigue el informe— de que un aumento indiscriminado del poder adquisitivo sin guardar resguardos especiales no se traduciría en una mayor actividad económica, sino que una gran parte de la demanda adicional iría a esterilizarse en mayores precios de la producción actual y en mayores salarios de quienes hoy están ocupados, sin que lograsen los empresarios mayor producción o ganancia ni los trabajadores mayor ocupación o consumo.

Por estos motivos, parece razonable preguntarse si el problema económico de este momento no es tanto procurar la creación de una mayor liquidez para reactivar la demanda cuanto asegurarse que esa reactivación tenga lugar de manera adecuada.

Tanto a corto como a largo plazo la deficiencia básica de la economía argentina reside en el escaso rendimiento en bienes y servicios que los argentinos obtenemos de los excelentes recursos humanos y materiales de que todo el país dispone.

La verdadera solución consiste en que trabajadores y empresarios adopten una actitud de fecunda comprensión, abandonando posturas anteriores de estéril egoísmo.

Esa actitud nacional más constructiva, en lugar de ser entorpecida por la ineficiencia del Estado, debe ser apoyada y encausada por la autoridad pública hacia metas que cuenten con el consenso general. Luego de una serie de consideraciones finales, referidas a la aplicación de medidas concretas por tomar para superar dicha situación, la Comisión terminaba su informe expresando:

"La Comisión se considera en el deber de señalar que a su juicio los problemas fundamentales de la industria argentina no podrán resolverse con algunos decretos o leyes eficaces, con unas cuantas medidas prácticas y positivas como suele decirse; sino con una nueva actitud nacional a la que ya se ha aludido juntamente con una nueva

LA PRESENCIA DEL DESARROLLISMO

labor de gobierno decidida y perseverante, cuya justicia y sinceridad sean indiscutidas y cuya valentía y alturas de miras le conquiste el consenso unánime de la comunidad".

•
Pues bien, aquí termina nuestro viaje por el pasado. Volvamos al presente. Dicho informe fue elaborado por la denominada Comisión Honoraria de Reactivación Industrial, grupo de trabajo formado por expreso pedido del presidente Guido en septiembre de 1963.

En él se hablaba de un retraso que ya llevaba por lo menos 15 años. Hagamos cuentas. 1963 menos 15 y estamos en 1948. 1981 menos 1948, 33 años... de estancamiento.

Hace 33 años que los argentinos venimos hablando de "la crisis industrial" que forma parte de una crisis económica más amplia. Hace 33 años que los argentinos venimos reclamándonos unos a otros una nueva actitud nacional de comprensión, justicia y solidaridad.

Durante estos 33 años todos los sectores de la vida nacional tuvieron la oportunidad de ejercer el poder en algún momento y de aplicar los más diversos esquemas instrumentales transformando al país en un inmenso laboratorio de experiencia.

Después de 33 años, los argentinos continuamos debatiendo los mismos temas y propugnando las mismas soluciones. Desde hace 33 años los argentinos venimos "hablando" y a juzgar por los resultados no hemos tenido tiempo todavía de "hacer" cosas y aprender a escucharnos. De todo esto me surge un par de conclusiones. La primera es que me da la sensación de que las denominadas crisis del entorno, no son otra cosa que la expresión de la crisis que vivimos cada uno de nosotros en nuestro interior.

La segunda me dice que no logramos cambiar rápidamente de actitud, los argentinos haremos el milagro de hacer el futuro idéntico al pasado, lo cual además de ser sumamente aburrido hará que los pronósticos sean un juego de niños.

Tal vez entonces los historiadores económicos del año 2221 podrán leer un documento elaborado por una comisión para la reactivación de la industria, fechado en 1981, donde diga: "Desde hace aproximadamente dos años la actividad industrial ha venido soportando una constante declinación. A pesar de su intensidad, esta depresión circunstancial es menos grave que el estancamiento...". ■

Siempre supusimos que no existen seres humanos intrínsecamente perversos; por ubicación del tema, tampoco creímos que un funcionario, un ministro, en fin, un presidente de la Nación, se levantara por las mañanas diagramando —al revés del "boy scout"— sus acciones malas del día, las acciones que perjudiquen a alguien (que a veces benefician a alguien). Esto no tiene nada que ver con la moral, lo inmoral o lo amoral, elementos que, obviamente, influyen en las acciones de los hombres, pero que no están necesariamente vinculados a la malicia. Por lo contrario, pensamos que —sobre todo los hombres públicos en virtud de sus propias circunstancias— todas las personas aspiran al bienestar general de la sociedad en la que viven y que, precisamente, la manera de alcanzar ese bienestar es lo que conforma, ideologías mediante, la formación política. La formación política consecuente con la vocación política.

Por estas razones nos llegó con particular interés el pensamiento que desarrolla en su último trabajo Rogelio Frigerio —"Economía política y política económica nacional", Hachette, Buenos Aires, 169 páginas—, uno de los hombres que se ha destacado en las tres décadas más cercanas por desenvolverse con mayor pasión, con mayor capacidad —más allá de compartir o no sus juicios— en las perturbadas aguas de nuestra política. En las consideraciones iniciales del primer capítulo de su obra, "La ciencia económica", bajo el subtítulo 'La economía política como ciencia', vimos aproximarse las ideas que encabezan este comentario. "Es frecuente —dice Frigerio— que empresarios, profesionales y obreros, ante sus experiencias cotidianas, vean el problema económico existente y se formulen esta pregunta: ¿cómo es posible que si está claro para mí no lo esté para los ministros de Economía y los altos funcionarios capacitados para ello? Suponen bien que no todos forman parte de una maligna conspiración".

A partir de estos conceptos, los cuales en los días que corren adquieren una particular dimensión, derivada de los a veces insólitos enfrentamientos teóricos —y aun prácticos— entre miembros de las mismas corrientes para encarar la eventual salida (no ya la solución) del atolladero económico-financiero, Frigerio dedica la primera parte de su obra a la didáctica, a la cual juzga indispensable para seguir adelante en sus formulaciones. Una vez delineadas las diferencias que devienen del título de su libro entre economía política y política económica,

el autor acomete los "Problemas de macroeconomía", nombre con el que se conoce el segundo capítulo. En él se trata de demostrar la necesidad de percibir otra desigualdad: la que surge de la peculiar aféresis macroeconomía-microeconomía, aunque, el bien "la distinción no tiene mayor importancia desde un cierto punto de vista, en razón de que los procesos estudiados (por ambas)... están presididos por las mismas leyes y principios básicos elaborados por la ciencia económica en torno de la producción y distribución de los bienes; ...no obstante la distinción no es ociosa: pone de relieve el criterio subjetivista, microeconómico, con que algunos economistas analizan los agregados, esto es, no crea elementos conceptuales nuevos pero sí diversas formas de usuarios".

En el tercer capítulo —"El desarrollo económico"— se aborda una gran cantidad de trabajos sobre el tema, concretamente la relación desarrollo-subdesarrollo, publicados en los últimos veinte a treinta años, en el cual Frigerio se encarga de señalar, sin entrar todavía en el problema argentino, con una sólida apoyatura de opiniones internacionales, el carácter dramático de la segunda de las opciones de la relación.

Ubicada la Argentina por el autor en esta vertiente, se lanza en los dos capítulos finales —"La economía argentina" y "Las perspectivas del desarrollo nacional en el mundo contemporáneo"— a presentar las bondades del desarrollismo, "cuya principal fuerza conceptual —afirma Frigerio— es el método de interpretación de la realidad...". En el primero de ellos se estudian los términos del debate, la experiencia desarrollista y las grandes líneas de solución para la crisis; en el segundo, en tanto, desde 'El marco de referencia', otro de los subtítulos, se busca situar la política propuesta en el contexto mundial. Así, después de marcar las grandes contradicciones fundamentales —capitalismo/socialismo, desarrollo/subdesarrollo y clases sociales/sociedad nacional—, el autor discute sobre la no existencia de una tercera vía, la incidencia de las corporaciones multinacionales y la coexistencia pacífica.

Como todas sus apariciones, ésta de Rogelio Frigerio está destinada —es posible que no haya sido la voluntad del autor— a la controversia, a la polémica. Ocurre, sin embargo, —aquí no dudamos en compartir su inquietud—, que nos parece que no queda mucho tiempo para discutir. ■

¿LOS NUMEROS ENLOQUECIERON? NO, ES NUESTRA ARGENTINA

Si los números gobiernan el mundo, estos **datos** sobre la inestabilidad económica en nuestro país son para angustiarse. En este increíble desfile de ministros, tasas, costo de vida y dólar, quizás encontremos la explicación para muchas, muchas cosas... La elocuencia de los índices es desoladamente abrumadora.

Dibujos: Perspectivas económicas.

TASAS DE INTERES

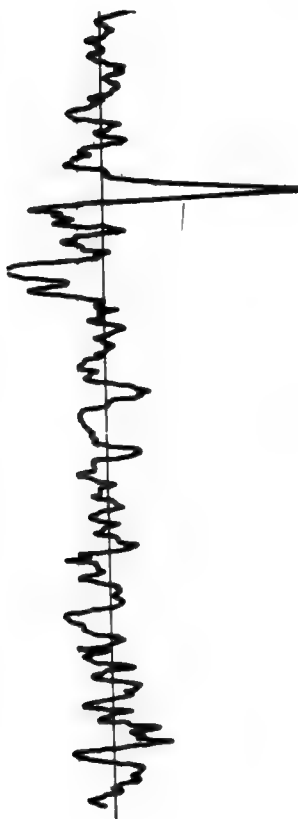
AÑO	(Depósitos a 180 días)
1970	15,0
71	17,0
72	23,0
73	21,1
74	22,0
75	60,0
76	113,0
(Depósitos a 30 días)	
1977	143,9
78	131,39
79	117,91
1980	80,32
1981	(Promedio mensual)
Enero	5,55
Febrero	6,52
Marzo	7,85
Abril	7,43
Mayo	7,88
Junio	(Promedio diario)
1	9,03
2	9,06
3	9,14
4	9,34
5	9,51
8	9,68
9	9,72
10	10,06
11	10,06
12	10,06
15	10,11
16	10,06
17	10,00
18	10,09
19	10,19
22	10,56
23	10,75
24	10,96

(Fuentes: 1970 a 1975: Boletín Techint
1976 y 1977: BCRA
1978 a 1981: FIDE)

DOLAR (Giro vendedor Banco Nación)

AÑO	(Promedio anual)
1968	3,500
69	3,500
1970	3,775
71	5,220
72	9,846
73	9,980
74	9,980
1975	29,408
76	246,410
77	409,810
78	798,810
79	1319,920
1980	1840,510
1981	(Promedio mensual)
Enero	2016,860
Febrero	2275,310
Marzo	2341,750
Abril	3060,650
Mayo	3229,890
Junio	(Promedio diario)
1	3278,000
2	4269,000
3	4282,000
4	4295,000
5	4307,000
8	4320,000
9	4333,000
10	4346,000
11	4353,760
12	4362,000
15	4384,000
16	4397,000
17	4409,000
18	4422,000
19	4435,000
22	(Desdoblamiento)

Dólar financiero 5950,000
Dólar comercial 4428,000
(Fuente: FIDE)



**Ministros de Economía
y/o Hacienda
En 83 años: 47
(saque el promedio anual)
De 1955 a 1981: 30**

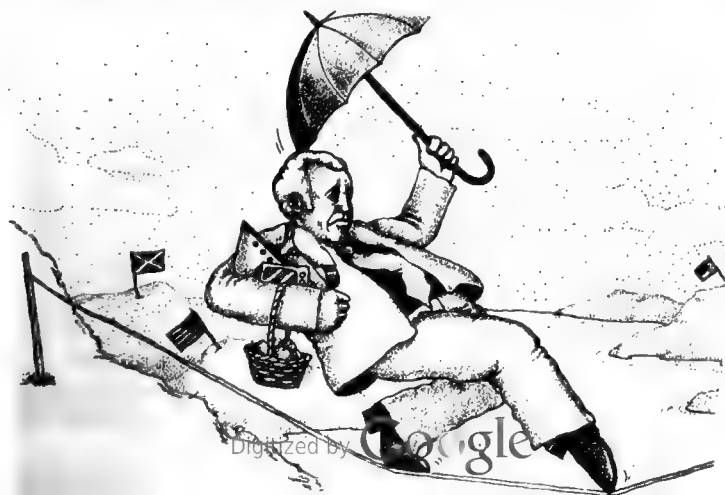
1. José María Rosa	10-1898
2. José A. Terry	10-1904
3. Norberto Piñeiro	3-1906
4. José María Rosa	10-1910
5. Enrique Pérez	8-1912
6. Norberto Piñeiro	4-1913
7. Lorenzo Anadón	7-1913
8. Enrique Carbó	2-1914
9. Domingo Salaberry	10-1916
10. Víctor Molina	10-1923
11. Enrique Pérez	9-1930
12. Enrique Uriburu	4-1931
13. Federico Pinedo	8-1933
14. César Ameghino	10-1943
15. Ramón Cereijo	6-1946
16. Alfredo Gómez Morales	6-1952
17. Eugenio Folcini	10-1955
18. Eugenio Blanco	12-1955
19. Roberto Verrier	2-1957
20. Adalberto Krieger Vasena	4-1957
21. Emilio Donato del Carril	4-1958
22. Alvaro Alsogaray	6-1959
23. Roberto Alemann	4-1961
24. Carlos Coli Benegas	1-1962
25. Jorge Wehbe	3-1962
26. Federico Pinedo	4-1962
27. Alvaro Alsogaray	5-1962
28. Eustaquio Méndez Delfino	12-1962
29. José A. Martínez de Hoz	5-1963
30. Eugenio Blanco	1-1963
31. Juan Carlos Pugliese	8-1964
32. Jorge Salimei	6-1966
33. Adalberto Krieger Vasena	1-1967
34. José M. Dagnino Pastore	6-1969
35. Carlos Moyano Llerena	6-1970
36. Aldo Ferrer	10-1970
37. Juan A. Quilici	5-1971
38. Cayetano Licciardo	10-1971
39. Jorge Wehbe	10-1972
40. José B. Gelbard	5-1973
41. Alfredo Gómez Morales	10-1974
42. Celestino Rodrigo	5-1975
43. Pedro Bonanni	7-1975
44. Antonio Cafiero	8-1975
45. Emilio Mondelli	2-1976
46. José Alfredo Martínez de Hoz	3-1976
47. Lorenzo Juan Sigaut	4-1981



**COSTO DE VIDA
(Índice base 1974 = 100)**

AÑO	Promedio anual
1950	0,282
51	0,386
52	0,535
53	0,556
54	0,578
1955	0,649
56	0,736
57	0,917
58	1,207
59	2,580
1960	3,284
61	3,728
62	4,774
63	5,923
64	7,234
1965	9,303
66	12,268
67	15,853
68	18,425
69	19,822
1970	22,514
71	30,328
72	48,060
73	77,043
74	95,700
1975	270,600
76	1.472,200
77	4.063,700
78	11.195,800
79	29.054,300
1980	58.330,900
1981	Promedio mensual acumulativo
Enero	78.909,600
Febrero	82.206,100
Marzo	87.132,600
Abril	93.998,900
Mayo	101.085,600

(Fuente: FIDE, en base a datos proporcionados por el INDEC)



Plan de acción provincial

ADIOS RUTINA, HOLA IMAGINACIÓN

- **Servicios sanitarios para el Gran Buenos Aires y Gran La Plata**
- **100.000 viviendas para el conurbano.**
- **Desarrollo de la cuenca deprimida del río Salado**

El gobernador de la provincia de Buenos Aires, general **Oscar Bartolomé Gallino**, lanzó el "Plan de acción Provincial", un programa de excepcional alcance en el ámbito del primer Estado argentino. Tendrá aporte del sector privado, nacional e internacional, y contará con el firme respaldo del gobierno provincial. En esta nota, Gallino explica las características de la tarea emprendida.

El general Gallino durante su disertación del 24 de junio



Al referirse al plan de acción de su gobierno, el general Gallino dijo: "He querido hacerlo públicamente frente a la representación de las fuerzas más significativas de la comunidad bonaerense, para que se entienda bien que los programas que enunciaremos no son solamente un conjunto de medidas de bien público sino un compromiso trascendente, de las actuales autoridades de la Provincia con sus comprovincianos de ahora y de mañana. Y, además, porque la mecánica que se usará para la puesta en marcha de estos programas rompe, en buena medida, los precedentes de la rutina y el convencionalismo y abre, con imaginación y valentía, una pista hacia el futuro. No ignoramos los riesgos de operaciones de la magnitud de las que ponemos en marcha. Pero estamos decididos a asumílos porque tenemos fe y confianza en las fuerzas materiales y morales de la provincia de Buenos Aires y en su capacidad de hacer suyas empresas transformadoras."

Estos programas del Plan de Acción, se inscriben en las políticas básicas de nuestra gestión de gobierno, en los postulados del Proceso de Reorganización Nacional, y como hemos dicho al asumir el cargo el 30 de marzo último: Sepa el pueblo de Buenos Aires que la administración provincial tiene como fin atender sus problemas y encontrarles su solución."

Dijo también: "No ignoraré los problemas que aún subsisten en el Gran Buenos Aires, y a ellos dedicaré gran parte de mis esfuerzos, pero tampoco dejaré de lado al Interior bonaerense, cuya importancia se mide no sólo por su enorme capacidad para engendrar riqueza sino también por la excepcional calidad humana de su población".

Programas

El programa de ejecución inmediata se refiere a infraestructura del gran La Plata, que abarca los partidos de Berisso y Ensenada.

Sin alcanzar la magnitud del drama que vive la población del Gran Buenos Aires, la situación de los servicios de salubridad de esta región, que alberga 600.000 habitantes, es muy grave, porque al déficit de servicios: 22% de la población sin agua corriente y 65% sin servicios cloacales, se agrega el estado crítico de la planta potabilizadora de agua, la obsolescencia de muchas instalaciones, la falta absoluta de tratamiento de los líquidos cloacales y la insuficiencia de los desagües pluviales.

El Programa INLAP-1 (infraestructura La Plata) también en curso de ejecución, tiene por objeto la contratación de

CENTROS DE GRAVEDAD DEL PLAN

1. La infraestructura y el equipamiento del Gran Buenos Aires.
2. El desarrollo de la Cuenca del Salado.
3. La infraestructura y el equipamiento del Gran La Plata.
4. La infraestructura de otros centros urbanos.
5. El desarrollo de otras áreas rurales.
6. La infraestructura provincial.

En todo adiccionar debe existir un orden de prioridades; por las especiales características de la provincia puede decirse que existe una realidad que es urbana, otra que es rural y una tercera que es marítima, todas reclaman nuestra atención. Todas plantean problemas cuya solución es de diverso ritmo de gravedad y urgencia. Son necesidades cuyo trasfondo humano es a veces patético y siempre preocupante. Pero nuestros recursos son limitados y esta circunstancia nos obliga a ser realistas y prácticos, pero, al mismo tiempo, estimula nuestra imaginación y nos induce a buscar caminos no transitados, para crear soluciones de rápido trámite y de carácter definitivo, al mismo tiempo.

Por consiguiente, lo que podemos resolver lo atacaremos ya. Lo que tenemos todavía que proyectar, los estudiaremos ya. Y lo que hemos resuelto construir, lo edificaremos ya.

Tres niveles

"La acción de gobierno se desarrolla en tres niveles simultáneos:

Programas de gestión, con recursos corrientes y no corrientes

Programas de misión, con aportes privados

Programas de coyuntura, con recursos especiales

una empresa, a través de una licitación nacional e internacional, que tome a su cargo la ampliación y renovación del servicio de agua potable, la remodelación y ampliación del sistema de desagües cloacales y pluviales, el mantenimiento ulterior de las redes e instalaciones y la operación de las plantas construidas o ampliadas.

Como en el caso del Gran Buenos Aires, o sea el Programa SIDEGBA-1 que acabamos de describir, la empresa contratada producirá y transportará el agua potable hasta los puntos de conexión con las redes de distribución y venderá el agua en bloque a la tarifa cotizada, que será también en este caso, la única retribución por sus inversiones y servicios realizados. La comercialización del agua potable será hecha por el organismo que la Provincia designe.

El tema de hoy son los programas de misión apoyados en la acción por el sector privado, interno y externo. Esta acción se refiere a obras indispensables, que la Provincia está obligada a realizar, en nombre del bien común.

Los programas que expondré se basan en el aporte privado, pero no dependen del apoyo privado. La inversión local y externa que demandaremos actuará como factor de aceleración. Pero si no se obtuviera el apoyo requerido, la provincia hará lo mismo las obras, aunque sea en plazos mayores, porque están destinadas a preservar y mejorar las condiciones de vida de seres humanos, nuestros semejantes."

Programas prioritarios

"Se trata de programas de envergadura, que requerirán fuertes inversiones. Su presentación en apenas ochenta y siete días de gobierno no debe inducir a engaño en cuanto a la madurez de su preparación y la solidez de las bases técnicas, económicas y financieras que los sustentarán.

Han sido precedidos por estudios y análisis anteriores a nuestra gestión y han sido discutidos con las autoridades nacionales, hasta el punto de una plena identificación en cuanto a los objetivos y medios propuestos.

No son programas escogidos al azar. Responden a necesidades largamente sentidas por la población e interpretadas por el gobierno provincial. Antecedentes y proyectos no faltan. Hay que entrar en la faz de ejecución.

Los programas han sido estudiados en todos sus aspectos: institucionales, jurídico-administrativos, técnicos y, sobre todo, económico-financieros. Se ha analizado, especialmente, el impacto económico de su ejecución y su efecto multiplicador, tanto en lo relativo a su incidencia sobre la demanda global y la demanda de mano de obra o insumos físicos, como en cuanto a su incidencia sobre las importaciones y su posible influencia en el crecimiento del producto bruto interno. Hemos hecho éstas investigaciones con plena conciencia de la coyuntura y con los pies en la tierra. Sabemos que son programas necesarios y que son realizables.

Los programas que presentaré comparten las siguientes características:



Funcionarios nacionales, provinciales y municipales; representantes diplomáticos y de la banca nacional e internacional y directivos de Cámaras y entidades profesionales se reunieron en la casa de Gobierno de la provincia de Buenos Aires

1. Tienden a satisfacer necesidades básicas de la población, mediante servicios que son pagados por los propios usuarios.

2. Apelan al concurso integral del sector privado, tanto en la faz de inversión como en las de ejecución y explotación.

3. La provincia no avala el financiamiento de estas inversiones, sino que les garantiza un rendimiento razonable, acorde con los niveles del mercado internacional.

Es decir que la provincia brindará seguridad al inversor, para poder brindar seguridad a los beneficiarios inmediatos de esa inversión, los individuos y familias que contarán con agua pura y viviendas dignas."

Saneamiento Integral del Gran Buenos Aires

El objetivo del Saneamiento Integral del Gran Buenos Aires, comprende varias acciones, que se han agrupado bajo la designación genérica del Plan SIDEGBA. Se ha asignado prioridad al abastecimiento de agua potable y la eliminación de efluentes cloacales, que constituyen el Programa SIDEGBA-1.

Aunque la situación que padece la región en materia de salubridad es

bien conocida, conviene refrescar algunas cifras para cobrar mayor conciencia del problema a resolver. Como se sabe, el Gran Buenos Aires está constituido por 19 partidos provinciales, que abarcan casi 3.700 km² y albergan, de acuerdo con el Censo Nacional de 1980, más de 6.800.000 habitantes. La región está casi totalmente urbanizada y la población rural representa apenas el 6 por mil del total. Es una verdadera provincia urbana.

El potencial demográfico y económico de la región es, en términos relativos, muy alto. La población económicamente activa representa casi el 40% del total de la Nación. El sector industrial y financiero de esa población equivale al 60% del total nacional. En términos de producto bruto interno, la región suma el 60% del producto provincial y el 20% del Producto Bruto Interno nacional.

Esa riqueza es producida por una población que carece, en proporción intolerable, de servicios mínimos de salubridad. Poco más de la mitad de los habitantes (el 54% del total) goza del beneficio del agua corriente y apenas el 24%, menos de la cuarta parte, habita viviendas servidas por la red cloacal.

Estos son valores promedios que

alcanzan a reflejar toda la intensidad del drama sanitario, que se hace más vívido cuando se comprueba que en los partidos periféricos, donde se da el mayor crecimiento demográfico de la región, el déficit de ambos servicios de salubridad castiga a más del 90% de los pobladores.

Este problema ha constituido preocupación permanente de las autoridades provinciales y municipales. Nuestro gobierno ha considerado llegado el momento de poner término a esa situación indigna de nuestro grado de avance técnico y social. Es una tarea inmensa, que demandará mucho tiempo. Pero alguna vez hay que encarar su solución integral y definitiva. Y esto hemos decidido hacerlo ya.

Esa misma magnitud indica que es una tarea que no puede acometerse con el solo esfuerzo público. Conciente de ello, el gobierno provincial se ha propuesto encararla a través del Programa SIDEGBA-1, con el apoyo del sector privado.

El apoyo privado se materializa en todos los niveles: desde el estudio y proyecto de las redes e instalaciones, hasta la financiación, ejecución y operación de las obras.

El Gobierno llamará a licitación pública

ca, nacional e internacional, para contratar una empresa que deberá hacer todas las inversiones necesarias para la producción, el transporte y la distribución del agua potable; la recolección, el transporte y el tratamiento de los desagües cloacales y el transporte y la descarga de los desagües pluviales. Por separado se analizará la conveniencia de incluir el tratamiento de los efluentes industriales, que constituyen otra lacra de la región.

La empresa contratada tendrá a su cargo la producción del agua potable y su transporte hasta los puntos de conexión con las redes locales de distribución, donde se medirán los caudales provistos. El pago del agua en bloque, a la tarifa cotizada, será la única retribución que recibirá la empresa por sus obras y servicios, comprendidos la operación de las plantas de tratamiento cloacal y el mantenimiento de todas las redes e instalaciones durante el plazo del contrato. La comercialización del agua potable, a través de un sistema medido que también instalará la empresa contratada, estará a cargo del organismo provincial o municipal, que en cada caso se designe.

Como se dijo, los estudios previos estarán también a cargo del sector privado. El estudio y definición de la mejor alternativa técnico-económica será encomendada, mediante un concurso público nacional e internacional próximo a llamarse, a una consultora de máximo nivel.

La misma consultora tendrá a su cargo el análisis de la demanda, el estudio técnico-económico de las alternativas, la redacción de los pliegos de la licitación de las obras, la evaluación de las ofertas y la revisión de los proyectos definitivos de las obras.

Luego, la provincia encarará la licitación pública de las obras y servicios concurrentes a su contratación. Los proyectos, serán ejecutados por la adjudicataria, al igual que las obras, la prestación el servicio, mantenimiento y administración de todo el sistema, con excepción del cobro a los usuarios, que estará a cargo de la provincia.

Este ejercicio de la potestad de determinar y percibir tarifas por el sector público, tiene como contrapartida la garantía de un mínimo, por parte de la provincia a la empresa. Por otra parte, permitirá al poder público controlar que las tarifas no sobrepasen las razonables posibilidades de los pobladores, máxime tratándose de servicios de primera necesidad, de los que nadie debe ser excluido.

Para poder iniciar las obras lo antes posible, se ha preparado un plan de trabajos muy expeditivo que prevé una inscripción previa de interesados hasta el 27 de julio, el llamado a concurso un mes más tarde y la adjudicación del estudio dentro de cuatro meses, de modo tal que se pueda llamar a licitación con pliegos definidos y terminados, a más tardar a fines de marzo de 1982.

VIVIENDAS DEL GRAN BUENOS AIRES

El tercer Programa de ejecución inmediata encara el grave déficit de viviendas del Gran Buenos Aires, donde una enorme población sufre agudas carencias en esa necesidad básica. El déficit registrado de 700.000 viviendas para toda la región significa que casi 2.500.000 personas, o sea más de la tercera parte del total, viven mal.

Dentro de esta población mal alojada, hay una proporción importante de familias trabajadoras de bajos ingresos reducidas a condiciones aun peores. La provincia ha resuelto encarar prioritariamente esta situación, mediante la ejecución de 100.000 viviendas económicas en el período 1981/84 y a través de un Programa, designado VIGBA-1, basado principalmente en la inversión privada, ya que los recursos públicos

asignados al sector resultan notoriamente insuficientes.

El Programa VIGBA-1 consiste en la ejecución de conjuntos habitacionales integrados, o sea dotados del equipamiento comunitario indispensable (escuelas, centro comercial, cultural, deportivo, etcétera) que alberguen entre 2000 y 3000 familias cada uno. Los terrenos serán proporcionados por la Provincia, que está seleccionando en estos momentos las localizaciones más convenientes. La infraestructura vial y de servicios públicos y el equipamiento comunitario de cada conjunto serán costeados también por la Provincia. Los edificios de vivienda serán costeados por sus usuarios, de acuerdo con sus posibilidades de pago.

Plan de trabajo VIGBA

El plan de trabajo prevé, como en los casos anteriores, una inscripción previa de interesados, destinada a ponderar la oferta nacional e internacional en este tipo de operaciones. El llamado a licitación se hará en octubre y se prevé adjudicar los contratos en marzo de 1982, para que las obras puedan comenzar en abril de ese mismo año.

Me referiré, por último, a un programa de desarrollo agropecuario cuyo estudio está muy avanzado, aunque todavía no en condiciones de ponerse en marcha, como ocurre con los que acabo de exponer. Es nuestro propósito, sin embargo, por la significación que reviste, imprimir la mayor celeridad a su preparación.

El desarrollo de la zona deprimida del Salado ha sido materia de estudio desde hace mucho tiempo, pero su ejecución tropezó siempre con la magnitud de las inversiones requeridas. Se trata de una región que abarca alrededor de 95.000 km², o sea casi la tercera parte de la provincia, de la que ocupa, total o parcialmente, 40 partidos. Es una llanura de muy poca pendiente, de hidrografía indefinida, lo que da lugar a inundaciones frecuentes, a veces extraordinarias como las del año pasado. Estas inundaciones alternan, también periódicamente, con grandes periodos de sequía.

Estas características han retardado el crecimiento de una región naturalmente predestinada a la explotación agropecuaria. Los estudios realizados revelan que, conjurados mediante las obras necesarias los efectos de la indefinición hidrográfica, la producción agrícola del área podría elevarse casi el doble y que la producción ganadera experimentaría también un incremen-

to aunque menos pronunciado.

De tal modo, la producción agrícola de la zona que alcanza actualmente un promedio de 3 millones de toneladas anuales potencialmente, se elevaría a 5 millones y medio de toneladas.

Las cifras resultantes aseguran un retorno razonable de las cuantiosas inversiones requeridas. Sobre esa base, la provincia está estudiando, en el marco de un programa designado PLADESAL, la posibilidad de lograr los recursos necesarios a través de inversiones externas, que se recuperarían y remunerarían aprovechando el incremento de la producción exportable.

Como se puede apreciar, por su posición geográfica y por la ubicación del futuro puerto de aguas profundas en el cabo San Antonio, se puede hablar de una vocación exportadora de esta región hoy deprimida. Esa vocación prefigura, al mismo tiempo, el destino que queremos para nuestra campaña: volver a ser la canasta del mundo, para dar fundamento sólido a nuestro desarrollo industrial y a nuestro progreso nacional.

Hemos hablado de grandes obras a realizar y hemos mencionado la existencia de otros programas de realizaciones concretas que serán motivo de próximas exposiciones.

Ello no significa que nos desintereseamos o descuidemos de los estudios y proyectos que deben inexcusablemente realizarse para que las acciones de gobierno sean eficientes y las obras sean lo que deben ser. Al contrario, el Gobierno está encarando la formación de un Fondo destinado a financiar estudios y proyectos que serán encomendados a firmas profesionales y consultoras argentinas, rigurosamente seleccionadas por su conocimiento de los temas, su experiencia en la materia y la calidad de los ex-

OBRAS SON AMORES

Buenos Aires, una de las mayores ciudades del mundo, registra desde hace mucho tiempo un desarrollo incontrolable y acelerado. Crece y satisfacer sus necesidades, se transforma en una tarea compleja, cuya resolución provoca polémicas. Desde el comienzo de su gestión, el intendente brigadier Osvaldo Cacciatore se caracterizó por su ejecutividad. Las realizaciones que concretó y proyectó despertaron variadas discusiones. Pero quizá el mejor testimonio de su gobierno son las obras. Obras para esta Capital, de ritmo inquebrantable, amada y maltratada. Un monstruo que no permite el descanso.



Intendente Cacciatore

Cuando el mes pasado el brigadier Cacciatore habló en la Universidad de Belgrano, como participante del ciclo "La Sociedad", resumió las obras concretadas y en vías de realización. Destacó principalmente: la renovación total y construcción de hospitales y su equipamiento; la construcción de escuelas dentro del plan de 60 edificios escolares previstos, el rea-comodamiento de otras y la realización de gabinetes psicofísicos escolares; la actividad cultural desarrollada a través de sus distintos organismos; la ampliación de espacios verdes para la ciudad mediante la creación de nuevas plazas y la remodelación de otras.

También mencionó la licitación —en estudio— para otorgar la prolongación y mejoramiento de la red de subterráneos de la ciudad. Además, se refirió a diversos trabajos, como ser, ensanche, pavimentación y repavimentación de arterias, estacionamiento subterráneos, sistema de autopistas, señalización, etc. El intendente habló, luego de la labor cumplida en la erradicación de villas de emergencia y la construcción de conjuntos urbanos, y de la continuación de proyectos urbanísticos.

Unidades de vivienda

Entre las obras, pueden mencionarse la construcción de dos torres de viviendas en el Conjunto Urbano San Pedrito. En la oportunidad, el director ejecutivo de la Comisión Municipal de la Vivienda, Guillermo del Chioppo, señaló: "No nos detengamos estérilmente en calibrar las posibles dificultades de cada emprendimiento; arremetemos contra ellas con la lucidez, el coraje y el tesón con que lo hicieron los hombres de las tres generaciones fundadoras de nuestra Nación: La de Mayo, la de la Organización Nacional y la del 80... No caigamos tampoco en las trampas, sutilmente interesadas, inventadas para que nada se pueda hacer".

Las construcciones fueron financiadas por la comuna con recursos propios y son departamentos de uno, dos y tres ambientes. Los destinatarios de estas unidades surgirá de los sectores que no hayan sido alcanzados por los beneficios de los programas oficiales en vigencia.

Plazas sobre la avenida San Juan

Las dos plazas inauguradas sobre la Avenida San Juan contribuirán a acre-

UN TEMA CONTROVERTIDO

El tema de los impuestos y tasas municipales generó en este año opiniones encontradas. La boleta polémica —que incluye tasas de alumbrado, barrido y limpieza, tasa de pavimentos y aceras, y el impuesto inmobiliario propiamente dicho— fue objeto de algunas resistencias.

La Municipalidad contrarrestó esta reacción con aclaraciones y explicaciones que se canalizaron a través de distintos medios. Aquí un cuadro detallado con las relaciones entre 1980 y 1981, y uno de los principales avisos destinados a informar con precisión este tema.

AÑO 1980		
Servicio	Recursos	Erogación Real
Alumbrado, barrido y limpieza; pavimentos y aceras	449.500*	490.500*

(*) Cifras en millones de pesos.

AÑO 1981		
Servicio	Recursos	Previsión de Erogación
Alumbrado, barrido y limpieza; pavimentos y aceras	850.000*	1.105.000*

(*) Cifras en millones de pesos, tomando el desfase del primer cuatrimestre

lo que usted debe saber sobre el impuesto inmobiliario

1. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
2. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
3. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
4. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
5. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
6. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
7. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
8. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
9. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
10. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.

Como decíamos ayer...

El Ayuntamiento de la Ciudad de Buenos Aires publicó este año el 10 de mayo de 1980 una boleta de impuestos, en la que se detallan los recursos y las erogaciones de la Municipalidad.

1. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
2. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
3. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
4. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
5. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
6. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
7. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
8. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
9. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
10. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.

Hoy consideramos

Por lo tanto, el impuesto de los inmuebles se pagará sobre el valor catastral de la propiedad, tal como se establece en el artículo 10 de la Ley 13.000.

1. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
2. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
3. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
4. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
5. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
6. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
7. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
8. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
9. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.
10. El impuesto se paga sobre el valor catastral de la propiedad.

centar los espacios verdes, tan necesarios para nuestra industrializada Buenos Aires. Las plazas honran a dos mujeres argentinas: "Rosario Vera de Peñaloza" y "Cecilia Grierson".

A éstas plazas, debe agregarse una tercera, también con nombre famoso, la de "Lola Mora", en el cruce de San Juan y Virrey Ceballos.

Un "nuevo" Hospital Argerich

Las obras de este hospital forman parte del mejoramiento general de la infraestructura desarrollada por la comuna. La

sala del Servicio de Cirugía de Hombres habilitada en este establecimiento ha sido dotada de los elementos más avanzados. Cuenta ahora con 25 camas para internación que fueron distribuidas en sectores individuales y para cuatro pacientes.

La Unidad de Obstetricia posee 14 habitaciones, con una cama y su respectiva cuna. Como en el caso anterior cuenta con dependencias sanitaria privadas y calefacción.

Incluye también nuevos sectores de laboratorio, una central de enfermería, consultorio para exámenes médicos y curaciones e instalaciones auxiliares para el personal.

La puesta en marcha de estos dos sectores obligó a introducir grandes modificaciones en la estructura original del edificio; se reemplazaron en forma total las redes eléctricas y el sistema sanitario.

Por su parte, el Hospital Pirovano tuvo dos nuevas y modernas salas de internación de Cirugía General, las cuales fueron dotadas de 66 camas. Ambas unidades quirúrgicas contarán ahora con seis quirófanos equipados con instrumental de la más alta tecnología.

Siete playas de estacionar

1. Ex-Hospital de Clínicas

Con capacidad para mil cocheros, está ubicada en la manzana comprendida entre la avenida Córdoba y las calles José E. Uriburu, Paraguay y Junín. Fue inaugurada el 7 de enero de 1980 y se construyó en dos plantas de 13.000 metros cuadrados cada una que se comunican a través de rampas helicoidales. Un sistema electrónico controla el ingreso y egreso de los vehículos, así como la respectiva facturación, mientras el circuito cerrado de televisión regula la circulación interna. Está provista de un equipo de tracción para el retiro de automotores con desperfectos mecánicos y una central automática verifica la circulación de aire, la ventilación y los sistema de iluminación.

2. Plaza San Martín

Fue construida debajo de la avenida Santa Fe, entre Maipú y San Martín y se inauguró el 11 de abril de 1980. Puede alojar a 408 vehículos y se extiende en dos subsuelos que corren en forma semicircular junto a la plaza San Martín.

Entrada al estacionamiento subterráneo de la playa de Catalinas Norte





Nuevas pistas de aprendizaje habilitadas recientemente



Tres escaleras permiten el acceso y egreso a pie a la playa y las rampas para la entrada y salida de coches están en el extremo de la calle San Martín y frente al edificio de Parques Nacionales, respectivamente. Un moderno sistema de ventilación prevé el desprendimiento de los gases de combustión y la iluminación representa una potencia instalada de 229.555 W.

3. Avenida Córdoba

Ocupa una superficie de 3124 metros cuadrados distribuidos en cuatro plantas que permiten alojar 370 vehículos. La obra se ejecutó en menos de 13 meses y está emplazada bajo la avenida Córdo-

ba, entre Florida y Esmeralda. Tiene una rampa de entrada, otra de salida, y dos accesos peatonales. Fue inaugurada el 28 de abril de 1980 y para su ejecución se excavaron 32.500 metros cúbicos de tierra y se emplearon 7500 metros cúbicos de hormigón, 420.000 kilos de acero redondo en armaduras y 215.000 kilos de acero laminado.

4. Correo Central

Ubicada entre las calles Bouchard, Sarmiento, Cangallo y la avenida Leandro N. Alem, se habilitó el 22 de diciembre de 1980 la cuarta playa de estacionamiento subterráneo del año. Cuenta con capacidad para albergar a 500 vehículos

y ocupa una superficie construida de 13.000 metros cuadrados, distribuidos en dos plantas. Un panel de control automático permite conocer el número de vehículos estacionados y, si la playa está completa, la señal aparece en la entrada y se anula la expedición de tickets hasta el momento en que quede libre una plaza. El sistema de seguridad se complementa con señales luminosas y marcas viales que facilitan la circulación y la orientación.

5. Catalinas Norte

Fue construida en el área delimitada por las calles Leandro N. Alem, Córdoba, Eduardo Madero y San Martín, habilitándose el 18 de febrero de 1981. Consta de 348 plazas distribuidas en dos plantas y la superficie construida es de 9218 metros cuadrados. Para garantizar el buen funcionamiento y la seguridad se la ha dotado de las siguientes instalaciones: red de saneamiento y drenaje, ventilación y detección de monóxido de carbono, energía y alumbrado, protección contra incendios y sistemas de control. Su ejecución demandó 10 meses de trabajo —3 menos del plazo estipulado— y como en los casos anteriores se cuidaron de manera especial los detalles de terminación interiores y exteriores.

6. Plaza Vicente López

Bajo la plaza Vicente López, entre las calles Juncal, Montevideo, Arenales y Paraná, el 31 de abril del año pasado comenzó a construirse una nueva playa de estacionamiento con capacidad para 426 vehículos. La obra, que consta de dos plantas y cubre una superficie total de 9000 metros cuadrados, se habilitó el 27 de marzo de este año. Como las demás, tiene una adecuada iluminación, instalaciones contra incendio, ventilación y un sistema de control automático de acceso —por Juncal y Paraná— y salida —por Arenales y Montevideo— de los automóviles.

7. Catalinas I y II

En el sector comprendido por la avenida Eduardo Madero, entre la calle San Martín y la avenida Córdoba, el 22 de abril de este año fueron inauguradas las playas denominadas Catalinas I y II, de 423 y 275 espacios, respectivamente. Ambas se construyeron en una planta semi-subterránea y una segunda subterránea, en tanto que la parte superior de la correspondiente a Catalinas I, que será parqueada, contará con dos canchas de tenis. Los niveles de ambos espacios están identificados con distintos colores y, como en los casos anteriores, estas playas fueron equipadas con todos los elementos de confort y seguridad.

NOTA: La Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires recuerda, finalmente, que está en plena ejecución la playa situada bajo la plaza de los Dos Congresos.



¿DIECISIETE AÑOS? MERECIDOS LOS TIENE

Las chicas diecisieteañeras de mi tiempo, del tiempo recentísimo en que también yo tenía 17 —como si dijéramos ayer— no eran semejantes a las de hoy, que tienen, sí, 17, pero con gran indexación psicosomática. No creo demasiado ni juntando los pies —quiero decir a pies juntillas— en un aspecto numéricamente totalizador del tema, pues siempre se tienen 17 años... en fin..., varios 17 en distintos lugarcitos del corazón.

Pero es mejor que no divague evocativamente y me cña al tema de las diecisieteañeras de hoy, y con mayor razón en la entrada de su año 17 de **EXTRA**, acontecimiento extraordinario nada ordinario sino verdaderamente refinado, dada la estética de la revista de mi ilustre contemporáneo y además tocayo Neusiedt. (Que yo tenga dos nombres y él solamente uno, ello se debe a que mis padres, creyendo que yo no sabría hacerme un nombre en la vida, por previsión me pusieron dos.) A mí me parece, no solamente que estoy en mis trece, sino que, estando en mis diecisiete, puedo juzgar a las ninfulas (Cf. *Lolita*, de Vladimir Nabokov) de esa privilegiada edad con esa perspectiva que da el alejamiento, como enseñaba mi profesor de dibujo Leonardo Da Vinci, a quien el Señor tenga en la gloria frente a una enigmática sonrisa. Pero iré por partes, como hacen los médicos en la morgue y como hace el enano ante el cuerpo dócil y extendido de su amada (si es solícito y no es egoísta). No solamente "pienso" (y mucho menos "pienso de que") sino además creo que a los 17 se tienen, biológicamente, orgánicamente, espiritualmente, las mismas apetencias que a los 30 y a los 40 y a los 50, y no sigo la progresión para que crezca la hierba en el camino de mi amistad con buenas amigas bien queridas que ya han doblado el cabo de Horizontes (encendidos) y el cabo de Buena Esperanza (ansiosamente cifrada, y no precisamente con la cifra 17). Pues a los 17, como a toda edad, ¿qué acontece (espero que la grácil lectora y el urbano lector aprecien la fineza de mi expresión) con el ser humano? El estómago pide alimentos; el hígado, azúcares; el riñón, líquidos; el páncreas, jugos; el corazón, sangre, y así en adelante y adelante con

los demás órganos, todos interesados y necesitados. El único órgano generoso y desinteresado es el pulmón, que vive del aire.

El sabio refranero dice del que da naipes: "dar diecisiete y raya", esto es, todo para él y nada para los demás. Y a los 17 las jovencitas son presentadas en sociedad y se visten de largo (seguramente para hacer *pendant* con sus aspiraciones). Como se ve, el 17 es una cifra elocuente. Conozco una señora que "posee" todo lo contrario de 17: tiene 71. Y sabiendo que yo me disponía a perpetrar un texto para este nobilísimo aniversario de esta nobilísima revista que, siendo **EXTRA**, es, como dirían Fellini o Bergman, primera figura o protagonista antes que extra, la dama femenina de 17 al revés o decididamente 71 (y un quemado, me dijo, con la voz impostada, propia de quien conoce minuciosamente el archipiélago del fuego graneado y los embates y combates y toda la espesa humareda de la jadeante lucha por... digámoslo con un eufemismo abreviado, por la existencia: "Mire, apreciado joven: a mí la vida me ha hecho pasar por muchas edades, y en ese sentido tengo más empujones que molinete de subterráneo. Pero mis 17 son olvidables. ¿Evol sapete per qué? Porque entonces yo usaba la pollera cortona y las trenzas y en las trenzas un rayo de sol. No vivía en Chiclana pero igualmente en un barrio de zagales frenéticos y efebos impetuosos. Todavía (porque no vamos a decir siempre aún, ¿no?) no conocía la implacabilidad del tiempo, ese plumero de ilusiones, pero sí la escoba que barre esperanzas, promesas y expectativas. Pues esa escoba del 17, como la del 15, que como una nube eclipsaba el sol del siete velo de mi ilusión, me dejó más golpeada que campana de iglesia. Jugaba a los aros, a las esquinitas, a las estatuas, a la rayuela, al chirlomirlo y a otras inocencias, pero desconocía las intensas sensaciones que me depararían las edades subsiguientes. A los 20 me casé, a los mismos 20 me divorcié y a los 20 también volvía a contraer enlace, todo sin cambiar de andén en la estación del tren de farra. A los 34 enviudé, a los 34, deuterónicamente, volvía a casarme con

el hermano de mi extinto marido, pero sin dejar de honrar la memoria del que había pasado a ser mi cuñado (quiero decir mi ex marido), todo junto en los años que aritméticamente equivalen al doble de 17. ¿Y quiere saber por qué uno vuelve a casarse? Pues porque en la vida siempre triunfa la esperanza sobre la experiencia. ¿Y quiere saber por qué hombres y mujeres se casan? Pues porque siempre es mayor el miedo a la soledad que a la servidumbre. Perdóneme la digresión y la interrupción.) Y así prosiguió con otros acontecimientos (o "eventos", si prefiere que hable a la moda, en cuyo caso deberé agregar una porción de "o sea" y "de pronto") a los 40 y a los 50 y a los actuales 71. ¿Le parece razonable, entonces, exclamar nostálgicamente, pesarosamente, "¡ah, quién tuviera 17 años!"

¿Para qué, dígame, para qué, estimado caballero? En resumen, para abreviar, y para abreviar en las ansias que calmen mi anadipsica sed de vivir, sediente como el papel secante, le diré que siempre he tenido mala memoria, pero como olvidé que tenía mala memoria, he comenzado a recordarlo todo, y por eso rememoro con desazón mis insípidos 17 que no cambio por mis sazonados, urgentes, urentes y turgentes 51..., perdón, quiero decir 71. Y les digo a las niñas diecisieteañeras que suspiran con resoplidos de locomotora que habría envidiado Stephenson: Ya que no podéis tener eternamente 17, conformaos con tener eternamente 71.

Tendréis esa experiencia que hace más dichoso y más posible los entusiasmos y la facultad de amar la vida con fanática libación en el velicomen del brindis tan consagrador como extenuante. Porque es cierto, sí, que debemos soñar siempre, que siempre debemos soñar, ¡soñar, soñar!, pero para que nuestros sueños se realicen, tenemos que estar bien despiertos, ¿vivo? Esta es mi rejuvenecida avejentada opinión sobre los 17 años. Además, únicamente envejecen los viejos.

Me despedí de la distinguida cuan esclarecida señora madame prometiéndome jugar a la quiniela al número 71 a la cabeza, al tronco y a las extremidades.

OTRA VEZ EL COMPROMISO

El doctor Julio Cassanello —quien ha sido confirmado como intendente del partido de Quilmes por el gobernador de la provincia de Buenos Aires, general Bartolomé Gallino— dialogó así con EXTRA.

—¿Doctor, ¿cómo ha recibido su ratificación como intendente?

—Exactamente igual que hace dieciocho meses, cuando por vez primera accedí a la función pública. En presencia de una distinción que me honra y de una responsabilidad que vuelve a comprometerme. Sabiendo que acabo de renovar un compromiso que oportunamente asumí, no sólo ante las más altas autoridades de la provincia de Buenos Aires sino principalmente ante mis convecinos y mis familiares, ante Dios y ante mi propia conciencia.

—¿Qué significación tiene para Quilmes?

—Más allá de ese aspecto intimista y haciendo abstracción de mi persona, considero un hecho importante el que se continúe reconociendo a Quilmes su aduetez para autoadministrarse a través de uno de sus vecinos. Nuestro partido cuenta con numerosos hombres y mujeres que a diario transitan sus calles con auténtica vocación de quilmeños y de patria y que además, por si ello fuera poco, reúnen óptimas condiciones para el ejercicio de la función."

—¿Cómo influye en el partido la política de restricción y austeridad impuestas desde el gobierno central?

—No nos preocupa el tener que ser austeros, pues desde un comienzo lo fuimos. Porque así lo sentimos y por ser la austeridad un innato requisito para el correcto ejercicio de la función pública en todos sus niveles.

En lugar de austeridad, debernos ha-

blar de la necesidad que el país tiene en reducir el gasto público. Lo que tampoco es nuevo. En nuestro caso, durante 1980 y sin echar a nadie, mediante el simple expediente de congelar vacantes administrativas, reducimos en un veinte por ciento la planta de personal afectado a tal tarea, sin desmedro alguno de eficiencia en las distintas prestaciones. Economías análogas se lograron en el área mantenimiento, a través de la privatización de la casi totalidad de los servicios. En materia de obras, con total receptividad en la población y en aplicación cierta del principio de subsidiariedad, alentamos y promovimos su ejecución con absoluta participación vecinal mediante el razonado uso de la Ordenanza General 165 de la provincia que autoriza la directa contratación entre vecinos y empresas, con apoyo técnico, proyecto y contralor municipal. Utilizando el mismo cuerpo normativo, fueron igualmente numerosas las licitaciones públicas a nuestro cargo, con la variante de tener directamente el vecino que abonar a la empresa, o sea, sin que la Comuna anticipe importes que sólo luego y en moneda depreciada alcanza a recobrar del beneficiario.

En este caso, el costo es igual. También se abona al terminar la obra y no antes, pero el Estado no desembolsa suma alguna.

—¿De qué manera incidirá esta actitud en los planes?

—Como puede apreciarse, la anunciada y necesaria reducción del gasto público no nos toma por sorpresa, y su inci-



Cassanello

dencia en nuestros planes no es paralizante. Donde pueden presentarse variantes es en la mecánica licitatoria tradicional, pues en tal aspecto existen expresas instrucciones del gobierno provincial a todos sus municipios en el sentido de abstenerse de licitar nueva obra bajo dicho régimen. No creo que sea ello un obstáculo insalvable para que pueda Quilmes continuar su senda de progreso. En un tiempo prudencial —mínimo— volveremos a hablar y habrá de apreciarse la verdad de estas palabras. ■



SKELPOOLS

Líder en natatorios

filtros - perforaciones - parques - riego

CONSTRUIMOS EN TODO EL PAÍS NATATORIOS
PÚBLICOS Y PRIVADOS

VIGO SUAREZ S.A.

Av. Libertador 14143 - Maribon - 792-6631/7488 Contadora y Correo: Av. Santa Fe 1444
Bno. Nro 2286 - Correo - 620-1113 Maribon - 792-6666

Telefonos: H. Uruguayo 10161 - 243-9888

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS



BUENOS AIRES, 2001

En el año 2001, Buenos Aires, que fuera una de las urbes más pobladas de América, se ha quedado prácticamente sin habitantes. A partir de 1981 los accidentes de tránsito comenzaron a multiplicarse de tal manera que cada día decenas de pobladores morían bajo las ruedas de los vehículos.

Los semáforos, como los teléfonos, pasaron pronto a ser un elemento decorativo de la ciudad, sin ninguna utilidad práctica.

Para 1991 ya no quedaban peatones en la ciudad. Entonces comenzó la lucha entre los sobrevivientes. Colectiveros y taxistas formaron una alianza contra los automovilistas particulares y poco a poco los fueron venciendo. Al principio, los automóviles particulares destrozados eran llevados por grúas al Cinturón Ecológico, donde quedaban apilados en inmensos cementerios, pero luego las grúas no dieron abasto y poco a poco la chatarra fue acumulándose en las calles de la ciudad, sobre las veredas, contra los edificios, aplastada contra las columnas de alumbrado.

Cuando los automovilistas particulares desaparecieron, sólo entonces los taxistas comprendieron su gran error. Ahora ellos quedaban a merced de los colectiveros.

Avanzando de a 4 a la vez por las grandes avenidas de una sola mano los colectiveros se lanzaron a la caza de los taxis. Fue una persecución cruel y sin cuartel. Los taxis, más pequeños, sorteaban los baches con agilidad y doblaban raudamente en las esquinas eludiendo a sus perseguidores, pero de pronto llegaban a una avenida y allí eran cercados por los colectivos y minuciosamente aplastados.

A mediados de 1993 desapareció el último taxi. Rumores que vienen del campo aseguran que en las carreteras circulan todavía grandes camiones. Son los

únicos que han resistido el embate de los colectiveros. Pero la ciudad de Buenos Aires les pertenece a éstos.

Ya no hay población en la gran ciudad, excepto los colectiveros y sus familias. Ya no transportan pasajeros, ya no queda nadie que viaje de un punto a otro de la ciudad. Dentro de los colectivos viven quienes los manejan, con sus familiares. No se atreven a bajar de los vehículos porque inmediatamente los atropellarían otros colectivos. Allí comen, duermen, viven. A veces el colectivo necesita alimentar a su vehículo con combustible y no tiene más remedio que ir a una estación de servicio y bajarse del vehículo para poner la manguera en el tanque. Así es cómo generalmente mueren. Siempre hay otro colectivo acechando en espera de que algún ser humano transite, desamparado, al alcance de sus ruedas.

Se calcula que en la actualidad, año 2001, Buenos Aires tiene una población de 7000 colectivos, que van y vienen a sus anchas por las avenidas a toda velocidad, ululando sus bocinas ruterías y lanzando humo negro como modernos dragones satisfechos de haber aplastado al último osado San Jorge que intentó desafiarlos cruzando por la senda peatonal.

Poco a poco irán extinguiéndose ellos también, porque ahora que no tienen a quién perseguir han comenzado a chocarse entre ellos en los cruces de las avenidas.

Tal vez entonces, cuando el último colectivo desaparezca, el ser humano, cual ave Fénix, reaparecerá sobre la faz de la ciudad.

Claro que ahora es prematuro vaticinar nada. Ahora los reyes de la creación son los colectivos, ésta es su tierra, y su única ley es la que reza: "En caso de que dos colectivos vean simultáneamente a un mismo peatón, el que viene por la derecha tiene prioridad para atropellarlo".

Comprar hoy para todo el año.

*Haga suya toda la colección de una sola vez.
Con las ventajas de comprar en nuestro "Show-Room".
Para que en cada ocasión, muestre su estilo personal
con la Inconfundible calidad Delgado.*



El mejor calzado argentino.

Av. Juan de Garay 2439 Show-Room anexo Fábrica

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS



Preços desde \$ 149.000.-



Vista parcial de los nuevos salones de ventas

ROLDAN & CIA.

Con motivo de la realización de la 48ª subasta internacional, la firma Roldán & Cía. efectuó una conferencia de prensa en su sede de Rodríguez Peña 1673.

En la oportunidad, el señor **Guillermo Roldán** informó acerca de la ampliación de su Hotel de Ventas, con el cual se logrará organizar tres o más subastas internacionales por año, ya que al agilizar su preparación es posible abreviar los intervalos entre uno y otro remate.

CURSO DE INGRESO EN LA FACULTAD

En un esfuerzo que propone dar respuestas válidas a los estudiantes egresados o a punto de egresar de los colegios secundarios, la Fundación Banco de Boston y el Centro de Estudios Comparados ofrecen una alternativa novedosa en la Argentina: "El programa para la juventud".

El objetivo básico del programa es brindar orientación y capacitación frente a posibilidad de ingreso en la Universidad, motivando el interés del estudiante, enseñando a aprender y aplicar lo aprendido.

A través de los cursos de ingreso se proporcionará, además, una metodología de estudio que no se enseña en el nivel secundario, con el fin de acortar el enorme paso que existe entre el ciclo medio y la Universidad.

Otro de los aspectos que contempla el programa es facilitar al estudiante los elementos que amplíen su percepción de la realidad nacional.

Estos hechos trascienden el público y el simple aspecto comercial para transformarse en actos de cultura. A través de las exposiciones previas a las subastas y durante ellas, la comunidad tiene acceso a obras, objetos de arte y piezas de colecciones privadas que sólo podrían conocerse en museos estadounidenses, europeos u orientales.

Cabe destacar que Argentina, respecto de subastas de tal naturaleza, ocupa un lugar importante entre países como Estados Unidos, Inglaterra y Francia.

JORGE VAZQUEZ Y ASOCIADOS

Un importante cambio se produjo en la empresa Jorge Vázquez y Asociados. Se trata de la incorporación de **Edgardo Mermet**, quien, además de su carácter de socio, ejercerá la vicepresidencia ejecutiva.

Esta novedad surge como consecuencia de un proceso desarrollado en profundidad y que tiene su origen básico en dos líneas de pensamiento convergentes: primera, el conocimiento profesional de Mermet, y segunda, la intención de apuntalar el clásico perfil creativo de Jorge Vázquez y Asociados con un mayor respaldo e infraestructura organizativa en planificación, medios, estrategias y servicios a clientes. Estas áreas de la empresa estarán en lo futuro a cargo de **Mermet**, cuya reconocida capacidad contribuirá a una mejor atención y a un diálogo fluido y estable con sus clientes, medios y proveedores.

IBERIA REDUCE SUS TARIFAS

Los nuevos tiempos exigen adaptaciones y cambios, de acuerdo con los distintos mercados y países que conforman la red de una gran empresa de aviación internacional.

En cada país las situaciones políticas, económicas y laborales son hoy tan cambiantes e inestables, que ello obliga a las empresas de transporte aéreo a adoptar políticas de conducción y estrategias comerciales dinámicas y creativas para hacer frente a tan diversas circunstancias.

Francisco Blanco, director del área comercial de Iberia, expuso en conferencia de prensa aspectos de la nueva política comercial encarada por la compañía española que tiende, entre otros fines, a incentivar el uso del avión en la red doméstica española. Esto se intenta mediante la aplicación de tarifas especialmente reducidas (del 30 al 50%) para grupos familiares, estudiantes y tercera edad.

BECAS BUNGE Y BORN

La Fundación Bunge y Born otorgó becas a estudiantes que cursan carreras de ciencias sociales, económicas, físico-matemáticas e ingeniería.

En el acto, y en nombre de la Fundación, habló **José María Videla Aranguren**, quien, entre otros conceptos, dijo: "Es ya tradicional que la Fundación otorgue becas como un estímulo para los esfuerzos de los alumnos. Tiene el convencimiento de que, en definitiva, las ciencias existen sólo en la medida que haya científicos y profesiones, que les den a aquéllas verdadero sentido humano. Reafirmando esto último, es que damos a este acto un sentido más que formal. Expresamos nuestra íntima alegría al asociarnos a estos triunfos parciales de los jóvenes becarios, que auguran otros muchos futuros. Así los universitarios deberán luchar y triunfar por sobre las tensiones de cuanta crisis enfrenten".

MERCEDES BENZ

Para impulsar el programa de comunicaciones con su público y su red de comercialización, Mercedes Benz ha confiado la responsabilidad del área de publicidad y promoción a **Jorge A. Pascuá**, funcionario de la empresa que hasta ahora se desempeñó en el sector de ventas.

La referida designación se orienta a consolidar la gestión tradicional de la compañía como anunciador de larga trayectoria en nuestro mercado, sustentándola con el nombramiento de un profesional de experiencia en promoción y ventas.



durante el acto de inauguración de las nuevas instalaciones de Aerolíneas Argentinas

AEROLINEAS ARGENTINAS

Aerolíneas Argentinas inauguró su nueva aeroestación en el Aeroparque Jorge Newbery construida sobre la base de un proyecto concebido con criterio de futuro, habiéndose tenido en cuenta para su dimensionamiento el crecimiento del tráfico en los próximos quince años.

En el acto de inauguración habló el subsecretario de Transporte, **Evar A. Pérez Leirós**. En la oportunidad, manifestó: "Puede señalarse, entre otras cosas, que la obra cuenta con sistemas mecanizados de recepción de pasajeros y de movimiento de la documentación de vuelo, así como también avanzados sistemas electrónicos de información".

"Además, se ha puesto especial énfasis en la libertad de circulación y en la claridad de la señalización, lo cual permitirá al pasajero un mejor nivel de confort. En resumen, el objetivo primordial que se ha procurado alcanzar con esta obra, es el de dar al usuario un servicio a tono con las exigencias que requiere el desenvolvimiento aéreo en la hora presente".

ESSO APOYA A LELOIR

La Fundación ESSO entregó un aporte de 155 millones de pesos, con destino a las obras de construcción del nuevo laboratorio que el Instituto de Investigaciones Científicas Fundación Campomar posee en un terreno concedido por la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires.

La donación fue entregada por el presidente de la fundación, **Rubén Puente**, a Federico Leloir, quien dirige el Instituto de Investigaciones Científicas.

Este aporte se une a los programas que la fundación ESSO desarrolla en diversos ámbitos de acción comunitaria: la investigación científica, la educación, la seguridad vial, el apoyo a las actividades culturales y otros forman parte de la esencia de esta entidad, que en el próximo mes de agosto donará a la Universidad Tecnológica Nacional el edificio que ocupará la Escuela de Ingeniería Alta.

KONEX

La empresa Konex está presente en la "Exposición 81", que se realiza en el Centro Municipal de Exposiciones. En un amplio y moderno stand, Konex expone las últimas novedades en materia de fotocopadoras, calculadoras y microfilm Canon, balanzas electrónicas digitales, Toledo y expensores automáticos de bebidas y alimentos Konex.

Una de las atracciones principales de Konex es un robot "casi" humano, que habla, dialoga con el público y emite mensajes espaciales.



Obras pertenecientes a Giorgio de Chirico y Max Ernst

BENSON & HEDGES

Continuando su tarea de apoyo a las artes, Benson & Hedges presentará el próximo 27 del actual la exposición Cuatro Maestros Modernos: De Chirico, Max Ernst, Magritte y Miró.

El Museo Nacional de Bellas Artes alojará 54 obras de estos afamados ar-



tistas, que el público podrá observar en Buenos Aires.

Las pinturas, dibujos y esculturas pertenecen en su mayoría al Museo Moderno de Nueva York, cuyo consejo Internacional, dirigido por Waldo Rasmussen, tuvo a su cargo la reunión de estas obras maestras.

LA VASCONGADA

La Vascongada ha lanzado al mercado nacional un nuevo producto que completa su afamada línea de yogures y postres. "Frunch" es un alimento nutritivo y sabroso hecho a base de leche, frutas

naturales y secas, que ya se encuentra en el mercado cubriendo la necesidades para mejorar la alimentación de niños y adultos.

Se presenta en atractivos envases termosellados, que aseguran la correcta conservación del alimento.

OBRAS SON AMORES

Buenos Aires, una de las mayores ciudades del mundo, registra desde hace mucho tiempo un desarrollo incontrolable y acelerado. Crece y satisfacer sus necesidades, se transforma en una tarea compleja, cuya resolución provoca polémicas. Desde el comienzo de su gestión, el intendente brigadier Osvaldo Cacciatore se caracterizó por su ejecutividad. Las realizaciones que concretó y proyectó despertaron variadas discusiones. Pero quizá el mejor testimonio de su gobierno son las obras. Obras para esta Capital, de ritmo inquebrantable, amada y maltratada. Un monstruo que no permite el descanso.



Intendente Cacciatore

Cuando el mes pasado el brigadier Cacciatore habló en la Universidad de Belgrano, como participante del ciclo "La Sociedad", reseñó las obras concretadas y en vías de realización. Destacó principalmente: la renovación total de la construcción de hospitales y su equipamiento; la construcción de escuelas dentro del plan de 60 edificios escolares previstos, el rea-comodamiento de otras y la realización de gabinetes psicofísicos escolares; la actividad cultural desarrollada a través de sus distintos organismos; la ampliación de espacios verdes para la ciudad mediante la creación de nuevas plazas y la remodelación de otras.

También mencionó la licitación —en estudio— para otorgar la prolongación y mejoramiento de la red de subterráneos de la ciudad. Además, se refirió a diversos trabajos, como ser, ensanche, pavimentación y repavimentación de arterias, estacionamiento subterráneos, sistema de autopistas, señalización, etc. El intendente habló, luego de la labor cumplida en la erradicación de villas de emergencia y la construcción de conjuntos urbanos, y de la continuación de proyectos urbanísticos.

Unidades de vivienda

Entre las obras, pueden mencionarse la construcción de dos torres de viviendas en el Conjunto Urbano San Pedrito. En la oportunidad, el director ejecutivo de la Comisión Municipal de la Vivienda, Guillermo del Chioppo, señaló: "No nos detengamos estérilmente en calibrar las posibles dificultades de cada emprendimiento; arremetamos contra ellas con lucidez, el coraje y el tesón con que hicieron los hombres de las tres generaciones fundadoras de nuestra Nación: La de Mayo, la de la Organización Nacional y la del 80... No caigamos tampoco en las trampas, sutilmente interesadas, inventadas para que nada se pueda hacer".

Las construcciones fueron financiadas por la comuna con recursos propios y son departamentos de uno, dos y tres ambientes. Los destinatarios de estas unidades surgirá de los sectores que no hayan sido alcanzados por los beneficios de los programas oficiales en vigencia.

Plazas sobre la avenida San Juan

Las dos plazas inauguradas sobre la Avenida San Juan contribuirán a acre-

UN TEMA CONTROVERTIDO

El tema de los impuestos y tasas municipales generó en este año opiniones encontradas. La boleta polémica —que incluye tasas de alumbrado, barrido y limpieza, tasa de pavimentos y aceras, y el impuesto inmobiliario propiamente dicho— fue objeto de algunas resistencias.

La Municipalidad contrarrestó esta reacción con aclaraciones y explicaciones que se canalizaron a través de distintos medios. Aquí un cuadro detallado con las relaciones entre 1980 y 1981, y uno de los principales avisos destinados a informar con precisión este tema.

AÑO 1980

Servicio	Recursos	Erogación Real
Alumbrado, barrido y limpieza; pavimentos y aceras	449.500*	490.500*

(*) Cifras en millones de pesos.

AÑO 1981

Servicio	Recursos	Previsión de Erogación
Alumbrado, barrido y limpieza; pavimentos y aceras	850.000*	1.105.000*

(*) Cifras en millones de pesos, tomando el desfase del primer cuatrimestre

lo que usted debe saber sobre el impuesto inmobiliario

1. El impuesto inmobiliario es un tributo que se paga sobre el valor de los inmuebles.
2. Este impuesto se paga por el propietario del inmueble.
3. El impuesto se paga en cuotas semestrales.
4. El impuesto se paga sobre el valor catastral del inmueble.
5. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
6. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
7. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
8. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
9. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
10. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.

Como decíamos ayer...

La Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires publicó este año el 4 de mayo de 1981 una boleta de impuestos, en la que se detallan los impuestos y tasas que se pagan en el territorio municipal.

lo que usted debe saber sobre el impuesto inmobiliario

1. El impuesto inmobiliario es un tributo que se paga sobre el valor de los inmuebles.
2. Este impuesto se paga por el propietario del inmueble.
3. El impuesto se paga en cuotas semestrales.
4. El impuesto se paga sobre el valor catastral del inmueble.
5. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
6. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
7. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
8. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
9. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.
10. El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.

Hoy consideramos

El impuesto se paga sobre el valor de los inmuebles que se encuentran en el territorio municipal.

contar los espacios verdes, tan necesarios para nuestra industrializada Buenos Aires. Las plazas honran a dos mujeres argentinas: "Rosario Vera de Peñaloza" y "Cecilia Grierson".

A éstas plazas, debe agregarse una tercera, también con nombre famoso, la "Lola Mora", en el cruce de San Juan y Virrey Ceballos.

Un "nuevo" Hospital Argerich

Las obras de este hospital forman parte del mejoramiento general de la infraestructura desarrollada por la comuna. La

sala del Servicio de Cirugía de Hombres habilitada en este establecimiento ha sido dotada de los elementos más avanzados. Cuenta ahora con 25 camas para internación que fueron distribuidas en sectores individuales y para cuatro pacientes.

La Unidad de Obstetricia posee 14 habitaciones, con una cama y su respectiva cuna. Como en el caso anterior cuenta con dependencias sanitaria privadas y calefacción.

Incluye también nuevos sectores de laboratorio, una central de enfermería, consultorio para exámenes médicos y curaciones e instalaciones auxiliares para el personal.

La puesta en marcha de estos dos sectores obligó a introducir grandes modificaciones en la estructura original del edificio; se reemplazaron en forma total las redes eléctricas y el sistema sanitario.

Por su parte, el Hospital Pirovano tuvo dos nuevas y modernas salas de internación de Cirugía General, las cuales fueron dotadas de 66 camas. Ambas unidades quirúrgicas contarán ahora con seis quirófanos equipados con instrumental de la más alta tecnología.

Siete playas de estacionar

1. Ex-Hospital de Clínicas

Con capacidad para mil cocheros, está ubicada en la manzana comprendida entre la avenida Córdoba y las calles José E. Uriburu, Paraguay y Junín. Fue inaugurada el 7 de enero de 1980 y se construyó en dos plantas de 13.000 metros cuadrados cada una que se comunican a través de rampas helicoidales. Un sistema electrónico controla el ingreso y egreso de los vehículos, así como la respectiva facturación, mientras el circuito cerrado de televisión regula la circulación interna. Está provista de un equipo de tracción para el retiro de automotores con desperfectos mecánicos y una central automática verifica la circulación de aire, la ventilación y los sistema de iluminación.

2. Plaza San Martín

Fue construida debajo de la avenida Santa Fe, entre Maipú y San Martín y se inauguró el 11 de abril de 1980. Puede alojar a 408 vehículos y se extiende en dos subsuelos que corren en forma semicircular junto a la plaza San Martín.

Entrada al estacionamiento subterráneo de la playa de Catalinas Norte





Nuevas pistas de aprendizaje habilitadas recientemente



Tres escaleras permiten el acceso y egreso a pie a la playa y las rampas para la entrada y salida de coches están en el extremo de la calle San Martín y frente al edificio de Parques Nacionales, respectivamente. Un moderno sistema de ventilación prevé el desprendimiento de los gases de combustión y la iluminación representa una potencia instalada de 229.555 W.

3. Avenida Córdoba

Ocupa una superficie de 3124 metros cuadrados distribuidos en cuatro plantas que permiten alojar 370 vehículos. La obra se ejecutó en menos de 13 meses y está emplazada bajo la avenida Córdo-

ba, entre Florida y Esmeralda. Tiene una rampa de entrada, otra de salida, y dos accesos peatonales. Fue inaugurada el 28 de abril de 1980 y para su ejecución se excavaron 32.500 metros cúbicos de tierra y se emplearon 7500 metros cúbicos de hormigón, 420.000 kilos de acero redondo en armaduras y 215.000 kilos de acero laminado.

4. Correo Central

Ubicada entre las calles Bouchard, Sarmiento, Cangallo y la avenida Leandro N. Alem, se habilitó el 22 de diciembre de 1980 la cuarta playa de estacionamiento subterráneo del año. Cuenta con capacidad para albergar a 500 vehículos

y ocupa una superficie construida de 13.000 metros cuadrados, distribuidos en dos plantas. Un panel de control automático permite conocer el número de vehículos estacionados y, si la playa está completa, la señal aparece en la entrada y se anula la expedición de tickets hasta el momento en que quede libre una plaza. El sistema de seguridad se complementa con señales luminosas y marcas viales que facilitan la circulación y la orientación.

5. Catalinas Norte

Fue construida en el área delimitada por las calles Leandro N. Alem, Córdoba, Eduardo Madero y San Martín, habilitándose el 18 de febrero de 1981. Consta de 348 plazas distribuidas en dos plantas y la superficie construida es de 9218 metros cuadrados. Para garantizar el buen funcionamiento y la seguridad se la ha dotado de las siguientes instalaciones: red de saneamiento y drenaje, ventilación y detección de monóxido de carbono, energía y alumbrado, protección contra incendios y sistemas de control. Su ejecución demandó 10 meses de trabajo —3 menos del plazo estipulado— y como en los casos anteriores se cuidaron de manera especial los detalles de terminación interiores y exteriores.

6. Plaza Vicente López

Bajo la plaza Vicente López, entre las calles Juncal, Montevideo, Arenales y Paraná, el 31 de abril del año pasado comenzó a construirse una nueva playa de estacionamiento con capacidad para 426 vehículos. La obra, que consta de dos plantas y cubre una superficie total de 9000 metros cuadrados, se habilitó el 27 de marzo de este año. Como las demás, tiene una adecuada iluminación, instalaciones contra incendio, ventilación y un sistema de control automático de acceso —por Juncal y Paraná— y salida —por Arenales y Montevideo— de los automóviles.

7. Catalinas I y II

En el sector comprendido por la avenida Eduardo Madero, entre la calle San Martín y la avenida Córdoba, el 22 de abril de este año fueron inauguradas las playas denominadas Catalinas I y II, de 423 y 275 espacios, respectivamente. Ambas se construyeron en una planta semi-subterránea y una segunda subterránea, en tanto que la parte superior de la correspondiente a Catalinas I, que será parqueada, contará con dos canchales de tenis. Los niveles de ambos espacios están identificados con distintos colores y, como en los casos anteriores, estas playas fueron equipadas con todos los elementos de confort y seguridad.

NOTA: La Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires recuerda, finalmente, que está en plena ejecución la playa emplazada bajo la plaza de los Dos Corrales.



¿DIECISIETE AÑOS? MERECIDOS LOS TIENE

Las chicas diecisieteañeras de mi tiempo, del tiempo recentísimo en que también yo tenía 17 —como si dijéramos ayer— no eran semejantes a las de hoy, que tienen, sí, 17, pero con gran indexación psicosomática. No creo demasiado juntando los pies —quiero decir a pies juntillas— en un aspecto numéricamente totalizador del tema, pues siempre se tienen 17 años... en fin..., varios 17 en distintos lugarcitos del corazón.

Pero es mejor que no divague evocativamente y me cña al tema de las diecisieteañeras de hoy, y con mayor razón en la entrada de su año 17 de **EXTRA**, acontecimiento extraordinario nada ordinario sino verdaderamente refinado, dada la estética de la revista de mi ilustre contemporáneo y además tocayo Neusadt. (Que yo tenga dos nombres y él solamente uno, ello se debe a que mis padres, creyendo que yo no sabría hacerme un nombre en la vida, por previsión me pusieron dos.) A mí me parece, no solamente que estoy en mis trece, sino que, estando en mis diecisiete, puedo juzgar a las ninfulas (Cf. *Lolita*, de Vladimir Nabokov) de esa privilegiada edad con esa perspectiva que da el alejamiento, como enseñaba mi profesor de dibujo Leonardo Da Vinci, a quien el Señor tenga en la gloria frente a una enigmática sonrisa. Pero iré por partes, como hacen los médicos en la morgue y como hace el enamorado ante el cuerpo dócil y extendido de su amada (si es solícito y no es egoísta). No solamente "pienso" (y mucho me "pienso de que") sino además creo que a los 17 se tienen, biológicamente, psíquicamente, espiritualmente, las mismas aptencias que a los 30 y a los 40 y a los 50, y no sigo la progresión para que crezca la hierba en el camino de mi amistad con buenas amigas bien queridas que ya han doblado el cabo de Hornos (encendidos) y el cabo de Buena Esperanza (ansiosamente cifrada, y no precisamente con la cifra 17). Pues a los 17, como a toda edad, ¿qué acontece (es decir, que la grácil lectora y el urbano lector aprecien la fineza de mi expresión) en el ser humano? El estómago pide alimentos; el hígado, azúcares; el riñón, líquidos; el páncreas, jugos; el corazón, sangre, y así en adelante y adelante con

los demás órganos, todos interesados y necesitados. El único órgano generoso y desinteresado es el pulmón, que vive del aire.

El sabio refranero dice del que da nalgas: "dar diecisiete y raya", esto es, todo para él y nada para los demás. Y a los 17 las jovencitas son presentadas en sociedad y se visten de largo (seguramente para hacer *pendant* con sus aspiraciones). Como se ve, el 17 es una cifra elocuente. Conozco una señora que "posee" todo lo contrario de 17: tiene 71. Y sabiendo que yo me disponía a perpetrar un texto para este nobilísimo aniversario de esta nobilísima revista que, siendo **EXTRA**, es, como dirían Fellini o Bergman, primera figura o protagonista antes que extra, la dama femenina de 17 al revés o decididamente 71 (y un quemado, me dijo, con la voz impostada, propia de quien conoce minuciosamente el archipiélago del fuego graneado y los embates y combates y toda la espesa humareda de la jadeante lucha por... digámoslo con un eufemismo abreviador, por la existencia: "Mire, apreciado joven: a mí la vida me ha hecho pasar por muchas edades, y en ese sentido tengo más empujones que molinete de subterráneo. Pero mis 17 son olvidables. **¿E vol sapete per qué?** Porque entonces yo usaba la pollera cortona y las trenzas y en las trenzas un rayo de sol. No vivía en Chiclana pero igualmente en un barrio de zagales frenéticos y efebos impetuosos. Todavía (porque no vamos a decir siempre aún, ¿no?) no conocía la implacabilidad del tiempo, ese plumero de ilusiones, pero sí la escoba que barre esperanzas, promesas y expectativas. Pues esa escoba del 17, como la del 15, que como una nube eclipsaba el sol del siete velo de mi ilusión, me dejó más golpeada que campana de iglesia. Jugaba a los aros, a las esquinitas, a las estatuas, a la rayuela, al chirlomirlo y a otras inocencias, pero desconocía las intensas sensaciones que me depararían las edades subsiguientes. A los 20 me casé, a los mismos 20 me divorcié y a los 20 también volvía a contraer enlace, todo sin cambiar de andén en la estación del tren de farra. A los 34 enviudé, a los 34, deuterianamente, volvía a casarme con

el hermano de mi extinto marido, pero sin dejar de honrar la memoria del que había pasado a ser mi cuñado (quiero decir mi ex marido), todo junto en los años que aritméticamente equivalen al doble de 17. (¿Y quiere saber por qué uno vuelve a casarse? Pues porque en la vida siempre triunfa la esperanza sobre la experiencia. ¿Y quiere saber por qué hombres y mujeres se casan? Pues porque siempre es mayor el miedo a la soledad que a la servidumbre. Perdone la digresión y la interrupción.) Y así prosiguió con otros acontecimientos (o "eventos", si prefiere que hable a la moda, en cuyo caso deberé agregar una porción de "o sea" y "de pronto") a los 40 y a los 50 y a los actuales 71. ¿Le parece razonable, entonces, exclamar nostálgicamente, pesarosamente, "¡ah, quién tuviera 17 años!"

¿Para qué, dígame, para qué, estimado caballero? En resumen, para abreviar, y para abreviar en las ansias que calmen mi anadipsica sed de vivir, sedienta como el papel secante, le diré que siempre he tenido mala memoria, pero como olvidé que tenía mala memoria, he comenzado a recordarlo todo, y por eso rememoro con desazón mis insípidos 17 que no cambio por mis sazonados, urgentes, urentes y turgentes 51..., perdón, quiero decir 71. Y les digo a las niñas diecisieteañeras que suspiran con resoplidos de locomotora que habría envidiado Stephenson: Ya que no podéis tener eternamente 17, conformaos con tener eternamente 71.

Tendréis esa experiencia que hace más dichoso y más posible los entusiasmos y la facultad de amar la vida con fanática libación en el velicomen del brindis tan consagradorio como extenuante. Porque es cierto, sí, que debemos soñar siempre, que siempre debemos soñar, ¡soñar, soñar!, pero para que nuestros sueños se realicen, tenemos que estar bien despiertos, ¿vivo? Esta es mi rejuvenecida avejentada opinión sobre los 17 años. Además, únicamente envejecen los viejos.

Me despedí de la distinguida cuan esclarecida señora madame prometiéndome jugar a la quiniela al número 71 a la cabeza, al tronco y a las extremidades.

OTRA VEZ EL COMPROMISO

El doctor Julio Cassanello —quien ha sido confirmado como intendente del partido de Quilmes por el gobernador de la provincia de Buenos Aires, general Bartolomé Gallino— dialogó así con EXTRA.

—¿Doctor, ¿cómo ha recibido su ratificación como intendente?

—Exactamente igual que hace dieciocho meses, cuando por vez primera accedí a la función pública. En presencia de una distinción que me honra y de una responsabilidad que vuelve a comprometerme. Sabiendo que acabo de renovar un compromiso que oportunamente asumí, no sólo ante las más altas autoridades de la provincia de Buenos Aires sino principalmente ante mis convecinos y mis familiares, ante Dios y ante mi propia conciencia.

—¿Qué significación tiene para Quilmes?

—Más allá de ese aspecto intimista y haciendo abstracción de mi persona, considero un hecho importante el que se continúe reconociendo a Quilmes su adulez para autoadministrarse a través de uno de sus vecinos. Nuestro partido cuenta con numerosos hombres y mujeres que a diario transitan sus calles con auténtica vocación de quilmeños y de patria y que además, por si ello fuera poco, reúnen óptimas condiciones para el ejercicio de la función."

—¿Cómo influye en el partido la política de restricción y austeridad impuestas desde el gobierno central?

—No nos preocupa el tener que ser austeros, pues desde un comienzo lo fuimos. Porque así lo sentimos y por ser la austeridad un innato requisito para el correcto ejercicio de la función pública en todos sus niveles.

En lugar de austeridad, debemos ha-

blar de la necesidad que el país tiene en reducir el gasto público. Lo que tampoco es nuevo. En nuestro caso, durante 1980 y sin echar a nadie, mediante el simple expediente de congelar vacantes administrativas, reducimos en un veinte por ciento la planta de personal afectado a tal tarea, sin desmedro alguno de eficiencia en las distintas prestaciones. Economías análogas se lograron en el área mantenimiento, a través de la privatización de la casi totalidad de los servicios. En materia de obras, con total receptividad en la población y en aplicación cierta del principio de subsidiariedad, alentamos y promovimos su ejecución con absoluta participación vecinal mediante el razonado uso de la Ordenanza General 165 de la provincia que autoriza la directa contratación entre vecinos y empresas, con apoyo técnico, proyecto y contralor municipal. Utilizando el mismo cuerpo normativo, fueron igualmente numerosas las licitaciones públicas a nuestro cargo, con la variante de tener directamente el vecino que abonar a la empresa, o sea, sin que la Comuna anticipe importes que sólo luego y en moneda depreciada alcanza a recobrar del beneficiario.

En este caso, el costo es igual. También se abona al terminar la obra y no antes, pero el Estado no desembolsa suma alguna.

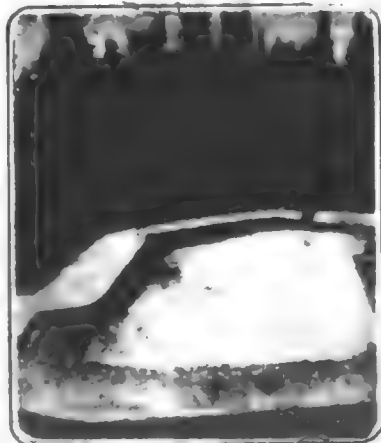
—¿De qué manera incidirá esta actitud en los planes?

—Como puede apreciarse, la anunciada y necesaria reducción del gasto público no nos toma por sorpresa, y su inci-



Cassanello

dencia en nuestros planes no es paralizante. Donde pueden presentarse variantes es en la mecánica licitatoria tradicional, pues en tal aspecto existen expresas instrucciones del gobierno provincial a todos sus municipios en el sentido de abstenerse de licitar nueva obra bajo dicho régimen. No creo que sea ello un obstáculo insalvable para que pueda Quilmes continuar su senda de progreso. En un tiempo prudencial —mínimo— volveremos a hablar y habrá de apreciarse la verdad de estas palabras. ■



Skelpools

Líder en natatorios

filtros - perforaciones - parques - riego

CONSTRUIMOS EN TODO EL PAIS NATATORIOS
PUBLICOS Y PRIVADOS

VIGO SUAREZ S.A.

Av. Libertador 14143 - Martínez - 792-6631/7450 Contaduría y serv. Av. Santa Fe 1444
Brno. Mito 2288 - Castelar - 629-1113 Martínez - 792-6666

Telefax: H. Yrigoyen 10181 - 243-5060

Original from



BUENOS AIRES, 2001

En el año 2001, Buenos Aires, que fuera una de las urbes más pobladas de América, se ha quedado prácticamente sin habitantes. A partir de 1981 los accidentes de tránsito comenzaron a multiplicarse de tal manera que cada día decenas de pobladores morían bajo las ruedas de los vehículos.

Los semáforos, como los teléfonos, pasaron pronto a ser un elemento decorativo de la ciudad, sin ninguna utilidad práctica.

Para 1991 ya no quedaban peatones en la ciudad. Entonces comenzó la lucha entre los sobrevivientes. Colectiveros y taxistas formaron una alianza contra los automovilistas particulares y poco a poco los fueron venciendo. Al principio, los automóviles particulares destrozados eran llevados por grúas al Cinturón Ecológico, donde quedaban apilados en inmensos cementerios, pero luego las grúas no dieron abasto y poco a poco la chatarra fue acumulándose en las calles de la ciudad, sobre las veredas, contra los edificios, aplastada contra las columnas de alumbrado.

Cuando los automovilistas particulares desaparecieron, sólo entonces los taxistas comprendieron su gran error. Ahora ellos quedaban a merced de los colectiveros.

Avanzando de a 4 a la vez por las grandes avenidas de una sola mano los colectiveros se lanzaron a la caza de los taxis. Fue una persecución cruel y sin cuartel. Los taxis, más pequeños, sorteaban los baches con agilidad y doblaban raudamente en las esquinas eludiendo a sus perseguidores, pero de pronto llegaban a una avenida y allí eran cercados por los colectivos y minuciosamente aplastados.

A mediados de 1993 desapareció el último taxi. Rumores que vienen del campo aseguran que en las carreteras circulan todavía grandes camiones. Son los

únicos que han resistido el embate de los colectiveros. Pero la ciudad de Buenos Aires les pertenece a éstos.

Ya no hay población en la gran ciudad, excepto los colectiveros y sus familias. Ya no transportan pasajeros, ya no queda nadie que viaje de un punto a otro de la ciudad. Dentro de los colectivos viven quienes los manejan, con sus familiares. No se atreven a bajar de los vehículos porque inmediatamente los atropellarían otros colectivos. Allí comen, duermen, viven. A veces el colectivo necesita alimentar a su vehículo con combustible y no tiene más remedio que ir a una estación de servicio y bajarse del vehículo para poner la manguera en el tanque. Así es cómo generalmente mueren. Siempre hay otro colectivo acechando en espera de que algún ser humano transite, desamparado, al alcance de sus ruedas.

Se calcula que en la actualidad, año 2001, Buenos Aires tiene una población de 7000 colectivos, que van y vienen a sus anchas por las avenidas a toda velocidad, ululando sus bocinas ruterías y lanzando humo negro como modernos dragones satisfechos de haber aplastado al último osado San Jorge que intentó desafiarlos cruzando por la senda peatonal.

Poco a poco irán extinguiéndose ellos también, porque ahora que no tienen a quién perseguir han comenzado a chocarse entre ellos en los cruces de las avenidas.

Tal vez entonces, cuando el último colectivo desaparezca, el ser humano, cual ave Fénix, reaparecerá sobre la faz de la ciudad.

Claro que ahora es prematuro vaticinar nada. Ahora los reyes de la creación son los colectivos, ésta es su tierra, y su única ley es la que reza: "En caso de que dos colectivos vean simultáneamente a un mismo peatón, el que viene por la derecha tiene prioridad para atropellarlo".

Comprar hoy para todo el año.

Haga suya toda la colección de una sola vez.

Con las ventajas de comprar en nuestro "Show-Room".

Para que en cada ocasión, muestre su estilo personal con la Inconfundible calidad Delgado.



El mejor calzado argentino.

Av. Juan de Garay 2439 Show-Room anexo Fábrica

Digitized by Google

THE UNIVERSITY OF TEXAS



Prezados desde \$ 149.000.-

QUIEN GANO Y QUIEN PERDIO EN GINEBRA

Mientras las representaciones del empresario argentino y la gubernamental retuvieron sus cargos en el Consejo de Administración de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), el sector sindical vio, impotente, cómo la influyente Confederación Sindicales Libres (CIOSL) despojaba al telepostal Antonio Ramón Baldassini del suyo para afirmar la posición de la socialdemocracia en América latina, dentro de la "familia" ideológica. Como se sabe, la socialdemocracia es un desprendimiento del marxismo, producido allá por 1880, como consecuencia de disputas ideológicas que caracterizaron las diversas vertientes que habrían de nacer a partir de allí.

El sistema a través del cual se designa el valor del voto uno por país ha venido a favorecer ampliamente a la CIOSL, de manera que está en condiciones de depositar el 60 por ciento de ellos, por el bloque obrero, en el sistema tripartito de la OIT que componen el Estado, los empresarios y los trabajadores. El Consejo de Administración del organismo creado a través del Pacto de Versalles, en 1916, está compuesto por 56 miembros, de los cuales la mitad corresponde a los gobiernos, mientras que entre empresarios y trabajadores se reparten los restantes 28 puestos. En algunos escritos de Perón se enjuicia duramente a la CIOSL, a la que considera un aparato del sistema que ha colocado en situación de dependencia económica y tecnológica a los países componentes del "tercer mundo".

Un año después de su muerte, en 1975, y seguramente deslumbrados por el poder que ejercía la CIOSL, los dirigentes de la CGT la incorporaron. Por su parte, persuadida de que la central argentina era más representativa que ninguna otra en Latinoamérica, la CIOSL correspondió la afiliación concediendo a su entonces titular, Casildo Herreras, un cargo en el Consejo de Administración de la OIT. Hay que tener en cuenta que desde allí se deciden sanciones a las naciones que violan las normas internacionales a las que han adherido. También es posible dilatar el juicio que conduce a dictar las sanciones, como influir para dejarlas sin efecto. Esto da una idea del interés que hay para integrar el organismo y la importancia que tiene la posición que fije el bloque obrero internacional que, por norma lógica, deriva su posición

en acuerdo con la que asume el dirigente nacional en el tema que afecta al gobierno de su país.

Casildo Herreras ocupó un cargo titular en el Consejo de Administración, mientras que su sucesor, Baldassini, tuvo que conformarse con el altermo (la jerarquía corresponde a: titular, altermo y suplente) como consecuencia de la disputa que en 1978 llevó a una división en la comisión de los 25. Para evitar perder posiciones se acordó que un sector llevaría a Baldassini a la OIT, mientras que el otro se vería favorecido por una de las doce vicepresidencias de la CIOSL. Allí fue el taxista Roberto García. Al ahondarse las divergencias, García perdió su cargo en la CIOSL al ser reemplazado por el metalúrgico Rubén Marcos, pero no en la vicepresidencia, sino en un puesto menor del Comité Confederal.

Baldassini vio cómo sus posibilidades de retener las importantes funciones en la OIT se disolvían. Es que la CGT argentina acaba de solicitar su afiliación a la organización regional de la CIOSL, la sospechada Organización Regional Interamericana del Trabajo (ORIT). La sospecha viene del financiamiento que la ORIT recibe de importantes empresas transnacionales. La seguridad con que el sindicalismo internacional maneja las relaciones con los argentinos quedó demostrada en el reciente congreso que la ORIT realizó en Toronto, Canadá. Allí hubo un doble juego frente a lo que quisieron hacer los dos agrupamientos argentinos tratando de descalificarse mutuamente. Dichos en estas lides, los dirigentes de la ORIT reeligieron en su vicepresidencia al delegado de la Confederación General de Empleados de Comercio, integrante del grupo CNT-20, disidente de la CGT, mientras que se aceptaba el pedido de afiliación de esta última. Es decir, allí están ahora los dos sectores cuya desunión no parece causar preocupación a la ORIT ni a la CIOSL.

Las palmas del éxito las ha recibido, indudablemente, el gobierno argentino, que supo manejar (casi seguro en términos militares) una estrategia durante las últimas seis conferencias de la OIT que le han permitido salir indemne del desconocimiento que ha hecho de los derechos de los trabajadores en materia organizativa y del de peticionar. Las violaciones surgen claramente de mantener

intervenidos a muchos sindicatos, de poner modificaciones a su estructura y la prohibición de negociar las convenciones colectivas de trabajo. Aún así, bueno es decirlo, no ha estado ausente el apoyo sigiloso, pero por ello no menos eficaz, de algunos sindicalistas argentinos, socorriendo la postura oficial. Por demás, está el fantasma del marxismo.

Este fantasma no sólo es temido en Argentina (sin desmedro de que Rusia se haya constituido en nuestro mayor cliente comercial y ahora comienza a apretar "las tuercas" planteando el intercambio), también lo teme la socialdemocracia liderada en el mundo por el alemán Willy Brandt. De manera que en Ginebra (también aquí) parece venir al caso aquello de "más vale un malo conocido que un bueno por conocer". No estamos diciendo que todos los sindicalistas argentinos sean malos, pero divididos como están no van a seducir a los experimentados sindicalistas extranjeros. Los hechos lo han demostrado.

El mismo discurso del delegado obrero, Rubén Marcos, pronunciado en la ORIT, en su parte final pone "puente de plata" y arrima crédito a la promesa del Gobierno de ir mejorando la situación. El discurso de Marcos ha separado las aguas, de manera que la crítica furibunda está dirigida a Martínez de Hoz y a la esperanza, al actual gobierno. Sin embargo no debe dejarse de tener en cuenta que la no impugnación de la delegación de la CGT, presidida por Fernando Donaires, indicaría que las posiciones pueden ir cediendo y lograrse un acuerdo que permita recomponer la unidad gremial. La posición de la CNT-20 es que en la dirección deben estar aquellos dirigentes cuya organización no está intervenida y cuyos mandatos han sido prerrogados por el Ministerio de Trabajo.

Esto significaría que quedarían afuera dirigentes como José Rodríguez (SM-TA), Roberto García (taxis); Roberto Góngon (tabaco); Ricardo Pérez (camioneros) y otros calificados como "dura". Tampoco hay que dejar de decir que todo no sería mal visto desde algunas corrientes gubernamentales, pero podría llevar a otra división. No es del caso suponer que se resignen cargos sin intentar hacer nada. Esto es lo que se ve.

Rafael
Squirru

PARA VIGORIZAR LA PATRIA

Días pasados, por gentil invitación de una amiga común tuve oportunidad de contemplar como primicia los murales, que están recibiendo sus últimos toques del maestro uruguayo Julio Alpuy, en lo que será la sede de la embajada del país hermano en la esquina de Las Heras y Ayacucho.

No es el propósito de estas líneas el de explayarme sobre las calidades plásticas y artísticas de esta importante realización del arquitecto Paisé Reyes y del pintor, quien, partiendo de los cimientos de Torres García, nos brinda una expresión tan fuerte como personal.

Lo que motiva estas reflexiones es la encomiable iniciativa y la capacidad de concretarla que nos demuestra el país oriental y el contraste entre lo que es para nosotros motivo de festejo con la creciente indiferencia, que por momentos llega a lo doloroso, en lo que respecta a nuestros propios valores por parte de quienes están en la posición de afirmarlos y promoverlos.

Nuestro país no es ajeno a los murales, ni tampoco a llevar a nivel de monumento público a las más destacables manifestaciones de la creatividad estética. Una lúcida generación de gobernantes nos ha regalado con la posibilidad de ser hoy los depositarios del genio de Rodin en su formidable Sarmiento, del de Bourdelle en el más importante monumento ecuestre de nuestro siglo —el de Alvear—, para no hablar de nuestros propios titanes, el Dorrego y el Monumento al Trabajo, de Yrurtia; el Alumn de Sonza Briano, el Florencio Sánchez de Riganelli, para citar unos pocos. En el género sobrecogedor del mural quizá hemos sido menos felices en lo que respecta a la iniciativa pública, si exceptuamos la cúpula del Teatro Colón y una que otra conquista aislada como los murales del Edificio Cóndor de la Fuerza Aérea, que además han encargado algunas tareas a artistas talentosos de la nueva promoción. A nivel privado, además de los murales de la galería Pacífico, repetidamente amenazados de muerte física, contamos con la emocionante serie de frescos de Soldi para la capilla de Glew, los recientes dramáticos Apocalipsis y Crucifixión de Berni para una iglesia de la provincia de Buenos Aires, el tapiz de Butler para la basílica de Santo Domingo, y los bellos espacios que con sin par generosidad nos ha dejado Quinquela Martín en su Escuela de la Boca, en el salón de actos del Racing Club y en la Casa del Teatro de la avenida Santa Fe, para recordar los que tengo más presentes.

Lo dicho creo que basta con holgura para demostrar al más desprevenido que no nos faltan condiciones, ni ejemplos, como para sentirnos emulados por esta recia iniciativa que acaba de concretarse por parte del Uruguay. Y sin embargo, el asunto viene al caso pues de un tiempo a esta parte no sólo parece haberse frenado esa otrora pujante capacidad de llevar lo mejor del arte a nuestra población urbana

sino que, además, nos ha sido dado en breve lapso ver concretadas iniciativas que no brillan exactamente por la felicidad de sus resultados. De ciertos homenajes escultóricos, prefiero repetir con el homenajeado que "no quiero acordarme", y del emplazamiento del de Güemes resulta obvio de que fue pensado para otro entorno, y ubicado donde lo ha sido nos muestra al héroe salteño tan perdido como su caballo, en las vecindades del Monumental de River.

Importa que las críticas sean constructivas y la nuestra no pretende ser otra cosa. Damos por descontada en estos últimos intentos la mejor buena voluntad para embellecer la urbe, pero es ésta una materia en que no basta esa sola precondition. El país tiene conocedores dentro y fuera de los organismos responsables, que damos por descontado no han sido consultados. ¿Es demasiado pedir que se consulte a los expertos?

Al respecto se han expedido oportunamente las academias, los artistas, los críticos, y el consenso ha sido unánime respecto de esta necesidad de consultar los entendidos. Seguir en la actitud que implica no hacerlo se parecería mucho a la obsecación.

Venimos sugiriendo hasta el cansancio que todo edificio público debe calcular un pequeñísimo porcentaje para su decoración mural, sea ésta pictórica o escultórica, y que ello debe ser contemplado por los arquitectos en el momento de concebir y presentar sus proyectos. Lo que antes era cuestión de "buena voluntad" ya va siendo urgente necesidad. Las mismas circunstancias de dificultad económica por las que atravesamos hace hoy más imperioso que nunca que adoptemos esta política.

Cuando las crisis de los años 30, Franklin Roosevelt lanzó su célebre proyecto del WPA (Works Progress Administration), el cual, a través de miles de cuadros y de murales, esculturas y fotografías artísticas que encargó para ayudar a los artistas, movilizó a los más importantes talentos de la época: Benton, Pollock, De Kooning, Stuart Davis, etcétera, y hasta a los mismos críticos como Harold Rosenberg. Fue a partir de ese proyecto que surgió el "expresionismo abstracto", espina dorsal del arte yanqui y concomitantemente una de las más contundentes fuentes de divisas para aquella economía desinflada.

El tema pues se resume y es sencillo: volcar energía hacia los proyectos públicos y privados que permitan la manifestación creadora de nuestros artistas. Con tal criterio habremos multiplicado nuestra energía nacional y coadyuvado a la unión de los argentinos.

Para concretar lo dicho, recordar a Fierro: "Debe saber muy poco, aquel que no aprendió nada", y saber de arte lleva nada más y nada menos que toda una vida.

LIBROS



20 CUENTOS 20

Allá por 1973, un jurado integrado por Oscar Hermes Villordo, Marta Lynch, Carlos Mastronardi, María Angélica Bosco y Abelardo Castillo —¿alguno necesita presentación?— le otorgó a May Lorenzo Alcalá, en la categoría "Inéditos", el Premio Municipal de la Ciudad de Buenos Aires por sus "Cuentos cortos y cor-

tísimos" que acaba de publicar Epsilon Editora S.R.L.

Sabemos que la autora, un poco a regañadientes, aceptó el ofrecimiento de la editorial, que confía en su ojo clínico, mientras Lorenzo Alcalá se debatía entre el dar a publicidad unos trabajos que tienen ocho años de antigüedad y la casi obligación de hacerlo, basada en la importancia del éxito literario. Resulta que nos parece que tuvo razón la también flamante editorial, aunque compartimos la preocupación de la escritora: ocurre que no se trata de evaluar las circunstancias que rodean a un creador y sus influencias consecuentes sino, expresamente, de tener en cuenta que una cosa es escribir alrededor de los veintitantos años y otra, bastante distinta —a pesar de lo del "rincón del corazón"—, publicar cuando ha transcurrido casi una década desde que se asumió aquella responsabilidad.

Sin embargo, es una suerte que hayan aparecido estas narraciones, amasadas con prolija precisión y cuidado, vehementemente aferradas a un estilo sin retórica ni artificios. Algunas de ellas —como "Ciegaluz", caprichosa musa de

Dante Alighieri para su "Divina Comedia", que pudo haber sido el título del libro, o "El corazón de la viola", una hermosísima divagación sobre la fusión gánica entre el instrumento y su intérprete — penetran en la fantasía con la fuerza propia de un elaborado mundo interior. Otros cuentos, en tanto, casi desprovistos de ficción —"El ídolo", por ejemplo, "El antepasado" — se enriquecen a sí mismos con un planteo preñado de simplicidad y un remate tan abrupto como ingenioso.

May Lorenzo Alcalá no es una novedad en el panorama de la literatura: escribió dos libros de cuentos, "Versión libre" y "De viudas y fantasmas"; dos series de cuentos infantiles, "En un país como el nuestro" y "Cuentos del espacio"; una novela, "Los tripulantes de la isla"; y numerosos trabajos en el periodismo cultural —EXTRA, "Siete días", "Gente", desaparecida "Carta Política" y los diarios "Clarín" y "La Nación". No obstante, quizás su mejor presentación la constituye, al revés, la frase final de otro de sus cuentos —"El realista"—, porque ella, sin duda, no "ha dejado de soñar".

M.H.

DE BUENOS AIRES A DUBLIN: INVITACION A UN VIAJE FASCINANTE



A pesar de que la literatura argentina se ha enriquecido con una vasta tradición de excelentes cuentistas —que no viene al caso señalar en este comentario—, es bastante frecuente que muchas de sus páginas se hayan visto oscurecidas por la solemnidad y la afectación. Dos características afortunadamente ausentes de la obra de Jeldoro Blaisten, cuya prosa coloquial, desenfadada y ácidamente humorística exagera la realidad, deja filtrar la fantasía y maravilla por su poética precisión. Prueba de ello es "Dublín al Sur", la antología de cuentos que acaba de publicar El Cid Editor en su Colección Plata, y que fueron extraídos de sus libros anteriores —"La felicidad" (1969), "La salvación" (1971), "El mago" (1974)— y en otros casos de publicaciones en el diario "La Opinión" y las revistas "El Ornitorrinco" y "Status". Blaisten relaciona los diversos temas de sus relatos con el ámbito porteño, combinando

sabiamente lo vital con lo nostálgico y lo pudoroso con lo irreverente. El resultado —ya que no caben dudas de que estamos en presencia de un gran cuentista— es una prosa que conmueve la rutina de la vida cotidiana y fascina sin excepciones.

La docena de cuentos que componen "Dublín al Sur" tiene ese nivel de calidad que es infrecuente hallar en una antología; algunos, claro, alcanzan la extraordinaria frontera de la perfección. Es el caso de "Mishiadura en Aries" —donde un conversador locuaz revela el drama de la pseudocultura—, de "El tío Facundo" y "La puerta en dos" —emparentados con el tema de la libertad individual—, así como de "Los tarmas", "Victorcito, el hombre oblicuo" —en los que el humor deja trasuntar la tragedia— y finalmente el que da título al libro, una suerte de sublimada burla a los seguidores incondicionales de Joyce.

EL INTERROGANTE DE VIVIR

Con un trabajo publicado por Editores Cuatro S.R.L., colección Ambigua Selva, irrumpe en la poesía Pablo Ananía, cuyo presente de periodismo se acentúa mucho más en los títulos de sus poemas que en la forma de desenvolverlos. Alguien podría preguntarnos, con lógica,

en qué lugar de la literatura pueden rozarse estos géneros —a pesar de Borges, impenitente converso, incluimos a la prensa dentro de los mismos carriles—, aparentemente en los antípodas. Sucede, sin embargo, que es poesía la expresión de la belleza que nace de la palabra y que, en consecuencia, la narración en verso, mientras responda a esta hipótesis, puede abarcar los temas más variados.

Sin rima, pero con cadencia y ritmo, Ananía se encarga de señalarlo en uno de sus poemas que agrupa en "Tipos, observaciones": "No es la elocuencia/ una frase lo que cuenta/ sino la ambición

que cada palabra/ tiene de expresar no sólo lo que es, era/ la presunción de quien, intermediario/ al fin, acepta su papel, lo inevitable del olvido". Pareciera también una constante del autor la búsqueda de respuestas aun a preguntas que no se han formulado: "¿Qué es lo excelso/ de 'mar' sino la voz que eternamente reproduce/ visiones, presunción de lo inextinguible?".

En general, los argumentos de la poesía de Pablo Ananía no cierran en sí mismos, son inciertos —tal vez como la propia vida— y tratan de resolverse en la vertiente de interrogantes que el autor propone y nos propone.

DISCOS

NOVEDADES

● **Concierto para la gente de Kampuchea.** El concierto se realizó en el Hammersmith Odeon de Londres, año 1979. La idea de convocar a algunas de las figuras más importantes del rock surgió de las conversaciones mantenidas entre Kurt Waldheim y Paul McCartney. Objetivo: ayudar a las víctimas del hambre y la guerra en Camboya. El álbum es doble. El lado uno está a cargo de Who, con los temas de su lograda ópera-rock "Tommy"; arrolladores en "Baba O'Riley" y "Hermana disco", aparecen dramáticamente agresivos en "Detrás de los ojos azules" y "Mírame, siénteme". El lado 2 da paso al "hard rock" y al "punk", géneros donde el ruido estrangula al sonido; desfilan Pretenders, Elvis Costello y The Attractions y Rockpile, junto a Robert Plant. El lado 3 incluye la solidez de Queen en "Ahora estoy aquí", el curioso "eserpento" apocalíptico de Clash en "Tiempo de Armagideon", el atractivo rock-tropical de Ian Dury & The Blockheads en "Golpéame con tu batuta" y el olvidable "Hombre mono" de The Especials. La banda 4 contiene a Paul McCartney & Wings en tres de sus últimos éxitos: "Consigue entrar en mi vida" de Lennon McCartney, "Todas las noches" y "Llegando". El final es a toda "Rockestra", donde todos los grupos se reúnen para interpretar "Lucille", la bellísima "Déjalo ser" y "Tema de Rockestra", compuesto por el ex beatle Paul. El rock inglés "con todo".

● **Alicia de Larrocha.** De Falla: "Noches en los jardines de España". Chopin. Concierto N° 2 en fa menor Op. 21. Con la Orquestre de la Suisse Romande, dirigida por Sergiu Comissiona. Manuel de Falla y Federico Chopin recreados de manera técnicamente irreproachable (London, importado).

● **Goyescas.** Muy buena versión de Alicia de Larrocha en una de las cumbres musicales de Granados (London, importado).

● **Sinatra en Buenos Aires.** El "viejo de los ojos azules" vende siempre. Lo prueba un catálogo regular como poquísimos artistas pueden mostrar. Su llegada a nuestro país en agosto es en esta oportunidad la excusa para justificar el título. La placa ubica al Sinatra de las décadas del 50 y del 60 en temas insuperables. "Te llevo bajo mi piel", "Por todo el camino", "Ven a volar conmigo", "Laura", "Chicago", "Uno para mi nena", "La dama es una cualquiera", "Ese viejo sentimiento", "Las hojas muertas", "Qué es esto que llaman amor" y "Estas cosas tontas". Lo acompañan Nelson Riddle,



Reunión en Kampuchea: desde Queen hasta Paul McCartney.

Gordon Jenkins y Billy May. Estupendo (Capitol).

● **Eric Clapton. Another ticket.** El más reciente trabajo de uno de los mejores guitarristas en la historia del "pop" donde la línea "country" se ha "infiltrado" en un tema encantador como "Black Rose". Clapton mantiene intactas esa sensualidad y calidez inconfundibles de su guitarra. Notable en el "blues" de "Floating bridge", en la melancolía del tiempo que pasa y obliga a sacar otro ticket, en el ritmo fuerte de "Rita Mae" y "Hold me lord" y en las raíces puras del rock en "Blow wind blow". Lo acompañan Chris Stainton en teclados, Albert Lee en vocales y guitarras, Dave Markee en voz y bajo, Gary Brooker en teclados y vocales y Henry Spinetti en batería y percusión (Polydor, importado).

● **U.K.** Los excepcionales Bill Bruford (batería y percusión), Allan Holdsworth (guitarra), John Wetton (voz y bajo) y Eddie Jobson (violín y teclados) en uno de los tres discos que llegaron al jazz-rock. Dueños de una potencia sonora incomparable, reflejan la turbulencia y pro-



Eric Clapton: ticket para otro excelente viaje

pectiva del mundo actual mediante un caudal creativo infrecuente. Aquí están la sensacional "In the death of the night" (a la manera de suite), "Thirty Years", "Alaska", "Time to kill", "Nevermore" y "Mental dedication" (Polydor, importado).

● **Moving pictures.** Es éxito en los rankings de los Estados Unidos y Gran Bretaña. Es el grupo Rush en "hard rock". Como verdaderas aplanadoras sonoras (Mercury, importado).

● **La sombra de mi mamá.** Con la inclusión de violín, bandoneón, arpa y mandolín, Los Carbajal renuevan con vitalidad la música de las "trincheras" santiaqueñas; con revuelo de chacareras y buen nivel (Philips).

● **Winners III.** Selección de interés que destaca la hermosa voz de la ascendente Juice Newton en "Angel de la mañana", "Dejándolo sólo por tu amor" por Delbert McClinton, "Todavía el mismo" por Bob Seger, "Podrías haber sido única" por América y "Benditos sean los creyentes", entre otros. Completan Kenny Rogers y su "Lady" en español, "De 9 a 5" por Sheena Easton y Kate Bush en "Babooshka" (EMI).

● **Harp.** Alan Pratt, Richard Hackett y Thomas Walk son tres jóvenes norteamericanos, afincados en la Argentina, que desarrollan con sensibilidad la línea "country". Con ellos aparecen músicos argentinos como Antonio Agri, José Mota y Ricardo Lew. Las mejores canciones son "El sueño nunca muere", "Hombre solitario" y "Cambiar el mundo" (Mercury).

● **Un día te querré.** Una de nuestras expresiones folklóricas más importantes, Zamba Quipildor, en un disco de interés, que tiene la dirección artística de Chany Inchausti. Incluye "Un día te querré" (poema de Julia Prilutzky Farny), "Soy diablo de Humahuaca", "Mi pequeño amor", "Zamba del primer cantor", entre las más logradas (Philips).

TV

LOS EJEMPLOS VIENEN MARCHANDO

El 15 de junio se inició una etapa en la televisión argentina que debe tomarse como ejemplo de política cultural. Por un convenio entre Canal 13 y el Teatro Municipal General San Martín se emitirán este año ocho programas grabados para TV sobre la base de espectáculos que, durante la temporada anterior, se ofrecieron en el teatro.

El primero de ellos fue "El refidero" de Sergio De Cecco, pieza que traslada a la tipología porteña la temática de la tragedia griega. (Clitemnestra, Electra, Orestes). De Cecco, como sus contemporáneos Roberto Cossa, Ricardo Halac, Griselda Gambaro y Carlos Somigliana, se caracteriza por manejar y plantear situaciones dentro de un estilo que podríamos llamar naturalistas, aun cuando cada uno de ellos tenga una personalidad definida.

La versión para TV mostró la importancia de separar las responsabilidades de puesta en escena y dirección. Así Sant'Agelo se ocupó de lo primero y Rodolfo Hoppe, de lo segundo, logrando una acertada integración. Sucede que buena parte de los directores de televisión no están capacitados para escenificar una pieza teatral y marcar actores, y los resultados suelen ser negativos. "El refidero" constituyó un valioso aporte que destacó la presencia interpretativa de Elena Tasisto y Alicia Berdaxagar.

En las próximas emisiones del ciclo veremos "Hamlet", "El jardín de los cerezos", "El organito", "El mago" y una función de Danza Contemporánea. Lo visto da la medida de nuestras posibilidades en realización televisiva. Una medida que también pasa por la ajustada "Gente de Barracas", con el binomio Paoloantonio-Terranova (ATC) y se desdibuja hasta el ridículo cuando se acometen cosas como "Anastasia en la sombra".



Elena Tasisto y Alberto Segado: "El refidero" en TV. Un ciclo para tener en cuenta.

A TODA PRODUCCION

Los sábados, a las 22, ATC transmite "El show de Monte Carlo", espectáculo que impresiona por la montaña de dólares que sus productores habrán invertido en su realización. Claro que el show —apoyado en sus "stars"— ha sido colocado con éxito en varios países.

Desde un lujosísimo escenario nocturno desfilan artistas de distintas nacionalidades y géneros, componiendo un entretenimiento de primera línea. La animación es de Patrick Wayne, hijo de John, quien con sobriedad y sonrisa dentífrica presenta semanalmente a Melissa Manchester, Sacha Distel, Paul Anka, Telly Savalas, David Soul, Dionne Warwick y Julie Prowse, entre otros.

C.M.



Julie Prowse: excelente bailarina en una serie espectacular, "El show de Montecarlo".

TEATRO ABIERTO

Durante los meses de julio, agosto y septiembre de este año Buenos Aires asistirá a una experiencia artística única en el mundo. En la sala del "Teatro del Picadero" —pasaje Rauch 1847— se representarán 20 obras de 20 autores argentinos, escritas especialmente para el ciclo, dirigidas por 20 directores e interpretadas por más de 150 actores. La propuesta de la gente que ha constituido el grupo denominado Teatro Abierto ofrece un reencuentro del teatro argentino con el público e intenta promover el trabajo en común entre quienes tienen experiencia y los que recién llegan. Sus organizadores afirman que el proyecto no tiene fines de lucro: las entradas costarán 10.000 pesos, y el precio del abono será de 50.000 pesos. Las obras que se pondrán en escena, así como sus respectivos autores y directores, son las siguientes: "La oca", de Carlos Pais, con dirección de Osvaldo Bonet; "Cositas mías", de Jorge García Alonso y dirección de Villanueva Cosse; "Trabajo pesado": Má-

ximo Soto y Antonio Mónaco; "La infección": Patricio Esteve y Carlos Catalano; "Mi obelisco y yo": Osvaldo Dragún y Enrique Laportilla; "La cortina de abalorios": Ricardo Monti y Juan Cosín; "El que me toca es un chanchito": Alberto Drago y José Bove; "Decir sí": Griselda Gambaro y Jorge Petraglia; "El nuevo mundo": Carlos Somigliana y Raúl Serrano; "Criaturas": Eugenio Grifero y Jorge Hacker; "Tercero incluido": Eduardo Pavlovsky y Julio Tahier; "El 16 de octubre": Elio Galipoli y Alberto Ure; "Desconcierto": Diana Rajnovich y Hugo Urquijo; "Lejana tierra prometida": Ricardo Halac y Omar Grasso; "Chau rubia": Víctor Pronzato y Francisco Javier; "Coronación": Roberto Perinelli y Julio Ordano; "El acompañamiento": Carlos Gorostiza y Alfredo Zemma; "Lobo... ¿estás?": Pacho O'Donnell y Rubens Colreia; "Herencia": Aída Bortnik y Miguel Terni, y "Gris de ausencia": Roberto Cossa y Carlos Gandolfo. No hace falta decir que entre los 150 actores que han ofrecido su colaboración se cuentan los más representativos del país.



Pedro
Simoncini

¿COMO ANDA LA PRIVATIZACION?

Es sabido que la nueva ley de radiodifusión N° 22.285/80 —sancionada en septiembre del año pasado— tuvo un largo y azaroso proceso de gestión que se prolongó durante casi 5 años.

Ya nos hemos referido a los aspectos positivos y negativos del nuevo cuerpo legal. Hoy, sin embargo, dictada la ley y sancionado igualmente el correspondiente decreto Reglamentario N° 286/81, resulta teórica toda discusión sobre la bondad de su contenido y, con sentido práctico, sólo cabe poner en marcha su aplicación, dentro de los carriles fijados por el nuevo texto, para evitar nuevas y estériles demoras al necesario proceso de actualización técnica y operativa que requiere la radiodifusión en nuestro país.

Uno de los aspectos más importantes de la nueva ley, es haber fijado el concepto básico de la prestación de los servicios de radiodifusión por el sector privado; y por el Estado, sólo en forma subsidiaria, cuando la actividad privada no quiera o no pueda concurrir para la operación de esos medios.

La consagración legal de este principio, implica revertir el gradual proceso de estatización que la radio y la televisión han venido sufriendo durante los últimos 10 años y que se evidencia por la desmesurada participación estatal en el sector. Ello conlleva la necesidad de privatizar ahora los medios electrónicos que el Estado posee o administra, para lo cual la misma ley fija un plazo perentorio de 3 años contados a partir de la aprobación del Plan Nacional de Radiodifusión para completar dicho proceso antes de marzo de 1984, fecha que —como se observa— coincide con el término del mandato del Gobierno del general Viola.

Hay actualmente tres complejas tareas que cumplir en esta materia:

- Renovación de las licencias de radio y televisión, actualmente vigentes o ya vencidas.
- Privatización de aproximadamente 44 estaciones de radio y 18 canales de televisión en poder del Estado.
- Apertura de nuevos servicios de radio y TV en localidades que aún carezcan de los mismos o admitan la posibilidad técnica y comercial de incorporar un servicio adicional.

Desde su discurso inicial, el presidente Viola señaló como uno de los pilares de su plan de gobierno, el redimensionamiento del Estado y la reducción del déficit fiscal, lo que fue igualmente confirmado en posteriores declaraciones por la conducción económica y reiterado significativamente, por cada uno de los integrantes de la Junta Militar. Es decir que no puede haber dudas sobre el pensamiento de los más altos niveles de Gobierno —Junta Militar, Presidente y ministros del Poder Ejecutivo— en favor de aquellos principios y postulados básicos, reiteradamente expuestos desde el comienzo mismo del Proceso.

Ocurre sin embargo que, en los últimos tiempos, nuestro país ha vivido —y sufrido— lo que se ha dado en denominar con novedosa expresión, una "crisis de credibilidad" lo cual, en lenguaje liso y llano, significa que el pueblo argentino ya no cree en lo que se le diga, mientras no perciba hechos que

ratifiquen aquellos dichos.

Esta crisis originó las serias dificultades económicas que, en las últimas semanas, exigieron el máximo esfuerzo del Gobierno para superarlas.

Resulta, pues, imperioso utilizar al máximo los instrumentos que puedan destruir la incredulidad y ratificar, con acciones concretas, las filosofías que surgen de las declaraciones. Nada más propicio, en este aspecto, que la situación actual de la radiodifusión nacional ya que el Gobierno tiene todo a su disposición para impulsar rápidamente la privatización de las emisoras: la ley y su decreto reglamentario están en vigor; el Plan Nacional de Radiodifusión está aprobado y el Comité Federal de Radiodifusión está constituido. Falta tan sólo la percepción de lo importante que sería en estos momentos, brindar la impresión de una actividad decidida y efectiva, puesto que lo realizado hasta ahora ni aparece veloz ni ha resultado tan exitoso. Esta última circunstancia puede además depender de diversos factores: las emisoras incluidas en los 3 concursos abiertos hasta la fecha, son de menor nivel comercial. Además, en el caso de emisoras estatales que se privatizan, se han fijado valores de activo fijo que, según opinión generalizada, no corresponden en algunos casos, ni al valor de plaza ni al estado actual de las instalaciones técnicas, equipos, etc. Por otra parte, si bien las emisoras se venden "sin pasivo", se incluye en cambio un rubro de "empresa en marcha" equivalente a un valor llave que, sumado al anterior, coloca al valor total a pagar por la empresa, fuera del mercado, haciéndola poco atractiva desde el punto de vista comercial. Por último, debe tenerse en cuenta la particular situación de la economía nacional que no es tampoco favorable para la adquisición de activos eventualmente sobrevaluados.

Todo este proceso de privatización necesita pues un vigoroso impulso. Los nuevos llamados a concurso deberán incluir emisoras de radio y televisión en plazas de mayor calibre comercial y las condiciones contractuales que el Estado fije para las emisoras que venda, deberán ser compatibles con la real situación del mercado.

Por encima de las razones de orden práctico que puedan esgrimirse, existen razones de otro orden coincidentes con la misma conclusión. Así por ejemplo, debe suponerse el interés del Gobierno —de este Gobierno— en resolver el problema de las nuevas adjudicaciones y privatizaciones, dentro del término de su mandato. Se trata de una oportunidad política que muchos gobernantes desearían tener.

Sin embargo, siguiendo con el ritmo y el sistema adoptados con los 3 primeros llamados a licitación, llegaremos a marzo de 1984 —no es tan lejos como parece— sin haber logrado completar el proceso de privatización, con lo cual no sólo el Gobierno habría perdido una oportunidad histórica que difícilmente vuelva repetirse, sino que además nuevamente una solemne disposición legal quedaría incumplida.

A la luz de estos antecedentes, elegir el camino más conveniente, no puede ofrecer duda alguna. ■

CINE

Avalancha de mediocridades

Holgadamente, más de treinta estrenos registró el mes anterior, de los cuales sólo dos se rescatan por la suma de sus valores, y unos pocos más alcanzan la categoría de discretos. La crisis es general. La gente no va al cine, ergo, las películas no duran en cartel, son reemplazadas a la semana, a lo sumo a los quince días, y así la fatigosa rueda sigue su curso. Si a lo anterior se suma la crisis económica por todos padecida, y el hecho de que el cine ha dejado de ser un entretenimiento relativamente barato, bien puede afirmarse, sin alarmismos, que se está ante un estado de catástrofe. Habría un paliativo, que aunque relativo, surtiría efectos: el de la calidad de los estrenos. Pero esa calidad parece cada vez más y más restringida... En fin, que el futuro tiene la palabra, pero quien esto escribe ve ese mismo futuro con pocas esperanzas.

Dos fueron, como se dijo, las novedades de rotunda categoría: **"Salto al vacío"**, del italiano Marco Bellocchio, y **"El factor constante"**, del polaco K. Zanussi. La primera es una curiosa alegoría, densa y oprimiente, acerca de la relación de dos hermanos, ella insana, él obsesionado por la idea del suicidio. Es una película asfixiante, magistralmente plasmada, donde la atmósfera asume las características de un personaje más, y en la cual la tragedia es el único escape po-

sible. Consagratorios son los trabajos de Anouk Aimée, fina y torturada, y de Michel Piccoli, en la cumbre de su madurez. La segunda es un planteo rigurosamente ético, formulado por Zanussi a través de la figura del protagonista, un joven idealista que no se deja corromper por el medio ni por situación halagüeña alguna. Lección de fe, ha sido burilada con la precisión de una gema por el talentoso director, quien confía el papel central a un actor de extraordinaria sensibilidad, Tadeusz Bradecki. Louis Malle enfoca con sarcasmo el mundo norteamericano en **"Atlantic City, USA"**; la narración ha sido conducida con gran habilidad, la película se ve con agrado, pero no cala hondo en lo que expone, que es de índole policial. Se luce en su papel Burt Lancaster, muy bien acompañado por Susan Sarandon y por la veterana e inefable Kate Reid. **"Infierno en el Bronx"**, ésta sí decididamente policial, muestra a un Paul Newman en la parte de un agente patrullero que se ve envuelto en más de un entuerto, y el filme, de Donald Petrie, sin entrar en la categoría de lo excepcional, tiene su buena dosis de acción.

Dos veces se lo vio a Richard Burton: una, en **"Tristán e Isolda"**, digna versión de Tom Donovan de la historia de los infelices amantes, en un personaje hecho a su medida; la otra, en un aburrido fracaso de Jules Dassin, **"Círculo de dos"**, en cuya trama el maduro Burton, que se defiende sobre la base de recursos exclusivamente teatrales, hace pareja con la ya adolescente pero muy insípida Tatum O'Neal.

"Locura yanqui" fue, junto con **"El patán"** (la primera dirigida por John Landis, la segunda por Carl Reine), un buen exponente de disparates, "gags" y desatinos destinados a hacer reír al espectador, cosa que consiguieron con la mayor facilidad. En **"El último subte"**, con buenas actuaciones de parte de Catherine Deneuve y Gérard Depardieu, François Truffaut cuenta, muy hábilmente, una historia ubicada en el París ocupado, durante la última guerra, con soltura

y con destreza, pero también con concesiones al gusto de los más; el filme vale pero está lejos del Truffaut de otros tiempos. De Alemania (aunque doblada al inglés) llegó **"En la red del sexo y muerte"**, pomposo título para un filme mediocre, en el que se destaca la labor de Mel Ferrer, en tanto Klaus Kinski abusa de su histrionismo. Superman, pero sin sus atributos, es decir Christopher Reeve, protagonizó **"Pide al tiempo que vuelva"**, curiosa realización de Jeannot Szwarc, a medias entre la ciencia ficción y lo poético, pero sin decidirse por ninguna de las dos cosas. Horrible (no hay otro calificativo) fue **"No conozco a mi marido"**, fallida farsa con Mónica Vitti, Johnny Doreilly y Luigi Proietti prolíjamente achatada por Sergio Corbucci. Otro filme italiano, éste de Giorgio Capitani, **"Basta de rubias"**, con Enrico Montesano y Jean Rochefort, consiguió al menos su cuota de comicidad.

Tres aménicas muestras del cine nacional: **"Los crápulas"**, pobrísimo exponente de Jorge Puntano, con José Wilker, Lando Buzzanca y el resto integrado por elementos locales, lleno de pretensiones pero sin el menor logro en su haber; **"Gran Valor en la Facultad de Medicina"**, dirigida por Enrique Cahen Salaberry para exclusivo lucimiento de Juan Carlos Calabró, y **"Las mujeres son cosa de guapos"**, con la insalvable y ya rutinaria fórmula de Jorge Porcel, Alberto Olmedo, Susana Giménez y Mónica Casán, todos ellos bajo las órdenes de Hugo Sofovich, en un filme sin otra ambición que la de la taquilla. Un divertimento intrascendente pero eficaz: **"Cómo eliminar a su jefe"**, de Colin Higgins, historia de tres subordinadas (Jane Fonda, Lily Tomlin y Dolly Parton) empeñadas en liberarse de la opresión de su superior. **"La competencia"**, de Joel Oliansky, trajo el regalo (pues transcurre entre pianistas) de buena cantidad de excelente música clásica, y las buenas actuaciones de Richard Dreyfuss, Amy Irving y Lee Remick; a Lee Remick volvió a vérsela en **"Los europeos"**, honrosa versión de James Ivory de la novela de Henry James, donde no se apresura lo fundamental de la obra del insigne escritor, pero se ofrece, a cambio, un regalo estético inusual en lo que a reconstrucción de época, trajes y decorados se refiere. Para el olvido más cerrado, **"Nada personal"** con un casi irreconocible Donald Sutherland, en una trama ecológica sin la menor sustancia, en tanto Goldie Hawn se hacía cargo de las responsabilidades máximas en **"La pícaro recluta"**, de Howard Zieff, moderadamente divertida, previsible en su transcurso, pero agradable de ver.

Seductora, con un argumento de corte social (la inmigración japonesa a Brasil a principios de siglo), muy bien narrada y actuada en un plano de neta distinción, resultó **"Galjin"**, de la directora Tizuka Yamasaki, de mano sensible y experta.



en cuanto a Nikita Mijalkov, soviético, de quien se han conocido unos cuantos buenos filmes, "El ataque al tren blindado" no fue otra cosa que el remedo de un "western" bien hecho. Del director de "Doña Flor", Bruno Barreto, un dramón imperdonable, "Amor bandido", y de Erik Karson (¿de dónde saldrán estos directores?) una apoteosis del karate y demás artes marciales, "Operación Octagón". Otra mujer puesta a dirigir, Gabrielle Beaumont, en un relato con pretensiones de terrorífico, "La enviada", un ejemplo más de un género que, aun cuando prescindible, cuenta con sus buenos adeptos. El simpático Pierre Richard vuelve a hacer de las suyas en "La maldición del paraguas", divertido filme de Gérard Oury en el que las bufonadas del cómico francés son celebradas como corresponde. En "Mientras el cuerpo aguante", el grandote de Bud Spencer, conducido por Michele Lupo, reparte mamporros en alianza con un niño extraterrestre, este último valiéndose de medios menos contundentes. Quedan, simplemente, para ser enumeradas, "El vuelo de las mariposas", de Adrian Lyne, con cuatro adolescentes, cada una con su cruz a cuestas, "Falso orgullo", flor de folletín de Robert Coloins y la muy mala actuación de solemnes desconocidos, y "Vacaciones de a tres", medio-



Amy Irving y Richard Dreyfuss: "La competencia"

cre producción italiana en la que Renato Pozzeto intenta convencer de que es un actor cómico, cuando no se trata de una cosa ni de la otra. En cuanto a "Miedo a salir de noche", del español Eloy de la Iglesia, con José Sacristán y Antonio Ferrandis en dos de los papeles de importancia, es un interesante estudio, de corte sociológico, de la realidad hispánica actual, y un filme de esos que no deberían caer, por su contenido, en saco roto.

Por último, un filme australiano de gran relieve, "Después de la emboscada", de Bruce Beresford, ubicado durante la guerra anglo-bóer, un urticante drama de conciencia resuelto de manera dolorosa pero real; "Mientras me dure la vida", modesta producción local de

Carlos Otaduy (quien se hace también cargo del personaje central y es autor del correspondiente libro), pero encomiable en los aspectos externos de su realización, "Una pareja muy especial", de Martin Ritt, donde Sally Field se luce a raudales, a expensas de su insípido "partenaire", Tommy Lee Jones, y tres filmes destinados a tener eco en la platea infantil: "Sangre de campeón", totalmente descartable, y dos muy buenos entretenimientos: "Superpolicía nuclear", con Terence Hill y Ernest Borgine, conducidos por Sergio Corbucci, y "Cupido motorizado con rumbo a Río", de producciones Walt Disney, donde el encantador autito vuelve a hacer de las suyas.

TEATRO

Sigue la tibieza

Hubo, en el mes, un acontecimiento muy valioso: el estreno de "La señorita de Tacna", del novelista peruano Mario Vargas Llosa, quien al acceder por primera vez a la escena demuestra conocer a fondo el oficio y el lenguaje teatral. La obra se mueve en dos planos constantes y simultáneos, el actual, o sea el presente, y todo lo que configura el pasado de la protagonista —la casi centenaria Mamá— o sea una ficción incorpórea y alucinante. Con gran dominio de los diálogos, en los que son frecuentes ráfagas poéticas de elevada hermosura, Vargas Llosa construye, sin una sola fractura, esos dos universos, en una atmósfera que atrapa sin salida al espectador, por la verosimilitud de las situaciones y por su destreza en encadenarlas, pues prácticamente se dan sin solución de conti-

nuidad, en un todo coherente y armonioso. Así, "La señorita de Tacna", teje y desteje sus días, y el espectador que entre en el juego —mágico, seductor— se ve recompensado con una obra de valores sólidos y seguros, con una intriga que se va desarrollando según pautas escénicamente muy eficaces, y a través de un lenguaje sabroso, coloquial, literario en lo que esto significa de auténtico, de valioso. Norma Aleandro lleva a cabo una personificación admirable, rica en matices, cambiante —pues su protagonista debe hacer justamente eso, cambiar— y acreedora al máximo aplauso, muy bien acompañada por Adriana Aizemberg, Tina Serrano, Camila Perissé, Leal Rey, Patricio Contreras y, en una parte de no poco compromiso, Franklin Caicedo. Sugestiva la ascética escenografía de Carlos Cytrinowsky, y hermosísimo el vestuario de María Julia Berotto. En el teatro Blanca Podestá.

En el Payró se conoció "Paternos", del uruguayo Jacobo Langsner, turbio drama de corte realista, en el que el terceto de actores tiene a su cargo una trama ambigua, que desemboca en tragedia. La pieza tiene buenos momentos, que alternan con otros en absoluto originales; la dirección de Agustín Alezzo es cuidada, saca partido máximo de los textos, y su marcación de actores (Angela Ragno, Lisardo Laphitz y Miguel Moyano) es más que correcta, lo que permite que éstos exhiban sus buenas condiciones. Adecuados a la índole de la obra los decorados, de Saulo Benavente. En el

Teatro del Plata se conoció "Acuérdate de Euménides", débil baluceo escénico del autor local Ricardo Prieto, quien se encargó asimismo de la dirección e interpretación a cargo de un animoso grupo de jóvenes, sin nada digno de ser destacado. En El Vitral, sala ganada para la actividad teatral, una nueva versión de "Espectros" de Henryk Ibsen, drama tan difícil de ser llevado a escena, en fervorosa y positiva puesta de Franca Guthmann, con buena escenografía y vestuario de Mabel Pena, y el desempeño, irregular, de un elenco apenas por encima del nivel de aficionados. "Mano a mano con el Tango", de Mane Bernardo y Sara Bianchi, rodea a las canciones que entona Rita Montes con la magia de las manos, las sombras y los títeres, en un espectáculo original, fresco, reconfortante. Así como derraman gracia del más legítimo cuño, en un espectáculo totalmente renovado, "Les Luthiers" con sus "Luthieras", derroche de humor, de inventiva, de buen gusto, desde el escenario del Coliseo. Por último, en el Teatro del Bajo —que vuelve a la actividad— una pieza interesante, de autor local Atilio Polverini, "El entretenedor", con una trama que se desliza inteligentemente hacia lo dramático, sin excesos ni efectismos, muy bien dirigida por Luis Gutmann, con Esteban Massari y Nelly Fata-la en los dos acertados y únicos personajes, y sobrios y convincentes escenografía y vestuario de Alfredo Iglesias.

Clara Mariño



LA CULPA, SOBREVALUADA Y A MANO

Mi tía Julia está abrumada. Vive desconcertada por los azarosos días que están marcando a nuestro país. Se revaluó su desencanto y devaluó su entusiasmo. A pesar de todo... —como dice la canción de Eladia Blázquez— sigue siendo la misma de pies a cabeza. La Argentina le importa y no se atreve a decir que le duele. ¿Saben por qué? Porque desde aquel noble quejido de Miguel de Unamuno ("Me duele España"), la frase en estas tierras fue maltratada por muchos. El que quiso y quiere sacar carnet de "comprometido" lanza el "me duele el país" con una mezcla de ligereza y soberbia intolerables.

Hay quienes tienen autoridad para decirlo. Otros, rotundamente no. En ellos la frase suena a poco seria, a una irrespetuosa solemnidad.

Pero esta semana, Julia estaba ansiosa por comentarme algo que la tiene aún más inquieta. Se trata del tema de la culpa, analizada entre teólogos, psicoanalistas y filósofos y abarata (sin remordimientos) por los argentinos.

Hablar de las culpas pareciera estar de moda cuando, en el fondo, es un modo de ser nacional y circular. Somos cazadores de culpables. Mirando, por supuesto, al de enfrente. Cargando el peso de los fracasos sobre generalizaciones sin salida.

Esto no significa que no haya responsables de los males que padecemos. Los hay. Pero en cuanto se intenta descifrar la culpa, ésta termina disgregándose hasta borrarse en el tiempo. Por eso los que se equivocan tienen indefinidamente chance. Otra técnica utilizada consiste en depositar en una sola persona la situación de desastre. Así, la Argentina —como los espejos de Jorge Luis Borges—, devuelve multiplicadas las mismas imágenes.

Porque... ¿cómo atrapar a la oligarquía, al populismo, a la sinarquía, a las multinacionales, a los políticos y/o militares, al judaísmo internacional, al marxismo, al capitalismo, etc.?

Todos "villanos" de turno ensañados para destruirnos en una película donde yo, inconscientemente, nada tengo que ver. Es muy aguda la reflexión de Angel Federico Robledo cuando señala que "desde hace varias décadas venimos intentando redimir el país por sectores y, naturalmente, ese tipo de 'redención' resulta frustrante".

Ejemplos hay muchos y en todos los campos. Hace unos días, Julia vio y escuchó por TV una polémica sobre la bancarrota de los clubes de fútbol. La conclusión fue ésta: la culpa no es de los dirigentes ni de los futbolistas, ni de la AFA, la culpa es del país y del señor campeonato. El técnico Pastoriza recibe un paraguazo de un maduro plateísta y la culpa es del país.

El Estado también es uno de los culpables más buscados.

Calza perfecto para explicar mis propios desarreglos. ¡Total este señor no puede defenderse! La señora Ineficiencia tiene captura recomendada. La agrupación Todos somos culpables (en la práctica "pero yo no") funciona con elegancia.

El deporte de desparramar culpas es sumamente popular y, en los últimos tiempos, el señor País vale para todo. Ese país que siempre, claro, son los otros.

Julia sospecha malignamente (¡ay tía!) que quienes más utilizan estas disculpas son los que más tienen que ver con el descalabro.

Nadie duda que el sistema nos dicta hábitos y regula —en alguna medida— las conductas individuales y sociales. La locura del dólar en la calle San Martín es una corrida financiera dictada por la inseguridad. ¿Cómo no entender la impotencia del desocupado o del que aspira a progresar en su trabajo? ¿Cómo no comprender la decepción de los inteligentes y los honestos, de los que se negaron a ser "ventajeros"? Pero de allí a explicar todo mediante la culpa del país se extiende un largo y sinuoso camino. Porque tomándonos de este dramático momento aprovechamos para "liberar" la conciencia.

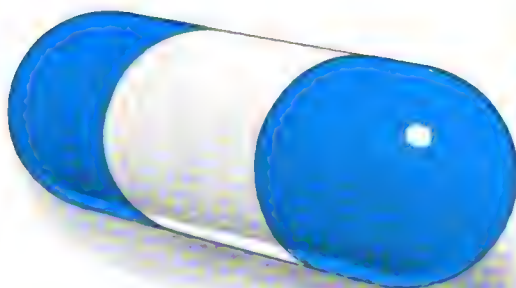
Los periodistas están ingresando aceleradamente en el sindicato de culpables. Si un equipo pierde la copa Libertadores, la prensa con sus inventos hizo perder el partido decisivo. Si el dólar está esquizofrénico es porque los medios de comunicación "allentan" el sube y baja de "los verdes". Si digo algo que después provoca reacciones negativas, atribuyo el resbalón a "la tergiversación" del maléfico periodista...

Mi tía Julia piensa que este problema se enlaza con esa tendencia hacia la irrealidad que se ejerce en la Argentina. ¿Quizá por esa costumbre de negar la realidad cuando ésta no nos sirve o nos obliga a la autocrítica. La verdad no tiene "rating". Hasta nos atrevimos a desgastar la palabra sinceramiento transformándola en una pieza más de indiferencia.

El día que se entienda que el país, la ineficiencia, el gasto público, los especuladores, los que depositan dólares en el exterior, los que sabotean somos nosotros habremos despejado el sendero. Curiosamente el tema de "la culpa de los otros" o "del país" es enarbolado, en mayor proporción, por quienes supuestamente son víctimas cuando a veces son victimarios.

Los argentinos soñamos con la democracia. Conviene registrar que este sistema no permitirá el escapismo, el egoísmo feroz, el evadir responsabilidades. La democracia exigirá actitudes menos cómodas. ■

Todos los remedios para la salud de los argentinos.



La industria farmacéutica argentina es una actividad privada donde intervienen en forma competitiva diversos laboratorios que producen el 99% de los medicamentos que requiere la población.
Por su alta tecnología y eficiencia ocupa una posición líder en América Latina y es equivalente a las industrias farmacéuticas de los países más adelantados del mundo.

CAEME

Cámara Argentina de Especialidades Medicinales
Todos los remedios para la salud de los argentinos.

Colección Benson & Hedges



(Invicta en Benson)

✓ G056.82 / Ex 87 / LAC

EXTRA

Revista mensual - Director: Bernardo Neustadt - Año XVII - N° 194 - Agosto 1981 - \$ 10.000 - ISSN - 0531 - 0219

MULTIPARTIDARIA RECUERDOS DEL FUTURO

• IGLESIA
¿POR QUE
DOBLAN LAS
CAMPANAS?

• LA
PRESENCIA
MILITAR

Colección Benson & Hedges

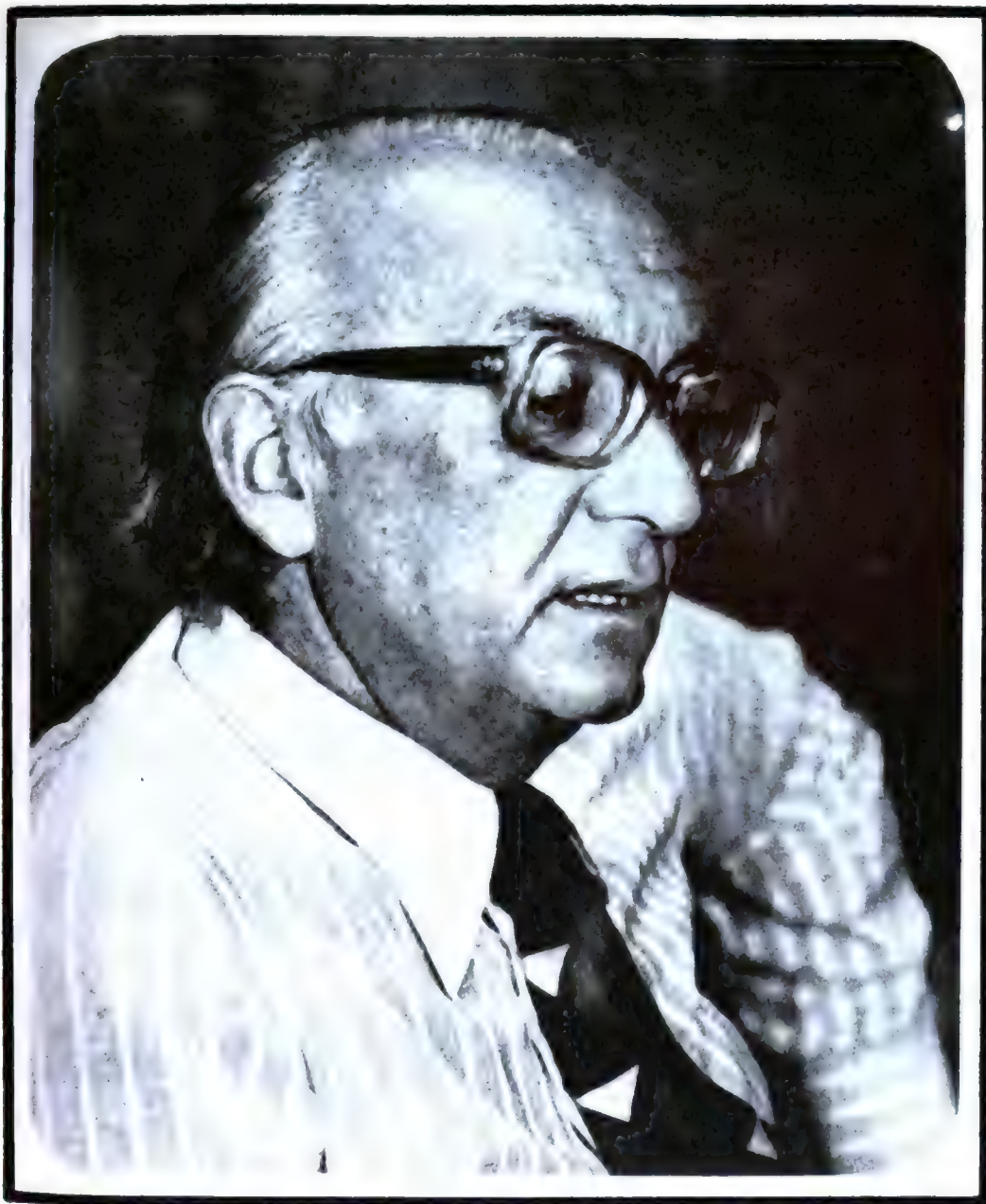


(Invicta en Benson)

Benson & Hedges Park Avenue New York

Go gle

TEXAS



¿ES PARA PENSARLO, NO ?

Contra lo que es común en estos tiempos, tuvimos 40 avisadores que a página entera nos acompañaron en el número aniversario de nuestra revista **"Extra"**.

¿Es para pensarlo, no?



Sembrar una semilla es creer en el futuro.

El futuro de un país está en su juventud.
En la juventud que se prepara para asumir la gran responsabilidad de seguir construyéndolo.
Y de proyectarlo hacia un gran destino de Nación.
ESSO cumple 70 años trabajando en el país.
Colaborando con la comunidad mediante obras de bien público.

Con sus aportes a la cultura y la divulgación de temas de interés nacional a través de su acción junto a otras entidades y de publicaciones especializadas.
Sus planes de señalización de ciudades.
Su presencia en campañas de educación vial.
Su apoyo a planes de investigación científica, programas de becas, y la estrecha colaboración de sus profesionales con casas de altos estudios.



Y más. Ahora, la Fundación ESSO dona a la juventud del país el edificio para la Universidad Tecnológica en Campana, Provincia de Buenos Aires. Así, ESSO pone su confianza en el futuro.

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Piatti

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bultrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño

COORDINACION
Emilio Berardi (asesor)

REDACCION
Alicia Cerri
Orner Báez
Miguel Gazzera
Oswaldo Piffero
Victor Pintos

COLUMNISTAS
Aldo Cammarota
David Expósito
César Magrini
Juan Pedro Merbilhée
Jorge Horacio López
Laura Bertone
Manuel Benítez de Castro

CORRECCION
Eduardo Elnen (Jefe)
Oscar Cataldo
Rubén N. Ramos

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

DISEÑO DE TAPA
Mario Ciarca

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui

DIRECCION COMERCIAL

Director
Ernesto Delacort
Gerente
Héctor López

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas
EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I. Registro de la Propiedad Intelectual N° 99.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pírcolo S.A., Belgrano 634, 4° piso "T". Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal. Tel.: 21-0642.

Precio del ejemplar \$ 10.000
En Paraguay \$ 450 guaraníes
En Uruguay \$ 30 uruguayos
Números atrasados \$ 12.000
Suscripción anual en el exterior U\$S 30
Suscripción anual \$ 120.000

Composición: FOTOCOM. Impresión: "FOTOG-ARG"

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

¿EL ACUERDO DE "LA BIELA"?

"Habla bien de Boca, que si no..." El grito me hirió el oído. Uno se harta de "tuteos" de desconocidos, de amenazas ridículas, de exhibición plena de totalitarismo mental. Me acerqué al conductor del ómnibus que así había gritado y le reproché con dureza. Pidió perdón. "No lo haga más", le aconsejé.

Con la vida institucional argentina pasa lo mismo: "No hay que hacerlo más". No más destituciones fácticas, que traen arrepentimiento después —caso los dos Arturos: Frondizi e Illia—, y tampoco oscurantismos que permitan que un sector siempre marque su triunfo monopolístico sobre los demás sectores: un día el peronismo mayoritario sobre el resto; el sindicalismo sobre el resto del peronismo; "la minoría selecta" sobre gruesas mayorías. Ni lo uno ni lo otro.

Estamos mal. De acuerdo. Pero no estamos "muy mal". Porque las contrapartes de la vida argentina han comprendido que no saben enfrentarse más. Que civiles y militares tienen cabida. Pero que pese a la frase "Ni vencedores ni vencidos" siempre los hay. Y a la larga el vencido de hoy es el vencedor de mañana. Con lo cual en vez de República Argentina tenemos República de la Revancha, República de la Incertidumbre o República del Sube y Baja. Amén, en términos económicos: República del Debo-Debo.

Los dirigentes políticos de la multipartidaria han bajado el tono. No se ponen en "teníamos razón". Los militares del Proceso tienen una sensación térmica de "frustración". Están más enojados con ellos mismos que con Balbín o Frigerio o la señora de Perón. ¿Por qué no hicimos lo debido? En su tiempo y forma. Cuando tenían la circunstancia a favor, el país a favor, la ilusión a favor. Pero no vamos a llorar sobre "lo que no se hizo". ¿Qué se puede hacer? Admitir "al otro". Existe. En vez del Acuerdo de San Nicolás, donde Urquiza se sentó frente a los gobernadores de Rosas, formalizar el Acuerdo de La Biela —por así llamarlo— encontrar los puntos en común entre la partidocracia y los militares:

1. La represión fue imprescindible con todos sus errores o escarmientos exagerados. No se revisa más.

2. Ponerse de acuerdo sobre qué metodología de gobierno imperará en los próximos 10 años. Por supuesto, intocable Viola hasta 1984. Tal vez otro período militar con consenso civil entre 1984-87 (prorrogar o no el mandato del actual presidente). En ese interín, ir eligiendo gobernadores, diputados, senadores, intendentes.

3. Dibujar, no el perfil industrial solamente sino el perfil de la República. Ni dirigismo a la vieja usanza, sino privatizaciones posibles, con apoyo popular y de la clase política, y apertura económica lúcida, inteligente, para evitar otra vez la economía cerrada que enriqueció a tantos y perjudicó al país.

4. Evitar que éste sea un país donde se gana plata pero no se instalan industrias o comercios estables. Programar los próximos diez años, sin sobresaltos ni incertidumbres en el mercado cambiario. No trabajar ni firmar pactos de coyuntura.

5. Conseguir la promesa de crear las condiciones de que haya figuras novedosas en la vidriera política.

6. Obtener la palabra de que no habrá después de los diez años retorno al estéril sube y baja de "gobiernos democráticos" acosados por militares o gobiernos militares desestabilizados por políticos. El "nunca más", al menos tiene que durar 50 años.

La Dirección

LA CELEBRACIO

De 7 a 9.30, de lunes a viernes, el programa "Nuevo día" —dirigido por Bernardo Neustadt y producido por Julio Moyano para Radio Mitre— se ubica, en ese espacio, en el primer puesto del rating radial. Al principio fue sólo una idea, una propuesta diferente. Hoy es un éxito masivo. Se apostó a la inteligencia del público, a su necesidad de conectarse con la realidad del país y sus protagonistas. Y se ganó. La respuesta es un marcado liderazgo en audiencia. El 28 de julio fue la celebración organizada por Moyano. Junto a él y a Neustadt estuvieron muchos de los que con su participación contribuyen decisivamente a diseñar este suceso.



Jorge Aguado y generales Arturo Corbetta y Horacio Rivera



Eduardo V. Oxenford



Francisco Manrique



Julio Moyano y Juan Alemann

DE "NUEVO DIA"

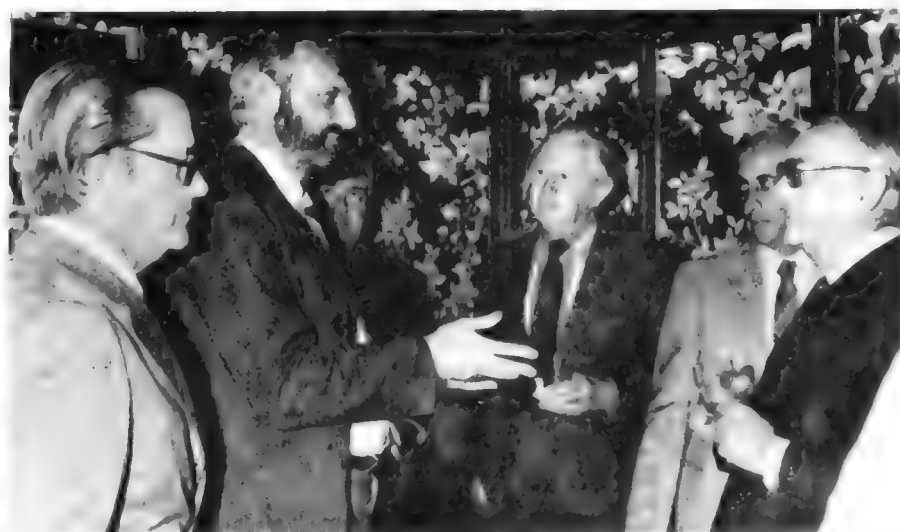


Juan Carlos Lactoure
y Carlos A. Lacoste



General Eduardo Corrado y Tomás Orstein

Pinky



Eduardo Oxenford, Juan Carlos de Pablo y Julio Werthein



Palito Ortega

CELEBRACION



**Eduardo Corrado y
Rafael Aragón Cabrera**



Graciela Alfano, Carlos A. Lacoste y Jorge Aguado

Hernán Cassini

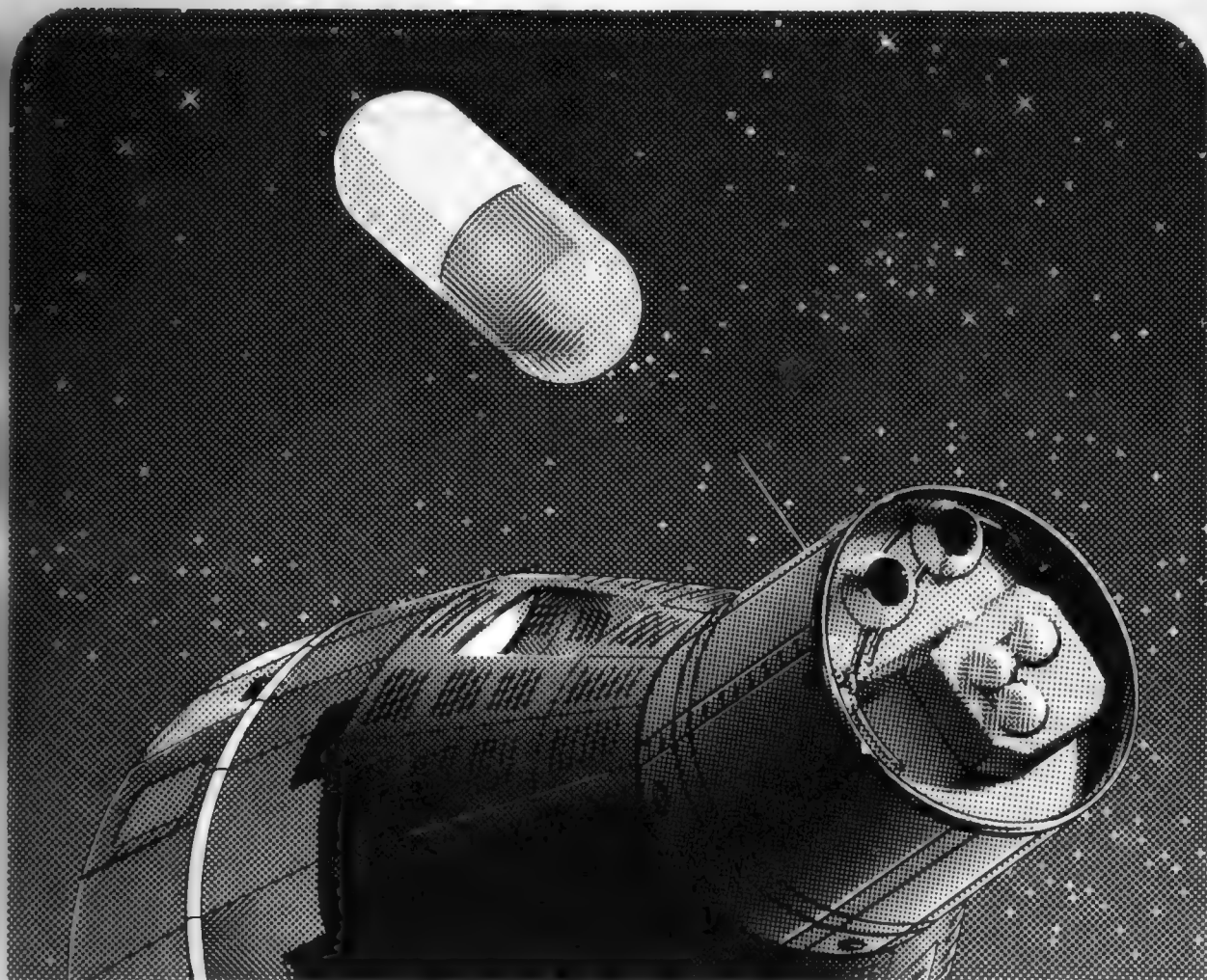


Jorge Aguado y Arturo Corbetta



Diego Maradona y Jorge Cyster

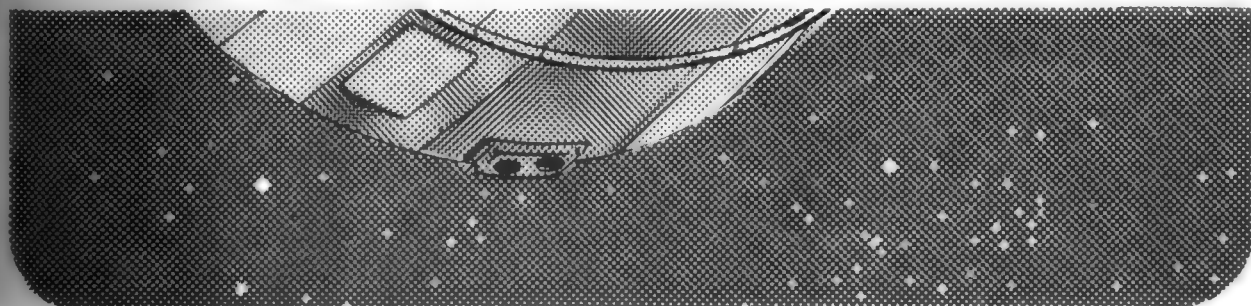
Ninguna de estas dos cápsulas puede fallar.



Ninguna de las dos puede dejar de cumplir su precisa misión. Para lograr esa exactitud, la industria farmacéutica emplea un elevado porcentaje de profesionales, tales como bioquímicos, químicos, farmacéuticos, médicos, ingenieros y técnicos especializados. La mayoría de ellos, se encuentran expresamente abocados a las tareas de observación e inspección en cada uno de los pasos del proceso de elaboración de los medicamentos. Así, desde la fórmula inicial hasta su envasado final, cada uno de los productos debe superar rigurosos controles de calidad, seguridad y eficacia. De esta forma, en cada empresa existe la certeza de que sólo lo severamente controlado es aprobado. Porque la consigna es no fallar. Nunca.

CAEME

Cámara Argentina de Especialidades Medicinales
Todos los remedios para la salud de los argentinos.



LOS TRES PILARES DE LA DEMOCRACIA

Los últimos acontecimientos relativos al control de prensa ("Cambio", "La Prensa") que se produjeron en nuestro país, me llevan a una reflexión: la democracia no sólo se funda en el voto (sustentado en el mecanismo partidario) y la división de los poderes, sino también en la **libertad de información**. Esto hará pensar instantáneamente que vengo simplemente a unirme a las filas de los que luchan contra la censura... y no es así. Pienso que ése es otro tema, de difícil tratamiento y del que casi siempre se opina inspirado por intereses muy parciales. A mí, lo que sí me preocupa, es que no vayamos creando pautas para la creación de un amplio y minucioso **estatuto sobre la libertad de información**. En él se pondrían los límites para no caer en

la chabacanería, el mal gusto, la desinformación, etc., y debiera ser el resultado de la recopilación de la opinión de los diversos sectores del país: la Iglesia (que ha mostrado en su último documento un magnífico sentido de la realidad), las asociaciones intermedias, el oficialismo, los medios de difusión a través de sus directores (como "arte y parte" en este caso), etc. ¿La idea parece quimérica o utópica? No lo es. Suecia, por ejemplo, tiene su Constitución dividida en cuatro partes y una de ellas es "La Libertad de Prensa". El articulado es minucioso y pauta claramente los límites del movimiento.

Sería ésta, una forma de conciliar la libertad sin caer en el libertinaje. Nosotros, a pesar de tener una rigurosa censura, no escapamos del mal gusto de mu-

chas publicaciones que se debe básicamente a una mira muy corta por parte de los censores y a esquemas muy rígidos que no son, además, el resultado de elaboraciones de fondo que tengan en cuenta la realidad.

Considero que debe existir un control por parte del Estado (llámase "censura") y que el argumento de la falta de libertad no es aplicable, pues en el Estado Social de Derecho en el que se aspira a vivir, el hombre debe claudicar ciertas libertades individuales en función social. Lo que sí es fundamental es la creación y aplicación de normas razonadas y elaboradas que eviten dejar librada a la arbitrariedad de pocos órganos algo que, forma parte de los pilares de la democracia.

Torcuato A. Sozio

Convocatoria y disidencias

Sin duda sorprende el tratamiento periodístico que se aplica a los pasos del dirigente radical **Rafael De Stéfano**. Transmitedas por las agencias noticiosas Télam y Saporiti, recientes declaraciones suyas fueron recogidas sólo por la columna política que suscribe J. Iglesias Rouco en "La Prensa" y por el bahiense "La Nueva Provincia". Rescatamos algunos conceptos. Por invitación del ex diputado nacional Raúl Edgardo Riva, titular del MARPROM —movimiento disidente con la conducción de la UCR—, De Stéfano expuso ante la Junta Ejecutiva de la agrupación. "La carencia de una formulación política oficial que reglamente los documentos liminares del Proceso y las Bases Políticas de las Fuerzas Armadas —expresó—, condiciona al mismo Proceso y lo subordina a la iniciativa de las conducciones partidarias"; para señalar después que la convocatoria, orientada por el radicalismo "está construida con los argumentos y las finalidades que dieron origen y destino a La Hora del Pueblo y al FREJULI.

Más adelante manifestó: "El argumento de acabar con las antinomias se transformará en un fin en sí mismo, como sucedió cuando la subversión avanzaba sobre el país. Es de esperar que reaccionen a tiempo los radicales que afirman disenter con la convocatoria. La política del hecho consumado que practica la conducción radical desconoce la atipicidad del Proceso, y ha de lesionar la unidad del partido". Al terminar su disertación, De Stéfano advirtió que "el propio Proceso, al no admitir en los hechos su carácter atípico respecto de otras etapas de excepción, y al eludir la adopción de medidas que decidan la transformación de las estructuras políticas, se ha neutralizado, y ha perdido el poder de iniciativa".



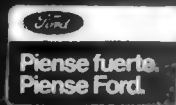
Alfredo Allende

¿Toma y daca?

Cuarenta y ocho horas antes de que fueran sancionados por la conducción bonaerense del MID los dirigentes **Alfredo Allende** y **Melchor Posse** —orientadores del grupo "Papeles de trabajo"—, ambos compartieron una mesa tendida en su honor por doce pares del Justicialismo presididos por **Deolindo Bittel**. Para ser minuciosos, recogemos una aclaración respecto del ágape: de ninguna manera significó una toma de posición del peronismo en el conflicto interno del partido de Frondizi. En cuanto a las sanciones impuestas llamó la atención, en el caso de Allende, el origen provincial de la medida, ya que el dirigente pertenece a la Capital Federal; mientras, se cuestiona la validez de las disposiciones, habida cuenta de que las actividades partidarias se encuentran suspendidas.

¿Revancha?

Como si se tratara de una réplica a la catastrófica de humor que hace un tiempo se descargó en nuestro país sobre los habitantes de la provincia de Galicia, agua nutritiva de nuestro pueblo, circula en los corrillos políticos españoles una "definición" cáustica y aguda: **argentino —dicen— es la persona que para cada solución busca un problema.**



Hecho aquí para alguien como usted.

Con la solidez que es característica de los Ford argentinos.

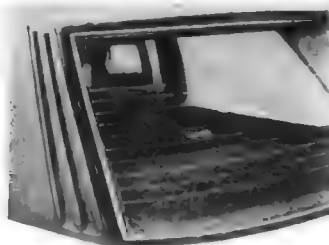
Con el más logrado diseño europeo de la década.

Taunus L. Taunus Ghia.

Mecánica simple, noble y robusta
de consagrada performance.

Más detalles de confort. Y una
amplia gama de opcionales, para
convertir cada sedán L o Ghia en
un auto casi de medida: transmisión
automática, vidrios tonalizados,
radio AM/FM con pasacassettes y antena
eléctrica automática, apoyacabezas calados,
cinturones de seguridad inerciales.

Elija en una concesionaria Ford, el auto que
Ford construye aquí para alguien como usted.

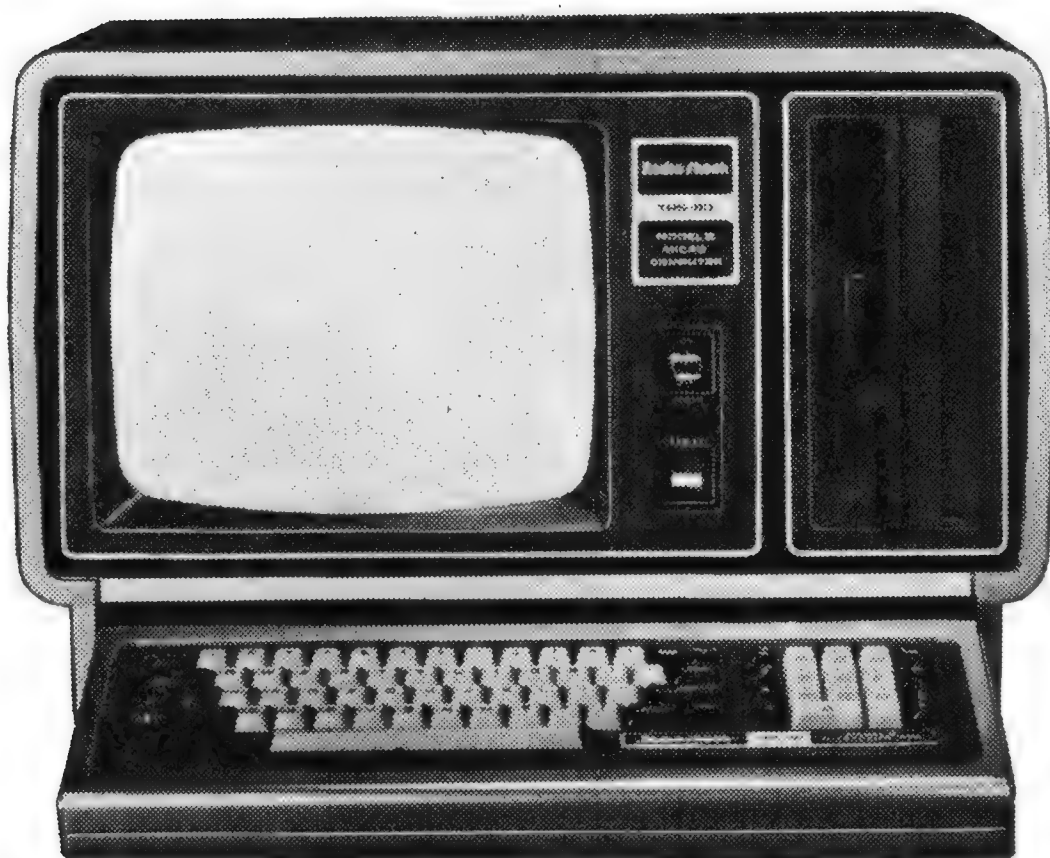


LA SEDUCCIÓN. LA SOLIDEZ. FORD TAUNUS



Radio Shack

TRS-80 MODELO II



MICAL

**En segundos, un estudio de mercado,
una racionalización o transferencia de stocks,
balances, liquidación de jornales
o lo que usted necesite!**

En todo tipo de empresa, consultorio, clínica, auditoría, estudio de ingeniería, industria (chica, mediana o grande) o comercio, liquida sueldos, informa stocks, hace previsiones, controla la producción estimada, optimiza costos, proyecta ventas, traza coordenadas de mercado y competencia, visualiza balances con cuadros de acreedores, deudores, pérdidas y ganancias, compatibiliza información de todo tipo, establece turnos de trabajo o de equipos mecánicos, divide tareas, hace transferencias entre sucursales, terminales o dependencias, controla todo cuanto Usted quiera controlar... al segundo!

Y además habla... y hasta deja escrito lo que dice!!!

Distribuidor **RADIO SHACK**

SRM

Sistemas R. Martin S.R.L.

Alsina 1569 - Piso 7, Of. 10 (1088) Buenos Aires Tel. 45-8382 - 771-4122

Digitized by Google

Métodos, Sistemas y Equipos para Computación

THE UNIVERSITY OF TEXAS

MUZZARELLA... BROCHECITO...



El general de división, después de pedimos el "off de record", con doble efe en cuanto a su nombre, pero no en cuanto a su reflexión, fue terminante: "No niego que cometimos un error al expulsar del Poder a Arturo Frondizi, el único estadista surgido de entre los políticos en estos últimos 40 años... Consiguió privatizar la Corporación de Transportes, remodelar los ferrocarriles con cien mil despedidos que pasaron a trabajar en empresas privadas o en otras obras del Estado, transformó una dependencia gravísima de petróleo en autoabastecimiento, modificando el libreto con el que llegó al Gobierno y mientras tanto cuerpó 35 intentos militares de destituirlo...". Tras la confesión nos pusimos a conversar sobre el futuro.

Yo: ¿Por qué este Proceso pudo privatizar tan poco, casi nada...?

General: —Porque faltó convicción... Voluntad tallada...

Almirante: —Porque siempre hubo interferencias...

Yo: —¿De quién? ¿De Balbín, de Bittel, de los sindicatos, de los empresarios, de... (y no nombré a Perón porque me acordé que había muerto hace 7 años...).

Brigadier: —Por favor... no nos haga hablar... Muzzarella (riendo-se), brochecito, como dice el célebre personaje que dialoga con Tato Bore los domingos...

El "no me haga hablar" me asustó más que la frustración. Porque si no dibujamos el enemigo, podemos aplicarle la estocada a cualquiera. Y eso es grave. ¿O es que no sólo en los partidos políticos hay sentimientos dirigistas? ¿O es que tampoco los militares son coherentes en el rol del Estado? ¿Grande? ¿Chico?

Y que no hubo coherencia lo revela el hecho de que después de 25 años hay escasas emisoras de radio en poder privado y ningún canal metropolitano. Y pasaron 15 presidentes —9 militares y 6 civiles— que prometieron lo que prometieron.

Así quedarán en el camino Yacyretá, el puerto de aguas profundas, Paraná Medio, el famoso Mercado de Concentración —600 millones de dólares, que tiene baños de mármol y carece de un sistema de frío vital para su puesta en marcha... ¿Qué les diremos a nuestros nietos en 1999 —si el mundo no termina antes, como profetiza Charles Berlitz ("Triángulo de las Bermudas"; 12 millones de ejemplares)—? ¿Muzzarella... brochecito? ¿O le seguiremos echando la culpa a Balbín, Perón o Lanusse?

En el "mientras tanto", la "sensación térmica" militar es que el Proceso entra en su cono de sombra. Insisto: **sensación térmica militar**. La vieja clase política —no hay otra por culpa del "freezer" del que tanto hemos hablado desde 1976 hasta aquí— hace las paces entre ella —Balbín y Frondizi ¡oh milagro nacional! y los dos juntos con el justicialismo— y tiene propuestas, que nos gustan o no. Pero no ofrecen la metralleta de la discordia, o de la crítica ampulosa y fácil, sino que lejos de querer atrapar militares o empujarlos despiadadamente a la salida parecen querer —insisto: **parecen...**— buscar un **acuerdo** al estilo del de San Nicolás. Es difícil divisar en la Argentina de hoy un triunfador. Se sabe que fue derrotada la **guerrilla**. Inexorablemente. A partir de aquí queda en pie un esquema económico que fracasó, el dirigista —1973-1976—, y los restos humeantes de la estrategia de Martínez de Hoz, algunos de cuyos modelos —la apertura económica, por ejemplo, y acercarse a la liberación del mercado cambiario, más tasas de ahorro positivas (normales, no exageradas)— muestran que existe otro mundo. Mejor instrumentado, sin tanta obstinación, es cierto, pero que no puede perderse en la oscuridad de la noche.

¿Qué harán los militares? ¿Aceptarán encontrarse con sus expulsados de ayer? No es fácil adivinar. Menos, pronosticar. Hay todavía un mundo de desconfianzas recíprocas. Pero más de los militares hacia los políticos que inversamente. Pero de aquí a 1984 o 1987 hay conciencia de que el Proceso tiene que buscar aliados naturales o

encontrar en el adversario algún acto de buena fe.

¿Y si encontrarán un modelo para 50 años? No importa la coyuntura. Si el próximo presidente será o no militar. Si habrá elecciones en 1984 o 1987 o en 1990. Perfilar la república. Admitiéndose ambos sectores y otros sectores para terminar con la famosa **lucha de sectores** donde no triunfa nadie y pierde el país.

¿Qué tiene la Argentina de hoy para que todos nos peleemos por ella? ¿Qué provoca nuestros miedos? Porque hay sustos sueltos por el país. Tienen temor algunos por "la vuelta de los partidos". A otros los aterra que "los militares" insistan en el ensayo institucional y económico. ¿Por qué no calmarse...? ¿Por qué no enterrar los terrores? ¿Por qué no pensarse que en una mesa de negociaciones, donde todos renuncien a algo, se puede constituir el **principio de una República**? Porque cuando un grupo vence a otro es difícil la **concordia**. Por más "ni vencedores ni vencidos", la realidad tiene otra cara: **uno impone su criterio**.

Estamos corriendo demasiado, tapando los incendios del dólar, de las tasas de interés, del bono selectivo o general, de los aranceles, de la economía abierta o cerrada. Eso es **urgente**. No lo niego. Pero le falta el marco. ¿Quién lo tiene? Al Gran Bonete dice que se le ha perdido... El Gran Bonete es el poder convidador, que de otro modo pierde la **inletativa**. Y se deja envolver en la tormenta.

Por supuesto que "el caso Beagle" reclama solución y decisiones.

Que decidir si vamos o no al Sinaí no es sólo cuestión de llorar sobre la leche derramada de nuestro descompromiso en la Segunda Guerra Mundial o de trabajar siempre en el papel de Pilatos, pero tampoco podemos embarcarnos en cualquier litigio, o comprar un pleito entre árabes, en mera función de aquel pasado pálido de ubicación. ¿Es realmente Occidente contra Oriente lo que está en disputa? ¿Estados Unidos nos empuja o simplemente guiña el ojo de su propio interés, loable sí, pero al mismo tiempo que nos pide soldados nos niega la venta de repuestos y de armas en nombre de los Derechos Humanos? ¿"Hombres, sí... armas, no" es el "slogan"?

Claro que conocer las decisiones económicas provocará tranquilidad o no en los industriales desesperados, en los comerciantes cruzados de brazos, en los productores del campo que aún "tienen cara larga". Hay que hacerlo... ayer.

Pero entiendo que hay que **anunciar como prioridad** la vida institucional. Pero no para un rato. Para mucho rato. En un filme inteligente, **Enemigos naturales**, el protagonista, frustrado, con idea-muerte cabalgando en su cabeza, tiene varios diálogos:

—¿No será solución la muerte...?

Psicóloga: —Puede ser... Pero no se olvide que la **muerte dura mucho**.

—¿Cómo hacer para comprender mi vida...?

Taxista de Nueva York: —Uno tiene los enemigos dentro. Si los pone afuera, ¡se acabó!

Nosotros también tenemos que salir de esta **sensación térmica** que estamos "en la fin del mundo". Tratando de no suicidarnos porque "dura mucho" y **poner los enemigos afuera**. Los llevamos adentro. Odiamos más a algún natural que a quien nos quitó las Malvinas o nos "copó" alguna isla sureña. Los restos de Rosas, descansando (o no) en Southampton, desde hace más de 100 años, y sin **regreso al país**, revelan la razón de nuestra desdicha mayor: el resentimiento más allá de la vida. Balbín volviendo a hablar con Frondizi o con Perón, ¿marca el fin de una histeria? ¿Será un día posible el reencuentro Onganía, Lanusse, Levingston? ¿El país no está ya amigo? Hay que proponerse con juramento un **intento clave**: no crear nunca más el dilema militar-civil. Estrechar, no ahondar.

Ahí mostraremos si le tememos o no a la **inteligencia**.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

B.N.



Néstor Carrasco, Carlos Zaffore, Juan Carlos Manes, Hugo Conza y Juan Trilla con EXTRA.

MULTIPARTIDARIA:

RECUERDOS DEL FUTURO

La convocatoria a una reunión multipartidaria efectuada por la Unión Cívica Radical constituyó uno de los hechos políticos más importantes del último lustro.

EXTRA reunió a cinco representantes de la junta política convocante: **Néstor Carrasco**, justicialista; **Carlos Zaffore**, desarrollista; **Juan Carlos Manes**, intransigente; **Hugo Conza**, Federación Demócrata Cristiana, y **Juan Trilla**, radical, quienes precisaron objetivos y diferencias con anteriores entendimientos políticos.

EXTRA: ¿Cuáles son los objetivos de la convocatoria?

Trilla: El radicalismo pensó mucho tiempo la actitud a adoptar frente a las actuales circunstancias. Siempre entendió como cierta la convivencia política entre los argentinos. En 1963, mi partido

fue la pieza fundamental en la Asamblea de la Civildad, que tenía la intención de reconstruir la imagen política y superar las sucesivas interrupciones del orden institucional, hechos de los que todos somos responsables. Repitió esta gestión con igual sentido y el mismo criterio en

los documentos de La Hora del Pueblo, en 1972. Buscábamos lograr acuerdos entre las fuerzas más numerosas del país, para alcanzar las suficientes garantías de responsabilidad histórica e impedir nuevas interrupciones.

EXTRA y La Hora del Pueblo, la de

...nirían como una experiencia frustrante?

Trilla: No. Ese episodio histórico no fue suficientemente entendido, incluso por sus propios integrantes. Nosotros no queremos escapar del juicio que se le haga.

En esa oportunidad, se establecieron con certeza algunos lineamientos generales que hacían a la concepción social y económica de la Argentina y algunas convenciones entre las partes sobre el respeto republicano y democrático que debía existir entre quienes ganaran las elecciones y quienes fueran minoría. Quien gana gobierna de acuerdo a su concepción plural política y quien pierde efectúa los controles.

Superados los episodios que motivaron la intervención de 1976 y reconociéndole a las Fuerzas Armadas el esfuerzo realizado para vencer a la subversión, el país debe reencontrarse y efectuar todas las tareas necesarias que permitan encauzarlo dentro de su historia y de sus instituciones. Así, nuevamente, el radicalismo hace un nuevo llamado a toda la ciudadanía para concertar las ideas básicas que permitan lograr el acuerdo necesario para un regreso a la República.

El camino iniciado no tiene retorno, sólo un objetivo a lograr: el inicio de un proceso institucionalizador, para que en un instante, el más cercano posible, el pueblo tenga las autoridades que verdaderamente quiere.

Conza: La convocatoria radical pone acento en la democracia plural, sistema que nunca se ha dado en la Argentina. Somos muy dados a la verdad política, creyéndonos pequeños dioses. El pluralismo político tiende a comprender y suponer que quien está enfrente no es adversario, sino que piensa de una manera distinta.

Carrasco: *"La reunión del Nino es un hecho histórico y no vamos a resignar parte de nuestra historia, pero debemos hablar con claridad para que no se nos confunda y perder tiempo. Los hechos comparativos no ayudan a encontrar la solución en la que estamos comprometidos".*



Nuestra realidad ha llegado a tal punto, que nadie tiene fe ni en el Estado ni en el partido político. El hombre está enfermo de palabras.

Frente a eso hay que reaccionar abriendo la posibilidad de disentir. La convocatoria tiene la madurez necesaria y lo admite. La realización de la convocatoria significa que los argentinos comprendemos que cada uno de nosotros tiene una parte de la verdad y que todos los estamentos que componen la estructura nacional son los que darán la solución final.

La Iglesia, Fuerzas Armadas, partidos políticos y todas las demás instituciones son los que deben pensar que el país es una "Gestalt": la suma de las partes es mayor que el todo.

EXTRA: ¿Se ha comprendido esa necesidad?

Conza: Sí. La convocatoria intenta llegar a la unidad posible dentro de los partidos. Quienes fueron convocados tienen

raigambre nacional, sentido democrático y hacen el esfuerzo de llegar a un término medio en el pensamiento político argentino. Nadie ha pretendido tomar la paternidad de la idea ni intentado imponer sus concepciones.

Esta expresión de madurez dentro de la política nacional es la primera vez que se ve. Debe llevar al hombre común un sentimiento de fe y de mística que hoy no tiene.

EXTRA: Está hablando en el amplio cambio de los principios. Ingrese más en la realidad y en la coyuntura.

Conza: Esta multipartidaria ha asumido a la República tal cual es. El país y la relación con los militares no es similar a 1971. Sucedieron hechos demasiado serios: la subversión marxista, la represión legítima de las Fuerzas Armadas y la ilegítima de algunas fuerzas paramilitares están en el contexto del país.

La multipartidaria tiene dos caminos: uno, el principista, que señala todas las cosas necesarias y el otro, el que, empujando por lo posible, concerte la solución final que deben adoptar todos los argentinos.

Pero, de alguna manera, el efecto no querido del camino principista puede ser llevar a la multipartidaria y a las soluciones a un camino sin salida, porque cada vez tenemos menos margen para lograr la unidad nacional.

Al país lo destruyó el hecho de que cada una de las partes trataba de discutir no cómo hacer la cosa, sino qué cosa hacer. Faltaba el proyecto político común.

Si no comenzamos a transitar este camino, mantendremos siempre las reticencias.

Manes: Frente a los acontecimientos que llevaron al país al borde de la disolución y a la realidad de la desconfianza generalizada, esta convocatoria es neces-



Zaffore: *"La convocatoria tiene una dimensión absolutamente original en la vida política argentina. Se diferencia del GAN y del MON porque surge de los partidos y no del Gobierno. Se diferencia de La Hora del Pueblo porque está dirigida a todos los sectores".*

sidad imperiosa para que el pueblo comience a creer en algo. De aquí la responsabilidad de los conductores de la gestión, porque el fracaso significaría sumir al país en el descreimiento completo. Todos tenemos la enorme responsabilidad de llevar a buen puerto el proceso convocante que se ha iniciado con tanto éxito.

El Partido Intransigente ha buscado desde el primer momento, desde 1976, coincidencias para sacar al país de la filosofía impuesta.

EXTRA: ¿Sólo se intenta sacar al país de la filosofía económico-política impuesta en 1976?

Manes: Rotas las reglas del juego en 1930, el país inició la decadencia, no sólo económica sino también política. No en balde pasamos por fraudes, proscripciones, golpes de Estado, largos períodos con estado de sitio. Todo esto caló en la fe, en la confianza y en el espíritu de ser un gran país. A pesar de nuestra potencialidad, nos transformamos en subdesarrollados económica y políticamente.

Remontar estas circunstancias no es tarea fácil. El trabajo debe ahondar en el espíritu. La democracia, más que un sistema de gobierno, es un estilo de vida que necesita de la comprensión y del diálogo entre todos los sectores.

Los partidos convocantes estamos seguros de que encontraremos las grandes coincidencias para sacar al país de su crisis histórica, agravada por las circunstancias actuales. Lo que no significa que los partidos resignen sus ideas fundamentales, porque pensamos que si restauramos la democracia, debe ser pluripartidista, y como son varios los caminos que conducen a Roma, mantenerlos abiertos también es preservar la democracia.

Le pediría al pueblo argentino que tenga confianza en los dirigentes que, en estos momentos, participan de la multipartidaria y en los que después se incorporarán (seguramente más del 85% del espectro político).

Zaffore: Hemos acogido con mucha complacencia la generosa iniciativa del radicalismo, a la que vemos, en su tramo inicial, con gran consenso y unidad de criterios en la necesidad de llegar a acuerdos básicos ante la grave emergencia nacional.

La crisis nacional motivó a los dirigentes políticos y sociales a buscar juntos las vías de solución de la emergencia.

La convocatoria, tal como ha sido formulada, tiene un carácter absolutamente nuevo; no se plantea en términos de oposición entre los polos civiles y militares, sino que tomó las palabras de la Iglesia: "Reconciliación Nacional". Esto debe ser claramente interpretado, porque busca entre todos los sectores de la

Conza: "La derecha, que tiene miedo de llamarse así cuando es legítimo que lo sea si tiene sentido nacional, no se ha organizado. El equilibrio del sistema político argentino necesita una fuerza de derecha para balancear el cuadro de pensamientos".

vida nacional una solución a la emergencia.

La propuesta proviene de los sectores políticos, pero se dirige a todo el espectro social, hecho que la diferencia de los anteriores entendimientos partidarios.

Desde el inicio del llamado convocante, se acertó en la caracterización del problema nacional, que es político, y que no busca resolverlo exclusivamente por el instrumento electoral.

EXTRA: Si la solución política que intenta aportar la convocatoria no es la electoral, ¿cuál es?

Zaffore: La visualización de que la Argentina tiene un problema político supone considerar a la política como algo que trasciende lo meramente formal o electoral. La solución al problema es elaborar un acuerdo básico en el seno de la sociedad sobre cuestiones fundamentales, de contenido, para que, finalmente, el conjunto de la sociedad pueda ejercitar la democracia en plenitud. Es la única forma de superar los problemas de la actualidad, que agobian a la clase obrera, al empresariado, a los profesionales, a la cultura, conflictúa a la Iglesia y, naturalmente, al amenazar la propia condición nacional confunde el objetivo básico de las Fuerzas Armadas.

La Junta Política Convocante tiene la tarea, amplia, difícil, generosa de encontrar y estructurar las líneas de acción con las que la Nación saldrá de la crisis.

Carrasco: El Partido Justicialista está convencido de que la contribución mayor a la multipartidaria es evitar todo lo que signifique polémicas infructuosas. No podemos enjuiciar lo que nos ha tocado vivir porque continuamos siendo los mismos protagonistas. La convocatoria debe servir para hacer un alto en el camino sin que los partidos pierdan su concepción ideológica y doctrinaria. No evita la polémica sobre los hechos re-



cientes porque no nos van a dividir, pero que nos encontrarán en posiciones completamente antagónicas.

Avanzando en el tiempo, el justicialismo quiere sumarse al esfuerzo hecho por el radicalismo, que, con toda generosidad, dejó de ser el partido convocante, y así encontrar los puntos de coincidencias referidos a la coyuntura política, social y económica que vive el país. Suscribimos la democratización total de la Nación como seguramente se suscribirá la justicia social en la dimensión que ello significa.

Estamos seguros de que el propósito que nos anima es legítimo y haremos los mayores esfuerzos para que el pueblo encuentre en la convocatoria una realidad auténtica que va más allá de toda especulación política.

Mi movimiento parte de la seguridad de que no designará ningún razonamiento que hace a su conformación, pero ante la crisis que azota al país sería muy mezquino continuar en la telaraña interna, en función de lo que aspiramos como ideal, sin aportar ideas claras con principios patrióticos.

Somos responsables de encontrar alternativas válidas que hagan seria esta convocatoria, de manera que sea insospechada de golpista y de apresuramientos electorales que subordinen los verdaderos elementos que la superación de la crisis necesita.

EXTRA: ¿El justicialismo no tiene urgencias electorales?

Carrasco: Sería falso manifestar que el justicialismo no quiere poner fin a esta situación política. No puede haber plazos indefinidos para la recuperación de la democracia. No obedece a la realidad del país. El tiempo transcurrido por el poder actual ya ha terminado, existe un reclamo serio y permanente por actitudes patrióticas. El sólo hecho de superar antago-



25° ANIVERSARIO

1956-1981

Nuestro mayor reconocimiento a todos los
amigos y clientes que nos han brindado su
apoyo en estos 25 años.

*Un claro objetivo
Un recto camino
Un sólido prestigio*

CASA DE CAMBIO

BAIRES

SAN MARTIN 215

nismos que dividieron el espectro político en posiciones irreconciliables es, de por sí, una acción positiva. Es una pauta que contribuye al éxito de la convocatoria. Con ese ánimo podremos superar todas las situaciones difíciles. Y todo lo que sea nacional y popular nos unirá, servirá de elemento rector para encontrar formulaciones, con contenidos cristalinos, en los que la civilidad se pueda encolumnar detrás.

EXTRA: ¿Por qué en la constitución actual de la junta de partidos convocantes quedan excluidos otros sectores políticos?

Trilla: La UCR tuvo en cuenta para las invitaciones realizadas, que se trataran de partidos nacionales. La franja conservadora no está concertada en el orden nacional, al menos con referencia al ordenamiento preexistente a 1976. Lo mismo ocurre con los sectores de la izquierda. Esta fue la orientación que tuvo la UCR para iniciar sus conversaciones.

Zaffore: Las fuerzas restantes no están excluidas de la convocatoria.

Simplemente que en estas etapas aún no participan.

Manes: No existen exclusiones, sino autoexclusiones. Quienes quieran sumarse al esfuerzo de la convocatoria son aceptados.

Carrasco: Es de público conocimiento que se están estructurando algunos principios que sirvan de base para la invitación a los demás sectores.

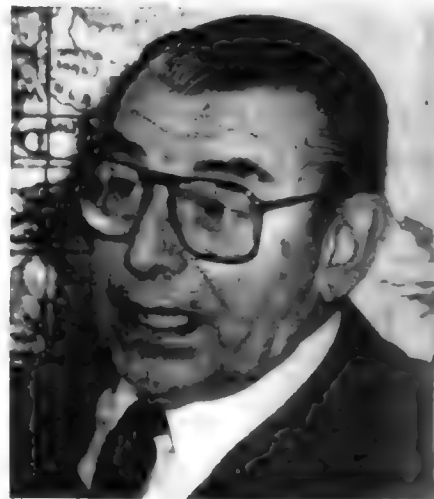
EXTRA: ¿Cuáles son las diferencias existentes entre esta convocatoria y La Hora del Pueblo, el GAN y el MON?

Trilla: Cada una de esas expresiones significó un momento histórico distinto, donde los principales participantes de esos episodios tuvieron distintas opiniones e intenciones respecto de su funcionalidad.

El GAN significó un acuerdo e ideas, desde la cúspide del poder para concertar entre las fuerzas políticas el nombre de un presidente militar, para ese entonces. La Hora del Pueblo intentaba lograr, dentro de un margen de convivencia política, el conjunto de ideas que permitiera a los partidos existentes, presumiblemente mayoritarios, un acuerdo sobre cómo gobernar en el futuro. El MON es una idea nueva del Proceso que, aparentemente, tendería a la concertación de ideas favorables, o que le provocaran consenso y que se transformaría en la "cria" del movimiento político iniciado en marzo de 1976.

Los partidos intentamos otra vía indicadora de soluciones para la República, que es la convocatoria. Crearemos un gran contexto de convivencia, iniciaremos el camino de la reconciliación para encontrar la verdadera unión nacional. Nuestra pretensión es que en la convocatoria participe toda la República, en to-

Manes: "No pueden trazarse similitudes o diferencias con hechos que tuvieron su justificación histórica. La convocatoria es una idea nueva que interpreta el sentimiento del pueblo".



das sus manifestaciones, incluso las Fuerzas Armadas.

Zaffore: Al margen de los contenidos de cada una de esas estrategias políticas, la diferencia con el GAN y el MON es que la convocatoria surge de los partidos y no del Gobierno. Por su amplitud, difiere esencialmente de La Hora del Pueblo porque está dirigida a todos los sectores.

Tiene una dimensión absolutamente original en la vida política argentina. No es comparable con ninguno de los casos mencionados.

Manes: La gravedad de la crisis que sufre el país y la necesidad de solucionar a través de una idea realmente nueva han dado nacimiento a la convocatoria. No pueden trazarse diferencias o similitudes con hechos que tuvieron su razón de ser en su momento histórico. Hoy la convocatoria es una idea nueva e interpreta lo que realmente siente el pueblo, porque no es sólo para afianzar un proceso político social, sino para proyectarse hacia el futuro.

Más que el camino para llegar a la meta, nos preocupa lo que vendrá después. Para construir la democracia con futuro estable, sin interrupciones, hay que crear el espíritu, respeto y sentimiento que lo hagan posible.

Conza: El respeto a la dignidad de la persona es el fundamento de esta convocatoria. La diferencia con los demás acuerdos, es que se hace partiendo desde el consenso, del sentimiento del pueblo argentino. Es un ejemplo de lo que podemos realizar. Se dedicará exclusivamente al objetivo final sin pensar en la coyuntura. Este es la gran diferencia con el MON, GAN y La Hora del Pueblo.

Carrasco: Se parte de una teoría nueva, esencialmente distinta de lo ensayado con anterioridad. La reunión del Nino es un hecho histórico y no vamos a resig-

nar parte de nuestra historia. Pero debemos hablar con claridad para que no se nos confunda ni perdamos tiempo haciendo aclaraciones sobre todo lo que pasó anteriormente. Los hechos comparativos no ayudan a encontrar la solución en la que estamos comprometidos.

EXTRA: Ustedes manifestaron que la convocatoria incluye a las Fuerzas Armadas. ¿Las invitaciones serán cursadas a la institución o al Gobierno?

Zaffore: A partir de la generosidad de espíritu con el que está inspirada esta convocatoria, no queremos tener la obligación de hacer discriminaciones. Cada sector elige. El espíritu es el de reconciliación nacional, lo que nos exime de exclusiones.

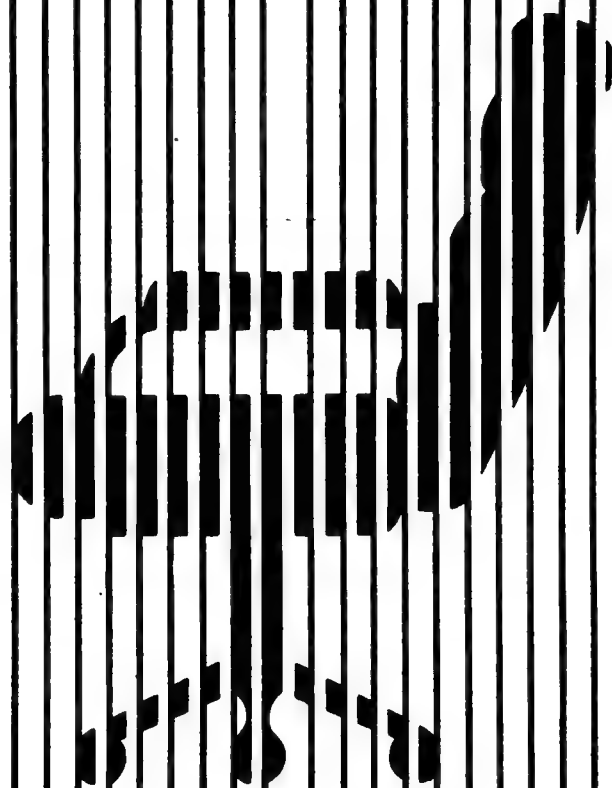
Carrasco: Partamos de un ejemplo. Si un empresario no quiere mantener la estructura de su empresa, por más que se le aporten ideas, incluso dinero, no la mantendrá. Nosotros debemos tener cuidado al responder este tipo de preguntas, porque debemos analizar una serie de circunstancias que hacen al desarrollo de la convocatoria.

Manes: La idea fundamental es que esta convocatoria no está dirigida contra nadie, sino a favor del país, para encontrar soluciones definitivas.

Trilla: En el camino de esas soluciones se encuentran las Fuerzas Armadas y el Gobierno.

EXTRA: ¿Cuáles son las soluciones que se debaten dentro de la multipartidaria, para superar la crisis por la que atravesamos?

Manes: La solución es exclusivamente política, porque las decisiones que darán el rumbo de la economía, de la cultura y de la estructura obrera e industrial serán de exclusivo contenido político. Sin recomponer al aparato político y sin devolverle al pueblo la capacidad de de-



Para muchas empresas Medicus es su gerente de medicina privada.

PRAGMA 062

Medicus es un sistema privado de
medicina asistencial, amplio y eficiente.
Un sistema acorde con el nivel gerencial
del mundo empresario.

De respuestas rápidas y positivas.
Con libre elección del médico, sanatorio
y laboratorio.

Consúltenos. Su empresa merece un
Gerente de Medicina Privada de Nivel
Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 /
1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9807 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8980.

Agencia Berloche: Mitre 125. Of. 17, Tel. 2-4826.

cisión para que gobierne a través de sus representantes, no hay posibilidades de solución. El Proceso de Reorganización Nacional está agotado. Se acabó su rol histórico. El objetivo de la convocatoria es recuperar el poder para el pueblo.

Conza: Si bien no se puede enunciar un plan concreto para solucionar la crisis, la participación de la ciudadanía dentro del estado de derecho es indispensable.

Carrasco: El Gobierno no puede continuar indefinidamente. Debe señalar plazos para la recuperación del sistema democrático.

Conza: Una de las causas de la violencia es la falta de participación.

Argentina no es violenta. Pero existe, desde el poder, una violencia que es la negación del derecho del pueblo de participar en el manejo de sus asuntos. La Nación necesita participar, lo reclaman los jóvenes, las asociaciones intermedias, los partidos que son los instrumentos materializadores en el poder del pensamiento popular. Esto es lo que se busca por encima de cualquier otra cosa.

Zaffore: La sociedad argentina carece de rumbos fundamentales. Es un problema que radica en la participación democrática y en la solución de la crisis. Debemos precisar cuestiones esenciales, y es imprescindible que lo hagamos cuanto antes, partiendo de la base de que estamos ante una de las crisis más graves de nuestra historia. Por este antecedente no puede demorarse en adoptar medidas fundamentales para terminar con el deterioro del aparato productivo, con el creciente desempleo, con el déficit en las cuentas externas, con el atraso cambiario. Estas decisiones permitirán que la restauración plena de las instituciones democráticas se realicen sobre el consenso que las hará invulnerables.

Es el único camino para que la democracia sea definitiva. El acuerdo no debe limitarse a lo formal institucional.

Manes: No existen tantas diferencias como aparentemente podrían apreciarse. Existe un objetivo básico, pero no podemos ignorar la coyuntura.

Trilla: Fundamentalmente la crisis es política. Debemos volver al reencuentro de nuestras instituciones históricas, democráticas y republicanas dentro del marco de la Constitución. A partir de estas coincidencias, la unión nacional continuará sobre las bases de grandes lineamientos que hagan a su perfil industrial, agropecuario, a su definición social, a su concepción sobre la educación y al enmarcamiento de la cultura argentina para precisar al país como entidad y Nación. Estas definiciones la estamos logrando en la convocatoria.

No podemos dar una receta de solución a los problemas del Gobierno. Quien ejerce el poder tiene la obligación

Trilla: "¿Cuál fue la experiencia de La Hora del Pueblo? Fue un episodio histórico no suficientemente entendido, incluso por sus propios integrantes. Nosotros no queremos escapar del juicio que se le haga".



y responsabilidad de implementar las medidas necesarias para solucionar la coyuntura. Nosotros definiremos las líneas que hacen al perfil general de la Nación.

EXTRA: ¿Se pensó qué ocurriría si el Gobierno o las Fuerzas Armadas descalifican la convocatoria?

Trilla: Es una cuestión de responsabilidades. Por un lado, la concertación política que exista dentro del cuerpo social de la República dará a la convocatoria el consenso ciudadano y mayoritario. De esto no cabe ninguna duda. Por el otro, las Fuerzas Armadas deberán tener en cuenta esa circunstancia, y seguramente lo harán. No podemos concebir una situación distinta que llevaría el quebranto de las relaciones, que de ninguna manera queremos. Ya se expresó que la convocatoria no es un polo civil contra los militares.

Conza: Somos totalmente optimistas y estamos seguros de que no descalificarán a la convocatoria.

Manes: La convocatoria no tiene como propósito fundamental influir a las Fuerzas Armadas en un sentido u otro. Es un llamado para el pueblo argentino que formulará su opinión sobre la crisis y cuáles son las salidas. Será responsabilidad de las Fuerzas Armadas si no la toman en cuenta.

EXTRA: El Partido Federal, la FUFEP y el Nacional de Centro se han pronunciado en contra de la convocatoria. ¿La gestión que ustedes protagonizan puede fracasar si no cuenta con el aporte de esos sectores políticos?

Conza: La derecha, que tiene miedo de llamarse así cuando es legítimo que lo sea si tiene sentido nacional, no se ha organizado. El equilibrio del sistema político argentino necesita una fuerza de derecha para balancear el cuadro de pensamientos. Lamentablemente, ese sector no tiene conciencia de su responsabi-

lidad frente al país. Se transformó en una derecha netamente económica sin contenido político.

Zaffore: La convocatoria está en sus comienzos. Nosotros no nos damos por enterados de las oposiciones que existan. Además, de acuerdo a mis informaciones, esos sectores no tienen unidad de criterio frente a una eventual invitación.

Carrasco: Nadie puede rechazar algo que no le ha sido ofrecido. Es aventurado pronunciarse sobre la convocatoria cuando aún no se han terminado de estudiar y formular los principales puntos de coincidencia. Una vez precisado qué queremos y cómo lo haremos, recién se podrá enjuiciar.

Conza: Muchos de quienes juzgaron a la convocatoria, enjuiciaron intenciones y esto no debe hacerse. Además, con una agravante: sus verdades son las únicas y los demás debemos pasar por las aguas del Jordán para limpiarnos.

EXTRA: ¿Existe el peligro de que diferencias internas en los distintos partidos integrantes condicionen o hagan fracasar la convocatoria?

Manes: El hecho de que la convocatoria apunte a las grandes soluciones nacionales, y tenga como pretensión lógica unir a sectores diversos, actuará como catalizador de las divergencias internas.

Carrasco: Sería absurdo que cada partido llevara al seno de la convocatoria los problemas internos. Concurrimos superando este tipo de situaciones.

EXTRA: Un cable proveniente del exterior daba cuenta de que Mario Firmenich apoyaba la convocatoria. ¿Qué opinión les merece?

Manes: Esa afirmación corre por cuenta de Firmenich o de quien redactó el cable.

Zaffore: A la convocatoria debe juzgarse por lo que es y por lo que dice.

HABILITACION INMEDIATA

Ahora, en Buenos Aires, la habilitación de su local depende de usted.

Ante la favorable respuesta recibida de los usuarios, la Municipalidad de Buenos Aires ha puesto en vigencia un nuevo sistema para la habilitación inmediata de locales de industria, comercio, espectáculos públicos y actividades afines que no requieran ser inspeccionados "in situ".

La medida comprende a los expedientes presentados entre el 1° de enero de 1979 y el 31 de julio de 1981, siempre que cuenten con Certificado de Uso Conforme, y también a aquéllos ingresados a la Dirección General de Habilitaciones y Permisos antes del 1° de enero de 1979, comprendidos en los términos de la Ordenanza 34.137.

En ambos casos, los locales quedarán habilitados en forma inmediata siempre que estuviesen garantizadas las condiciones básicas de higiene, seguridad y moralidad, cuyo cumplimiento podrá ser controlado en cualquier momento del futuro por los organismos correspondientes.

Quiénes presenten su Solicitud de Habilitación a partir del 1° de agosto próximo, por su parte, lo harán con carácter de Declaración Jurada ante la Mesa de Entradas y Salidas de la Subsecretaría de Inspección General y gozarán también de los beneficios de la habilitación automática, sin más trámite que el demandado por la acreditación de los datos y documentos requeridos.

La Declaración Jurada deberá consignar: 1) la clase de actividad que se va a desarrollar; 2) la ubicación del local; 3) el nombre y domicilio de su titular y 4) el nombre y datos del profesional actuante, inscripto en el Registro para Habilitaciones de la Subsecretaría de Inspección General. Esta Declaración se acompañará con: 1) planos de habilitación por duplicado firmados por el profesional actuante; 2) constancia de inscripción del interesado o recibo de último pago del impuesto a los Ingresos Brutos, o del que haga sus veces, y 3) comprobante de inscripción en el sistema previsional correspondiente. Cuando haga falta, se presentarán también el Certificado de Prevención contra Incendios y los planos de sobrecarga de plantas, escaleras y brandillas aprobados por la Municipalidad o un Certificado de Sobrecarga firmado por el profesional actuante.

En tal sentido, el profesional actuante asumirá total y solidariamente con el titular del local la responsabilidad por el cumplimiento de lo dispuesto en los Códigos de la Edificación y de Habilitaciones, Verificaciones y Planeamiento Urbano, y ambas firmas podrán hallarse certificadas ante escribano público o bien ante la Subsecretaría de Inspección General.

La Municipalidad de Buenos Aires agilizó sus trámites. Concretarlos es su responsabilidad.



**Municipalidad de la
Ciudad de Buenos Aires**



"PASAPORTE AL PASADO"

María Cristina Guzmán, de la FUFEP, lanza tajantes críticas a la multipartidaria. Estas son sus razones.

EXTRA: ¿Por qué rechaza la FUFEP la convocatoria radical?

M. C. Guzmán: A título personal, opino que el futuro de los argentinos no puede consistir en un retorno al pasado, porque ése es el pasaporte a la definitiva frustración nacional.

Ni yo ni la auténtica juventud, que es la que avanza siempre y se niega al retroceso, podemos convalidar el libre tránsito hacia el fracaso.

Una verdadera multipartidaria exige renovación de actitudes, imaginación orientada a un modelo original y concreto de país, y no una reedición de trágicas flaquezas que todos estamos todavía pagando.

EXTRA: Pocos días antes de que el

los gestores de esta nebulosa convocatoria.

Ahí está la raíz de nuestras diferencias y de nuestra oposición a ser cómplices de un engaño a corto plazo para el país.

EXTRA: Si a su juicio la convocatoria del radicalismo no es alternativa válida para superar la crisis, ¿cuál es la de su partido?

M. C. Guzmán: La alternativa válida y vigente es la del Proceso de Reorganización Nacional, en cuyos postulados fundamentales —si los volvemos a leer atentamente— está el ideario que la Argentina necesita imperiosamente desarrollar para reencontrarse con su destino.

Los federalistas aceptamos ese programa y lo consideramos nuestro, por-



radicalismo efectuase su convocatoria, la FUFEP mantenía conversaciones con distintos sectores políticos para realizar una multipartidaria, en apariencia similar a la de la Unión Cívica Radical. ¿Por qué no pudo concretarse y qué la diferenciaba de ésta?

M. C. Guzmán: Si una característica ha definido continuamente a la FUFEP, ésta ha sido y es su capacidad para el diálogo en amplitud y sin preconditionamientos.

Esto es parte de nuestra coherencia, que estoy segura apreciaría Hipólito Yrigoyen —intransigente en lo moral, flexible en lo activo, pero nunca a riesgo de los principios—, tal como no lo apreciaban

que ya luchábamos por él desde las instituciones, cuando los que se erigen hoy en "convocantes" contribuían a desprestigiarlo y liquidarlo a fuerza de mezquindad y sectarismo, dos frutos directos de la corrupción de cualquier sistema político.

La alternativa, en otras palabras, es la restauración de las genuinas modalidades republicanas y democráticas, cuyo molde es la austeridad y cuya carta de reserva ética es el renunciamiento.

Por esa senda hay que llevar a la juventud, luego de haberla persuadido, con argumentos legítimos, de que la impureza nunca más será recompensada como un mérito en la patria de nuestros mayores.

¿SIRVE O NO SIRVE?

La reunión de los principales partidos políticos es un hecho auspicioso. Debe promoverse la creación de un polo civil en la República integrado por los grandes partidos políticos, las fuerzas empresarias y sindicales y la Iglesia. Esta última ha auspiciado este reencuentro en un último documento episcopal.

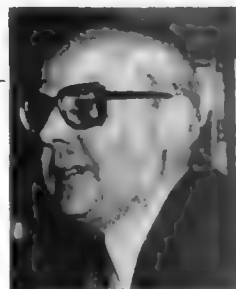
No se trata de constituir una nueva Hora del Pueblo o estructuras similares ya injustificables y rechazadas por la opinión pública, sino para la organización de un polo civil que vaya al encuentro del Poder Militar, para trabajar juntos en la elaboración de un plan conjuntural que saque al país de sus actuales graves circunstancias económico-sociales, y para la elaboración de un plan político trascendente, con fechas establecidas, que sin apuros electoralistas determine el correcto y claro camino de la institucionalización de la Nación.



Esos y no otros deben ser los objetivos de este encuentro de la civilidad.

El Movimiento de Reafirmación Doctrinaria Justicialista, que sostiene la reafirmación de nuestra doctrina social cristiana y la severa institucionalización democrática del Partido Justicialista, no interferirá en la acción de las actuales estructuras de conducción del Partido Justicialista, salvo que se vulnere, lesione o ponga en peligro la plena vigencia de los principios del justicialismo, se desconozca el derecho y la voluntad de la masa partidaria o se asuman compromisos políticos más allá de lo doctrinariamente prudente.

**Pablo
González
Bergez**



SOBRE EL DIALOGO DE LOS PARTIDOS

De que la Argentina necesitaba, y necesita ahora más que nunca, un serio "proceso de reorganización nacional" parece que no puede caber la menor duda. Porque la Argentina viene siendo, cada vez más, desde hace décadas, una sociedad frustrada (así lo señalaba recientemente Raymond Aron), a la que hay que levantar del fracaso reconstruyendo en ella casi todo, sobre principios de razón: la economía, las instituciones republicanas, el sistema educativo, la imagen internacional, la moral pública, las formas de la convivencia, el espíritu cívico, la confianza en sí misma, incluso la esperanza formidable que fue el motor de sus grandes horas. Pero a cinco años largos —que son muchos años— de habérsele prometido y seguirse le proponiendo a diario tal "proceso de reorganización", comprendiendo aquellos obvios objetos, ninguno de éstos lleva miras de lograrse, los problemas se acrecientan y la decadencia se acentúa, mientras del poder ejercido por las Fuerzas Armadas no cabe ya esperar lo que hasta aquí no ha sabido hacer. El país no puede perder más tiempo y se hace entonces indispensable que otras fuerzas de la misma sociedad tomen la iniciativa para hallar soluciones y abrir el camino del futuro.

Lo primero de todo, tratándose del destino común, es siempre la política, y en especial en una sociedad que por causas políticas —quizá todo es política— se desvió del suyo propio y perdió jerarquía. Por eso es a los partidos, como agentes políticos de la sociedad democrática, a los que competen los mayores deberes en la materia. Está bien que se hayan movilizado, buscando puntos de acuerdo esenciales para la convivencia y la reconstrucción. Tal vez lo único que pueda reprochárseles es que no lo hayan hecho antes. Ya un año atrás, el 13 de junio de 1980, el Partido Nacional de Centro, al aparecer en la escena, llamaba la atención "a todas las fuerzas políticas" sobre el deber de empeñarse "para encontrar, en el amplio campo del país civil, puntos de coincidencia y consenso" que permitan "rehacer el país entre todos".

Yo sé, por cierto, y he tenido que debatirlo en mi propio partido, qué clase de reparos levantan la intolerancia y el prejuicio frente a esta clase de diálogos. Porque a muchos todavía les cuesta entender, después de los enfrentamientos durísimos del pasado, que no haya democracia sin los acuerdos mínimos para practicarla, y que es con los adversarios, precisamente, con los mayores adversarios, con quienes tales acuerdos deben celebrarse como condición ineludible; porque hay inseguros que temen la pérdida de la propia identidad en la conciliación con los demás; porque hay otros que parecen no confiar en sus fuerzas para sostener las propias ideas. Y hay las grandes objeciones que se formulan invocando la "imposibilidad" de conciliar con "los responsables" de un lamentable pasado reciente, olvidando las responsabilidades de la actualidad y como si alguien estuviese exento de toda culpa —inclusive de culpa por omisión, que suele ser tan grave, o por error de hace poco o de hace mucho— y como si cupiese admitir una alternativa de la conciliación, que no sería sino la guerra o el exterminio, no sé cómo, del que no coincide con nosotros. Pero que es también argentino, nos guste o no, y parte del país, como nosotros, configurando la única realidad con que debemos entendernos: la patria común, a la que sólo

las formas civilizadas de la convivencia política podrán levantar.

El sistema democrático implica convivencia pacífica y respeto recíproco entre todos. Si no se aceptan de antemano esos supuestos, no se hable de implantar la democracia, y si no es con base democrática, nuestro país es impensable.

La primera necesidad de la Argentina, para superar su crisis ya de tantos años, cada vez más grave, y remontar la decadencia en que la han hundido la irracionalidad, la demagogia y el hosco particularismo de los sectores, es la vuelta a la razón. Por parte de todos, desde luego. El que se niegue a ello, después de las tremendas experiencias que todos hemos pasado, estará negándose a colaborar en la reconstrucción del país. Y estará votando —sin darse cuenta o quizás a sabiendas— por el establecimiento de una rígida dictadura militar y, a la larga, sin duda, por una explosión de extremismo irracional.

Me siento en el deber, con todo, de formular dos reflexiones sobre la convocatoria formulada por la UCR, que ha dado lugar a los contactos y conversaciones que se realizan, en cuanto sus características difieren de las que a nuestro juicio serían las más adecuadas.

En primer lugar, creo que no es un acierto que esa convocatoria se haya dirigido a grupos o entidades que no son partidos políticos, por muy respetables que algunos de ellos sean. Porque en la democracia la representación política corresponde exclusivamente a los partidos, y lo que ha de encararse fundamentalmente —o prioritariamente— es la solución de los problemas políticos del país, en alguna forma origen de todos los demás. Porque en los partidos se hace naturalmente la primera compatibilización y síntesis de los intereses sectoriales, alrededor de planteos englobantes, que se traducen en orientaciones generales, y es obvio que el diálogo entre partidos facilita así los acuerdos básicos. Y, en fin, porque la participación en el diálogo político de los grupos no partidarios, con sus particulares intereses de sector, le otorga a aquél un cierto carácter corporativista que no resulta coherente con los fines últimos de tipo institucional que persiguen.

En segundo lugar, entiendo que debería procurarse algo más que formular bases comunes o "reglas de juego" para el futuro, con no ser eso poco. Creo que harían bien los partidos y mejor las Fuerzas Armadas, que tienen el poder, si pusiesen, de una y otra parte, buena voluntad para constituir de consuno un gobierno civil de transición —"defacto", naturalmente, respaldado por los mandos militares—, con representatividad política avalada por los partidos, para cubrir el tiempo que reste hasta 1984, en que debe haber elecciones para el pleno retorno al imperio de la Constitución; previo cumplimiento, se entiende, de los requisitos necesarios para otorgar seriedad y razonabilidad a esos comicios. Con lo cual se evitaría que fuesen, como los de 1973, una explosión de rabia colectiva, de la que sólo nuevos problemas —como en 1973— podrían derivarse para todos.

Quizá por ese camino —al menos estoy seguro de que no hay otro— podría comenzarse la reorganización nacional indispensable, de base republicana y democrática. La alternativa podría ser la "reorganización" a palos, ni republicana ni democrática, que francamente no deseo. ■

"RESUCITAN EL GAN"

El Partido Federal se opuso a la convocatoria radical.

EXTRA entrevistó a Alberto Robredo, que explica su teoría sobre la iniciativa del partido de Alem.

EXTRA: ¿Por qué el Partido Federal rechaza la convocatoria radical?

Robredo: El Partido Federal rechazó la posibilidad de concurrir a la convocatoria propiciada por el radicalismo porque no considera apropiado que aquellos que fueron responsables de todo lo que aconteció en el país en el período 1973-1976 sean los más aptos para hacer una convocatoria. Dicen que el objetivo es la búsqueda de coincidencias, pero parece que no serán para intentar salvar al país, sino para formar un frente electoral.

A esto debe sumarse la sensación que se percibe bajo esa mesa de negociaciones de alguien vinculado con el Gobierno trata de movilizar esa multipartidaria con la intención del resucitar el famoso GAN de Lanusse, al que las nuevas autoridades militares llaman MON.

EXTRA: Lo que usted dice significa descalificar a los partidos políticos mayoritarios. Suena muy duro.

Robredo: Nosotros creemos que no son ni las personas ni los movimientos indicados para promover una gestión de esa naturaleza. Pero como creemos en la libertad, admitimos el derecho que ellos tienen de hacerlo.

Esas afirmaciones parten de una concepción diferente de la política. Los partidos políticos son vigentes en la medida en que sus postulaciones concuerden con aquello que el pueblo aspira.

A lo largo de las últimas décadas de la vida institucional argentina hemos visto dos tipos de concepciones políticas diferentes. Por un lado, aquella que tiene por eje al partido político, sintetizadas por el justicialismo y el radicalismo; por el otro, la que encarnan los militares, que siempre centraron su accionar en la Nación y en la Patria. Nuestra concepción es distinta. Sin dejar de reconocer la importancia de la noción de Patria, Nación y del partido como instrumento de la democracia, estamos convencidos de que el hombre debe ser el centro de la actividad política.

EXTRA: ¿Cuáles son los motivos



Alberto Robredo: "Existen muchos motivos para creer que la reunión multipartidaria es la materialización del MON".

por los que usted ve en la convocatoria radical al Movimiento de Opinión Nacional?

Robredo: El ser humano, que es libre, después de las grandes crisis produce siempre grandes transformaciones. Lo

hace porque utiliza su imaginación para obtener las soluciones, en la medida que existan.

Esto, desde el punto de vista militar, resulta de difícil aprehensión como consecuencia de su formación. Y por su formación, que no puede ser de otra manera, es que desconfía de los recursos que la libertad ofrece al hombre. Con estos argumentos se intenta, desde el poder, articular un movimiento político, que tendrá el fracaso como fin, tal como lo demuestra la historia.

Por esta desconfianza parece que se prefirió recurrir a los viejos mecanismos partidarios, tratando de hacer un trueque con la posibilidad de un proceso electoral, más o menos cercano, teniendo como contrapartida la seguridad de que no se harán revisiones de lo ocurrido entre los años 1976-1981.

Existen muchos indicios para creer que la reunión multipartidaria es la materialización del MON. La reunión de Balbín con Romero Feris, posteriormente con Fernández Gil, y las declaraciones que les siguieron; la publicidad dada a la multipartidaria a través de todos los medios estatales, me hacen pensar que detrás de la convocatoria hay algo más que la ocurrencia de Balbín.

EXTRA: Ustedes rechazan la convocatoria, ¿cuál es la alternativa para superar la crisis por la que atraviesa el país?

Robredo: No cabe ninguna duda de que el próximo gobierno debe ser elegido democráticamente. Para esto debe ponerse en movimiento el aparato gubernamental y acelerar el proceso electoral. El levantamiento de la veda, la reorganización de los partidos, resultan imprescindibles para afrontar las elecciones.

Quiero aclarar que las elecciones no significan de por sí la solución a los grandes problemas nacionales, sino que la democracia es el instrumento más idóneo para ello.

El pronto llamado electoral debe efectuarse dentro de un marco normativo elemental, y la primera de las normas es que el Gobierno no busque su salida a través de una herencia articulada con los aparatos políticos del pasado y sus dirigentes.

Para esto es imprescindible que el Gobierno, desde ahora y hasta que se produzca el proceso electoral, defina quién es la autoridad dentro del Proceso de Reorganización Nacional. ■



SEGURIDAD.

En todo.
En sus depósitos.
En sus operaciones.
En nuestro asesoramiento.
Porque cuando Ud. busca el
máximo respaldo, nosotros somos
la mejor respuesta.

Nadie le ofrece más.
90 años de vida en favor del país,
constituyen el más amplio aval que
puede brindarse.



**BANCO DE LA
NACION ARGENTINA**

Casi 600 filiales en la República.
Sucursales, representaciones
y corresponsales en todo
el mundo.
Servicios bancarios múltiples.
Pruebe, su próxima operación
tramítela por nuestro intermedio.

"¿QUE SE PROPONE LA CONVOCATORIA?"

Emilio Hardoy confiesa que no entiende para qué se hace la convocatoria multipartidaria y que por lo tanto sumarse a ella en tales condiciones entraña una dificultad muy grande. Está convencido de que las estructuras de los partidos tradicionales están perimidas y a pesar de la crisis —que a su juicio es total— tiene confianza en que la Argentina reaccionará democrática y civilizadamente para transformarse muy pronto en un gran país.

EXTRA: Doctor Hardoy, ¿por qué objeta usted la convocatoria que lanzó el radicalismo y a la que se unieron varios partidos políticos?

Hardoy: Me parece que el deber de los partidos políticos y de sus dirigentes, en este momento, es el de derramar claridad sobre la situación. Y la primera objeción que encuentro, en el tema que usted me plantea, es que no se advierte qué es, concretamente, lo que la convocatoria multipartidaria se propone. Por eso no queremos sumarnos a una propuesta sin saber bien a qué tiende.

EXTRA: Otros dirigentes políticos han creído encontrar en esta situación coincidencias con La Hora del Pueblo. ¿Usted también piensa así?

Hardoy: La Hora del Pueblo quiso en su momento, me parece, apresurar una convocatoria a elecciones. Este tema no está ausente ahora, casi diría que es lo único que está claramente a la vista. De manera entonces que sí podríamos hallar coincidencias. Pero vuelvo a decirle que como no entiendo bien para qué se hace, tampoco puedo encontrarle parecidos y diferencias con otros episodios anteriores de la vida política argentina.

EXTRA: Si ustedes hubieran sido invitados por el radicalismo y en la convocatoria no estuviera presente el peronismo, ¿habrían participado?

Hardoy: Ante todo quiero hacer la aclaración de que si el radicalismo hace contactos, será atendido con el respeto y la consideración que sus dirigentes merecen. Es una fuerza ponderable del país, con la que tenemos diferencias ideológicas y tácticas, pero a la que aceptamos y le reconocemos legítimo

derecho a participar en la vida política. De lo que se trata es, más bien, de saber si nos sumaremos a la convocatoria, que finalmente producirá algún hecho político. Pero esto de sumarnos sin saber para qué se hace nos crea una dificultad muy grande. Por otra parte, diría que tenemos una posición un poco singular en la política nacional de este momento.

EXTRA: ¿Por qué singular?

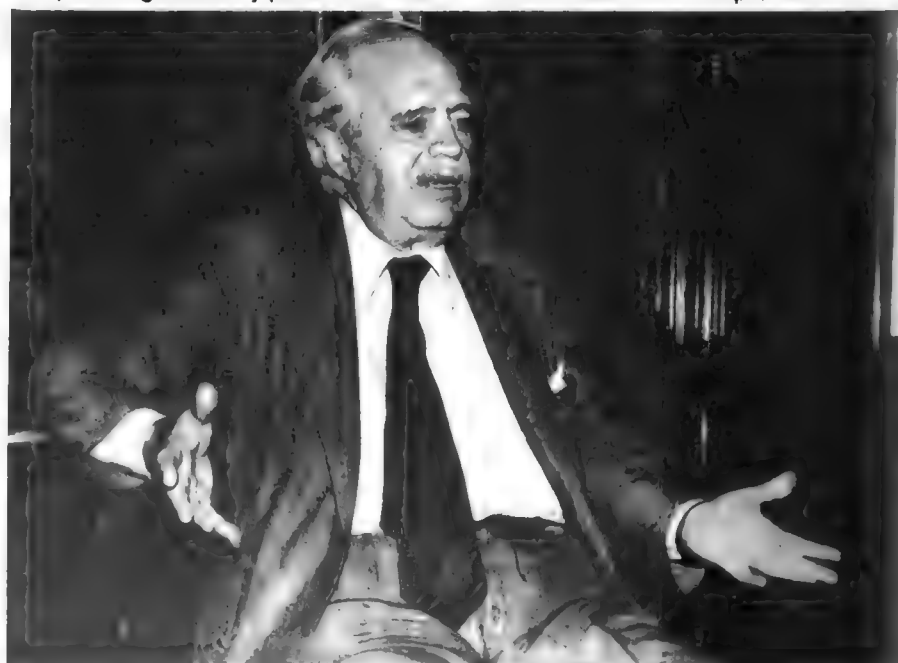
Hardoy: Los demás partidos tratan de mantener las estructuras heredadas, aunque corrigiéndolas y perfeccionándolas.

En nuestra opinión estamos asistiendo al final de una época. Los ensayos semitotalitarios o totalitarios a la criolla que se han hecho en los últimos cuarenta años, a mi juicio, tocan a su fin. Y esta crisis total que estamos viviendo obedece precisamente a que esas estructuras nunca fueron derogadas. Por eso creemos que hace falta el Partido Nacional de Centro que defienda con absoluta claridad ese punto de vista.

Esa posición no es doctrinaria solamente, sino también política en el más amplio sentido de la palabra.

EXTRA: Frente a partidos tradicionales, con estructuras que a su juicio están perimidas, ¿qué es lo que propone el Partido Nacional de Centro?

Hardoy: Desde mi punto de vista —y hablo a título personal, porque no ejerzo la representación del Partido— en el mundo funcionan organizaciones de dos categorías. Por un lado, están las sociedades marxistas y autoritarias, y por el otro, las que nosotros apreciamos más, las grandes democracias industriales. Esto último es lo que marcha bien en el mundo moderno. El caso argentino no se da en otro país: es híbrido, es confuso, es contradictorio. Se proclama liberal,



Emilio Hardoy: "Los ensayos totalitarios a la criolla que se han hecho en los últimos cuarenta años tocan a su fin"

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS



"Si el país se organizara de verdad y si se llamara a un gran debate ideológico, el pronunciamiento popular sería moderado y sensato"

pos. No hay ninguna novedad en eso. El país tiene que recuperar seriedad, responsabilidad, estilo, categoría, y nada de eso se lo da el peronismo. Y seguramente se va a dividir, porque no se advierte que haya nadie que tenga una vocación por la disciplina que solamente Perón podía imponer. Además no tiene mensaje.

EXTRA: En un momento como el actual, en el que los partidos mayoritarios tienden a coincidir en puntos básicos, ¿qué pasa con los de centro?

Hardoy: Usted está hablando de los partidos tal vez ex mayoritarios.

Mire, cuando acá toquemos fondo y el país reaccione democrática y civilizadamente, cuando llegue la hora de la inteligencia política, habrá nuevos agrupamientos que correspondan a los nuevos tiempos.

EXTRA: ¿No tiene miedo de que juegue en contra la desinformación política que tuvo el pueblo en los últimos años, esa desinformación que sólo engendra apatía e indiferencia?

Hardoy: Mire, ya se advierten algunos cambios sutiles respectivos de la opinión pública. Si hace cuarenta años alguien se hubiera opuesto a la estatización de los ferrocarriles o de los teléfonos habría sido calificado de traidor o de que estaba vendido al oro yanqui. Ahora todo el país tiene conciencia de que el Estado es un pésimo administrador, de que el sistema no funciona y de que hace falta un cambio. Eso solo ya es mucho. Y significa la base de una transformación fundamental. Además, como ya le dije, después de la crisis habrá que hacer un gran debate ideológico. Entonces veremos cómo reaccionan las nuevas generaciones. Creo que están hartas de los políticos viejos, y de paso me incluyo entre ellos. pero qué voy a hacer. Mientras no se den las condiciones para que surjan dirigentes nuevos tenga el deber de empujar en lo que creo que es útil para el país.

EXTRA: Pero usted, si el mal no recuero, se había retirado...

Hardoy: Cuando fui diputado la última vez, allá por 1965 a 1966, dije que nunca más iba a aceptar una candidatura o un cargo público. Y no lo hice. Salí otra vez a la palestra porque creí que era mi deber hacer cualquier cosa para impedir la catástrofe que veía venir y que vino. Pero va a llegar gente nueva, no se desanime, gente razonable y sensata que ya advierte que estamos en el país de la utopía, del contrasentido, del absurdo, casi le diría del ridículo. Y a pesar de que creo en la importancia decisiva de la razón y de la inteligencia para resolver los problemas políticos, no se puede negar que también la intuición y la pasión, aunque subordinadas a la razón, juegan un papel considerable. Y en este caso, intuitiva, irracional y casi sentimentalmente no tengo dudas de que la Argentina va a reaccionar, se va a adaptar a las condiciones de nuestro tiempo y será muy pronto un gran país. ■

de eso es que no hay tiempo para llamar a elecciones.

EXTRA: Hace pocos días usted calificó al peronismo de "fascismo a la criolla". ¿Quiere explicar por qué usó esa expresión?

Hardoy: Toda la organización que Perón dio al Estado y a la economía es típicamente totalitaria. La Ley de Asociaciones Profesionales, las nacionalizaciones, el poder creciente del Estado, la nacionalización de los depósitos bancarios, el control de la economía, la coacción, la corrupción a escala gigantesca, están mostrando que se trató de una estructura netamente fascista. Y digo a la criolla, porque tuvo las características vernáculas que todos conocemos.

EXTRA: ¿Hay diferencias en el peronismo sin Perón?

Hardoy: Claro que las hay. El peronismo sin Perón pierde sentido. No tengo dudas de que si se suprime el aparato coactivo gremial, que subordina a nueve millones de trabajadores a la dictadura sindical, y si por otro lado se desarma a un Estado con las características que le describí antes, y entramos en un verdadero campo de libertad económica, política e ideológica, al peronismo lo va a disolver el ridículo. ¿Cuál es la doctrina peronista? ¿La sumisión al jefe? ¿Una vaga aspiración de justicia social? No hay ningún partido que la niegue.

Sublimar el resentimiento, alimentar el encono entre los grupos sociales, crear el desorden, son algunas formas que la demagogia adopta a través de los tiem-

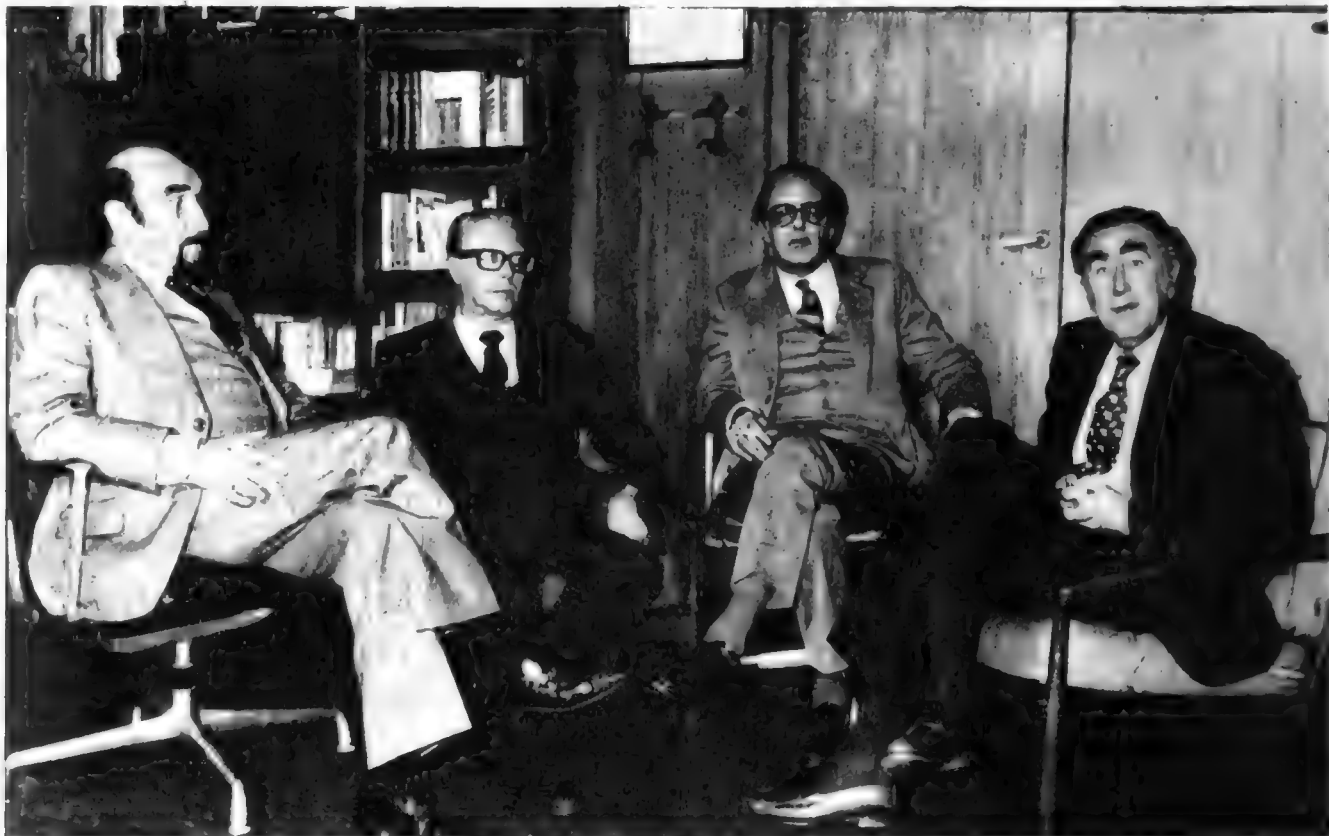
aparentemente defiende la Constitución que establece principios republicanos, pero al mismo tiempo mantiene un sistema gremial coactivo, copiado del fascismo italiano, y las obras sociales vigentes ejercen una presión sobre el ciudadano común. Hay un sistema previsional monstruoso, un Estado sobredimensionado, y todo ello es lo que a nuestro juicio no puede soportarse más. Es ingenuo suponer que se van a suprimir subversivos y corruptos sin terminar con el sistema que les dio origen. El sistema terminará por engendrarlos de nuevo. El cambio lo hace el Gobierno o, a un costo muchas veces mayor, la crisis.

EXTRA: Doctor, ¿usted cree que es fácil convencer a un electorado de siete millones de votos y hacerle ver con claridad la situación que plantea?

Hardoy: En la última elección hubo un pueblo confundido, desconcertado, atemorizado. Yo creo en el poder de las ideas. Desde luego, éste es un mal momento para llamar a elecciones, pero si al país se lo organizara de verdad y una vez que estuviera en la seguridad y en la prosperidad se llamara a un gran debate ideológico, no tenga duda de que el pronunciamiento sería moderado y sensato.

EXTRA: ¿Usted quiere que entonces se llame a elecciones cuando el país esté transitando en la prosperidad?

Hardoy: Preferiría que se lo hiciera después del cambio. El país se va a precipitar en la crisis total en semanas o a más tardar en meses. Y la consecuencia



IGLESIA

¿POR QUE DOBLAN LAS CAMPANAS?

Cuatro autorizados analistas desmenuzaron para **EXTRA** el documento que recientemente dieron a conocer los obispos argentinos. **Antonio Donini, Germán Bidart Campos, José Enrique Miguens y Enrique Peltzer** examinaron cuidadosamente su contenido, evaluaron su importancia y sacaron conclusiones que vale la pena leer y meditar.

EXTRA: ¿En qué radica, a juicio de ustedes, la importancia del documento episcopal?

Antonio Donini: Para mí está en una actitud de la jerarquía eclesiástica, que ha variado bastante respecto de lo que solía ser. Noto en todo el tono de la pastoral una actitud de gran humildad, de búsqueda del diálogo, de no querer imponer sus puntos de vista sino, como lo dice explícitamente, para recibir reacciones y críticas de los otros sectores. Es

importante también la insistencia en que la reconciliación se hará en la búsqueda de un entendimiento a través del diálogo, de la verdad, de la justicia y del amor.

Germán Bidart Campos: Yo rescato del documento —y tal vez no sea más que una impresión personal— la acentuación de un antropocentrismo religioso. Que se recalque con énfasis la dignidad de la persona humana y la necesidad de que el hombre, integrado en el Estado, sea respetado en su libertad en

sus derechos, y que el orden político sirva para que todos los hombres tengan pleno acceso al goce, al disfrute y que puedan desarrollar en plenitud su personalidad.

Me llama poderosamente la atención cómo la Iglesia, casi le diría desde Pío XII, viene señalando esta necesidad de salvaguardar la dignidad del hombre. Pero no en el sentido de que no se ofenda esa dignidad, sino también, y además, en el de que el Estado debe promover

las condiciones necesarias para que la libertad pueda ser ejercida plenamente. Me llama la atención también que este documento señale que no hay razones valideras para violar los derechos o restringirlos más allá de lo estrictamente transitorio e indispensable para superar una situación de conmoción.

José Enrique Miguens: Quiero destacar algunos aspectos: primero el tono del documento, después la propuesta que hace para el país y, en tercer lugar, dos o tres puntos doctrinarios que me parecen de gran novedad. En cuanto al tono, coincido con Donini. Tiene un carácter de modestia, de humildad, el que ya se advierte desde el Concilio Vaticano II, y contrasta tanto con el tono usual de las declaraciones públicas argentinas de los últimos años. En el segundo aspecto —la propuesta para la Argentina—, lo principal son la reconciliación y las maneras de llevarla a cabo. Y finalmente en

los asuntos doctrinarios, resaltaría la afirmación enfática del laicismo del Estado, de que éste debe estar al servicio de la persona humana.

Enrique Peltzer: Me parece a mí que el centro de gravedad del documento de los obispos está en una apelación a la comunidad argentina para que ésta supere la crisis que vive, recupere las fuerzas vitales y se reorganice. Esto, que está dicho en los párrafos finales, hace "pendant" con una frase del comienzo del documento: cuando hace el análisis histórico de la Argentina se refiere en forma muy especial al papel cumplido por fray Mamerto Esquiú al defender y contribuir a la vigencia de la Constitución del 53, no obstante, los reparos doctrinales que pudiera merecerle, en un momento difícil de la organización nacional. Hay dos menciones a crisis políticas, entonces, frente a las cuales —en un momento por la palabra de Esquiú y ahora por la

de todos los obispos— la Iglesia argentina cree necesario hacer esta apelación. Esta actitud, desde luego, si no es nueva por lo menos es inusual en los últimos tiempos. Consiguientemente, encierra, quizá, grandes riesgos.

Pienso yo que los obispos, que se han manejado con mucha prudencia y con mucha cautela, son conscientes de que entran en una zona de riesgo donde se les van a pedir opiniones y definiciones sobre temas que no son estrictamente los propios de la Iglesia. El documento, por cierto, es muy cuidadoso en enfocar los problemas de tipo político desde una perspectiva moral, teológica y que salva, enfocada así, esos riesgos. Pero lo importante es, a mi modo de ver, cómo al dirigirse a la comunidad nacional se tiende una especie de puente que libera de un compromiso demasiado político a las autoridades eclesásticas. En todo el documento se respira que la solución no es meramente política, que no la puede dar el Estado, que no está en fórmulas más o menos rígidas que se traten de implantar o de imponer, sino que está en la comunidad. Es decir, en el conjunto de familias, de entidades y de partidos, para que puedan llegar a la reorganización. Creo que allí está el secreto principal, a mi juicio, de esta "intromisión" de los obispos en el terreno de los temas temporales, perfectamente justificada, por cierto, pero, como dije antes, no exenta de riesgos.

EXTRA: La Iglesia, con este documento, ¿ha elaborado un programa social para el momento actual o, simplemente, ha reiterado principios y valores permanentes de su doctrina social?

Miguens: No es un programa social sino una apelación al país para que se repiense, se responsabilice y de alguna manera se convierta. Hay que tener gran cuidado en no confundir las cosas. La Iglesia no hace programas sociales, apela a la conciencia de los ciudadanos y a la necesidad de que se unan frente a un problema que nos corresponde a todos solucionar y no a la Iglesia.

Bidart Campos: Los puntos de doctrina con que la Iglesia hace este llamado, en realidad no son novedosos. Es poner al día la línea del magisterio eclesástico, y las muchas citas que se hacen de documentos anteriores demuestran que evidentemente la Iglesia está renovando la aplicación de su doctrina, sin variar su esencia.

Donini: Sin embargo considero que algún pasito adelante se ha dado. En el párrafo segundo, si mal no recuerdo, hablan de lo que fue la relación Iglesia-Estado en el país por la tradición española. Y luego afirman que, estando en una sociedad pluralista como es la nues-

"COMUNIDAD" Y "BIEN COMUN": el secreto es la participación

ESPECIAL
PARA EXTRA



Monseñor
Octavio
N. Derisi

Para que la comunidad política se constituya con fuerza es menester que gobernantes y gobernados tengan conciencia de los fines esenciales que la constituyen: 1) la defensa de los derechos naturales de las personas, familias y sociedades intermedias y la determinación de los mismos por la legislación positiva y, 2) el establecimiento del bien común, o sea: de las condiciones necesarias y convenientes para el desarrollo y perfeccionamiento de las personas.

Los gobernantes deben poner todo su esfuerzo en hacer efectivos estos fines de la sociedad y ordenar toda la legislación a la consecución de los mismos, evitando la burocracia, los impuestos y leyes excesivas y todo aquello que puede hacer difícil el establecimiento de una sociedad armónicamente establecida.

Los miembros de la sociedad, a su vez, deben colaborar con el cumplimiento de las leyes establecidas por el Gobierno para el logro de estos fines, colaborar generosamente para que, mediante el cumplimiento de estas leyes, se logre el establecimiento del bien común.

Debe establecerse también una comunicación fluida entre el Gobierno y los miembros de la sociedad: aquél explicando el alcance y porqué de las leyes para el logro de los fines de la sociedad, a través de los medios de comunicación, y éstos procurando comprender las disposiciones del Gobierno para el logro del bien común, apoyados por todos —gobierno y pueblo—, es la participación: que Gobierno, para el logro de tales metas.

El gran medio para una activa comunicación social y para el establecimiento del bien común, apoyados por todos —Gobierno y Pueblo—, es la participación: que todos tengan intervención de alguna manera en la organización de la sociedad, los gobernantes con su actuación a la luz de los fines de la sociedad y los gobernados con su intervención ante las autoridades para hacer llegar su pensamiento y deseos acerca de la conducción de la política.

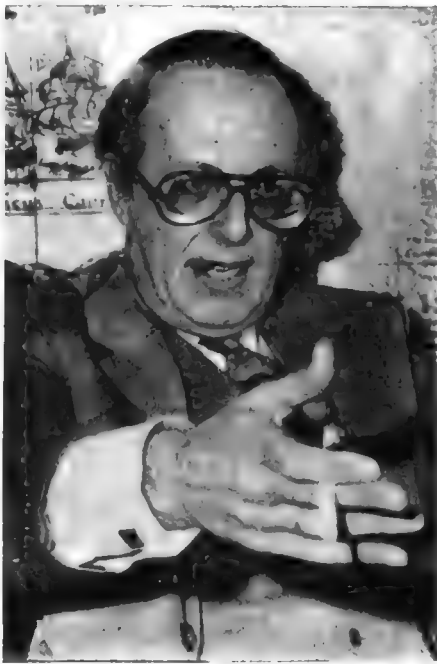
tra, naturalmente las relaciones tienen que cambiar. Esto es muy importante. Es la primera vez que el Episcopado asume la responsabilidad de decir públicamente "esta es una sociedad pluralista".

Bidart Campos: Pero eso sería, en cierto modo, hacer aplicación concreta a la circunstancia actual de la famosa distinción entre tesis e hipótesis. Es decir, la última raíz doctrinaria viene de muy atrás. Y los puntos de doctrina hay que aplicarlos de acuerdo a lo que una realidad social pluralista demanda en este momento, sobre todo con miras a la convocatoria de la reconciliación que se hace.

Miguens: La novedad no está tanto en la doctrina de la Iglesia sino en los procedimientos y la teoría usuales en América latina. Tengo aquí un texto bastante divertido de Ribadeneyra que demostraría que lo que dicen actualmente los obispos, en otras épocas, podría haber sido calificado de estar al servicio del demonio. Dice así: "Esos gobiernos que creen que solamente a los pueblos basta conservarlos en justicia y paz, gobernar la República de tal manera que cada uno siga la religión que quisiere, con tal que sea obediente a las leyes civiles y no turbe la paz de la República, son impíos y ministros de Satanás". Y los obispos no han dicho otra cosa: basta que haya paz y tranquilidad y que cada uno busque el camino que quiera en materia religiosa. Es decir, el pluralismo. Creo que es importante señalar el cambio: para la tradición hispánica, el gobierno debía estar al servicio de la Iglesia. Los obispos dicen ahora que no. Que el Estado no debe meterse a controlar la religiosidad de los súbditos ni a propagar el Evangelio.

EXTRA: El documento hace un diagnóstico de la situación actual argentina, pero parecería que elude dar las causas. ¿Coinciden ustedes con esta apreciación, fundamentalmente cuando se refiere a la "violencia guerrillera" y a la terapia que debe utilizarse para enfrentar los motivos que la provocaron?

Donini: No eluden las causas. Dicen que dar causas sería muy largo. Pero citan dos o tres. Se refieren, por ejemplo, al liberalismo del siglo pasado y lo hacen responsable de muchos de los males que nos aquejan. Y luego, refiriéndose a la violencia, citan algunas de las causas que la provocaron. Pero entienden que hablar de todas sería hacer un estudio histórico muy profundo y muy largo. Y fíjense qué interesante, a pesar de culpar al liberalismo, por otra parte reconocen que del liberalismo van a sacar algunas ideas. Como las sacarán también del nacionalismo y del socialismo. Por eso es importante el sentido ecuménico y pluralista de la Iglesia.



Germán Bidart Campos

EXTRA: Precisamente a este tema se refería la próxima pregunta. Juan Pablo II ha condenado reiteradamente las arbitrariedades de los sistemas marxistas y capitalistas, ¿creen que la Iglesia tiene la visión de un gobierno de alternativa?

Miguens: Yo creo que en realidad —no en la ideología— no hay sistemas capitalistas o marxistas puros. Lo que hay son mezclas en formas más o me-

Antonio Donini



nos graves. Pero la Iglesia no se mete en cuestiones de cómo debe organizarse la sociedad, no dice que deba hacerse de una manera o de otra. Desde el Concilio Vaticano II está muy claro que el arreglo de la sociedad corresponde a los laicos. Hay que recalcarlo porque es lo que la Iglesia está diciendo permanentemente.

Peltzer: Los obispos no ofrecen propiamente una alternativa, pero sí señalan algunas bases. Quizá no como tema central, pero en varias partes del documento se menciona la necesidad de que la riqueza material no sea el objetivo fundamental de la sociedad. Y allí ya hay una base que está totalmente fuera de los supuestos en los que se apoya tanto el capitalismo como el marxismo. Porque uno y otro buscan el rendimiento máximo de la actividad económica para obtener un bienestar material que se repartirá, según los casos, de una u otra forma. Y los obispos recalcan que esto no es, de ninguna manera, lo principal. Por eso, aunque no ofrezcan una solución de alternativa, señalan a los laicos un camino distinto.

Bidart Campos: Quisiera ratificar un concepto del doctor Miguens. Me referí de una manera un poco dudosa al temporalismo cristiano, que podría tener dos acepciones. La mala sería la de querer que la Iglesia proporcionara recetas o técnicas de organización. Y no es eso lo que la Iglesia da. Se limita a acercar los principios y las bases entroncadas con la moral y la teología, para que luego los laicos recompongamos nuestro mundo temporal. Porque la Iglesia en sí tiene, dentro de su carácter de sacramento universal de redención, una misión sobrenatural que ya está dada por Cristo en el Evangelio cuando dice "buscad primero el reino de Dios y su justicia, lo demás vendrá por añadidura".

Esa añadidura la tenemos que construir los laicos católicos con los principios que la Iglesia proporciona.

Miguens: Es como dice Peltzer: la Iglesia habla del capitalismo o del marxismo como de organizaciones sociales. Se refiere a valores. Dice que el valor de consumo o el valor de poder son malos si se buscan exclusivamente en desmedro de los demás.

Donini: En una sociedad mayoritariamente católica, la Iglesia, queriendo o sin querer, influye en la función política. Y en una sociedad pluralista, como es la nuestra y los obispos lo aceptan, la Iglesia no interviene directamente como institución, pero sí lo hace indirectamente a través de los miembros de la Iglesia. Es la influencia que en el Estado van a tener los católicos que actúan en él poniendo en práctica los principios doctrinarios.

EXTRA: Cuando se habla de los niveles políticos, sociales, etcétera, el

documento se refiere a las "libertades municipales y domésticas". ¿Puede pensarse que esto significa asentar la base de la representación política en la instancia municipal?

Bidart Campos: Otra vez le diría que la Iglesia no está señalando en qué nivel debe comenzar esa supuesta representatividad. Lo que la Iglesia quiere decir, me parece a mí, es que la familia y el municipio son dos comunidades naturales de base, cuyo ámbito de libertad es indispensable para que se ordene rectamente la comunidad política total.

Peltzer: Al hacer esa mención, que quizá es circunstancial, evidentemente se recoge una realidad. Y quién más que los obispos para hacerlo, que están directamente en contacto con los municipios. Porque la vida municipal, en los últimos años de la Argentina, está tomando cuerpo como para convertirse en la base de una posible representación.

Donini: Casi me atrevería a decir que es continuar un punto doctrinario. Es el principio de subsidiariedad sentado en la persona.

Bidart Campos: Exacto. Las primeras proyecciones sociales del hombre son la familia y, en lo político, el municipio.

Peltzer: Y el Episcopado es una institución municipal.

EXTRA: ¿Al hacer hincapié en el término "democracia social", la Iglesia no podría quedar descolocada si mañana la Argentina adoptara una democracia liberal como la que pregona la mayoría de las plataformas electorales?

Bidart Campos: La respuesta que daré es estrictamente personal. No quiero que se interprete con ella que estoy dando una versión del pensamiento del Episcopado. Tomo el término "liberalismo" con la amplitud con que lo define y utiliza Julián Marías. En ese sentido liberalismo es la organización social y política de la libertad, aquí y ahora. Es decir, de acuerdo a las pretensiones concretas de una comunidad según su propio estilo de convivencia. En un próximo libro mío, que aparecerá bajo el nombre muy polémico de "La recreación del liberalismo", interpreto que la llamada democracia social es la única forma actual y posible de la democracia liberal. Contrando al liberalismo en la dignidad de la persona humana, en su libertad, en sus derechos, en el Estado al servicio del hombre. El Estado es instrumental, el hombre es substancial y el único ser en este mundo temporal que tiene un destino trascendente. Las comunidades políticas se terminarán con el mundo, el hombre no; según creemos, los católicos están llamados a alcanzar, desde esta faena temporal, el reino de Dios definitivo y la bienaventuranza eterna.



José Enrique Miguens

EXTRA: ¿El contenido y la oportunidad del documento podrían hacer pensar que la Iglesia busca ocupar una posición decisiva en la actual realidad nacional?

Peltzer: No creo que la Iglesia busque, la Iglesia tiene un peso decisivo en la comunidad nacional. Y aquí creo que es importante volver a hacer la distinción: una cosa es la comunidad nacional, en la que todas las instituciones —desde

la Iglesia a la familia, pasando por las demás— tienen un papel que cumplir, y otra cosa es la organización política, que como bien dijo recién el doctor Bidart Campos es accidental. Claro que la comunidad nacional puede entenderse de dos maneras: como una especie de sociedad de socorro mutuo, en la cual participamos nada más que en la medida en que podemos obtener algunas ventajas materiales o, por lo contrario, como una verdadera familia en la que la integración de los distintos elementos se hace en forma natural.

Miguens: Permítanme hacer una pequeña consideración de carácter sociológico. Estamos en un proceso de descomposición y de desintegración de la sociedad argentina. Es una situación de gran gravedad. Se han desecho todos los diques que mantenían la integración del cuerpo social. Por ese motivo no es que la Iglesia pretenda intervenir, sino que es el último reducto que queda de redefinición de valores morales y aparece por su propio peso, yo creo que aun contra su voluntad. La prueba está en el tiempo que tardó en publicar el documento. Lo hizo cuando advirtió que la situación tocaba fondo, que su intervención era lo único que quedaba. Y es la última oportunidad que tenemos los argentinos para entender el problema, que es de índole intrínsecamente moral y para saber que hace falta la conversión de todos a otro tipo de valores.

EXTRA: "Comunidad" y "bien común" son dos conceptos que el Episcopado maneja permanentemente. ¿Consideran que la Iglesia dispone de medios para participar en la búsqueda de soluciones concretas?

Peltzer: Dispone de medios, ya lo creo; pero son, como dijimos hace un rato, muy indirectos. Es muy distinto el papel que puede tener la Iglesia al de un partido político. Y esto los obispos lo entienden bien. Porque rebajarían su peso y su autoridad en la comunidad argentina si se contentaran a actuar como un partido político, a tomar partido en las cuestiones de la ciudadanía. En el final del documento distinguen muy bien entre lo que la Iglesia piensa y dice y lo que a los laicos les recomienda que hagan.

Miguens: El documento zanja una vieja discusión entre los teóricos y los filósofos políticos: la primacía del bien público o la primacía del bien personal. Y lo hace, definitivamente, en favor de este último.

Hay una frase, en ese sentido, que a mí me llamó la atención: "El bien común es el bien de todos". Y también que el bien común no es "el orden exterior impuesto por la autoridad pública" y tampoco es "el patrimonio del Estado"; el Estado se justifica en cuanto ayuda al bien

Enrique Peltzer



común de cada una de las personas".

Donini: Quisiera hacer un último comentario. Estoy trabajando en el tema del catolicismo argentino de los últimos tiempos y en ese artículo llamo a la Iglesia argentina como una Iglesia "en busca de identidad". Quiero decir con esto que no tenía una identidad propia y era, en mucho, reflejo de las iglesias europeas. Creo que en los últimos treinta años hay tres documentos clave: el de 1956, sobre los derechos de los trabajadores; el de 1969, la adaptación que hacen de las conclusiones de Medellín, y éste que analizamos ahora. De los tres, a mi juicio, éste es el más importante. Porque la jerarquía eclesial argentina ha demostrado con él que ha llegado a su madurez con un gran sentido de identidad. Nadie puede decir que hay algo copiado. Es auténticamente argentino, para argentinos, metiéndose en los problemas argentinos y buscando cómo resolverlos. Y es el primer paso para que la Argentina encuentre también su propia identidad. Un hito que marca que termina una etapa y que comienza otra.

Peltzer: Agregaría dos cosas: por un lado, que en dos o tres oportunidades el documento, si bien se refiere concretamente a la situación argentina, ubica claramente a nuestro país dentro de Latinoamérica. Insiste en que la implantación de la Argentina en el mundo se debe hacer a través de su pertenencia a América latina. Y el otro aspecto, que ya hemos mencionado, pero que es importante resaltar porque campea en todo el documento, es la distinción entre el bien común cristiano —que tiene como base la realidad sustantiva de la persona humana— y una tendencia, que es bastante frecuente en nuestro país, a darle un valor absoluto a lo que se suele llamar interés nacional. La Iglesia pone en su valor relativo, con mucha valentía, esta última inclinación.

Bidart Campos: Estoy de acuerdo. Porque el llamado interés nacional, la razón de Estado o la seguridad nacional no pueden servir de justificación para rebajar la dignidad del hombre o violar sus derechos.

Miguens: Mi conclusión es que es básico el llamado a la reconciliación que propone el documento, sobre todo porque insiste en que debe hacerse sobre la verdad, la justicia y el perdón que parte del amor.

Bidart Campos: Tampoco tiene empacho en decir que en la represión de la guerrilla ha habido excesos. No habla del olvido tonto, el de decir aquí no pasó nada. Sí que pasó. Hubo una guerrilla subversiva y una represión. Y de los dos lados hubo errores. Hay que asumir el reconocimiento de la culpa, después vendrán el perdón y la reconciliación. ■

PARA EL DESARME DE LOS ESPIRITUS

Iglesia y Comunidad Nacional es uno de los documentos más importantes en la historia de la Iglesia argentina. Se inscribe en el marco del texto aprobado por los obispos latinoamericanos en Puebla, a principios de 1979, y en la tradición de Medellín, el Concilio Vaticano II y las grandes encíclicas sociales de los Papas modernos.

Pero su mérito y su originalidad principal consisten en que significa una **respuesta argentina** a dramáticos problemas e interrogantes argentinos. Que, como dicen los obispos, no son sólo de hoy, porque vienen de lejos.

Es difícil presentar una síntesis, aun sumaria y nuclear, de tamaño documento. Pero frente a la obligación de hacerlo, me animo a decir lo siguiente:

- Su raíz doctrinal es la **antropología cristiana**, la **verdad sobre el hombre**, de la que habla con insistencia Juan Pablo II. La afirmación fundamental de esa verdad dice: **el hombre es un ser esencialmente digno**, de una dignidad inviolable, no sólo porque es persona (racional y libre) sino, sobre todo, porque es **imagen y semejanza de Dios**. Todo lo demás surge de esta afirmación primigenia y raigal: derechos humanos, exigencias éticas de la convivencia, justicia social, denuncia de concepciones y sistemas que no caben en el marco de esa verdad. Tales el marxismo y el liberalismo.

- La **cultura** constituye una categoría fundamental del documento, y en el caso, la **cultura nacional**. Ella no quiere decir buena educación, mucha instrucción y modales elegantes, sino **el conjunto de valores** a partir de los cuales un pueblo proyecta la organización de su convivencia, cuando alguna fuerza extraña a esos valores, cualquiera que sea, no se lo impide. Para la Iglesia, los valores del pueblo argentino son **esencialmente sanos** e históricamente cristianos.

- Sin embargo, un largo proceso de desgarramientos y desencuentros condujo a la Nación a una **situación de crisis** acumulativa, que hoy se manifiesta en forma



Doctor Ignacio Palacios Videla

dramática. El fondo de la contradicción entre los valores del pueblo y la crisis crónica del país ubica a esta última en el nivel de la autoridad, entendiendo por tal a la dirigencia no sólo del Gobierno sino de todos los sectores sociales, sin excepción.

- El rostro presente de la crisis es grave y negro. Sus síntomas cruciales: la situación económico-social que impide a los argentinos satisfacer sus necesidades vitales; la agresión externa a los valores culturales propios, y el tema de los derechos humanos, fruto de una historia de violencia y contraviolencia que ensangrentó al país y a las conciencias, y constituye un nudo gordiano para reorganizar el futuro.

- Ante la crisis, la Iglesia llama a la **reconciliación de los argentinos**. Una reconciliación que no es mera efusión sentimental, sino voluntad real y efectiva de reencuentro nacional. Pero que tiene condiciones: debe basarse en la sinceridad, la justicia, el amor y el perdón.

- La reconciliación es la condición para otra tarea prioritaria: **"reconstruir la Nación a partir de sus bases morales y culturales más profundas"**, **"establecer convergencias nacionales básicas en cuya determinación nadie sea excluido"**.

- ¿Y el camino concreto? Aquí aparece uno de los aportes más novedosos y originales del documento: su **opción por la democracia**. No porque la Iglesia le dé su bendición a cualquier régimen democrático, sino porque se limita a constatar que esa opción la hizo, hace ya un siglo, históricamente, el pueblo argentino, y que en sus modalidades criollas coincide básicamente con los valores cristianos, más allá de virtudes o defectos particulares.

En medio de un tiempo de convocatorias, la Iglesia argentina ha hecho la suya, desde el espíritu y para el **desarme de los espíritus**; desde la entraña de la historia nacional, para todos los hombres de buena voluntad. Dios quiera que no sea la voz que clama en el desierto. ■

LA PRESENCIA MILITAR

Estos años de vacilación que se desgranaban desde la marca fácil de 1930, la cual aparece en el análisis como si constituyera la estructura permanente del frágil edificio de las instituciones políticas y no, así creemos, como el detonante de por ahora cinco décadas de desencuentro, quizás, como nuestra anarquía por ejemplo, se impriman en unas poquitas páginas de los libros de estudio. Las próximas generaciones —deseamos fervientemente que no sean protagonistas de este tiempo—, habrán visto pasar sin vivirlos los para nosotros ásperos, interminables años de nuestra adolescencia. De esa mocedad nacional que auguraba una rutilante madurez en los principios del siglo y que cayó sin embargo en la densa telaraña de la indefinición.

No sirve colgar la misma plumada para medir la habilidad o la torpeza que reinó en cada uno de los esfuerzos que se sucedieron desde aquel 6 de septiembre, habida cuenta de las ideologías que vibraron, de la moral pública que intentó encauzarlas, más allá de la intensidad del patriotismo de los actores, algunas veces alejada de su verdadero cauce. Sin juzgar el fondo, desfilaron el fracaso corporativo de la revolución del general Uriburu, los seis años organizados por Agustín P. Justo, donde se mezclaron contradictorios los principios y las prácticas políticas, la "Concordancia" a contrapelo del presidente Ortiz, su muerte y la sucesión con el doctor Castillo, el enfrentamiento de la "aliadofilia" y la neutralidad, la revolución del 43, la repercusión de los movimientos totalitarios, la tardía elección del socio vencedor en la contienda bélica, la vertiente "laborista", el fin de la influencia británica, la presión norteamericana, la dilatada voltereta demagógica de Perón, la frustración política de la Revolución Libertadora, la atípica irrupción de las ideas de Frondizi, Guido, azules y colorados, el gobierno minoritario de Arturo Illia, la Revolución Argentina, el ensayo de Onganía. Y Levingston. Y Lanusse, con la precipitación populista; el desborde de Cámpora y de Lastiri y de María Estela Martínez y el del dueño del patronímico en medio de ellos.

El incontrol, la guerra. ¡O temporal! ¡O moral!

Quisimos ex profeso sobrevolar irreverentes diez lustros de dramática contemporaneidad para presentar la agobiante consistencia de nuestra irresolución. ¿Dónde nace, dónde se asienta? ¿Qué es lo que nos ocurre? Valga la pregunta como contestación: ¿alguien puede negar que la fuente de la discontinuidad institucional se nutre de la crisis de la representatividad? Quizá convenga una breve explicación, sobre todo frente a la réplica acomodada y ligera de esgrimir como valor excluyente, algún alud de votos. Aquí surge, sí, la vieja polémica sobre la existencia del país real que pretendió diagramarse a caballo de muchos de los bríos cívicos o castrenses que ya describimos. ¿Por qué razón en cincuenta años de marcha no pudo encontrarse la corriente estable que incorpore a todas las actitudes que reconocemos propias? ¿Por qué, como se manifiesta en el documento episcopal, el problema consiste en que tales características "no han sido traducidas adecuadamente por las estructuras políticas, económicas, sociales, educativas"?

Tal vez, la respuesta la ofrezca Tomás Carlyle cuando nos dice: "¿Cuál es el síntoma de la madurez?: Asumir la realidad". Qué hermosa síntesis, qué agudeza, qué verdad. ¿O es que alguien, también, puede negar que nuestra cáustica carga de individualismo nos ha impedido movernos en otra dimensión que no sea la de la abstracción? ¿O es que alguien no advierte que el interés de uno —o del sector— arranca de raíz el de los otros? Y en el plano de las cosas tangibles, ¿no nos manejamos casi siempre sobre el tembladeral del debiera ser? De ese debiera ser que ya aparece en la consideración casi mítica de nuestros próceres, a quienes se aparta así de los rasgos propios de la heroicidad, porque no se comprende qué héroe es aquel que humanamente hizo lo que pudo; de ese debiera ser que estructura eventuales soluciones derivadas de otras mentalidades; de ese debiera ser que descansó en la ilusión del "granero del mundo"; el debiera ser de los resultados

sin denuesto, de la aparatosa irre realidad. El debiera ser que oculta la no aceptación de un país distinto al de las declaraciones, el mezquino reconocimiento del éxito ajeno, la desconfianza en los demás.

Ese debiera ser que se escuda —negador de la comunidad, exultante de personalismo— en las bondades de un tiempo que no aprieta hasta el ahogo y que ahora parece agotarse.

¿Qué buscamos desde el "racconto" llamémosle histórico, desde nuestra reflexión sobre la Argentina que transcurrir? Buscamos acercarnos a la sinceridad. A una sinceridad que hoy, a la vista de las infortunadas consecuencias del quinquenio económico pasado, que huele a debiera ser, y deshojándose riesgosamente el almanaque de la incertidumbre política, contempla el olvido suicida de la indispensable presencia militar en la lucha contra la delincuencia terrorista. ¿Qué hubiera sido de nosotros si no se hubiese producido la intervención de las Fuerzas armadas? ¿Por qué razón escuchamos, perplejos, a muchos de los beneficiarios civiles del triunfo en la guerra, marginar su logro? ¿No recuerdan acaso las horas de la amenaza, del secuestro, del atentado, calientes en la vida cotidiana? ¿No recuerdan los muertos de este lado, aun del otro, que astillaron la sociedad? ¿Por qué se pretende ahora borrar de un "plumazo republicano" —que en su momento no alcanzó siquiera para atemperar el desenfreno— la inevitable garantía que resguarde los valores conquistados?

Podríamos coincidir —varias veces lo hemos señalado— en lo mucho que se ha dejado de hacer durante estos cinco años. Se han perdido jornadas valiosísimas. Pero si es cierto que la victoria militar es insuficiente por sí sola para sustentar la ideología de una solución, la cual deberá encararse desde la victoria, también es cierto que la buena voluntad cívica no basta para echar las bases de la reconciliación necesaria que devendrá en la Argentina real. ■

M.H.A.

NO SERA TAN FACIL

Quizás sea necesario ubicar los conceptos antes de desarrollarlos: que cinco movimientos políticos diversos, los cuales, además, conforman las tres cuartas partes de un eventual electorado, se integren para coincidir en un programa de emergencia —creemos que el calificativo sobre la situación actual no lo discute nadie— desde el cual se tenderán las líneas para encarar el deteriorado y confuso panorama de la economía y el regreso a la normalidad institucional, constituye, sin duda, un propósito más que loable. Sin embargo, que estos cinco elementos, a pesar de las críticas que cada uno efectuara sobre todo en el orden económico-financiero a lo largo del pri-



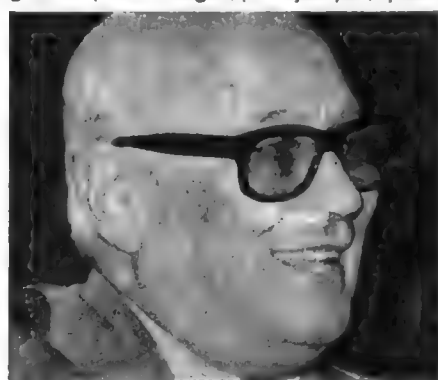
Isabel Perón

er quinquenio —aun respetando los prudenciales tiempos de la lucha armada contra la delincuencia terrorista— dejen a un lado sus dispares individualidades orgánicas para formular un llamado a la reconciliación, tiene olor a estrategia; le faltaría si se quiere desde la óptica partidaria, pero estrategia al fin.

Claro que podrá esgrimirse el argumento de que precisamente la queja unitaria, la advertencia unitaria de entonces, no alcanzaron a conmover los oscilantes pilares de la estructura de la conducción. Puede ser válido. Tan válido como la falta de consistencia que demostró la primera etapa del diálogo político, observadas las dos puntas de la madeja y los resultados del "crochet". Pero aun escurriéndose la singular suspensión de actividades que se aplicó a los partidos —otro tema para ventilar—, la trama pareciera tejerse a través de unas expectativas de discutible intención: frente a la ruptura castrense del 24 de marzo de 1976, la mayoría de las expresiones políticas, seducidas tal vez por los anteriores fracasos para lograr la sucesión-solución de los distintos regímenes militares, habrían corrido una cortina de pasividad detrás de la cual se vislumbraba el des-

gaste gubernamental, como natural consecuencia de las dificultades y de la vacilación consiguiente. De tal manera, la amalgama que se pretende descansaría sobre un pecado original: el Gobierno es factor de unidad por sus desaciertos, actitud que podría salpicar la buena voluntad que se enarbola.

A esta altura del análisis no puede soslayarse pues, la participación del Gobierno, del Proceso —sin diferenciación entre ellos, como sostuvimos en el número anterior de "Extra"; ver 'A los 100 días de Viola'—, sobre cuya indeterminación para adoptar mecanismos rectores se asienta el éxito de la convocatoria. ¿Quién podría negar, por ejemplo, que si



Juan C. Pugliese

Martínez de Hoz hubiera obtenido con su controvertido plan un cincuenta por ciento de éxito —para citar una cifra que pudiera ser menor—, existirían hoy una cantidad de opciones viables que tornarían casi innecesaria la experiencia multipartidaria? De esta afirmación se deduce que el Gobierno ha perdido una buena porción de su iniciativa que se hace difícil rescatar, teniendo en cuenta la ocupación del campo que han efectuado los orientadores de la convocatoria nacional.

¿Se está a tiempo de ganar ese espacio o se considera que este razonamiento está signado por la dramaticidad? Vamos a verlo. A tratar de verlo. No creemos —como puede parecer si a este trabajo no se lo somete a una lectura detenida— que el Proceso y los partidos políticos constituyen una antinomia inexorable. Las pautas que emanan de los documentos de la Junta Militar y las declaraciones de los protagonistas, incluidas todas sus integraciones y los dos presidentes, son suficientemente claras: el futuro cívico estará en manos de los partidos políticos. ¿De cuáles? De todos los que acepten las reglas de juego. Pero la vigencia, el vigor de tales disposiciones

deben reunir dos condiciones fundamentales: lo inédito y lo atípico, como elementos ineludibles para sellar su propia fortaleza. ¿O es que, acaso, no significaría una frustración si el Proceso, cuando lo haya decidido, entregue el Gobierno —¿el poder?— a la misma realidad de 1976? ¿Quiere decir, entonces, que surgiría una contradicción si quienes son elegidos fueran los mismos que ayer? No. El Proceso de Reorganización Nacional no se ha propuesto eliminar los viejos partidos; simple y llanamente aspira —con gusto a infortunio si se malogra su proclama inicial— a que esos partidos sean auténtica, democráticamente representativos para lo cual la renovación



Saúl Ubaldini

debe hacerse desde la raíz.

¿Algún dirigente político puede manifestar, honestamente, que dentro de su partido no se esparce la lava de la controversia, alejada de la cúspide por la digitación? ¿Son genuinamente representativos los organismos de conducción, son limpidos los padrones sobre los que debiera realizarse la consulta interna? Algún observador sutil, siguiendo esta línea de pensamiento, puede advertir que justamente la coincidencia multipartidaria al generalizar los objetivos individuales para compartirlas con mayor fluidez, puede ocultar los disensos interiores de cada agrupación. ¿No existen ciertas vertientes particularmente diferenciadas en el seno de la Unión Cívica Radical? ¿Es similar la posición de Pugliese o de Trilla o la de León o la de Alfonsín? Y si, todavía, pueden pegarse, en aras de la cohesión orgánica, las valencias que quedan sueltas entre ellos, ¿podrán enlazarse cuando se resuelva la forma de acercamiento —¿o de acuerdo?— con las Fuerzas Armadas? Y en el peronismo, ¿cuánto más podrá resistir Deolindo Bittel los embates, velados o no, de los sectores adversos a su gestión? ¿Quién influirá con mayor énfasis

Para tener en cuenta... aquí

sobre María Estela Martínez? ¿Y la CGT, con el fracaso a cuestas de su último paro? ¿Estaba tan sólo Saúl Ubaldini? ¿Y Lorenzo Miguel? ¿No ha cambiando nada en el justicialismo como para procurar una representación más cierta después de la muerte de Perón?

¡La muerte de Perón! Pensar que salió así, al correr de la máquina. Se han cumplido siete años de su desaparición y todavía no se ha visto, desde ningún ángulo, un trabajo serio que estudie la penetración política de su ausencia. ¿Qué ocurrirá sin su batuta, comprometida o no por el "a latere" de turno? ¿Qué le sucederá a ese justicialismo —y, por supuesto, al conglomerado político que es-



Luis León

o integra—, que siempre tuvo el poder aunque no esté en él, cuando intervenga en la elección de sus futuras autoridades el sector juvenil, apartado hace diez años de las contiendas, o el decisivo sector sindical que ya no parpadea ante la refulgencia de su ex conductor?

Discurrimos sobre el tema de la multipartidaria cuyo tratamiento nos ocupará todavía mucho tiempo más. Acaba de emitir el primer documento. No hay prácticamente novedades: se enuncia qué es lo que se quiere; no cómo se alcanza lo que se desea. Días pasados, Juan Carlos de Pablo analizó sintéticamente en "Video Show" los puntos económicos que se enumeran y señaló algunas contradicciones de fondo. Deviene, pues, para que la unanimidad partidaria prospere es indispensable no sólo la coherencia de lo que se propone sino, fundamentalmente, su viabilidad de ejecución.

En tanto el Gobierno debe aprovechar las tardanzas para replantear su propia estrategia. Para retomar —quizás tomar sea más preciso— la iniciativa: tiene en sus manos la posibilidad del ejercicio del poder, dictando las normas para el nacimiento. ■

En octubre de 1977, llegó a Buenos Aires Michel Poniatowski, por entonces embajador itinerante para América latina y representante personal de Valéry Giscard d'Estaing: obviamente, recorrió todo el espínel oficial, y aunque se dijo que había hablado en ese nivel de los temas que enseguida abordaremos, nos referiremos a una conversación de índole privada.

Preguntó Poniatowski en aquella oportunidad qué se estaba haciendo políticamente. Cuando se puso en su conocimiento que se estaban echando las bases de un proyecto político que llevaba el nombre de **Proyecto Nacional**, volvió sobre su interrogatorio: Sí, pero ¿con cuáles hombres? O, más precisamente, ¿quién es el hombre? Porque en política importan los hombres. Frente al silencio de sus interlocutores, continuó: En 1963, un grupo de ciudadanos preocupados por el destino de Francia, decidió que Giscard d'Estaing debía ser su presidente y se fijó un plazo de quince años para concretar lo dispuesto. La imprevista muerte de Georges Pompidou nos obligó en 1974 a adelantar los planes y se eligió a Giscard. También por aquel tiempo (regresó a 1963) se pensó en quiénes podrían formar —otra vez quince años después— la estructura administrativa del proceso futuro. Entonces, recurrimos a los jóvenes de alrededor de veintidós años que finalizaban, destacándose, sus estudios universitarios. Se los convocó. Hoy —concluyó el analista francés— la gran mayoría de ellos integra el "staff" de los organismos del Estado.

Quienes asumimos la enseñanza de Poniatowski, no podemos sorprendernos del trabajo que acaba de publicar EUDEBA bajo el título "El futuro no está escrito en ninguna parte", que recoge el pensamiento de ese ex alumno de la afamada Escuela Nacional de Administración, quien se constituyó en el mentor político de mayor prestigio de la V República. Si quisiéramos efectuar en estas líneas una crítica seria del esfuerzo de Poniatowski, cometeríamos un insalvable pecado de petulancia: el enfoque de sus casi trecientas cincuenta páginas no deja un solo resquicio para penetrar con el tantas veces insolente cuchillo del discernimiento político. En consecuencia, y al sólo efecto de provocar en el lector de esta nota la avidez necesaria, intentaremos, invocando la síntesis de la que hace gala el

autor de la obra, señalar los puntos principales que desarrolla.

En las dos primeras partes —"El movimiento" y "Los problemas de la sociedad"— estudia, frente a los ritmos de la vida del hombre y de las sociedades, la presentación de una dinámica nueva, la cual, marginando las normas aceptadas, desemboca en una sociedad —la científica— que "segrega sus propias leyes". Desde la ruptura que su existencia plantea, aparece el **desorden** como la alteración que caracteriza al mundo actual y que, al no agotarse en los espíritus, se hunde en "las instituciones, en la economía, la moneda, los intercambios internacionales". En la consideración de ese sacudimiento, surge para Poniatowski lo que llama "La revolución telemática", una palabra, esta última que expresa el enlace de la informática, de los sistemas de telecomunicación (desde el teléfono hasta los satélites) y de la televisión. Más adelante, el autor se extiende en el tratamiento detallado de elementos clave, ubicándolos en el centro de su desenvolvimiento: la mujer, los sindicatos, la subversión, el clima.

La tercera parte —"Los desafíos económicos y monetarios"— reúne la situación energética, la de las materias primas, los recursos alimenticios y la crisis de la moneda, sin olvidar la estrategia de las grandes empresas transnacionales, el juicio sobre el desorden económico internacional y la formulación de un nuevo orden económico mundial. En tanto, el convencimiento de que los Estados, "por más poderosos y organizados que sean, no pueden recoger en forma independiente el reto" de los riesgos de aquel trastorno internacional, obliga al autor a recomendar que "juntos deben descubrir soluciones que puedan ser tenidas en cuenta". Así se ilumina la última parte, "El universalismo", que, de manera alguna, significa "la destrucción de todas las originalidades".

"La cultura —dice Poniatowski— es asunto del corazón, antes de ser cuestión de dinero. Y no puede dejar de pensarse que el mundo entero espera, sin saberlo quizás, que un país, cualquiera sea, declare que el fin último de la política será en adelante la cultura. Corresponde a Francia hacer ese signo", concluye. La edición original tiene pie de imprenta en París, en 1978. Tres años antes, de Mitterrand.

Acuña Anzorena

SIN PELOS EN LA LENGUA

Guillermo Acuña Anzorena, asesor del presidente Viola, analiza para EXTRA los mecanismos de la "multipartidaria". Hay una frase que sintetiza su pensamiento —expresado en términos duros a lo largo del reportaje—: "Ya en aquel momento eran pasado, y han transcurrido 10 años más".

EXTRA: La "multipartidaria" ha erizado la piel de no pocos argentinos. ¿Usted cree que esta reunión política puede servir de alguna manera al Proceso? ¿Cuál es su opinión?

Acuña Anzorena: No estoy entre aquellos a quienes se le "eriza la piel". Simplemente creo que no sirve al Proceso como yo lo entiendo y quiero dejar bien en claro que no me agrada atribuir intenciones y mucho menos emitir juicios de valor sobre aquélla.

Me explico, aunque no justifique, la convocatoria de la UCR y el haberla aceptado el peronismo. Inclusive, me explico lo hayan hecho otros partidos de menor fuerza electoral. Se considera aquel en condiciones de seguir siendo protagonista de la nueva etapa que vive la República, de igual manera que lo fueron en aquella en la que representaron la mayoría del país, expresado en los comicios. No se resignan a ser "sustituídos", olvidando que ellos nacieron "sustituyendo" así como que fracasaron quienes se les opusieron cuando eran la síntesis de la "idea nacional", vigente al momento en que nacieron a la vida política.

Así fueron derrotados en 1916 los que enfrentaron al radicalismo, nueva corriente constituida por los que hasta entonces militaban en partidos que fueron "sustituídos" por la UCR. Así fue derrotada la UCR, en 1946.

A medida que se toma conciencia de que el objetivo ha sido logrado, que la "idea-fuerza", como se suele decir ahora, ha sido concretada, se va perdiendo "fuerza" y se acude entonces a las "uniones" —como la Unión Democrática— a las "horas" —como la "del pueblo"—, con nuevos participantes, que en su momento, cuando se sentían "auténticamente vigentes", no sólo estuvieron ajenos sino que las combatieron. Y toda excusa es buena para justificar una política que es la negación misma de su propia esencia partidaria, como el "acuerdo"

o la "unión democrática"; situación de emergencia nacional; crisis de envergadura desconocida en el país; necesidad de la unión de los argentinos.

Lo que se defiende, en verdad, es un "pasado", en el que tuvieron protagonismo los que quieren conservarlo, aunque tengan que mantenerlo en él al país. Y apenas se profundiza un poco, ese pasado aparece con toda su fuerza: que no se invoque, dicen entonces, la necesidad de un Estatuto para demorar el proceso de institucionalización siendo suficiente sacar "las urnas guardadas" y de inmediato, de manera que otra vez el pueblo se pronuncie en función de las emociones de ayer y no de los problemas de hoy; que se tenga la seguridad, se agrega, de que ninguno de los partidos que integran la multipartidaria cancelará su individualidad, sino que llevará listas propias, o sea que dirimirán la "lucha electoral" entre los contendientes de ayer; que no se toque, se expresa ningún tema irritativo, por fundamental que sea, porque ello se hará en la "campana electoral", a realizarse en función, precisamente de temas de ayer, que son los que pueden ser irritativos porque separaron entonces a los grupos políticos ahora unidos.

Lo que dejó dicho no son intenciones que atribuyo. Son declaraciones de los más importantes delegados a la comisión multipartidaria.

Y en cuanto a los partidos de menor fuerza electoral, algunos se suman pensando en la convocatoria como en las "aguas del Jordán", y otros de la posibilidad de que pudieran convertirse en la mayoría a la que hay que "convencer", porque hace mucho renunciaron a la tarea de "vencer" en las contiendas electorales.

Yo respeto el pasado. Pero trabajo para el futuro.

EXTRA: ¿Piensa que esta convocatoria tiene rasgos de contacto con La Hora del Pueblo?

Acuña Anzorena: Hoy, como entonces, se enuncian los objetivos mínimos que permitan el reclamo común. Se repite la defensa de las viejas estructuras, de las concepciones sociales y económicas superadas, de los partidos perimidos. Ya en aquel momento eran pasado, y han transcurrido diez años más.

Ni es del caso ni vale la pena analizar mayores o menores similitudes. Lo fundamental es que también entonces se quería que el país siguiera "anclado" en el ayer. En el inmovilismo político, económico o social. Y en esa tesitura, se consultó al pueblo, presentando las mismas opciones que veinte años atrás. Las que se quieren presentar ahora son las de treinta años atrás.

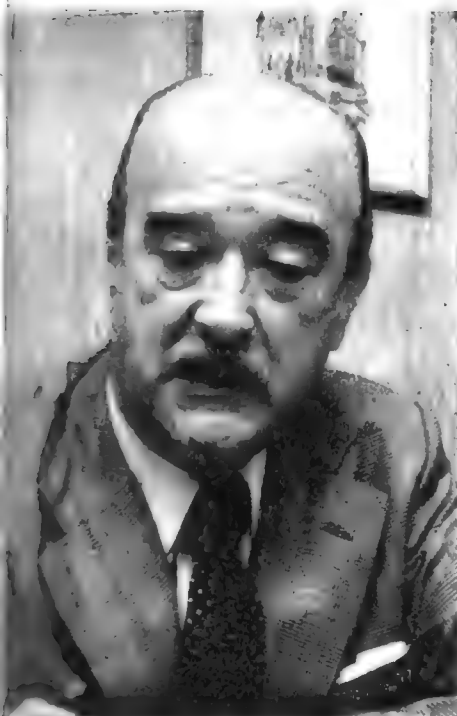
EXTRA: En estos días, es frecuente escuchar: "siempre los mismos", refiriéndose a Balbín, Frondizi, Bittel y otros nombres. ¿A usted le molesta que sean los "los mismos"? Y en todo caso: ¿quién tiene la culpa de la falta de renovación de dirigentes?

Acuña Anzorena: Tengo un gran respeto por muchos de los hombres políticos que integran la multipartidaria. Incluso he sido colaborador de algunos de ellos, por quienes guardo afectuoso recuerdo. Lejos entonces de "molestarme" que sigan actuando en política.

Aquí no se trata de una cuestión de "culpabilidad". Lo que debemos dilucidar es si con la "renovación" de dirigentes el problema de la "no representatividad", de la "no autenticidad" de los partidos políticos, está resuelto. Preguntémoslo si Yrigoyen hubiera podido hacer cumplir el autonomismo de entonces —y por quién fue diputado—, el papel que cumplió el radicalismo. O si hubiera sido factible que Perón alcanzara los objetivos que procuró con el radicalismo o el conservadurismo de aquel período.

Son las estructuras partidarias nacidas para una determinada etapa histórica, las que no pueden protagonizar la siguiente. Y entonces los pueblos las "sustituyen". Algunas veces la presencia de un líder facilita y acelera la "sustitución"; otras veces su ausencia obliga a esos pueblos a acudir a mecanismos que más allá en muchos casos de la buena o mala fe o del querer de quienes los sirven, se instrumentan para defender las viejas estructuras como medio idóneo para impedir el "cambio", lo que no es otra cosa que quedarse en el pasado.

EXTRA: ¿Usted cree que —dentro y fuera del Gobierno— la política argen-



¿Usted encuentra en el "clima político" nuevas respuestas par los viejos problemas?

Acuña Anzorena: ¿Qué es la "política argentina actual"? ¿Qué es el "clima político"? El que tiene capacidad para crear, como siempre, es el pueblo. Lejos de mi ánimo de formular una afirmación demagógica. Del pueblo nacen y, fundamentalmente, es ese pueblo el que se enrola en las corrientes morenistas y saavedristas; en unitarios y federales; en mitristas, urquistas o roquistas; en radicales y conservadores; en peronistas y antiperonistas. Cada vez que un nuevo partido político aparecía, tenía que vencer la resistencia de aquellos en los que hasta ese momento se habían enrolado los que pasaban a integrar sus filas.

Claro que los mecanismos a los que se acudía eran distintos. Generalmente, casi sin excepción, el "acuerdo" de dirigentes era el mejor instrumento para evitar el cambio, aunque a veces él sirviera para facilitarlo, si la presión del pueblo encontraba una dirigencia lúcida que la percibía y permitía que el querer popular se expresara en paz. La Ley Sáenz Peña es un ejemplo. Lo que no pudo hacer nunca el "acuerdo" y mucho menos desde la sanción de aquella ley, es impedir el nacimiento del grupo político protagonista de la nueva etapa. Lo más que consiguió fue postergar ese nacimiento.

Hasta que éste no ocurrió, el país apareció como "detenido", "desorientado", en la búsqueda de la nueva corriente que permitiera lograr los objetivos de la etapa que vivía. Hoy, como ayer, encontrará esa corriente sin que pueda impedirlo "acuerdo" alguno de los partidos que tuvieron como misión metas válidas al momento en que aparecieron en la vida política, y que por concretadas, no configuran ahora objetivos a alcanzar.

EXTRA: ¿Es posible una descendencia del Proceso que logre una ubica-

ción relevante en la futura democracia argentina? ¿Hay movimientos en ese sentido?

Acuña Anzorena: Si por "descendencia" del Proceso entiende usted una fuerza política que coincidente con los objetivos básicos que aquél ha proclamado lo continúe por decisión de la mayoría del país libremente expresado, diría que es algo más que posible. Diría que es necesario.

La mayoría de los sectores sociales, económicos y aun políticos expresa su deseo de que al Proceso "le vaya bien". ¿Por qué no querer continuarlo, entonces, en las condiciones que señalo?

En política, el peor pecado es la ingenuidad. Quienes sienten que su fuerza está en recrear las condiciones que les permitieran ser protagonistas del quehacer nacional aspiran a que lograda la derrota de la subversión, el Proceso se dé por terminado. Quienes creemos que el país exige un cambio profundo, queremos que el propio Proceso plantee los problemas reales para que con su discusión se opere un nuevo reagrupamiento político de los argentinos y se realice entonces la consulta popular.

No negamos al "acuerdo", a la "coincidencia" que procura se tenga por cumplido el período de "transición" entre el caos de 1976 y la elección a la que se convoque, lo que debe hacerse ya. Afirmamos la necesidad de la "convergencia" que procura la identificación de los objetivos nacionales y populares y la llamada vocación de servicio de las FF.AA., porque sólo cuando ello se logró, el país avanzará hacia su verdadero destino. Calificamos a este gobierno como de "transición", pero no "neutro". Aspiramos a que contribuya a acelerar el debate limpio, integral, "sin trampas", y exijimos de los dirigentes políticos y sectoriales igual decisión. Porque queremos la democracia; porque queremos los comicios y porque esperamos que él no sirva para la "revancha" ni para volver hacia atrás, sino para marchar hacia adelante.

EXTRA: Estamos en una etapa de crisis. Hay menos fe, menos entusiasmo que hace cinco años y medio. ¿Coincide usted? ¿Cómo recrear otra vez la esperanza?

Acuña: Creo que sí, que estamos en una etapa de crisis. Es probable haya menos entusiasmo que hace cinco años y medio. Y ello sucede a pesar de los deseos de éxito expresados, como le dijera, por la casi totalidad de los partidos políticos y sectores intermedios. A pesar de las convocatorias. Ni aquellas expresiones ni estas convocatorias despertan fe ni entusiasmo.

Es que el país espera se lo convoque para quebrar el inmovilismo para romper el estancamiento. Dijimos y lo repito, sentimos en lo material la contradicción entre la crisis que nos hace retroceder y la riqueza de nuestro territorio; sentimos,

en lo político, que volvemos a ser ahorrados en las viejas opciones, que pueden "emocionarnos" pero que no nos satisfacen y no creemos nos den respuesta cierta.

Hay que hacer esa convocatoria. Hay que producir hechos, más que discursos, demostrativos que la convocatoria es realidad, que la misma va haciendo que desaparezca la contradicción en lo material y político que mencionamos. Desde ya que es imposible el apoyo político "de todos". Es indispensable el de la mayoría. Esto, por ejemplo, no se logra con la "negociación", si no con el "convencimiento". Por ello, no nos debe obsesionar "quedar bien con todos", sino convocar a todos, con firmeza, con decisión, con coherencia. Saber a dónde se va, no es suficiente; hay que saber también "con quién" se va. De lo contrario, difícilmente se alcanzará el objetivo.

EXTRA: ¿La situación económica, compleja y dramática, en qué medida está influyendo sobre el proceso político?

Acuña Anzorena: Hemos dicho que si bien la solución del problema político es condición necesaria para intentar la solución de los demás problemas del país incluido el económico, no sólo no es suficiente sino que ninguna de las áreas en que tales problemas existen, configuran departamentos estancos. Todos se influyen. Según funcione bien o mal una sociedad, se coadyuvan o se oponen; alcanzan la armonía o se desbarrancan hacia el enfrentamiento.

Más aún. Estamos convencidos de que el inmovilismo político, el protagonismo de los agrupamientos de otra etapa hará añicos, a corto o mediano plazo, cualquier proceso económico, y a la inversa.

Pero no olvidemos, como le dijera hace un momento, que las mayorías se obtienen no como consecuencia de una "negociación" sino del "convencimiento". Y convencer, ni es problema, ni es tarea económica.

EXTRA: ¿El Gobierno está dispuesto a dialogar con los líderes de la "multipartidaria"?

Acuña Anzorena: Esa es una decisión que debe adoptar el Gobierno, y la respuesta deberá ser dada por el ministro del Interior, en cuanto materia que es timo de su competencia. Yo no tengo poder de decisión alguno, ni tampoco ejecución políticas del Gobierno, tareas propias de los ministros. Soy asesor político del señor presidente de la Nación, con el único que tengo dependencia y relación directa y que me ha distinguido con su confianza, que demás está decir agradezco sinceramente.

Pero quiero señalar, a la vez, que soy presidente de la Junta Nacional del Movimiento Línea Popular y que las respuestas que he dado a cada una de sus preguntas lo he hecho en ese carácter y totalmente al margen de la función de asesor a que me he referido.

CUANDO LOS ARGENTINOS OPINAN

Entre el público que asiste al ciclo "La sociedad", conducido por Bernardo Neustadt, en la Universidad de Belgrano, "Ambito Financiero" realizó una muy interesante encuesta.

Damos a continuación algunos datos para diseñar el perfil de los consultados: fueron 149 hombres y 61 mujeres; de ellas, 35 tienen nivel terciario cumplido y 104 entre los hombres; el 27,23 % tienen entre 20 y 29 años, 23,47 % entre 15 y 35 y 23,47 % entre 40 y 49; el 87,10 % no está afiliado; el 55,76 % tiene un nivel de ingresos superior a \$ 7.000.000 y el 35,49 % entre 2.500.000 y 7.000.000; el 36,49 % son profesionales, el 29,03 % empresarios y el 14,29 % estudiantes.

Si usted tuviera 100 culpas para adjudicar (de la manera que mejor le plazca) respecto de la actual situación económica del país, ¿cómo las distribuiría entre estos protagonistas?: Isabel Martínez de Perón, Celestino Rodrigo, Videla, Martínez de Hoz, Viola, Sigaut, otros.

	Mujeres (%)	Hombres (%)
José Alfredo		
Martínez de Hoz	31,20	28,63
Isabel Perón	21,41	21,47
Jorge Rafael Videla	10,25	12,91
Juan Domingo Perón	7,64	5,20
Celestino Rodrigo	7,95	6,04
Lorenzo Sigaut	5,44	5,63
Roberto Viola	4,31	6,26
Fuerzas Armadas	2,90	3,68
Falta de educación política	1,61	—
Los argentinos	—	1,53
Alejandro A. Lanusse	—	1,22
Junta Militar	—	1,10
Otros/No contestaron	7,28	6,39
	100,00	100,00

Juzgue la gestión de Martínez de Hoz como ministro de Economía: ¿excepcional, muy buena, buena, regular, mala, pésima?

	Mujeres	%	Hombres	%
Excepcional	1	1,61	3	1,83
Muy Buena	2	3,23	1	0,61
Buena	6	9,68	25	15,24
Regular	12	29,35	45	27,44
Mala	21	33,85	55	33,54
Pésima	17	27,42	35	21,34
No contestaron	3	4,84	0	—
	62	100,00	164	100,00

¿Cómo calificaría la reciente apertura de la economía y el ingreso de productos importados de todo tipo a la Argentina: favorable para el consumidor argentino, pernicioso para la industria nacional, adecuado para mejorar la eficiencia y competitividad de la industria argentina, totalmente pernicio-

so para el país, bueno pero imposible de sobrellevar por nuestro balance de pagos y tradición del sector externo, medidas adecuadas pero mal implementadas, o inoportunas por el proteccionismo y dumping que se aplican hoy en el resto del mundo?

	Mujeres %	Hombres %
Favorable para el consumidor argentino	10,09	8,13
Pernicioso para la industria nacional	20,18	18,02
Adecuados para mejorar la eficiencia y competitividad de la industria argentina	15,60	10,60
Totalmente pernicioso para el país	3,67	8,13
Buenos, pero imposibles de sobrellevar por nuestro balance de pagos y tradición del sector externo	11,01	10,60
Medidas adecuadas pero mal implementadas	23,85	31,80
Inoportunas por el proteccionismo y dumping que se aplican hoy en el resto del mundo	15,60	12,72
	100,00	100,00

Le damos tres conceptos por orden alfabético. Póngalos por importancia, según su criterio: achicar al Estado, combatir la inflación y salir de la recesión.

	Mujeres %	Hombres %
Achicar al Estado		
Combatir la inflación	35,48	29,88
Salir de la recesión		
Achicar al Estado	16,13	17,68
Salir de la recesión		
Combatir la inflación		
Salir de la recesión		
Achicar al Estado	11,29	26,22

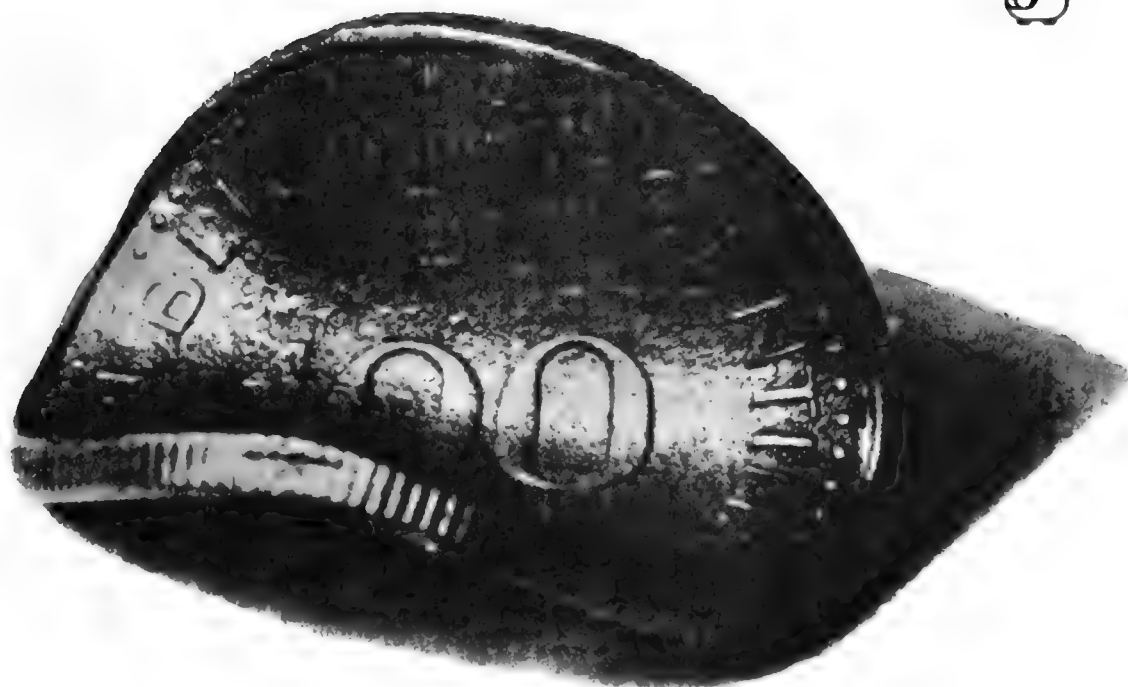
Combatir la inflación		
Salir de la recesión		
Combatir la inflación	14,52	12,80
Achicar al Estado		
Combatir la inflación		
Achicar al Estado	12,90	8,54
Salir de la recesión		
Combatir la inflación		
Salir de la recesión	8,06	4,27
Achicar al Estado		
No contestaron	1,61	0,61
	100,00	100,00

Considerando individualmente las alternativas

	Mujeres %	Hombres %
a) Achicar al Estado		
En primer puesto:	52,46	47,85
En segundo puesto:	24,59	34,97
En tercer puesto:	22,95	17,18
b) Combatir la inflación		
En primer puesto:	21,31	12,88
En segundo puesto:	50,82	42,94
En tercer puesto:	27,87	44,17
c) Salir de la recesión:		
En primer puesto:	26,23	39,26
En segundo puesto:	24,59	22,09
En tercer puesto:	49,18	33,65

¿Quién es el hombre que está en mejores condiciones para mejorar la economía del país y superar la actual crisis?

	Mujeres %	Hombres %
Alvaro Alsogaray	37,10	42,68
Adalberto Krieger Vasena	9,60	9,76
Aldo Ferrer	6,45	6,10
Dios	4,84	1,22
Raúl Prebisch	3,23	2,44
José Alfredo		
Martínez de Hoz	3,23	1,22
Alberto Benegas Lynch	1,61	1,22
Roberto Alemann	1,61	1,22
Raúl Uranga	1,61	—
Carlos Conrado Helbling	1,61	—
Rogelio Frigerio	1,61	4,88
Raúl Cuello	1,61	0,61
Antonio Tróccoli	1,61	—
Antonio Cafiero	1,61	—
José María		
Dagnino Pastore	—	3,05
Mario Brodersohn	—	1,83
Cayetano Licciardo	—	1,22
Félix Elizalde	—	1,22
Juan Manuel Moure	—	1,22
Juan Alemann	—	1,22
Lorenzo Sigaut	—	1,22
Eduardo Oxenford	—	1,22
Horacio García Belsunce	—	0,61
Ricardo Zinn	—	0,61
Carlos Brignone	—	0,61
Alcides López Aufranc	—	0,61
Juan Carlos Pugliese	—	0,61
Leonardo Anidjar	—	0,61
Alejandro Estrada	—	0,61
Otros/No contestaron	22,67	12,81
	100,00	100,00



Lo falso no sirve.

La información errónea, los pronósticos equivocados y las suposiciones inciertas son falsas y no sirven para conocer nuestra realidad.

En 1980, cuando los informes periodísticos pintaban un cuadro económico optimista, REDACCION desnudaba la crisis, anticipando a través de ARGENTINA ECONOMICA lo que iba a suceder.

ARGENTINA ECONOMICA 1981 analiza en forma inexorable nuestra situación. Sin errores y ajustándose estrictamente a la verdad.

Con los mejores especialistas del país.

ARGENTINA ECONOMICA 1981, un informe que realmente sirve. Aparece en agosto.

ARGENTINA ECONOMICA 1981

Redacción

¿DIALOGO SI, TREGUA NO?

La iniciativa partió del sector obrero de la CNT - 20 y contó con el apoyo del Ministerio de Trabajo. Pero el empresariado —concretamente el agrupado en la UIA— por el momento se manifiesta reticente. Y aunque la cuestión aparece teñida de connotaciones semánticas —diálogo sí, tregua o pacto no—, lo cierto es que no están dispuestos a asumir compromisos hasta que el Gobierno concrete medidas de auxilio para la industria.

En el momento de realizarse esta nota —dos días después de la reunión que con el ministro Porcile tuvieron empresarios y sindicalistas— el tema del pacto social parecía haber entrado en una "impasse". Al abandonar el Salón Azul del Ministerio de Trabajo, el titular de la Unión Industrial Argentina reiteró conceptos que había manifestado en días anteriores. Jacques Hirsch aseguró que la situación actual de su sector impide pactar acuerdos y que será imposible hacerlos mientras no se adopten medidas tendientes a reactivar el aparato productivo. Ya el ingeniero José Luis Coll —titular de la comisión de Asuntos Sindicales de la entidad empresarial— había expuesto una semana antes la oposición a la tregua, señalando que el proyecto se asemejaba a la política de concertación que había aplicado Gelbard en 1973 y que lejos de solucionar problemas sólo apunta a minimizar sus repercusiones.

Es que la cuestión sin resolver de los pasivos empresarios, es prioritaria para el área industrial e inmoviliza cualquier acción. "Pero los obreros también tienen su pasivo", recordó no sin razón Jorge Triacca luego de la reunión del 28 de julio. El dirigente del gremio del plástico, como se sabe, considera imprescindible poner en práctica la tregua social y estima que no es tan difícil de llevar a cabo: "Hace falta que todos hagan un esfuerzo —dijo concretamente— y se comprometan".

LA REBELION DE LAS PALABRAS

Como suele ocurrir cuando se buscan excusas —o como cuando se habla con ligereza, dejando de lado el diccionario—, el tema que nos ocupa apareció

envuelto en disquisiciones de carácter semántico. Algunos empresarios, por ejemplo, reaccionaron ante la palabra "tregua". "No me gusta que se la utilice —precisó el ingeniero Luis María Blaquier en un programa radial— porque supone que antes ha habido una guerra. Y no hay guerra entre empresarios y sindicalistas. Nosotros estamos de acuerdo con los reclamos razonables de los representantes obreros."

La precisión, claro, no era tal. Porque si bien "tregua" significa armisticio, es común —y correcto— usarla en sus acepciones de "espera", "pausa" o "re-

poso". Y lo que el tesorero de la UIA realmente quería decir está en la segunda parte de su declaración: "No podemos concertar con seguridad sin que antes el Gobierno decida el perfil industrial del país. Es decir, qué empresas van a quedar y cuáles no".

Otro dato de las jugarretas que suelen hacer las palabras cuando se rebelan a su condición de eternas maltratadas, puede constatar en la manera de titular de un diario, una nota referida a este tema: "En el despacho de Porcile, empresarios y sindicalistas buscarán la concertación". Porque si bien el verbo

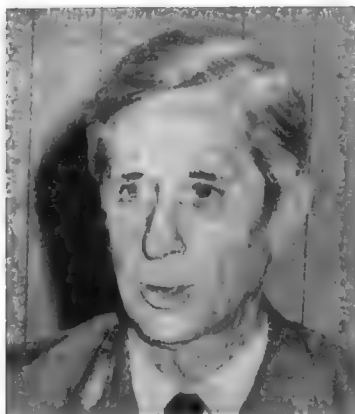
Ramón Baldassini: la CNT-20 busca el acuerdo, única forma de superar la crisis actual



Jacques Hirsch: la UIA, en las actuales condiciones, no está dispuesta a pactar



Habla el brigadier PORCILE



Brigadier Porcile

"Interesa destacar que la posición del Ministerio de Trabajo frente a la actual coyuntura no es otra que la de invitar a los dos sectores —cuyos intereses deben considerarse dentro de la competencia que corresponde a esta cartera—, a que se reúnan para considerar, en forma conjunta, los problemas que los afectan, buscando y proponiendo las soluciones que se estimen adecuadas.

El objetivo buscado en este contexto es tratar que se minimicen los efectos de la situación actual y, al mismo tiempo, que la búsqueda de los posibles soluciones se transite en un camino de paz y tolerancia, sin duda el más constructivo y apropiado, hasta que el esfuerzo de conjunto logre remontar y revertir las presentes dificultades.

Todo esto permitirá a las empresas y a los trabajadores ir superando paulatinamente sus problemas sectoriales y participar del mejoramiento progresivo de las condiciones económicas y de las que de ellas se derivan."

"concertar" quiere decir componer y pactar, el sustantivo "concertación" tiene el único significado de disputa o contienda. Y mal pretenderían buscar eso empresarios y obreros...

EL DIALOGO, UNICA SALIDA

Es precisamente el sector sindical el que salió al cruce de tales embrollos lingüísticos. Luis Etchezar—dirigente de "La Fraternidad"—dijo expresamente a EXTRA: "Más que el arribo a un pacto social —y al margen de que se lo denomine así, o como tregua, o concertación, o con cualquier otro término—, lo importante es que los tres sectores fundamentales de la economía encuentren, a través del diálogo, una forma de afrontar en común la crisis que estamos viviendo, la más agobiante que hemos conocido". Y agrega: "Para superar esta crisis es necesario un acuerdo, fundado en el más profundo espíritu de solidaridad, entre el Estado, las empresas y los trabajadores; porque ninguno de ellos, por sí mismos, tienen posibilidad de producir un cambio favorable de la actual situación. Partiendo de esta premisa, y considerando que el país puede compararse a un organismo vivo pero de carácter predominantemente social, el Estado debe engendrar hechos que permitan revitalizar la economía y el consumo interno. Para lo primero, son necesarias medidas que faculten a las empresas producir bienes y servi-

cios necesarios, sin dejar de tener en cuenta que la paz y la prosperidad empresarias están ligadas estrechamente al bienestar de la población trabajadora. De ahí, la necesidad de lo segundo: el fomento de un consumo racional". Y concluye diciendo que la reunión de dirigentes empresarios y sindicales en el Ministerio de Trabajo "constituyó un hecho indicativo de que a través del diálogo constructivo podrá lograrse el bien común".

También el doctor Basilio Serrano rescató el concepto de diálogo, y en una conversación telefónica manifestó a EXTRA lo siguiente: "Es uno de los fundamentos de un recto orden social ya que elimina el factor de deterioro: la lucha entre sectores llamados a la acción en común". La idea de pacto o tregua, en cambio, no parece para Serrano posible por el momento, por cuanto la situación requiere el reordenamiento de las condiciones en que se desenvuelve la economía nacional. "La restauración de los capitales de trabajo de las empresas y la mejora de los salarios reales —afirmó—, son prerequisites para que a partir de allí, estabilizadas las relaciones, se trabaje en el progreso de ambas partes."

El resultado de la entrevista que sindicalistas y empresarios mantuvieron con el ministro de Trabajo, si bien no dio los frutos esperados por el primer sector, por lo menos dejó abierta la instancia dialoguista y permitió a Triacca indicar que hay coincidencias en revertir la actual situación del país."

¿QUIENES SE OPONEN?

Sin embargo, y aunque Triacca se muestre optimista, el camino hacia el acuerdo —o como quiera llamárselo— aparece erizado de dificultades. A la intransigencia de la UIA se suma, por otras razones, la oposición de la CGT, ausente en la reunión del 28 de julio y promotora de la huelga del 22. A pesar de ello, su postura no es extrema si se tienen en cuenta las últimas declaraciones de su titular. "Si el ministro de Trabajo convoca a la CGT —dijo Saúl Ubaldini—, no habrá impedimentos para conciliar una nueva instancia de diálogo."

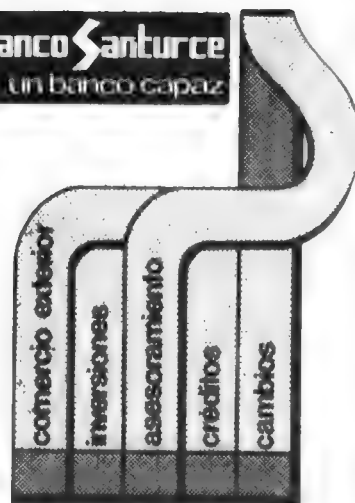
Quien hace una crítica mucho más dura a la iniciativa es Juan José Taccone. "Será un pacto para regular la desocupación y el hambre", dijo el dirigente de Luz y Fuerza al hablar sobre el tema de "El futuro Argentino" en el marco de un ciclo organizado por la Fundación América latina 2001, entidad que preside.

Al mismo tiempo comenzaron a oírse voces de protesta que seguramente se incrementarán si la situación sigue sin definirse. La Unión Obrera Metalúrgica, en ese sentido, emitió un severo comunicado advirtiendo que de no concretarse el acuerdo —y aun si se dilata—, "fijará las medidas a adoptar en defensa de los intereses de sus afiliados, declinando futuras responsabilidades".

Un banco capaz,
es también un
Banco con Fe



banco Santurce
un banco capaz



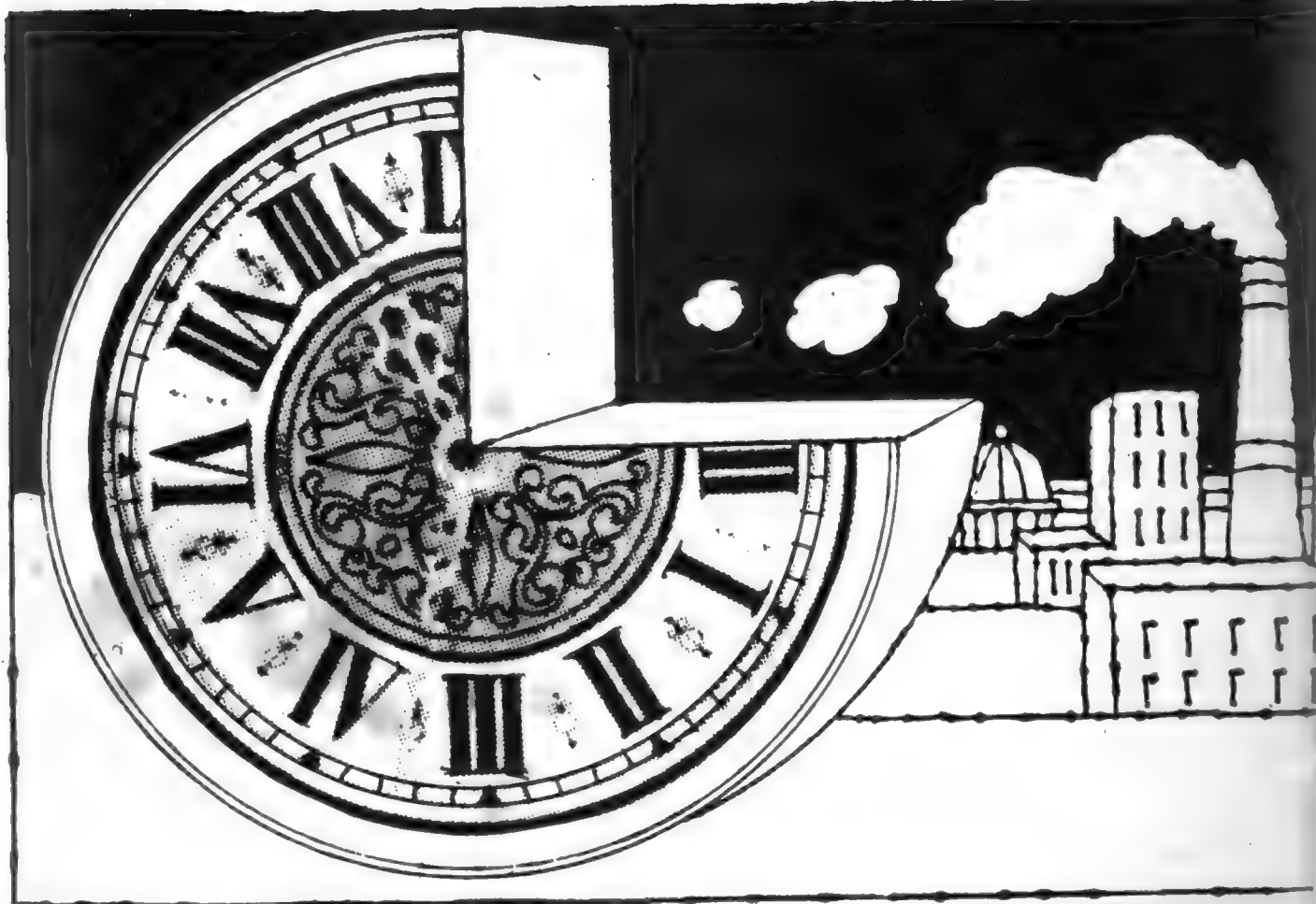
RECONQUISTA 353
AVENIDA DE MAYO 951

ENTIDAD ADECUADA AL PREMIER

DE GUARANTIA DE LOS DEPOSITOS LEY N° 21.525

original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

HABLANDO DE BONOS...



En los últimos días del pasado mes de julio y los primeros de este nuevo mes de agosto el tema central que desde el punto de vista económico ocupó la primera página de todos los diarios fue el refinanciamiento de las empresas industriales, a través del lanzamiento del denominado Bono de Reactivación Industrial.

Es así, como cada economista propuso su propia versión del bono, de manera tal que la opinión pública pudo conocer por lo menos cuatro proyectos alternativos, entre los cuales el presentado por la Unión Industrial fue el de mayor trascendencia en función de su carácter sectorial.

Pues bien, el objetivo de estas líneas es hacer un breve análisis de la situación actual de los pasivos empresarios y la relevancia de las distintas soluciones con respecto a este problema. Para ello dividiremos el tratamiento del problema en tres partes: la primera estará destina-

da a contestar la siguiente pregunta: ¿cómo llegamos a la situación actual? La segunda será analizar el contenido de la propuesta elaborada por la UIA, como representativa de la solución tipo.

Finalmente, trataremos de explicitar algunos de los posibles efectos que dichas medidas tendrían sobre el esquema económico general. Para poder contestar cómo llegamos a la situación presente es necesario referirse a dos medidas fundamentales tomadas por la administración Martínez de Hoz, cuales son la Ley de Entidades Financieras y el programa de apertura de la economía a través de la rebaja de aranceles.

Hasta la entrada en vigencia de la Ley de Entidades Financieras en junio de 1977, durante casi 35 años en forma ininterrumpida, las tasas de interés fueron determinadas en forma discrecional por el Banco Central, a un nivel sistemáticamente inferior a la tasa de inflación

del período, con lo cual la tasa efectivamente pagada a los ahorristas fue negativa en términos reales. La contrapartida de este despojo venía dada por el subsidio otorgado al solicitante del crédito, quien en estas condiciones ni siquiera cubría la devolución del capital original, lo cual significaba que tener acceso a dicha fuente de financiamiento resultaría un excelente negocio en forma independiente del uso posterior de dichos fondos.

Como diría Armando Ribas, el problema fundamental que presenta la existencia de tasas de interés negativas en la economía es que el crédito en lugar de ir hacia las inversiones más rentables hace más rentables aquellas inversiones donde se dirige. ¿Qué es lo que hizo la Ley de Entidades Financieras con relación a este problema? En pocas palabras, el mensaje de la ley era claro: si usted quiere dinero, tómelo pero... páguelo.

Dado que las reglas de juego anteriores determinaron que las empresas acumularan un gran "stock" de pasivos, su cambio hizo que la base imponible de este nuevo impuesto dado por las tasas positivas en términos reales fuera demasiado alta, con lo cual la mayoría de ellas se vio en la necesidad de pedir nuevos créditos sólo para pagar los servicios de los créditos tomados anteriormente.

Este efecto "bola de nieve" fue creciendo hasta determinar que gran parte de las empresas entraran en cesación de pagos. Esto determinó el primer problema de "stock".

Junto a ello, la vigencia del programa de rebajas arancelarias que permitió la entrada de productos del exterior hizo que buena parte de la producción del mercado interno quedara desplazada ante la aparición de competidores con mejores precios y en algunos casos superior calidad. Este desplazamiento de los consumidores hacia otros proveedores determinó una caída en la rentabilidad generando el segundo de los problemas: el problema de flujo.

¿Qué es lo que se propone en estos días para solucionar el primero de estos problemas?

Básicamente se está hablando de la instrumentación de un mecanismo de redescuento automático a través de las entidades financieras, cuyo objetivo sería la cancelación del 50% de los pasivos existentes por todo concepto al 31 de junio de 1981. Dicho porcentaje cubriría el total de las obligaciones contraídas tanto en pesos como en dólares, así como también el total de deudas contraídas por la compra de bienes de capital.

Para ello se colocaría un bono de saneamiento del aparato productivo cuyo plazo sería de 10 años y cuya amortización se prevé en 3 cuotas con 7 años de gracia.

Dicho redescuento no devengaría interés alguno ya que sólo se prevé la indexación del capital originario por alguno de estos tres índices: el que resultare menor de mayoristas no agropecuarios, revaló de activos de la DGI o circular 1050 del Banco Central.

Además, dicho ajuste sería variable en forma trimestral y a efectos de evitar que "las distorsiones actuales de las variables económicas incida sobre los mecanismos de ajustes del capital" se diferiría durante los primeros 18 meses de manera que la indexación de dicho período se haga ex-post, luego de finalizar el octavo año, sumando al capital ajustado la corrección por los primeros 18 meses en función del índice promedio mensual utilizado.

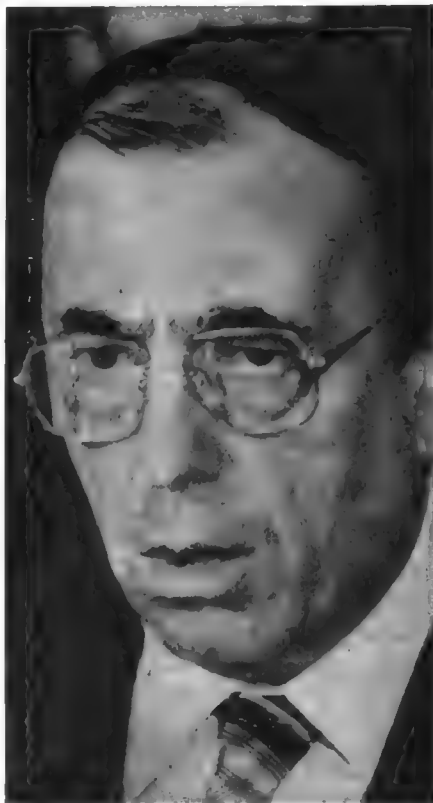
De esta manera, los bancos redescantarían este nuevo bono que vendría a reemplazar al 50% de los existentes en el Banco Central, el cual acreditará en libros de la entidad redescantante y emitirá el BOSAP (Bono de Saneamiento Empresario) con vencimiento al octavo

noveno y décimo años, con garantía del Estado, colocándolo entre el público o las entidades financieras.

En otras palabras, las empresas convierten un pasivo de corto plazo en uno de larguísimo plazo, con lo cual desde el punto de vista de sus balances mejoran su situación patrimonial; mientras las entidades financieras reducen sus inconvertibles en una magnitud igual, "pateando" para el Banco Central sus créditos que a su vez intentará colocar dichos documentos en el público transformados por obra y gracia de la garantía estatal.

Pregunta: ¿Qué efectos tendría todo esto sobre el equilibrio general del sistema económico en su conjunto?

Para poder contestar a este interro-



Lorenzo Juan Sigaut:
¿Existen las cenas gratis?

gante, podemos dividir las respuestas en dos tipos de consideraciones: una de carácter técnico y otra de tipo filosófico.

Desde el punto de vista estrictamente técnico, es necesario aclarar dos aspectos: uno referido al costo de la operación y el otro respecto del tiempo.

En primer lugar para poder determinar el costo final de cualquier operación es necesario contar con el dato del capital al inicio, algo sobre lo cual, en este caso, hay más conjeturas que números ciertos. En segundo lugar, también relacionado con el costo, es necesario saber cuál es el índice de ajuste de la deuda, algo que dentro de este esquema queda indeterminado por tratarse de una variable que se modifica trimestralmente de acuerdo con las necesidades del propio sector.

Con referencia al aspecto temporal del esquema, sería conveniente recordar que en economía el tiempo no es neutral, lo cual quiere decir que mientras la afluencia de fondos por el redescuento tiene lugar hoy, su colocación en el público ocurre sólo Dios sabe cuándo. Si sumándonos al mar de conjeturas hacemos la hipótesis de que los pasivos oscilan en 10.000 millones de dólares, el 50% de dicha cifra equivaldría a una emisión monetaria de aproximadamente 23,8 billones de pesos, algo así como el 70% de la base monetaria.

Pregunta: en medio de un contexto donde las expectativas de precios están en alza, con la consiguiente caída de la demanda de dinero, ¿se atreve usted a



Jacques Hirsch:
el proyecto de la UIA

suponer hacia dónde se dirige toda esa masa de dinero no querida?

Para terminar, desde el punto de vista filosófico, si el argumento es querer seguir manteniendo un acto privado, en medio de una economía donde el Estado avanza cada vez más, creo que es conveniente hacerlo, pero siempre y cuando hablemos claro; en otras palabras, podemos aplicar un subsidio, siempre y cuando cumplamos con estos dos requisitos: 1) sepamos quién lo otorga y quién lo recibe y 2) sepamos cuánto cuesta, algo que en este esquema no parece muy explicitado.

Si no lo hacemos así, corremos el peligro de creer que las cenas gratis existen.

Original from

Jorge Horacio López

PRINCIPIOS NO CUMPLIDOS

Eduardo L. García, presidente de la Cámara Argentina de Comercio, define la posición de esta importante entidad frente al difícil momento económico.

EXTRA: Para ubicarnos, se nos ocurre pensar que coincidimos en que los primeros cien días de gestión de este gobierno no son suficientes para cargar sobre él al menos todas las dificultades que presenta la actual situación económica. Si tal concepto es afirmativo, creemos que interesaría recordar a grandes trazos cual fue la posición de la Cámara durante los primeros cinco años del Proceso respecto de dos temas: a) paridad cambiaria, oscilaciones y sistemas adoptados, y b) qué reclamos se hicieron entonces en torno de la carencia de soluciones en el enfoque del gasto público.

García: La Cámara Argentina de Comercio ha documentado en reiteradas oportunidades su apoyo al programa económico de las Fuerzas Armadas, que registra como factores condicionantes los siguientes presupuestos:

a) Reducción de la participación del sector público en la economía del país.

b) Vigencia de un mercado cambiario expresivo de genuinas relaciones de mercado.

Estos dos principios básicos del plan no han sido cumplidos y la Cámara ha destacado dicha falencia en muchas oportunidades, por ejemplo: Información de Prensa N° 10 del 2 de julio de 1980; Memoria Anual del Ejercicio 1980, y temas expuestos al ministro de Economía el 22 de mayo de 1981.

EXTRA: En la reciente presentación que la Cámara Argentina de Comercio efectuó ante la Junta Militar, se propone, "sin que agoten las posibilidades abiertas para solucionar la crisis", dos sugerencias fundamentales: a) que las pérdidas de las empresas del Estado sean referidas al presupuesto nacional, y b) que se gestione un crédito "stand by" en el Fondo Monetario Internacional "que sirva de luz verde para obtener con aval del Estado una substancial partida de créditos... destinada a la refinanciación de obligaciones de empresas privadas". ¿Puede usted, claro que sintéticamente, explicar ambos mecanismos?

García: En la actualidad, la mayor parte de las empresas del Estado financian su defecto operativo recurriendo al crédito

interno o externo. Esta política, que tiene por premisa que las empresas estatales deben actuar como empresas privadas para la solución de sus problemas financieros, desconoce que ninguna empresa privada puede subsistir con pérdidas crónicas y menos obtener créditos cuando sus balances registran estas falencias.

Ocurre como contrapartida que las empresas del Estado no puedan caer en quiebra y en la medida que cuentan con el aval del Tesoro puedan obtener recursos crediticios sin consideraciones de su particular capacidad de repago.

Este privilegio tiene por efecto:

a) Incrementa la demanda en la plaza financiera con el consiguiente aumento de las tasas de interés y con manifiesto perjuicio para las prestaciones privadas.

b) Compromete el crédito externo para satisfacer requerimientos no productivos y añade en consecuencia intereses acumulativos a una deuda que carece de fuente genuina de repago.

Por tal razón, en forma indirecta estos compromisos deben ser absorbidos por el sector privado de la economía.

La propuesta de la Cámara supone sincerar en el presupuesto nacional los egresos correspondientes a las pérdidas operativas de las empresas del Estado e identificar de tal manera una de las principales causas del proceso inflacionario, que hoy ocurre en forma indirecta y con disimulo del verdadero origen del flagelo.

Con relación a la sugerencia de gestionar ante el Fondo Monetario Internacional



Eduardo L. García: "En muchas instancias han prevalecido los factores políticos sobre los económicos"

SOBRE EL GASTO PÚBLICO

El pensamiento de la Cámara sobre el gasto público se sintetiza así:

"El gasto público ha crecido en cerca del 50% con respecto a 1978, en términos reales (4% - 1979, 22,6% - 1980 y 15% en lo que va de 1981).

Algunas de las medidas que sugerimos adoptar para que no siga creciendo en forma desproporcionada, serían:

a) La privatización urgente de las empresas en manos del Estado, entendiéndose también comprendidas las estatales, tomándose de inmediato medidas que demuestren la firme intención de hacerlo, de manera de restablecer, en esa forma, la confianza pública al respecto. Deben neutralizarse los intereses en juego que se oponen y lograr que los funcionarios estén compenetrados del espíritu del documento titulado Proceso de Reorganización Nacional;

b) Reducir la demanda de dinero por el sector oficial a través de un mejor manejo de los recursos financieros;

c) Eliminar los avales oficiales y los préstamos locales a las operaciones de riesgo sobre obras públicas, de manera de obligar a los concesionarios a realizar inversiones ciertas, evitándose así la presión sobre el mercado interno de dinero y obteniéndose en esa forma tasas de interés más acordes con el mercado internacional;

d) Restringir al máximo las obras y realizar únicamente aquellas estrictamente indispensables propias de un estado de emergencia y de un gobierno austero;

e) Eliminar organismos innecesarios o superpuestos que en lugar de facilitar la eficiencia administrativa, la entorpecen. Tenemos entendido que al respecto existe ya un estudio realizado por una firma contratada al efecto, que no se ha aplicado en absoluto".

nal un crédito "stand by", cabe subrayar que tal prestación se encuentra generalmente condicionada por el previo planteo de un programa económico que ofrezca debidas garantías de coherencia, sensatez y realismo. Por tal razón, el acuerdo de un crédito de tal naturaleza, aunque el monto sea relativamente reducido, implica "luz verde" para la concesión de créditos adicionales por parte de las entidades financieras internacionales y la banca privada.

En mérito a lo expuesto, la sugerencia que formula la Cámara presupone una definición en materia de política económica que modifique las tendencias irracionales que han conducido a la actual circunstancia económica.

EXTRA: Aceptamos la explicación. Le preguntamos ahora sobre el primer ítem: ¿de qué manera estima que puede verse sacudido el presupuesto nacional con una medida como la que se sugiere? Y respecto del segundo ítem, ¿no se piensa, frente a la abultada deuda externa que tiene la Argentina, que mediante este sistema se perdería todavía más el poder de decisión de nuestro país, al menos desde el punto de vista estrictamente financiero y sin connotaciones ideológicas?

García: La medida propuesta significa reconocer un defecto ya existente en las cuentas del Estado. La no inclusión de dicho defecto en el presupuesto nacional supone adoptar la política del avestruz y desconocer que en el análisis económico importan los hechos y no la forma que los revisten, o mediante la cual se pretende disimularlos.

Con relación a la magnitud de la deuda externa, su razonabilidad debe ser apreciada tomando como índice relativo la

capacidad de repago.

La propuesta de la Cámara implica poner término al endeudamiento para satisfacer requerimientos no productivos y como contrapartida supone orientar el

SOBRE LAS IMPORTACIONES

Acerca del tema, ésta es la posición:

"Consideramos que la apertura de la economía es altamente favorable, y con respecto a las importaciones cabe manifestar que el arancel aduanero está íntimamente ligado a la protección del interés general y a la necesaria seguridad de las transacciones comerciales. Su manejo indiscriminado como simple herramienta fiscal, tal como ha ocurrido recientemente, altera su conjunto y afecta los intereses generales antes aludidos.

Por otro lado, y como una vía apta para contrarrestar el decrecimiento reinante acerca de la efectiva contención de la espiral inflacionaria, sugerimos que en relación con el tema de las importaciones se adopten las siguientes pautas:

1. Que no haya prohibiciones.
2. Que no haya barreras extraarancelarias a la importación.
3. Que no se utilice el sistema de los precios oficiales, precios índices, precios guía, precios de referencia, etc., como forma oculta de elevar aranceles.
4. El programa arancelario debe ser coherente y no estar supeditado a presiones circunstanciales."

crédito interno disponible para la recuperación de actividades productivas que disponen de sólido fundamento económico, porque se encuentran agobiadas en sus finanzas por las relaciones crediticias que prevalecen en la plaza local.

Si el mayor endeudamiento es respaldado por una activación del potencial económico del país, el "poder de decisión", término por cierto antiguo, lejos de sufrir perjuicio, será robustecido por el correspondiente aumento de la producción en general y de las exportaciones en particular.

EXTRA: Ahora una pregunta eminentemente política. En la presentación de la Cámara, a la que hemos aludido, se reconoce que la crisis es de "ralgambre política". En consecuencia, ¿qué le sugeriría usted al Gobierno para tratar de revertir la subordinación a la economía de todas las disciplinas de la conducción del Estado, excepción hecha de la seguridad, que se produjo desde marzo de 1976 y cuál sería la influencia de esa reversión en el orden económico-financiero?

García: No es exacto que a partir de marzo de 1976 las "disciplinas de la conducción del Estado" hayan sido subordinadas a la economía.

Por lo contrario, luce con claridad que en muchas instancias han prevalecido los factores políticos sobre los económicos.

A mero título de ejemplo, cabe mencionar la supervivencia de un Estado empresario incongruente con todo criterio económico; la realización de inversiones públicas incompatibles con las posibilidades económicas del sector; la subsistencia de la llamada "ley de abastecimientos" que contradice el más elemental presupuesto de una economía de mercado; la ratificación de una organización sindical de naturaleza corporativa; el afianzamiento de un sistema previsional estatizante, etcétera.

Por otra parte, cuando los gastos de "seguridad" aumentan y no se incrementan simultáneamente los recursos genuinos del Estado, el más elemental análisis económico indica que el gasto global debe reducirse respetando prioridades que reflejan la orientación política de un gobierno.

El análisis del presupuesto nacional pone en tela de juicio la práctica de esta elemental sensatez.

La Cámara entiende que las relaciones sociales, políticas y económicas, todas de carácter humanista, constituyen un todo que no puede ser ponderado separando sus componentes en compartimientos particulares. Aquellas actividades que la propuesta identifica como "disciplinas de gobierno" están condicionadas a la realidad económica en igual medida que las realizaciones de naturaleza económica están sujetas al medio político y social que las circunda. ■

¿POR DONDE PASAN LAS SOLUCIONES?

"Este país no tiene arreglo." ¿Cuántas veces escuchó usted esta frase? ¡Y cuántas fórmulas los argentinos —gobierno y gobernados— hemos imaginado para dar solución a nuestros permanentes estados de crisis! "El problema es político", dicen algunos. Otros piensan que con una desertión del 50 por ciento en el nivel primario resulta imposible pensar en una democracia moderna. Hay sectores que consideran que la clave está en el factor económico, que condiciona al resto de las manifestaciones sociales. Sarmiento, en el siglo pasado, visualizaba a la educación como pilar del progreso. Hoy, hay quienes aseguran que un cambio profundo en las estructuras productivas es el primer paso hacia un sistema estable y de avanzada.

Política, economía y educación: ¿por dónde empezar? ¿Por dónde pasa la solución de nuestros grandes problemas nacionales? Para el dirigente centrista Emilio Julio Hardoy en primer lugar corresponde sin duda a la política. "Según puso Goethe en labios de Napoleón —dice— bella es lo primero porque se confunde con el destino de la Nación."

Agrega: "La economía y la educación son parte de la política porque no podrían concebirse fuera del Estado y es la política la que en nuestra época regula la economía y fija pautas la educación".

"La enorme trascendencia de la política —señala Hardoy— se advierte con particular nitidez en la actual situación de nuestro país donde todo anda mal por la inutilidad del sistema de ideas heredado y de las estructuras impuestas desde hace 40 años que, en los he-



ALICIA JURADO: "Los problemas están en todos los campos y no creo que haya que atacar un solo frente. El económico es probablemente el más inmediato"

chos, nunca fueron reemplazadas".

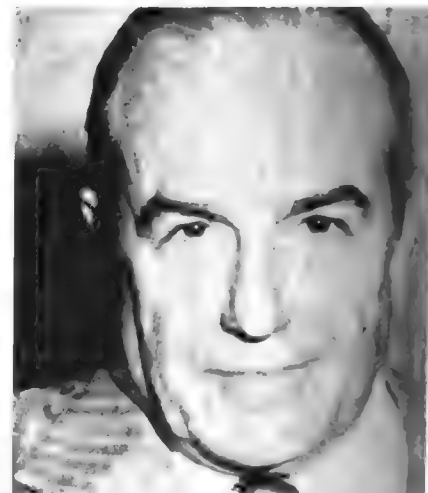
"En las sociedades evolucionadas funcionan, por un lado, sociedades marxistas y autoritarias y, por otro, grandes democracias industrializadas.

En la Argentina impera, en cambio, por encima de la Constitución y más allá de las instituciones, un régimen híbrido, confuso, contradictorio, económicamente costoso e ineficiente, que en educación produce desertión escolar y el alejamiento de los mejores representantes de la inteligencia. Pronto la crisis, que es general, obligará al pueblo argentino a adoptar una decisión que le permita recuperar su rango entre las na-

ciones cultas y libres del mundo.

La académica y escritora Alicia Jurado expresa: "Los problemas están en todos los campos y no creo que haya que atacar un solo frente sino los tres. Probablemente el más inmediato sea el económico".

"A mi juicio —reflexiona— la política depende de la economía porque todas las disconformidades que en este momento se observan en el país nacen de los problemas económicos. Si é-



GARCIA PUENTE: "Siempre hemos dado vueltas las cosas para terminar en situaciones parecidas. Esto no va más. Estamos cansados de explicarnos quién tiene la culpa del nuevo fracaso"

tos se arreglaran, la situación política mejoraría enseguida."

El dirigente radical César M. García Puente no cree en milagros "ni tenemos derecho a esperarlos". "La solución —subraya— depende de nosotros, de nuestra decisión, del coraje y honestidad con que encaremos nuestras carencias."

Se pronuncia a favor de "una nueva óptica, porque no podemos volver a experiencias fracasadas, a conformismo de circunstancias, a entendimientos tramposos, a soluciones a medias".

Desde hace tiempo —dice García Puente— vengo sosteniendo la necesi-

VILLAGE

PUB
RESTAURANTE

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

dad de un cambio de actitud en todos los sectores; hasta aquí, siempre hemos dado vueltas las cosas para terminar en situaciones parecidas. Esto no va más".

"Los argentinos —sigue— estamos cansados de explicarnos quién tiene la culpa del nuevo fracaso. Ahora se trata de fundar con las pocas o muchas posibilidades del país, un orden estable y eficiente."

"Por dónde pasan las soluciones", se pregunta García Puente. "Hay que volver a la autenticidad. Llamar las cosas por su nombre, decir lo que pensamos, dar la cara, aferrarse a la verdad, censurar lo que sea censurable y aplaudir lo positivo; es necesario recrear los valores éticos-morales que en un tiempo engrandecieron a la Argentina y volver al culto de la sensatez".

"Por aquí —termina— se encontrarán las soluciones. Y esto vale para lo político, lo social, lo moral, lo económico y lo cultural."

Dionisia Fontán, periodista, señala: "Ojalá fuera Mandrake para extraer de la galera respuestas adecuadas. Sin embargo, mi elemental sentido común me dice que una economía justa, equilibrada

vencida de que mis sanos propósitos caerán nomás en saco roto. Y eso es lo malo: enarbolar el descreimiento y la total falta de fe".

"Supongo —señala— que la solución a nuestros grandes problemas se producirá gradualmente, siempre y cuando los argentinos recuperen la confianza en sus instituciones. Hasta tanto esto no suceda, se me ocurre que la lucha será desgastante e inútil. Es que a los argentinos les resulta difícil conjugar el verbo *crear*, precisamente por integrar una sociedad que se ha esmerado en distorsionar los valores verdaderos, a menudo con alevosía."

Y finaliza con esta dura observación: "Pese a que duele admitirlo, hemos llegado a adultos a los tumbos, en medio de una lastimosa confusión. **El honesto es un gil, el competente un frustrado, al digno lo marginan, al que piensa lo jubilan a perpetuidad.** No existen soluciones mágicas, pero seguramente la comunidad está en condiciones de aportar algunas muy sensatas. Habrá que ver, entonces, si aquellos que tienen poder de decisión se dignarán, humildemente, a escucharlas".

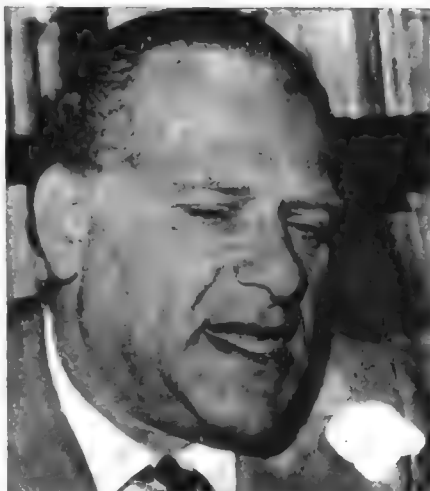
pueda señalarse ninguna prioridad entre los distintos problemas", destaca Ressler.

"Nuestro país no está en condiciones de soportar desfases en las correcciones, las que reclama asfixiado. Está cansado de seguir recibiendo y despidiendo generaciones en marchas y contramarchas circulares y en el mismo tramo de sendero. Por eso no puedo responder como quisiera que la prioridad la tiene la educación", concluye.

La escritora María Esther de Miguel nos cuenta: "Cuando yo era chica, acostumbra a preguntarle a mi mamá: ¿Vos a quién querés más, a papito, a Ricardo (mi hermano) o a mí? Superada la dura cuesta de la infancia, nunca más recaí ni en ésa ni en similares atomizaciones: como para el amor (en el caso de mi peregrina anécdota infantil), la realidad no se ofrece a la disquisición racional en discretas y estancas parcelas autónomas, sino en complejo bloque. Por otra parte, si queremos parcializar, podemos agregar otros elementos: **¿no podrá estar la solución a los grandes problemas nacionales en una saludable actitud ética, antes que nada? ¿Y**



DIONISIA FONTAN: "El honesto es un gil, el competente un frustrado, al digno lo marginan, al que piensa lo jubilan a perpetuidad"



RESSIA: "El país está cansado de seguir recibiendo y despidiendo generaciones en marchas y contramarchas circulares y en el mismo tramo de sendero"



MARIA ESTHER DE MIGUEL: "¿No podrá estar la solución a los grandes problemas nacionales en una saludable actitud ética antes que nada?"

y sin sobresaltos, mejoraría el estado general de esta nación tan vapuleada. ¡Qué duda cabe, el bienestar comienza por el bolsillo! Nadie es capaz de pensar con claridad si tiene la panza vacía. Insatisfacción, inseguridad, miedo a la impotencia (no en vano la Argentina registra uno de los mayores índices de tránsito), se han convertido en moneda corriente. Y por supuesto no se trata de un invento nacional: **es la triste, dramática consecuencia de un prolongado deterioro moral.**

Fontán avanza con estos conceptos: "Me apena —me provoca pudor— incluir en reiterado blabla, intimamente con-

Armando Ressler, presidente de Editorial Troquel, piensa que "no existe primer lugar entre lo económico, educacional y político". "Creo —explica— que los tres rubros deben marchar al unísono y bien tomados de la mano. Se balancean y se apoyan los tres entre sí. El tratamiento de uno de los grandes problemas nacionales desde un solo punto de vista no será nunca una verdadera y estable solución para el país".

"Las bajas reservas monetarias, la enorme inflación, la inexistencia de inquietud política en nuestra juventud o la alta deserción escolar merecen una atención simultánea y urgente sin que

por qué no en una radical conversión a lo religioso? (Y paro aquí, pero podríamos seguir sumando artificios y enmarañados estantes.) Pero no. Dividir así la cosa —la cosa es la realidad— es hacer el juego a la simplificación, a la utopía y quizá al disparate. Cuando se altera uno de los grandes rieles del sistema —la política, la economía, la educación—, se conmueve el cuerpo entero. El desquiciamiento de uno, lleva al caos del todo. Si mi hígado anda mal ¿por ventura seguiré gozando de buena salud? Entonces: arreglar los andamiajes sin unilateralidades perniciosas. Empezando por los que me correspondan. A mí".



SECTOR AGROPECUARIO: HORA CERO

Dentro del difícil panorama que atraviesa el sector agropecuario, una nueva noticia ha comenzado a ganar la calle: el descenso del "stock" ganadero y en particular la exagerada liquidación de hembras. Antes de analizar la verdadera magnitud y consecuencias de esta liquidación me parece importante recordar un aspecto particular que posee la explotación pecuaria respecto de las demás explotaciones del sector. Un animal, desde que es concebido hasta que nace, crece y está en condiciones de procrear y engendrar un nuevo producto, precisa un determinado período de tiempo. En el caso de los bovinos, este período gira alrededor de los tres años.

Este tiempo que se debe esperar inevitablemente hace que toda liquidación excesiva de madres influya en la evolución del rodeo durante un tiempo largo, con imposibilidades prácticas de reversión en el corto plazo.

De acuerdo con las cifras que se poseen, puede decirse que no se está en un proceso de liquidación de vientres adultos útiles, sino más bien que la matanza afecta a vaquillonas. Esto incide directamente sobre la reposición del rodeo nacional, ya que las hembras jóvenes reemplazarán más adelante a las vacas viejas.

La participación de vaquillonas en la faena está cercana a los máximos históricos de la década del 70. Como ejemplo podemos citar que la industria frigorífica bajo tipificación oficial faenó en 1972 y 1973 alrededor de 400.000 vaquillonas anuales y que en 1980 fue de más de 1.200.000. Esto estaría indicando que la etapa de liquidación de hembras en que nos encontramos tendría una significación más cualitativa que cuantitativa, y sus consecuencias, por lo tanto, no se sentirían de inmediato pero sí en el mediano plazo, cuando el número de terneros producido anualmente sea menor, dada la disminución de vientres.

A esta tendencia liquidadora debe agregarse, en la disminución de existencias, la mortandad del año pasado en la provincia de Buenos Aires a causa de las inundaciones y las más recientes registradas en Córdoba, norte de Santa Fe y Chaco.

La explicación del porqué de este proceso de liquidación es sencilla:

1º) Baja rentabilidad de las explotaciones por causa de un continuo descenso de los precios reales de la hacienda —tanto de ganado gordo como de cría e invernada—, que a febrero de 1981 re-

sultaban un 25% inferiores al promedio histórico de 1969-80 y un 45% menores que los verificados en los años 1971-73, último período de retención ganadera. Aunque la oferta de ganado decreció un 15% en los últimos meses de 1980 y comienzos del 81, la caída de los volúmenes exportados compensó esa reducción de la oferta, manteniendo los precios deprimidos.

2º) Alto costo del dinero, que torna más difícil el proceso de retención, ya que éste de por sí implica un importante esfuerzo financiero para el productor.

3º) En las zonas de producción mixta —ganadería y agricultura— los productores se han volcado por esta última, dados los precios más atractivos para las cosechas, tanto de granos finos como de gruesos.

La política de expansión de la frontera agropecuaria ubicando a la ganadería en zonas marginales en la práctica no ocurrió y el resultado ha sido que la agricultura ha reemplazado la producción pecuaria.

La exportación tiene un rol fundamental en la formación de los precios, y una de las grandes barreras que tenía el sector para poder hacerlo era el atraso cambiario; en el presente, esto ha quedado superado merced a las devaluaciones producidas. (1). Además, la baja elasticidad reflejada históricamente por el consumo interno de carne hace pensar que el consumo acompañará a la recuperación de los precios.

Existe, sin embargo, un serio problema para las carnes argentinas en el exterior: la pérdida de mercados tradicionalmente compradores, caso CEE —que en 1980 compró 141.000 tn., volumen 37% inferior a las compras de 1979 y 46% menor a los embarques de 1978— y otros mercados por competencia en condiciones de "dumping" de la CEE, que se ha transformado en fuerte exportadora de carnes.

Esta competencia "desleal" de la CEE ha quedado manifestada en el recientemente finalizado IV Congreso Mundial de Carnes, realizado en Capetown, Sudáfrica.

La Argentina, sin embargo, ha logrado ubicar interesantes volúmenes en la URSS y Egipto. Pese a ello, estas plazas alternativas pagan precios inferiores a los mercados tradicionales, ya que no son exigentes en calidad, cosa obtenida por nuestra hacienda, famosa en el mundo entero.

Los mercados de mejores precios y

donde se valora la extraordinaria calidad de la carne argentina son los países que están fuera del circuito aftósico (básicamente, América del Norte y Japón), pero éstos tienen exigentes barreras sanitarias.

El programa llamado PLACEFA iniciado por el Ministerio de Agricultura y Ganadería de nuestro país se dirige de lleno a combatir este mal endémico en la Argentina, que nos cierra mercados potenciales fundamentales para nuestras carnes. Dados los medios técnicos de que hoy en día se disponen, la erradicación de la aftosa es sólo cuestión de tiempo y constancia en su combate.

Pero para poder tener saldos exportables significativos se hace imprescindible contar con un generoso "stock" ganadero.

El Banco de la Nación ha puesto a disposición de los productores agropecuarios un crédito especial para retención y compra de vientres en zonas netas de cría, con especiales características de ajuste.

Habrà que aguardar para observar si este crédito alienta y estimula a los productores revirtiendo esta tendencia liquidadora, que de mantenerse constante puede transformarse en un factor de verdadera preocupación nacional.

(1) Redundando esto en un mejoramiento del precio del ganado en pie.



RESTAURANT

Candela

SUIPACHA 545 - CAP.

TEL. 393-6624

SIN TREGUA EN LA DISPUTA

La jornada de protesta del 22 de julio se pareció bastante a aquella del 27 de abril de 1979. También, como entonces, los grupos sindicales disidentes tuvieron apreciaciones diametrales, cada uno tratando de sacar el mayor rédito político, y el Gobierno, al tiempo que restaba importancia al paro, trataba con cierta consideración a los "equivocados" y los colocaba bajo juzgamiento penal.

Las declaraciones de quienes se opusieron al reciente paro, en algunos casos adquirieron una manifestación insólita, motivando los más vivos comentarios. Particularmente las del plástico Triacca y las del fideero Hugo Barriónuevo. El primero entendió que la "protesta" podía constituir el retorno de Martínez de Hoz, mientras que el segundo consideró que el paro no "iba a reactivar el aparato productivo". Socarronas ilusiones recordaban desde la CGT que el 27 de abril la opción de la CNT había sido, en otras palabras, la de no poner más distancias en las relaciones con el Gobierno.

De allí que no extrañara a los que estaban al tanto de este duelo, que mientras se encontraban detenidos los principales líderes de la CGT, la segunda línea espachara un comunicado el día 23 con una doble carga emocional: por un lado, exhortando a los trabajadores que habían ampliado el paro y, por el otro, desnuando nombres y apellidos de los más acendrados cultores del dialoguismo. El actor independiente, con Valle (segundo), Etchezar (fraternidad ferroviaria) y Aján (vidrio), trató de tomar posiciones sutrales, predispuestos como están a ordenarse en un solo nucleamiento.

Mientras esto ocurría en el campo sindical, en la Unión Industrial Argentina (UIA) se discutía la posibilidad de un acuerdo tripartito (con la participación sindical, empresaria y Estado) y la posición por adoptar en la reunión que con sindicalistas y el ministro de Trabajo, Arcille, mantuvieron en los últimos días de julio. Inicialmente, un sector (cuyas ideas expresara públicamente el titular de la UIA, Jacques Hirsch) era partidario de tocar a fondo la crisis con el Gobierno para saber qué medidas se aplicarían

para reactivar la agónica situación empresarial. Un segundo núcleo, con el ingeniero sanjuanino Ricardo Basualdo al frente, consideró que no había que rechazar a priori la posibilidad de un acuerdo social. Un tercer grupo, compuesto por los desarrollistas, hacían fuerza para instalar una posición en las proximidades del Gobierno que no fuera de apoyo ni de oposición, sino de una presión controlada.

En realidad, estos tres grupos fueron ya diseñados durante el proceso de reorganización de la UIA y como consecuencia de haberse disuelto la CGE y sus federaciones provinciales. Sus adherentes pertenecen, en su mayoría, al radicalismo y en sus diversas variantes, de manera que un acuerdo con el sindicalismo lo llevan "en la sangre" política. Los obstáculos más serios se presentan con quién sentarse, ya que el desarrollismo aspira hacerlo con la CGT, mientras que el resto no quiere verse envuelto en la disputa de los nucleamientos sindicales. Sin olvidar que están los que entienden que la dirigencia sindical debe pasar por el Jordán antes de sentarse a una mesa donde se adopten compromisos.

Finalmente, se decidió prescindir de la "cocina" sindical y dejar librado al Gobierno la decisión de quiénes habrían de ser invitados. Como no podía ser de otra manera, la opción oficial a favor del grupo intersectorial (CNT-20) debe entenderse como la continuación de una más estrecha relación experimentada durante el mes de junio, en oportunidad de realizarse la asamblea anual de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

En este complejo terreno, otras dificultades aparecen en el camino del Gobierno para lograr una tregua o pacto social. La profundidad de la crisis relacionada con la situación en el mercado internacional, no permite arribar a soluciones por el simple deseo de sus protagonistas sociales más vitales. En primer lugar, porque el Gobierno no podría satisfacer el tema salario, como para que los trabajadores no sigan con sus protestas. Tampoco está en condiciones de solucionar el grave estado recesivo de las

empresas, ni ofrecerles un mercado que evite repetir suspensiones masivas.

La palabra tregua entró de pronto en la preocupación por la implicancia de su término: "No hemos estado en guerra para hablar de tregua", se ha dicho. Es cierto, no hemos estado en guerra (algunas veces se dijo que se estaba en guerra con la subversión y los corruptos), pero los efectos de la crisis en nuestra economía son similares. Cuando las consecuencias son de tal dimensión, el término no indica por dónde vinieron, sino cuánto miden. Los terremotos y las inundaciones, por ejemplo, también dejan devastaciones similares a una guerra, de manera que no es el caso de probar cuánto de profundo somos en el manejo de las palabras, sino qué hábiles son los dirigentes para resolver las dificultades que padece nuestra sociedad.

Se inicia un ciclo donde quedarán evidenciadas las habilidades y las limitaciones. En el campo sindical, si la inquebrantable voluntad de los dialoguistas no es favorecida con algunas soluciones que no sólo alcancen a sus dirigentes, que influyan además en la voluntad de los trabajadores, el sector de la CGT se verá robustecido políticamente a expensas de la intersectorial. En el campo empresarial, la situación podría ser similar, salvando obvias diferencias. Si el Gobierno favorece al sector ligado a los intereses externos, postergando a las llamadas economías regionales, el revulsivo podría introducirse en la UIA, hasta ahora balanceada en un equilibrio que las necesidades posibilitan.

Esto no significaría que el Gobierno se viera en una situación peor que la actual. Lo que podría ocurrir es que la crisis se ubique en un nivel de cierta cronicidad, como ocurre con el cuerpo humano cuando no logra sanar y la enfermedad no es fatal. Pero todo depende del tiempo que dure la situación. Se ha visto en otras partes como las crisis persistentes llevan a la radicalización de los procesos. ■

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

M.G.

LA CUMBRE Y LA DAMA

Horacio
Bullrich (h.)



Como apertura a los comentarios sobre la reunión cumbre de Ottawa se nos ocurren dos reflexiones previas.

La primera es una mera —quizá superflua— comprobación de como toda estructura modela, de alguna manera u otra, su núcleo reducido de poder o para decirlo sin eufemismo, su oligarquía. En Canadá deliberaron los grandes; los que se supone tienen un grado suficiente de poder para ser miembros de un círculo exclusivo. Círculo cuyos contornos nadie traza con exactitud, ningún cuerpo legal recoge y define como que existe, dando quizás por tierra con simpáticas premisas de igualdad.

Cabe preguntarse cuál es la actitud argentina frente a este fenómeno de primacía. ¿Nos hemos planteado alguna vez, seriamente, lograr un lugar en dicha mesa? La sola pregunta parece extraña o sacada de la imaginación de un optimista desubicado. ¿Nosotros en este extremo del mundo, con nuestros problemas? Pero más allá de los slogans vacíos ("Argentina potencia", "glorioso destino" por ejemplo), quizá sea bueno reconocer que posibilidades no faltan, ya que no faltan recursos e inteligencia. Falta, en todo caso, voluntad o algún otro ingrediente.

La segunda reflexión previa se refiere a los temas innecesarios, los que en estas reuniones no se tocan. La libertad por ejemplo no se discute; ni la democracia; ni la supremacía de la ley, ni el rechazo al comunismo. Son éstos los grandes valores previamente compartidos, los que hacen posible la reunión misma. Puede acá también haber una enseñanza: cuanto menos necesario es el énfasis en los grandes principios, más fáciles el diálogo sobre todo lo demás. Y lo contrario: la búsqueda obsesiva del **gran acuerdo**, muchas veces disimula la intención de no ponerse de acuerdo sobre nada. La **unidad en las esencias** no es un fruto de los cónclaves políticos sino la condición previa para que éstos sean, en medio de los conflictos, creativos.

Las cuestiones económicas ocuparon en las deliberaciones de Ottawa un lugar preponderante. Lo que no es de extrañar teniendo en cuenta la crisis que en ese orden azota al mundo. Lo interesante, sin embargo, es recalcar su tratamiento político. Que la inflación es un mal que corroe las bases mismas de Occidente es una conclusión que nadie, en la cumbre, puso en duda. Como tampoco que

para combatirla tanto en el orden interno como en el externo los instrumentos deben pasar el **filtro del método político**.

En lo interno, a través de los límites que a la lucha antiinflacionaria pone la sociedad misma —aspecto que **Mitterrand** desde su ideología no dudó en enfatizar— a través de niveles límites de desempleo y recesión, más allá de los cuales el cuerpo social resiste el tratamiento.

En el externo, en el necesario acuerdo en cuanto a plazos máximos y niveles de estabilidad mínimos, de todas aquellas políticas nacionales que afectan al ser implementadas, las economías de los demás. Las altas tasas de interés norteamericanas constituyeron en este orden de cosas un tema primordial. El reclamo es **trascendente** y a la vez **curioso**. Imaginemos que Uruguay, en un foro regional, cuestionase el derecho argentino a devaluar su moneda, por ejemplo, en cuanto a frecuencia o en cuanto a intensidad, o en ambas dimensiones, por los perjuicios que tal medida acarrea a la economía uruguaya.

Cabe señalar aquí que esta **internacionalización creciente de los hechos económicos** —que son consecuencia sin duda de una evolución política previa— por abarcar más de una nación deja al descubierto de inmediato su raíz política: el tratamiento consecuente no puede ya basarse en términos de pura técnica económica. Lo que también es

cierto en la vida interna de los países aunque sea menos evidente. Una política antiinflacionaria, por ejemplo, constituye en esencia un arbitraje donde algunos pierden y otros ganan, distribución que sólo requiere sentido y coherencia desde una perspectiva política.

Este olvidado precepto de la vida social y de la comunidad internacional quedó retratado intensamente en Ottawa. Las cuestiones vitales de la economía mundial fueron desfilando una tras otra —inflación, desempleo, tasas de interés, proteccionismo, energía—, y vez tras vez el problema político que les envuelve quedó marcado.

Debe, sin embargo, comprenderse que la política puede señalar los objetivos trascendentes hacia los cuales apunta la técnica económica o establecer sus límites, pero no reemplazar a la técnica en sí, ni obviar los efectos de no respetar sus leyes. Esto es otra historia, una historia que los argentinos conocemos bien y de cerca.

Llamó por otro lado la atención la ausencia de ciertos temas que debieron quizás estar presentes. En primer término, la relación de los Estados Unidos con Europa y el Japón, frente a la amenaza comunista. Es decir, el rol de cada país —y del conjunto— en la tarea común de impedir el avance marxista en el mundo. Su referencia fue sólo tangencial, por tanto débil, dadas las circunstancias.

Esta cuestión reconoce a su vez dos



Margaret Thatcher: entre el error y la voluntad



Schmidt, Reagan, Trudeau y Mitterrand: ¿dónde me pongo?

aspectos: el primero, es una definición estratégica clara de los Estados Unidos en esta nueva realidad que podríamos llamar de paridad nuclear e inferioridad militar convencional de Occidente frente a Rusia. Un aumento en los gastos de defensa, un esfuerzo para equilibrar el poderío militar de ambos bloques no es suficiente. Faltan definiciones políticas esenciales que sólo los Estados Unidos pueden manifestar como base de una acción común con sus aliados occidentales. En una alianza no puede haber una estrategia común si el miembro más fuerte empieza por no definir la suya.

El segundo aspecto es la necesaria armonización del punto de vista norteamericano con el de Europa y Japón, que nunca será el mismo. Para Europa, por ejemplo, la "détente" tiene un significado distinto y alcances dispares que para Estados Unidos. Y dentro de Europa para Alemania que para Francia. La Alianza Atlántica y la "détente" son para Europa temas de difícil conciliación, y mucho de sus dirigentes los ven como polos que se rechazan.

Ni desde el punto de vista de la seguridad ni desde el punto de vista del intercambio comercial, los países europeos y los Estados Unidos pueden juzgar la situación con idéntica óptica.

Sin embargo, nada reemplaza la necesidad de llegar a elaborar una estrategia común. La amenaza soviética así lo impone.

También estuvieron prácticamente ausentes de las deliberaciones las relaciones del Norte con el Sur. La genérica y vaga referencia en el documento final respecto del tema no agregó nada a un estado de cosas cada vez más grave y acuciante. La simple premisa de no olvidarlo, de darle la importancia que tiene, no alcanza. Debíó irse más allá en la definición de una política común y concreta, sin recurrir al cómodo expediente de remitir todo a una futura reunión específica. Esta se hubiera beneficiado con un

punto de partida más elevado si hubiera contado con una definición política de mayor relevancia y más determinada. Hasta podríamos decir más audaz, con la audacia necesaria para enfrentar una realidad sombría y explosiva.

Finalmente, la reunión de Ottawa habrá servido para conocerse mejor. Para limar asperezas e ideologías. Para ayudar a contestar ciertos interrogantes que quedan flotando: ¿podrá Mitterrand concretar sus reformas económicas que armonizan mejor con esquemas nacionalistas y cerrados que con una política abierta al mundo, necesariamente correlacionada con y condicionada por intereses ajenos pero a la vez propios? ¿Podrá Reagan mantener su ortodoxia económica, asfixiante para sus aliados máspreciados, en un contexto de enfrentamiento que algún perspicaz analista ya ha denominado la segunda guerra fría? Claro que por simple comparación de poder no cabe duda que Reagan cuenta con mejor chance de imponer su política que Mitterrand la suya. Más aún si resulta cierto aquello que cuanto más fuerte es la presión política de los Estados Unidos frente al enemigo común, más capacidad tiene este país, en su condición de líder, de hacer tragar amargas medicinas a sus aliados. No debemos olvidar que en definitiva Europa y Japón siempre están cambiando beneficios políticos o económicos, por seguridad. Por esa seguridad, de última instancia, que sólo puede otorgarles el país líder de Occidente.

LOS PROBLEMAS DE MRS. THATCHER

Un último párrafo para la primera ministra británica Margaret Thatcher. La ideología no alcanza habitualmente para predeterminar la realidad. Simplemente la simplifica. Esta, tarde o temprano, supera, va más allá o más acá de sus definiciones previas.

Pero tampoco sirve la ideología para explicar los hechos una vez que acaecen. De la misma manera que la ideología por simplificar erra en la descripción de una realidad que imagina, erra también cuando intenta explicarla y por el mismo pecado. Sirve para dinamizar la acción. Rara vez para explicar, in toto, la historia.

La ideología, así, lleva a creer que una receta económica cura los males de una sociedad. En el mejor de los casos cura sus males económicos. Pero la sociedad es una realidad más compleja que la economía y la trasciende. Esto podría ser quizás el error de Margaret Thatcher. De la cual, sin embargo, rescataremos su valentía y honradez.

Pero queremos también señalar el error de la ideología cuando explica sucesos acaecidos, con su óptica primaria y parcial. Esto puede ser el desacierto de Galbraith en un reciente artículo publicado afanosamente por "Clarín", cuando ubica el origen de todos los males ingleses y sus patológicas manifestaciones recientes —incendios y saqueos— en las culpas tremendas del monetarismo. Deja de lado así elementos importantes para juzgar objetivamente la situación: ante todo el racial, que ejerció influencia primaria en los sucesos, cuestión cuyo comienzo se remonta en Gran Bretaña, en buena medida, a los alegres años de la conducción laborista. Y en segundo término, en la falta de explicación consecuente de manifestaciones de violencia similares en Suiza y en Holanda, por ejemplo, países liberados, por el momento, del "demonio" monetarista y donde la miseria o la simple pobreza alcanzan a escasísimas proporciones de su comunidad.

Debemos tener cuidado con la ideología. Puede engañarnos si se trata de juzgar situaciones con criterio objetivo. Aunque es endemoniadamente útil para la conquista siempre precisar objetivos políticos. ■

OCHO PERSONAJES EN BUSCA DE UN LIBRETO DIFÍCIL

Cuando los efectos de la crisis del petróleo (aumento de la inflación, crecimiento del desempleo y disminución de la actividad económica) se hicieron sentir en Occidente, los líderes de los países industrializados, por invitación del entonces presidente de Francia, **Valéry Giscard d'Estaing**, se reunieron, al más alto nivel, en Rambouillet, Francia, en 1975, con el propósito de intercambiar opiniones y puntos de vista y procurar concertar soluciones conjuntas. Desde entonces, año a año, las reuniones "cumbres" se han venido sucediendo: San Juan, Puerto Rico; Londres, Inglaterra; Bonn, Alemania occidental; Tokio, Japón; Venecia, Italia, y desde hace unas semanas, Ottawa, Canadá quedaron atrás.

Según algunos, el mayor atractivo de las "cumbres" es el de permitir a los líde-

res de Occidente conocerse personalmente, hablarse cara a cara y establecer una relación humana que trascienda los límites impersonales de sus respectivas investiduras.

Ottawa

La reciente reunión "cumbre" de Ottawa tuvo por anfitrión al primer ministro canadiense, **Pierre Trudeau**. El lugar elegido fue el hotel ex club privado, construido en 1930, con algún parecido a nuestro hotel Liao-Liao, llamado: "Chateau Montebello", ubicado a unos ochenta kilómetros al este de Ottawa, famoso por ser la más grande estructura del mundo construida con troncos de madera. Tres mil policías de las más diversas especialidades (incluyendo "hombres-rana"), cuidando a una conferencia sin fallas en materia de seguridad. (Cuarenta mil lo habían hecho en Venecia, el año pasado, y veintiseis mil, el anterior, en Tokio). El costo total de la reunión: **unos siete millones de dólares**.

Los personajes

Ocho personajes, con sus ministros y asesores, saturaron las doscientas habitaciones del hotel. Para cinco de ellos: **Ronald Reagan**, **François Mitterrand**, **Gastón Thorn**, **Giovanni Spadolini** y **Zenko Suzuki**, ésta fue su primera "cumbre". De los tres restantes, tan sólo **Helmut Schmidt** tiene en su haber el récord de haber concurrido a todas las "cumbres" hasta ahora realizadas. **Pierre Trudeau**, en cambio, faltó a dos de ellas. **Margaret Thatcher**, por su parte, asistió a cinco.

Los dos más viejos dirigentes del mundo industrializado: **Suzuki** y **Reagan**, tienen varias cosas en común: ambos son de 1911 (enero y febrero, respectivamente), ambos son de origen humilde: **Suzuki** nació en una familia de pescadores; **Reagan**, en el corazón agrícola norteamericano; ambos han tenido militancia sindical; ambos han evolucionado desde la centro-izquierda hacia el conservadurismo. **Suzuki**, de estilo moderado, reflexivo y prudente, es un negociador de reconocido talento. **Reagan**, por su parte, es dueño de un poder de convicción verdaderamente notable.

La "mujer de hierro", **Margaret Thatcher**, de 56 años, es hija de un modesto verdulero. Ingeniera en química y abogada, dirige, desde 1975, el Partido Conservador. Aferrada a la filosofía monetarista en su difícil lucha por reducir la inflación enfrenta, en su país, las tasas de desocupación más altas desde la última guerra mundial. En el diálogo entre los "grandes", como es sabido, se enrola en las filas conservadoras.

Helmut Schmidt, de 62 años, oficialmente en el centro-izquierda de la política, en materia económica se inclina hacia el centro, por la vía de la ortodoxia.

Giovanni Spadolini, un periodista florentino, por el azar de un conjunto de circunstancias dirige un débil gobierno de centro-izquierda. Su presencia no puede considerarse decisiva.

Gastón Thorn, luxemburgués, de 52 años, periodista, concurrió en su carácter de presidente de la Comisión de la Comunidad Económica Europea en representación de los nueve Estados miembros.

La nota discordante: el recién electo **François Mitterrand**, quien con su doblemente resonante éxito electoral ha contribuido a dar un nuevo vigor a la alicaída izquierda moderada. Sus recientes anuncios de la política expansionista (con un déficit fiscal que aumentará hasta alcanzar un 3 % del Producto Bruto Interno francés), sus denuncias de los efectos nocivos de las altas tasas de interés norteamericanas y del saldo favorable (11 billones de dólares) de las exportaciones japonesas a Europa (con un 46 % de aumento en 1980, en rubros tales como: automóviles, televisores, máquinas-herramientas, etc.) eran presagio de una polémica o, al menos, de disidencias que, como veremos, no se materializaron. Respecto de la política estadounidense, la aprobación de las rebajas impositivas de algún modo eliminó la acusación de que los Estados Unidos combaten la inflación con instrumentos monetarios exclusivamente, en perjuicio de sus pares europeos.

EL RESULTADO

Como se esperaba, el comunicado conjunto se limitó a enumerar los pro-



un posto differente
una buona tavola
della bella gente

Mangiami

avda. lib. gral. san martin 2206
olivos • 797-6568



Gastón Thorn, presidente de la Comunidad Económica Europea; Zenko Suzuki, primer ministro de Japón; Helmut Schmidt, canciller de Alemania Federal; Ronald Reagan, presidente de los Estados Unidos; Pierre Trudeau, primer ministro del Canadá; François Mitterrand, presidente de Francia; Margaret Thatcher, primera ministra de Gran Bretaña, y Giovanni Spadolini, primer ministro de Italia.

temas comunes. No hubo, en cambio, respuestas conjuntas.

Ello no obstante, hubo consenso en solicitar a sus respectivos ciudadanos una toma de conciencia respecto de la necesidad de disminuir las expectativas en materia de crecimiento.

Algunas propuestas obtuvieron tan sólo pálido éxito: la del Japón, de canalizar recursos del Banco Mundial para promover la exploración petrolífera en el Tercer Mundo, derivada hacia un aumento de la ayuda crediticia general hacia ese grupo de naciones; la del Canadá, por dialogar en el marco Norte-Sud en un esquema global, moderada por la insistencia norteamericana en un enfoque bilateral; la de los Estados Unidos, por lograr restricciones en el intercambio con el Este, postergada por el proyecto de Alemania occidental de construir un enorme gasoducto, a cambio de recibir gas soviético, etcétera.

Quizás el único consenso indiscutible fue el de defender la libertad de comercio y continuar la lucha contra el proteccionismo, en todas sus modalidades, incluyendo los subsidios indirectos o encubiertos, convocando, para

1982, a una nueva "rueda" de negociaciones multilaterales para analizar la reducción de las barreras a la circulación de bienes, servicios y capitales.

También hubo moderado acuerdo en la crítica a la Unión Soviética por su apoyo al terrorismo, su agresiva política internacional, sus intervenciones armadas y por su falta de ayuda a los países en desarrollo. (Las cifras, recientemente publicadas en un estudio aparecido en el número de julio de "The Banker", son altamente significativas: la Unión Soviética, durante los últimos veinticinco años, ha vendido al Tercer Mundo 47 billones de dólares en armas, mientras que la ayuda económica, en el mismo período, sólo alcanzó a los 18 billones.).

En síntesis, un "hasta la vista" recíproco, en espera de la próxima reunión en París, en el verano de 1982, en razonable armonía y moderación. Sin desacuerdos estridentes, pero también sin demasiadas coincidencias trascendentes.

Economía y política darán que hablar a los líderes del mundo industria-

lizado, una vez más, en París. El ambiente será, probablemente, distinto. François Mitterrand, dueño de casa, estará ya inmerso en un programa que habrá no sólo cambiado la cara económica interna de Francia, sino que, también, es de presumir, la influencia francesa en el exterior y, en particular, en los países africanos que, en la primera mitad de la década del 60, alcanzaron su libertad política, pero no se "liberaron" de una influencia económica aún notable, exteriorizada por la actividad y presencia de 60.000 franceses en Costa de Marfil, 25.000 en Gabón, 22.000 funcionarios civiles y más de 14.000 militares desplegados en "Africa francesa". A hechos y realidades distintas, quizás, diálogos de contenido más variado y posturas menos tímidas.

Mientras tanto, anotamos un triunfo para la diplomacia de Reagan, que logró "dominar" la reciente "cumbre" y evitar críticas disonantes, por algunos anticipadas como probables y, en más, el paso implacable del tiempo, que no habrá de extrañar si deja a algunos de los "personajes" en el camino.

Original from

UNIVERSITY OF TEXAS

Emilio J. Cárdenas

Laura Bertone



UN VERANO EUROPEO

Llegó el verano a París y trajo —¡por fin!— al sol que acá se puede extrañar tanto como la sonrisa abierta del Sur. Que Londres tiene mal tiempo, lo sabe todo el mundo; que es casi igual de malo en París, sólo los extranjeros aquí instalados parecemos percibirlo: ¿será porque hasta en eso los franceses culdan la "imagen de marca"? Sea como fuere, llegó el momento del año en que los habitantes de la Europa industrializada bajan la cortina, cierran la puerta del despacho o ponen punto final al capítulo recién terminado de una tesis. Se van. Sobre todo al Sur en busca de un poco de arena, de pedregullo o de roca junto al mar. La Costa Azul, zona de privilegio diez meses al año, se convierte en un hervidero carísimo donde se siente la falta de espacio vital. Tal vez para compensarla, los europeos se desnudan, tratando de desprenderse, junto con el último trapo, de los vestigios de una civilización que se está volviendo demasiado pesada de sobrellevar. Los lugares más de moda pululan de seres unisex y de gente que trata, en vano, de divertirse "snobiando".

Otros se van más lejos. Abandonan a esta Europa que bosteza para recuperar en otros continentes algo de fuerza vital. Las cuatro semanas de reposo anual no bastan, sin embargo, para sacudir las tensiones de un invierno largo. Y aunque muchos decidan no leer más los diarios, saben que este verano más que "naranja" viene gris cual las cenizas o rojo como las brasas. Verano violento en una Inglaterra sacudida por los tumultos callejeros: 11,1% de desempleo. Jamás los ingleses pensaron que "eso" podía ocurrirles también a ellos. "Ferragosto" más caliente que nunca en Italia con el re-despertar violento de las Brigadas Rojas y un Papa que no termina de salir de su convalecencia. Los polacos hacen "cola" y tratan de solucionar la crisis. Buena parte de Alemania cuestiona a Schmidt y a los misiles norteamericanos Pershing que deberían compensar los SS20 soviéticos instalados hace rato. Hasta Suiza, la antiséptica, conoció disturbios esta primavera. Francia, con sus cuatro ministros comunistas, trata de prolongar el "estado de gracia" hasta que termine el verano: en septiembre la inflación y el desempleo habrán vuelto a trepar. Fue hablando de esperanza que los socialistas llegaron al poder, tal vez porque justamente es la desesperanza la que parece estar apoderándose de todo el mundo.

¿Qué le pasa a Europa? Parece cansada, como a la espera de que algún nuevo Proust encuentre el camino de la

"alegría" perdida. Sin embargo, mil veces demostró Europa su capacidad de recuperación y sigue dando hoy ejemplos de vida: el respeto de los demás, de las instituciones, el amor al terruño, a la artesanía, al detalle, a la historia, al arte, a la cultura, a la civilización. Parece faltarle, en cambio, eso que sobra en América: vitalidad, espontaneidad, ganas, espacio. E ideas. Esa revolución que en 1789 marcó, desde la Bastilla, el comienzo de la edad contemporánea no fue solamente un motín gigantesco para acabar de una vez con un rey y con un régimen. Esa revolución fue generada y generadora de ideas. El desafío intelectual que lanzaran Rousseau, Voltaire y Montesquieu se desparramó como un reguero de pólvora: las ideas prosperaron, crecieron, viajaron, se adaptaron. Después llegó Marx con un baúl lleno de ideas, que se desparramaron en el Este sin llegar a florecer. Hoy, ideas o hay demasiadas, o se han gastado, o no hay. Hay que inventarlas.

Desde la periferia, como tantos otros, los argentinos miramos. Un rápido vistazo a lo ocurrido en Europa en los últimos meses nos puede servir. Si la joven democracia española todavía está en pie, es, en gran parte, gracias al rey. No, no estoy proponiendo una monarquía. Subrayo, simplemente, el hecho de que por no encontrarse en las Cortes cuando Tejero secuestró a toda la clase política española, Juan Carlos pudo, físicamente fuera del predio, simbolizar la continuidad en su persona. Inglaterra nos ofrece un ejemplo similar. Pero aun en países como Italia y Francia puede caer un gobierno sin que caiga el presidente que garantiza la estabilidad. La fogosidad (y no sólo la latina) provoca, a veces, atropellos. ¿Por qué no prevenirlos asegurando institucionalmente la continuidad?

Las últimas elecciones francesas demostraron que la posibilidad de tener un mismo presidente durante catorce años resulta inaceptable en los tiempos cambiantes que vivimos. ¿Por qué no acortar el mandato presidencial?

La descentralización es uno de los temas en boga en Francia que señala la importancia que tiene el que la gente que no vive en la capital se organice a su manera, se estructure y participe. ¿Por qué no conquistar e integrar el interior?

Tenemos el espacio, la fuerza y las ganas. ¿Por qué no damos, democráticamente, el marco y el reglamento adecuados a nuestro temperamento para poder jugar el partido hasta el final? ■



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



AFILIADA A LA ASOCIACION ARGENTINA DE COMPAÑIAS DE SEGUROS

¿UNA GUERRA PARA LA PAZ?

Días pasados, refiriéndose a las noticias provenientes del Líbano, el primer ministro austríaco, socialista y neutral a la fuerza, expresó que había ya comenzado una nueva guerra entre árabes y judíos.

¡Otra guerra!

¿Otra guerra para que pierdan los árabes? ¿Una nueva humillación?

¿Cuáles son los factores que intervienen en esta contienda que se mantiene pendiente desde hace ya tantos años?

¿Será cierto que todo se debe a la insidia soviética? ¿Será culpa del Islam?

¿Será la utilización del enemigo indiscutible para resolver los conflictos de poder internos de los árabes?

Seguramente que hay un poco de cada uno de estos ingredientes en este fenómeno pero, desde hace unos años, ha aparecido uno nuevo de capital importancia: la Intransigencia israelí.

La tenacidad formidable que dio origen y forma a esa utopía llamada Israel, ha adoptado en los últimos tiempos una forma patológica.

Tanto esfuerzo, tanto sufrimiento propio y heredado, la fantástica superioridad militar demostrada en mil batallas y el orgullo de su estado moderno y de su cultura superior, ha transformado a los hijos de Sión en hombres altivos, duros, inflexibles.

Hablando teóricamente, el potencial militar ya evidenciado, sumado a la certeza de la existencia de más de un par de artefactos nucleares en sus arsenales, deberían garantizar el respeto de sus valedados vecinos. Ya demasiado perdió Egipto. Ya bastante sufrió Jordania. Ya suficiente polvo mordió Siria. Sin embargo se habla de revancha. ¿Es esto posible?

Lo será mientras no se resuelva el problema de aquellos que se autodenominan palestinos.

Hay quien dijo hace algún tiempo, que la guerra civil libanesa era, en realidad, una guerra civil del Estado de Israel desarrollada fuera de sus fronteras. Esto puede ser cierto. ¿Cuál ha sido sino el factor desencadenante de aquel terrible conflicto? ¿Qué hacían los palestinos en el Líbano encerrados en campos de concentración viendo pasar los años, alimentándose de su propio rencor?

Durante décadas se han escrito y dicho cosas tremendas de este pueblo guerrillero. Casi todas son ciertas. ¿Pero cuáles son sus alternativas?

¿Qué espera el mundo de ellos? ¿Tal

vez, simplemente que desaparezcan? Es difícil simpatizar con el terror, mucho más para nosotros que lo hemos sufrido en forma tan superlativa. No podemos olvidar la fotografía de Firmenich con Arafat. Todos los días leemos nuevas vinculaciones de la guerrilla europea con los palestinos. Todo "combatiente" que se precie ha recibido entrenamiento básico en algún centro palestino en el Líbano.

¿Pero son las cosas así de sencillas?

¿Son los enemigos del mundo civilizado que utilizan esos métodos de violencia asesina debido a su intrínseca maldad alimentada sagazmente por los rusos?

Esta teoría tan divulgada invita a "soluciones finales".

¿No ha aprendido el mundo nada al respecto?

"Begin, Begin, rey de Israel", también él ha perdido la memoria? ¿Ha olvidado cuántas bombas ha puesto? ¿Cuántas casernas británicas ha volado?

En ese entonces la causa era buena, pero ¿es menos buena la causa de quienes quieren volver a vivir como ciudadanos de primera clase en su propio país?

El drama es que el problema no se agota allí. El mundo ha visto demasiadas veces el exterminio de una nación como para escandalizarse en el caso de que los palestinos dejen de existir a la fuerza. El problema estriba hoy en que este conflicto sirve hoy, además, para laboratorio de fuerzas del mundo entero. Esto quiere decir que allí, en los senderos que transitó Jesús y sus discípulos, puede generarse la tercera guerra mundial.

El factor más novedoso es tal vez el aparente, total descontrol que los Estados Unidos tienen de su tradicional aliado. Nadie controla a Begin; ni siquiera su mujer, comentan con su tradicional humor sus connacionales.

Menos aun Reagan.

¿Cuál será el próximo golpe "defensivo" de Begin? No resulta tranquilizante escuchar deformaciones dialécticas que expliquen que un raid aéreo enviado al corazón de un país con el que no se tienen fronteras tenga razones de legítima defensa. Se tiene la sensación de volver a escuchar razones parecidas a las esgrimidas hace algunos años por un muy ambicioso cabo nacido en Austria.

Peligrosos parecidos se dan también entre el Líbano mártir y la Polonia de aquellos tiempos. Igual reparto, iguales excusas, igual indiferencia hacia los destinos y la voluntad de su pueblo. Lamen-

tablemente Begin encuentra en Assad, el Stalin necesario para completar la analogía.

También cabría preguntarse, ante una obligación de honestidad, si Israel tiene frente a los palestinos y hoy frente al Líbano, otra alternativa.

Es razonable preguntarse si se puede dialogar con los feddayines.

Esta pregunta le cabe a todo el mundo ya que pareciera que todo el mundo soportará las consecuencias de la respuesta.

La respuesta es difícil. Hay mucho odio añejo y macerado.

¿Pero, qué perderían los Estados Unidos e Israel reconociendo a la OLP? Es imprescindible aprovechar que el sonriente Arafat aún se mantiene al frente de lo más representativo de los grupos palestinos. Mañana puede ser desplazado por alguien todavía más radicalizado. Hay que comprender que Al Fatah es un movimiento moderado dentro del espectro y hay que maniobrar a su favor, no en su contra. A menos que se piense que la única solución es el aniquilamiento.

No es este el momento para que prospere una posición surgida de una posición estratégica, necesaria hace diez años, pero inoportuna y hasta inconveniente hoy.

Israel supo aprovechar la crueldad palestina. Templó su carácter y obtuvo una muy considerable indemnización publicitaria por cada vida tronchada por la violencia guerrillera. Pero todo tiene un límite. Le corresponde al Estado Judío, como vencedor, ofrecer las arras de la paz, esto es la viabilidad de la existencia del pueblo palestino. Este es el camino a la permanencia del Estado de Israel. La paz con los palestinos es hoy tan necesaria para los judíos como lo fue el fusil hace algunos años. No parece que Begin lo vea así. Reagan a través de su incansable señor Habib algo vislumbra. Mitterrand parece que ya lo sabe como lo sabía Giscard.

Le corresponde entonces a Occidente hacer comprender a su aliado que no está solo en este problema y, que la alineación con los valores de nuestra cultura implican, además del derecho a contar con algunos Phantom, el respeto a algunos valores tan duramente defendidos en los campos de batalla europeos hace no más de cuarenta años.

Para descifrar a un talento indescifrable



Así vio Perrone esta dramática reflexión de Borges:
"El fracaso es la meta, yo he llegado antes"

Hace poco el escritor norteamericano Norman Mailer envió una carta a Jorge Luis Borges tras haber leído "El informe de Brodie". "En mi país —se lee en un párrafo— se admira mucho a Thomas Pynchon, quien maneja con destreza las extrañas transformaciones del desenlace de un argumento, y yo siempre pregunto: ¿se darán cuenta ustedes de que en cinco páginas Borges consigue más que Pynchon en quinientas." Borges, co

mo diría un cronista de espectáculos, está siempre en el candelero. Su último "affaire" con la censura no tuvo desperdicios. También están sus declaraciones políticas, más allá —o más acá— de su indiscutible talento literario. Estemos de acuerdo o no, hay que reconocer en "Georgie" un humor, desprejuicio e inteligencia infrecuentes en una comunidad que publicita demasiada mediocridad y solemnidad.

Dos de cada 3 quieren a "Ronnie"

Para bien o para mal, los norteamericanos aman las estadísticas, los libros de los récords, etc. Cuando las elecciones presidenciales se acercan, las encuestas presionan notoriamente a los candidatos. Una vez coronado el vencedor, otra

vez la maquinaria de la consulta se pone en marcha y controla sus pasos durante sus cuatro años en la Casa Blanca.

Ronald Reagan tampoco puede eludir este hábito, que para muchos se convierte en un factor negativo con relación a

Un joven artista, Raúl Perrone, ha intentado una aproximación a este talento argentino a través de 16 ilustraciones inspiradas en textos del escritor. El logrado trabajo se apoya tanto en una interpretación imaginativa como en la selección borgeana. "Borges en aerosol" ha sido editado por Editorial Bohemia.

DE LINCOLN AL REPOLLO (sin comentarios)

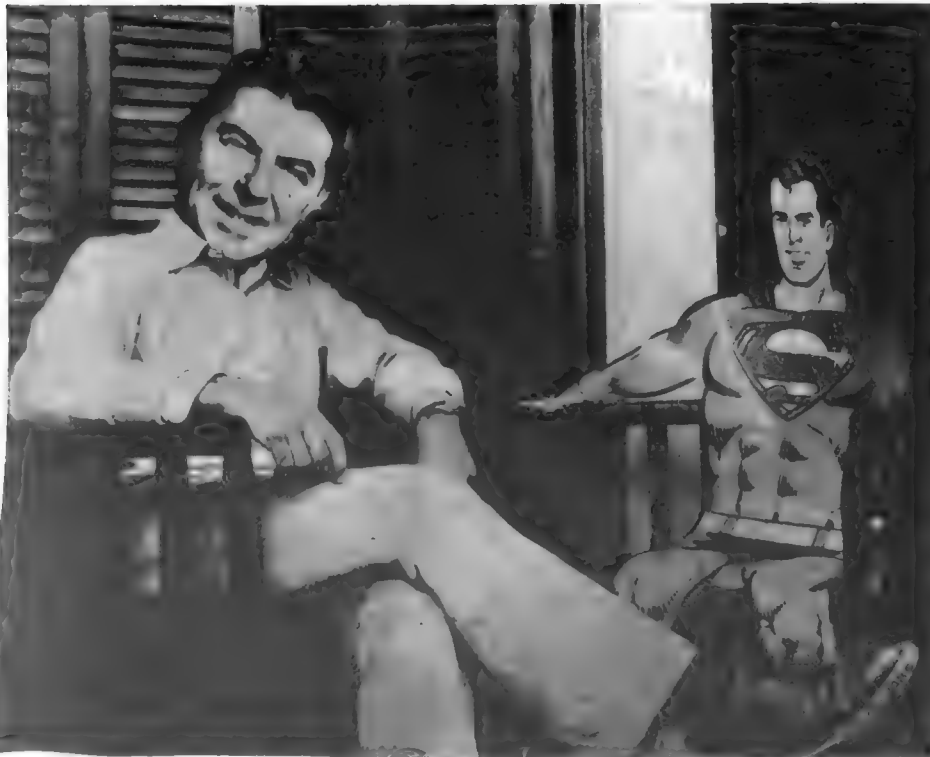
"El Padrenuestro tiene 57 palabras. La proclama de Lincoln en Gettysburg tiene 266. Los Diez Mandamientos utilizan justo 297 palabras y la Declaración de la Independencia cuenta 300 palabras. Sin embargo fueron necesarias 26.911 para un memorándum que emitió el Ministerio de Agricultura de los Estados Unidos para fijar el precio del repollo. Si el gobierno de Washington D.C. hubiera sido el que escribió los 10 Mandamientos, Moisés no hubiera bajado del Monte con sólo dos tablas sino con una hernia doble."

En la revista "Leaders" (abril/mayo de 1981) en el artículo "Cosas que nadie nos cuenta nunca".

determinadas decisiones políticas. Por ahora, el ex actor —a quien el destino está haciendo todo lo posible para transformarlo en un John Wayne— se ve favorecido en la consideración de la opinión pública de su país. En una reciente encuesta se verificó que dos de cada tres estadounidenses aprueban al presidente republicano. Esto se apoya además en otra tendencia: un deseo de volver a los valores tradicionales. En el último estudio Gallup, el 68 % de los entrevistados aprobó lo hecho por "Ronnie" Reagan, el 21 % manifestó desaprobación y el 11 % se mostró indeciso.

Un estudio realizado por "Time" señala que el surgimiento del conservadurismo se relaciona con los valores tradicionales norteamericanos, lo cual no implica la aceptación de la llamada nueva derecha o "mayoría moral" (liderada por el evangelista Jerry Falwell). La revista se pregunta "si tal vez lo más importante es el nuevo optimismo sobre la manera en que se desarrollan los acontecimientos en el país".

Reagan fundamentó su campaña, entre otras cosas, en la excesiva interferencia del Gobierno en la privacidad de los ciudadanos. Precisamente "Time" detectó en la encuesta que la gente estaba "cansada de los excesos del Estado". El 70 % cree que el Gobierno "ha llegado demasiado lejos" en su influencia sobre la vida de las personas. El 73 % quiere que EE.UU. aumente el poderío militar hasta ser "número uno". El 82 % muestra confianza en el manejo de la economía por parte de Reagan.



MAS VALE TARDE...

Ya más que sesquicentenario, la "Revue des Deux-Mondes" —fundada por Mauroy y Ségur-Dupeyron en 1829— se ocupa en uno de sus últimos números de la amenaza del extremismo en América latina.

Quizá no fuera ninguna novedad para una revista que, desde sus comienzos puramente literarios, amplió rápidamente su contenido cubriendo información sobre bellas artes, economía, política, etc. Pero la noticia está en la forma objetiva —para una publicación europea y, especialmente, francesa— con que trata la lucha contra el terrorismo en la Argentina, Uruguay y otros países latinoamericanos, que no es la acostumbrada posición orquestada por aquellos medios de opinión. Esta inesperada modalidad se la debemos a Jacques Soustelle, un conocido de la prensa escrita argentina, adonde suelen llegar sus colaboraciones. En su artículo "Amenazas sobre América latina" dice: "¿Debo decirlo? A veces me asusta el abismo de incompreensión que veo abrirse y agrandarse entre Francia y las naciones hermanas del continente americano". Expresa luego: "Publicistas, periodistas, aun sacerdotes, hacen coro con los opositores exiliados. Se crea una leyenda alrededor de un terrorista como el Che Guevara, se condena hasta la execración a un general Videla".

Dice más adelante: "Quien no haya vivido o conocido a través de testimonios personales lo que fue el terrorismo en Uruguay y Argentina no puede comprender lo que pasó en esos dos países. Secuestros, torturas perpetradas por los tupamaros o los montoneros, se multiplicaban con un ritmo alucinante. Era el horror de las brigadas rojas italianas multiplicado por diez o por cien. Los detalles que pude conocer sobre las 'cárceles del pueblo', donde se pudrían, en condiciones inauditas de inhumanidad, las víctimas de secuestros, estremecen".

Agrega después: "Ante tal situación, o bien las dos naciones se abandonaban a la discreción de estos feroces agresores, o bien debían recurrir —los métodos habituales de gobierno se mostraban ineficaces— a las fuerzas armadas".

¿Constituye o no un verdadero acontecimiento que una publicación con el prestigio que avala la trayectoria de la "Revue des Deux Mondes" se lance así, en un medio adverso, a sostener tan contundentes razones?

"El curioso impertinente"



Cuando saboree un jugoso asado en la quinta de turno de un amigo haga el siguiente comentario: "¡Esta carne chorrea por los enemigos!", y sembrará la intriga en el desprevenido grupo allí reunido. La expresión —usada en nuestra campaña hasta el siglo pasado— alude al jugo que suele escurrirse por las comisuras de los labios, al llevarse a la boca un trozo de carne muy jugoso, cuando se corta por debajo de la nariz, sin hacer uso del tenedor, como se acostumbra todavía en asados muy criollos. Nótese que en el acto de persignarse, al llevarse la mano a los costados de la boca —las comisuras— es cuando se pronuncia la palabra **ene-migos**. Muy poco conocida actualmente, esta gráfica locución de nuestros antiguos paisanos no la he encontrado en ninguno de los escritores gauchescos rioplatenses.

Y he aquí un chisme de los llamados "de alcoba". L'Aiglon —hijo de Napoleón I y María Luisa, la austríaca— né rey de Roma, luego duque de Reichstadt —titulillo concebido por la mente febril de **son père**—, era solamente seis años menor que su hermosa tía, la archiduquesa Sofía. Dio la casualidad que en el palacio de Schönbrunn, donde residían, sus habitaciones privadas se comunicaban por medio de una escalera secreta. Todas las mañanas bajaban a desayunar juntos, luego hacían paseos juntos, a toda hora se los veía juntos... Se ha descartado la posibilidad de que Francisco José —luego emperador de Austria-Hungría— fuera hijo de L'Aiglon. Parece que ya había nacido cuando se inician las relaciones entre tía y sobrino, pero existen terribles sospechas de paternidad con respecto a Maximiliano —después emperador de México—, hermano menor de Francisco José.

Palíndromo es el término que utilizamos los intelectuales pedantes para designar a las palabras o frases que, leídas de izquierda a derecha y a la inversa, tienen el mismo sentido y que el vulgo llama **capicúa**. Aunque, si no fuera tan vulgar, debiera llamar, por lo menos, **capicua**, así, sin acento, que

es como resolvieron nuestros académicos de la lengua que pasaran al léxico castellano las palabras catalanas "cap i cua": **cabeza y cola**. Y una vez más transcribiremos el que pasa por ser el más largo palíndromo o capicúa o capicua del idioma español: **Dábele arroz a la zorra el abad**.

Como hoy la gente le pone un nombre a su perrito, allá por los tiempos en que los caballeros eran una realidad y no una curiosidad, como ahora, se acostumbraba ponerle nombre a las espadas. Han llegado hasta nosotros los de algunas que pertenecieron a personajes históricos o legendarios. Así, se llamaron **Joyeuse** la de Carlomagno, **Durandal** la de Roldán, **Excalibur** la del rey Artús, **Tizona** y **Colada** las del Cid Campeador, **Flamberga** la de Brádimart, **Bellsarda** la de Renato de Montalbán, **Haute-Clère** la de Oliveros y **Courtin** la de Ogier el Danés.



El monograma llamado **crismón** está formado por las letras griegas mayúsculas entrelazadas **X** (kappa), que suena como nuestra **K**, y **P** (rho), que corresponde al sonido de nuestra **R**. Son las dos primeras letras de la palabra griega "Khristos": **ungido**, de donde proviene el español **Cristo**. El uso del crismón se remonta a la época de Constantino. Es un error bastante frecuente creer que el crismón es el monograma de la palabra latina "pax".

Contesto a un lector que me observa el empleo de la palabra **calco**, en mi nota sobre **El pensador** de Rodin, aparecida en el N° 191 de **EXTRA**. un **calco** es, simplemente, un **bronce**, es decir, una estatua hecha de ese material. De ninguna manera significa "copia obtenida calcando", como opina mi dilecto censor. "Khalkos", en griego, es cualquier aleación que contenga cobre, en el caso de la estatua, **bronce**.

Original from

Jorge E. Grosso



El buque frigorífico "Glaciar Perito Moreno"

BUQUE FRIGORIFICO

El "Glaciar Perito Moreno" es el primero de una serie de tres buques contratados por ELMA, destinado al transporte de cargas refrigeradas y cuyo proyecto básico fue realizado por Ship Research Services (Oslo).

Se trata de un buque propulsado por un motor diesel lento, de 13.000 BHP para servicio sin restricciones, que transporta cargas refrigeradas a una velocidad de servicio de 20 nudos.

Está provisto de un equipo de refrigeración de la carga, de tipo indirecto; es decir, que utiliza la expansión del gas freón 22 para refrigerar los serpentines de salmuera que se distribuyen en las bodegas.

Se construyó de acuerdo con ordenanzas marítimas de la Prefectura Naval Argentina y bajo supervisión del American Bureau of Shipping para la obtención de la máxima clasificación para casco, máquinas, plantas frigoríficas y espacios y aparejos de carga; está reforzado para nevegación entre hielos. Su entrega está prevista para este mes.

"NIVEA BABY"

Nivea es una empresa reconocida en todo el mundo por su preocupación constante en brindar más y mejores propuestas para la protección integral de la piel de toda la familia.

Con esa dedicación, ha creado científicamente y probado clínicamente su nueva línea de productos "Nivea Baby", desarrollada para la higiene del bebé.

Sus características diferenciales la ubican como una línea para el cuidado eficaz completo de la sensible piel de los bebés.

YPF

Yacimientos Petrolíferos Fiscales inauguró una nueva exposición del ciclo cultural que la empresa ha programado para el presente año.

La muestra, denominada "Nemirovsky, convergencias expresivas de un pintor", es organizada junto con el Museo Provincial de Bellas Artes de Tucumán y la Dirección de Cultura de la mencionada provincia.

Y está integrada por 28 óleos, 8 acuarelas y 2 realizados bajo técnica mixta. Todas concretadas sobre cartón, papel, tela, madera y aglomerado en un intento que apunta a proponer al público de Buenos Aires la obra de un maestro de honda significación en el panorama de las artes plásticas de la provincia.

La exposición será habilitada a mediados de julio en el salón de YPF., en la avenida Roque Sáenz Peña 777.



Durante el anuncio de la instalación de la nueva fábrica, los señores Lars E. Janco y Hans Ihre de Tetra Pak

TETRA PAK

La empresa Tetra Pak Envases iniciará en el corriente mes la construcción de una fábrica de envases de cartón para la leche pasteurizada en el Parque Industrial de Pilar. La primera fase del proyecto prevé el comienzo de la producción para el próximo mes de noviembre.

El envase de cartón para leche pasteurizada ha irrumpido fuertemente en el mercado argentino siguiendo las tendencias de consumo internacionales. Actualmente, los envases de este material utilizados por las usinas lácteas argentinas

son importados de Estados Unidos.

Colaborando con el desarrollo de la industria lechera argentina y consciente de las reales posibilidades que ofrece el país, Tetra Pak construirá una fábrica de envases de cartón para leche pasteurizada.

Al hacerlo, contribuye a la necesidad de las plantas lecheras de contar con un suministro nacional confiable de envases, en cantidades cada vez mayores.

La producción inicial de la fábrica será de 300 millones de envases anuales, previniéndose ampliarla en 1983, duplicando su capacidad de elaboración.



La moderna silla de transporte para lisiados

NOVEDAD PARA DISCAPACITADOS

Ya están en la Argentina las sillas motorizadas para discapacitados "Amigo". Es un producto que acaba de revolucionar a los Estados Unidos y cuya historia merece ser narrada: en 1968 el señor Thieme, ingeniero norteamericano, recibió la noticia de que su esposa padecía una enfermedad que la incapacitaba para caminar.

Convencido de que las sillas de ruedas tradicionales impedirían a él y a su mujer llevar la vida normal anterior, por la dependencia que ella implicaba, diseñó y construyó una unidad motriz con tres ruedas, motor eléctrico y una batería recargable, única en su género.

El nuevo concepto rápidamente llamó la atención de los discapacitados y del mundo de la ciencia y, en sólo dos años, le permitió a Thieme levantar una planta en Nuevo México y llegar a cuatro mil unidades vendidas en todo el año.

Hoy, en la Argentina, se puede obtener información sobre esta silla en Cata-marca 2245 o por los teléfonos 297-0191 y 795-8340.

LECHERIA

Una insólita filosofía gastronómica permite hacer de la comida un ritual alegre, sorprendente, sano y barato. Una verdadera utopía en esta convulsionada Buenos Aires. Esta filosofía se encuentra en "La lechería", en Reconquista 1040, a la que se ingresa por una vía insólita, una puerta vaivén de madera... y aparece ante los incrédulos ojos un salón blanco realizado con materiales inéditos, mármol, cerámica y madera.

El diálate queda completo cuando el atónito visitante es recibido cordialmente por un grupo de gente joven que intenta hacerlo sentir en un oasis alrededor de la jungla exterior.

El ambiente se completa con un variado menú de hamburguesas, salchichas y variedad en sandwiches.

Es imposible abandonar el lugar sin mantener una charla con los creadores de esa idea: Mariella, Jorge y Carlos Miller, que siempre reciben a sus amigos ante un tremendo vaso de leche La Serenisima.

PERIODISTAS DEPORTIVOS

De acuerdo con el resultado de las elecciones de renovación de la Comisión Directiva del Círculo de Periodistas Deportivos, el cuerpo directivo quedó constituido de la siguiente manera: presidente Jorge Hernán Cereghetti; vicepresidente, Hugo Alenciana; secretario general, Rodolfo J. Etchegaray, prosecretario, Armando García Rey; tesorero, Jorge Graziani, y protesorero, Jorge M. Núñez.

SALUTACION

Una idea original de Mollá y Asociados reza de la siguiente forma: "En estos primeros seis meses, usted se esforzó el doble, se multiplicó, agudizó al máximo sus sentidos, escuchó a economistas, políticos, periodistas, gremialistas y, por sobre todo, al 'señor Rumor', como ya es tradicional.

"Pero por suerte, pese a todo, como argentino, en un balance general, usted le continúa ganando a la vida.

"A qué esperar entonces fin de año para deseársle felicidades, donde la competencia en buenos deseos es tremenda, sólo por tradición.

"Reciba usted nuestros mejores augurios y que los próximos 184 días de 1981 le permitan concretar todos sus proyectos con paz, amor y prosperidad".

CURSOS PARA EMPRESARIOS

Entre Aerolíneas Argentinas, el Instituto para el Desarrollo de Empresarios de la Argentina y la operadora de turismo OPTAR fue firmado un convenio destinado a facilitar la asistencia de empresarios y profesionales del interior del país a los cursos de actualización y perfeccionamiento que dicta IDEA.



La entrega del premio a SanCor por parte de la Comisión Episcopal Argentina

PREMIO

"Por sus positivos mensajes publicitarios." Tal ha sido el fundamento por el cual la Comisión Episcopal Argentina para los Medios de Comunicación Social acaba de otorgar el premio San Gabriel a SanCor en mérito a la película "Himno". El guión del filme se debe a Ortiz, Scope-si, en tanto que la productora es Juan José Jusid y Asociados y la música pertenece a Mario Ferré, quien hizo una adaptación del tema "Las hormigas mueven montañas".

CHRISTIAN DIOR

Para el lanzamiento de su línea Jules para hombres, perfumes Christian Dior organizó un espectáculo poco habitual. 25 motos salieron de Corrientes y Florida y, después de recorrer algunas de las principales avenidas céntricas, desembocaron en Regine. Allí los jóvenes y sus acompañantes se incorporaron a otro festejo: Ginette Reynal celebraba su cumpleaños y saludaba a los recién llegados luciendo un nuevo maquillaje en forma de antifaz que —según anuncia— es la última moda en Europa.



Alfredo Suescun, Eduardo Casullo, César Flocca y Raúl Tomás, durante la firma del convenio entre Aerolíneas Argentinas, IDEA y OPTAR

RESERVADO PARA GESELLINOS

Villa Gesell, lugar turístico por excelencia, constituye un municipio urbano de reciente creación. Su intendente, **Federico Schmidt**, nos introduce en los objetivos del flamante gobierno.



Federico Schmidt

—Cómo va a encarar el diálogo con comunidad?

—El diálogo con la comunidad lo hemos abierto desde el momento que nos hicimos cargo del municipio. Toda la actividad que se desarrolla tiene un contacto directo con la Intendencia, inclusive tenemos un gran apoyo de las instituciones de la zona que aglutinan a toda la comunidad.

—¿Cuáles son las prioridades de su municipio?

—Las prioridades de este municipio, de reciente creación, están en los aspectos organizativos. Hemos heredado atra-

so en este sentido, y es tarea fundamental el ordenamiento de nuestra casa. A través de ello tendremos un contacto más fluido con toda la comunidad.

—¿Cómo piensa encarar la realización de las obras públicas?

—En principio, un problema acuciante es el arreglo de las calles de la Villa: están sobre terreno arenoso, y obras importantes como el tendido de agua corriente y cloacas las dejaron muy deterioradas. Esta será la obra fundamental para el turismo en la próxima temporada.

—¿Ha tomado contacto con la gente joven de Villa Gesell?

—Hemos tomado contacto con la juventud a través de nuestro único colegio secundario; tenemos un diálogo permanente en un periódico que ellos editan.

—¿Qué significado tiene ser el primer intendente gesellino?

—Es un gran honor y un orgullo ser la primera autoridad netamente gesellina; significa un "descubrimiento", ya que nunca tuvimos acceso a la conducción del municipio, y lo hemos encarado con mucho entusiasmo y optimismo. Pero todo lleva su tiempo, todos los días suceden hechos nuevos; es una experiencia

La situación comercial

Villa Gesell ha sufrido la situación general del país y muchos de sus comerciantes han visto deteriorar su negocio. Además, tenemos el problema de la Cooperativa Eléctrica y Telefónica. Nuestro pensamiento ha sido expuesto al ministro de Economía de la provincia de Buenos Aires.

La Cooperativa, que agrupa a 18.000 usuarios, recauda el 30% de lo que debería recaudar. El problema ha sido expuesto por su presidente, señor Corti, a las autoridades. Si esto no se soluciona, la Cooperativa se verá obligada a cortar la luz a una gran cantidad de usuarios. La deuda de los usuarios es de alrededor de 2.500.000.000 de pesos. La Cooperativa entonces se encuentra imposibilitada de pagar a DEBA una factura de 700.000.000 y otra próxima de 800.000.000. La situación es grave.

Héctor Calvo, presidente de la Cámara de Industria y Comercio de Villa Gesell

apasionante.

Quiero transmitir a la comunidad la fe y las ganas de trabajar; queremos contagiarnos para que nos ayuden. Esta tarea será el logro de toda una comunidad y no solamente de un equipo municipal. ■

en artículos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!
GARBARINO

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

LIBROS

UN DIALOGO PROFUNDO Y REVELADOR

La mayéutica (del griego maiéutike, que significa alumbrar) es el método de inducción que, mediante el interrogatorio al interlocutor, Sócrates empleó para llevar adelante su filosofía y tener acceso a las "ideas". Platón, su discípulo, optó por la dialéctica, procedimiento que, como es sabido, entraña un camino de idea y vuelta en esa búsqueda. Y desde aquellos lejanos tiempos también se reconoce



CONCURSO TROQUEL DE NOVELA Y ENSAYO

Editorial Troquel S.A. ha dado a conocer las bases del concurso "Premio Troquel 1981/ 82" que se otorgará en las siguientes categorías: A) Novela; B) Ensayo sobre el tema "Formación y perfeccionamiento del educador profesional". El premio para cada categoría consistirá en una recompensa de \$ 5.000.000, que se considerará como pago a cuenta de los derechos de autor (10% sobre precio de catálogo de los ejemplares vendidos).

Las bases del concurso pueden ser

retiradas en Editorial Troquel S.A., San José 157 - Capital.

El plazo para presentar los trabajos vencerá el 28 de diciembre de 1981 a las 18.

El jurado para la categoría "Novela" será presidido por Nicolás Cócara e integrado por los señores Juan Cicco, María Angélica Bosco y Angel Mazzel.

En la categoría "Ensayo" será presidido por el Dr. Bruno L. Carpinetti e integrado por el Dr. Ariel Bianchi y los profesores Julio R. González Rivero y Alfredo M. Van Gelderen; representará a Editorial Troquel en ambos jurados el Prof. José E. Encinas.

como diálogo a las obras literarias escritas en forma de conversación. Ese es, precisamente, el estilo narrativo que Manuel Puig eligió para su última novela, estructurada con un rigor que respetan los signos de puntuación hasta en los silencios y una profundidad que lleva las palabras hasta sus últimas consecuencias.

"Maldición eterna a quien lea estas páginas" (Seix Barral, 278 páginas) narra el desesperado encuentro de dos hombres —un argentino viejo y enfermo y un profesor de historia norteamericano y sin trabajo que lo cuida— que deberán atravesar la barrera de las palabras (ya que éstas muchas veces pierden su real significado) para superar el desentendi-

miento inicial, la desconfianza, y poder establecer finalmente una relación de afecto. Hostigados por la soledad, por la ausencia de la mujer que han querido, por un destino que no quisieron o no pudieron torcer, Ramírez y Larry irán descubriéndose uno al otro —y también a sí mismos— a través de diálogos ásperos, tortuosos, pero siempre reveladores.

Puig, que ya ha demostrado su condición de excelente novelista —"Boquitas pintadas", "La traición de Rita Hayworth", "The Buenos Aires affaire", "El beso de la mujer araña", "Pubis angelical"—, pone de manifiesto con esta obra su profundo conocimiento de la mente humana.

A.C.

HEMOS RECIBIDO

• **EL RODABALLO**, Günter Grass. Sudamericana, 557 páginas. Un pescador neolítico atrapa un rodaballo y lo deja en libertad porque éste le promete ser su consejero, a través de los siglos, en su lucha contra la mujer. El relato tiene nueve capítulos, cada uno de ellos protagonizado por una mujer distinta, en los que se analiza la dificultad de amar y donde el autor satiriza a los hombres y al mismo tiempo al feminismo.

• **VICTORIA OCAMPO, CONTRA VIENTO Y MAREA**, Doris Meyer. Sudamericana, 323 páginas. Basada en largos años de rigurosa investigación, esta biografía de Victoria Ocampo no sólo rescata a una escritora de personalidad avasallante sino que también habla de una mujer que luchó por los derechos femeninos y libró cada batalla sin hacer concesiones.

• **EL ESPACIO DE LA VERDAD**, Roberto Echavarren. Sudamericana, 256 páginas. A través de este libro, que pone de relieve los rasgos del relato fantástico en la obra de Felisberto Hernández, éste no se manifiesta únicamente como un escritor fascinante sino también como un pensador serio en la tra-

dición de Hoffmann, Nerval, Poe y Kafka.

• **PARA QUE NO SE VAYAN...**, Pablo José Hernández. Ditone-Hernández Ediciones, 87 páginas. Leonardo Castellani, Vicente Forte, Julio De Caro, Ernesto Palacio, Luis Sandrini, César Tiempo y Jorge Cafrune. Siete argentinos a quienes el autor rinde homenaje en este trabajo porque "no habrá futuro si olvidamos nuestro pasado".

• **DIMITRI RUDIN**, Iván Turgueniev. Colección Intelect de Javier Vergara, 190 páginas. Rudin señala el comienzo del "siglo de oro" de la novelística rusa y Turgueniev narra la vida entera de un hombre singular que recorrió un inexorable destino de seducción y fracaso, despertando a su paso las más dispares pasiones: la veneración de Bassistov, el odio de Pigassov, el desprecio de Panedalevsky, la admiración encantada de Daria Mijailovna, los celos de Volinetsev, el amor fresco y total de Natalia. Como en sus demás novelas, Turgueniev (1818-1883) envuelve a esta obra en atmósferas suaves y tristes, evocando la belleza a través del estilo y la percepción minuciosa de la naturaleza.

La Publicidad de Fiesta!

La noche del Pregonero

Asociación Promotores Publicitarios de la Argentina

AGOSTO 7 A LAS 21

Entrega del **PREGONERO APPAISTA 1980**

★ COCKTAIL
★ CENA
★ BAILE
★ SHOWS
★ REGALOS

Reserva tu cupo en APPA
San Martín 491 - 1°
Teléfono 384 0217
CABA - ARGENTINA

CONFITERIA LOS DOS CHINOS
Brasil 754, Capital Federal

DISCOS

● **The Montreux Collection.** Grabaciones registradas el 16, 17 y 19 de julio de 1975 de uno de los mayores festivales de jazz. Incluye "Collection Blues", "Sunday alison", "Slow death", "The man I love", "Cubana chant", "Remember april", "Woodyn you" y "Lullaby of the leaves". Entre sus excepcionales intérpretes están Milt Jackson, Tommy Flanagan, Bobby Durham, Count Basie, Dizzy Gillespie, Oscar Peterson, Ella Fitzgerald, Zoot Sims, entre otros grandes. (Pablo, álbum doble).



Plácido Domingo: el tango en la interpretación de un tenor excepcional

● **Jazz at the Philharmonic at the Montreux Jazz Festival.** Este registro corresponde a la jornada del 9 de julio (1975). Temas: "If I had you", "I never knew", "For you", "Autumn leaves". Intérpretes: Benny Carter, Joe Pass, Zoot Sims, Tommy Flanagan y Clark Terry. Excelente. (Pablo).

● **La voz en la Argentina.** Una selección excepcional, técnicamente impecable, del incomparable Sinatra. Artista total, dueño de un timbre y fraseo notables, "la voz" hace desfilar su talento en "New York, New York", "Te llevo bajo mi piel", "Dame otra oportunidad", "Ring-a Ding-Ding", "Ola de mar" (con Jobim), "El mundo que conocimos", "Extraños en la noche", "Mañana de carnaval", "Mi clase de ciudad", "Embruñado", "Leroy Brown", "A mi modo" (VEA).

● **Plácido Domingo. Tango.** Conquistó Buenos Aires en dos noches: una con "Otelo" en el Colón y otra en "Polémica en el bar". Una portentosa voz de la lírica cantando tangos. Hay una previsible au-

sencia de "sabor" en algunos temas ("María" y "Nostalgias") a pesar de su irreprochable técnica. Otros ("Alma de bohemio", "El día que me quieras", "Cuesta abajo", "Mi Buenos Aires querido" y "Volver") encuentran en Domingo un traductor expresivo y conmovedor. Para el tango, un invitado diferente, pero de lujo. Ya es un hit. (Phonogram).

● **The Rolling Stones. Sucking in the seventies.** Desde hace dos décadas este grupo se ubica entre los popes del rock. Cuando hacen música parece que van a la guerra. Iconoclastas de la música, también son muy buenos ejecutantes. La placa reúne éxitos como "Machacho viril", "Frustrado" "Todo se está convirtiendo en oro", "Cuando baja el látigo", "Si yo fuera bailarín", "Tonto como para llorar", con el sello de Jagger-Richards (EMI).

● **Juice.** Juice Newton. El flamante fenómeno "pop" en los Estados Unidos en un disco que le permite exhibir un swing in-



Frank Sinatra: una selección irresistible

declinable, raíces folk, personal sonoridad. El disco incluye su éxito "Ángel de la mañana", pero contiene temas superiores: el inconfundible country de "Confort campestre" y "Dolor de Texas", el ritmo peculiar de "Reina de corazones" y la melodía de "Todo lo que tengo que hacer es amar" y "La cosa más dulce". Recomendable (Capitol).

● **Identidad equivocada.** Kim Carnes es otra de las nuevas figuras lanzadas con suceso en el mercado yanqui. Es una suerte de Rod Stewart, pero con más talento. Voz áspera y sensual que logra mejores climas en los temas lentos. Se destaca en las canciones que la tienen también como compositora: "Identidad equivocada" (estupenda), "Te extraño esta noche", "Cartas ilegales", "Resiste todavía" y "Mis viejos amigos" de Richard Stekol. Merecen una mención el saxo de Jerry Peterson y las guitarras de Craig Hull y Josh Leo (EMI).

● **12 x 4. Volumen 6.** Esta acertada serie reúne cuatro figuras femeninas: Anne

Murray (excelentes "No me verás", "Me necesitabas" e "Impredecible"), Juice Newton ("Es la cosa más dulce", la atrayente "Es una pena" y "Reina de corazones"), Kim Carnes ("Lloro como un bebé", "Te extraño esta noche" y "Apártame") y Natalie Cole ("Somos melodía", "Inseparable" e "Impredecible").

Las tres primeras dominan los rankings de los EE.UU. (Capitol).

● **Georges Chelon.** Compositor y cantante, esta figura sigue la tradición de la canción francesa. Una voz varonil, equilibrada, logra buenos momentos intimistas en "Todo está tranquilo en el Hotel de Francia", "Mi mujer niña", "La mano tendida", "Viernes" y "Canción para David" (RCA).

● **Morir enamorado.** Jairo canta mejor de lo que compone. El tema que da título a la placa es un éxito comercial pero lo preferimos en "Milonga del trovador" de Piazzola-Ferrer, "La clara fuente" de Ma-



Juice Newton: atención a este nombre

ría Elena Walsh y "Todo como la flor" de Pagliaro (RCA).

● **Dónde vas cuando sueñas.** Anne Murray. Un día Elton John dijo: "De Canadá amo el hockey y Anne Murray". El elogio no es gratuito. Anne tiene una voz acariciante y firme a la vez, que se integra de manera impecable a la música y textos que interpreta. En este último disco sobresale en una preciosa canción, "Si un corazón debe ser destrozado", y en canciones como "Benditos sean los creyentes" y "No tenemos que resistir" (Capitol).

● **Realidad.** Paul Mauriat. Su conocido estilo para "Culpable" y "Mujer enamorada" de los hermanos Gibb, "Amor en las rocas" de Diamond, "Va todo a ganador" y "Supertrouper" de ABBA, entre los más conocidos (Philips).

● **Campos magnéticos.** La música de computadora e ingeniería de Jean Michel Jarré. Inferior a "Equinoccio" y monótono (Phonogram).

● **Querida.** De 1965 a 1975 Tom Jones

TV

Un modelo de periodismo

La moda no desapareció. En realidad se ha intensificado. En una sociedad más o menos sensata se supone que el médico opera y el abogado defiende a su cliente. Es bueno que Alfredo Alcón haga teatro y Diego Maradona juegue al fútbol. A nadie puede sorprender que Jorge Luis Borges escriba un cuento memorioso y Ricardo Balbín trate de recomponer el rompecabezas político. O que Juan Alemann polemice sobre el gasto público y Susana Rinaldi sobre el tango. Aunque usted no lo crea la Argentina, a veces, hasta parece lógico.

Pero donde seguramente alguna tuerca se ha descontrolado —en la mente de algunos productores— es en televisión. Los programas periodísticos se han transformado en un segmento vital y creciente de la programación. La tendencia es mundial. En cambio, no es tan internacional la tendencia de incorporar modelos (femeninas por supuesto) a las difíciles lides de la maltratada profesión. Prácticamente no queda un ciclo que no haya "metido" a una representante de un premio que nada tiene que ver con el periodismo. Para que esta moda sea verdad se necesita una doble complicidad: la del que contrata y la del que acepta ser contratado.

Para ambas actitudes se requiere una buena dosis de irresponsabilidad y una alta cuota de ignorancia sobre las técnicas periodísticas.

La desprofesionalización es uno de los rasgos del país y el periodismo no sólo no escapa a esa característica, sino que es una de sus principales víctimas.

Hay demasiada gente que confunde el hecho de hacer preguntas con periodismo. Que una vez que aprendió a decir "¿cómo estás?", "¿que estás haciendo ahora?", "¿que bueno lo tuyo!", "¿que bárbaro!", "¿cuándo viajas?" y cosas por el estilo, aprobó el examen.

Aunque el arte dramático tampoco es

aconsejable para periodistas, aquí sería saludable aplicarlo. ¿Para qué? Para que no se anuncie una catástrofe con una sonrisa, por ejemplo. Si a este panorama agregamos una falta casi absoluta de información y un indescifrable uso del idioma, los resultados son muy lamentables.

Las modelos se justifican con frases como éstas: "estudí dos meses" o "me importa todo lo que me rodea". Algunas son modestas y confiesan "no sé, pero estoy aprendiendo". ¿Qué diríamos de un arquitecto que diseña un edificio importante mientras está en el preparatorio de la carrera?

Si usted coloca un grabador al lado del aparato de TV, al cabo de unas horas de registrar "conceptos" creará que la irracionalidad se apoderó de la pantalla. Una de las primeras consecuencias de este fenómeno es que el público desconfie del periodismo en general. Los defensores de "las caras lindas y punto" par-



ten de la subestimación del espectador. una actitud que siempre ha servido para aplastar posibilidades creativas.

También se intenta colocar a una modelo para que —periodísticamente— dé clases de buenos modales —¿dónde estás Toto Paniagua?— a las señoras amas de casas. La oportunidad es aprovechada para enseñar cómo hacer una valija, como servir el desayuno al marido o cómo bajar de un auto. Las imágenes, entre risas y risas sin sentido, pretenden ser humorísticas.

Entre las modelos-periodistas, la vida es de color ultra-rosa: todo es "brutal", "sensacional", "chic" y "divertido"... Y hasta el casamiento de Carlos y Lady Diana es más importantes que las complicaciones políticas de Margaret, la dama de hierro. Quizás piensen que la frivolidad no le hace mal a nadie, pero sucede que lo que se ve y escucha es más bien una mezcla de toque insulso e inútil. Sin gracia, desjerarquizado.

Pero, claro... los argentinos sabemos hacer de todo un poco, ¿viste?

tuvo su época de oro y se convirtió en un lógico número 1 del show internacional. Repertorio y personalidad cimentaron un éxito merecido. Luego, siguió una etapa de declinación en la cual sus famosos "alaridos" y movimientos parecían anti-cuados. Su último disco es una agradable sorpresa. Se lo escucha maduro y contenido en una serie de canciones sentimentales que Jones traduce con garra. Domina el "blues" en "Una noche" y se luce en "Sin garantía", "Rhonda Boy", "La pregunta de una hija" y "Las cosas que más me importan" (Mercury). • **Cómo eliminar a su jefe.** De 9 a 5. Dolly Parton no es muy conocida aquí pero en los EE.UU. es una "diosa del country". Compone y canta, y lo hace bien. Tiene una personalidad avasallante y sabe dar "color" a temas como "Oscuro como un calabozo", "Deportado" y "Ciudad de Detroit", y romanticismo a "Pero sabes que te amo". Incluye su hit "De 9 a 5" de la película recientemente estrena-



Murray, Carnes, Cole y Newton: cuatro para el éxito

da en Buenos Aires (RCA).

• **AC/DC. Lo malo no ayuda.** Este grupo se instaló en la primera línea del rock pesado, acompañando con algunos excesos sus presentaciones en vivo. La música de AC/DC es endemoniada, un estallido. Un plato fuerte y polémico. Como ejecutantes tienen un muy buen nivel: Phil Rudd en batería, Angus Young en guitarra, Cliff Williams en bajo, Malcolm Young en guitarra rítmica y Bon Scott (muerto en 1980), voz. La placa fue grabada en 1976 y sobresale en "Niño problema", "Habrà algo de rock", "No es divertido" y "Montar" (WEA).

• **La aventura de Noé.** Ideal para los chicos. Es un "Canticuento a Barlovento" de Alejandro Mayol y orquesta de Oscar Cardozo Ocampo (Phonogram).

• **Te quiero porque te quiero.** Boleros interpretados por Los Laras, con temas de Manzanero, Alejandro Vezzani y Tito Rodríguez (Polydor).

• **Yarborough & People. Nosotros dos.** En la declinante onda disco (Mercury).

CINE

Sólo lo mejorcito

Por estrictas exigencias de espacio, no serán enumerados esta vez todos los estrenos del mes anterior, sino sólo aquellos que, por uno u otro motivo (principalmente, el de su calidad) se hagan acreedores a ello. Modesta en sus aspiraciones, pero meritoria en sus logros, fue una película nacional, **"Mientras me dure la vida"**, dirigida, pensada y actuada por Carlos Otaduy, hombre de oficio, que en una anécdota simple y bien narrada supo poner de relieve sus condiciones. Pero no sólo demostró ser un buen relator; su manejo del reparto, eficaz y apropiado, dio oportunidad a Cecilia Cenci para que apareciera fresca, rodeada de un halo de ternura y muy convincente. Alto rayó, en cambio (y con esto concluyen las referencias a la filmografía local), Adolfo Aristarain con **"Tiempo de revancha"**, ingenioso argumento, con asomos de crítica social, en un relato coherente y orgánico, con medios técnicos excepcionales, en el cual la mano del director se afianza en un trabajo de muchos y muy altos valores, con un lenguaje claro pero no ajeno a los hallazgos, y sobresaliente pintura de ambientes y de caracteres. Federico Luppi, luego de larga ausencia de la pantalla, compuso a las mil maravillas al personaje central, en un trabajo maduro y talentoso, muy bien secundado por Haydée Padilla, Julio de Grazia, Aldo Barbero, Enrique Liporace, Ulises Dumont y Jorge Hacker; realmente, un acierto en toda la línea.

Desde Australia, y con dirección de Bruce Beresford, un crudo drama de conciencia, **"Después de la emboscada"**, ubicado en tiempos de la guerra anglo-bóer, que intenta reivindicar la memoria de tres oficiales acusados de haber dado muerte a un grupo de colonos y a un misionero, pero que son en realidad víctimas de los altos intereses entonces en juego, que exigían su inmolación. El filme, sin concesiones al gusto de los más, es un alegato en favor de la justicia y de la honradez de procedimientos, limpio en su dramatismo, con un director maduro y conciso en su lenguaje, y un grupo de intérpretes, desconocidos en nuestro medio, pero capaces de un trabajo meritorio y solvente. Índice de madurez, al mismo tiempo, de una cinema-

tografía que permanece para nosotros casi desconocida, pero cuyos aportes, cuando llegan, hablan muy elogiosamente de ella.

Las vacaciones de invierno inundaron los cines de películas destinadas al público infantil, con muy poco —o nada— de rescatable. De otra índole fue **"Concierto para el final del verano"**, del realizador checo Frantisek Vlacil, sobre algunos aspectos de la vida de Dvorak, el gran compositor, pero expuesta en un idioma balbuceante y confuso. William Fraker dirigió la "remake" de **"El llanero solitario"**, de especial sabor para los nostálgicos, en tanto que **"Aventuras en Arabia"**, de Kevin Connors, aportaba una ráfaga de imaginación y de fantasía muy apta para la platea infantil. Brian de Palma, de meritorios antecedentes, intentó seguir las huellas de Hitchcock en **"Vestida para matar"**, muy poco feliz



La pareja del mes: Hal Holbrook y Louise Fletcher en **"Enemigos naturales"**

producto del género terrorífico, sobre la base de efectismos y de golpes bajos del más variado surtido; Michael Caine anduvo a la deriva en el reparto, entré una Angie Dickinson desfigurada a los navajazos, y una Nancy Allen muy convincente. Otro retorno: el de Frank Sinatra, en **"Primer pecado mortal"**, filme policial de Brian Hutton, de ribetes extraños, donde se lo vio muy aplomado y muy serio en su parte, junto a una Faye Dunaway postrada por la enfermedad y cercada por la muerte. **"El mago de Lublin"**, de Menahem Golan, fue amplia ocasión de lucimiento para Alan Arkin, en el papel de un nigromante y vidente de principios de siglo, y para Shelley Winters, que en una parte episódica hace valer empero todo su talento; un buen filme, sin alharaca, dirigido a conciencia y con hermosísima reconstrucción de época. El italiano Mario Monicelli se hizo presente con **"Cuarto de hotel"**, alocada farsa —el cine dentro del cine— en la que Vittorio Gassman cumple con una

auténtica creación, y donde queda lugar para el lucimiento de la siempre bonita y vistosa Mónica Vitti, y de ese buen actor que es Enrico Montesano. Y lo mejor del mes: **"Enemigos naturales"**, la tortura de un hombre a quien todo en la vida parece sonreírle, pero que vive en la realidad, e interiormente, una tremenda tragedia: la vida en común con su esposa le resulta imposible —se aman y se detestan simultáneamente— y para poner fin a la situación lo ronda la obsesión de asesinar a toda la familia (hay tres hijos) y de suicidarse. El director Jeff Kahn, en su primer largometraje, y escalpelo en mano, expone el conflicto del protagonista de manera ejemplar: sin un solo paso en falso recorre el interior de esa personalidad perturbada y enferma, saca a la luz sus motivaciones, expone y explica, por boca del protagonista (el filme está narrado en primera persona), sus du-



Federico Luppi: **"Tiempo de revancha"**

das y sus vacilaciones, y consigue una película lacerante, profunda, en la que no hay un segundo de desperdicio. Para la ocasión contó con la participación de dos actores de gran talla: Hal Holbrook, quien se interna aun en los menores repliegues de su angustiado y angustiante personaje, y Louise Fletcher, magnífica en su personificación de la atribulada mujer.

Una película superior, de esas que se erigen en modelo de sobriedad y de hondura, y la cruda exposición de una mente y de un corazón acorralados por la desventura y la desesperación, la soledad y la desesperanza.

Por último, **"Stalker"**, llamativo filme soviético de Andrei Tarkovski, magnífico exponente de ciencia ficción y de otras cosas que corresponden a la existencia cotidiana; **"Mi profesión: ladrón"**, férreo y sustancioso relato de Michael Mann, con un James Caan admirable en su personificación, y por firmarlo quien lo firma, no por los resultados obtenidos.

que son muy pobres, "El resplandor", de Stanley Kubrick, pretendido filme de terror en práctica muy inoperante, con un Jack Nicholson entregado a la más vehemente de las "macchietas".

TEATRO

Idéntico criterio

O sea, el de la más absoluta y rigurosa selección. Por sobrados méritos propios se impone "El año que viene a la misma hora", en el Liceo (se la había conocido anteriormente en la escena porteña, y el cine también se ocupó de ella), deliciosa comedia de Bernard Slade, manejada con mucho oficio por Mario Morgan, con innato sentido de la teatralidad de la pieza —el encuentro, una vez por año, en el mismo cuarto de hotel, de dos enamorados, a lo largo de un lapso de 25 años— y la segura actuación de una Thelma Biral encantadora, gran señora de la escena, y de un Rodolfo Bebán como nacido para el papel, que juega con la más laudable desenvoltura. En el San Martín, Carlos Alvarenga dirigió "Relojero", grotesco de Armando Discépolo donde se exagera la nota plañidera, con especial lucimiento, en el vasto elenco, de Walter Santa Ana. Una curiosa pieza de Peter Weiss, en el Auditorio Goethe, "De cómo el señor Mockinpott consiguió liberarse de sus padecimientos", sirvió para que Oscar Echeverría demostrase su capacidad, sus condiciones de director y su imaginación. En el Lassalle, una pieza insólita, "El vestuario", de David Storey, fuera de lo convencional, pues retrata lo que sucede en el vestuario de un club de rugby antes, durante y después de la disputa de un partido, sin anécdota argumental en el sentido tradicional —son sólo situaciones las que se ofrecen a ojos del espectador— pero con un espléndido trabajo de dirección por parte de Carlos Rivas, y un muy vasto elenco, en el que sobresalen los nombres de Gustavo Luppi, Jorge D'Elia, Carlos Marsero, Felipe Méndez y Ernesto Larrese. Y un hallazgo, en todo sentido, en La Manzana de las Luces: "A río revuelto, ganancia de pescadores", comedia de Juan Cruz Varela rescatada por las condiciones de Santiago Doria, su adaptador en la oportunidad, y despliegue de buen gusto, de inventiva, de frescura y del más acentrado talento.

César Magrini

DESLUMBRANTE

A los 10 años, Liza Minnelli se maravillaba ante un Fred Astaire dirigido por su padre Vincent. A 13.000 kilómetros de distancia, en Latvia, un chico ruso también se sentía fascinado por la elegancia de Fred. Era Mikhail Baryshnikov.

A ambos el destino les reservaba la fama. Una fama ganada a puro talento. Los productores Gary Smith y Dwight Hemlon (también director) fueron los dueños de la idea: reunir a "Misha" y Liza en un espectacular de televisión —"Baryshnikov en Broadway"— que fue emitido ayer por Canal 13, con el auspicio exclusivo de IBM.

El programa es uno de los más deslumbrantes que haya transmitido nuestra televisión. Sería injusto decir que hay sólo dos protagonistas. También lo son: Herman Krawitz, productor ejecutivo; la coreografía de Ron Field, creador de las memorables danzas de "Shaft" y "Zorba"; la música y guión de John Kander y Fred Ebb, autores de "New York, New York"; el delicioso vestuario de Theoni V. Aldredge; la decoración de Dwight Jackson; John Rook y Ken Wilcox como ex-cep-cionales iluminadores; y los arreglos de Billy Byers y Ralph Burns. Una sinfonía de creatividad magníficamente conducida por Hemlon.

Como era previsible Baryshnikov no encontró dificultad en dominar los pasos pero sí el estilo (lo cual es sólo evidente en "La suite de Oklahoma"). "No es fácil caminar como Gene Kelly, ni siquiera como aquel joven zapateador (James Cagney) que tanto admiré", confesó Misha. Pero su calidad de bailarín le permite dar el gran salto y pasearse estupidamente por la coreografía de las comedias musicales más notables de Broadway: "Ain't Misbeha-



vin", "El violinista en el tejado", "Guys and dolls", "Cabaret", "Hello, Dolly", "Can-can" y "A chorus line" (en final de apoteosis y con el elenco original).

Liza Minnelli, llena de garra y expresividad, canta y baila integrando con Baryshnikov una pareja sensacional. Tienen ángel, vitalidad por dentro y por fuera y un sentido profesional que evitó cualquier vedetismo. Una hora infrecuente (obtuvo cuatro "Emmy"), para gozar varias veces.

Teatro Negro de Praga

Encabezado por su creador y director Jiri Smeek, llegó a Buenos Aires el jerarquizado Teatro Negro de Praga, que ha sabido ganar el aplauso del público y crítica argentinos.

En esta oportunidad, se presentarán en el Broadway del 6 al 9 de este mes

con "En la playa", y del 13 al 17 con "La semana de los sueños". Un espectáculo original y refinado en un tipo de teatro así definido por Smeek: "De Intuición y de amor donde los objetos adquieren vida por el amor que les confiere el hombre".



Clara Mariño

A RAQUETAZOS

A pesar de las dilatorias vaguedades británicas sobre la devolución de las Malvinas, mi tía Julia se prendió no más a la transmisión, vía satélite, de la boda del príncipe Carlos y lady Diana. Quedó encantada con esa síntesis de esplendor y sobriedad tan a la inglesa, con la música que se escuchó en la Catedral de Saint Paul y la imagen que irradió la reina madre. Parecía escapada de una clásica comedia inglesa o de algún delicado musical de Broadway.

Los que no estuvieron demasiado originales fueron los promotores del enlace real. Fue llamado "la boda del siglo", es decir, el mismo recurso utilizado para varias peleas boxísticas y para el match Boca-Ferro. Por otra parte, faltan todavía algunos años para llegar al siglo XXI y, probablemente, un casamiento entre Fidel Castro, de confuso estado civil, y la melancólica Soraya, o de los feúchos Arafat y Barbra Streisand, desplazarían en impacto al matrimonio británico. ¿O no?

Me costó bastante trabajo sacar del embeleso a Julia, la que suspira por Mitterrand y el príncipe Andrés (hermano de Carlos) al mismo tiempo. Mi idea era charlar sobre temas nacionales. Me dio el sí, contagiada aún por efluvios monárquicos, con una condición: no tocar el tema del refinanciamiento de los pasivos empresarios. Accedí.

A Julia la tiene indignada la situación creada por Guillermo Vilas y José Luis Clerc. Y coincide fervorosamente con la opinión del ministro Carlos A. Lacoste: son "chicos malcriados".

Y también dijo algo muy lúcido: en el orden de importancia de nuestras representaciones en el exterior, el episodio de los tenistas debe ocupar el puesto número ciento y pico...

Esta definición de un alto funcionario gubernamental viene —ni más ni menos— que a colocar las cosas en su lugar, en un país que tiene la peligrosa tendencia de confundir éxitos deportivos con logros nacionales. En un país donde "dar imagen" es más urgente que reproducir realidades.

El año último cuando estuvimos arañando la Copa Davis, Vilas-Clerc y la Asociación de Tenis produjeron un hecho lamentable. Estábamos en la antesala del triunfo y elegimos —solitos, sin la presión de ninguna multinacional— instalarnos en la antesala del infierno. En esa oportunidad, Julia y yo nos pusimos del lado de Guillermo y José Luis. Con algunas dudas, pero finalmente inclinando nuestra balanza a favor de sus raquetas. Lo cierto es que, ante el asombro de los checoslovacos, nos cavamos prolijamente la fosa (aunque Iván Lendl también ayudó).

Transcurrió un año. Y después de muchos "que juego, que no juego", Vilas y Clerc aceptan representarnos. Contra Alemania Federal, "Willie" nos salvó.

Y llegó el turno. Contra los rumanos. Entre uno y otro test, Clerc sumó éxitos de relieve mientras Vilas anduvo a los tumbos. José Luis, que hasta hace poco no se cansaba de repetir "todo lo que el tenis argentino debe a Vilas", centró su meta en ser el número uno en sacarse la sombra de ser el

número dos. Entonces, un nuevo escandalete. La excusa: si Vilas tenía o no derecho a nombrar al capitán del equipo, si la Asociación estaba ahora dominada por él, si... etc. Mi tía Julia recordó la interpretación de Julián Ganzábal: el año anterior el llo fue por dinero, este año, por el poder. ¿Será así?

Al margen de quién debe designar al capitán, los enojos de Clerc —aun cuando tengan algo de razón— se manifestaron con distintos toques, menos el de "touch of class". Por ejemplo, poner una mesa entre él y el resto del equipo o vestirse con una ropa diferente para demostrar su antagonismo. Este fue el espectáculo del "idolo". Y mientras los "ídolos" confesaban jugar la Davis "por la patria" (también "por mi familia"), en el dobles la pelota pasaba por el medio y ninguno atinaba a devolverla. Esta vez el asombro fue de los rumanos.

Más allá de ganar la copa o no y del ranking, la experiencia es lamentable aunque no extraña. El episodio es una pequeña muestra de cómo funciona la Argentina.

El Premio Nobel Simon Guznitz cree que existen cuatro tipos de países: los desarrollados, los subdesarrollados, Japón, que no se sabe cómo se desarrolló, y la Argentina, que no se sabe cómo se subdesarrolló. Y ahí está el venerable Raúl Prebisch señalando que nuestro país se subdesarrolló por su propio esfuerzo.

Cuántas veces preguntamos: ¿si lo tenemos todo por qué andamos tan mal? Por varias causas, entre ellas la que deriva del comportamiento Vilas-Clerc. Los rencores, los encontronazos ridículos, las actitudes "vedettistas", los egoísmos, el no ver más allá del interés o capricho momentáneo, la desubicación, la demagogia (jugar "por el país"), la torpeza de perder oportunidades (si es que éstas no me favorecen a mí exclusivamente), la soberbia, el abusar de las palabras, ésos son los temas.

Tía Julia no coincide con quienes afirman que "lo que pasa es que somos individualistas". Una cosa es el espíritu individual y otra el egoísmo de corto alcance y reacciones rematadamente tontas. Ronald Reagan, en su primer discurso como presidente, destacó que los Estados Unidos prosperaron "como ningún otro pueblo de la Tierra porque en este país desatamos la energía y el genio individual del hombre en mayor medida que nunca".

Que quede claro entonces que los problemas que nos inventamos los argentinos nada tienen que ver con nuestro "genio individual", sino con esas tendencias negativas capaces de arruinarlo todo.

El entuerto Vilas-Clerc necesita límites. El hecho vale como espejo de esa tremenda dificultad argentina para convivir socialmente. Pero el asunto no pasa de allí. Porque hay gente empeñada en hacernos creer que el "pueblo argentino aguarda angustiosamente la reconciliación", que la Davis es una "preocupación nacional" y cosas por el estilo. El sobredimensionamiento del deporte comercial es otro de nuestros inculcados vicios. Al César lo que es del César y al tenis también. ■

Con el nuevo Plan I, APS sacó de "jaque" a su salud. (Y a su economía también)



Porque ahora con el apoyo
de una institución más que accesible,
usted y su familia pueden contar
con una cobertura médica asistencial de primera
compuesta por el selecto grupo
de Especialistas, Médicos, Cirujanos,
Ginecólogos y Centros de Diagnóstico y Tratamiento
Una institución que con su experiencia APS



APS

ASOCIACIÓN DE PRESTACIONES SOCIALES

MEDICINA PARA COMPARAR

Av. 28 Mayo 981 - 4º Piso - Tel. 28-8852

INFORMES: Tel. 37-0590 - 38-3977/6552

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

También, nuevos planes para todo el país: A-1, A-2 y A-3.
Una alternativa para cada presupuesto.
Informese. Compare.
Y no pague adicionales de ninguna clase.
Diciembre 1990

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar
el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada les
se pasado.

Arrancar como en el más
lido día de verano.

Desempeñar los vidrios y
todos los herrajes funcionando.

Que la calefacción los conduzca
en una cálida mansión.

Y después de eso, los Mitsubishi
también deben conocer el invierno
50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi
probado en los más severos climas
los que se haya sometido a
ninguno.

Una serie de pruebas
de dejar en el camino al más
lente de los autos.

Así, Mitsubishi permanece
siempre fiel a su principio.

El logro de una calidad
superior.

Esta obsesión por la calidad,
ha llevado a Mitsubishi a
canzar los más altos estándares
calidad mundial.

Si usted no lo imagina,
cuando visite un Concesionario
Mitsubishi, comprenderá por
qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO
ARMAND**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORPORATION
Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

G056.82 / Ex 87 / LAC

EXTRA



URNAS GUARDADAS



QUIDADO
CON LAS
POLILLAS

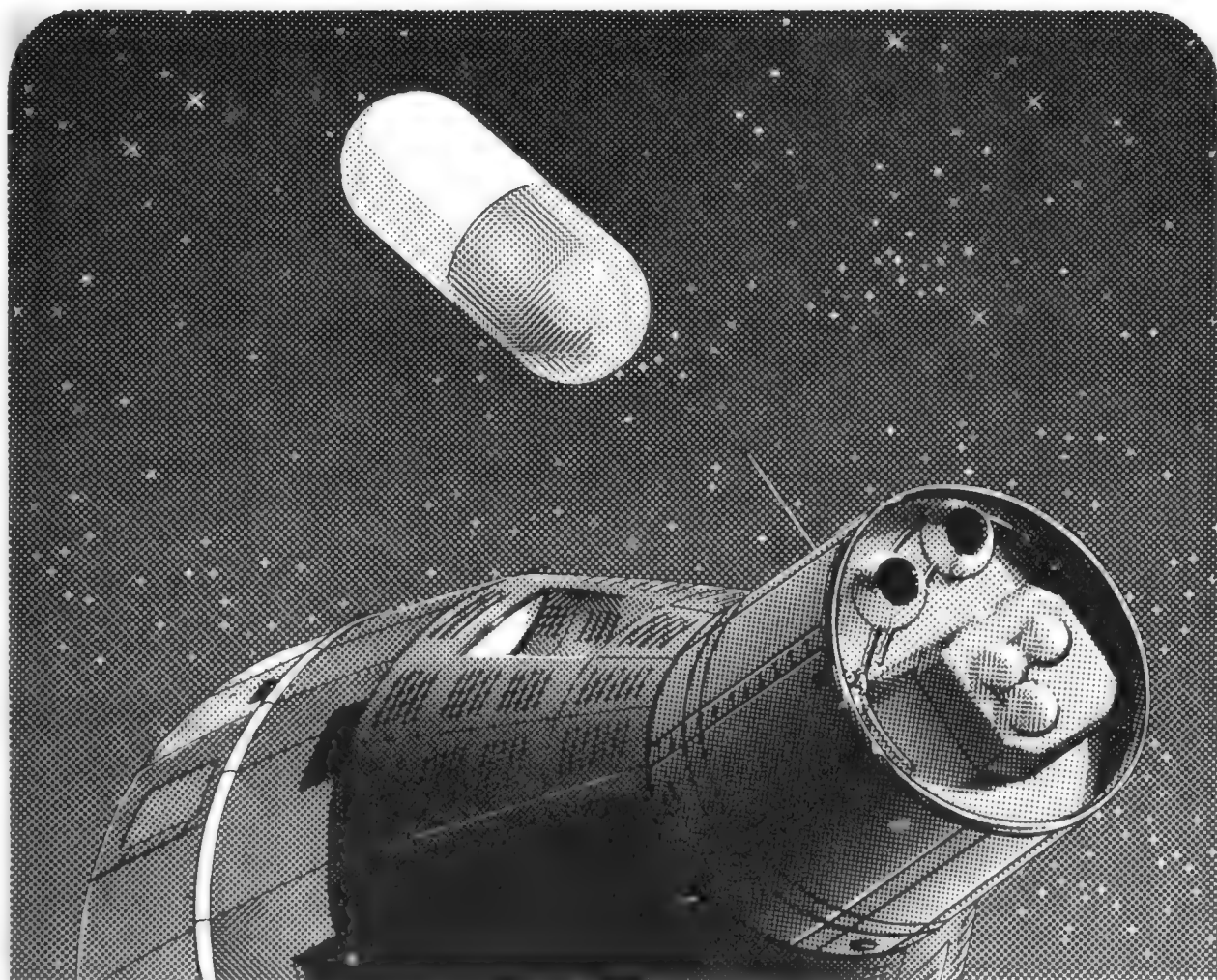
Google

Colección Benson & Hedges



(Invirta en Benson)

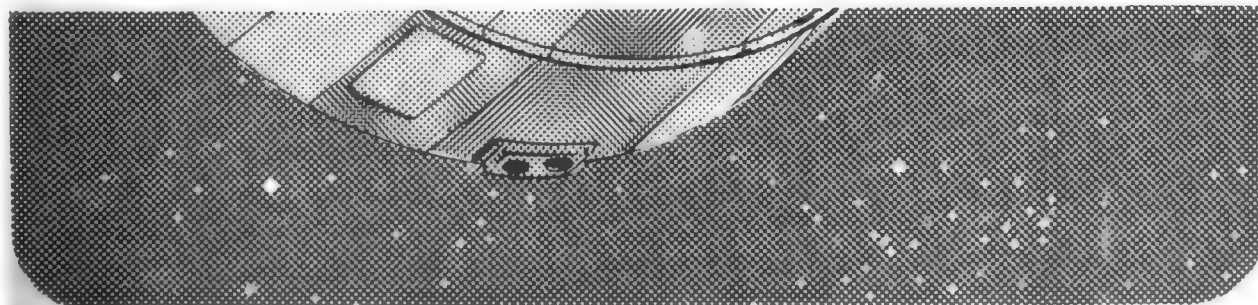
Ninguna de estas dos cápsulas puede fallar.



Ninguna de las dos puede dejar de cumplir su precisa misión. Para lograr esa exactitud, la industria farmacéutica emplea un elevado porcentaje de profesionales, tales como bioquímicos, químicos, farmacéuticos, médicos, ingenieros y técnicos especializados. La mayoría de ellos, se encuentran expresamente abocados a las tareas de observación e inspección en cada uno de los pasos del proceso de elaboración de los medicamentos. Así, desde la fórmula inicial hasta su envasado final, cada uno de los productos debe superar rigurosos controles de calidad, seguridad y eficacia. De esta forma, en cada empresa existe la certeza de que sólo lo severamente controlado es aprobado. Porque la consigna es no fallar. Nunca.

CAEME

Cámara Argentina de Especialidades Medicinales
Todos los remedios para la salud de los argentinos.



Hace más de 70 años **BANCO RIO** nació en la Argentina.

Durante todo ese largo camino transitó por épocas pródigas en transformaciones y cambios, tanto locales como mundiales, con no pocas incertidumbres por vencer.

Evidentemente la respuesta de **BANCO RIO** no fue la de asumir una actitud pasiva, sino por el contrario la de actuar, encontrando un camino propio, ligado a principios rectores definidos.

Destacándose así su capacidad operativa y su genuina creatividad comercial.

**Cuando muchos
piensan sólo en el día
de hoy, Banco Río
piensa en mañana con
la filosofía de siempre:**

**Primero crecer.
Luego consolidar.
Después avanzar-consolidar.
Siempre avanzar.**



Banco Río de la Plata Casa Central: San Martín y Cangallo, Buenos Aires. Y Sucursales.

Digitized by Google

ENTIDAD ADHERIDA AL RÉGIMEN DE GARANTÍA DE LOS DEPÓSITOS LEY 21.526

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRA

AÑO XVII N° 195
Septiembre 1961

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Piani

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bultrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Cora Martín

COORDINACION
Enlio Berardi (asesor)

REDACCION
Alicia Cerri
Omar Báez
Miguel Gazzera
Osvaldo Piffero
Victor Pintos

COLUMNISTAS
Aldo Cammarota, Carlos Colautti
Rafael Cuello, Américo García
Octavio Frigerio
Aldes López Aufranc
Jorge Horacio López, Marta Lynch,
César Magrini, Claudio Sabatini,
Angel Carlos Pacheco Santamarina

CORRECCION
Eduardo Elnen (Jefe)
Oscar Cataldo
Rubén N. Ramos

DIAGRAMACION
Luis H. Ragucci

DISÑO DE TAPA
Mario Ciurca

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galea

DIRECCION COMERCIAL

Director
Emesto Delacrob
Gerente
Héctor López

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA, revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I. Registro de la Propiedad Intelectual N° 69.546. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Delmas 570, 2° piso, Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 834, 4° piso "T", Interior: Distribuidora Berón S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal. Tel.: 21-0842.

Precio del ejemplar \$ 10.000
En Paraguay \$ 450 guaraníes
En Uruguay \$ 30 uruguayos
Número atrasado \$ 12.000
Suscripción anual en el
exterior u\$s 30
Suscripción anual \$ 120.000

Composición: FOTOCOM. Impresión: "ROTO-ARG"

CORREO ARGENTINO CENTRAL Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

AQUELLO DEL "HOMBRE FUERTE"

Cada vez que en la Argentina las crisis toman estado público —suponemos que lo mismo debe ocurrir en otros países, aunque no en todos—, es decir, cuando la emergencia aparta de sus carriles naturales la resolución de temas clave, resurge la idea de una figura, podríamos decir cuasi-institucional (no rasgarse las vestiduras, escribimos institucional, no constitucional) enmarcada en las características del **hombre fuerte**. Así, las vacilaciones que impregnan muchos de los últimos ciento cincuenta días de gobierno —los primeros cinco meses del general Viola—, más allá de las causas que pueden operar como justificación, han provocado una crítica dura, categórica, de parte de algunos especialistas políticos, o económicos, que tienen su tribuna ya en ciertos programas de radio, ya en las columnas de los diarios. No se trata aquí de solicitar —¿por qué habríamos de hacerlo?— que se tienda un manto de suavidad, de ocultamiento, sobre las acciones del Gobierno. Sin embargo, creemos que sería mejor colocar el objeto o las personas que se analizan debajo de los ojos de la realidad, en vez de ubicarlos, como en un microscopio, debajo de lentes que los agranden.

De la aspereza en juzgar ciertos actos de gobierno, o ciertos resultados —que pueden ser equívocos, erróneos; no lo discutimos— deviene la necesidad de pensar en una modificación; en un recambio de los hombres, y aun de las estructuras, que administran el país desde hace cinco años. Probado, según estiman algunos observadores, el esquema de poder que hoy nos conduce —Junta Militar, treinta y tres por ciento, presidente—, y a la luz de las consecuencias adversas (reconocidas también por los principales protagonistas), el Proceso, afirman, debiera generar un **replanteo** desde sus documentos originales, desde sus raíces. En esta instancia, aquella figura del **hombre fuerte** comienza a adquirir dimensiones desde ambiguas hasta sospechosas, aunque pueda vislumbrarse en las bienintencionadas una prolija carga de legitimidad respecto de las ganas de que las cosas marchan como debieran.

Frente a estas circunstancias, tardaríamos mucho tiempo, ocuparíamos mucho espacio en buscar una definición adecuada del **hombre fuerte** "que se quiere". ¿Qué es hoy un hombre fuerte? ¿No es fuerte un presidente —una Junta Militar— que se permite admitir el libre juego de los partidos políticos o de los sindicatos? ¿No es fuerte un gobierno que recibe —aunque algunos matices la enturbien— la tajante impugnación editorial de los medios de difusión? ¿O acaso sólo es fuerte el hombre providencial, apoyado en los peligrosos filos de la dictadura?

Por otra parte, ¿qué es lo que se pretende con el cambio? ¿Quizás, un borrón y cuenta nueva? No se trata, por cierto, de persistir a ultranza en el error, pero ¿no eligieron las Fuerzas Armadas este esquema en virtud de lo negativo que resultaron los "personalismos"? Porque, nos guste o no, el **sistema de poder existe**. ¿Cómo, pues, reemplazarlo? Si se mantiene la Junta Militar en su actual diagramación, ¿podría un **hombre fuerte** "soportar" el peso de su ascendiente jerárquico? Muchos interrogantes para el **realismo**. Para un realismo tripartito que no se esfuma de un plumazo.

La Dirección



EL MENSAJE DEL PRESIDENTE

La Cámara Argentina de Anunciantes —que celebraba un nuevo aniversario de su fundación— ofreció su tribuna, como es habitual en su ya conocida campaña de esclarecimiento, para que un funcionario del Estado exponga sus ideas sobre el momento actual. En esta ocasión, la ocupó el presidente de la Nación, quien fue acompañado de la mayoría de los integrantes de su gabinete.

En virtud de las exigencias del cierre

periodístico, recalcamos algunos pasajes de su discurso, al cual nos referiremos en nuestra próxima entrega.

Dijo Viola: "La magnitud de nuestros conflictos y otros graves trastornos han impedido, muchas veces, la expresión concreta de la vocación nacional. Otras tantas ha debido esforzarse la República para recuperar su capacidad de vivir conforme a ella. Y en eso estamos. La más importante misión del Proceso de Reorganización Nacional, su objetivo

de mayor transcendencia, es posibilitar la expresión de esa vocación nacional en toda su profundidad y a través de sus instituciones consagradas. Esa vocación nacional tiene su arquitectura definida: es la República. Y sólo hay una forma de gobernar en libertad desde la República: es la democracia".

"Ambas —expresó más adelante—, con su vigencia conjunta, determinan el Estado de Derecho, aquel en el cual las libertades públicas y privadas se ejercitan en toda plenitud. Este Proceso comenzó porque República, democracia y libertades corrían el riesgo cierto de ser definitivamente eliminadas, y la Nación, el peligro gravísimo de ser frustrada en su vocación fundamental."

"He dicho al asumir el Gobierno, y lo repito ahora, que no he sido designado para presidir la liquidación del Proceso —continuó el presidente—. Mi gobierno no será, pues, un mero árbitro de las circunstancias actuales. Usará, sí, todo su empeño y vigor en promover que se forme en la Nación un horizonte político esencialmente democrático". Y aseguró: "Nos encontramos, señores, en un punto de inflexión de nuestra historia. Si nos dejamos agobiar por las dificultades cotidianas, podemos correr el riesgo de no saber imaginar hacia dónde queremos dirigirnos".

¿DEMASIADO LIBERAL?

La anunciada conferencia de Julián Marías en la Universidad Católica dio origen a una versión: el rector de la Facultad de Derecho, Santiago Estrada (padre), le habría negado el salón de actos por considerarlo "demasiado liberal". Marías no dictó allí su charla. EXTRA llamó al rectorado para ratificar o rectificar el rumor. La respuesta fue: "Es absurdo. No hubo nada de eso. Lo que sucedió es que consideramos que el salón es muy pequeño para ese tipo de reuniones".

REEMPLAZOS POLEMICOS

El reemplazo de Alberto Jorge Triaca y Luis Antonio Guerrero dentro del peronismo ha desatado reacciones en contra. Los afectados y otros piensan que la decisión fue tomada "entre gallos a medianoche".

Hay quienes señalan que estos reemplazos no serían válidos legalmente ya que la actividad de los partidos políticos se haya suspendida. Ven —por otra parte— una medida destinada a levantar "polvareda" dentro del movimiento, tendiente a descalificar a los "moderados" del sindicalismo. ¿Será así?

Hasta ahora las "62 Organizaciones" aparecen regenteadas por Diego Ibáñez (petrolero estatal), Rogelio Pappagno (construcción), Leslie Romero (carne) y el mismo Lorenzo Miguel, todos ellos asesorados por los ex ministros de trabajo Carlos Ruckauf y Miguel Unamuno. Desde la CGT, el sector duro intenta modificar el escenario de las "62 Organizaciones" mediante la instalación de sus hombres, preferentemente al taxista Roberto García que tiene desacuerdos con Miguel. De manera que se ha dispuesto un planteo a fondo sobre la existencia de las "62 Organizaciones", que Miguel trataría de soslayar poniendo en su lugar a Rubén Curto, titular metalúrgico de la sección Caseros.

SINDICALISTAS EN APURO

El surgimiento de las 62 Organizaciones —coincidiendo con la puesta en marcha del movimiento que encabeza el almirante Massera— ha introducido una sospecha que medios sindicales y políticos tratan de desentrañar en sus intenciones últimas. Algunos creen ver una

nada sutil relación entre el almirante, Isabel y Lorenzo Miguel. No sería éste quien ubicaría su presencia sino sus más próximos allegados: Juan José Minichillo y el ex telefónico Carlos Gallo (se le asignan variadas representaciones en el "masserismo").

El impacto de este forcejeo ha significado una dura réplica de los cuestionados Ibáñez, Pappagno y Romero, quienes habrían respondido pidiendo a Lorenzo que influya para iniciar una reorganización dentro de la CGT, cuyo punto inicial sería la renuncia de su secretario general Saúl Ubaldini. Desde la intersectorial, hay quienes consideran que debe lograrse un acuerdo para unificar a los agrupamientos, es decir que podría salvarse en la contingencia actual con la separación de los duros y constituir una conducción más homogénea capaz de dialogar con el Gobierno, sin tener que pasar ni por el pacto social ni el enfrentamiento.



OBTENGA MÁS TIEMPO PRODUCTIVO Y MAYOR ESPACIO ÚTIL PARA SU EMPRESA, CON LOS SISTEMAS DE MICROFILMACIÓN KODAK.

Basta de papeles amontonados, archivos repletos y documentos perdidos.

Con los nuevos SISTEMAS DE MICROFILMACIÓN Y PERIFÉRICOS DE COMPUTADORA KODAK, toda la información que

el buen funcionamiento de su empresa requiere, siempre está a su disposición. Con rapidez, seguridad y en un espacio realmente mínimo.



Asesórese sobre los SISTEMAS DE MICROFILMACIÓN KODAK.



Solicite información al
Departamento de Sistemas
para Empresas
de Kodak Argentina S.A.I.C.
Viamonte 1123 - Capital
Tel. 49-4061/65



Departamento de Sistemas para Empresas
KODAK ARGENTINA S.A.I.C.
Viamonte 1123, 1053 Capital

- ☐ Por favor, envíenme información impresa.
☐ Por favor, deseo que un técnico del departamento se comunique telefónicamente conmigo.

Nombre

Cargo

Compañía Tel

Dirección

Digitized by Google C.P. Localidad Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS

LO QUE ESTA LEYENDO VIOLA

Bajo este título se comenzó a publicar en el número de mayo, proseguimos en junio y lo completamos en esta entrega, un material que se encuentra en manos del presidente de la Nación referido a la cuestión juvenil.

La primera vez se efectuó un cuadro de ubicación del tema; la segunda, previo distinguir dos etapas generacionales —jóvenes de más de 20 años (hasta 30/35) y jóvenes de menos de veinte—, desarrollamos a la de los mayores en esta clasificación. Respecto de la otra, se afirma que quienes hoy

tienen 20 años "han vivido desde su adolescencia en el orden, la disciplina y el quietismo social, marginados de la vida comunitaria en lo social y político; sin posibilidad alguna de participación activa".

Para ellos —continúa el informe— un elemento que no puede dejar de ser desconcertante e irritativo es el orden, ya que limita lo que es propio de su edad (creatividad, dinamismo, audacia, inconformismo), el cual, sin embargo, y lógicamente, es aceptado de buen grado por los mayores, comenzando por los padres. El grupo que se analiza carece de información sobre los problemas del país y de la comunidad, ni muestra interés en tenerla. No hay centros de formación social y ciudadana ni tampoco foros de comunicación y discusión. No hay vida sindical, ni vida universitaria abierta, ni partidos políticos, ni organizaciones de promoción social. En consecuencia —advirtió el documento—, los jóvenes no encuentran qué hacer ni dónde encami-

nar sus energías; mientras sus inquietudes se van encanizando en las vías de una blanda sociedad de consumo, de admiración por la técnica, sofisticación de las necesidades, búsqueda de diversión, preocupación por la moda y un poco de deporte.

Respecto de este grupo se destacan dos hechos llamativos: uno, ya señalado en la consideración del grupo de menos de veinte años, sobre la masiva concurrencia juvenil a las manifestaciones y concentraciones cristianas.

¿Expresión de fe —se pregunta—, búsqueda de algo consistente o simple deseo de presencia y comunicación? Probablemente, una mezcla de todo, con la aclaración de que la actual realidad muestra a la Iglesia como la única institución con capacidad de convocatoria, aunque el tema tiene sus be-moles. Otro, lo constituye el conflicto con Chile, donde se percibió que muchos jóvenes de este grupo mostraban deseos de un desenlace bélico.

Como el problema juvenil no tiene solución autónoma, es casi una irresponsabilidad —se afirma en estas reflexiones— movilizarla sin saber dónde se la quiere llevar, por aquello de que un país que no sabe qué hacer con su juventud no sabe dónde va. Dos cosas por hacer: a) decidir con claridad su propia orientación, asumiendo con decisión el riesgo de equivocarse. Cuando tal orientación se manifieste, la juventud se movilizará automáticamente, a favor o en contra, pero se sabrá a qué atenerse; b) revisar y reforzar los programas de formación social y ciudadana, al menos para que no siga aumentando la confusión. En definitiva, tener un cuadro serio y abierto, un conocimiento objetivo de la realidad. El informe finaliza señalando que en los cinco años que lleva el Proceso se podría al menos haber aclarado las mentes, provisto de criterios sociales y políticos, inducidos sanas actitudes de convivencia. Esto no se ha realizado aún.



...y
cuando
Usted invite
a sus amigos
a conocer su
bodega privada,
no se preocupe
por disimular
su sonrisa
de
satisfacción.



Comte de
VALMONT Castel Chandon **Kleinburg**

Los grandes vinos de la Argentina.

Cuando tenga su registro, también tendrá su TOYOTA

Las presentes y futuras generaciones de nuestro país seguirán disfrutando el prodigioso universo de TOYOTA.

Porque la confianza del usuario fortalece una marca.

Porque la línea automotriz de mayor avanzada mundial tiene en la Argentina un lugar clave para su desarrollo. TOYOTA crece.

Silenciosamente. Echando raíces sanas, dinamizando la economía global y permitiendo que millares de personas tengan acceso a su propio automóvil o pick-up.

En 160 países, donde TOYOTA se arraigó definitivamente, se tiene confianza en TOYOTA. En la Argentina también.

TOYOTA crece. Silenciosamente.

Hoy. Mañana. Siempre.



TOYOTA
potencia silenciosa

NUEVO CELICA

mensaje de la Red de Concessionarios
TOYOTA de la Argentina

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS
Importadores y Distribuidores Exclusivos en la Argentina GRANDIO Y LOPEZ S.A



Gonzalez Eusevi & Köhler

Aquí comienza la cordial eficiencia.

Esto es, respeto por los inversores y optimas condiciones en el otorgamiento de créditos. Porque Río Paraná Compañía Financiera está integrada por un equipo de gente joven, activa y capaz, que ha implementado un concepto inédito de servicio.

Para participar con solvencia en todos los proyectos que contribuyan al progreso de los argentinos y al desarrollo del país.

 **RIO PARANA**
Compañía Financiera S.A.
Autorizada por el BCRA

Buenos Aires: Sarmiento 326 - Tel. 33-3661/4118 / 34-5140/9012/5440/5471/5615

Zárate: Justa Lima de Atucha 353 - Tel. 0328/3854

Mar del Plata: Rivadavia 2645 - Tel. 023-41800/27436

Digitized by Google

Entidad adherida al Régimen de Garantía de los Depósitos. Lev 21526

AL PAIS LE FALTA UN LIBRETO...



¿Cómo terminará esto? Es la pregunta más frecuente que recibo donde vaya o pise. Ocurre que estamos "todos empatados" y entonces es difícil definir el **Perfil de la República**, es una reflexión sensata que se le escucha a Rodolfo (Rolo) Martínez, un meditador de la política argentina y cuyos consejos desoídos "por los años 1963 al 70" nos hicieron perder oportunidades históricas.

¿Entonces? Falta un libreto. Para que los argentinos protagonistas se sienten alrededor de una mesa, buscando no el porvenir, sino el "cuento bien contado" de los próximos 10 o 20 años. Menos no se puede pedir. Un plazo más corto, imposible.

Este editorial puede tocar lo coyuntural y buscar los "estados de ánimo"; ¿por ejemplo:

1° Asegurar que los juicios de Juan Carlos Onganía lastimaron mucho la piel de los marinos y los aviadores. Porque cuestionó el sistema de poder. Después se emparentó con Massera en cuanto al juego de las responsabilidades vividas durante estos últimos años. Aunque alguien lo "quisiera salvar" era imposible salvarlo diez días, al menos de detención. Sufrió el Ejército al tener que aplicar la medida a un **ex ídolo**. Tanto como padeció espiritualmente Marina —créalo o no— cuando tuvo que recluir a Emilio Eduardo Massera, que también tiene su sitio en el Cuadro de Honor en el arma de Guillermo Brown.

2° Evidentemente Roberto Eduardo Viola está observando "con lupa" los pasos del desarrollismo, en cuanto la vuelta al ataque frontal a su ministro de Economía, con la misma furia con que emplazó sus baterías ante Martínez de Hoz. Difícil puede hacerse la situación de Oscar Camilión si la buena voluntad fallece recíprocamente.

3° El "tema económico" sigue delicadísimo. El discurso de Viola en la Cámara de Anunciantes estimuló a algunos desanimados por el mensaje de Sigaut. Hay un consejo que anda susurrándose por toda la República: escuchar la menores voces posibles de aquí a fin de año y notificarse de las **mayores decisiones**.

Pero todo esto es "**anécdota importante**", pero anécdota al fin. No cambiará la historia del país. En cambio, negarse al **tema de fondo**, que es pensar **políticamente**, puede traernos el retorno de lo que fue **causa del retorno**. Entonces vayamos a fondo. Escribamos de lo que se habla en los **sitios del poder**. Sin miedos y sin despistar a nadie.

Viola tiene un rol **lindo y disgustante** que cumplir en este tiempo difícil. Toma conciencia. Es como quien **reparte otra vez las cédulas de identidad**, luego de haber hecho las averiguaciones correspondientes. Los argentinos, unos más, otros menos, quedaron inmovilizados a partir de marzo de 1976, durante el **Incendio** subversivo, político y económico que nos tuvo a todos por

espectadores y a los militares peleando. Unos azuzaron el fuego; otros fueron indiferentes creyendo que no se quemarían en esa hoguera; otros tardaron en descubrir las causas del siniestro; otros apantallaron; otros gritaron sin ser oídos. Cuando llegó la hora de la verdad hubo que retirar toda la documentación para restablecer el **quién es quién. Y casi seis años después. Viola ordena devolver los documentos. Entonces, los partidos son admitidos, los sindicatos reconocidos, los dirigentes rurales y empresarios tienen voz y tienen ministerios. En vez de silencio hay voces. Que piensan. A favor. En contra. Que proponen. Que discuten. Que censuran. Que pocas veces hablan bien. Que se quejan. Que piden soluciones. Que reclaman elecciones dentro de 3 años. Es natural. No se puede callar todo el tiempo. Roberto Eduardo Viola, observado atentamente por sus pares —**algunos lo miran con lupa**— no fomenta, pero no evita el ruido de pensar. No le guña el ojo a la multipartidaria, pero no la traba. Sus ministros abren las puertas y Humberto Volando se encuentra con Aguado y Liendo no se ve con Ricardo Balbín, porque está enfermo, pero sí con la crema dirigente del radicalismo. Y le piden comicios para 1984. No se inmuta el ministro. No tiembla la estabilidad. Porque todos parecemos sensatos.**

Hay dos vertientes por ahora:

1. Viola y su admisión de las realidades. Modificándolas. Tomando seguro para que no provoquen otro incendio. Recordando, para cerrar un capítulo doloroso de la historia argentina, que si bien fueron los militares los que dieron la cara a la hora de la muerte, la sociedad toda rogaba seguridad y nos dieron garantías. Este dato hay que colocarlo en el contrato a suscribir con un sello que diga **para siempre**. Nos guste o no. Y buscando la reconciliación con "los otros" para que civiles y militares no **trepen más al poder** sino que lleguen naturalmente. Esto se puede conseguir en una **mesa de acuerdo**. Todos están maduros para evitar trampas y sobresaltos. Ya nadie "**puede contarse solo**" en la vida nacional. Bueno, sí... puede. Pero con todo el riesgo del mundo. Esta sociedad no es la misma que se puso en penitencia hace 6 años... ¿Aprendió? Viola se anima a ponerla a prueba. Además, hasta se puede conseguir un candidato militar apropiado para la cúpula máxima en el primer semblante electoral (84 u 87).

2. El militar fuerte. Que vuelva a poner orden. A callar voces. A corregir desviaciones. A profundizar el Proceso. A seguir escarmentando a quienes "se equivocaron" o "votaron mal" o se portaron peor.

Vivir es optar. Usted, en las cuatro paredes de su conciencia, **elija**.



URNAS GUARDADAS

CUIDADO CON LAS POLILLAS

Cuentan, los que andan cerca del Poder, que la imagen de "Galtieri duro", de "Galtieri antipolíticos", se ha fabricado para dañarlo. Se acuerdan, los que tienen memoria no híbrida ni amnésica, que cuando trabajaba junto a Videla (comandante) y Viola (jefe del Estado Mayor) el hoy teniente general tuvo los más frecuentes diálogos con la clase política, con los dirigentes sindicales y no pocos evocan su época de Rosario, donde nunca se negó a ningún encuentro honorable.

De ahí a que admita que los radicales quieran que desempolven las urnas para que no se las coman las polillas media un gran trecho. De ahí a que considere que ya terminó el turno militar (1984) puede haber una dimensión desconocida. O no...

Videla, Viola, Galtieri nunca fueron hombres de fobias. Nunca extremaron sus juicios o sus decisiones. Vieron mucho, escarbaron en la historia nacional y saben que el éxito asegura el mantenimiento. Y el no éxito puede aproximar al adversario, sea político o militar.

Creemos que hay sobre la vida argentina un concurso nacional de **palabras fuera de contexto**. Locas. Sueltas además, parecen "el fin del mundo". "¿Viste lo que dijo..?", es la mayor dimensión que se puede alcanzar para que alguien se asombre o se autoarañe. Para pacificar este match absurdo tal vez haya que colocar las cosas un poco más en su sitio; una cosa es decir en 1979-80, las "urnas están guardadas", y muy otra, en 1981, admitir que hay que evitar que se apolillen. Porque la imagen argentina de aquel momento —todos son momentos en la Argentina, por eso es la **República de la Incertidumbre**—, con **éxitos económicos anunciados**, al "hoy", hay distancia desmesurada. Pero fundamentalmente, porque el comandante en jefe del Ejército, si no ha cambiado, siempre soñó una República para sus nietos.

¿Por qué Galtieri en la **tapa**, justo en el momento en que los columnistas y los especuladores lo **divisan como el hombre fuerte o el hombre duro del Proceso**? Simplemente porque se manejó muy bien en los EE.UU. Porque forma parte del Poder real. Porque su rol será vital de aquí a los días siguientes. Porque puede darle (o quitarle) a la institución presidencial toda su capacidad administrativa y porque, además, a la hora de admitir o negar la petición radical de "en 1984 elecciones", su voz pesará como ninguna o al menos igual que la de sus pares de Aeronáutica y de Marina.

Onganía intentó señalar con su dedo histórico el **Poder compartido**. Hubo escalofríos. Por lo que supone Onganía. Su historia. Y su currículum. Tal vez Galtieri haya tenido que meditar mucho para aplicarle o no sanciones. Porque ya no era el Ejército el que podía o no sentirse molesto. Sino los marinos y los aviadores.

Nada fácil su misión.

Nada simple.

Cada paso que da resuena en la República.

Julían Marías

"SABE USTED... LA ARGENTINA ME SORPRENDE"

Nos ha visitado varias veces. Nos conoce. Y nos quiere. Por eso sus reflexiones sobre nuestro país son valiosas. Los argentinos llenan los lugares donde dicta sus conferencias. Al parecer es un efecto de ida y vuelta.

EXTRA: En la Argentina se aplica corrientemente el término "filosofía" a cosas que nada tienen que ver con ella. ¿Hay alguna razón para ello?

Marías: Es un contagio del uso inglés. Ahora se llama filosofía a las ideologías, o actitudes respecto de algo, o estados de ánimo. Es un uso abusivo.

EXTRA: Esto es curioso en un momento como el actual, en que se le da muy poca importancia a la verdadera filosofía.

Marías: Es evidente que la filosofía ha dejado de estar de moda. Se abandonó su cultivo, y se la suplió por otras disciplinas marginales. Se habla de análisis lingüísticos o económico-sociales que poco tienen que ver con ella. Y los problemas centrales de la filosofía quedaron abandonados. Esto no me parece mal, porque siempre hicieron la filosofía pocas personas. Alguna vez dije que la hacen cuatro gatos metidos en un rincón, y por tanto veo bien que no ocupe la atención social, con la condición de que se haga.

EXTRA: ¿Qué significa ser liberal en 1981 y en qué países se lo observa con mayor vigor?

Marías: La palabra liberalismo se utiliza con varios sentidos. En Estados Unidos suelen llamarse liberales quienes propician un mayor intervencionismo del Estado, como los demócratas. En cambio, el Partido Republicano cree más en el liberalismo económico y en la iniciativa privada. En Europa, se entiende el liberalismo en el sentido de que el Estado restringe sus funciones.

Yo entiendo la palabra liberalismo en su origen histórico: el Estado tiene límites. No significa debilidad sino una configuración que no invada la vida privada, donde existan campos en los que no tenga nada que hacer, y sean los individuos o grupos sociales quienes decidan.

Es la afirmación de que el hombre tiene derecho a edificar su vida sin que nadie le diga qué hacer. En este sentido básico se puede hablar de liberalismo.

No tiene sentido que existan partidos que se llamen liberales, porque el liberalismo penetró en la vida política civilizada. Cualquier partido posee, por dentro, al liberalismo. Hacer hincapié en partidos liberales es minimizar su sentido.

EXTRA: ¿En qué medida la tecnolo-

gía ha beneficiado y en qué medida desgarrado la condición humana?

Marías: En conjunto, la tecnología es humanizadora. Son infantiles las actitudes de desdén por la técnica que manifiestan algunos humanistas e intelectuales. La tecnología amplió en forma extraordinaria el horizonte de la vida humana, prolongó la vida media del hombre, permitió el dominio de la naturaleza y conocerla. Destruyó las limitaciones que da la noche. El hombre dejó de ser colectivamente pobre para alcanzar un nivel imposible de soñar en otros tiempos.

Todo esto es humanización. El problema es que si la técnica no se utiliza inteligentemente, si el hombre se deja avasallar y no la considera un medio y sí un fin la técnica se vuelve opresora. Hace falta una técnica del manejo de la técnica.

EXTRA: Cada época histórica tuvo su correspondencia con una determinada corriente filosófica. ¿Cuál corresponde al mundo actual?

Marías: Cuando se estudie a la distancia esta época, se verá que los detalles confunden. Si esta pregunta se la hubiese formulado a un hombre del siglo XVI es posible que hubiera respondido cosas que hoy nos parecen inexactas y no representativas del momento.

Lo característico del siglo XX, filosóficamente hablando, es el descubrimiento del sentido de la vida humana, no biológico sino biográfico. Por primera vez se ha llegado a pensar con alguna precisión qué quiere decir vida humana, lo que significa el comienzo de una nueva época de la filosofía y de una transformación radical. Todavía esto no se percibe porque mucha gente está en cosas más antiguas. Incluso existe un movimiento de revisión de arcaísmos filosóficos. En este punto España tuvo, por primera vez, importancia decisiva. Ortega ha sido el filósofo que primero ha llegado al sentido de la vida humana. Por consiguiente representa un punto de inflexión en la historia de la filosofía.

EXTRA: ¿Qué opinión le merecen los profetas de la decadencia de Occidente?

Marías: No creo mucho en ellos. Y no lo hago porque Occidente esté bien, que no está, sino, primero, porque los demás están peor, y segundo, porque Occidente es una actitud que consiste en enfrentarse con los problemas e inventar

—¿Hoy somos mejores que antes?

—No estoy tan seguro



soluciones, y no una forma fija ya dada que se puede agotar. Es el uso de la razón frente a las dificultades, de una manera nueva y creadora por tanto puede superar los inconvenientes y tiene un largo porvenir.

EXTRA: ¿Hubo progreso moral en los últimos años?, ¿hoy somos mejores que antes?

Marías: No estoy tan seguro. Durante mucho tiempo se creyó que el hombre progresaba. Esta idea se generalizó y hubo un momento en que se pensó en el progreso como algo automático. Después existieron muchos fracasos y experiencias negativas. Hoy nadie está seguro del progreso.

En conjunto hubo progreso, lo que no significa que no existan riesgos.

Hay un aspecto en el que se produjo un evidente progreso moral: el hombre se siente ligado a los males del mundo entero, pase lo que pase. Existe un sentido de solidaridad con todo lo que sucede en la humanidad, en su conjunto. En algunos casos es un poco verbal, o el amor a lo lejano olvidándonos del próximo, y también existe mucho de falsedad. Pero la tendencia es valiosa y significa un progreso.

También hay retrocesos morales gravísimos. El hecho de que en grandes porciones del mundo se haya aceptado socialmente al aborto es una pérdida pa-

—¿La democracia española tambalea?

—Se afianza y tiene porvenir



aspectos) y las crisis políticas diversas. Dan formas que no son estables, que representan el predominio del autoritarismo o de la demagogia. Me sorprende que con todas sus dotes no encuentren, en un plazo largo, la forma estable y adecuada.

Se produjeron deterioros en la sociedad, existieron enfrentamientos y predominios de actitudes rencorosas. Se plasmó un distanciamiento entre grupos sociales que se consideran ajenos entre sí. Por ejemplo, los proyectos que se engendran en los estratos superiores de la sociedad son considerados como temas

ro. Los argentinos tienen la obsesión de que las cosas andan mal. Es una idea relativamente poco fundada.

Algunas cosas, que no son las más importantes, andan mal, pero muchas que sí lo son, marchan bien.

Cuando conocí Argentina, hace 29 años, el país tenía un fondo triste, y hoy no lo tiene, aunque no significa que cada uno no posea problemas y tristezas. Este es un elemento muy valioso que no se tiene en cuenta.

EXTRA: ¿En España, la democracia se afianza o tambalea? ¿Cuáles son las fuentes de estabilidad, y cuáles conspiran?

Marías: La democracia en España se está afianzando y tiene porvenir.

El rey es la pieza capital en todo sentido. Es la institución que da estabilidad, no se discute ni es tema de la política, y por debajo de ella puede haber cambios de los más audaces.

El gobierno que estuvo presidido por Adolfo Suárez tuvo más aciertos que errores. Realizó una obra política extraordinaria que ha llegado a consolidar la democracia, a pesar de algunas amenazas esporádicas de grupos extremistas de izquierda y derecha.

Se llegó a la formación de la opinión pública con programas modernos, se votó mayoritariamente a dos partidos que significan dos formas de moderación. Esto, unido a la elevación del nivel de vida que se produjo en los últimos veinte años, dan estabilidad. Existen riesgos. Los manifiestan los muy descontentos que añoran las formas políticas anteriores y atribuyen a la democracia los males de nuestro tiempo cuando en realidad la inflación, el desempleo y los altos precios del petróleo nada tienen que ver con el sistema político. Estos pueden influir sobre algún grupo de militares no muy inteligentes o sobre grupos de izquierda no razonables. La posibilidad de un movimiento subversivo o de un golpe de Estado no se puede descartar, pero creo que bastará la acción decidida del rey, como en el caso del secuestro del Congreso, para que todo se normalice. ■



—¿Somos los argentinos un "bicho raro"?

—No tanto, aunque siempre tienen la obsesión de que las cosas andan mal

prosa. La humanidad había conquistado, durante muchos siglos, la conciencia del respeto a la vida humana. Esto es un ejemplo de cómo se puede avanzar y retroceder al mismo tiempo.

EXTRA: Usted, que tiene perspectiva para ver a la Argentina, ha dicho que le sorprende por su vitalidad, por su capacidad de creación. Sin embargo, nosotros no hacemos sino quejarnos de la situación del país, que por la duración de la crisis ya no puede llamarse de coyuntura. ¿Por qué no reaccionamos?

Marías: Llevo mucho tiempo preguntándome, porque hay un contraste entre la vitalidad, su capacidad de reacción, su generosidad y alto nivel en todos los

externos por una gran parte del país. Por otro lado, los grupos que ocupan posiciones superiores, tanto económicas como sociales o intelectuales, tienen poca confianza en su acción sobre el resto del país. Temen no ser escuchados y seguidos por la gran mayoría. Es un error. Si propusieran sus programas en forma atractiva e inteligente movilizarían el entusiasmo de la población.

EXTRA: Un Premio Nobel de economía dijo que había cuatro clases de países: los desarrollados, subdesarrollados, Japón —que sin tener nada hizo lo que hizo— y Argentina —que teniendo todo está como está—. ¿Somos un bicho raro?

Marías: No es tanto como un bicho raro.

Multipartidaria

¿SOPLAN NUEVOS VIENTOS?

Mucho antes de que se produjera la "impasse" de seis meses que abarcó el período nombramiento-asunción del general Viola, Balcarce 24 —sede del Ministerio del Interior— había clausurado sin alharaca la primera etapa del diálogo político. Los analistas observaron con avidez los escarceos originales entre el poder castrense y la dirigencia política, los cuales, sin embargo, trascendiendo la importancia que les otorgaba el "debut", ingresaron en la historia reciente bajo un común denominador: ni pena, ni gloria.

Tal vez no podía esperarse otro resultado de aquellas entrevistas —cuyo desenlace era rodeado por la singular espectacularidad de promocionadas conferencias de prensa— que marcaron el regreso a la Casa de Gobierno de las más prominentes figuras de la política nacional. Tal vez, también, las características protocolares —grabador mediante— le quitaron a este tipo de conversaciones la fluidez indispensable. Tal vez, en fin, la principal dificultad en punto a su eficacia puede haber derivado del hecho de que sólo una de las partes —los visitantes— tenía mucho más que decir que la otra —el anfitrión—. Pero se nos ocurre, siguiendo este último razonamiento, que si bien es cierto los huéspedes fueron los que llenaron en mayor porcentaje las "cassettes", tampoco los mensajes que pronunciaron —digamos, en general— serán depositados en los archivos de la novedad y de la imaginación. Cierta, según parece, la falta de creatividad del costado oficial —resignado fundamentalmente a escuchar—, igualmente cierta la chatura de las propuestas, sin duda mucho más romas que los largos capítulos de la reclamación.

En el balance que efectuaron los responsables de la primera administración, días antes del 29 de marzo pasado, el arqueólogo realizado por el general Harguindeguy (gracias a Dios el entonces ministro recurrió a una charla con los periodistas acreditados, evitando así la imitación de algunas peroratas de sus pares casi insoportables) tampoco encendió las luces de la clarificación respecto del tema: poco se conoció oficialmente de aquellas pláticas o, mejor dicho, de las consecuencias de ellas, las cuales parecieron quedar reducidas a un simple intercambio de opiniones.

Ahora, el nuevo ministro político retoma el hilo del coloquio aunque, señaló expresamente, no reunirá las mismas propiedades de los anteriores: no obstante, no se definieron sus rasgos, como no sea el haberlos privado de la solemnidad que campeó en la primera edición. Da la sensación, sin embargo, de que el



Liendo



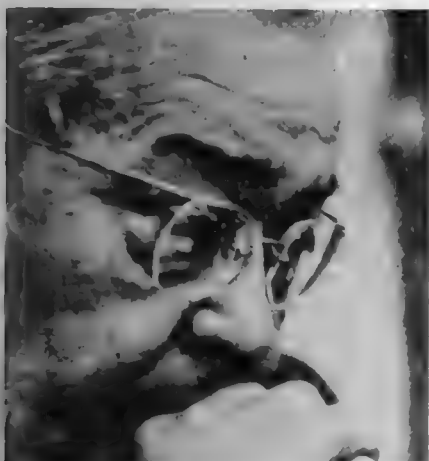
Harguindeguy

general Liendo intenta ofrecer una imagen diversa, otorgándole a la relación con los dirigentes partidarios una sultura desacostumbrada. Pero, teniendo en cuenta la experiencia cercana, para que tales mecanismos se diferencien, más allá de sus efectos, el esfuerzo deberá ser mucho mayor, ya que de persistir las peculiaridades precedentes se corre el riesgo de caer en una segunda instancia absolutamente improductiva... un año después.

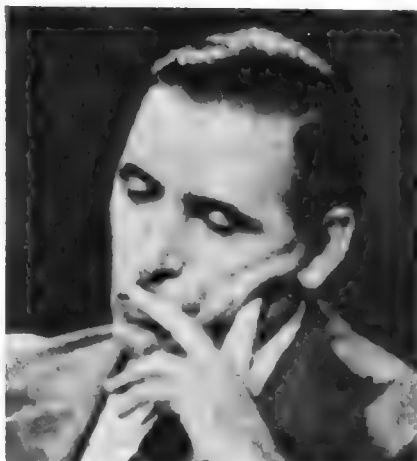
Pues bien, al escribirse estas líneas, Liendo ya ha recibido a los miembros de la Mesa Directiva de la Unión Cívica Radical, encabezada por Carlos Contín, en ausencia de Ricardo Balbín, todavía enfermo. La visita revistió doble carácter: a título partidario y en representación del movimiento multipartidario, aunque, a la salida, se informó al periodismo sobre la intensión ministerial de conversar con los representantes de todas la agrupaciones que conforman ese conglomerado. ¿Puede decirse que los invitados exhibieron algo nuevo respecto de su antigua presentación? Sólo un impacto vinculado a la cronología: 1984 —para la UCR— "debe marcar la finalización como último turno de todo gobierno no elegido por la soberanía del pueblo". ¿Constituyó el lanzamiento de esa fecha un as en la manga? No, en cuanto a la perplejidad del Gobierno; sí, respecto de la repercusión que puede originar, no ya en los círculos políticos —donde el ángulo para la negociación es mucho mayor—, sino en los amplios sectores de la ciudadanía, que comienza a barajar, así, algunos topes que permanecían en el peor de los casos latentes.

Todo lo demás se sabía: el levantamiento de la veda política, sin aguardar la sanción del Estatuto; el "acuerdo social" en materia económica; la normalización de la vida sindical, empresaria, estudiantil y cultural; la remoción de todas las restricciones que afectan el libre ejercicio de los derechos humanos; la vigencia de la Constitución Nacional. Todo se sabía... desde hace un año.

¿Cuál es el meollo de la cuestión? Desde ya que no se trata de dilucidar la petición del radicalismo —o de la multipartidaria— es correcta: en términos



Balbin



Matera



González Bergez



Ubaldini

generales, Martínez de Hoz y Frigerio, Ubaldini y Triacca, Matera y Bittel, Har-
doy y González Bergez, en irreverente
espinel, podrían suscribir una propuesta
de la naturaleza de la entregada por los
visitantes del 25 de agosto, ya que en
ella convergen —matices más o me-
nos— los elementos constitutivos del Es-
tado de Derecho. Sin embargo, lo que
puede **astillar** —aunque el verbo que uti-
lizamos suena dramáticamente— y, de
hecho, fragmenta no sólo el juicio de
quienes son adversarios políticos, sino
de aquellos que todavía navegan en el
mismo bote, es, como siempre, la opor-
tunidad de la solicitud, el campo elegido
y los nombres que hacen punta en la re-
presentatividad.

¿Será necesario detenerse —delante
de todo lo que se ha escrito y hablado,
de los mensajes oficiales, las declaracio-
nes partidarias, los comentarios de los
analistas, las notas editoriales— en con-
sideraciones que precisen los alcances

de la discrepancia? Nuestra misión no
concluye, sin embargo, en la simple
enunciación de los sucesos ni, tampoco,
en haber expresado alguna vez los peli-
gros de equivocarse en las decisiones
políticas. Decimos desde hace mucho
tiempo que, en la Argentina, **el error de
siempre consiste en creer que no se
va a cometer el error de siempre** y los
ejemplos, lamentablemente históricos,
han dejado secuelas aún irredimibles.
Pero, a pesar de la hondura de las hue-
llas del extravío, se insiste por omisión o
por desacierto, por suficiencia o por con-
fusión, en dejar librado el problema de
fondo a una suerte de azar cívico que sin
duda no podrá controlar el desborde que
se advertirá... cuando sea tarde.

¿En qué ha cambiado, cuándo, dónde
se ha transformado el panorama nacio-
nal para que sean viables hoy los propó-
sitos que no fueron aceptados hace dos
años, un año atrás? Creemos, sí, que
frente al sosiego político de los últimos

tiempos, quizás, puedan abrirse algunas
compuertas de canalización que, en defi-
nitiva, nutran los cauces ciudadanos; pe-
ro de allí a exigir —como se lo ha hecho
en la primera entrevista— “que se debe
poner en vigencia la reglamentación san-
cionada en 1964” —[en 1964, hace die-
cisiete años!—, como si nada hubiera
ocurrido, nos puede parecer un cuento
de ciencia ficción que en nuestro país se
convirtió en realidad con un retorno cal-
culado imposible pocos meses atrás de
noviembre de 1972.

Es verdad que no puede acharcársele a
la actual dirigencia política que no se
hayan renovado los cuadros orgánicos
—el **congelamiento**, ajeno a su deci-
sión, lo impidió— pero, antes del 76,
¿dónde, cuándo se produjo el renaci-
miento que ahora se imputa al “freezer”
castrense? ¿O es que, antes del 76
—casi tres años de Lanusse, tres de pe-
ronismo—, tampoco se desarrollaron
con facilidad las actividades partidarias?
¿O acaso se llama transformación de-
mocrática a la irrupción más radicalizada
de la juventud que llegó de, o devino en,
la subversión terrorista? Y si esa presen-
cia no pudo ser encarrilada por el propio
Perón ni aun contando con las estructu-
ras constitucionales, ¿qué de nuevo se
le puede ofrecer para activar sus aspira-
ciones dentro de los marcos instituciona-
les? ¿Se han ensanchado las vías de ac-
ceso o se está dispuesto a conseguirlo,
aunque esa incorporación reniegue de lo
establecido?

No se trata de colocar en el camino del
regreso a la normalidad un vallado insal-
vable, tendiente a procurar la perpetui-
dad militar. Obviamente, tampoco es la
solución. Pero los interrogantes que ve-
nimos desgranando en el curso de esta
nota —que sirven para ambas veredas,
la civil y la castrense, **las dos de la mis-
ma calle**— o, más concretamente, sus
respuestas, debieran constituir, a nues-
tro juicio, las pautas básicas para una
apelación a la seriedad. A una sensa-
tez, prácticamente ausente, que cede su
lugar, por ahora, a la improvisación y a la
temeridad, las cuales, acicateadas por la
inacción o por los dardos de una inten-
ción más que dirigida, nos conducirán,
como otras veces, a la precipitación. Allí
se levantarán las frágiles estructuras de
la irrepresentatividad, el péndulo históri-
co comenzará nuevamente a oscilar, y el
deseo de alcanzar la estabilidad política,
proclamado por las dos vertientes, pero
intransitable por la inconsistencia de los
esfuerzos, se diluirá poco después en
otra advertida intervención militar. Y vol-
veremos a empezar. ¿No vale la pena
pensarlo?



¿UNO CONTRA TODOS?

Francisco Manrique, dos veces candidato a la presidencia de la Nación, asegura que no hay dos sin tres. Se opone a la multipartidaria, al MON y dice que el diálogo político, tal cual está planteado, no es serio. Estos temas, y muchos otros, analizados como es su costumbre, sin pelos en la lengua.

EXTRA: Manrique, los radicales han sido los primeros invitados al diálogo político que retomó el general Liendo. Queremos una reflexión suya al respecto. ¿Considera que ha sido lo correcto?

Manrique: Me parece bien que hayan sido los radicales los primeros. Había que empezar por alguna parte. En el fondo me da la sensación de que es una cortesía del Gobierno hacia un dirigente importante: el doctor Balbín, que está atravesando un problema de salud. Esto no quiere decir que yo no coincida con la posición de los radicales. De todas maneras, lo cortés no quita lo valiente.

EXTRA: Cuando su partido sea invitado, ¿también exigirá elecciones para 1984?

Manrique: Con referencia a la propuesta que vamos a hacer nosotros, voy a hablar a título personal. En primer lugar, porque no hemos sido invitados todavía, y, en consecuencia, no tenemos ordenado el temario.

Creo que el desembogue electoral es ineludible en el país. Por otro lado, las Fuerzas Armadas tendrán su mayor premio en la historia cuando sepan salir de donde están. Vinieron para irse, vinieron para darnos la paz y, en este trámite que les toca marejar, darnos las oportunidades para que en el juego de la libertad podamos entre todos hacer la República. Eso significa compulsar las vocaciones de la gente común y en esa forma instaurar un gobierno, en alguna determinada condición, que nos permita ir a hacia esa

República tantas veces prometida. Yo podría decir que mi partido no es electoralista como objetivo primario. Es electoral. Creo, también, que esta forma de elegir presidentes que ha habido hasta ahora dentro del Proceso debe tener su última expresión en el general Viola.

EXTRA: ¿Usted cree que el tono de esta segunda etapa del diálogo tiene que ser distinto al que se usó con Harguindeguy?

Manrique: Yo no encuentro serio, de todas maneras, el diálogo político tal cual está planteado. No lo fue con Harguindeguy y no es serio ahora. En esta segunda etapa, originariamente, se informó que el Estatuto de los Partidos Políticos se discutiría en el primer trimestre del 82. Lo que dio idea de que este diálogo apuntaba a obtener ideas y opiniones alrededor de ese tema.

EXTRA: ¿Qué objeta su partido al Estatuto?

Manrique: No estamos de acuerdo con su existencia. Lo consideramos una ley que nació para ser trampa y que ahora pretende ser renovada en algún aspecto. Mi partido, en cambio, considera que lo que hay que hacer es una buena ley electoral, tal cual tienen los países avanzados y asentados en la práctica re-

publicana. Allí la existencia de pocos partidos se hace por voluntad de la ciudadanía y no por decisión de un estatuto.

EXTRA: Volvamos al diálogo. Usted afirmó que no era serio, ¿por qué?

Manrique: Se implementó para ganar tiempo. Y da la idea de que Liendo, o quien inspire, se cree dueño del reloj. Y el tiempo, en lugar de correr en su favor, corre en contra de quienes están en el poder.

EXTRA: El Partido Federal se opone a la multipartidaria. Usted ha dicho que tiene los mismos vicios de la Hora del Pueblo. ¿A cuáles se refiere concretamente?

Manrique: La multipartidaria es un "holding" de partidos. Lo fue en el '73 y lo es en 1981. Creo que ataca a lo más esencial de la democracia, que es la existencia bien diferenciada de un oficialismo y de una oposición. Si miramos hacia el '73, veremos que el oficialismo de aquella época falló, pero falló en la medida que todos sabíamos que iba a fallar. Sabíamos que los peronistas no iban a gobernar bien. Quizá el error más terrible fue el del control de gestión, que en un sistema republicano está ejercido por la oposición. Y en ese caso la oposición, convertida en un "holding", se negó a sí misma. De manera que no quiero que se repita la misma cosa. Creo que la democracia, que debe ser bullanguera, tumultuosa, con enfrentamientos de las distintas corrientes de opinión —que debe ser así para poder dar a luz una verdad entre todos—, se va a ejercer en la medida que haya vigorosas instituciones políti-

cas, vigorosas ideas, y no esta confusión, que parece más un juego aritmético que un juego filosófico y político.

EXTRA: ¿Por qué se opone al MON?

Manrique: Me opongo porque aparece como una concepción antitética de la multipartidaria. Así como ésta insinúa una especie de necesidad de salida electoral, el MON aparentemente sería un dar la mano al Proceso y decirle que se quede 'sine die', 'persécula seculorum'. Y yo estoy en una tercera posición. El MON es una multipartidaria de otro signo, pero multipartidaria al fin. Le repito: por epidermis y por convicción no estoy con ninguna de estas dos cosas.

EXTRA: ¿Y cuál es esa tercera posición?

Manrique: Es la actitud vigorosa, diferenciada, que diga y que sostenga, por convicción, que hay que revitalizar el Proceso. Pero no para que se quede sino para que se vaya. Nuestra posición es la de un médico con una parturienta: ayudaría para que dé a luz un buen hijo.

EXTRA: Por lo que ha dicho, ¿es lícito suponer que usted le niega al MON la aspiración de convertirse en esa tercera fuerza por la que optarían quienes no se sientan representados por el peronismo o por el radicalismo?

Manrique: Es que no es así. No creo en esa alternativa. El MON, para mí, tiene la mancha de ser organizado desde un ambiente oficial. En segundo lugar, ese ambiente oficial, que evidentemente no está de acuerdo con la multipartidaria, comete los mismos errores que ésta. Yo



"El diálogo político, tal cual está planteado, no es serio. Trata de ganar tiempo. Y el tiempo juega en contra de quienes están en el poder."

creo en la conjunción de fuerzas para revitalizar el Proceso, pero, le vuelvo a repetir, para que se vaya. Todo lo que hay en este momento en el tablero político son componendas de dirigentes. Y eso no tiene ningún valor, porque el pueblo está ausente. Está ausente en las decisiones del Gobierno, porque es un convidado de piedra, y está ausente en lo que hacen los dirigentes políticos.

EXTRA: ¿El Partido Federal es la tercera fuerza política?

Manrique: No tengo la menor duda.

EXTRA: ¿Sólo? ¿Sin alianzas?

MANRIQUE: No, no, no. El Partido Federal nació, y lo dicen taxativamente sus fundamentos, para vertebar una fuerza.

EXTRA: ¿Usted no cree que la situación económica que vive el país puede provocar, por un lado, un estrechamiento del margen político y, por el otro, que el pasado gobierno peronista pueda aparecer salvado, resucitado? No hace mucho tiempo atrás Caffiero, en un reportaje, dijo que al fin y al cabo en esa época se vivía mejor...

Manrique: Y es verdad, está diciendo la verdad. Porque se ha incurrido en un error que marqué al principio: las Fuerzas Armadas vinieron para darnos la paz, pero no para regalarnos el paraíso terrenal. Si éste es el objetivo, tenemos que lograrlo entre todos. Lo que se está repitiendo ahora, y que es la consecuencia de muchos años de oscurantismo político, es el miedo a la libertad. Los argentinos le tememos a la libertad. Yo no. Y estoy en contra de aquellos que dicen "cuidado, porque si hay elecciones las gana el peronismo". No le podemos tener miedo al peronismo si hay una buena oposición.

"La multipartidaria ataca lo más esencial de la democracia, que es la existencia bien diferenciada de un oficialismo y de una oposición."



EXTRA: ¿En qué medida son legítimos las exigencias y los reclamos que parten de casi todos los sectores en la actualidad?

Manrique: Todos son legítimos. El país está destruido, está desecho. La comunidad reclama soluciones que evidentemente el Gobierno no puede dar. Porque no sabe, porque no tiene fuerza, porque no produce confianza. La verdad es que es el mismo pueblo, en un estado anárquico, el que está imponiendo las condiciones. Y ha llegado el momento en que las opiniones son todas encontradas. El Gobierno sabe que si bajan las tasas de interés, como quiere un sector, el pueblo se corre al dólar. Ha quedado en un trampa mortal.

EXTRA: A su juicio, ¿cuál es la solución?

Manrique: Tengo la impresión de que es política. Se necesita un recobre rápido de la fe. Pero además necesita de un hecho económico, que debe ser patrocinado por este Gobierno. Quizás haya llegado el momento, de una vez por todas, de disminuir el gasto público y llevar a cabo las privatizaciones tantas veces anunciadas.

EXTRA: Recientemente se acusó de golpista al documento de los "amigos de Onganía" y, en otro sentido, a las declaraciones de Harguindeguy cuando predijo una nueva revolución militar si el Proceso desemboca en un gobierno radical o peronista. ¿Usted qué piensa al respecto?

Manrique: Empiezo por el final. La expresión de Harguindeguy fue una tontera que me movió a llamarlo "gordito pizarro". Porque eso no debe decirse ni pensarse. Al contrario, tendría que hacer todo lo posible para que eso no ocurra, sobre todo porque él ha vivido cómodamente como ministro del Interior durante cinco años...

Con relación a lo de Onganía, creo que es la demostración del deterioro del Proceso. Es la demostración de que el vacío no existe en política, de que el deterioro comienza a engendrar aspirantes al poder.

Hay una cantidad grande de opiniones con respecto a este tema que resulta de lo más oscuro. Algunos piensan que es una cosa aislada de Onganía; otros que Onganía no tiene nada que ver y que ha sido arrastrado por sus amigos; otros que hay entendimientos entre Gaitieri y Onganía; otros que hay arreglos de base hechos por ciertas fuerzas nacionalistas que todavía no han tenido un lugar preeminente, como ha ocurrido en todos los movimientos revolucionarios por algún tiempo en el país. En pocas palabras, esto da para cualquier cosa.

EXTRA: ¿Qué opina de los movimientos políticos de Massera?

Manrique: Massera empezó a hacer política desde antes de irse del poder. La prueba está en que manejaba casi todo



"Todo lo que hay en este momento en el tablero político son componendas de dirigentes. Y eso no tiene ningún valor porque el pueblo está ausente."

el sector social. Tiene ambiciones y eso no es criticable. Pero sus movimientos no me preocupan. La gente que lo rodea es una sumatoria de elementos descartables de la comunidad.

EXTRA: ¿Por qué la Argentina parece estar siempre alrededor de los mismos vicios, repitiendo cíclicamente los mismos errores?

Manrique: Porque le tenemos miedo a la libertad. Como los chicos, que se caen por tener miedo a caminar. Nos pasa exactamente lo mismo.

EXTRA: ¿Hay 27 millones de personas que tienen miedo a la libertad, Manrique?

Manrique: Hay 27 millones de personas que hemos cambiado nuestro concepto de vida...

"Estoy en contra de aquellos que dicen cuidado, porque si hay elecciones las gana el peronismo. Si hay una buena oposición no le podemos tener miedo al peronismo."



EXTRA: ¿Cuándo? ¿Por qué?

Manrique: Desde hace mucho tiempo, en un trabajo silencioso, de muchos años. Hay una especie de anulación de las capacidades individuales. Cuando hablo de capacidades individuales me refiero a los motores individuales, que son tres: la voluntad de ser digno y que se lo considere como tal, la voluntad de ser protagonista y tener oportunidad de serlo y la voluntad de evolucionar socialmente todos los días, es decir, de mejorar. Hemos cedido en las tres cosas. Y haciendo derivaciones podemos señalar muchas más. Una de ellas es la admisión, suave y mansa, de estos tribunales de censura existentes que nos tratan como si fuéramos un país inmaduro. Censura para una película, censura para que un hombre pueda o no entrar en un radio o en un canal de televisión. Y a partir de allí, otra cosa gravísima que surge de inmediato: la autocensura. Que es algo así como el autocastigamiento...

EXTRA: ¿Qué le diría usted a una juventud que no cree en los políticos y consecuentemente en la política que esos políticos hacen?

Manrique: Que crea en la libertad, que le pierda el miedo, que comprenda que ser rebelde no es una mala palabra. La humanidad futura va a ser rebelde y el arte de gobernar va a ser el de manejar rebeldías.

Habrà, claro, que convertir a la rebeldía en algo positivo, en rebeldías encauzadas para lograr un fin de promoción nacional.

EXTRA: ¿Tiene esperanzas de ser presidente?

Manrique: ¡Que pregunta!... Voy a luchar por una vocación que es natural en mí, absolutamente clara, honesta y pensada. Fui dos veces candidato a la presidencia, y no hay dos sin tres. ■

GOBIERNO: ¿JAQUE A SI MISMO?

Sin duda, la conmoción que ha provocado la convocatoria multipartidaria en el mundo político —por no decir en todo el espectro social— pareciera haber dejado de lado la consideración de determinados temas básicos que integran el programa de propósitos que se fijó el movimiento militar en marzo de 1976. No se tratan de resucitar desde estas líneas —no hace falta— la presencia, la vigencia de los grandes valores nacionales que forman parte del catálogo de las declaraciones permanentes. Muchas veces en los discursos oficiales, en las declaraciones partidarias, se adolece de un defecto conjunto: la reiteración de lugares comunes, demasiado comunes por elevados que sean, respecto de las aspiraciones de los responsables del mensaje; observación que de ninguna manera implica abjurar del sostenimiento de las banderas que se reputan hoy en crisis y que es necesario revitalizar cuando las circunstancias lo exigen, y no como si conformara un reiterativo ejercicio de educación cívica.

Ocurre, frente a estas afirmaciones, que debiera distinguirse entre **reordenar los medios**, los mecanismos y **reordenar los valores**. Si el énfasis, teniendo en cuenta esta óptica doble, se asienta en el segundo de los enfoques, se corre el riesgo de vagar por los caminos de la utopía: si, por lo contrario, se intenta afianzar el primero, el de los dispositivos, que indispensablemente apunta a los grandes objetivos, el Estado puede cumplir su misión de conductor.

Al llegar a esta instancia de la reflexión cabe analizar la marcha del Proceso de Reorganización Nacional —una vez terminadas las etapas de la guerra y de la victoria, ambas reconocidas por el poder castrense—, a la luz del reordenamiento que encaramos en el párrafo anterior. No debiéramos insistir en recalcar los hechos que produjeron la indecisión, la pérdida del espacio político, la avería del sistema económico-financiero. Señalar estos elementos ya es tarea de la Historia y debe servir sólo para justificar la adopción de ciertas medidas que por su naturaleza, por su contradicción con lo actuado en jornadas alejadas o próximas, requiere a veces una explicación paralela. En último grado, tendrían que asumirse sus causas y sus efectos en las tantas veces maltratada balanza de la experiencia. Pero batir el parche sólo en aras de la exculpación constituye una maniobra distractiva, acaso compensatoria de muchas omisiones, que, trascen-

diendo las fronteras de la táctica, puede penetrar en la peligrosa succión que provoca el vacío de poder.

Parece haber llegado el momento de la acción. Delante de la situación planteada en el área económica se ha puesto en funcionamiento un plan que, dificultado al margen, anhela no sólo paliar sino encarrilar los erráticos transcurso. Esta afirmación no significa compartir sus enunciados: admitimos los innumerables accidentes que presenta el campo en el que se desenvolverá y el embate de bien y malintencionados cuestionamientos; sin embargo, pensamos que, en economía, es fundamental seguir un programa que pueda flotar en las complejas aguas de lo posible y de lo coherente, ajustadamente apretado mediante un pragmatismo razonable. Las pautas filosóficas, también, deben ceder a las exigencias de la realidad, ya que estimamos que el problema argentino no consiste en desconocer el país, sino en no aceptarlo. Si lo aceptamos, a partir de ese consentimiento debe emprenderse la transformación, superando las evidentes e innumerables limitaciones nacionales. El mantenimiento a ultranza de ciertos principios que algunos, o muchos, aprecian claves para **solucionar** más de cuarenta años de error y vacilación puede hacer germinar una nación que nada tenga que ver con los pilares tradicionales. Desde el estatismo agobiante y cercenador hasta el liberalismo imperturbable y desapegado —para calificar sólo lo negativo en las dos corrientes— existe una gama de matices idóneos y practicables que, quizás, convenientemente dispuesta, se acerque con mayor exactitud a la síntesis que debiera surgir de las vertientes ideológicas y ejecutoras que construyeron la República, hasta nuestros días.

Todo esto, respecto de una de las franjas en las que opera el Estado, aunque es válido para las dos. ¿Y la otra? ¿La política? Sí. Ese sí para una política, suficiente y con mayúscula, que pareciera haber sido abandonada por los diagramadores del sistema moderno y duradero que se proclama y que se bambolea todavía en la incertidumbre, en la irresolución. ¿Cuál es la primera dificultad de fondo de esta especie de defecación en punto a la faena directriz del Gobierno? Ocurre que cuando el Estado descuida o no puede mantener la altitud de las miras rectoras que le son propias se ubica en igualdad de condiciones con los partidos políticos, los sindicatos, las corporaciones, las cámaras, y, en consecuencia,

ese emparejamiento redundante en el deterioro o la pérdida de aquellas responsabilidades.

¿Cómo, pues, se sostiene la legitimidad si, según enseña Santo Tomás, ella deviene del "buen ejercicio del gobierno"? Porque si bien es cierto que —lo dijo Edmund Burke, no López Rega; valga la cita para el chascarrillo— "el gran político debe saber hasta dónde tolerar la venalidad", si reemplazamos, de lo más a lo menos, esta calidad por otra más adecuada a las circunstancias (duda, presión, oportunidad), esa condescendencia será útil siempre y cuando forme parte de una estrategia, requisito que parece muy lejano.

Por los motivos que fuere, la administración que encabezó el general Videla consumió más tiempo que el previsto —lo reconoció el entonces presidente hace aproximadamente un año— para abordar las etapas intrínsecamente políticas establecidas en los documentos originales del Proceso. Si a este argumento, por otra parte insoslayable, se le agrega el perturbador elemento que surge de los controvertidos resultados de la gestión económica anterior y los titubeos de hoy, aquel atraso y estas alternativas adversas parecieran obligar al gobierno del general Viola —y aun a la propia Junta Militar— a **recuperar arriesgadamente** los espacios vacíos.

¿Por qué el riesgo? Lo hemos dicho muchas veces. Si los mecanismos del Proceso para alcanzar los objetivos no responden a un ritmo y a un impulso controlados, el espacio desierto que provoca este vicio de la conducción es cubierto inflexiblemente de tres maneras opcionales: por la deformación de las fuerzas civiles, desviadas de su auténtica representación; si ellas se diluyen en su propia ilegitimidad, los "intereses" llenan los claros institucionales y es muy arduo volver a ocuparlos con las formas tradicionales de la democracia. O, tercero, el poder militar intenta perpetuarse. Así de simple. Sólo la **armonía** entre estas tres piezas puede lograr el acceso a una suerte de **justicia política**. Pero la decisión en la Argentina de hoy, habida cuenta de la singularidad del Proceso, debe dimanar **desde arriba**. Porque, en política, los justos no son —inexorablemente— fuertes y, por lo contrario, los fuertes **pueden ser** concluyentemente justos.

M.H.A.

La Argentina HACIA ADENTRO Y HACIA AFUERA

José Antonio Allende, de la Federación Demócrata Cristiana, analiza en este reportaje el papel de la democracia cristiana y la necesidad argentina de aliarse.

EXTRA: ¿Por qué no ocupó ningún cargo en la democracia cristiana?

Allende: Desde mi vida de estudiante estoy adherido a las ideas que luego, políticamente, determinaron el nacimiento de la democracia cristiana en la Argentina. En el partido ocupé todos los cargos, desde la presidencia de la primera convención nacional en que se constituyó el partido, para luego, en reiteradas oportunidades, ocupar la presidencia de la Junta Nacional. He sido legislador, presidi el Senado de la Nación y participé de numerosas reuniones internacionales e integré sus organismos. Porque ocupé todos estos cargos he creído conveniente no mantenerme en cargos directivos, ya que el continuismo, sumado al congelamiento de las estructuras de conducción por disposición del Gobierno, es uno de los mayores daños que se le ha infringido a la política argentina, al cerrarse los canales normales de renovación. Por otra parte, la presencia no depende del cargo sino de la representatividad de cada uno.

EXTRA: ¿Por qué la Federación Demócrata Cristiana se forma, precisamente, en estos momentos tan particulares de la política nacional?

Allende: La Federación es un camino para volver a la existencia de un solo partido, fuerte, coherente y en su vida interna democrático y plural. Sólo con estas cualidades podrá visualizarse claramente su perfil, y abrirse hacia la capacitación de otros sectores y personas, sin dejar de tener presente que el socialcristianismo, como sentimiento y pensamiento, es mucho más amplio en la Argentina que la democracia cristiana como partido político.

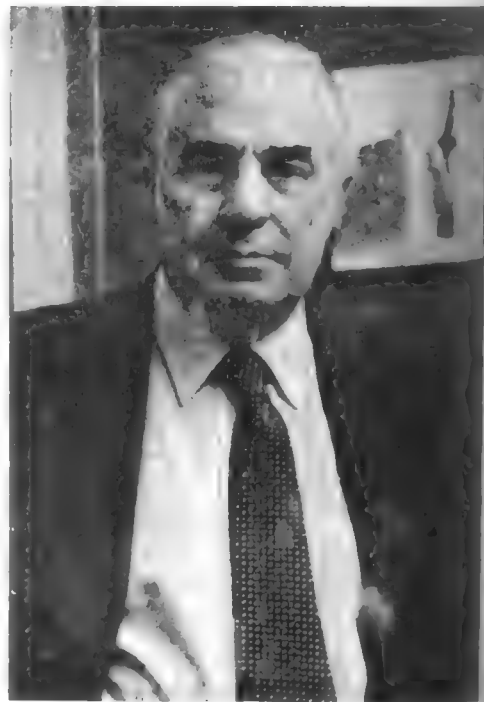
EXTRA: ¿Por qué la democracia cristiana no tiene en la Argentina el protagonismo político que tiene, por ejemplo, en Chile y Venezuela?

Allende: No sólo en Chile y Venezuela, sino en casi toda América. Ahora, el presidente de El Salvador también pertenece al socialcristianismo. Así, Latinoamérica

mérica es testigo de que la democracia cristiana es una de las ideas que tratan de encaminar al mundo.

En la Argentina, casi todos los partidos existentes manifiestan adhesión no tanto

"El Partido Comunista en la Argentina carece de apoyo. No es democrático ni en su concepción del Estado ni de la política. Son más los recelos y las suspicacias los que determinan su presencia. Es un partido 'piantavotos' que nunca me ha preocupado."



a la base ideológica, sino a las actitudes que hacen a la cosmovisión cristiana del mundo. Basta el ejemplo de la multipartidaria que expresó sus coincidencias con el último documento del Episcopado, que no es un documento político. Esta difusión del pensamiento, por un lado, es una ventaja y, por otro, una expectativa potencial para la democracia cristiana, que actúa como un freno para la consolidación del caudal electoral del partido.

Además, deben tenerse en cuenta las características de nuestra vida política.

mo, por una actitud de "fronteras adentro", pero no se puede estar al margen del mundo.

En junio de 1979 la comunidad europea se constituyó en un solo distrito electoral, más allá de las diferencias nacionales. Cada ciudadano votó como ciudadano de Europa y quienes levantaron candidaturas lo hicieron como corrientes supranacionales. Esta puja por el poder sucede en todo el mundo, con la diferencia de que en los Estados democráticos se da por vía pacífica, y en los que no lo

En los últimos noventa años la vida institucional y política estuvo determinada durante setenta por existencias de caudillos: Yrigoyen y Perón.

EXTRA: Mientras los países industrializados y algunos latinoamericanos se alinean en algunas de las tres corrientes del pensamiento —liberal, socialdemocrática y socialcristiana—, la Argentina se mantuvo al margen de todo ello. ¿Por qué se da de esa forma?

Allende: La política argentina estuvo dominada por una especie de chauvinis-

son, se cubren con la fachada de problemas internos, pero, en realidad, son instrumentados desde afuera.

EXTRA: Doctor, Argentina ya no tiene un caudillo que la conduzca. ¿A partir de la muerte de Perón se produjo la alineación de los partidos dentro de los pensamientos internacionales?

Allende: Los partidos argentinos se están integrando a las formas de pensamiento mundial, sin perder entidad nacional. Participan de un planteo universal, porque las ideas no tienen fronteras ni propiedad, porque el mundo moderno así lo exige y Argentina no está aislada.

EXTRA: ¿Es un camino inexorable?

Allende: Sí. Argentina no está incorporada a dos tendencias del mundo actual. Una es la regionalización, como la Comunidad Europea, la africana y el Pacto Andino, en lo que hace a actitudes de Estados en cuanto a las relaciones internacionales. Otra es la alineación política e ideológica en el mundo. Pero a

cristiana será creciente si el proceso unificador lo realizamos con coherencia, pluralidad e interna y clara visualización de nuestras fronteras.

EXTRA: ¿Ustedes aspiran más al peso político intelectual que al electoral?

Allende: Políticamente aspiramos a todos los "pesos" porque no existe uno que compense o descompense, sino que todos convergen.

EXTRA: ¿Comparte el pedido hecho por la UCR al ministro Liendo, que el próximo gobierno sea elegido democráticamente?

Allende: Sí. Comparto lo manifestado por la UCR, que es también el reclamo de la multipartidaria. Las causales que legitimaron el Proceso de marzo de 1976 las ha transformado el tiempo. Ahora, la legitimidad está dada por el objetivo tantas veces proclamado de llegar a una democracia estable, duradera, plural y federal. Pero objetivos sin plazos para realizarse son simples palabras y lo único

na. De hecho es un apoyo a todos aquellos que desean encontrar cuanto antes una salida institucional permanente.

El Partido Comunista en la Argentina carece de apoyo. No es democrático ni en su concepción de Estado ni de la política. Son más los celos y suspicacias los que determinan su presencia. "Es un partido plantavotos", que nunca me ha preocupado.

EXTRA: ¿Qué se debe instrumentar para asegurar la estabilidad democrática del país?

Allende: Es evidente que nuestro país tiene vocación democrática. Una prueba de ello es que cada interrupción, cada gobierno defacto, lo primero que hace es asegurar el retorno a la democracia.

Las instituciones para poseer una vida vigorosa no sólo requieren de buena base legal e institucional, sino de niveles humanos en la conducción, rectamente intencionados y eficaces en su accionar.

Debemos precisar los roles políticos de los distintos factores de poder para lograr convivir equilibradamente y evitar los desfases que lleva a sustituir la autoridad política del Estado y determina la caída de los gobiernos.

EXTRA: En los últimos días surgieron voces que criticaron duramente el esquema de poder que gobierna el país. ¿Cuál es su opinión sobre él?

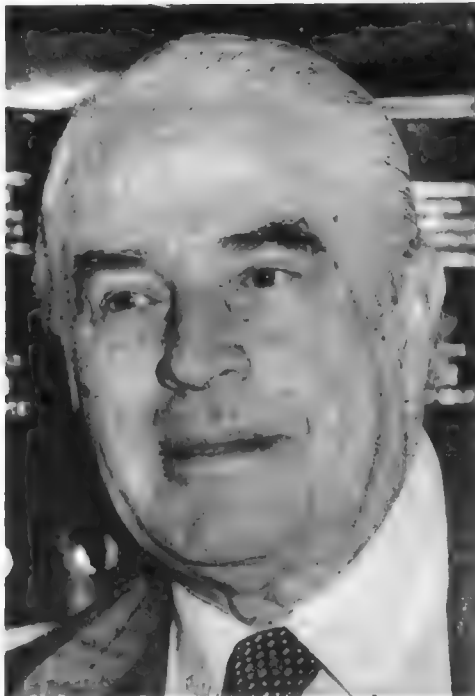
Allende: Al ministro Harguindeguy, en el diálogo político del año anterior, le entregamos un documento donde manifestábamos nuestra preocupación y discrepancia con el esquema de poder. Constituido como está, desdibuja la imagen presidencial y resta eficacia a la acción de gobierno. Lo coherente, es que las Fuerzas Armadas apoyen al Gobierno, pero no lo ejerzan, sin perjuicio de que quienes tienen el poder sean militares. Si esto no se comprende, no se podrán evitar las graves dificultades como las que ya pasamos.

EXTRA: Usted conoce El Salvador y es amigo personal del Presidente. ¿Cómo ve la situación de ese país?

Allende: Soy amigo desde hace muchos años del ingeniero Napoleón Duarte. En 1972 debió ser presidente por vía electoral y los militares no lo dejaron llegar. Desde la presidencia de la Junta actual busca sinceramente la democracia de su país. Las reformas agrarias, financieras y del comercio exterior que ha propiciado y llevado a la práctica, le valieron la oposición de la extrema derecha, porque afectó sus intereses y que instrumenta la violencia para impedir el éxito de las reformas. Por otro lado, de la extrema izquierda, guerrillera y violenta que se vería frustrada definitivamente si triunfan los propósitos sociales y políticos del Gobierno.

Si bien la situación de ese país es difícil, confío en el triunfo de la democracia por encima de la violencia.

"La democracia cristiana, no obstante no tener vigor electoral, siempre tuvo presencia, y de mucha importancia, la cual estuvo mucho más allá de su base política, y cuando ocupamos cargos, nuestras ideas tuvieron influencia en la determinación de los grandes temas."



todo esto llegaremos, porque no vivimos en un contexto aislado.

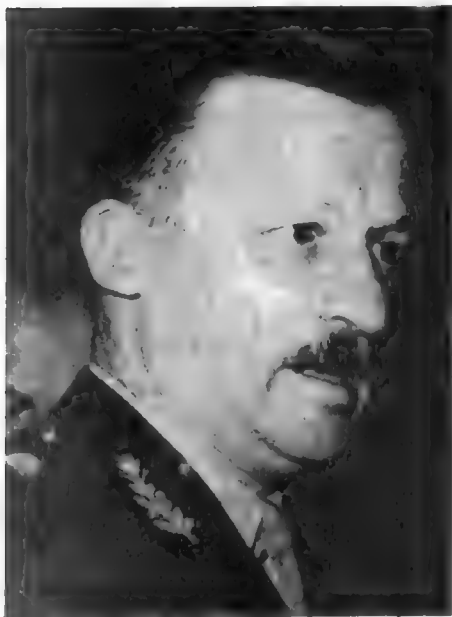
EXTRA: ¿Cuál será el papel de la democracia cristiana en ese sentido?

Allende: La democracia cristiana, no obstante no tener vigor electoral, siempre tuvo presencia y de mucha importancia, la cual estuvo mucho más allá de su base política. Cuando ocupamos posiciones públicas, nuestros hombres e ideas tuvieron influencia en la determinación de los grandes temas nacionales. Esta importancia de la democracia

que traen es escepticismo, confusión y desgaste. De allí la importancia de marcar una fecha y lo razonable es 1984.

EXTRA: ¿Le molesta la presencia del Partido Comunista en la multipartidaria?

Allende: La multipartidaria, en tanto y cuanto es una convergencia de fuerzas políticas, sin pérdidas de singularidad y sin propósitos electorales comunes, representa un acto de civilización política, de capacidad de convivencia y de reconocimiento de la realidad plural argenti-



Onganía

ONGANIA: CIERTA CAPA DE MISTERIO

Todo empezó con la aparición en las redacciones de la mayoría de los medios de difusión de cuatro carillas fotocopiadas que daban cuenta de la eventual circulación de un documento de cincuenta y cuatro páginas atribuido a sectores vinculados a Juan Carlos Onganía. El trabajo, que contaría con el aval del ex presidente, estaría referido íntegramente a presentar una propuesta económica tendiente a romper con las "falsas opciones" —nacionalistas o liberales, estatistas o libreempresistas— y recalando en una nueva disyuntiva —"financistas o productores de bienes y servicios"—, ofrecer desde ella un programa mediante el cual el país "podrá salir rápidamente de la actual coyuntura sin trastornos sociales graves. Si, por lo contrario —continúa—, se insiste por el camino de correcciones técnicas graduales a una realidad que ya nadie maneja, el futuro es económica y políticamente impredecible".

Mientras en las secciones políticas de diarios y revistas, receptoras de aquella guía, comenzaba el rastreo de la información de fondo, la misma inquietud parecía impregnar algunos pasos castrenses, especialmente en el Ejército. Si, para las primeras, esa avidez constituía un rasgo profesional; para los segundos, más allá de las razones que habrían motivado la irrupción de Onganía, se trataba de indagar hasta dónde los términos de la declaración, concretamente los argumentos y juicios sobre los que se asienta, podría vulnerar los reglamentos en vigor.

La abundancia de condicionales que predomina en esta nota descansa fundamentalmente en las dudas que suscita, a través de la investigación, el silencio o las evasivas que proceden de los hombres que están o que alguna vez estuvieron al lado del general Onganía. Guiller-

mo Borda, Mario Díaz Colodrero, Roberto Roth, Pedro Real, entre otros, integran la lista de posibles redactores, inspiradores o consultores en la emergencia. Sin embargo, una capa de misterio se tiende sobre los originales del documento que, según afirman quienes llegaron más adelante en la "pesquisa", nadie lo ha visto totalmente, por cuanto el propio Onganía discreparía o habría sugerido algunas modificaciones en un diez por ciento de su texto.

Cuando la vacilación, las negativas, los ocultamientos habían impuesto un compás de espera sobre el tema y la "Propuesta económica" —título bajo el cual se la conoce— parecía perder aire, el ex presidente de la Nación, invitado por un grupo de amigos y simpatizantes "de todo el ámbito de la provincia de Buenos Aires", convierte en tribuna a la mesa de un almuerzo que se le ofrece en la ciudad de Junín. Cuentan algunos de quienes se encargaron de la organización del ágape político, que se había establecido una suerte de acuerdo entre el periodismo local y los anfitriones para evitar que trascendieran los conceptos vertidos por Onganía. No obstante, y aún con el convencimiento de que ese tipo de



"compromiso" es harto difícil de cumplir —si es que fue pactado con esa intención—, el ex comandante en jefe del Ejército improvisó a los postres un discurso que saltó a la primera plana sin mayores dificultades.

"La Junta Militar —reproduce el despacho de la agencia Noticias Argentinas— está tratando de eludir toda responsabilidad de los desastres del país, y el Presidente está sometido al poder de aquélla." Más adelante, al referirse a las dificultades que presenta el actual esquema, expresa: "...surgen de aquello de la coparticipación del 33 por ciento por parte de cada una de las tres Fuerzas Armadas". Luego, Onganía solicita el "inmedito restablecimiento de la autoridad presidencial"; y en otro pasaje subraya: "A mí, las Fuerzas Armadas me abofetearon".

Para muestra... volvió a tomar fuerzas la información y se sacudieron con mayor vibración los "staff" castrenses, máxime cuando, en razón de la primera manifestación, pudo saberse que en los últimos tiempos el general Onganía habría conversado en más de una oportunidad con el teniente general Galtieri. En esta instancia, las reuniones en distintos organismos del Ejército se sucedieron con regular intensidad y diversas versiones ganaban la calle política: presuntamente, Onganía sería citado al Comando en Jefe, se lo sancionaría, Viola conversó con Galtieri, lo visitaron en su domicilio al general Alfredo Saint Jean —edecán durante dos años cuando Onganía fue presidente— y el general auditor José López Domínguez. Vuelve la versión creíble: Juan Carlos Onganía —aseguran sus íntimos— habría respondido que él no tiene que retractarse de nada. En definitiva, se cortó el hilo y al ex presidente se le aplicaron diez días de arresto que todavía cumple en Campo de Mayo. "El caso quedó cerrado para la opinión pública", afirmaron en fuentes allegadas al Comando en Jefe; aunque la medida o, más concretamente, las causas de ella conmocionaron a algún sector de los cuadros: Onganía, dicen, se caracterizó por la observación a rajatabla de los reglamentos militares y si bien podían caberle dudas respecto de la incidencia de los conceptos del documento en punto a su responsabilidad como oficial superior en retiro, sus declaraciones en el almuerzo no resisten análisis. ¿Pudo pensar que no trascenderían?

Hasta aquí, en este último párrafo, se sella —para el orden castrense— un episodio que "los amigos de Onganía" —casi el nombre de una agrupación— no quieren calificar de tal. "Las reuniones como la de Junín, aclara uno de ellos, son habituales en el itinerario del general." Sin embargo, llama la atención, porque precisamente ésta, pocos días después de conocerse la síntesis del documento próximo a aparecer "in extenso", ha roto la rutina. ■

Para los que eligen lo mejor



BANCO DE GALICIA
Y BUENOS AIRES

"EL PAIS ESTA ENFERMO"

Aníbal Fosbery, rector de la Universidad Católica de Tucumán, habla sobre la encrucijada actual del Proceso que estamos viviendo.

EXTRA: —¿Se salva el Proceso?

Fosbery: —Creo que hay circunstancias en que una adecuada síntesis entre historia, razón y realidad compromete sin opciones las decisiones políticas.

Este es el caso del Proceso de Reorganización Nacional, que es instaurado como única alternativa para ocupar un largo camino de corrupción y vacío en el poder. El hecho fue tan evidente que frente a él no hubo reclamos.

Pienso que a esta altura de los acontecimientos, las circunstancias no han variado notablemente. Y me explico: el énfasis puesto en el tema de la subversión armada puede hacer creer que, terminada esta guerra sucia y degradante, han desaparecido los problemas. Y no es así. El concepto de subversión es mucho más amplio y abarca, en el orden interno, lo ético, tanto individual como social; lo jurídico o normativo, que funda el Estado de derecho y, como consecuencia, la misma organización social de la comunidad política.

En el orden internacional, las presiones que los factores de poder hacen para dañar la soberanía política del país. Aquí cobra especial énfasis la penetración ideológica marxista, teniendo como base de lanzamiento a Cuba, con su escuela temática de derechos humanos y amparo a la opresión subversiva, instrumentando a su servicio los medios de comunicación social.

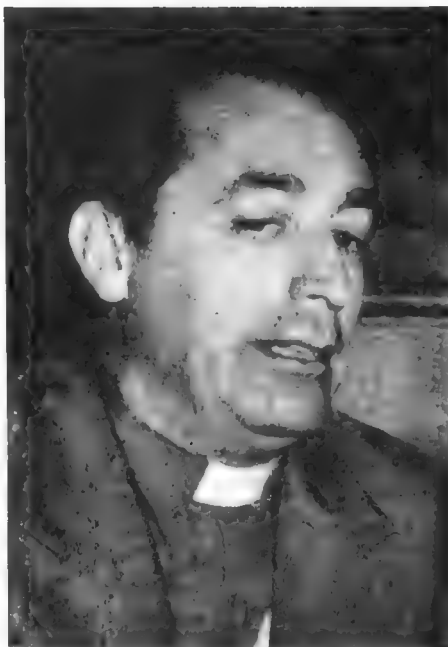
A mi juicio, es aquí donde los problemas no han sido resueltos. Más aún: toda ligereza o simpleza de juicio por resolverlos no hará otra cosa que agravarlos. De allí también la responsabilidad de las FF.AA. para no equivocarse.

EXTRA: —¿Cuál es la causa de crisis: política, económica, ética?

Fosbery: —No podemos reducir el tema a una simple valoración económica, o de procedimiento político.

En el primer caso, porque lo que está en juego es la continuidad histórica de la Nación y no un esquema económico, y en el segundo, porque no basta creer que terminada la guerra armada contra la subversión todos los males provienen del hecho de que no hay elecciones.

Pareciera que nuestra amnesia es cada vez más crónica. Hace siete años el



● **"Lo que está en juego es la continuidad histórica de la Nación."**

● **"Nuestra amnesia es cada vez más crónica."**

● **"Se necesita un consenso."**

● **"Hay subversión moral, económica, jurídica e ideológica."**

país tuvo unas elecciones concertadas y apoyadas por todas las fuerzas políticas. Los resultados están a la vista. Quiere decir que el tema no se agota por la instauración de un procedimiento político.

La democracia supone antes un estilo de vida que un procedimiento electoral. El Proceso de Reorganización Nacional, tal como lo declara en su documento "Bases", debe lograr instaurar ese estilo de vida sobre el cual se fundamenta la organización social del país.

Este es un hecho esencialmente "político", pero no cabe creer que todo hecho político debe pasar por los partidos para revestir tal característica. Hay una problemática moral que salvar y que a su tiempo así la describía Ricardo Rojas: "El cosmopolitismo en los hombres y en las ideas; la disociación de viejos núcleos morales; la indiferencia para con los negocios públicos; el desconocimiento de nuestro propio territorio; la falta de solidaridad nacional; el ansia de riqueza sin escrúpulos; el culto de las jerarquías innobles; el desdén por las altas empresas; la falta de pasión en las luchas; la venalidad del sufragio; la superstición por los nombres exóticos; el individualismo demoledor; el desprecio por los ideales ajenos; la constante simulación y la ironía canalla".

Como puede verse, esta problemática subversiva es la que ha estallado ante los ojos de todos los argentinos.

EXTRA: —¿Cómo ve la evolución desde 1976 a 1981? ¿Hubo hechos que se apartaron del Proceso? ¿Qué necesita, hoy?

Fosbery: —Pienso que el Proceso necesita un consenso. Ese consenso tiene que tener, como punto de partida, un diagnóstico común.

Aquí es donde las cosas se han aflojado y creo deben ser colocadas en su sitio.

La subversión sigue en el país. No se trata de la subversión armada, pero sí la otra, la moral, la económica, la jurídica, la ideológica. Las presiones internacionales no sólo han desaparecido, sino que se radicalizan.

Se hace imprescindible un acuerdo para el diagnóstico de la enfermedad, que es mucho más que un problema económico.

El país está enfermo y el Episcopado lo viene diciendo desde hace ya varios años.

No es eludiendo la enfermedad como se logra la cura. Facilismos, populismos, ideologías, no son recetas para el momento, ni tampoco para el futuro.

EXTRA: —¿Cuál es la salida?

Fosbery: —Las salidas siempre se ofrecen a los que están acorralados. No se trata, por lo tanto, de buscar salidas. El Proceso tiene objetivos y las FF.AA. deben cumplirlos implacablemente, porque a eso se comprometieron cuando ocuparon el vacío de poder en la emergencia nacional que todos hemos vivido y debemos tener presente. ■

**Américo
García**



POR QUE NO SOMOS "VIEJOS"

La concreción de la convocatoria multipartidaria marca, sin duda alguna, un hecho absolutamente nuevo en la vida política argentina; es un hecho auspicioso por cuanto busca encontrar soluciones para la inédita crisis que soporta la comunidad nacional por encima de los tradicionales encasillamientos de los partidos políticos.

Esta coincidencia, que se da ahora, está señalando un importante grado de maduración de la dirigencia política argentina; y este fenómeno se da con más facilidad a partir de la grave crisis, la más profunda de toda la historia, que vivimos los argentinos y que plantea la necesidad de encontrar soluciones comunes. Esta experiencia nada tiene que ver con las anteriores que se han practicado en los últimos diez años, por recordar las más recientes, al contrario, considero que entre aquéllas y esta multipartidaria no hay puntos de coincidencias.

Uno de los rasgos distintivos es, precisamente, el alineamiento del justicialismo, la Unión Cívica Radical y el Movimiento de Integración y Desarrollo, más el Partido Intransigente y la Democracia Cristiana. El hecho de que se hayan encontrado puntos de coincidencias entre el radicalismo y el desarrollismo es muy importante; más aún teniendo en cuenta las diferencias que han mantenido estas dos fuerzas durante años. Respecto de nuestras coincidencias con el radicalismo, quiero señalar que éstas se dan a partir de un alto grado de maduración de los dirigentes; pero el MID es un partido distinto, con un perfil propio. Hago esta observación porque algunos observadores lanzaron la equívoca idea sobre la posibilidad de la reunificación radical, volver al viejo tronco, la reunificación es imposible porque no hay nada que reunificar. El desarrollismo se nutrió si del componente radical, entre otros, pero también en su conformación jugaron un papel fundamental la prédica de Rogelio Frigerio en la revista "Qué" y el plan del gobierno desarrollista del 58-62, que fue enriqueciendo el partido con

experiencias nuevas, dando como resultado un partido político absolutamente original y nuevo. El peronismo ha sido históricamente nuestro aliado estratégico, y el hecho de que en su seno se alinee el movimiento obrero le proporciona a la multipartidaria un componente cualitativo que hace que se lleve a la práctica un trabajo de características frentistas.

Nosotros no hemos participado de La Hora del Pueblo, formamos parte sí, en su momento, del Frente Justicialista de Liberación, haciendo las advertencias de los riesgos que conlleva un planteo meramente formal-institucional.

A mi juicio, para que la Multipartidaria pueda ofrecer efectivamente una alternativa válida para la solución de los problemas nacionales debe lograr la confluencia de todos los sectores sociales y políticos de signo nacional. Para que ese objetivo se cristalice, es importante comprender que las Fuerzas Armadas deben jugar un papel protagónico en su composición juntamente con la Iglesia, obreros y empresarios. De lo contrario, pasaríamos a reeditar las viejas "asambleas de la civilidad" o "polos civiles", que no contribuirían a conformar una auténtica unidad nacional, requisito éste fundamental para superar nuestro estancamiento.

Paralelamente, se debe avanzar en la discusión de los problemas estructurales que aquejan al país; buscar las coincidencias mínimas que hagan posible recorrer un sendero cierto para plasmar la unidad sobre una base concreta y, al mismo tiempo, para no agotarse en un mero planteo de requerimientos electorales, que por sí solos no darían respuesta a las necesidades de la sociedad en su conjunto.

Estos son, a mi juicio, los rasgos distintivos de la Multipartidaria respecto de experiencias anteriores y los que le dan características de fenómeno nuevo con ideas y propuestas nuevas. El documento dado a conocer por los cinco partidos convocantes demuestra, en ese sentido, que esas coincidencias mínimas se han logrado sin caer, como

en el pasado, ni en el "antimilitarismo" ni en el mero planteo "electoralista".

Ahora de lo que se trata es de avanzar, sin demoras, en la elaboración de propuestas concretas para llegar a la democracia y al mismo tiempo emerger de la crisis que llevó a la quiebra del aparato productivo y pone en peligro nuestra propia condición nacional. Los problemas argentinos son de carácter político integral, porque comprende al contenido de las decisiones políticas que debe asumir el Estado nacional para superar la crisis y no porque se agote en un planteo puramente institucional. En torno de estos problemas estamos buscando afanosamente las mínimas coincidencias para no caer en los errores del pasado. Para esto se debe producir un amplio debate nacional en el que todos los sectores puedan expresar sus problemas; también se debe liberar la actividad de los partidos políticos y favorecer su reorganización.

VILLAGE

**PUB
RESTAURANTE**

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

1) El mensaje del ministro Sigaut del 19 de agosto recorrió gran parte del espectro económico-financiero. Sin embargo, un tema aranceles particularmente conflictivo quedó aún sin definir en su totalidad. ¿Usted no cree que urge dibujar el perfil industrial que queremos tras las marchas y contramarchas que venimos soportando desde hace varios años?

2) Hay un hecho que no ha pasado desapercibido: un telegrama que le envió la UIA apoyándolo en su "solitaria defensa de la industria nacional? La pregunta es difícil pero inevitable: ¿es usted un solitario dentro del gabinete económico?

3) ¿A qué atribuye usted las diferencias de opinión que exhiben los expertos en temas económicos, aún aquellos que pertenecen a la misma corriente de pensamiento?

4) Una de las mayores preocupaciones de los ministros del área económica ha sido la de evitar el desfase peso-dólar. Recordamos que cuando el 2 de febrero se devaluó el 10%, muchos analistas dijeron que se había desperdiciado la oportunidad para compensar ese desfase produciendo una devaluación del 40/50%. Desde aquella ocasión hubieron tres devaluaciones más resueltas por esta administración. ¿Considera usted que se ha alcanzado la paridad? ¿Por qué, todavía, algún sector insiste en que no se ha logrado? A la luz de los resultados ¿piensa usted que hubiera sido más beneficioso devaluar de golpe, evitando sucesivos costos políticos?

5) Usted ha manifestado recientemente que la ley de Inversiones Extranjeras, sancionada por la anterior conducción económica, sigue siendo atractiva; "que el inversor tiene que estar convencido de que existen reglas de juego claras y durables". Si puede afirmarse que desde el punto de vista político no hay cuestionamiento sobre la estabilidad, ¿estima usted que las principales dificultades derivan de las vacilaciones económicas; las heredadas y las actuales?

6) Las tasas de interés irritan a los industriales. ¿Qué tratamiento justo para todos debe aplicárseles? ¿Bajarlas por decreto?

7) Otro tema conflictivo: el bono. Hay algunos industriales que ya lo llaman "bonito". Otros consideran por contrapartida que son "abusivas" las pretensiones de los empresarios. ¿Por dónde pasa la verdad?

8) Tras el plan anunciado por Sigaut, de aquí en más, ¿los empresarios industriales podrán planificar? ¿Las cartas están definitivamente echadas?

9) Hoy es 2 de septiembre. No hace mucho su vez para la misma fecha se hizo escuchar. Causó conmoción. Fue ante las más altas autoridades del gobierno anterior. Hoy, como ministro sin ironías y con el objeto de llevar algún optimismo a los preguntados: ¿qué puede festejar la industria?

"Reitero: no renuncié"

El ministro de Industria y Minería, Ingeniero Eduardo Oxenford, no participó ayer de la prolongada reunión que los otros cuatro ministros del área económica tuvieron a partir de las 19.35 con el presidente Viola en la Casa de Gobierno. El Presidente lo había recibido hacia las 18 solo, en una entrevista que se prolongó alrededor de media hora.

Oxenford retornó a su ministerio a las 18.50. Cuando ingresaba, los periodistas acreditados lo interrogaron acerca de si había condicionado su permanencia en el cargo. "No. No es cierto. Lo desmiento rotundamente", contestó.

El ministro estuvo reunido dos horas con sus colaboradores. Se retiró a las 20.50, a paso rápido, sin hacer declaraciones. Se dirigió a una reunión organizada por una publicación especializada en el Plaza Hotel, de donde se retiró a las 21.30.

Consultado allí, reafirmó que no renunciará y que su ausencia en la reunión del gabinete económico se debió a que se iba a tratar el tema del bono del refinanciamiento, sobre el cual, puntualizó, "yo ya he dicho todo lo que tenía que decir". LA NACION-Agosto 20

EL REPORTAJE QUE NO FUE

Ámbito Financiero

\$ 5 500 — Año V — N° 1182

Viernes 21 de agosto de 1981

Edición de 36 páginas en 2 secciones

OXENFORD SOSTIENE QUE HASTA ABRIL NO HABRÁ REFORMA ARANCELARIA

El Ministerio de Industria y Minería afirmó ayer que la reestructuración del régimen arancelario —anunciada como uno de los objetivos de corto plazo, en el mensaje del miércoles del ministro de Economía, Hacienda y Finanzas, Lorenzo Sigaut—, deberá ser defendida hasta tanto se establezca una política para el desarrollo industrial.

La declaración, realizada por esa cartera mediante un comunicado, sostiene que "de acuerdo con las pautas fijadas, los estudios y planes necesarios para determinar el perfil industrial del país, deberán concluirse dentro de los 12 meses de iniciada la gestión del actual gobierno".

Añade que, en consecuencia, sólo en

función de tal definición "podrán elaborarse las propuestas de reestructuración del régimen arancelario de importaciones, dado que las respectivas decisiones constituirán un instrumento, entre otros, propio de la política industrial que se establezca".

La difusión de este comunicado, por otra parte, es posterior a las innume-

rables versiones sobre posiciones distintas respecto del tema arancelario entre el titular de Industria y Minería, ingeniero Eduardo V. Oxenford, y los restantes ministros del gabinete económico, quienes preconizan la imposición de un gravamen "único y bajo" para las importaciones de cualquier tipo de productos.

Hace un año...



UNION INDUSTRIAL ARGENTINA

DIA DE LA INDUSTRIA

2 DE SEPTIEMBRE



Estuvimos detrás del reportaje a **Eduardo Oxenford** durante cinco semanas. No había negativa por parte del ex ministro sino que convenimos hacerlo después del mensaje de Lorenzo Sigaut. Y como aquél se estiraba nuestra cita se fue postergando. Finalmente, el 20 de agosto —tras el expirado discurso— las preguntas de **EXTRA** llegaron al despacho ministerial. Demasiado tarde. El viernes nos trajo la renuncia de Oxenford. Una renuncia que estaba depositada entre los rumores pero también en la desmentida.

Casi un año atrás Oxenford, un 2 de septiembre, como titular de la Unión Industrial Argentina, le tocó

reflexionar en un tono fuertemente crítico sobre la situación económica. El momento fue difícil. Estaban presentes, en aquel Día de la Industria, el presidente Videla, Martínez de Hoz y Alberto Grimoldi. En 1981, las tensiones no han desaparecido y encuentran a Oxenford abandonando su puesto en el Gobierno.

El telegrama que le hizo llegar la UIA, donde se le reconoce su "solitaria" defensa de la industria nacional, se constituyó en clave reveladora. "Clarín" eligió atacar a Sigaut —"el hombre que atormentó los días y las noches de Oxenford"— y "La Nación" no mostró precisamente admiración por el ministro saliente. Por su parte, el presidente Viola, con noto-

ria celeridad, resolvió la incógnita del reemplazante: **Livio Guillermo Kühl**, empresario papelerero y hombre de la UIA. Según sus pares, "va a seguir la pelea". Según definición de Roberto Favelevic "es industrialista, lo cual no significa ser desarrollista o proteccionista". Según el flamante ministro, su gran objetivo es "definir el perfil industrial". Dijo también que "**la Argentina que yo quiero se debe parecer mucho a la que quiere el Presidente**". Vale la pena subrayar este pensamiento.

Sólo resta esperar que la profecía del **Jornal do Brasil** —"el nombramiento del nuevo ministro no terminará con la crisis en el Gabinete"— no se cumpla.

¿QUEDA ALGO POR FESTEJAR?

"El año pasado se dijo que no se festejaba, sino que se conmemoraba el Día de la Industria. Este año no ha ocurrido ningún hecho nuevo que de lugar a festejos." Son palabras del empresario de la alimentación, H. Jorge Alves de Lima a EXTRA. Podríamos agregar que la diferencia más visible, en relación con 1980, fue la intensificación de la "tristeza" industrial.

"Es muy técnico, medurado, antiesta-tista, actuó en bancos y se duda si se adhiere o no al desarrollismo." Así definió "Ambito Financiero" al flamante ministro de Industria Livio Kühl, que casi estrenará su "título" nada menos que un 2 de septiembre. En sus primeras declaraciones públicas señaló que "la situación recesiva, combinada con un elevado nivel de inflación y un alto costo del dinero, y el considerable grado de endeudamiento fabril, son los tres problemas fundamentales". Tres factores que no dan lugar a celebraciones.

Sin embargo, Alves de Lima destaca: "Seguimos conmemorando —somos menos— pero seguimos conmemorando. El no hacerlo implicaría que los industriales se declararan especie en vías de extinción; cosa que no es así; todo lo contrario".

"Hacemos Industria —dice— porque nos gusta; porque ello nos permite cumplir lícitamente con el precepto bíblico ("ganarás el pan con el sudor de tu frente"); porque nos posibilita enfrentar el desafío cotidiano de nuestra imaginación, que significa fabricar lo que la gente necesita; porque al hacerlo participamos en el pago de los salarios globales, a razón de 2 millones de trabajadores de la industria privada".

"Cuando el sector financiero esté a nuestro servicio y no al revés como ahora; cuando tengamos acceso a los mejores insumos y a la buena maquinaria, a su menor costo; cuando tengamos aranceles debidamente protegidos por una ley antidumping de aplicación efectiva; cuando tengamos definido el perfil industrial del país, ese día festejaremos el Día de la Industria".

Y termina: "Las generalizaciones de funcionarios apresurados pretendieron descalificarnos por ante la opinión pública. Es como si alguien hubiera querido buscar popularidad a costa de la nuestra, quién sabe con qué fines. Pe-

ro el planteo estuvo equivocado, la única popularidad que nos interesa es la de nuestros productos. Nosotros sólo queremos trabajar y prosperar junto con el país".

"Ha llegado la hora de reintegrar al aparato productivo parte, al menos, de lo que le fue sustraído en los últimos años"

Leonardo Innocenti, presidente de la Cámara Argentina de la Industria Plástica, coincide: "Evidentemente hablar de festejo, en esta situación de aguda crisis por la que atraviesa la industria, parece en el mejor de los casos un contrasentido. Pero también resulta evidente que la fecha del 2 de septiembre próximo debería ser una jornada de reafirmación de la industria nacional en la que los empresarios, por encima de las circunstanciales posiciones sectoriales, deben expresar vigorosamente su presencia en el quehacer nacional".

"La industria en los últimos tiempos —reafirma— ha sido amenazada, agredida, cuestionada en su función social, imputada de ineficiente, impaciente, incapaz de resistirse al cambio, sin tener en consideración que las reglas de juego que le fueron impuestas cambiaron sustancialmente en condiciones altamente desventajosas.

"Hasta hace pocos meses —continúa— eran muchos los que dudaban o descreían de las afirmaciones de las entidades empresarias con relación a la crítica situación que enfrentaba el aparato productivo por lo que les resulta difícil

aceptar, imprevistamente, la realidad que ahora golpea con toda su crudeza: contracción acelerada de la actividad industrial, profundización de las quiebras y los cierres silenciosos de empresas, alza consecuente de la tasa de desocupación, caída del salario real, etc."

Agrega Innocenti: "Podrá estarse de acuerdo o no con las propuestas de la Unión Industrial Argentina y sus al-



Alves de Lima: cumplir con el precepto bíblico

cances, pero no puede discutirse que ha llegado la hora de reintegrar al aparato productivo parte, al menos, de lo que le fue sustraído en los últimos años".

El titular de la industria plástica define como "justo el reclamo industrial cuando pide la reversión de la tendencia que llevaría a la liquidación del sector industrial nacional". Hay un cierto escepticismo cuando dice que "a pesar de los esfuerzos de algunos integrantes del gabinete económico, ninguna de las medidas adoptadas hasta el presente tiende la reversión efectiva del actual estado de crisis".

"Esta situación —analiza— mantiene un clima de incertidumbre sobre el futuro de la economía que el reciente discurso del doctor Sigaut no alcanzó a disipar. Es imprescindible, sin más demora, que se expliciten los objetivos que el país pretende alcanzar en el mediano y largo plazo, sino también, las medidas concretas que conduzcan a ello".

Innocenti remata: "Un país consciente de sus significativas riquezas naturales y de la capacidad de sus habitantes, debe contar con una vigorosa y robusta indus-

tria que permita la realización personal de empresarios y obreros en el marco de una libertad económica sin el asfixiante Intervencionismo del Estado, como generadora de riqueza y bienestar en equitativa competencia interna y externa".

La campana opuesta o "el rédito político de la industria"

El Ingeniero Carlos E. Lanusse, es



Lanusse: la industrialización mal hecha y la política

secretario de Agricultura, más que interesarle los festejos o no del 2 de septiembre, apunta sus baterías en otra dirección. Y sus opiniones funcionan a alto voltaje. Así habló con EXTRA. "En el terreno de la filosofía industrial la cuestión es doblemente espinosa, pues la industria cumple fundamentalmente dos roles diferentes: la posición de bienes, y la ocupación y remuneración del trabajo. Si bien el primer rol es estrictamente económico, el segundo en cambio sin dejar de ser también económico, tiene un profundo significado político. Pues allí mismo se juega la propia voluntad de los trabajadores."

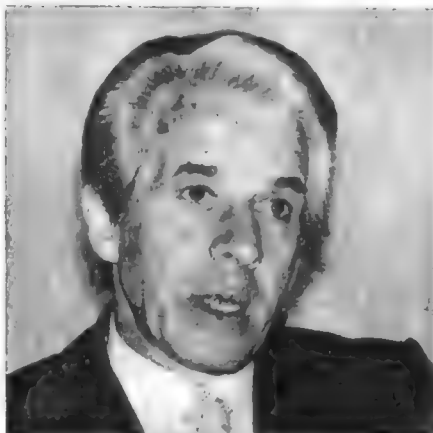
Si tuviéramos que caracterizar muy sintéticamente la filosofía industrial de los últimos treinta años —expresa— podríamos decir que esta se vio permanentemente influenciada por esa segunda característica: su rédito político.

Considera Lanusse: "A la hora de decidir sobre la protección que requiere nuestra industria, la financiación de la misma, los subsidios hacia ella, etc., privó casi siempre la consideración política: ¿cuántos hombres ocupa la indus-

tria? ¿cuántos votos hay en ese sector? Así pues en la búsqueda del rédito político pocas dudas cabían acerca de cómo tomar las decisiones: la máxima protección arancelaria, la menor financiación, todos los estímulos, todos los reembolsos".

Facilitar el desarrollo industrial —destaca— era una sana consigna económica, pero también un rico bocadillo político.

"Mientras tanto la industria que sólo vendía al mercado interno —reflexiona— tenía una óptima consigna para bien de sus intereses: elevar los salarios como el poder de compra de los consumidores.



Innocenti: la industria fue agredida y amenazada

nacionales, únicos destinatarios de los productos industriales."

"Hasta que a poco a poco, y otra vez a la luz del tiempo que termina por descubrirlo todo, los trabajadores de hoy no quieren sólo una industria "ganadora" pues ahora han pedido "aumentos de salarios con tregua de precios". Es que terminaron por darse cuenta que mientras en la ventanilla de atrás se liquidaban los aumentos de sueldos en el mostrador de ventas se aumentaban los precios, usufructuándose así de la más rigurosa carrera inflacionaria", señala Lanusse.

"Hoy los consumidores ya no aceptan más las grandes diferencias de precios de muchos de nuestros productos con relación a los del exterior, el sector laboral ya no confía en el engaño-pichanga," de aumentos de salarios y precios, la industria de protección negativa ha disminuido su participación en el producto bruto y lo que es peor han perdido mercado externos, los contribuyentes se han cansado de costear subsidios y el país en general ya no quiere volver al pasado perdedor, continúa.

Las barreras a la importación (aran-

celes y otros varios impuestos) facilitaron el juego de buena parte de la industria nacional: se podía levantar los precios sin temor a la competencia externa. Pero como muchos de los productos industriales son insumo de otras industrias (las autopiezas, son insumos de la industria automotriz), entonces al encarecerse la primeras, se encarecieron las segundas que a su vez solicitaron más protección ante la competencia externa de menores precios. Y el que pagó el pato, claro está, fue el consumidor", enjuicia Lanusse.

"En este juego las industrias exportadoras resultaron altamente perjudicadas, pues mientras subieron los precios de sus insumos (gracias al proteccionismo) ellas pudieron elevar sus precios pues estos dependen del mercado externo hacia donde exportan." Y sigue: "Así una buena parte de la industria nacional, ni más ni menos que la que produce a precios internacionales (por eso exportan) quedó perjudicada, con lo que se ha llamado, la protección efectiva negativa".

"Tal vez —dice— sólo sean las cifras contundentes las únicas que puedan avalar fehacientemente lo expuesto con anterioridad; basta recordar algunos guarismos empezando por el más importante de todos: en el período de los últimos cuarenta años, en que se dio con más fuerza el crecimiento industrial, el producto bruto no creció más que el 3,5 % por año, es decir apenas algo más que el aumento de población por año (2 %)."

"En este período —subraya— la industria nacional se desarrolló de tal manera que alcanzó a un porcentaje de participación en el producto bruto interno del orden del 33 %, es decir en el mismo nivel que Alemania y Japón."

Por contrapartida, a juicio de Lanusse, en "el mismo período el nivel de los salarios industriales no ha pasado de el 30 % del que rige en los países aludidos, mientras que los precios de los artículos industriales que compran esos asalariados (salvo la alimentación) llegan hasta tres veces los de los países mencionados."

El proceso de industrialización nacional absolutamente necesario para nuestro desarrollo como nación independiente, ha estado mal realizado y ello como consecuencia de la especial dirección política que fue dirigido. Hoy, esa misma dirección política no tiene rédito político pues los resultados están a la vista y por lo tanto, el único sustento para la industrialización mal hecha está hoy agotado, finaliza. Para la polémica ¿no?

DE CARTAGO... AL ESTADO

Alcides López Aufranc



En el día de la Industria los empresarios del sector se reunirán como todos los años para hacer oír a las autoridades nacionales sus inquietudes y preocupaciones sobre la situación que viven y proponer las soluciones que estiman más adecuadas para los problemas que enfrentan.

El elevado endeudamiento en moneda nacional y extranjera; el alto costo del dinero con tasas de interés que impiden el desenvolvimiento de las empresas; la desaparición de la rentabilidad; la recesión que con la contracción de la demanda y del mercado obliga a trabajar en niveles de producción del 50% de la capacidad instalada; la inflación, que se reproduce porque falta el Hércules que, como a la Hidra mitológica, le corte todas sus cabezas simultáneamente, impidiendo así su recuperación; la inflación que exhibe nuevo vigor retomando el vergonzoso liderazgo mundial; la quiebra de empresas que, en otras circunstancias, habrían podido sobrevivir, con la consecuente pérdida de trabajo, capital y esperanzas; la desocupación, resultado inevitable del cuadro de situación mencionado, con todas las connotaciones políticas, económicas y sociales que entraña.

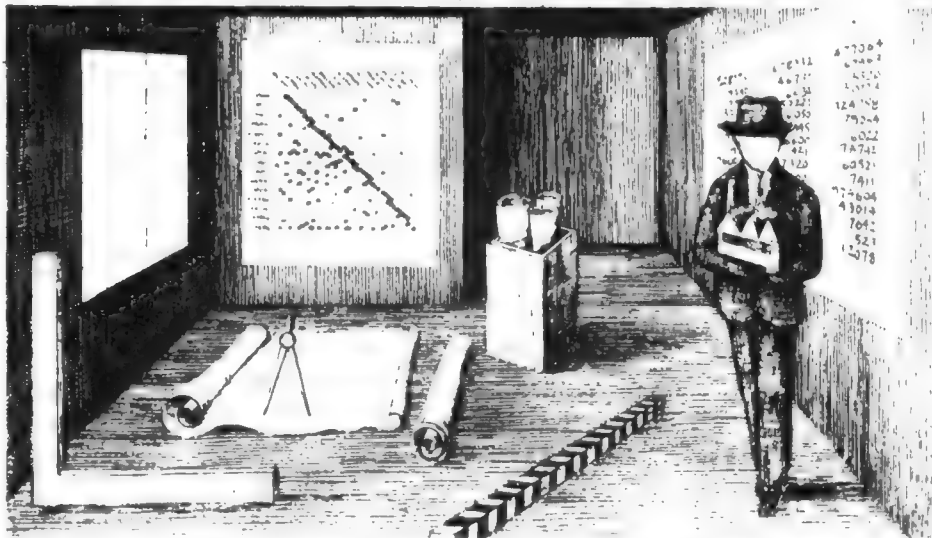
En fin, éstas y otras características de la problemática industrial, se oírán probablemente en los discursos y en las conversaciones de los asistentes al acto central: la comida anual conmemorativa. No faltarán por cierto las proposiciones al gobierno nacional, tendientes a colaborar en la búsqueda de las medidas más adecuadas para reactivar al sector productor. El "bono" de refinanciación de las deudas en moneda nacional; alguna consideración con las empresas endeudadas en divisas, especialmente para aquellas que incorporaron al parque industrial activos fijos, dotándolos de equipos modernos capaces de producir de acuerdo a los "estándares" internacionales en calidad y cantidad, afrontar la competencia externa y exportar los excedentes de producción; el mantenimiento del tipo de cambio a un nivel, con respec-

to a los costos internos, que permita penetrar en el mercado mundial; los reintegros de impuestos, porque los eventuales compradores extranjeros de nuestros productos no desean pagar el "costo argentino", es decir, la suma de ineficiencias en su mayor parte causadas por el Estado a través de sus servicios inadecuados y caros, y reglamentaciones burocráticas que encarecen la fabricación y comercialización industrial; los aranceles merecerán seguramente, comentarios y sugerencias, ya que es la llave maestra para cerrar la economía y, moviéndola hacia arriba o hacia abajo, se modifican fundamentalmente las condiciones en que se puede desenvolver la industria; la apertura de la economía, decisión política de enorme trascendencia para modernizar toda la estructura productiva, influyendo hasta en la forma de pensar y actuar del empresariado, pero como una droga peligrosa debe ser dosada prudentemente, observando las reacciones del enfermo para no correr el riesgo de agravarlo e incluso provocar su muerte; la reducción del nivel de los aranceles, debe permitir la reconversión industrial otorgándole el tiempo necesario para no colocarla en situación de indefensión frente a la importación, especialmente la que llega a precios de "dumping"; los aranceles, son una herramienta al servicio de la macroeconomía y no un artilugio para comprimir artificialmente la inflación; el perfil o política industrial, seguramente impulsará al intercambio y confrontación de opiniones, en función de las inclinaciones e intereses políticos y económicos de los asistentes y, como en un caleidoscopio, sucesivamente se analizarán la economía abierta y la economía cerrada, los aranceles, los reintegros y reembolsos, los subsidios, los regímenes promocionales, los créditos, las exenciones impositivas, las industrias básicas, las industrias de punta, etcétera.

El Gobierno señalará también sus puntos de vista y, tal vez, anuncie medidas destinadas a procurar la reactivación del sector productor y a mejorar su comprometida situación financiera, estimulando la demanda interna e incentivando las exportaciones.

Todo lo que allí se exprese será motivo de aplausos o críticas, de adhesiones o rechazos, nacerán y morirán esperanzas. Pero deseo fervientemente que la gravedad de la coyuntura no absorba totalmente la preocupación de los industriales y que la proximidad del árbol impida ver el bosque donde están los problemas de fondo.

Durante años se ha hablado y escrito sobre la antinomia campo e industria, expresando unos que sus intereses son encontrados, otros que se complementan, que el campo paga a la industria, que ésta es fuente de trabajo y de soberanía, que el campo provee al país las divisas que necesita, que sin industria seríamos



un país pastoril, subdesarrollado, débil y casi tribal, etcétera.

En los dirigentes hay experiencia y claridad para rechazar la supuesta antinomia campo-industria en el convencimiento que de una adecuada complementación, se obtendrán beneficios recíprocos y para la nación en su conjunto.

La madurez y sabiduría desarrolladas en muchos años de lucha, trabajo y estudio les permiten mirar sobre el árbol y ver en la profundidad.

La antinomia campo-industria pierde toda significación frente al verdadero enemigo del desarrollo en libertad, el nuevo Leviatán que destruye las iniciativas y esfuerzos más ponderables de la actividad privada, el estado sobredimensionado, ineficiente, ávido de dinero y de poder que viene desde hace décadas desarrollando sus células cancerosas en la nación, hasta que paralice sus movimientos vitales.

La Argentina, nos guste o no, es ya un país socialista por la participación del Estado en toda la vida nacional. En la economía pesa tremendamente, adueñándose del 40% del PBI, agravándose la situación por el debilitamiento progresivo del sector privado que, agobiado bajo su peso, cada vez más depende de él como un naufrago abandonado a su suerte depende del leño para mantenerse a flote.

Comúnmente se oye decir que no hay capitales nacionales suficientes para los grandes proyectos de la infraestructura económica y que, por lo tanto, inexorablemente debe ser el Estado quien se ocupe de ellos. De allí a deducir que no se pueden privatizar sus empresas hay un corto paso. La falta de grandes capitales privados, es consecuencia de los impuestos, del costo del dinero y de la competencia de las empresas oficiales que impiden una adecuada rentabilidad al capital de riesgo invertido. Pese a ello, si hubiera libertad y seguridad de que se respetarán las reglas de juego, aparecerían los capitales nacionales y extranjeros dispuestos a efectuar las inversiones necesarias.

La industria debe comprender que si su aspiración es sólo ser satélite del Estado, actuando como parásito en los pequeños espacios que todavía aquél no ha cubierto, podrá sobrevivir por un tiempo, pero su destino inexorable es desaparecer.

Si por lo contrario, aspira a un desarrollo sano y robusto, su mayor preocupación debe ser mantenerse libre de la tutela y competencia desleal del Estado, para lo cual es indispensable que éste se reduzca a lo que específicamente le compete.

La feliz expresión de "achicar el estado, es agrandar la nación", debe hacerse carne en toda la ciudadanía para exigirle a los gobiernos satisfagan esa sana y natural aspiración, por ello al festejar el día de la Industria, la gran demanda a las autoridades, por encima de procurar beneficios circunstanciales como bonos, reintegros, subsidios, etc., debe ser reclamarles que terminen con las declamaciones teóricas sobre la subsidiariedad del Estado, desmentidas con frecuencia mediante leyes, decretos o disposiciones que tienden a incrementarlo, y, cuando a la vista y paciencia de todos, las empresas estatales mantienen monopolios caros e ineficientes, y donde no lo han logrado, como en la siderurgia, realizan una campaña a través de sus empresas para desplazar del mercado al capital privado, al amparo de la situación de privilegio de no poder quebrar y de contar con el apoyo del Tesoro que le permite manejar su política de precios con indiferencia de sus costos. Así, en vez de dedicar sus potencialidades técnicas y económicas al cumplimiento de su fin específico, la defensa nacional, lo aplican a competir con la actividad privada.

Imitemos la actitud de Catón el Antiguo quien terminaba sus discursos en el senado romano diciendo: "Delenda est Cartago" (hay que destruir a Cartago), con esta otra que tiene tanta incidencia sobre el futuro argentino como lo tuvo Cartago para Roma: "Achicar el Estado es agrandar la Nación" ■

CUESTA

ABAJO

A las ironías y lamentos de los dirigentes industriales, las cifras y los gráficos parecen darle la razón. Indican retroceso, caída. Son los índices de una recesión que, en la provincia de Buenos Aires, se expresa en 200.000 desocupados. En pos de la eficiencia conseguimos diseñar una realidad inversa, donde los pedidos de SOS se multiplican y las propuestas se sorprenden por lo disímiles, según las distintas líneas de pensamiento. Mientras tanto, reflexione sobre estos números.

LA RECESION SIDERURGICA

Un informe del centro de Industriales Siderúrgicos (CIS) reveló días atrás la fuerte y generalizada reducción de la actividad siderúrgica y de los principales sectores consumidores de acero.

Según esas cifras, la industria más afectada es la automotriz, con índices que llegan a una merma del 99% en sus exportaciones.

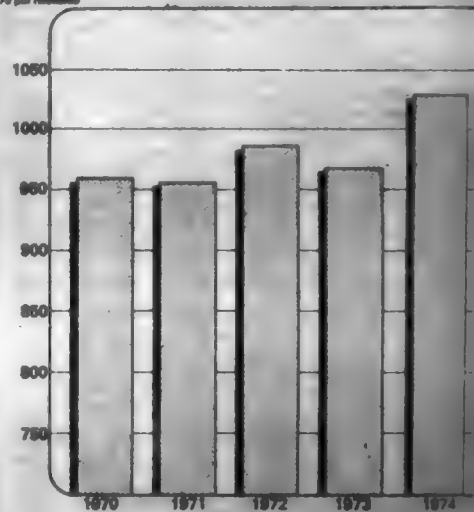
El análisis, que detalla el comportamiento del mercado en abril, así como en los primeros cuatro meses acumulados del año, señala que la industria mecánica redujo su producción de tractores un 83,9% con respecto a los cuatro primeros meses de 1980 y 68,4% en sus ventas internas en igual período.

El sector automotriz, por su parte, según las categorías A, B y C, contrajo sus exportaciones en el primer cuatrimestre del año en curso en 99,3%, 99,6% y 85,2%, respectivamente, con relación al de 1980.

La propia industria del acero, finalmente, sufrió en su producción una disminución del 16,6% en el hierro primaria, 17,2% en el acero crudo y 23,7% en los laminados, cifras que corresponden al primer cuatrimestre de 1981 comparadas con las de igual período de 1980.

EVOLUCION DEL PRODUCCION

Pesos e gramos de 1970 por habitante



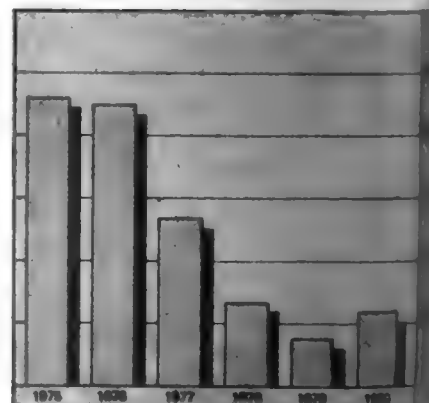
CONSUMO

AÑO

1975
1976
1977
1978
1979
1980

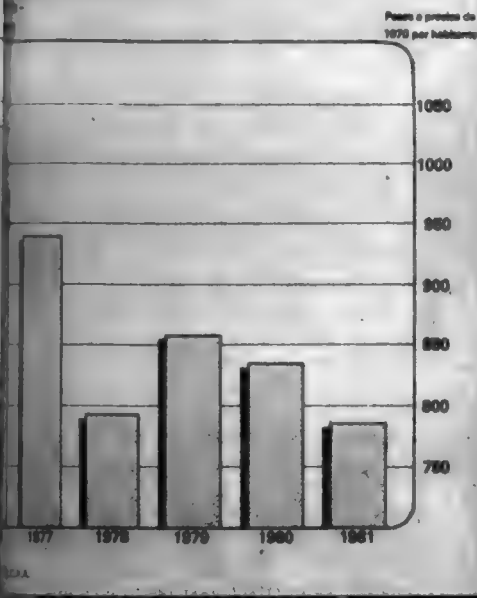
Fuente: FIDE, en base a datos del CIS.

EXPORTACION DE AUTOMOTORES (En unidades)



Fuente: FIDE, en base a datos de ADEFA.

INICIAL POR HABITANTE



CONTINIO DE ACERO
TOTAL
(kilogramos)

186
124
149
119
158
141

CAIDA DEL SALARIO REAL

El nivel promedio de remuneraciones en Capital Federal y Gran Buenos Aires, para el personal de fabricación y administrativo de empresas industriales, fue de 1.77 millones de pesos en el mes de mayo de este año.

El promedio para las grandes empresas (más de 300 personas ocupadas) fue de 2 millones, mientras que para las pequeñas (menos de 50 personas ocupadas) no alcanzó los 1.5 millón de pesos mensuales.

Tomando como base las remuneraciones abonadas durante enero del co-

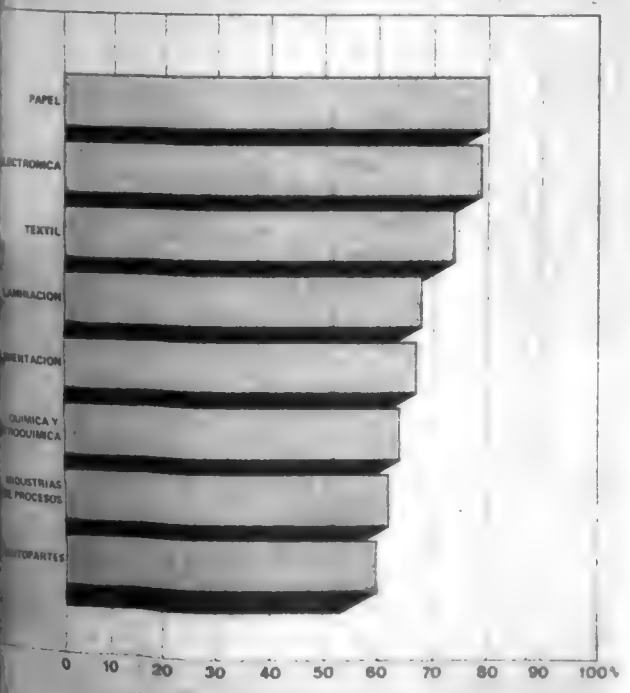
riente año —mes que marca el fin de su período prolongado de crecimiento, aunque débil del salario real— se observa un incremento de la remuneración bruta nominal, en los cuatro meses siguientes, del 12,6% en promedio, 11,7% el personal de fábrica y 14,4% el administrativo. Y dada la variación entre febrero y mayo de los precios al consumidor, se infiere una reducción en la remuneración bruta real media del 12,1% en esos cuatro meses. Esa pérdida es levemente inferior para el personal administrativo (10.7%) respecto del personal de fábrica (12.8%).

EVOLUCION DE LA REMUNERACION BRUTA EN 1981 (en miles de pesos)

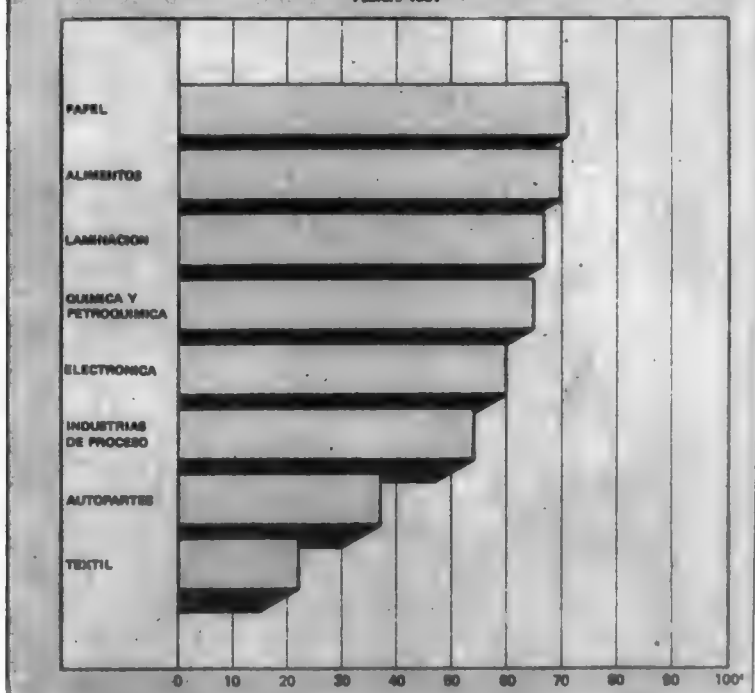
Categoría Ocupacional	Ene.	Feb.	Mar.	Abril	Mayo	Var. Porc. May./Ene.
PEONES.....	1165	1149	1284	1352	1377	18.2
OPERARIOS.....	1276	1323	1459	1518	1485	16.4
OFICIALES.....	1701	1686	1778	1803	1842	8.3
PROM. FABRIC.	1486	1496	1609	1651	1660	11.7
EMPL. ADM. PPTE.....	1366	1399	1493	1512	1569	14.9
EMPL. ADM. PPAL.....	2230	2304	2324	2442	2525	13.2
PROM. ADMINIST.	1914	2001	2058	2130	2190	14.4
TOTAL:.....	1575	1604	1705	1751	1773	12.6

Fuente: Indicadores de Coyuntura de FIEL.

NIVEL DE UTILIZACION DE LA CAPACIDAD INSTALADA
Abril 1981



NIVEL DE UTILIZACION DE LA CAPACIDAD INSTALADA
Febrero 1981





CATALOGO DE OBJETIVOS

Nicolás Argentato, rector de la Universidad de La Plata, señaló a EXTRA: "Fue simplemente un **catálogo de objetivos** para el futuro pero no atiende la emergencia en que se desenvuelve el país. Excepto el refinanciamiento, no se anunciaron medidas, menos aun las destinadas a la activación de actividades que están en el peligroso camino de la recesión, lo que ha de conducir en breve término a una profunda fosa de depresión".

"Es realmente decepcionante —dice— que después de varios meses de deliberaciones del equipo económico, no se hayan anunciado medidas concretas destinadas a elevar el nivel de la demanda efectiva. De no hacerlo puede producirse una desocupación visible de **dos millones de personas**, con las consecuencias sociales y políticas fácilmente imaginables."

¿Qué es el bono para Argentato?: "La medida tomada aisladamente, sin activar la demanda global, significa una **prolongación de la agonía** en que se está debatiendo el sector productivo del país".

En cuanto a la inflación, opina que "el ministro hizo mención a una acción anti-inflacionaria, aunque no se ha explicitado cuál". "Lo concreto —subraya— es que se halla indexado el tipo de cambio sobre la base de la evolución del nivel de precios que es de ritmos elevados. La permanente actualización del tipo de cambio en sentido del alza, producirá semejantes sobre el nivel de precios y éste, a su vez, sobre el tipo de cambio por el mencionado mecanismo de indexación, lo que **constituye un verdadero motor autónomo de inflación** que se adiciona a las causales tradicionales de nuestra inflación."

El "suspense" caracterizó la espera del último mensaje del ministro Lorenzo Sigaut. La acumulación de reclamos industriales, las versiones sobre desinteligencias entre los miembros del gabinete y la renuncia de Oxenford y los debates sobre temas cruciales (los aranceles, por ejemplo) no hicieron más que "cargar" el clima a la manera de los clásicos "thrillers" cinematográficos.

Generalmente, cuando se depositan demasiadas expectativas en un hecho, éste termina —en la mayoría de los casos— por decepcionar. La brecha entre lo que se esperaba y lo que ocurrió suele ser frustrante. Con razón o no, esto es lo que sucedió con el anhelado mensaje que, salvo excepciones, no pareció conformar a empresarios y economistas. Se aguardaban anuncios más concretos —según estas fuentes— para resolver las incógnitas del presente. Del otro lado, hubo quienes dijeron que los pedidos de los industriales son "impúdicos". Aquí las opiniones de distintos protagonistas de

nuestra ajetreada, insólita e imprevisible escena económica.

Argentato concluye: "Este mismo mecanismo hace imposible desvincular la tasa del interés con el tipo de cambio sin una rápida corrida hacia la demanda de divisas, especialmente si se tiene en cuenta la escasa tenencia de reservas de medios de pago externos y los altos compromisos con el exterior a corto plazo. Urge un cambio del actual criterio de política económica, dirigido a lo que hemos llamado tantas veces el **enfoque inversionista del balance de pagos**".



Argentato: prolongación de la agonía

EN EL BANQUILLO

para Jacques Hirsch, presidente de la Unión Industrial Argentina, el discurso "no fue demasiado claro y no creo que la exportación, el mejoramiento de las economías regionales y el haber evitado la sobrevaluación del peso, ayuden realmente a la reactivación de la industria".

Juan Fábregas, empresario metalúrgico, no difiere mucho de su colega: "Lamento que el ministro no haya avanzado más en las distintas posiciones, ya que faltan medidas concretas". Y puso el acento en la cuestión arancelaria y las exportaciones.

Franco Speranza, titular de la Asociación de Industriales Metalúrgicos, dijo hace unos días algo que merece registrarse: "Para hacer un balance de la gestión del actual equipo económico hay que tener en cuenta que durante los primeros noventa días se dedicó a convencer a la Junta Militar de cambiar la anterior política económica".

Salvador San Martín, punzante siempre en sus referencias a la situación actual y la dirigencia, expresó: "No se indicaron las medidas que se van a tomar y

LA VOLUNTAD SIN DECISION



En un contexto signado por desequilibrios sectoriales, falta de claridad en la fijación de los objetivos oficiales y confusión en torno del instrumen-

tal utilizado, es natural que el clima de **incertidumbre** se afiance y por ende refuerce las tendencias especulativas. Esto deviene, como no podría ser de otra manera, en un agudizamiento de las tendencias inflacionarias y recesivas.

Se imponía pues y se impone la clarificación del proceso económico por parte de las autoridades oficiales. El discurso del doctor Sigaut parecía la oportunidad propicia, aun cuando las definiciones debían haber constado en un programa económico dado conocer al poco tiempo de asumir las nuevas autoridades.

Lamentablemente la misma fue **desaprovechada**, ya que en términos generales los conceptos vertidos no estuvieron ni de acuerdo con las circunstancias ni tampoco con las expectativas de que había sido rodeado.

En lo estrictamente conceptual, el ministro ha reiterado una concepción ideológica basada en el modelo clásico, la cual **contraría** de una manera manifiesta el objetivo reactivante de la economía postulado por el presidente de la Nación. En efecto, el equilibrio del sector externo y los avances efectuados tendientes a aumentar el deterioro del nivel de reservas se realizan a favor de la caída del salario real, lo cual a su turno también sirve para impedir que se manifiesten vía precios de una manera plena los efectos de las devaluaciones efectuadas.

Por lo tanto, todo intento de reactivación se manifestaría en un exacerbamiento de los índices inflacionarios y afectaría el precario equilibrio del sector externo, el cual de cualquier manera volverá a manifestarse dentro de mucho tiempo, dada la

brecha existente entre los tipos de cambio comercial y financiero que hoy se ubica en torno del 50%.

El doctor Sigaut no precisó de qué manera habrá de producirse la convergencia de ambos mercados y sólo aseguró la indexación del tipo de cambio comercial, con lo cual prácticamente le ha puesto un piso a la tasa de interés interna y por lo tanto seguirá ligada al mercado cambiario.

El plan de mediano plazo sólo insumió once minutos en una disertación de setenta y tres minutos en total, lo cual de alguna manera establece el tratamiento superficial que mereció el mismo, cubierto profusamente con expresiones de deseos y metas cuantificadas de muy dudosa concreción, como por ejemplo las que se refieren al déficit de presupuesto y crecimiento de producto en 1982 al 84.

Pero si la falencia en el caso anterior es manifiesta, carece de toda justificación la consideración hecha en torno de los salarios, que solo demandó un minuto de exposición, lo cual demuestra que la política distributiva no se encuentra en el corazón de la ideología tradicional, que deja librado al mecanismo del mercado y a la teoría de la productividad un factor que al margen de las consideraciones éticas y morales que merece, desde el punto de vista económico, constituye el mejor antecedente para fortalecer la demanda dirigida a la producción nacional.

En orden a generalidades, éstas también alcanzaron a la estrategia que se seguirá respecto del sector público, no obstante reconocer el propio ministro que su déficit para el año actual alcanzará el 6% del PBI.

La del doctor Sigaut, en definitiva, ha sido una de las tantas exposiciones que hemos debido escuchar en los últimos años. Con muchos buenos deseos pero con pocas precisiones. Propias de enfoques voluntaristas, de demorar la toma de decisiones. Lo verdaderamente negativo, es que se inscribe en un clima socio-económico que no acuerda margen alguno para el error.

Raúl Cuello

esto es fundamental. No sólo interesa el qué sino el cómo y cuándo".

El presidente de la Unión Industrial Patagónica, **Juan Moravek**, también se quejó de la ausencia de concreciones.

El titular de la COPAL, **Gilberto Montagna**, explicó: "El discurso marca las expectativas del Gobierno, pero le falta claridad en su instrumentación. Porque no se dice bien de qué manera se piensa alcanzar las metas establecidas".



Montagna: falta la instrumentación

Diamand: el aperturismo salvaje



"Las intenciones del doctor Sigaut —dijo **Manuel Sacerdote**, gerente general del Banco Boston— son buenas pero el tema grave sigue siendo el gasto público. Se habla de lo que se ha bajado, pero yo no le he visto."

Aldo Ferrer, ex ministro, fue tajante: "Sigaut supone que manipulando algunos instrumentos tradicionales de la política económica se pueden revertir tendencias. Creo que esto no es así".

El titular de la CADIE, **Marcelo Diamand**, centró su pensamiento en un tema: "La reactivación sólo es posible modificando drásticamente la política de aperturismo salvaje desarrollada en los últimos años. Caso contrario, es posible una recuperación por un breve plazo para caer nuevamente en la crisis externa".

EN EL PAIS DEL "PROSPERO SUBDESARROLLO"



El ministro de Economía expuso su pensamiento sobre la coyuntura y el mediano plazo a un país cuya situación económica a julio de 1981 se expresa, entre otros,

en los siguientes índices:

—La producción industrial por habitante es un **23% inferior a la del promedio de 1970**, hace más de una década atrás.

—En conjunto, la producción industrial es un **15% menor a la de julio de 1980**, y un **3% menor a la de junio de 1981**.

—El consumo se redujo en un **12% en los últimos doce meses** y un **4,5% respecto del mes previo (junio)**.

—Respecto del mes anterior, continuaron cayendo significativamente las ventas de pan, cigarrillos, vino, pescado, nafta y automóviles (estos últimos en un 40%), entre otros consumos.

—La cantidad total de bienes y servicios producidos en el **segundo trimestre de este año es un 2,6% más baja que la de igual período del año pasado**.

—La tasa anualizada de incremento de los precios mayoristas durante el segundo trimestre fue del **320%**; en tanto, la de los precios minoristas, que acusan una inflación aún fuertemente reprimida, fue del **160%**.

—El retraso cambiario promedio para los principales productos de exportación (carnes, maíz, etc.) es del orden del **25%**, lo que requeriría una devaluación del dólar comercial del **33%** sólo para alcanzar la paridad teórica de equilibrio (y sin contar con "colchón" técnico alguno).

—En lo que va del año, por cada **100 pesos de ingresos tributarios debieron emitirse 80 pesos para enjugar el déficit fiscal**.

—Todos los indicadores sociales retroceden rápidamente y desnudan la indole cabal de lo que antaño fuera llamado nuestro "**próspero subdesarrollo**". En una Argentina en la que los cigarrillos vuelven a venderse de a uno, la mitad de los que acuden a los hospitales públicos exhiben, junto a las patologías específicas, cuadros de desnutrición.

Frente a esta realidad, el pensamiento del responsable del área económica pareciera referirse a un país distinto, ya que sostuvo:

—En el primer semestre la recesión tocó fondo y hoy se advierten "claras pruebas de revitalización del aparato productivo".

—Luego de las sucesivas devaluaciones el peso en el mercado comercial se encuentra ya subvaluado.

—Las tasas de interés "se adecuarán a un ritmo declinante en la medida en que toda la comunidad ajuste su comportamiento al contexto planteado".

—Por otro lado, no consideró del caso producir precisiones sobre la política arancelaria, la refinanciación de la deuda empresarial, el endeudamiento del sector público, el redimensionamiento del Estado, la política de inversiones, la promoción industrial, el agobio impositivo, el descenso del salario real (que coinciden en cuentas privadas estiman en 15% en lo que va del año), o la desocupación (donde en sólo una actividad —la construcción— la cifra de desocupados es, según fuentes empresarias, de 350.000 trabajadores).

—En materia de sector externo el ministro Sigaut es acreedor al mérito indudable de haber rectificado, bien que de modo insuficiente, la subvención al producto importado que, a través de la distorsión cambiaria, la previa conducción económica había instaurado como filosofía de gobierno. De la estructura general del mensaje puede concluirse, sin embargo, que las soluciones —obviamente difíciles, en la medida en que somos el país con la mayor deuda externa por habitante en el mundo— quedan confiadas a la perpetuación de las condiciones recesivas y a la restricción de importaciones de ella derivada.

Dejando de lado el aspecto futurológico del mensaje del ministro Sigaut, ámbito donde la imaginación y la audacia adquieren un vuelo que más hubiera valido aplicar al análisis del duro presente, el resto exhibe un lamentable retroceso respecto de posiciones esbozadas en su primera exposición pública. Entonces, se insinuó una acertada visión crítica de la política anterior y se despertó la expectativa de que se avanzaría en lo insoslayable: el sinceramiento de las distintas variables económicas. Hoy, lo que se afirma, se omite, se distorsiona o se anticipa, podría, legítimamente, ponerse en boca de la administración económica previa al 29 de marzo y, respecto de ella, expresa un cada vez más acentuado continuismo.

Octavio Frigerio

HAY CONCIENCIA, FALTA EL CORAJE

* Angel
Carlos Pacheco
Santamarina



¿Ante el desastroso final en 1976 del sistema estatizante, que se inició por razones coyunturales y circunstanciales hace más de cuarenta años (que luego para desdicha de nuestra República se acrecentó y quedó institucionalizado) era imperioso liberalizar la economía, redimensionar al Estado, abrir el país al exterior a fin de que se integrara con la comunidad internacional para que, como había sucedido en las épocas gloriosas de la República, pregonara al mundo un poderío y porvenir y la capacidad de trabajo e inteligencia de sus habitantes. Tales eran por otra parte, las prescripciones de los estudiosos serios de la economía, hechas desde hacía mucho tiempo.

Dentro de los objetivos del Proceso de Reorganización Nacional se contemplaban aquellas necesidades que constituirían sin duda alguna la base de la política a seguir. No se puede negar que el gobierno nacido del Proceso intentó cumplir con esas intenciones, pero **desgraciadamente** lo hizo en forma **inorgánica, parcial y superficial**, dejando subsistente prácticamente toda la estructura del aparato estatal, mezclando conceptos filosóficos-económicos con el resultado de un sistema híbrido generador de consecuencias negativas. Parecería que la inercia del sistema estatizante, por la acción de la burocracia y de los intereses creados por aquél, hubiese carcomido la decidida voluntad gubernamental inicial de construir una **economía privatista**.

La respuesta que dio el sector agropecuario, cuando se le definieron las reglas de juego indicadas por la doctrina liberal, demuestra que la concepción inicial era la correcta y que de haberse implementado en toda la economía, otra sería hoy día nuestra situación en la materia. Como contrapartida, en razón de las vacilaciones referidas, **el sistema bancario se encuentra en difícil situación** ya que en la Ley de Entidades Financieras, en su casi totalidad inspirada en la buena doctrina privatista, se incluyó como pivote fundamental del sistema **el concepto monopolístico y estatizante** de la garantía ilimitada de los depósitos por el Estado, con el resultado que todos conocemos y tenemos a la vista. Igual resultado se obtuvo en los ámbitos industriales y comercial donde **se han colocado en un plan de igualdad a las empresas ineficientes y eficientes** en detrimento de éstas y del público consumidor, creándose un clima de confusión nada propicio para la eficaz marcha de los sectores aludidos. Podemos agregar **las indecisiones en materia cambiaria** donde, en la actualidad, impera el control de

cambios, la demora en las privatizaciones de las empresas del Estado, la reducción del gasto público, indecisión en materia arancelaria, la permanencia de regulaciones, reglamentaciones e intervenciones del Gobierno en todas las áreas de la vida civil y económica de los ciudadanos (desanimando a la iniciativa privada), todo lo cual genera, como es sabido, emisión monetaria y su secuela de inflación que corre peligro, de no asumirse con decisión y con realismo la situación actual, de convertirse en **hiperinflación**.

Pese a la situación descripta entendemos que existen grandes logros que, si bien no pueden traducirse por el momento al plano material, no por ello dejan de tener una importancia que considero fundamental. Se ha creado en el pueblo argentino la **conciencia** de que es imprescindible redelimitar al Estado y reducir su intervención en la economía al mínimo. En ese sentido, el Gobierno cuenta a su favor con la opinión pública para emprender esa tarea.

Los intentos realizados por el gobierno del Proceso de Reorganización Nacional en la dirección de la libertad han producido resquebrajamientos en la estructura estatal, y han demostrado cuáles son las medidas imprescindibles para romper con los monopolios existentes y poder así establecer la competencia productora de riquezas, han delineado la metodología a seguir para estructurar las políticas privatistas (y su aplicación) y han definido la actitud a tomar frente a los problemas existentes que debe ser de firmeza y de rapidez. Por ello **entendemos que la Nación se encuentra en estos instantes ante la posibilidad pocas veces dada de nuevamente poder volcar todos sus esfuerzos hacia el establecimiento total y completo del sistema de la libertad y de la sana competencia**, con lo que se alcanzaría en poco tiempo la prosperidad económica tan ansiada y tantas veces regada a los argentinos por ideólogos y políticos estatizantes.

Hago votos para que el Gobierno haya captado y comprendido la situación y teniendo en sus manos la responsabilidad de facilitar los instrumentos para el cambio, obre en consecuencia. Para que tenga el coraje y la **decisión** necesarias para reiniciar el camino de la libertad, con la convicción de que será apoyado por toda la ciudadanía puesto que aquél constituye la verdad y la realidad argentina. Y así se presenta con fuerza inexorable en el ánimo de los habitantes del país.

* Vicepresidente del Partido Demócrata (Capital).



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANÍA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANÓNIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



AFILIADA A LA ASOCIACIÓN ARGENTINA DE COMPAÑÍAS DE SEGUROS

EL "REPLAY" DEL MINISTRO



Sigaut

El miércoles 19 de agosto el ministro de Economía, Hacienda y Finanzas expuso a través de la cadena nacional de radio y televisión el denominado "Plan Viola", cuyo objetivo explícito era "permitir que la comunidad que hoy soporta los ajustes en este complejo período y que en definitiva será la destinataria de sus beneficios, aprecie el cabal sentido de lo hecho hasta el presente y conozca y comprenda lo que se hará en el resto del año y en el período 1982/84".

El objetivo de estas líneas no es más que tratar de ayudar a nuestro amigo lector a responder a una sencilla pregunta que seguramente se estará formulando: ¿qué fue lo que quiso decir el ministro?

Para ello dividiremos el análisis en dos partes: en la primera, de carácter predominantemente descriptivo, intentaremos resumir brevemente lo reseñado por el ministro, y en la segunda, intentaremos efectuar una interpretación de lo que constituyó la esencia del mensaje ministerial.

SIGAUT POR SIGAUT

La exposición del ministro, en lo que

constituye su séptimo pronunciamiento relevante desde el punto de vista de la política económica a partir del inicio de su gestión, puede separarse en dos partes:

En la primera, denominada "Acción a corto plazo", se refirió "en enunciación sucesiva, sin orden de prioridades a los objetivos del programa de acción inmediata y al grado de cumplimiento al día de hoy" (19 de agosto de 1981).

En la segunda, denominada "Acción a mediano plazo", se caracteriza el proceso de crecimiento económico vigente para el período 1982/84 al mismo tiempo que se describen los pilares sobre los cuales se estructura la estrategia de mediano plazo y los instrumentos a aplicar. Tratemos cada una por separado.

En la parte referida al corto plazo, cuya lectura insumió buena parte del mensaje, el ministro describió los treinta y seis objetivos básicos que guiaron su accionar durante los primeros 140 días de su gestión. Dichos objetivos, admiten ser agrupados en por lo menos cuatro conjuntos diferentes: los referidos al sector externo (objetivos 1 al 6), los referidos al nivel de actividad (objetivos 7 al 13 y

número 20) los vinculados al sector financiero (objetivos 14 al 19) y los referidos al sector público (objetivos 21 al 27).

En forma separada, sin poder formar grupo por razones de cantidad, aparecen los objetivos "solitarios": los referidos a la mejora en los canales de comercialización (objetivo 28), el referido a la recuperación de los niveles de ocupación y jerarquización de los niveles de retribución de los asalariados (objetivo 29) y por último el vinculado al ataque a la inflación en el contexto del programa de reactivación (objetivo número 30).

En cuanto a la acción de mediano plazo, Sigaut, reseña los tres pilares básicos de la estrategia a aplicar, que son:

1. **El presupuesto fiscal:** anuncia la necesidad de financiamiento prevista para el corriente año, ubicándola en un 5% del PBI, el descenso del gasto público en forma paulatina hasta llegar al 35% del producto en 1984, y la creación de dos comisiones, una destinada a redimensionar en un plazo perentorio el área descentralizada de la administración y otra, con plenos poderes, para privatizar o mejorar la eficiencia de las empresas públicas.

2. **El programa monetario:** anuncia la meta de expansión de los recursos monetarios para el corriente año, la cual no podrá exceder el 100%, al mismo tiempo que destaca las metas de creación de dinero para el resto del período: 66% para 1982, 46,2% para 1983 y 32,3% para 1984.

3. **El programa del sector externo:** confirma el saldo previsto de la balanza comercial para 1981, positivo en 1100 millones de u\$s, reafirma la indexación del tipo de cambio comercial con respecto a la evolución de los costos internos, y agrega la promesa de alcanzar en el tiempo la unificación cambiaria y los pronósticos de una cuenta corriente del balance de pagos neutra para 1982 y '83 y positiva para 1984.

Completa este cuadro, con referencias separadas respecto del contexto antiinflacionario para el corriente año, el crecimiento económico, los niveles de inversión y finalmente los niveles de ingresos.

Con respecto al primero de los puntos anuncian un comportamiento decreciente para los ajustes de tarifas del sector público, hasta alcanzar una tasa del 6% a fin del presente ejercicio.

En cuanto al crecimiento económico,

estima una caída en los niveles de actividad para 1981 del 2 % y una tasa de crecimiento acumulativa para el período 1982/84 del 6% anual, basado en la expansión de los sectores industrial, construcciones y primarios.

Con referencia a los niveles de inversión, anuncia la previsión de mantenerla por debajo del 10% del producto y la intención del Gobierno de incrementar la participación privada en los programas minero, gasífero, carbonero, petrolero y pesquero. Finalmente, en relación a los niveles de ingreso, prevé tasas de desocupación menores al 4% y un crecimiento de los ingresos reales por encima de la tasa de crecimiento económico.

SIGAUT POR... MI

Qué es lo que queda después de haber leído el discurso del ministro, desde mi modesto punto de vista lo trataré de transmitir a partir de ahora. Para ello organizaré mis conclusiones: por un lado, mis impresiones con respecto a la forma del discurso, y por el otro, mis impresiones con relación a su contenido.

Desde el punto de vista formal, sólo puedo coincidir con el ministro: un discurso demasiado extenso y excesivamente técnico, lo cual como todas las cosas, presenta un aspecto negativo y otro positivo. Es negativo, en la medida que al abundar en detalles, cifras y terminologías técnicas, se aleja del lenguaje del hombre común ampliando la brecha de comunicación e incrementando su natural desconfianza con respecto a lo que se está diciendo.

Es positivo, desde un cierto punto de vista, en la medida en que por esas mismas razones, incrementa la demanda de los posibles traductores o intérpretes (los profesionales en Ciencias Económicas

agradecidos).

Desde el punto de vista del contenido, sería conveniente efectuar tres tipos de consideraciones: una referida al plano filosófico, otra respecto del aspecto temporal y al grado de precisión de lo anunciado, y finalmente, una referida al grado de coherencia y posibilidades de éxito en la implementación del mencionado programa.

Desde el punto de vista filosófico, encontramos una reafirmación de la doctrina sustentada por el Proceso de Reorganización Nacional en por lo menos dos oportunidades. Al comienzo de la exposición: "Las políticas y medidas recomendadas responden a los documentos básicos de marzo del '76, a las bases programáticas en 1979 y a las pautas establecidas por las Fuerzas Armadas para la presente etapa del Proceso..." y al final. Cuando al referirse a la acción antiinflacionaria afirma, "se ha procedido según los documentos básicos de marzo del '76, que encomiendan la progresiva desaceleración de la inflación, en forma compatible con el mantenimiento de la actividad económica."

De aquí se deduce que en el plano de los principios todo sigue igual.

En lo que respecta al aspecto moral, el énfasis estuvo dado no tanto en lo que va a venir como en lo que ya pasó; en otras palabras, abundan muchas más frases al estilo de: totalizó, hicimos, aumentó que otras como haremos, incentivaremos, apoyaremos, lo cual hace que el mencionado discurso, más que parecerse a un plan con proyección de futuro, esto es, a un conjunto de decisiones interrelacionadas que se elaboran antes de iniciar una acción y frente a la improbabilidad de que no ocurra lo que se desea, a menos que se adopten las acciones apropiadas que permitan aumentar la

posibilidad de obtener el resultado buscado, se convierta en un mero rescate de las acciones ya realizadas, las cuales "constituyen en sí mismas una base y un aval explícito para visualizar el marco de referencia fijado para el período 1982/84".

Esto justifica la ausencia de nuevas medidas, lo cual transmite la sensación de que estamos en presencia de una mera repetición ordenada de algo ya visto (paquetes 1 a 5) a manera de un "replay" de los partidos de fútbol. Sin embargo, hay una excepción que merece ser rescatada: el anuncio de un rígido programa monetario, que implica tasas mensuales de crecimiento en los recursos monetarios del 4,3% para 1982, del 3,2% para 1983 y del 2,3% para 1984.

Este último aspecto, junto al ajuste requerido por el sector externo nos lleva a plantear el grado de inconsistencia entre los instrumentos utilizados y el objetivo de reactivación de corto plazo tantas veces anunciado y confirmado.

Para terminar, dos preguntas: ¿Cuáles serían las condiciones que, según el ministro, se requerirían para la implementación exitosa de su programa?

El mismo se contesta diciendo: "Establecido el programa monetario y el comportamiento de las principales variables del sistema, las tasas de interés se adecuarán a un ritmo declinante en la medida que toda la comunidad ajuste su comportamiento al contexto planeado... a partir de una superación de los niveles de producción y no por meros incrementos de precios".

Y la otra: ¿podrá el ministro lograr la convergencia de expectativas a fin de asegurar los resultados propuestos?

Una pregunta cuya contestación me gustaría conocer.

Jorge Horacio López

en artículos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!
EN GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES



Claudio
Sabsay

MARCHAS Y CONTRAMARCHAS DEL CAMPO

Finalizada la Exposición Rural de Palermo resulta oportuno tratar de realizar un cuadro de situación del sector agropecuario.

El primer inconveniente con que topamos cuando deseamos trazar un panorama, resulta de la dificultad de **compatibilizar** actividades muy diferentes y que sobrellevan situaciones diversas. Tómese el caso de la explotación forestal, o frutícola, o apícola, o ganadera o cualquier otra, pese a ser todas ellas producciones agropecuarias, presentan diferentes evoluciones y problemáticas. Si deseamos ahondar, los inconvenientes aumentan, pues cada región afronta su problemática particular y se hace necesario el análisis de las tan mencionadas economías regionales. Sin embargo, existen puntos comunes. Pero quedan en el tintero una serie de situaciones particulares que es imprescindible tomar en cuenta en el momento de intentar soluciones.

El segundo inconveniente que se presenta para trazar un panorama agropecuario se refiere a qué parámetros o desde qué ángulo nos ubicamos en el análisis. **Y acá la cosa se complica**, leemos diariamente los reclamos de los productores, de cooperativas, del ruralismo confederado, etc., etcétera. Es sabido que todo el agro ha sufrido duramente los efectos del "cepo cambiario", impidiéndole lograr precios competitivos para poder exportar. Además, y por efecto inverso, ha visto ingresar una serie de productos extranjeros —huevos, leche, frutas, quesos— que les restaban mercado interno. Sumándose a esto un crédito caro que en poco tiempo hizo que los productores acumularan cifras llenas de ceros en sus pasivos.

Ahora dos palabras acerca de lo que entendemos por crédito caro ya que de no mediar una breve aclaración, rápidamente pueden salir a la palestra quienes **Inquisitorialmente** acusan de lo nefasto que resulta el crédito subsidiado.

Creemos sería más correcto hablar de crédito inadecuado en este caso y que por ser tal, **resulta finalmente caro**. En un país como la Argentina que vive un proceso inflacionario severo, son fundamentales los índices de ajuste que se fijen para los créditos que se otorgan. Consideramos que los créditos que recibió el agro no poseían —de acuerdo a la marcha general del proceso económico— los índices de ajuste adecuados.

Es así como la rentabilidad de las explotaciones resultaba muy escasa para afrontar una deuda que crecía **casi geométricamente**. Actualmente, las nuevas líneas de créditos lanzadas por el sector tienen una adecuación mucho más realista que las indexaciones que se realizan de acuerdo a la evolución de los precios de la producción vegetal o animal.

Dado estos dos elementos —**pérdida de mercados y créditos "caros"**— el sector presenta hoy un **endeudamiento** importante, una **descapitalización** creciente, que tiene o tendrá consecuencias en la producción ya que se hace cada vez más difícil la **Incorporación de tecnología**. Véase, por ejem-

plo, la **baja demanda de personal técnico**, la **disminución del mismo como cuerpo estable en los grandes establecimientos**, la **falta de renovación de maquinaria agrícola**, el **casi ausente uso de fertilizantes**, etcétera.

Hasta aquí hemos realizado una aproximación a la situación de la producción agropecuaria. Es éste un aspecto conflictivo, crítico para muchos, pero no es el **único ángulo** —por más comentado que esté— para tener una visión global del sector.

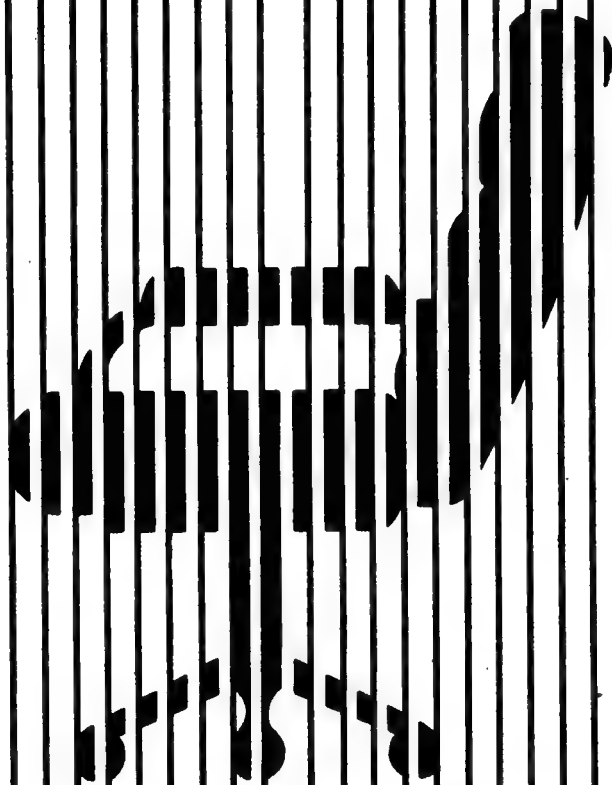
Tomemos por ejemplo lo realizado en el campo de la experimentación y extensión, desarrolladas a nivel oficial por la improbable tarea del INTA y a nivel privado por algunas cooperativas y de manera preeminente por los grupos CREA. Mucho resta por hacer, pero se ha avanzado un tramo sumamente importante.

El INTA cuenta actualmente con **918 planes en ejecución** lo que habla de la importancia de su actuación. Cabe sin embargo, acá, un factor preocupante en vista de las declaraciones de sus directivos, que han enfatizado en los planes de la institución, vigorizar el esfuerzo de la extensión —es decir la transferencia de tecnología de las estaciones experimentales a los productores— postergando los esfuerzos en los planes de investigación. Creemos que ambos son esenciales ya que un país que no estimula la investigación queda irremediablemente retrasado.

El mejoramiento en las técnicas que posibilitaron hacer en algunas zonas tres cultivos en dos años, un adecuado régimen de rotaciones para preservar el recurso suelo manteniendo y aprovechando su fertilidad natural, el uso de la labranza y labores culturales adecuadas al cultivo, la utilización de buena calidad genética de las semillas, un mejoramiento en la oferta forrajera y su buena administración adecuándola a las distintas etapas productivas, una optimización en el manejo sanitario elevando los índices de procreo; son algunos de los puntos más importantes donde se ha avanzado en lo que atañe a la producción lográndose en agricultura un aumento considerable de los rendimientos de quintales por hectáreas, llegándose así, al récord de **30 millones de toneladas** en virtud del aumento de los rendimientos unitarios, ya que el área de siembra se mantuvo constante. Y en ganadería también se registraron incrementos significativos de kilogramos de carne por hectáreas.

Queremos —en esta nota— dejar constancia que la gravedad económica no puede hacernos olvidar otros aspectos de franca evolución en el sector.

Dadas las características que posee la explotación agropecuaria, para que ésta evolucione, en la forma que el país lo requiere, se precisan lineamientos de política económica **claros, de largo alcance y que efectivamente se cumplan**. De esta manera podremos aprovechar nuestras ventajas comparativas y retomar la posición privilegiada que tuvimos. ■



Para muchas empresas Medicus es su gerente de medicina privada.

Medicus es un sistema privado de
medicina asistencial, amplio y eficiente.
Un sistema acorde con el nivel gerencial
del mundo empresario.

De respuestas rápidas y positivas.
Con libre elección del médico, sanatorio
y laboratorio.

Consúltenos. Su empresa merece un
Gerente de Medicina Privada de Nivel
Medicus.



**Servicio
con vocación**

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 31-0766 / 1164 / 1170 /
1272 / 9462 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9807 / 8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383 / 8980.

Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17, Tel. 2-4826.

SOLO PARA CONTRIBUYENTES COMPRENDIDOS EN EL CONVENIO MULTILATERAL.

**Próxima fecha de pago
del Impuesto Sobre
los Ingresos Brutos:**

**7 de Septiembre,
vencimiento del plazo
para el pago del anticipo
correspondiente al
mes de Julio de 1981.**



**PROVINCIA
DE BUENOS AIRES
Dirección Provincial
de Rentas**

CONTRATAQUE

Hace unos días, un vespertino publicó afirmaciones del presidente de la Federación Agraria Argentina, Humberto Volando, referidas al sistema de comercialización frutihortícola. Los conceptos vertidos despertaron diversas reacciones de los productores del sector que salieron al cruce de esa opinión. El contrataque se centró en dos puntos: el rechazo de las expresiones de Volando, consideradas carentes de fundamentación técnica y el cuestionamiento de la representatividad del dirigente en la materia.

Los conceptos de Volando provocaron el "estallido" de sectores que hasta la fecha se habían mantenido en una actitud prudente frente a lo que ellos consideran "agresiones". Incluso alguien confesó: "Permanecemos silenciosos para

no instituir una polémica que podría haberse calificado, si hubiese mala fe, de desestabilizadora". A juicio de COOPROYCO (Cooperativa de producción y comercialización de frutas, hortalizas, verduras y afines, 10 años de actuación, propietaria del salón de ventas de Tres de Febrero) lo que realmente está en juego es la lucha entre dos posiciones irreconciliables. "Por un lado, —dicen— el concepto estatista con connotaciones estatizantes y, por otro, el criterio libreempresista capaz de aportar soluciones técnicas y financieras a un importante sector de la economía." Los dirigentes representativos de esta línea adoptaron una actitud expectante en la esperanza de que el Gobierno reafirmara en las decisiones lo expresado en los documentos

límites del Proceso de Reorganización Nacional.

"La actitud pasiva de los productores frutihortícolas —señalan— ha respondido a una estrategia destinada a no irritar a 'los que mandan', tanto en el orden político como económico, pero nuestra tolerancia y paciencia han llegado a su límite."

"Este límite —agregan— está desbordando la larga cautela de los dirigentes. Esto es lamentable porque la agresión que sufrimos no hace más que sumar nuevos problemas a la ya difícil, castigada, situación del país, y esto contribuye a una indeseada disgregación."

Según el sector, la esencia del problema radica en dos leyes: Mercados de Interés Nacional y la que da nacimiento a la Corporación del Mercado Central de Buenos Aires.

Los productores aseguran que no cuestionan la voluntad del Estado de convertirse en comercializador frutihortícola. Pero sostienen que la libertad de comercio se aviene al espíritu de la Constitución de 1853 y al modo de ser argentino.

Un productor afirmó: "El tema es complejo. Hay un debate que es técnico y una cuestión con entretelones inconfesables." "Un mercado único concentrador a un costo de 600 millones de dólares, el cual será usufructuado por un reducido y voraz grupo —puntualizan los productores— significará el monopolio estatal de toda la comercialización frutihortícola del área metropolitana, con todos los inconvenientes que esto ha de implicar."

Afirman que "es la actividad privada la que debe encargarse de modernizar el sistema volcando sus capitales (pequeños, medianos y grandes) para la estructuración de una red de cinco o seis mercados concentradores de primera venta, dotados de una moderna infraestructura". "Se avanza más aún —destacan— cuando se proponen medios para que el Estado cuente con instrumentos de fiscalización aptos para evitar 'escapes' impositivos o de otra naturaleza."

Finalmente, estos productores se hacen los siguientes interrogantes: "¿Qué espera el Estado para recuperar, al menos en parte, una monstruosa inversión que algunos pretenden se les entregue magnánimamente? ¿Qué espera el Estado para escuchar y atender a quienes ofrecen soluciones, que significarán un ahorro de cifras millonarias en dólares?". La polémica está abierta. ■



Salón de ventas mayorista "3 de Febrero": uno de los más modernos de Sudamérica. Son 52.000 metros cuadrados, con 270 locales internos, 49 oficinas, depósitos, banco, bares y restaurantes.

¿HA LLEGADO LA HORA DE LA UNIVERSIDAD?

Lucas Lennon, rector de la Universidad de Buenos Aires, dibuja el panorama de una institución que ya tiene 160 años y que quiere volver a retomar el prestigio y la jerarquía. La nota se completa con reflexiones de Carlos Colauti sobre la situación de la universidad argentina y con un reportaje al profesor Antonio Sallonia.

EXTRA: Nos gustaría que hiciera un resumen, para situarnos en el tema, de los proyectos que se emprendieron desde que usted está al frente del rectorado.

Lennon: Estoy por cumplir mi tercer año al frente de la Universidad de Buenos Aires, hecho que más allá de lo que pueda significar en el orden personal, es institucionalmente saludable para la Universidad en cuanto demuestra estabilidad. Este fenómeno no es específico de Buenos Aires sino la tónica de la universidad argentina en el último trienio.

EXTRA: ¿En qué se puso el acento en estos tres últimos años?

Lennon: Nuestro objetivo fundamental ha sido el de devolver a la Universidad de Buenos Aires la jerarquía y el prestigio de que se ha hecho acreedora a través de sus 160 años de vida. Lo prioritario, sin duda, pasó por lo docente. Nosotros estimamos que la columna vertebral de una universidad está formada por su plantel de profesores. Y en ese aspecto Buenos Aires los tiene de muy buen nivel, de muy alta jerarquía, de prestigio inclusive internacional. Pero tantos zigzagues y tantas alternativas comenzadas e inconclusas, han hecho que en los planteles docentes de la Universidad se noten algunos vacíos generacionales. Entonces el reemplazo no aparece, a veces, con la frecuencia que uno desearía en los términos de jerarquía con que están cubiertas las titularidades de las cátedras.

EXTRA: ¿Qué se ha hecho para prever esa situación?

Lennon. Por un lado, en el orden interno, nosotros hemos procurado reforzar, vitalizar y en algunos casos implantar la carrera docente. Volver a esa metodología que ha dado resultados buenos y que ha sido el semillero de las cátedras. Con-

sidero que la formación del docente se hace en la cátedras. Cuando hay un buen maestro, ese maestro forma escuela. Sin desmedro de ello, hay otros recursos de apoyo; por ejemplo el que le señalé anteriormente. El joven comienza en la carrera docente con una ayudantía de segunda y va haciendo los sucesivos pasos. Así se forma en la especialidad y también se tiende a inculcarle conocimientos de orden pedagógico para que sus calidades científicas sean aprovechadas en el proceso de transferencia de conocimiento.

EXTRA: ¿Qué respondería usted a quienes dicen que actualmente la Universidad no tiene vida, entendiéndose por ello la necesidad de que se lleve adelante el debate de ideas y la investigación?

Lennon: En el último tiempo, afortunadamente, se ha trabajado en la Universidad en un clima de gran tranquilidad y de cooperación por parte de los docentes y de los alumnos. Por eso estimo que cuando se dice que la Universidad no tiene vida se confunden un poco las cosas. La vida de la Universidad es precisamente el trabajo, usando una expresión que no me pertenece, "con el ruido que produce el trabajo académico y no con otros ruidos que no son propios de la Universidad".

Casi diría que es un agravio a los docentes —que están trabajando con mucha abnegación— y a los alumnos —que están estudiando con una responsabilidad notable— hablar de una universidad opaca, muerta.

EXTRA: ¿Pero estamos de acuerdo en que la finalidad de la Universidad no se agota en producir un buen profesional, alguien idóneo en una determinada disciplina?

Lennon: Por supuesto. La aspiración



Lucas Lennon y una aspiración: lograr la normalización de los claustros universitarios

legítima y el deber de la Universidad son obtener un hombre culto. Entonces, obviamente, ese proceso de enseñanza y aprendizaje, de búsqueda de verdad que es la investigación, debe ir acompañado de otras cosas que tiendan a lograr ese hombre culto, ese desarrollo pleno de aptitudes de quien se acerca a la Universidad y que tiene potencias no explotadas.

EXTRA: Ese tema se conecta, necesariamente, con otro que está en la boca de todo el mundo: la participación del estudiante...

Lennon: Sí, pero participación del estudiante en la vida de la Universidad. Que no es lo mismo que decir, por ejemplo, participación del estudiante en la vida de los partidos políticos del país. Nosotros pensamos que el estudiante debe preocuparse por los problemas fundamentales del país y debatirlos; por los problemas culturales, incluso por los problemas políticos. Pero lo que no debe pretenderse, porque es desnaturalizar la Universidad, es llevar eso a un terreno de política sectorial o partidaria o gremial.

EXTRA: ¿Pero qué diferencia habría, doctor? Porque si el estudiante

no participa políticamente en un centro universitario, probablemente cuando se reciba y necesite ganarse la vida, sea muy difícil que ingrese en un partido político y provoque la renovación generacional que éstos necesitan. Es muy difícil si no ha tenido el "training" que puede llegar a dar la vida política de la Universidad...

Lennon: Ahí es donde yo discrepo. El hecho de que en la Universidad no se haga política partidaria no quiere decir que el joven no haga política partidaria. Pero estoy de acuerdo en que en la Universidad se debatan temas políticos. Y lo hemos hecho. Sin ir más lejos, se ha debatido, por ejemplo, la conveniencia o no de reformar la Constitución en vista de la situación actual; la estructura del poder, la idoneidad para el acceso al cargo público, si es necesario reglamentarla o no. En fin, una infinidad de otros temas que por supuesto no podría rememorar en este momento pero que me consta que se han tocado. Eso es bueno, hay que despertar inquietudes. Pero si llevamos la política partidaria a la Universidad termina aniquilando lo que es propio de ella. Lo demuestra la experiencia.

EXTRA: El otro gran tema sería el de la investigación. ¿En qué nivel se encuentra actualmente?

Lennon: Yo creo que se ha dado un fenómeno en el país —quizá por la politización que en un momento determinado impregnó a la Universidad— de desplazamiento de la investigación fuera de sus ámbitos. Conjugaron distintos factores. Incluso los investigadores, imposibilitados a veces de trabajar dentro de la Universidad fueron buscando otros horizontes. De modo que el Proceso no se ha quebrado del todo. Advierto que la investigación salió en buena medida de la Universidad. Y cuando digo salió me refiero a los centros, a los hombres y a los recursos. Ese proceso todavía no se ha revertido en la medida que aspiramos. Pensamos que la Universidad sin investigación muere, es como quitarle la savia. Es una realidad que no podemos ocultar y que no nos satisface.

EXTRA: ¿Y las bibliotecas, doctor Lennon?

Lennon: Debo decirle que las encontramos depredadas, con colecciones de obras importantes truncas. Y en ese sentido hicimos un esfuerzo muy grande para solucionar el problema. Afortunadamente, encontramos un recurso casi providencial. Teníamos un terreno al lado del hospital de Clínicas y empezamos a explotarlo como playa de estacionamiento. Lo recaudado se destinó exclusivamente a atender las bibliotecas. Eso permitió reforzarlas bastante y creo que les daremos el golpe de gracia con el arancel. Apuntamos particularmente a los li-

bros de texto que usan los alumnos, no tanto a los de consulta, y estamos estudiando un mecanismo de compra a través de EUDEBA. Creo que después de eso nuestras bibliotecas estarán bastante bien.

EXTRA: El ministro Burundarena habló recientemente de los concursos como medio ideal para formar el cuerpo de profesores. ¿Cuándo se volverá a ellos?



"Es un agravio a los docentes y a los alumnos decir que la Universidad actual es opaca, que no tiene vida"

Lennon: Alguna vez me comprometí públicamente a hacer todo lo posible para lograr la normalización de los claustros. Sigue siendo todavía mi aspiración y espero poder cumplirla aunque ya me quede poco tiempo de trabajo. Este proceso se inició con la sanción de la ley en abril del año pasado y que fija un plazo a la Universidad para elevar los proyectos de Estatutos. La Universidad cumplió con ese requisito en agosto del año pasado y hasta la fecha, lamentablemente, no hemos tenido respuesta del Poder Ejecutivo. No hemos logrado la aprobación de ese proyecto. No nos hemos quedado de brazos cruzados.

Instamos a las autoridades correspondientes a examinar en conjunto las observaciones que pudiera merecer, con la mejor buena voluntad y tratando de allanar las dificultades que pudieran surgir en la compatibilización de criterios. Una vez que logremos la sanción se dictarán los reglamentos de concurso e inmediatamente se abrirá el proceso. Esa es, desde el punto de vista institucional, la gran preocupación nuestra. Porque el país está en mora en ese sentido. Tengo la conciencia tranquila porque la Universidad ha hecho todo lo posible en los tiempos mínimos. Y entendemos que es

importante que esa situación se normalice, porque dará estabilidad al cuerpo docente y es indispensable para una tarea en prospectiva. Un profesor que está supeditado a que todos los años se lo nombre interinamente, es una persona que no siempre pondrá el mismo entusiasmo en organizar su cátedra y planificar su trabajo. En cambio un profesor que queda al frente de una cátedra los siete años que prevé la ley, puede armar convenientemente su equipo y proyectar la investigación.

EXTRA: ¿Con qué criterios se harán los concursos?

Lennon: Las pautas están muy claras en la ley: a la idoneidad científica, que se va a evaluar a través de los métodos de la universidad argentina —que son concursos de antecedentes y oposición—, se añaden, como también es clásico, una exigencia de integridad moral y una identificación con los valores tradicionales democráticos y republicanos del país. Con palabras más o menos parecidas lo dice la ley, que también excluye, de modo taxativo, a quienes participen de ideologías totalitarias o subversivas.

EXTRA: Doctor Lennon, para terminar, ¿hay otros temas que también estén pendientes en el reordenamiento de la Universidad?

Lennon: De la jerarquía de la de los concursos, diría que no. Desde luego, y no la he tocado deliberadamente, todos conocemos la situación económica difícil que vive el país y que por cierto también sufre la Universidad. Nuestros presupuestos no son los que deseáramos, y hemos tenido que postergar proyectos porque los recursos con que contamos no son suficientes para emprenderlos. Me refiero al problema edilicio y al equipamiento, entre otros.

EXTRA: Leíamos, días atrás, que en 1982 asumirá sus funciones el nuevo director de la Ópera de Viena. Ese señor comentaba que el presupuesto, para ese rubro, era superior al que Austria destina a defensa. ¿No le parece sugestivo y, por lo que nos toca a nosotros, doloroso?

Lennon: Alguna vez dije que no había llegado la hora de la Universidad. Es importante que la comunidad argentina tome conciencia de la importancia de la Universidad dentro del contexto de las instituciones. Acuciados por los problemas económicos, muchas veces no tenemos tiempo para levantar la vista y mirar hacia el mañana. Cuando el país se lanza a hacer grandes obras de infraestructura, que son emprendimientos realmente importantes, ¿nos detenemos un instante a pensar en la formación de los profesionales que deberán atender el funcionamiento de esas obras? Es, realmente, un gran interrogante...



**Carlos E.
Colautti**

REFLEXIONES SOBRE LA VIDA UNIVERSITARIA

El deseo de escapar de las presiones de la ajetreada coyuntura que hoy nos agobia, me ha llevado a hivar algunas reflexiones sobre la Universidad. Más concretamente sobre la vida universitaria y sobre las posibilidades de renovar esta vivencia que es presupuesto de la existencia plena de la Universidad. Algunos egresados de mi generación hemos oído hablar de ella, pero sin experimentarla, porque en rigor se fue extinguiendo, casi en silencio, hace hoy más de tres décadas.

Miles, decenas de miles de páginas se han escrito sobre temas vinculados con la Universidad, su destino, la misión de la Universidad. En 1928, mientras se desarrollaba el debate sobre la reforma, José Ortega y Gasset produjo un trabajo rector con ese título donde sostenía que "en la construcción de la Universidad hay que partir del estudiante, no del saber ni del profesor. La Universidad —afirmaba— debe ser la proyección institucional del estudiante". Es decir, que subrayaba con cierta parcialidad la importancia de uno de sus términos de la comunidad.

En nuestro medio, el estudio y desarrollo de estos temas han encontrado, sin duda, incentivo por el hecho de que en menos de diez años se han sometido a la opinión pública tres leyes universitarias. En cada una de las ocasiones se promovió un debate de amplitud, pero las ideas expuestas por los miembros de la comunidad universitaria, salvo en temas de detalle, no fueron recogidas. Como consecuencia se sancionaron tres leyes que se diferenciaron entre sí sólo por matices, pero que concordaron en un intervencionismo equivocado. En la práctica sirvieron como instrumento apto para que el Poder Ejecutivo de los distintos períodos, con diferentes modalidades, haya manejado a su arbitrio mediante el sistema de internatos y puestas en comisión, al cuerpo docente, hasta culminar en el desquicio producido en 1973.

Creo, por tanto, que no es el momento de discutir sobre la misión de las casas de estudio, ni sobre el contenido de las nuevas legislaciones que han de regirlas, sino simplemente de pensar sobre las bases para implementar nuevos usos, porque, como bien recordaba Ortega, "La reforma universitaria no puede reducirse, ni siquiera consistir principalmente a la corrección de los abusos. Re-

forma es siempre creación de nuevos usos. Los abusos tienen siempre escasa importancia".

Sin duda, en algunos casos resultará que las descripciones sobre los nuevos usos han de parecer lugares comunes o reiteración de lo que ya tantas veces se ha expuesto. Pero asumiendo ese riesgo, creo que hoy, que aún perdura el estado de letargo universitario, éstas deben ser reiteradas y recordadas.

No puedo tampoco soslayar ahora que, para quienes hemos vivido el caos instaurado en la Universidad de Buenos Aires en mayo de 1973, la labor desarrollada por las autoridades durante los últimos años debe, en líneas generales ser calificada como positiva. No obstante, es conveniente advertir que el orden no constituye un fin que pueda agotarse en sí mismo y que si en la próxima etapa no se transita por caminos de creación e imaginación, esta será una anestesia o una postergación de futuros desórdenes y rebeliones.

Creo que para que las funciones propias de la Universidad— investigación, docencia y servicio— puedan ser cabalmente cumplidas, es necesario el alumbramiento de una nueva vida universitaria, y para ello será preciso trabajar en forma primordial sobre algunos temas que parecerían de distinta dimensión, magnitud y dificultad, pero que sin embargo se encuentran estrechamente interrelacionados.

CONCURSOS

Aludir a la necesidad de los concursos para el acceso y permanencia en la docencia universitaria debería significar una redundancia dado que este modo de selección es uno de los presupuestos básicos del funcionamiento de cualquier instituto de enseñanza superior. No obstante, a pesar de la orfandad de estadísticas e información oficial sobre el tema, es una verdad conocida y expuesta en forma reiterada que en la mayor parte de las cátedras no se abren concursos de antecedentes y oposición desde hace más de quince años y que alrededor del ochenta por ciento del cuerpo docente universitario no ha accedido a sus actuales cargos por esa vía.

Es bien claro que en la actual etapa del gobierno militar esta situación debe cambiar. No existe impedimento alguno para que se abran los concursos de inmediato. Este es, sin duda, el primer paso pendiente a que renazca la vida universitaria y el presupuesto de todos los demás.

AUTONOMIA

Para que la comunidad universitaria pueda cumplir con sus objetivos primordiales —la investigación científica y la difusión de los conocimientos— son necesarios diversos requisitos. Por una parte, que la búsqueda de la verdad sea hecha con total libertad sin presiones ni condicionamientos, es decir, que prive el clima que genéricamente se denomina de libertad académica. Por otra, que exista libertad de decisión en el gobierno de las casas de estudio, aspecto éste fundamental de la autonomía universitaria.

La libertad de decisión en el Gobierno no puede conseguirse si quienes dirigen las respectivas unidades no cuentan con consenso y prestigio. Ambos requisitos, que se encuentran íntimamente correlacionados, son de prioritaria importancia.

El consenso sobre las personas a cuyo cargo estará la dirección debe ser otorgado por los profesores. Esta responsabilidad recae exclusivamente sobre los que tienen por misión encauzar la enseñanza. Esto no implica de manera alguna que sea correcto estructurar, como al presente, un ordenamiento vertical de gobierno, ni que pueda omitirse la participación estudiantil en las decisiones que directamente les atañen. Pero la elección de autoridades no es función que competa a este sector de la comunidad.

A su vez, el Poder Ejecutivo debe abstenerse de realizar "per se" las designaciones de rectores y decanos. Dentro del ordenamiento actual deberá, por tanto, instaurar prácticas por las cuales se autolimita en estas atribuciones y se circunscriba a referendar las elecciones realizadas por los cuerpos docentes.

Nuestra Universidad de Buenos Aires, con normas expresas o sin ellas, observó una prolongada —casi centenaria— tradición, consecuente con la cual los

rectores y decanos eran designados entre los profesores titulares ordinarios. Ello fue así porque estos cargos siempre implicaron la responsabilidad —respetando la libertad de cátedra— de supervisar y coordinar la actividad académica, lo que lleva apareado, en última instancia, supervisar la actuación de todos los profesores. Un elemental respeto por el principio de jerarquía indica que esta actividad sólo puede estar a cargo de quienes han accedido al más alto nivel docente. Prácticas contrarias comenzadas en 1947 y reiteradas después de 1966, permitieron que en 1973 se instaurara el caos en la Universidad. Entiendo que el error de las administraciones militares de no preservar la autonomía del gobierno universitario posibilitó dicha desarticulación.

Desde luego, que la autonomía no debe quedar reducida a este estrecho parámetro y deberán instrumentarse fórmulas presupuestarias y administrativas más adecuadas de las que hoy están en vigencia. Tampoco, como contrapartida, es lógico pensar que la institución se transforme en una exclusiva e inexpugnable torre de marfil. Pero las prácticas apuntadas implican el grado mínimo de autonomía que debe corresponder a las casas de estudio para que puedan en una primera etapa desenvolverse como comunidad.

LAS BIBLIOTECAS UNIVERSITARIAS

Es incontrovertible que no pueden existir universidades sin bibliotecas. Estas en puridad deben ser preexistentes, ya que donde no hay posibilidad de establecer una biblioteca, es inútil fundar una universidad. No puede haber docencia ni investigación sin material bibliográfico. El estudio se convierte en un rito mecánico y por tanto infructuoso.

Creo que por obvio no es necesario insistir teóricamente en el tema y será suficiente realizar algunas descripciones someras del problema tal cual hoy está planteado. Pero sí me parece útil señalar, antes de describir la situación actual, el esfuerzo realizado durante más de un siglo por las autoridades universitarias con el objeto de crear, mantener, enriquecer y conservar bibliotecas que constituyeron verdaderos centros de irradiación de conocimiento y donde se hallaba excluida la censura ideológica. Sería lamentable que este esfuerzo de quienes nos precedieron se malograra por una visión parcial de los que hoy tienen responsabilidad.

El deterioro de las bibliotecas en el ámbito de la Universidad de Buenos Aires comenzó durante los primeros años de la década del cincuenta. A pesar del acentuado aumento de la población universitaria, el presupuesto en términos

reales no sólo no se incrementó, sino que en diversos períodos sufrió mermas. En consecuencia, el presupuesto para los textos básicos que habitualmente utilizan los alumnos para cursar las materias absorbió prácticamente el total de la partida, de forma que fueron disminuyendo o anulando las compras para investigación. Finalmente, las facultades empezaron a suspender sus publicaciones y por tanto se fue agotando el procedimiento de canjes con instituciones del exterior. Todo el sistema quedó así desarticulado.

Cuando en 1973 se instauró el caos en la Universidad y el Poder Ejecutivo designó como decanos y rectores a individuos ajenos a la comunidad, las bibliotecas fueron diezmadas. Lamentablemente, las nuevas autoridades no tomaron de inmediato las medidas necesarias para investigar los hechos y tampoco se realizó —aduciendo falta de medios económicos— lo que es básico de toda sana administración, es decir, un inventario para determinar lo que había subsistido y lo que se había perdido.

Retomar el camino es difícil pero urgente. Las autoridades deben realizar a la brevedad un inventario que posibilita saber con qué volúmenes cuentan realmente las bibliotecas, depurar los ficheros y tratar en lo posible de completar las colecciones diezmadas.

Una vez que se finalice con esta tarea básica será el momento de tomar conciencia de que las bibliotecas de la Universidad de Buenos Aires deben abandonar el siglo XIX e ingresar en forma paulatina en el último quinto del siglo XX. Hoy se hallan al margen de la electrónica y de la fotostática, los ficheros son manuales, no hay servicios eficientes de fotocopias, se ignora la existencia del microfilmado, los alumnos no disponen de máquinas de escribir ni de calcular. Estamos detenidos a fines de la Primera Guerra Mundial.

El esfuerzo debe ser encarado con la preocupación propia de las empresas de importancia. De acuerdo con las mejores tradiciones nacionales los recursos que se aplican a la cultura no constituyen gasto sino inversión, y ésta es prioritaria. En ningún campo puede existir investigación sin bibliotecas. Esto se hace aun más evidente en el ámbito de las ciencias humanísticas. Sin investigación, el nivel de cultura necesariamente ha de decaer. Ello puede conducir a que con el tiempo se generalice la inseguridad intelectual. Este proceso conduce al miedo. Y del miedo, a la derrota, que puede ser la de toda la comunidad.

El problema adquiere mayor envergadura en nuestro contexto. Existe conciencia de haber estado en la vanguardia y el trauma de hoy no equivale a un estancamiento sino a un retroceso.

Expuse más arriba que para que se mantenga las bibliotecas dinámicas y actuali-

izadas es imprescindible que existan publicaciones universitarias.

Hace aproximadamente dos décadas que la Universidad de Buenos Aires y las facultades e institutos que de ella dependen no editan con regularidad y continuidad revistas de investigación.

Por su parte, debido fundamentalmente a la escasa asignación de recursos y a la parcialidad ideológica de las distintas administraciones, la editorial de la Universidad no ha cumplido en los tres últimos lustros en plenitud su misión. La cantidad de publicaciones ha disminuido en ese período en forma paulatina pero constante y en el último ejercicio su labor, en la práctica, se ha circunscripto a realizar reediciones. Es hoy incontrovertible que sus impresos no reflejan la producción intelectual de la Universidad. Por su parte la nueva estructura legal de tipo privatista no ha resultado adecuada para la concreción de sus fines. Su transformación en un ente descentralizado ha traído como consecuencia no sólo la disminución del apoyo económico por parte del Estado Nacional, sino que también ha permitido que la designación de sus autoridades recaiga, como ha ocurrido en diversos períodos, en personas ajenas a la comunidad, lo que menoscaba su necesaria vinculación con la Universidad.

Esta situación debe ser modificada. Por una parte, es necesario dotar a la editorial de todos los medios idóneos para que se constituya en uno de los pilares de la vida universitaria y se integre plenamente con la comunidad por medio de autoridades elegidas por los claustros. En forma paralela, se deberán arbitrar los fondos necesarios para que cada una de las facultades pueda encarar un plan editorial. Esto significará aliciente de creación intelectual para profesores y alumnos.

En una etapa posterior, las autoridades deberán replantear el tema de la ciudad universitaria. Las características específicas de la vida universitaria requieren que se estructure una convivencia. Esto, como ya hemos dicho, es fundamental. Una población con las dimensiones de la que estudia en nuestra capital requiere un ámbito físico propio para poder conformar una comunidad. Ello, entre otras ventajas, posibilitará restablecer los hoy casi olvidados estudios interdisciplinarios.

No existe ninguna razón valedera para que se hayan postergado por tantos años los planes para asentar la Universidad en un ámbito físico adecuado. Es necesario descartar el temor que suscita en unos pocos esta idea de una comunidad universitaria cohesionada y en contacto permanente. Sólo a partir de la ciudad será posible reconstruir en plenitud la vida de la Universidad, que constituye un elemento dinámico en todas las sociedades modernas. ■

"NI LA NOCHE DE LO NI EL MAMARRACH

Antonio Salonia, uno de los estudiosos más lúcidos en temas de la educación, da su visión sobre la universidad argentina. Confiesa que "el paraíso no está a la vuelta de la esquina" y muchas otras cosas que conviene registrar.



EXTRA: —¿Existe una política universitaria en la Argentina?

Salonia: —Creo que existe una gestión de conducción educativa que se expresa también en el ámbito universitario. De un modo u otro, es una política, la que puede ser compartida o no.

En términos generales, creo que la Universidad argentina, desde hace varios años, viene dando tumbos. Por falta de madurez política, no se han encontrado las fórmulas que permitan un funcionamiento eficaz de la Universidad. Por no conseguir el más alto nivel académico y científico y las condiciones de trabajo, investigación y estudio, así como de conocimiento de la problemática nacional por parte de estudiantes y profesores, no se ha podido deducir una función útil de la Universidad respecto de los intereses nacionales.

En algún momento jugaron los intereses ideológicos de la izquierda. O en otro momento, los de la derecha. Pero el caso es que, en este valvén, la Universidad ha ido perdiendo jerarquía, valores esenciales en alguna medida, y ha estado enredada en peleas ideológicas o ha sido víctima de la caza de brujas. Como consecuencia, el panorama que hoy ofrece es bastante desalentador, como son desalentadores otros signos que expresan la crisis nacional. En una palabra, la uni-

versidad en su crisis específica, está reflejando la crisis que, en el conjunto de las estructuras sociales, económicas y políticas, vive la Argentina.

EXTRA: —¿Se puede pensar en elaborar políticas universitarias si todavía —parece— no sabemos qué país queremos?

Salonia: —Creo que es fundamental definir el rumbo del país que se desea. Y para esto son fundamentales la participación y la corresponsabilidad de todos los sectores sociales. No depende del gobierno de turno. La definición del modelo de país al cual se aspira, o en función del cual deben encauzarse todos los esfuerzos de la comunidad, no se logrará sin la contribución de ideas y de aspiraciones de los distintos grupos y sectores que integran la sociedad argentina.

EXTRA: —De sus palabras se desprende que, sin un proyecto nacional definido, es imposible hablar de una educación definida...

Salonia: —Exacto. Pero esto no quiere decir que no exista, latente, un proyecto nacional en el pueblo argentino. Creo que hay clases dirigentes que detentan el poder, en determinadas etapas históricas, incluida la actual, que no tienen proyecto nacional. Y no quiere decir que el pueblo argentino no lo tenga.

En los últimos cincuenta años hubo procesos políticos muy importantes que tienen que ver con la definición del proyecto nacional. En la actualidad no se les puede dar la espalda, a esos procesos, si se pretende definir el proyecto nacional. No lo va a definir una sola clase.

EXTRA: —¿En la Universidad argentina se discuten ideas?

Salonia: —Tal vez se discutan ideas aisladamente, en distintos sectores del sistema universitario argentino. Pero no es la característica que distinga el actual momento universitario. Creo que ésa es una carencia que debe superarse inmediatamente.

EXTRA: —¿Y por qué esa carencia de discusión de ideas?

Salonia: —Porque los desencuentros que la política nacional ha creado en la vida general del país y también en el ámbito específico de la Universidad, no han

permitido ni permiten un juego limpio y libre de ideas. No sólo los gobiernos deben contribuir a crear este clima, sino también los sectores sociales que están fuera del gobierno y que también son parte de la Universidad, aunque no son parte de ella.

EXTRA: —Usted habló de la inteligencia. ¿Cree que en Argentina se le teme a la inteligencia?

Salonia: —Los argentinos, en conjunto, no le tememos a la inteligencia, lo que no quiere decir que no haya sectores, de clase dirigente, que le teman a ella y al libre pensamiento. Esto se ha dado en otros tiempos y se sigue dando actualmente, en Argentina y en otras partes del mundo. Lamentablemente, creo que se seguirá dando en el futuro. Sin embargo, no son obstáculos tan importantes como para frenar el progreso del país. A pesar de esos temores, la Argentina va a salir adelante. Contra viento y marea.

EXTRA: —Sin dudas, uno de los acérrimos enemigos del surgimiento libre de la inteligencia argentina, parece ser la mediocridad de los "hombres grises". ¿Se la puede derrotar?

Salonia: —La mediocridad de los "hombres grises", como todos los obstáculos que se opongan al progreso y al desarrollo del país, va a ser derrotada por el conjunto de los integrantes de la sociedad argentina. Entre ellos, por supuesto, están los jóvenes inteligentes que tienen la Universidad. No son la totalidad de la avanzada argentina, ni los únicos que tienen la posibilidad de vencer a esos "hombres grises", pero los jóvenes que tienen la Universidad tienen que formar parte de esa batalla.

El triunfo contra la mediocridad lo tiene que lograr el pueblo argentino en su conjunto. Esto quiere decir que hay que sumar los esfuerzos de las Fuerzas Armadas, los empresarios, los sindicatos, los obreros, los maestros, los profesores y los estudiantes...

EXTRA: —¿Hubo algún período de la universidad argentina que se acerca a su ideal?

Salonia: —A mí me comprenden las generales de la ley, para opinar sobre esto, porque fui subsecretario en un pe-

ASTONES LARGOS, EVOLUCIONARIO DEL '73"

riodo muy interesante de la vida universitaria del país. El período en que nacieron las universidades privadas por la ley que Frondizi promulgó en el año 1958, y en el que, contemporáneamente, funcionaron las universidades del Estado con absoluto respeto a su autonomía, con recursos económicos extraordinarios (como no los tuvo nunca, hasta el momento la universidad del país) y con total libertad académica y política en la vida universitaria.

Para mí ese período fue ejemplar. Lo exalto con cierta nostalgia. Tanto la Universidad del Estado como la privada, en esos años, hicieron un esfuerzo importante para darle respuesta a los requerimientos del país y para estar al día en el avance científico cultural.

Hubieron otros períodos fecundos, y también otras etapas, en cambio, muy negativas, como la que advino después de la "Noche de los Bastones Largos"; como la que advino con la izquierda loca y la subversión copó la Universidad e, inclusive, la que advino posteriormente, cuando para reprimir esos excesos se pasó al extremo contrario y la derecha tomó el timón haciendo su propia raza y limitando, a su manera, la libertad académica y científica.

EXTRA: —¿Cómo definiría el actual período?

Salonia: —Lo definiría como un período crítico, de pérdida de nivel científico y de posible embrión —si se crean los estímulos necesarios—, de una nueva alternativa. Esto, siempre y cuando, se creen las condiciones que favorezcan la incorporación de lo mejor que tenga el talento nacional. Por cierto que, resguardando la vida universitaria, para que no se repitan las negativas experiencias que se han vivido desde el '66 para adelante, y fundamentalmente, para que no se repita el mamarracho de "universidad revolucionaria" que se vivió entre el '73 al '76.

EXTRA: —¿La universidad argentina está en condiciones de forjar una nueva clase dirigente para el país?

Salonia: —Yo creo que la clase dirigente no sólo se forma en la Universidad. Creo que se puede formar, si la Universidad evoluciona, una parte de la nueva clase dirigente argentina. Esta también surgirá del empresariado, del sindicato, de las Fuerzas Armadas y de los partidos políticos. En estos partidos ocurrirá, obviamente, cuando estén creadas las condiciones de libertad que permita su funcionamiento amplio y sin restricciones, y la renovación interna de sus autoridades. Si no se ha producido esta renovación

es porque hubo un congelamiento de la estructura políticas.

EXTRA: —¿Qué medidas prioritarias y urgentes necesita, a su juicio, nuestra universidad?



Salonia: —Es muy difícil definir prioridades para la Universidad, si no están previamente definidas las del país. No creo en la posibilidad de una normalización de la vida universitaria, y mucho menos de una recuperación de lo que la Universidad debe ser para la Argentina de hoy, si en el contexto de la vida social, económica y política no se dan condiciones favorables que apunten hacia esos mismos objetivos.

Yo diría que, en primer lugar, tenemos que reconquistar una Argentina distinta para que pueda ser distinta la Universidad de los argentinos. Y para esa Argentina distinta, todos los que integramos la sociedad nacional, tenemos que ser coparticipes y corresponsables. Como consecuencia de que nuestro país reencontré su rumbo, y de que todos los esfuerzos nacionales estén jugando a favor del desarrollo, de la vida democrática, del bienestar del pueblo y de los sectores sumergidos, de la expansión de una poderosa industria nacional, será posible pensar en otra Universidad. Más diría: por añadidura tendríamos una Universidad como la que el país solicita en esta coyuntura. No es ninguna solución sería que esta ley o que la otra, o que una disposición reglamentaria tal, o que con o sin él, con participación estu-

diantil o no, la Universidad va a encontrar la estructura que se desea y el mejor camino para que pueda cumplir con sus fines específicos. Eso vendrá como consecuencia de la solución de los proble-

mas nacionales. No hay una solución posible para la universidad aislada. Hay muchas soluciones profundamente distintas a la situación actual, si el país transforma sus estructuras sociales, económicas y políticas, y encuentra el rumbo de la realización de su destino.

EXTRA: —Hablando de Universidad y —como usted dice—, por añadidura, del país, ¿ve lejos el surgir de una primavera, después de este duro invierno?

Salonia: —No, a pesar de la gravedad de la crisis nacional, o quizás por ella misma, creo que estamos cerca de soluciones importantes y decisivas para la vida nacional. Pienso que en todos los sectores se ha madurado la conciencia de la gravedad del momento que estamos viviendo. Y se están superando viejas antinomias para apuntar a la búsqueda lúcida de coincidencias que permitan encontrar salidas a la crisis económica, social, política, cultural, moral que vive la Argentina de hoy. Creo que este ver la luz de los problemas nacionales, no implica no tener conciencia que el tiempo inmediato será duro, y que el paraíso no está a la vuelta de la esquina. Que vamos a empezar a andar por el buen camino, no tengo ninguna duda. Y será a corto plazo.

Horacio
Bullrich (h.)



UNA CRISIS QUE NOS TOCA DE CERCA

Bolivia es importante para la Argentina. Esto es una evidencia que creemos pocos argentinos comprenden o reconocen. La mayor parte de nosotros observamos los acontecimientos bolivianos con desinterés, no exento a veces de soma, como si lo que allí sucede no nos importara, nos fuera ajeno, un golpe de Estado más o menos...

La realidad es otra. En nuestras relaciones con Chile y con Brasil, Bolivia juega un papel no secundario. Bolivia es un país con riquezas inexploradas y población escasa. En resumen, un vacío tentador para aquellos países que hacen de la expansión un principio político.

Bolivia es también importante en la lucha contra los extremismos. Un gobierno de izquierda de fluida relación con el terrorismo internacional (no demasiado distinto al que hubiera existido en el Altiplano si se hubiera respetado el resultado de la última elección que erigió a Siles Suazo como presidente) haría más difícil aquella lucha en Chile, Brasil, Uruguay o la Argentina. Bolivia hubiera constituido —en tal caso— una excelente base para exportar violencias.

¿Cuál es la situación actual? Política y económicamente nuestro vecino se debate en un tembladeral. Orillando la cesación de pagos internacionales, en medio de una recesión que abruma a su población, ahogada por una deuda externa que supera sus posibilidades inmediatas, su destino económico es por lo demás incierto. Políticamente la autoridad está ausente. Su Junta Militar no representa la voluntad de la mayor parte de sus mandos. Pero para extenderse sobre esto último es necesario previamente dejar sentadas ciertas premisas.

Las Fuerzas Armadas bolivianas están divididas, de ello no cabe duda. Pero no por su ideología política. El grueso de sus mandos y oficialidad intermedia profesa un sentido nacionalismo que rechaza todo extremismo o toda ideología —a su decir— importada. Este nacionalismo ha servido de base a su vida política institucional en las últimas décadas y es compartida por la mayor parte de su clase política. Este credo no hace más que representar en el campo ideológico lo que es una de sus realidades primarias: el pueblo boliviano es mayoritariamente autóctono, no se ha visto "Invasión" por corrientes inmigratorias importantes y sólo un 15% de su población es puramente —si cabe la expresión— blanca.

La división de las Fuerzas Armadas reconoce sus causas en la corrupción y en la ineficiencia. El gobierno de García Meza no ha podido variar el convencimiento que se tiene de su vinculación más o menos directa con el tráfico de drogas. Las opiniones más benevolentes afirman en todo caso que han omitido combatirla con la debida energía, borrando el límite entre la ineficiencia y la complicidad. Asimismo burdos negociados que le son atribuidos han manchado también la honorabilidad de este grupo dirigente, con el consecuente rechazo y la indignación de la mayor parte de sus subordinados. A ello hay que agregar el pésimo manejo de la economía boliviana.

Es este rechazo el que origina la división. La ausencia de autoridad la alimenta hasta límites ya peligrosos. Las Fuerzas Armadas buscan un jefe que hoy no tienen. García Meza ha sido desplazado según parece sin retorno posible. En el bando opuesto, entre los rebeldes de Santa Cruz, Natusch Bush, perdido en medio de su ingenuidad política, ha abandonado el campo de batalla. Su desplazamiento parece, según las mismas fuentes, definitivo. La Junta Militar actual, aislada interna y externamente, demasiado vinculada con un gobierno decadente al que ha sucedido, no alcanza a reunir la fuerza política suficiente para encauzar el proceso. Y tampoco cuenta con la fuerza militar que le hace falta.

Adónde está el jefe que la circunstancia boliviana exige? ¿Dónde está quien reúna las exigencias de la hora, honestidad, habilidad administrativa y experiencia política? Hugo Banzer el domingo 23 de agosto dejó la Argentina rumbo a su tierra. ¿Podrá ser el nuevo presidente?

Estados Unidos no reconoció nunca a García Meza ni tampoco a la Junta.

La ayuda económica norteamericana —que Bolivia necesita imprescindiblemente— se ha suspendido a la espera de una solución política que el gobierno de Reagan juzgue más estable. Este factor ayudará sin duda a precipitar las cosas. A modificar una circunstancia que no puede perdurar. No puede desestimarse mientras tanto un choque armado o los principios de una guerra civil. Las posibilidades de que ello ocurra parecen pocas. Pero el enfrentamiento no ha cesado, está latente y los hombres que pueden evitarlo no han tomado aún el mando.

Quizás si seguimos los pasos del general Banzer, su pequeña pero firme figura, podremos encontrar allí la clave del futuro boliviano.

VAMOS AL SINAI

Cuando hace tres meses Jum Buckley, subsecretario de Estado de Asuntos Estratégicos del Departamento de Estado, convocó en Washington a un representante argentino —entre otros— para analizar el envío de una fuerza internacional de paz al Sinaí, se abrió para nuestro país una oportunidad de romper con la postura de neutralidad que ha caracterizado a la política exterior de Argentina en los últimos años.

El tema, sobre el que mucho se habla en estos días, abre las puertas para una nueva ubicación del país en el campo de la política internacional.

Medio Oriente es una cuestión vital para los intereses de Occidente, por lo que nuestra decisión adquirirá un significado eminentemente político.

Recordemos que la paz se hizo entre dos actores de la guerra: Egipto e Israel. Ellos acordaron en Camp David, en septiembre de 1978, los documentos que ahora están poniendo en práctica en su última etapa que debe completarse en el primer trimestre de 1982.

El presidente Anwar El Sadat y el primer ministro Menahem Beguin convinieron el retiro paulatino de Israel del desierto de Sinaí, a donde habían llegado como consecuencia de la guerra de los Seis Días en 1967.

Ahora, después del acuerdo, hay que velar la paz. Porque de eso, y solamente de eso, se trata. Y allí resurge o debe resurgir nuestra tradición diplomática. Si se consolida la paz entre El Cairo y Jerusalén, volveremos a estar en la mesa grande de las futuras negociaciones en las fronteras restantes. Seríamos, así, consecuentes con nuestra tradicional política exterior de promover la paz, allí donde pelagra. Como lo hicimos con Paraguay y Bolivia, con Honduras y El Salvador o en la muy tensa situación del ex Congo Belga.

Para consolidar nuestra posición hay que tener conciencia de que la fuerza proyectada no será de combate. Se irá al Sinaí a fiscalizar el cumplimiento de lo pactado por egipcios o israelíes. Por eso afirmamos que no iremos a la guerra, iremos a la paz, regidos por un estatuto que hoy se aplica en todas las fuerzas de observación de las Naciones Unidas.

Por eso no es válido el argumento de que el Consejo de Seguridad de la ONU no

aprobará la fuerza de paz. Simplemente no lo hará porque Rusia ejercerá su poder de veto, pero mal puede esgrimirse tal eventualidad como fundamento cuando la propia carta de las Naciones Unidas tiene previstos acuerdos regionales para lograr el arreglo pacífico de las controversias de carácter local.

Además Egipto e Israel buscaron la paz aisladamente, y están en su total derecho, más aún cuando su decisión contribuye a bajar la tensión en el Medio Oriente.

No es difícil advertir a quienes les conviene e interesa que prosiga la tensión y basta también analizar en la Argentina quiénes son los que esgrimen argumentos sin consistencia tratando de impedir una respuesta afirmativa del Gobierno.

Las Fuerzas Armadas están analizando hoy el tema. El regreso del comandante en jefe del Ejército desde los Estados Unidos completará con información actualizada los elementos de juicio para tomar la decisión a tiempo.

Basta recordar, en tanto, que el canciller de Egipto, Boutros Ghali, dejó en claro el mes pasado en Buenos Aires el deseo de su país de que Argentina forme parte de la fuerza de paz. Israel es, por su parte, un tema obvio para las relaciones de Argentina en donde se afina una de las comunidades judías más numerosas del mundo.

Y no podemos olvidar, que mientras apreciaban las críticas al acuerdo de Camp David, Argentina —el propio ex presidente Jorge Rafael Videla— expresó su adhesión a ambos países en 1978, por la decisión adoptada.

La experiencia internacional de Argentina en los últimos años ha demostrado que de nada sirve subordinar los intereses permanentes del país a las alianzas circunstanciales, las que de ninguna manera afirmaron —y por lo contrario deterioraron— los lazos que nos unen con Occidente desde siempre.

Si vamos al Sinaí, ésta será una forma de volver a ubicarnos en el plano internacional de donde no debimos salir, y romperemos una dependencia absurda que nos liga al Tercer Mundo al que llegamos inexplicablemente y ahora debemos tomar distancia.



LOS PORQUE DE BEGUIN

Con motivo de la publicación en el número anterior del artículo titulado "¿Una guerra para la paz?" Includo en la Sección Internacional, reproducimos la nota que nos envía el lector Benjamin Krawiec, en la cual, como el firmante de aquél —Eduardo L. Thöke—, nos entrega su punto de vista sobre el tema.

Israel es un país soberano construido con la sangre de sus hijos. Nadie le ha regalado su independencia. En 1948 las Naciones Unidas se pronuncian por una división. Los norteamericanos, Roosevelt especialmente, se oponen a que Ben Gurion proclame el nuevo Estado argumentando que cuatro ejércitos regulares árabes degollarán a todos sus habitantes y a sus restos los echarán al Mediterráneo. Efectivamente así sucede: los cuatro ejércitos atacan a la pequeña Israel de cuatrocientas mil almas y ninguna potencia en el mundo levanta un dedo. La potencia ex mandataria espera ser llamada otra vez. Sin embargo, el nuevo David vence al motorizado Goliat. asustados por sus propios parientes, se escapan de Israel doscientos mil árabes a quienes se promete que retornarán para heredar a los israelíes. Han ocurrido desde aquella guerra muchos acontecimientos bélicos y geopolíticos. La posición cambia y el tablero se conforma de la siguiente manera: en Israel queda el grueso de los árabes —ahora palestinos—. Estos son más de 1.200.000 hombres que viven en paz con los israelíes. Por otra parte, los llamados **refugiados árabes**, quienes fueron expulsados a sangre y fuego de Siria y Transjordania, adoptan dos nombres: OLP (Organización de Liberación Palestina) y "Septiembre Negro", en conmemoración al mes que fueron desalojados de aquellas tierras.

Estas dos piezas se radican en un país **desarmado** al que convierten en un caos político y militar. Allí estructuran sus bases para matar civiles en el norte de Galilea. Además, se convierten en la mano armada de todo el terrorismo mundial. En su programa se proclama "barrer a Israel" del mapa y degollar a todos sus habitantes. Jamás lo negaron ni se desdijeron. Matan a todo palestino notable que quiere convivir en paz con Israel, extorsionan todos los es-

tados petroleros y éstos, a su vez, les entregan miles de millones de dólares para "comprar" su favor. Recientemente se han convertido en la punta de lanza de los soviéticos en el Cercano Oriente. Pero no sólo allí: también en todo el mundo. Luchan hombro con hombro con los mercenarios cubanos. Si pensamos que a Arafat le puede suceder una figura más radicalizada todavía —hagamos de cuenta que ya está: es Abasch, en realidad mucho más sangriento que aquél y más adicto a Rusia—, ¿quién puede vaticinar que la Unión Soviética no reemplazará a Arafat por Abasch en el momento en que más le convenga?

El Estado palestino sería, pues, una Cuba, pero más aguerrida. Sin embargo, no hay ninguna forma de que sobreviva un país independiente de dos millones de habitantes en dos mil kilómetros cuadrados; sólo serviría para que la URSS llegue definitivamente al golfo Pérsico. Por ello, Reagan no le hace ningún favor a Israel apoyándolo: sin Israel en el Cercano Oriente, los Estados Unidos tendrían que trasladar quinientos mil soldados con sus equipos a este punto vital para Occidente. Aun así, habría que ver si esto no se convertiría en otro Vietnam. Una vez infiltrados los palestinos en los reinos árabes, habría cien millones de hombres contra Occidente. Begin, "rey de Israel", es una figura pasajera. Así lo llaman los judíos orientales que fueron expulsados de sus hogares árabes sin nada encima. Muchos de ellos fueron encarcelados y torturados antes de dejarlos salir. Ellos son quienes más desconfían de los árabes. Además tienen razón. Con nuestra mentalidad occidental nos cuesta entender a los árabes y a los rusos. Nosotros, a esta altura de la civilización, no podemos concebir un Khomeini en París; pero ellos lo pueden comprender en Beirut, en Damasco o en Rabat.

Hablemos de Begin. Luchó contra una potencia mandataria que no cumplió con su cometido, jamás atentó contra un civil, tampoco ha sido terrorista en ningún lugar. Cuando se creó el Estado de Israel, luchó entonces con armas democráticas durante treinta años hasta que el pueblo lo eligió primer ministro. El tiene el derecho y la obligación de perseguir a los asesinos de civiles y niños, aunque éstos se escondan en barrios re-

sidenciales. ¿Cuál es la situación actual? Si el Líbano no puede controlar a la OLP, pensemos cómo sería ese pequeño Estado en las garras del imperialismo rojo. Reagan aún se acuerda cuando los norteamericanos tuvieron que bombardear Camboya donde se escondían los guerrilleros del Vietcong. También sabe Reagan lo que le cuesta defender a Centroamérica de las infiltraciones de Cuba. En consecuencia, a los Estados Unidos, Israel le resulta el negocio más barato: nada le regala a Israel. Si no fuera por los conflictos, el Estado de Israel sobreviviría sin ayuda más fácilmente que cualquier otro país accidental. En cambio, la gente de Arafat no sobrevive sin los fondos que recibe para perturbar el sector más sensible del mundo. Como un caso único en la historia moderna, esos hombres fueron creados y educados para el terrorismo.

La tenacidad formidable que engendró a Israel no es utópica ni patológica. La propaganda árabe, pagada con buenos petrodólares, no hace sino justificar el endurecimiento de Begin. Y ninguna campaña antisemita va a apartar a todo el pueblo judío de un dirigente democráticamente elegido, como se practica en Israel desde el primer día de la independencia.

Yo quisiera saber quién está detrás de la dialéctica antisemita. ■



Del Prete

RESTAURANT

Candela

SUIPACHA 545 - CAP.

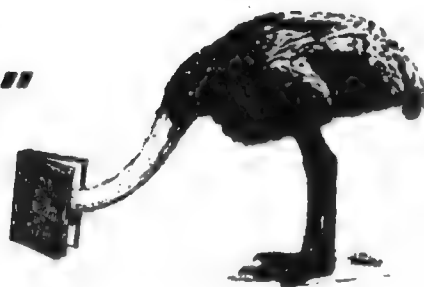
TEL. 393-6624

EL PAIS DE LA SOSPECHA

El fútbol es el deporte nacional, mal que le pese al pato. Y si le agregamos otro deporte también muy nuestro —el **ejercicio de la sospecha**—, el tema es apasionante. Los equipos amenazados por el descenso comenzaron en las últimas fechas del campeonato Metropolitano a arrimar —a través de algunos dirigentes y medios— sospechas acerca de la honestidad del torneo. La calle también aportaba lo suyo. Todos en el juego de la semicalumnia sin tener **ninguna prueba verdadera**. Pero —quién lo puede negar— nos encanta apostar a "lo sucio", a "todo está arreglado", a manchar reputaciones. En lugar de asumir la realidad de nuestro posible fracaso (en este caso descender porque "fuimos los que menos puntos sumamos") preferimos achacarlo a fuerzas maléficas complotadas para hundirnos. Lo que sucedió en el campo futbolístico es aplicable a los demás sectores integrantes de la comunidad. La falta de coraje para enfrentar nuestros errores lleva a los jugadores de Colón y a su técnico (¿de acuerdo con los directivos?) a desertar inoportunamente de un partido. Un rotundo **papelón**. La gente de Sarmiento lanzó una variada descarga de acusaciones contra la AFA, y enlodó a otras instituciones hasta que, claro, se salvaron contra Estudiantes de La Plata y la cosa cambió. Se justificaron más o menos así: "Cuando se está frente a estas situaciones a uno se le escapan palabras...". **Lamentable**. A unos y a otros, otra vez, la realidad los descolocó. Porque descien- de San Lorenzo, un "grande", y parece que el avisado "complot" nunca existió. Entonces, aparece un dirigente y muchos "hinchas" azulgranas que también quieren cambiar lo que es. Piden la anulación de los descensos. Achacan las culpas a resultados "extraños" y otras invenciones.

Estas actitudes no quedan reducidas al fútbol. Son un modo de ser argentino. Destructivo y gratuito. Que revela, entre otras cosas, dos rasgos negativos de nuestra naturaleza: la **falta de respeto** por la reputación de los demás y la manía de querer **torcer** la realidad en lugar de asumirla.

"El curioso impertinente"



Está perfectamente dicho **poligamia** para designar la situación del hombre que tiene más de una esposa o, viceversa, la de la mujer que tiene más de un marido. Para referirse específicamente al primero de los casos, la palabra es **poligamia**, y para el segundo, **poliandria**.

Extraigo de un número del año 1828 de "La Gaceta Mercantil de Buenos Aires" este curioso acróstico:

- 1 - Napoleón
- 6 - Apoleón
- 7 - Poleón
- 3 - Oleón
- 4 - León
- 5 - Eón
- 2 - On

Colocando las palabras en el orden numérico asignado, con un poco de buena voluntad —y **en griego**—, podrá leerse lo que, con mejor buena voluntad y en español, sería: "Napoleón siendo un furioso león andando de una parte a otra (va) destruyendo ciudades." El **va** entre paréntesis es mío, para que no necesite usted de más buena voluntad, gramaticalmente hablando.

Cuenta Vasari que visitando el Papa Paulo III en compañía del cardenal Biaggio da Cesena las obras que ejecutaba Miguel Angel en el techo de la Capilla Sixtina, se escandalizó el purpurado por los desnudos pintados, diciéndole a Su Santidad que eran "cosas deshonestísimas" para el lugar y más propias para una casa de baños o una hostería que para una capilla papal. Tanto estupidez disgustó de tal modo a Miguel Angel que, para vengarse, retrató al cardenal en el Infierno, entre una cantidad de diablos y con orejas de burro. Cuando el infeliz da Cesena se vio allí ubicado fue de inmediato a pedirle al Papa que obligara al artista a quitar su figura de semejante lugar. "Si el pintor te hubiese colocado en el Purgatorio —le dijo Paulo III, con sabia ironía—, yo podría ayudarte, pero habiéndote metido en el Infierno, no está en mi poder cambiar tu suerte, porque **in inferno nulla est redemptio** (en el In-

fierno no hay redención)." La anécdota, aunque repetida hasta el cansancio, siempre resulta grata de recordar o, como decía Henault: "Indocti discant et ament meminisse periti".

Después de haber compilado para la posteridad su inmensa **Historia Natural**, extractada de alrededor de dos mil obras, **Plinio el Viejo** pierde su vida movido por su afán científico. Durante la erupción del Vesubio, que destruyó Pompeya en el año 79 de nuestra Era, muere por asfixia al acercarse temerariamente para observar el fenómeno.

El mejor tiempo de el maratón olímpico fue el del argentino Juan Carlos Zabala, conquistado en 1932, con 2 h. 31 m. 36.0 s., hasta 1936, en que el japonés K. Son lo bajó a 2 h. 29 m. 19.2 s. En 1948, otro argentino, Delfo Cabrera, volvió a ganar esta prueba olímpica en 2 h. 34 m. 51.6 s.

Parece que Arthur Honegger escribió su poema sinfónico "Pacific 231" inspirado en una secuencia de montaje acelerado del filme de Abel Gance "La roue" (La rueda), de 1921. De contenido folletinesco, hoy está considerado por su forma como uno de los clásicos del cine y sus intérpretes fueron Séverin-Mars, P. Maguier e I. Close, que hoy a usted —ni a mí— no le dicen nada, como tampoco en su época dijeron nada: el filme era, por supuesto, mudo.

Se puede seguir el hilo y puede **hilarse** delgado en una conversación pero, la **ilación** deberá hacerse siempre sin **h**. **Hilo** e **hilar** provienen de "filum" e **ilación** de "illationem".

El marqués de Luchet en sus **Memorias sobre Voltaire**, cita la nota del filósofo a un inoportuno que lo perseguía enviándole cartas inútiles. "Señor —le decía Voltaire, en la nota—, estoy muerto; de manera que no podré, en adelante, responder a las cartas que haréis el favor de escribirme."

Jorge E. Grosso

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

Aldo
Cammarota



LA VIDA COTIDIANA EN CALIFORNIA O LA POLITICA DEL SENTIDO COMUN

Los californianos en su rutina diaria aplican el **sentido común** en casi todas las cosas.

Para pedir el servicio telefónico, por ejemplo, hay que concurrir a la oficina de la zona de la empresa telefónica que atiende el área. (En Los Angeles coexisten dos empresas telefónicas privadas.). Allí uno explica que desea que le instalen el teléfono, indica dónde y abona los gastos de conexión. No se le requieren ni el título de propiedad, ni el boleto de compra, ni el recibo de alquiler, ni el certificado de domicilio. El sentido común indica que si alguien paga por la conexión es porque quiere que le conecten el teléfono donde indica. La factura mensual por el servicio telefónico trae un detalle de todos los números a que se llamó, hora y día del llamado y duración de la conversación. Si el usuario deja su casa sola por unas horas y está esperando una llamada importante, puede avisar a la operadora en qué número podrá localizarlo si se produce la llamada, y entonces no la perderá. Tendrá que pagar un adicional por este servicio, pero su utilidad es incalculable.

La provisión de agua, luz y gas puede hacerse más fácilmente aun que la telefónica. Ni siquiera es necesario concurrir a las oficinas. Basta con llamar por teléfono y decir: "Voy a mudarme mañana a tal dirección y necesito que a tal hora haya luz, gas y agua", y las respectivas empresas cumplimentarán el pedido puntualmente, sin ningún otro requisito, pues **obvio es** que quien pide esos servicios los necesita.

Comprar o vender un auto es sencillísimo. Nada de títulos, complicados registros ni minuciosas verificaciones. El vendedor entrega al comprador un recibo extendido en un formulario tipo, donde constan el kilometraje, el número de chapa y motor y las características generales del coche. Una copia es enviada a la Oficina de Automotores del Estado de California. Junto al recibo el comprador obtiene "la hoja rosada", que lo acredita como propietario y conviene guardar lugar seguro. El pago de las patentes

anuales se realiza por correo, y las chapas cuando es un auto nuevo también se reciben por correo. Tienen hasta 7 caracteres, pero si alguien desea, por ejemplo, tener una con su nombre o cualquier combinación de letras y números (nunca más de siete) podrá obtenerla pagando un pequeño adicional, y siempre que esa misma combinación no esté ya registrada por otro vehículo.

Hay **absoluta libertad de horarios** para el comercio, de manera que algunos supermercados y restaurantes no cierran nunca, y la mayoría tiene horarios muy amplios de atención al público. Los sábados y domingos están abiertas las principales tiendas, y todo esto no solamente brinda una comodidad a los consumidores, sino que constituye una fuente de trabajo, ya que para cumplir estos horarios las empresas requieren una mayor dotación de personal, que en nin-

gún caso trabaja excediendo la jornada legal.

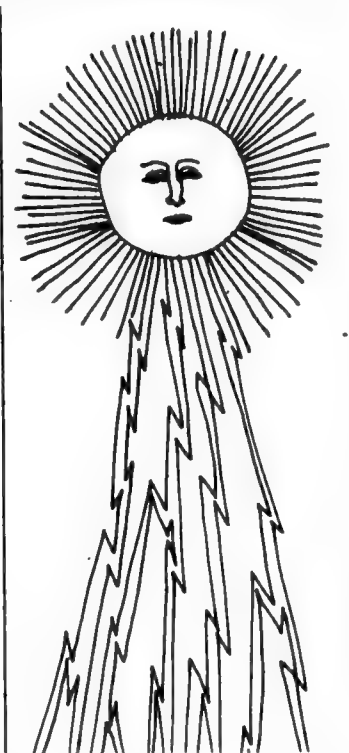
En los bancos y en el correo, donde la afluencia de público es grande y suelen formarse colas, hay una sola cola general que se detiene a unos 3 metros de las ventanillas, y cuando alguna de estas queda desocupada, el primero de la cola avanza y es atendido. De esta manera se consiguen dos cosas: 1) que la persona que está en la ventanilla realizando un trámite pueda hacerlo con discreción y privacidad, sin tener detrás de su hombro, encima suyo casi, la molestia presencia de otra persona, y b) que quien está en la cola no se perjudique si quien lo precede tarda mucho en la ventanilla, ya que lo atenderán en la primera ventanilla que se desocupe.

El dinero se usa bastante poco y, salvo los cines, casi todo puede pagarse con cheques y tarjetas de crédito. Los cheques son aceptados en todas partes, previa identificación del titular, y otro tanto ocurre con las tarjetas de crédito, que suelen ser de grandes tiendas, de compañías petroleras o de bancos.

Los servicios de luz, gas, agua, teléfonos, los impuestos y todos los créditos pueden pagarse **por cheque por correo**, enviándolo por carta simple, no certificada. Por la misma vía se reciben los pagos de jubilaciones, seguro social, reintegros, seguros, etcétera.

¿Necesita usted retirar o depositar dinero en el banco? No está obligado a ir a la sucursal en la cual abrió la cuenta; puede ir a cualquier sucursal del mismo banco y será atendido. ¿Quiere hacer un giro al exterior (o recibirlo)? No necesita ir a la casa matriz del banco, puede hacer el trámite en cualquier sucursal. ¿Debe cumplimentar un trámite en la policía? Puede hacerlo en cualquiera de las comisarias que le quede más cercana.

En aquellas oficinas públicas donde en razón del trámite por realizar la cantidad de público que concurre es grande, hay que sacar un número y luego esperar sentado en cómodas y abundantes sillas a que ese número aparezca en un **tablero luminoso** indicando que será atendido.



Son muy pocos los trámites que tiene que hacer el habitante de California que requieran su presencia personal en la zona céntrica de la ciudad. Todo está descentralizado, aunque comunicado entre sí por un sistema de computadoras que sí centralizan toda la información.

En todos los lugares de afluencia de tráfico las puertas de acceso se abren hacia afuera, para que en caso de una emergencia, incendio, terremoto, etc., si la gente se ve obligada a salir corriendo no se traben en las salidas.

Cuando las ambulancias o los bomberos se abren paso haciendo sonar sus sirenas, todo el tránsito se detiene. A nadie se le ocurre "colarse" detrás de una ambulancia para avanzar raudamente. Y cuando las ambulancias van desocupadas y sin urgencia, circulan a ritmo normal. Algunas suelen tener

vehículos saltando de un carril a otro es aquí desconocido. Tampoco hay automovilistas que circulen a caballo de dos carriles, o que modifiquen de pronto su velocidad sin aviso previo. Está terminantemente prohibido detenerse en una autopista a menos que sea por una falla mecánica, y si un automovilista se queda sin nafta, la policía caminera lo ayudará, pero le cobrará una multa por negligencia, pues antes de entrar en la autopista debió verificar que llevaba nafta suficiente en el tanque.

En las rampas de entrada a las autopistas, verdadero sistema de circulación arterial dentro de la ciudad, hay dos carriles y en las horas pico uno es para vehículos con una sola persona y otros para aquellos en que el conductor lleve uno o más acompañantes. Estos tienen prioridad: pueden ingresar en la autopis-

lugares donde el estacionamiento es pagado, se paga exactamente lo que indica el reloj o el parquímetro.

Arrojar basuras a la vía pública, aunque tan sólo sea la envoltura de una galletina por la ventanilla de un auto, merece una multa de 500 dólares, inapelable.

Después de presenciar fortuitamente un choque he visto al conductor de la grúa que vino a remolcar a uno de los vehículos accidentados levantar con una escoba y una pala los vidrios rotos de la calle. También he visto a los basureros detenerse a recoger la basura que cae fuera del camión recolector.

En el Aeropuerto Internacional de Los Angeles, las zonas dedicadas al estacionamiento de vehículos particulares son casi tan amplias como las pistas de los aviones, y por un módico precio es posible estacionar en ellas hasta por un mes, o sea que hay gente que estaciona su coche, toma el avión, vuela a otra ciudad, y a su regreso encuentra el coche esperándolo estacionado en el Aeropuerto.

Al salir de la revisión de equipajes el pasajero encuentra unos carritos para trasladar sus valijas con más facilidad. Para obtener uno de esos carritos debe poner 75 centavos en una máquina que los libera. Pero si después de llevar el equipaje hasta su automóvil el pasajero devuelve el carrito, la máquina le reintegrará 25 centavos.

Las elecciones que se efectúan, no solamente para elegir autoridades, sino también para votar, como referéndum, por sí o por no en cuestiones específicamente propuestas, se realizan en un día hábil, sin suspender las actividades normales del país, ni siquiera las clases en las escuelas, sin despliegue de tropas, policías, y sin que durante la campaña o al conocerse los resultados las calles se vean invadidas por manifestantes. Cada candidato expone sus principios y sus razones, sin que a nadie se le ocurra atribuirse el monopolio del patriotismo y acusar a sus rivales de execrables vendepatrias.

Estas son algunas de las muestras de sentido común que se ven aquí todos los días, y que, a mi juicio, están por encima de todo enfoque político. No se trata de ser de izquierda, de derecha o de centro, sino simplemente de aplicar a la vida diaria la mayor dosis posible de sentido común, para que todo sea más agradable, menos difícil, para que la gente sea más cordial y menos agresiva, para no complicarnos la vida creando problemas, para que no perdamos —como comentaba Julián Marías— la tercera parte de nuestra corta vida esperando. Esperando en colas, trámites, congestionamientos de tránsito, etc. etcétera.

Computadoras, autopistas, amplios estacionamientos dependen de la técnica y cuestan dinero, es cierto. Pero el sentido común, que hace que todas las cosas de la vida diaria sean más prácticas, es gratuito.



pintadas en el frente la palabra Ambulancia al revés, para que vista a través del espejito retrovisor del automóvil puede ser leída fácilmente.

Abundan los cementerios privados, que no tienen nada de macabro, y mucho de jardín, llenos de paz y quietud. Desde luego que a los californianos les resultaría inconcebible que un ser querido muerto tuviera que estar en depósito" esperando nicho.

Los espectáculos cinematográficos se dividen entre los que son para todo público, los restringidos y los prohibidos para menores de 21 años. Cuando una película es restringida, los menores de 17 años sólo podrán verla si los acompaña un adulto. El sentido común indica que los padres son más aptos que los funcionarios para discernir qué película pueden ver sus propios hijos.

En materia de tránsito, la infraestructura y la organización de California son envidiables. Todo el Estado de California está cruzado por autopistas de cuatro carriles en cada dirección, con teléfonos de tanto en tanto para llamar al auxilio mecánico en caso de emergencia (en las ciudades hay un teléfono cada mil metros). Todo el mundo una vez que ingresa en la autopista marcha por su carril, y el zigzag para adelantarse a otros

ta sin detenerse, mientras que aquellos que llevan solamente el conductor deben entrar en razón de uno cada diez segundos, y no más, y para eso respetar un semáforo regulado con esa frecuencia. El sentido común permite el mayor beneficio para el mayor número.

En las calles que no tienen señalización luminosa hay letreros que indican "Pare" ante los cuales el conductor debe detener por completo la marcha del vehículo, mirar hacia ambos lados y, si no viene nadie por la otra calle, continuar la marcha. Esta norma la respeta todo el mundo, aun en los lugares más solitarios en la cumbre de las montañas. La multa por transgredir el "Pare" es muy severa. Donde hay señalización luminosa está permitido el giro a la derecha con luz roja si no viene ningún vehículo por la calle transversal (el sentido común indica que es absurdo perder tiempo), y también el giro a la izquierda, ubicándose en el centro de la calzada y esperando que todos los vehículos que avanzan en sentido contrario hayan pasado, para luego doblar.

El estacionamiento es amplio y cómodo. Los supermercados, los restaurantes y las grandes tiendas tienen estacionamiento gratuito. No hay "cuidadores de coches" exigiendo propinas. Donde dice "gratuito", lo es realmente. En los

ARGENTINO

Valórela a tiempo

juventas
publicitaria

Una expresión de fe que Juventas recuerda

JUVENTAS

Como argentinos, hemos experimentado la necesidad de analizar en profundidad la realidad que vivimos, buscando en el presente y en el pasado el origen de nuestros desencuentros. Como publi-

citarios, intentamos sintetizar las conclusiones de nuestra búsqueda en un mensaje abarcador, capaz de llegar a todos los argentinos.

Con él, deseamos transmitir la necesidad de consolidar entre todos una identidad nacional que nos defina y aglutine. Tal es el mensaje de Juventas.

ENCUENTRO ARGENTINO - BRASILEÑO

En el 111 Encuentro Argentino-Brasileño y el Encuentro Latinoamericano "La interpretación psicoanalítica de la enfermedad somática en la teoría de la práctica clínica" se trató de encontrar una mayor comprensión de los significados que esconden y muestran cada una de las llamadas enfermedades orgánicas, con la convicción de que cada una de ellas tiene un sentido específico, expresando veladamente un argumento

dramático, que se hace carne en cada hombre que padece, en la singularidad de su propia historia.

Con sentido específico, o argumento dramático, lo que se quiere mostrar es que las enfermedades llamadas somáticas son expresiones plásticas de fantasías específicas inconscientes, que se combinan de una particular manera en cada estructura o función corporal alterada, y que se requiere el conocimiento de su lenguaje simbólico para poder llegar a influir en su evolución. Con lo dicho, no se afirma como único el origen psicológico o biográfico que es necesario desen-

trañar. Por otra parte, al hablar de especificidad, lo que se quiere destacar es que las alteraciones patológicas no son simplemente la consecuencia de una intensa angustia, o una agresividad o sexualidad reprimidas exageradamente, que hallan su descarga mediante la alteración de órganos o sistemas azarosamente. Lo que se sostiene es que cada padecimiento particular posee su "libreto" inconsciente correspondiente, constituyendo así una forma de lenguaje igual a las palabras, el sueño o el gesto. Es un mensaje cifrado acerca del sufrimiento de una vida, con un destinatario determinado.

Es la expresión de un significado que no ha podido encontrar otra vía menos dolorosa para su aparición, y que ese otro medio expresivo es uno de los objetivos a lograr si se pretende una intervención terapéutica adecuada.

Es también una línea de pensamiento que lleva a hacer de la relación médico-paciente uno de los principales medios de comprensión y factor terapéutico, que debe ser considerada en cualquier acto médico o juicio clínico, tratando de reinstalar en el ámbito de la investigación y la clínica lo que quedaba librado al "ojo clínico" del antiguo médico de cabecera y que la medicina tecnificada ha perdido en su afán de una mayor eficacia mediante la alta especialización.

En síntesis, comprender la enfermedad como un trozo de la vida pleno de sentido; unificar en un cuerpo teórico los distintos aportes científicos; destacar la importancia de la relación médico-paciente y ahondar la comprensión del ámbito particular que se cree entre ambos; trascender la prejuiciosa idea que la búsqueda de las relaciones causa-efecto es el único fundamento de la actividad médica; replantearse el criterio de duración de la vida junto al de calidad de la vida, son algunas de las metas que guían el trabajo de investigación del Centro de Investigación de Psicoanálisis y Medicina Psicosomática. El Centro es el responsable argentino de la organización de este encuentro que se realizará en el Hotel Bauen y que reunirá además de numerosos científicos latinoamericanos a varios invitados especiales de EE.UU. y de Europa, de destacada trayectoria en la comprensión del sentido de las enfermedades orgánicas.

CINTURON ECOLOGICO

Al celebrar el cuarto aniversario, el Cinturón Ecológico informó sobre el estado de sus obras.

Sobre la disposición final de los residuos sólidos informa que se encuentran en pleno funcionamiento los "Centros de Rellenos, Sanitario" de Bancalari, González Catán y Villa Dominico.

Con la próxima apertura del cuarto y último centro en Ensenada, para satisfa-

cer necesidades de los partidos de La Plata, Berisso y Ensenada, será alcanzada la meta de dar solución integral a la disposición final de las diez mil toneladas diarias de desechos.

En el tema forestación, el Cinturón Ecológico ha plantado 300 mil árboles en las zonas de Bancalari, González Catán y Ribera Sur. Se iniciaron las tareas, que finalizarán en noviembre de este año, de forestación de un área de 200 hectáreas en el partido de Esteban Echeverría, en base a un convenio con el Instituto Forestal Nacional.

Por otro lado, continuando con el proyecto de dotar a cada uno de los partidos de un parque recreativo se realizaron hasta la fecha el de Bancalari, tres parques en Villa Dominico, Reconquista y San Martín, los que serán inaugurados entre agosto del año actual y junio de 1982.

CITIBANK



El buen humor de Citibank.

Una comunicación institucional debe transmitir al público una imagen de responsabilidad y solidez de la empresa que la emite. Cuando, además, esa comunicación parte de una institución bancaria, cierto grado de formalidad parecía, hasta ahora, una condición necesaria del mensaje. Y la aceptación literal de este postulado llevaba, naturalmente, a la solemnidad que habitualmente caracteriza a este tipo de comunicaciones.

En ese contexto, el humor parecía vedado. Y sin embargo, ésa fue la línea que adoptó la campaña institucional del Citibank, realizada por Solanas Publicidad, con dibujos de Landrú. Y, por cierto, sin dejar de respetar todas las condiciones previamente enunciadas. Demostrando que la responsabilidad y la solidez en modo alguno son incompatibles con el humor. Y menos con el buen humor.

En los avisos de la campaña, cada dibujo de Landrú se complementa con un texto publicitario. En tanto que la ilustración humorística define una comunicación optimista, claramente necesaria en los particulares momentos que vive el país. Los textos aportan la dosis de formalidad que la institución debe transmitir.



FORD

El nuevo modelo de Ford, F-150

Ford Motor Argentina, en respuesta a la confianza tradicional que el público tiene depositada en la constante superación de la marca, presentó su nueva línea de vehículos comerciales livianos y medianos livianos.

El acto de presentación en el que se ofreció un almuerzo criollo, contó con la asistencia de Juan Courard, periodistas y proveedores y representantes de todo el país.

La nueva línea de vehículos comerciales, acerca de cuyas cualidades y características los visitantes fueron informados por el personal especializado de la empresa, es la más completa en el mercado argentino en el segmento que abarca. La afamada F-100 ha sido subdividida en dos modelos: uno básico, con cu-

biertas radiales y una capacidad de carga útil sobre la caja de 500 kg con notables mejoras en el andar, el manejo y el consumo de combustible, y otro de servicio pesado para 750 kg de carga útil sobre la caja. Al mismo tiempo se introdujo un nuevo modelo denominado F-150 con 1000 kg de capacidad.

Entre las características de estilo y diseño sobresalientes de la nueva línea podemos señalar la nueva carrocería, techo de doble panel metálico, caja pick-up de doble pared y con portón de cola removible manualmente y con nuevas opciones.

En lo esencial, la nueva línea fue creada para satisfacer la amplia gama de necesidades que se presentan en el sector de vehículos comerciales livianos.

VOLKSWAGEN

Volkswagen Argentina, al participar en la 95ª Exposición Nacional de Agricultura, Ganadería e Industria, que anualmente organiza la Sociedad Rural, ha construido un amplio stand que mereció el primer premio en su categoría.

En el stand se representó el rincón de la habitación de un niño, y ha sido deco-

rado con vehículos de la línea VW, acompañados de elementos que usan los más chicos en una proporción 50 veces mayor que lo normal, convirtiendo a los automóviles en verdaderos modelos de colección.

Entre libros, lápices, hojas y una pelota de tenis, se encontraban los tradicionales Dodge 1500, rural, el Audi 100, la práctica Kombi Microbus y el legendario "Escarabajo".



LIBROS

La
adolescencia
por dentro

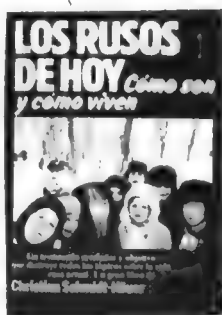
Si en "**La Señora**" (1975) y en "**Buenos noches, profesor**" (1978) —sus dos primeras novelas— Alina Diaconu puso de manifiesto sus buenas dotes de novelista, con "**Enamorada del muro**" (Corregidor, 1981, 229 páginas) reafirma su talento y alcanza la madurez narrativa.

Desde las primeras páginas sorprende por su vigoroso poder de observación y por el minucioso y descarnado análisis que hace de una semana en la vida de una adolescente acuciada por los interrogantes de una edad de conflictos y desconcierto. Y si el tema resulta de por sí atrayente, lo es aún más porque Diaconu lo desmenuza con mano segura, dejando de lado todo atisbo de indulgencia y poniendo el acento en el miedo, la ansiedad y la inseguridad que los jóvenes llevan puestos como otra piel.

Aunque tales bondades bastan para hacer un libro apasionante, todavía hay algo más para decir en favor de "**Enamorada del muro**": la riqueza de su lenguaje. Diaconu no le teme a los adjetivos y se sirve de ellos para llevar situaciones hasta el paroxismo. Pero cuando se trata de "fotografiar" la realidad, su prosa es precisa, incisiva. Y ya que la incomunicación es una realidad, cuatro palabras son suficientes para reflejarla en un diálogo de la protagonista con su madre: "Ay, Bruma" "Ay, mamá."

A través de Bruma, con toda su carga de soledad, de búsqueda desorientada, de una apatía que sólo conmueven los helados, la escritora desnuda una Buenos Aires alucinante en la que los adolescentes se mueven como robots accionados por la ambigüedad y los deseos insatisfechos. Y en esa marcha zigzagueante, que los adultos casi nunca pueden comprender, algunas veces el amor y muchísimas el dolor alcanzan sus máximas expresiones.

¿Qué decir para terminar? Que la novela queda abierta como la vida. Que no hay punto final. Que la autora, en una decisión para nada caprichosa, eligió los tres puntos suspensivos para acompañar la última frase.

Más allá
del
sojuzgamiento

Christian Schmidt-Häuer nació en 1938 en Hannover, hoy ciudad alemana de la baja Sajonia. A orillas del Leine, este vigoroso centro industrial y comercial vio flamear las banderas de su propio reino, que se convertiría a lo lejos en provincia de Prusia. Cuando su país emergía de la catástrofe, mientras estudiaba sociología y lenguas eslavas, se vinculó profesionalmente a las más importantes redacciones políticas de los grandes periódicos alemanes, especializándose en los controvertidos problemas que derivan de las relaciones Este-Oeste. Así, fue corresponsal del semanario "**Der Siegel**", de la cadena de televisión ARD y del "**Die Zeit**", donde actualmente es miembro de su redacción política. Además, fue corresponsal de la revista norteamericana "**Newsweek**". En 1968/69 se desempeñó en Praga: allí surgió su primer trabajo trascendente, "**Viva Dubcek. Reforma y ocupación en Checoslovaquia**"; entre 1970 y 1975 vi-

vió en los Balcanes y, desde enero de 1976, por tres años, en la Unión Soviética.

De su permanencia en Rusia, éste "**Los rusos de hoy. Cómo son y cómo viven**" que la Editorial Planeta hace conocer en idioma español. Por cierto que muchas, muchísimas de las 370 páginas de este esfuerzo están destinadas a pintar la imagen oficial del Estado soviético: nos preguntamos si podría escribirse sobre sus habitantes sin recaer en la descripción precisa, por momentos agobiante, de la estructura pública. Consignamos aunque obvia la respuesta: si como por arte de encantamiento pudiera lograrse —casi siguiendo el efecto de una singular bomba neutrónica— penetrar en la sociedad rusa, en sus costumbres, en su idiosincrasia, sin percibir, al mismo tiempo, la existencia del Estado. ¿Podrían justificarse sus reacciones, su forma de ser, su peculiar alegría, su tristeza atávica? Frente a esta contradicción, es válido aceptar como acertada la diagramación de la obra de Schmidt-Häuer. Con minuciosidad, el autor enfoca cualquiera de los temas inmerso en las dos vertientes: la pública y la privada, produciendo este doble juego narrativo una increíble exactitud que se advierte no sólo en asunción de esa carga de ideas que tenemos por ciertas sobre la Unión Soviética sino, además, en la racionalidad que se trasmite en cada uno de los paisajes humanos, sociológicos.

Para poder aprehender el relato de Schmidt-Häuer hay que encararlo desde dos ópticas que, quizás, podrían confundirse en el final del análisis: una, primera.

HEMOS RECIBIDO

• **EL LEOPARDO DE LAS NIEVES, Peter Matthiessen.** Sudamericana, 418 pág. Todo viaje es una experiencia que pone a prueba la vida entera del viajero. Tal el que realizó el autor, estudiante del budismo Zen, a través del Himalaya.

• **KRISHNAMURTI Y LA EDUCACIÓN.** Sudamericana, 215 pág. Una obra que cuestiona las raíces mismas de nuestra cultura para demostrar que no hay diferencia esencial entre el maestro y el alumno.

• **SIJE, Eugenio d'Ors.** Planeta, 179 pág. El estilo del creador del "novecentismo", esencialmente mitológico, en una de sus narraciones más extrañas: una mujer que fue una voz antes de ser un cuerpo.

• **ENCUENTRO EN MONTERIANO, E. M. Forster.** Javier Vergara, 206 pág. Un conflicto tragicómico pone de relieve los convencionalismos de la clase media inglesa.

• **RASPUTIN, Massimo Grillandi.** Emecé, 315 pág. Basado en documen-

tos inéditos, Grillandi describe con fidelidad histórica la legendaria vida del enigmático personaje que desempeñó un papel importante en los últimos días de la monarquía rusa.

• **EL BACHE, Eric Della Valle.** Emecé, 297 pág. Premio Emecé 1980/81. La novela pinta una sociedad en fuga hacia otros horizontes o hacia la muerte. Amores frustrados, cobardías, sumisiones vergonzosas, burocracia y un protagonista que se hunde en la alienación.

• **EL DESTINO DE LAS NACIONES, Paul Collinvaux.** Editorial de Belgrano, 390 pág. El destino de pueblos enteros puede comprenderse, e incluso predecirse a grandes rasgos, apartir del conocimiento de la naturaleza ecológica de nuestra especie.

• **DEMOCRACIA Y ECONOMÍA DE BIENESTAR, Hans van den Doel.** Eu-deba, 170 pág. Una nueva contribución al estudio de los efectos beneficiosos del método democrático de toma de decisiones de las economías occidentales en el sector público.

la de la objetividad; cualidad que, en su desapasionamiento, puede alcanzar una cierta libertad que parece vedada para nuestra consideración occidental. Sirve como ejemplo este pasaje vinculado al arte inconformista y al silencio que lo rodeaba en los tiempos de Kruschév. Refiriéndose a Ernst Neivestni, manifestó el entonces líder político que "un burro moviendo el rabo podía pintar como él". Tiempo después, en una reunión de artistas, Neivestni se tomó la revancha: "Un primer ministro —le dijo al mismísimo Kruschév— no tiene la menor autoridad en el terreno del arte". Para paliar el embate, el poeta Eugeni Evtuchenko, quien estaba presente, contó que Neivestni "había regresado de la guerra con catorce balas en el cuerpo. Confío —concluyó— en que vivirá muchos años y creará muchas magníficas obras de arte". A lo que respondió irónico el entonces hombre fuerte: "Un jorobado ya le está cavando la tumba". Sin embargo, hoy, sobre la tumba de Kruschév en el cementerio del Convento Nuevo de Nuestra Señora, se alza una escultura de 2,60 metros. Su autor es Ernest Neivestni.

El segundo elemento de aquella bifocalidad se asienta en la fe. En la fe que requiere el escritor —sobre todo en este caso— para que su denuedo ingrese en la órbita de la imparcialidad. Estamos seguros de que lo logró.

TV

Los teléfonos argentinos son los mejores del mundo

Juro que ésta no es una nota paga por ENTel. Es una verdad arrancada de las entrañas del teleteatro argentino.

La historia de la literatura universal nos muestra cómo variaban los detonantes dramáticos según las corrientes. Para los griegos, el destino era inapelable y las venganzas se ejecutaban minuciosamente quisieran o no las víctimas. El ca-



ballero medieval sacrificaba todo a su rey y a su dama —porque así lo imponía el honor de su época— aunque el monarca fuera un idiota y ella una señora insufrible. El "spleen" de los románticos teñía de lamento y rebelión las decisiones de los héroes y heroínas y cualquier despistado era capaz de adivinar el melancólico final.

Aceptando que el teleteatro es una marca nacional —aunque reconozca antecedentes en los viejos folletines por entrega— me di cuenta que ha desarrollado un elemento decisivo en su estructura dramática absolutamente original: el teléfono. Ese aparatito —negro, blanco, celeste, verde— es más importante que el sublime amor o las desatadas pasiones. Más decisivo que la batalla entre el bien y el mal. Se ubica por encima de las reyertas entre estatistas y privatistas y de las multinacionales.

No existirían las "herencias de amor" si no funcionara el teléfono. Nadie podría

suspirar "Laura mía". Tampoco "gritar tu nombre" o confesar "me caso con vos". El maravilloso tubito y su dócil discador cumplen distintos roles según la imaginación del autor. Puede ser héroe o villano (depende de quién atienda), Impensado Cupido o maléfico transmisor de horribles crueldades y mentiras. El teléfono siempre está allí, sereno, seguro de sí mismo, listo a participar. Todo lo que la gente tiene que decirse lo dice a través de la creación del señor Bell. Cuando se encuentra ya no tiene qué comentar. Es por esta razón que los "cara a cara" en los teleteatros se resuelven con monosílabos o miradas inexpresivas.



El servicial aparatito logra que lo atiendan a las dos llamadas. Si nadie contesta significa que una desgracia se avecina. A través de sus sensibles circuitos y cables nacen y se deshacen romances, se desvía (o endereza) el destino de hombres o mujeres y los "malos" se dan el gusto de hacer sufrir como locos a los buenos. Todo de manera rápida. Con una fantástica eficiencia que desmiente y pone en aprietos a los quejosos de siempre.

El teleteatro me ha convencido: los teléfonos argentinos son los mejores del mundo. Nunca fallan. Hable usted con Jujuy o Tierra del Fuego. Nunca se ligan: así se anula la posibilidad de que algún descolgado entorpezca los momentos culminantes del drama.

El teléfono asume proyección humanide: el telespectador sabe que puede



ser portador de felicidad y perversidades, asustar y dejar contenta a una castigada criatura. En suma, el teléfono es la vida misma. Es amoroso, tiene suspenso y maneja el decálogo de las villanías. Última que no lo conoció Shakespear



MARCELO A. M.

Música
Funcional*
para gente
que trabaja.

MUSICA
FUNCIONAL*

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2° piso
Teléfono 42-4588 y 44 0937

CINE

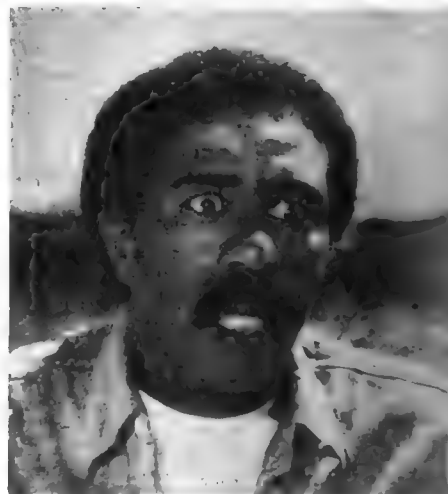
Poco queda en las redes

Semana tras semana, se sucede gran cantidad de estrenos. La explicación para el fenómeno —que se da con una intensidad pocas veces advertida con tal magnitud— es doble: por una parte la notoria retracción del público, y por la otra, en la casi totalidad de los casos, la parca —por no decir inexistente— calidad de lo visto. Esto provoca verdaderos aluviones de títulos, que permanecen una semana en cartelera, para dar paso a un hecho similar. Mal andamos, muy mal. Y la situación no presenta síntoma alguno de que los términos se alteren. Para desgracia del crítico, quien sufriendamente debe verlo todo, única manera de poder, luego, emitir su opinión. Opinión, salvo raras excepciones, desolada y triste...

Buen aporte al género policial fue **"La noche de los asesinos"**, original filme de Ted Post, con bien graduadas cuotas de suspenso, aceptable dramatismo en el curso de la acción y la siempre

bien recibida dosis de sorpresa argumental. Sin rayar a alturas extraordinarias, una película más que aceptable, con Robert Mitchum, Jaclyn Smith, Mike Connors y James Franciscus en el encomiable reparto. **"Peluquero de señoras"**, de Francesco Massaro, desaprovechaba en cambio un buen tema, en aras de la tontería de una trama adoceñada; caía en la redada Michel Auclair, un excelente actor de comedia, acompañado por un Tomás Millán de utilería. **"Yo, papá y la mucama"** de Roberto Montero, italiana como la anterior, destinada únicamente a que Graciela Giordano, con permiso —precario— de la censura local, exhibiera sus generosos atributos físicos. **"Batalla más allá de las galaxias"**, de Jimmy Murakami, no pasó de ser un modesto despliegue de pava-das espaciales, sin el apoyo, siquiera, de medios técnicos excepcionales, sino todo lo contrario. El veterano Otto Preminger eligió, para ser llevado al cine, un "best seller" de Graham Greene, **"El factor humano"**, sin alcanzar empero demasiada relevancia, en parte porque el libro no la tiene, y en parte debido a que trató a la historia epidérmicamente, sin ahondar en el drama de conciencia del protagonista, y presentando los hechos de manera muy lineal. Un lujo, en cambio, el reparto, con los nombres de Nicol Williamson, Derek Jacobi, Robert Morley, John Gielgud y Richard Attenborough. En lo local, Francisco Guerrero decidió pasar de la TV a la pantalla grande, con una muy pobre versión del divertido vodevil del francés Feydeau, en la ocasión totalmente desprovisto de gracia, desaprovechando la picardía congénita de Zulma Faiad, y haciendo dar un muy serio traspié al valioso Ignacio Quirós, aquí totalmente fuera de foco.

Acción a raudales, intriga sostenida, magnífica reconstrucción de época, y un episodio histórico, extraído de la realidad —la conquista de Túnez por parte de Italia en las primeras décadas de este siglo— otorgaron especial jerarquía a **"El**



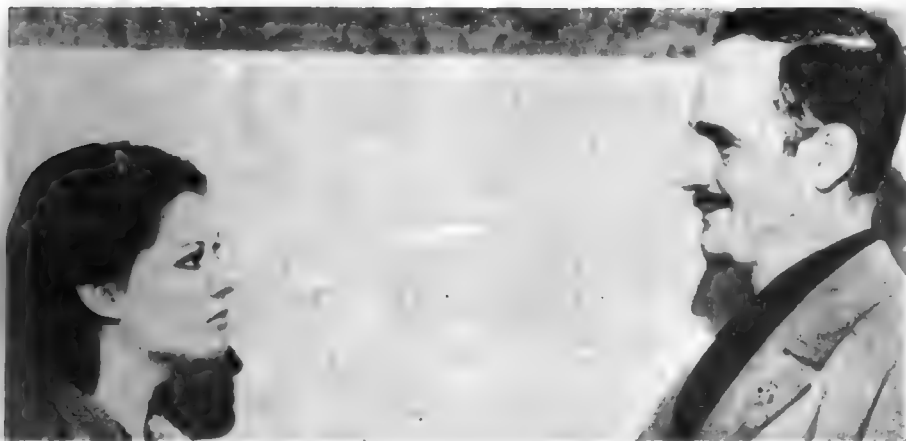
Richard Pryor, uno de los "Locos de remate"

león del desierto", filme de Moustaphá Akkad que se cuenta entre lo mejorcito del mes, con el extraordinario desempeño del veterano Anthony Quinn, muy bien secundado por Oliver Reed, Irene Papas, Rod Steiger, John Gielgud y Ralf Vallone; impresionante en cuanto a sus secuencias bélicas, el filme tiene legítimo interés. En **"Duelo de valientes"**, de Peter Hunt, se entabla un recio contra punto entre dos actores que saben lo que están haciendo: Charles Bronson, como un trampero del agreste Yukon (Canadá) en 1931, y quien debe darle caza, un sargento de la Policía Montada, papel a cargo de Lee Marvin. Interesante en su planteo, y la nieve, los glaciares y los bosques helados formaron el inmejorable marco exterior del filme. En **"La hiena indomable"**, de Jacky Chan, quien también se metió a actor, se intenta, con módicos resultados, tomarle el pulso a las artes marciales, lo mismo que en **"Operación dragón gordo"**, de Kim Po, también él en el doble papel de intérprete, un gordito simpático y entrador. **"Amante para dos"** —otra novedad nacional— de Hugo Sofovich, levantó bastante la puntería en cuanto a conseguir situaciones humorísticas de legítimo cuño; como siempre, Alberto Olmedo con sus tics y su consabido estilo, Moria Casán con su agresiva belleza, y un par de buenos actores, Carlos del Burgo y Estella Molly, apuntalaron el reparto. El francés Claude Zidi, que algunos éxitos obtuviera dirigiendo a Pierre Richard, fue autor de una monumental pifiada, **"Un incorregible en apuros"**, con el insipido Jacques Villeret en la parte central: puras pavadas. **"La última cacería"**, de Martyn Burke, ofrecía un tema con implicancias, rondando la ciencia ficción, el de lo que sucede en la Tierra en el año 2000, cuando ya se ha agotado el petróleo. Bien dirigida, la película contó con la eficaz participación, en la parte protagonista, de Lee Majors (**"El hombre nuclear"** de la TV).

Un filme español fuera de serie: **"Los**



Marisol, en "Los días del pasado"



Claudia Cardinale y Philippe Leroy, en "Libera, amor mio".

días del pasado", de Mario Camus, cruda historia de soledad y de abandono, de amor sin posibilidades y de desencuentros, magníficamente dirigido y con la soberbia actuación de Marisol en una parte por completo diferente a las que hasta ahora había desempeñado. Y una nueva versión de "Sin novedad en el frente", la famosa novela de Erich María Remarque, apasionado alegato de Delbert Mann, enriquecido con la actuación de un reparto impecable, con Ernest Borgnine y Donald Pleasence como los nombres más conocidos del mismo. "Fabricante de ídolos", de Taylor Hackford, sirvió para poner al desnudo los tejamañejos del mundo de los cantantes populares, en una denuncia valiosa, y muy meritoria cinematográficamente; "Infierno", de Dario Argento, y "La poseída", de Mario Gariazzo, fueron dos solemnes bodrios, pretendidamente de terror, y

francamente ridículos. De Brasil llegó "El trío", suscripta por Carlos Imperial, desvaída historia sin el menor interés, en tanto se asistía, con "Parejas amantes", a algo lamentable: por una parte, una cínica burla del matrimonio en cuanto tal, y por la otra —resultado de la ineptitud del director Jack Smight— al fracaso, y nada menos que en el género de la comedia, de alguien de las condiciones, el profesionalismo y la simpatía de Shirley McLaine, junto a un James Coburn poco apto para semejantes menesteres, una Susan Sarandon bastante destefida, y un Stephen Collins agradable, desenvuelto, lo mejor del entero reparto.

Por último, un filme polaco de valores extraordinarios, "La tercera parte de la noche", ubicado en Varsovia en 1943, durante la ocupación nazi, dirigido por Andrzej Zulawski con raro sentido del valor de la imagen, en una historia ácida e

impresionante, y con un juego de cámaras deslumbrante, digno marco para la desnuda tragedia interior que en su desarrollo se va narrando. Mauro Bolognini, el afamado director italiano, entregó con "Libera, amor mio", un destacado testimonio en favor de la vigencia de los ideales, en un mundo que suele ignorarlos cada vez con mayor frecuencia. Sensacional la actuación de Claudia Cardinale, en una parte absorbente, a la que se entrega con fervor y con entusiasmo. Otro filme italiano, divertido y humano, "¿Cómo viene la mano?", integrado por dos historias separadas, plenas de humanidad, hace cumplido honor al nombre de su director, Pasquale Festa Campanile, a la vez que permite el amplio lucimiento de sus protagonistas, Enrico Montesano y Adriano Celentano. "Martes 13", de Sean Cunningham, es, como su agorero nombre lo indica, una verdadera maldición. Fatiga el japonés Hiroshi Inagaki con "El estratega", cuya acción se ubica en el siglo XVI, con el infaltable Toshiro Mifune haciendo de samurai en la parte central, y ofreciendo al espectador —y de paso abrumándolo— una batalla detrás de otra. Muy divertida es, en cambio, "Locos de remate", de Sidney Poitier, verdadero torneo de desatinos y de disparates, impregnados de muy fina y muy directa comicidad, con el excelente desempeño de esos dos convincentes actores que son Gene Wilder y Richard Pryor. En cuanto a "Me gusta mucho decir sí", podada "a piacere" por la censura local, esperpento dirigido por Mino Guerrini, y donde Gloria Guida está siempre a medio vestir, hay que decirle rotunda y francamente no.

TEATRO

Sin mayores variantes

En este rubro está sucediendo lo mismo que en el anterior; salvo una decena de obras (se exceptúa al teatro de revistas), las demás no logran mantenerse demasiado tiempo en cartelera, por lo cual la renovación de la misma es casi

constante. Lo más relevante del mes es, sin dudas, "Lo que mata es la humedad", fresco costumbrista, de ribetes asaineteados, que revela la presencia, por cierto que muy estimable, de un autor local y novel: Jorge Núñez, quien sabe trazar a fondo los perfiles de un personaje (y los de la obra son muchos), a la vez que maneja con fluidez y con espontaneidad el lenguaje coloquial, el cotidiano, en estampas realistas pero también imaginativas. Carlos Gandolfo puso toda su experiencia, que no es poca, al servicio de la pieza, logrando para ella animación, saludable aire de convicción, y un dinamismo sin pausa, en tanto sobresalen, en un reparto que es modelo de homogeneidad, Adrian Ghio, Dora Baret, Víctor Hugo Iriarte, Marisa Herrero, Juan C. Roter, Mario Luciani y Osvaldo Demarco. Funcional y muy acertada la planta escenográfica, de Olivo y Marchegiani. En la Manzana de las Luces, Ricardo González anima, los fines de semana, "El diario de un loco", de N. Gogol; lo hace de manera un tanto irregular, con aciertos parciales, con escenografía propia y dirección que también le pertenece. Volvía a visitarnos el espléndido Teatro

Negro de Praga, con su fantasía, su imaginación y su magia, en un espectáculo sobradamente seductor. En el Bambalinas se presentó "La ópera del malandrá", un híbrido de Chico Buarque, con antecedentes en el inglés John Gay y en el alemán Bertolt Brecht, pero a sideral distancia de ambos. La versión, pese a los desvelos de Alfredo Zemma, su director, naufraga sin remedio. Con escenografía de Eugenio Zanetti, coreografía —muy imaginativa— de Doris Petroni, y el concurso de un vasto elenco, la obra abruma por su longitud, y por andar a la deriva, sin encontrar el rumbo debido y deseado. Nelly Fontán, Marzenka Nowac, Guillermo Marín y Héctor Fernández Rubio pueden contarse entre lo positivo del elenco, no así Zelmar Gueñol ni Víctor Laplace. Por último, de Charles Dyer, "Madre Adán", oscura alegoría entre una madre inválida y un hijo totalmente sujeto a ella, con acertada dirección de Juan Freund, quien empero no logra salvar la pieza de su falta de interés, y con muy acertados decorados y vestuario de Guillermo de la Torre.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

César Magrini

DISCOS

● **1984 - Rick Wakeman.** A la manera de suite y con unidad temática, el talentoso tecladista inglés consigue crear un clima musical envolvente transcrito con no poca sensibilidad. Vale la pena detenerse en "Julia", "Memorias olvidadas" (excelente), "El himno" y "Juegos de guerra" (Charisma).

● **Los amigos de Mr. Cairo - Jon and Vangelis.** En la línea de los discos producidos por este dúo: sugestión y un bien elaborado equilibrio que se manifiestan tanto en el texto como en la música. El vigor rítmico de "Estado de independencia" —lo mejor— se balancea con las tenues melodías de "Al lado" y "Vuelta a la escuela" (Polydor).

● **Retrato - Duke Ellington.** *Excepcional recopilación de uno de los grandes del jazz, acompañados por notables músicos: Mingus, Max Roach, Wild Bill Davis, "Speed" Jones, "Cootie" Williams, entre otros. Las grabaciones en vivo 1970-71. Son memorables las versiones de "Soledad", "Jungla de poder", "Muñeca de satén", "Valle acogedor" y "Perdido" (Liberty).*

● **El gorrión de París - Edith Piaf.** La maravillosa cantante francesa en algunas de sus mayores creaciones: "No me puedo quejar", "Los amantes de Teruel", "Bajo el cielo de París", "Los amantes de un día" y "El acordeonista" (EMI).

● **Vibraciones-Vol. 4.** Selección que reúne a Change, Phil Collins, Randy Crawford, Spinners, Chaka Kan, Pointer Sisters, Gino Soccio, Debra Laws y Rod Stewart, entre otros, en sus recientes éxitos (WEA).

● **Milagros - Change.** De lo más efectivo en la música "disco". El grupo, integrado por artistas europeos y norteamericanos, en su última placa después de "El brillo del amor". Sobresale "Paraíso" (WEA).

● **Argerich - Rostropovich.** *Magnífico encuentro de estos dos estupendos ejecutantes para Sonata op. 65 y Polonesa op. 3 de Federico Chopin y Adagio y Allegro op. 70. Recomendable (Deutsche Grammophon, importado).*

● **Sólo para tus ojos.** Banda del reciente filme de James Bond que "respalda" las aventuras de 007. Bill Conti es el autor de los agitados temas y se destaca la presencia de la ascendente Sheena Easton en la canción principal (Liberty).

● **Grandes películas - Voces brillantes (Vol. 2).** La atractiva selección incluye "Fascinación" y "Algo para recordar", por Nat Cole; "Llévame volando a la catedral", por Judy Garland; "Luna azul", por Liza Minnelli; "La banda de Alejandro", por Johnny Mercer; "Affie", por Nancy



Charny Inchausti, León Benarós y Eugenio Inchausti

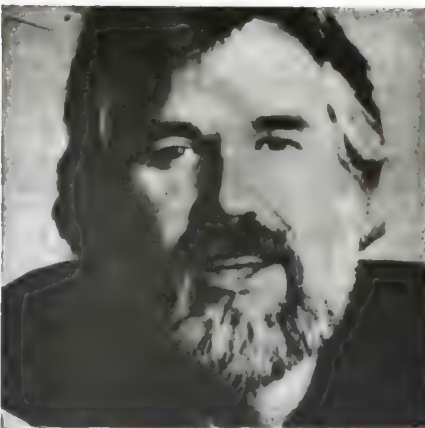
Wilson, entre lo mejor. Nostálgico y bueno (Capitol).

● **Susana Rinaldi - Grabado en vivo.** La mejor cantante argentina, con toda su calidad y garra expresiva, con la inestimable participación de la orquesta de José Colángelo, en excelentes temas: "Como la cigarra", "Orquesta de señoritas", "Los pájaros perdidos", "Sur" y "Silbando" (Phonogram).

● **Los románticos y sus éxitos (Vol. 2).** Para los gustadores del género melódico una placa que reúne a Serrat ("Penélope"), Salvatore Adamo ("Amo"), Pagliaro ("Otra vez en el mismo bar"), Simone ("O que será"), Manolo Otero ("Soleado") y Althamar Dutra ("He comprendido que te amo"), en los segmentos de mayor interés (EMI).

● **Forjadores de la patria.** Los Arroyeños, Zamba Quipildor, León Benarós y Eugenio Inchausti reunidos para homenajear a los grandes de la historia —de San Martín a Avellaneda— a través de nuestros aires tradicionales (chamamé, cueca, milonga y triunfo). Una iniciativa ponderable (Philips).

● **Recital - Bing Crosby-Louis Armstrong.** Un "team" que no necesita presentación. Basta decir que funcionan magníficamente en temas famosos como "Rata paseandera", "El predicador", "Dardanella", "Luna de las montañas rocosas" y "Adiós tristezas", entre otros. Con arreglos y dirección de Billy May (Capitol).



Kenny Rogers: después del jugador

● **Comparte tu amor conmigo - Kenny Rogers.** Tras su marcado éxito con "Grandes éxitos", el popular intérprete yanqui llega con su habitual estilo western, entre áspero y tierno. En esta placa predomina el tono melódico sobre el auténtico "country". Colaboran las voces de Gladys Knight y Michael Jackson. Aquí la balada es su fuerte en títulos como "Comparte tu amor conmigo", "Me pregunto si alguna vez te dije adiós", "Mi vida sin ti" y "A través de los años" (Liberty).

● **Face value - Phil Collins.** *El baterista de Génesis en su elogiado primer disco como solista. Un impecable manejo de batería y percusión y versatilidad —que lo lleva a incorporar con acierto bronce y el violín de Shanker— caracteriza al disco. Collins sabe ser melancólico y expansivo, y conoce muy bien la técnica del "Crescendo" ("Zángano") y "Tomados de la mano". También destacable el templado romanticismo de "Tú sabes lo que quiero decir" y "Si abandonarme es fácil", y la misteriosa "En el aire de la noche" (WEA).*

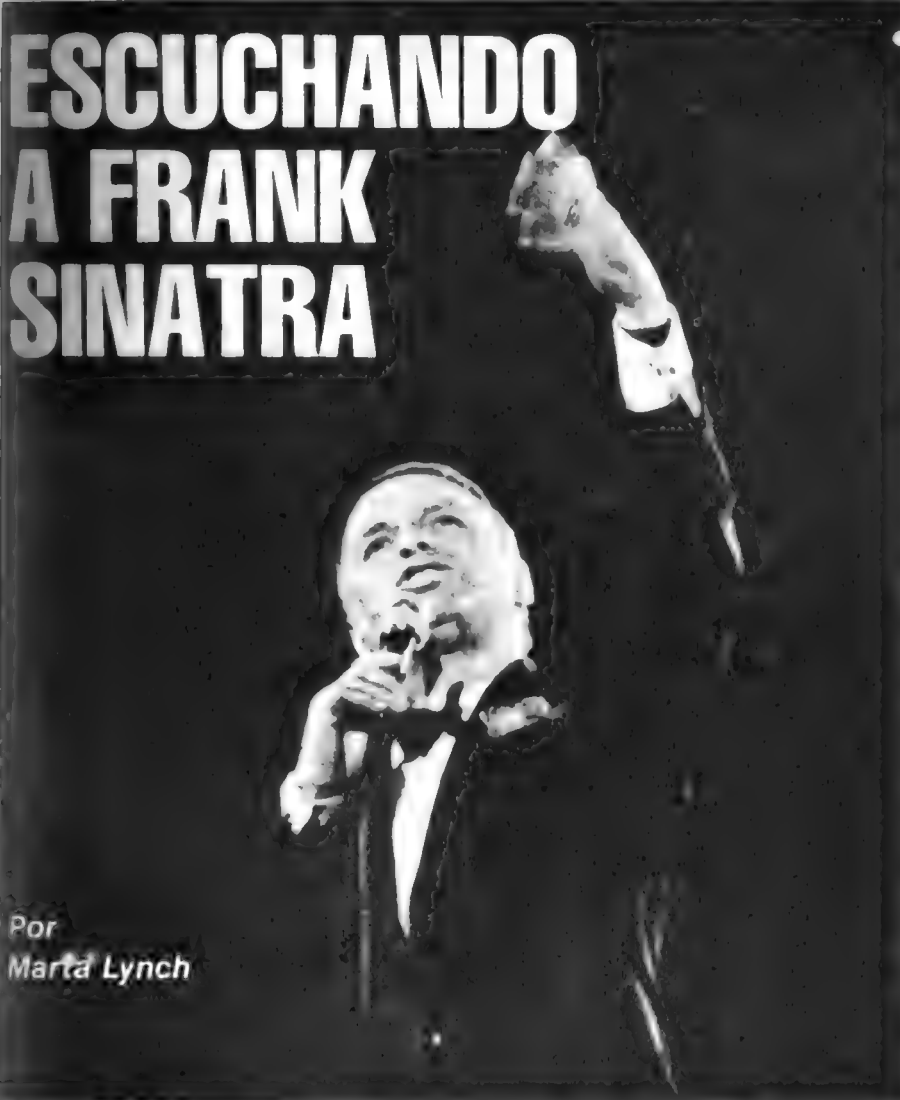
● **Eladía.** Junto a Stampone, López Ruiz y Gentili, Eladía Blázquez recrea y testimonia las vivencias del Buenos Aires de hoy, con sus conflictos y alegrías. Está su precioso tema "A pesar de todo", "Adiós Nonino", "Fiesta y milonga", el logrado "Miedo de vivir" y "Quiero amarte a ti". Entre lo más digno de las producciones locales (EMI).

● **Viajero de larga distancia - The Moody Blues.** *Ratifica la calidad de los grupos ingleses en rock. Justin Hayward (guitarras, voz), John Lodge (bajo y voz), Ray Thomas (flautas, armónicas y voz), Graeme Edge (batería y voz) y Patrick Moraz (teclados) se expresan en un caudal rico, vibrante. Tiene temas excelentes como "Nervioso", "Sonrisa pintada" y "Sonrisa reflexiva", para culminar con mucha fuerza en "Veterano rockero cósmico", que, de alguna manera, es un canto a ellos mismos (London).*

● **Sergio Víctor Palma.** El campeón de boxeo y su incursión musical en canciones simples compuestas por Sergio y Fernández Melo (Philips).

ESCUCHANDO A FRANK SINATRA

Por
Marta Lynch



Lo que no me gustó es que una simpática revista popular me pusiera entre los invitados. A mí no me invitó nadie: ni Palito, ni sector alguno. Tampoco tenían obligación de hacerlo, a decir verdad. Fui yo que avancé con mis doscientos palos viejos y compré las plateas. Había cobrado (véase bien la diferencia entre el costo de un espectáculo y los honorarios de una escritora) tres colaboraciones en una revista similar a la que aludí anteriormente y con renovado ardor busqué en la ventanilla del Luna Park las plateas para mí invitado, el Dr. Juan Manuel Lynch, y para mí.

Y entonces tuvimos ese extraño, enorme, gratificante privilegio de ver y oír actuar a Mr. Sinatra, al señor Sinatra, a Frank, a Frankie, a La Voz o como quiera usted llamarlo: pero sin duda, al fenómeno de la música popular más extraordinario de los últimos 50 años. Y digo 50 por quedarme corta. No soy de la época de Al Jonson. Me aburre Tony Bennet, que cada vez que canta "Alguien que me conviene" me hace desear que sea La Voz la que continúe con la letra y con la melodía. No conozco, no encuentro ni en

hombre ni en mujer nadie que se aproxime a este showman extraordinario, de físico agradable (es mejor que cuando era joven y eso pasa a menudo con la gente, ya lo creo), de clase infinita, de gracia misteriosa, de aguda distinción, que hace difícil distinguir en él al modesto chiquillo de Nueva Jersey, al joven abrumado por la vocación del canto y el imperio de fuerzas gigantescas: Hollywood, las empresas, el difícil ascenso a la fama y —por qué no— parece que hasta la mafia. Nada de eso interesa ahora frente a un artista maravilloso, de gusto impecable, de aristocracia en cada gesto, en cada paso y cuya voz —años más, años menos— sigue siendo un milagro.

Los altos, los bajos, los fortísimos, los quebrantos de la voz de Sinatra siguen siendo fantásticos y hay que ser muy pálido de alma para andar buscándole que no canta como hace 20 años, que su potencia vocal es deficiente o que tal arreglo se ha hecho exclusivamente para su lucimiento. Chocolate por la noticia: se tiene más voz a los 26 que a los 66. Pero, ¿lo que aprendió Mr. Sinatra en

esos 40 años? ¿Cuánto sufrió, lo que la vida decantó, dentro de él, al transformarlo de un simple cantor popular de moda en un arquetipo de artista permanente? Todo el show fue esplendoroso: el marco que le dio el público, esos argentinos que —cuando quieren— son educados, sensibles, cálidos, encantadores; la elección del repertorio, en que nada faltó para nuestra ensoñación: desde aquel melancólico "Según pasan los años", el que hacía decir a Bogart: "Play again, Sam"; hasta esos "Extraños en la noche", que ya no son "esos" extraños en las noches sino los extraños que somos nosotros, cada uno (o en pareja) alguna vez, ciertamente, aunque sea una vez. Desde "La dama es una cualquiera", genial, con el gesto de despecho, el desdén en la voz, el arrebató insultante, hasta ese glorioso "New York" que nos hizo vociferar a coro y que produjo el deslumbramiento visceral que siempre trae en pos de sí, esa ciudad, la más ciudad de la Tierra, ese monumento, mausoleo, circo, locura de ciencia ficción en la que todo es posible, porque ya nos lo dijo que lo era el celuloide, la música, la literatura, los negros, los judíos, las mujeres más lindas, los borrachos, los drogados, las empresas que encierran la riqueza, los teatros, las calles, las casas con marquesina, Jackie Onassis y Truman Capote desayunando en Tiffany; desde New York hasta ese memorable "A mi manera", que es la manera del Sr. Sinatra, viril y delicada, haciéndonos soñar con las épocas de los bailes apretados (razonable, felices bailes), trayendo a la difícil época que atravesamos la suficiente dosis de entusiasmo y de fantasía como para salir del Luna bailando solos, tarareando y sintiéndose livianos.

Querido Mr. Sinatra. Si yo tuviera hoy la edad que tenía Judy Garland cuando cantó aquel precioso "Dear Mr. Gable", que revisamos encantados en los filmes de Hollywood, revival hace un par de temporadas, si no fuera autora de novelas serias y sangrantes, de cuentos comprometidos, argentina de esta pálida Argentina 1981, con qué ganas, en vez de este artículo, hubiera escrito una carta que empezara: Dear Mr. Sinatra.

Con qué entusiasmo hubiérale dicho lo mucho que me ha acompañado a lo largo de la vida, cuánta dosis y responsabilidad de amor tuvo su voz en todo amor y cuán fiel es a cada sentimiento (amor, despecho, tristeza, celos, deslumbramiento, sexo, fantasía) el inimitable swing de toda su persona. Por eso y por tanto más me congratulo de haber cobrado esos artículos y de haber invitado a mi galán número uno, el Dr. Lynch, para que juntos disfrutáramos no sólo del mejor espectáculo del año sino también de la exhibición de lo que pueden hacer el talento, la vocación, la constancia, la responsabilidad y la sabiduría cuando marchan juntos. ■

Clara Mariño



AHORA QUE SE FUE

Mi tía Julia se pasa el día cantando a su manera "Te llevo bajo mi piel". A su manera que —previsiblemente y para desgracia de quienes estamos a su lado— no es la de Frank Sinatra. Ese señor que vino y gustó del vino argentino, embriagó y se fue. Pero antes su contrato levantó una curiosa polvareda. Algunos enarbolaron un nacionalismo miope. Como si aplaudir al cantante de New Jersey impidiera admirar a Susana Rinaldi, Mercedes Sosa o Astor Piazzolla. Otros se enfurcieron por los dólares que se llevó por su trabajo. Cuando el país, en relación con la moneda norteamericana, parece un colador gigante. Hay quienes dijeron que "ya no canta como antes". Son los mismos que un año atrás juraban que jamás vendría a la Argentina "porque empresarios son los brasileños y no los nuestros". Algún pidió que el señor Ortega invirtiera ese dinero en escuelas olvidando que su profesión es la de productor y no está obligado a suplir la falta de un proyecto nacional. Otros puntualizaron que "éste no era el momento" como si nuestro país fuera un modelo de programación económica. Con la velocidad de un flash el tucumano Ramón pasó a ser el insólito responsable de la inflación, la recesión y el déficit fiscal.

Claro que este tipo de reacciones no pueden resultar extrañas. Forman parte del **irrealismo** argentino que busca "soluciones" cortando por lo más fino. Esquivando —¿por ignorancia?— las realidades de fondo. Confundiéndolo profundo con lo absurdamente retorcido. Quizás, por eso, nuestros problemas son circulares como espectros de literatura fantástica.

Julia —que lamenta la no inclusión de "Fue un buen año para mí" en el recital de Sinatra— me hizo notar la propuesta de algunos connacionales: "A esta altura de su carrera y con la plata que tiene, debería trabajar gratis".

Gratis, y con ventajas. Una idea que a ciertos argentinos suena maravillosa y apetecible. Mientras una buena parte del país se entrega y lucha, otra permanece envuelta en una ensañación de "grandeza" petulante, acariciada por la pasión de conseguir las cosas gratis y a último momento.

Razones profesionales me llevaron a instalarme durante tres horas en el Sheraton, exactamente un piso más abajo de donde reposaba el guerrero Francis Albert. En la habitación reservada para el trabajo de prensa, el teléfono no cesaba de llamar. Le conté a Julia lo que escuché.

—Hola, habla XX quiero una mesa para hoy pero de buena ubicación... (el pedido daba por hecho que, como consecuencia del apellido y/o cargo y/o "representatividad", las entradas no serían pagadas).

—Hola, soy ZZ. ¿Cómo es que a Fulano le enviaron (gratis) tres entradas y a mí dos? ¡Necesito una mesa completa!

—Mire, no regalamos entradas... Así está organizado.

—¡No puede ser! ¡Qué mala organización!

Comentario "off the record" a la sobrina de la tía Julia: "¡Es increíble! Todos se consideran **invitados especiales**. Lo peor es que quienes se desesperan por no pagar son precisamente **los que pueden pagar**. Son los que dicen ¡pobre Palito con la devaluación! ¡Hay que apoyarlo! Es indignante ¿no?"

—Sí —respondí.

El desfile de personas era intenso en la habitación. Todos entraban con una sonrisa aprendida en un horrible curso de relaciones públicas. Y fui testigo de las siguientes "tratativas".

—Soy la secretaria de HH. Está enojada porque le mandaron entradas a tal y cual persona de la editorial y a ella no. Quiere cinco para hoy (a esta altura conviene recordar que cada una valía 450 millones de los viejos).

—Lo siento. Pero no hay. Además, no está en la lista de invitados.

—Ya se lo dijeron. Pero ella dice que no puede ser... Por eso me envió a mí.

—Lo siento.

(La secretaria se resigna y me comenta: "¿Sabés que siempre me hace pasar el mismo papelón?". Le creí.)

—Soy de la grabadora WW. Necesitamos 20 entradas para el Luna Park, cuatro en la platea preferencial.

—Lo lamento. Hay que ir a la Luna. Aquí ya están agotadas.

—No puede ser... Si Menganito nos dijo que estaba todo arreglado...

—No, no lo está. En serio.

Periodista (?) no acreditado: "Que tal, flaquita.. ¿No me podés tirar un par de entradas para el Luna?"

—No, imposible.

—Dale, ¿qué te cuesta?

—Ya te dije, soy de prensa y no tengo nada que ver con esto.

(Dentro de esta "tipología", con algunas variaciones, la escena se repitió varias veces.)

—Necesito dos entradas. Soy amigo de Palito.

—No tenemos entradas de favor...

—Mirá, hablale y decile quién soy... A principios de año le saqué una foto en el Rosedal.

Sentí un poco de vergüenza. Este modo de ser habita en muchos de nosotros. Usted y yo los conocemos. En todas partes: más arriba que abajo, y perdón por la simplificación.

Y están los otros, tan bien interpretados por el "contra" de Calabró. Esos —que de haber accedido Frank Sinatra a cantar gratis— hubieran dicho: "¿Ves?, está terminado. ¡Si vino a cantar gratis...!"

Con el nuevo Plan i, APS sacó de "jaque" a su salud. (Y a su economía también)



Porque ahora, con su aporte,
o una cuota mensual mas que accesible,
usted y su familia pueden contar
con una cobertura Medico-Asistencial de jerarquia,
compuesta por un selecto grupo
de Profesionales, Laboratorios, Clinicas,
Sanatorios y Centros de Diagnostico y Tratamiento.
Una posibilidad que sólo puede brindarle APS.

Y tambien, nuevos planes para usted y su familia: J-K-L- y S.
Una alternativa para cada presupuesto.
Compare.



APS

ASOCIACION DE PRESTACIONES SOCIALES

MEDICINA PARA COMPARAR

THE UNIVERSITY OF TEXAS

JANUARY 1983

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar
el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera
se pasado.

Arrancar como en el más
lido día de verano.

Desempañar los vidrios.
todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo convierta
en una cálida mansión.

Y después de eso, los buques
también deben conocer el invierno.
50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi
probado en los más severos tests
los que se haya sometido a
ninguno.

Una serie de pruebas de
dejar en el camino al más
liente de los autos.

Así, Mitsubishi permanece
siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección,
ha llevado a Mitsubishi a
canzar los más altos estándares
calidad mundial.

Si usted no lo imagina,
cuando visite un Concesionario
Mitsubishi, comprenderá por qué
es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

G056.8C/Ex87/LAC

EXTRA

Revista mensual - Director: Bernardo Neustadt - Año XVII - N° 196 - Octubre 1981 - \$ 10.000 - ISSN - 0531 - 0219



MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soportar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera pasado.

Arrancar como en el más caluroso día de verano.

Desempeñar los vidrios y todos los herrajes funcionan.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los Mitsubishi también deben conocer el inferno. 50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi es probado en los más severos tests que los que se haya sometido cualquier otro.

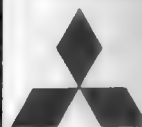
Una serie de pruebas que hacen de dejar en el camino al más débil de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos estándares de calidad mundial.

Si usted no lo imagina, cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO J.
ARMANDO**

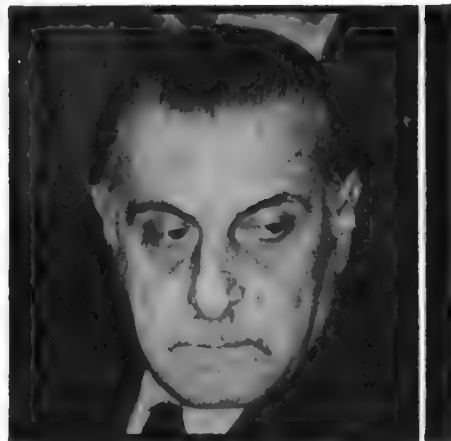
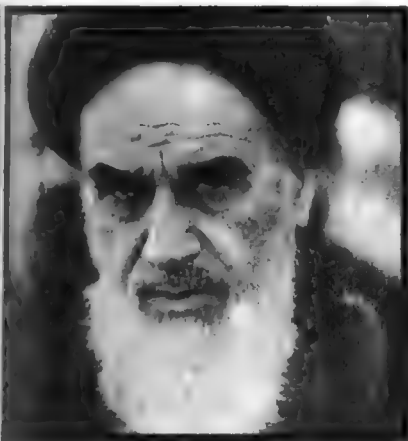
S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



DEJELO AHI!



**Si Usted
es un ermitaño,
ajeno a un mundo
que se mueve
y crece,
déjelo ahí!**



Si a Usted no le interesan los temas económicos, políticos, empresarios e institucionales que día a día inquietan a 28 millones de argentinos, déjelo ahí!

Si a Usted no le preocupa que sus inquietudes, sus productos o sus servicios, sean conocidos por los que realmente deciden, déjelo ahí!

Si Usted no quiere crecer cultural, emocional y materialmente, déjelo ahí!

Si Usted es de otro planeta, déjelo ahí!

Si en cambio, Usted es un argentino de hoy, un ciudadano de este mundo activo y desconcertante, entonces, tome la información por las astas y "métase" como lector anunciante o noticia, en mis revistas EXTRA y CREER.

**Yo siempre tengo un lugar para Usted.
Espero que Usted lo tenga para mí.**

Lo dejamos ahí? Seguro que no!

MICAL

El decano de los bancos privados argentinos.

**El que presta todos los servicios
que el país y la comunidad argentina
necesitan para crecer.**

**BANCO
DE
ITALIA**

Fundado el 19 de Agosto de 1872.

Digitized by Google THE UNIVERSITY OF TEXAS
Banco de Italia y Río de la Plata / Reconquista 100 / Buenos Aires / 83 sucursales en todo el país

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Piatti

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bultrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Ciana Mariño

REDACCION
Alicia Cerri
Omar Báez
Miguel Gazzera
Victor Pintos
Osvaldo Piñero

COLUMNISTAS
Gerardo Ancarola
Aldo Cammarota
Emilio J. Cárdenas
J.J. Alfredo Concepción
Marcelo Santiago Gey
Jorge E. Grosso
Jorge Horacio López
Félix Luna
César Magrini
Ignacio Palacios Videla
J.A. Sarmiento Meniere

CORRECCION
Eduardo Elnen (Jefe)
Rubén N. Ramos
Héctor Fogliato

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

DISEÑO DE TAPA
Mario Ciurca

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui

DIRECCION COMERCIAL

Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas
EXTRA revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F.
e.l. Registro de la Propiedad Intelectual N° 116.397.
Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723.
Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570.
2° pco. Capital Federal. Tel.: 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso "I". Interior: Distribuidora Bertrán S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal. Tel. 21-0642

Precio del ejemplar \$ 10.000
En Paraguay \$ 450 guaraníes
En Uruguay \$ 30 uruguayos
Números atrasados \$ 12.000
Suscripción anual en el exterior \$ 30
Suscripción anual \$ 120.000

Composición: FOTOCOM. Impresión: "FOTOG-ARG"

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

EX RICOS

Fui a ver a Boca v. River. Pensaban recaudar 3.000 millones de pesos; 500.000 dólares, más o menos. Hicieron 1200 millones. Menos de la mitad. Fui a ver a Sergio Víctor Palma frente al tailandés; estimaban 250.000 dólares en boletería. Quedaron 131.000. Populares cómodas y plateas altas sólo cubiertas en un 50%. En vez de 16.000 espectadores hubo 9700. Fui al Mercado de Abasto el viernes último: siempre hay, en ese día, remates de "verdura y fruta que quedó" para sectores necesitados. O no hay más necesitados, o los necesitados ya no tienen ni para lo mínimo indispensable. Estaban asombrados los puesteros del Mercado. El fin de semana, en las autopistas, nadie. En la Biela, la mitad de los habitués. En los carritos de la Costanera, ídem. Aun con las tasas bajando y —subibaja eterno— el dólar subiendo. Pese "a lo bien" que le fue a Sigaut en los EE.UU. En el Gran Buenos Aires hay gente que ya reemplaza con velas los medidores de luz. ¿Por qué? No pueden pagar... Simplemente.

En un país donde hay más preguntas que respuestas, van algunas: 1° ¿Como sociedad y como individualidades, seremos ya ex ricos? Como país, seguro. 2° ¿Habremos dejado de pertenecer a la raza de los adultos en concepto de República - Democracia - Civilización - Entendimiento - Convergencia - Transición o en cualquier estado en que estemos y al que queremos llegar? 3° ¿Dejaremos de estar afiliados al egoísmo? Según Guillermo Vilas, lejos de ser el paraíso de los N° 1, la Argentina es el país de los N° 1 en egoísmo. 4° ¿Se llega al Poder para quedarse y asegurar el orden o para transformar...? 5° ¿Necesitaremos un tribunal que nos califique? Usted sí es Idóneo; usted no; usted pase; usted vuelva; usted... 6° Indagatoria juvenil: ¿Vale la pena quedarse? ¿Vale la pena irse como los 2.000.000 que ya están emigrados? 7° ¿Sabe el Gobierno cómo se llega a una democracia estable, duradera, eficiente, con los más sensatos en la conducción? ¿Quiere realmente eso? ¿Que hace para que suceda?

Reflexión ajena: Si no lo hacemos ahora, ¿cuándo? Si no lo hacemos nosotros, ¿quién?

¿Lo dejamos ahí?

Posdata: Me olvidé. Los datos del "no consumo" arrancan desde el 1° de octubre. Ocurrió en principio de mes. Además, el PRODE disminuyó impresionantemente. Ni juega, la gente. Sigaut difirió la posibilidad de unificar el Mercado Cambiario para fin de año. ¿No es eso igual a devaluación? ¿Y gorda? ¿No es más inflación?

No pregunto más. Terminé.

LA DIRECCION

HACE UNA SEMANA EN MARIENBAD



Guillermo Kühl, Amalia Fortabat y Bernardo Neustadt



Rodolfo Martínez y Juan Ocampo



Amalia Fortabat y Nelly Blaquier



Carlos Guillermo Suárez Mason, María Cristina Guzmán y Guillermo Kühl

Los Asistentes

Jorge Aguado, Guillermo Kühl, Jacques Hirsch, Juan Alemann, Amalia Fortabat, Carlos Pedro Blaquier, Luis Premoli, Roberto Favelevic, Horacio Rivera, Carlos Guillermo Suárez Mason, Mariano Grondona, Alberto Gabrielli, José Antonio Romero Feris, Horacio Bullrich, Miguel Alurralde, Guillermo Acuña Anzorrena, Susana Rinaldi, Yutta Hilding Ollson, Rodolfo Schneider, Aníbal Vigil, Pascual Mastellone, Gerardo Mariani, José Luis y Marcos Alberto Eximio, Rodolfo

Martínez, Raúl Frávega, Emilio Hardoy, Antonio Macrí, Alejandro y Carlos Bulgheroni, Nelly Blaquier, Reinaldo Bovone, Raúl Piñero Pacheco, Uber Ricciardi, Julio Moyano, monseñor Justo Oscar Laguna, Renée Sallas, Alberto Mondet, Alberto P. Schilling, Susana Severino, Francisco Capozzolo, David Ratto, Roberto Vázquez Mansilla, Juan Ocampo, Juan Carlos De Pablo, María Cristina Guzmán, Any Millet, Diego Guelar, Carlos Mollard y Susana Tenreiro.

El 30 de septiembre el restaurante Marieband fue testigo de un cálido encuentro. El de Bernardo Neustadt con algunas de las personas que colaboran —de distintas formas— con sus programas radiales “Nuevo Día” (Mitre) y “De vuelta” (El Mundo) y de televisión “30 Minutos (ATC). ¿El por qué de esta convocatoria? Simplemente agradecer a quienes —cada mañana, mediodía o tarde— enriquecen con su apoyo y pensamiento estos medios de comunicación.



Guillermo Acuña Anzorena
y José Antonio Romero Feris



Jacques Hirsch, Horacio Rivera y Jose Luis Bobbio



Mariano Grondona, Ana de Goyeneche y Emilio Hardoy



Alberto Schilling, Miguel Alurralde y Raúl Piniro Pacheco



Alberto Mondet y Susana Severino



Jorge Aguado



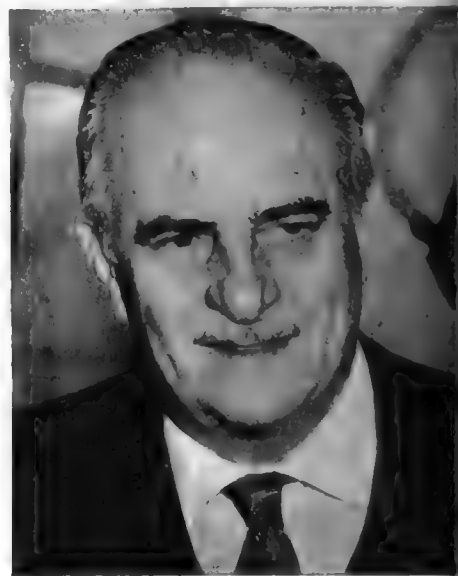
Susana Rinaldi



Roberto Vázquez Mansilla



Roberto Favelevic



Pascual Mastellone



Digitized by Google
Yutta Hilding Olsson y Alberto Gabrielli



Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS
Renée Salas

"Ninguna de estas decisiones será fácil. Vamos hacia un período de reajustes difíciles y dolorosos. Sé que estoy pidiendo sacrificios a cada uno de ustedes, pero no hay otra solución."

"Les digo claramente que no se trata de la última serie de reducciones presupuestarias. Reducir nuestros gastos debe ser una lucha permanente en el curso de los próximos años."

"Los pioneros construyeron el Oeste sin plan de desarrollo y levantaron ciudades sin planificaciones federales. Está en nuestro poder volver a reconstruir el mundo. ¿Qué esperamos?"

Ronald Reagan, presidente de los Estados Unidos, septiembre 24 de 1981.

Lonardi y la polémica

Cuando en la revista **CREER** —N° 70, enero-febrero 1981, otra publicación de la Editorial El País— se efectuó la crítica del primer libro de Marta Lonardi —"Mi padre y la revolución del '55"—, lo hicimos juntamente con el trabajo que presentó por ese tiempo Roberto Roth ("Los años de Onganía"). Ambos se constituyeron en **best-sellers**, y todavía hoy mantienen su interés de venta en algunas encuestas. Todo un mérito. Todo un síntoma.

En aquella oportunidad titulamos la nota "Lonardi y Onganía: libro cerrado, libro abierto", cuyo origen derivaba de nuestra apreciación respecto de los alcances de cada una de las crónicas. Dijimos entonces que el relato de Marta Lonardi podía calificarse como **historia polémica**, como toda la historia. Y deducíamos que cuando el relato de los hechos, cronológicamente contemporáneo, no puede modificar la dinámica de un proceso, se convierte en historia. Es decir: lo de Marta Lonardi —libro cerrado, a nuestro juicio— es dramáticamente inexorable, no hay mudanza posible, obviamente desde el punto de vista político. Aquella vez precisamos: "...la era, lacónica y augusta, del general Lonardi se habría terminado aun cuando el propio jefe militar no hubiera muerto. Más allá de las franjas negras de su alejamiento, el 13 de noviembre Lonardi subía al pedestal de la gloria, ya que su figura, afable y moderada —mesuradamente firme—, tal vez hubiera sido insuficiente fuera del poder para que las circunstancias de la época (insuficientes también al menos en su costado de adhesiones políticas) lo ungieran, a un mismo tiempo, titular de la Fuerza y de una eventual legalidad".

Todos estos conceptos, por cierto controvertibles, parecieron desdibujarse con las primeras réplicas que tiñeron de rebatimiento las páginas de la mayoría de los diarios. Los previsible nombres de los generales Labayru, Videla Balaguer,



Lonardi rumbo a los Estados Unidos

Leguizamón Martínez y Picca y el del coronel Godoy se inscribieron en la respuesta, cada uno con su evaluación y su vehemencia, sobre la base del papel que les tocó desempeñar en aquellas jornadas un cuarto de siglo lejanas. Todos ellos, como la autora del libro, rompieron su silencio después de muchos años en defensa de sus respectivos argumentos, aunque bien entendido que quienes ahora impugnan los originales lo hacen sobre un terreno que no eligieron y a una hora, lo dice Bernardino Labayru, que no marca su reloj.

Las exposiciones de estos altos jefes del Ejército y, más concretamente, las refutaciones a ellas, le han servido a Marta Lonardi para publicar un nuevo trabajo: "Los detractores" —Ediciones Cuernca del Plata, Buenos Aires, 310

páginas—. En él, además de las contestaciones —reducidas en función de los espacios periodísticos—, la Lonardi aprovecha para extender y completar detalles y razonamientos que se incluyeron en su primer esfuerzo y agrega dos partes más: "la generosa juventud del '55" y "El brazo armado de la Patria", así como también un artículo firmado por el coronel Ramón Eduardo Molina, publicado en "La Prensa" en septiembre del año último, el cual, a su juicio, posee un interés histórico innegable.

Si Marta Lonardi hubiera necesitado algo más para mantener el tono sin duda polémico que impregna al tratamiento del proceso revolucionario del '55, cuando su libro ya estaba en la imprenta, se conoce el segundo trabajo de Robert A. Potash. También tiene tiempo para responderle, para evitar "que el lector desprevenido (frente al cúmulo de citas) pueda caer en la tentación de creer que está en presencia de un 'nuevo testamento', fuente de la verdad histórica revelada" (incluye el tema en el Apéndice).

No es fácil la tarea de Marta Lonardi. Con excepciones singulares —por ejemplo, "Crónica interna de la Revolución Libertadora" de Bonifacio del Carril y "La Revolución del 16 de septiembre" de Juan V. Orona; marginamos ex profeso "Dios es Justo" de su hermano Luis Ernesto Lonardi—, la narración de los hechos que enmarcaron el movimiento revolucionario encabezado por el general Lonardi no ha sido encarada con el rigor que exigiría su trascendencia, agravada por el apasionamiento ideológico que presidio la época posterior al 13 de noviembre.

Nuestra historia no tiene demasiadas muestras de imparcialidad, no de revisionismo. Sin embargo, este denuedo de Marta Lonardi y el sacudimiento explicativo que ha provocado podrían servir para iluminar, en el futuro, un pasado más preciso.



Gonzalez Eusevi & Köhler

Aquí comienza la cordial eficiencia.

Esto es, respeto por los inversores y optimas condiciones en el otorgamiento de créditos. Porque Río Paraná Compañía Financiera está integrada por un equipo de gente joven, activa y capaz, que ha implementado un concepto inédito de servicio.

Para participar con solvencia en todos los proyectos que contribuyan al progreso de los argentinos y al desarrollo del país.

RIO PARANA
Compañía Financiera S.A.
Autorizada por el BCRA

Buenos Aires: Sarmiento 326 - Tel. 33-3661/4118 / 34-5140/9012/5440/5471/5615

Digitized by **Lima de Atucha 353** - Tel. 0328/3854

Mar del Plata: Rivadavia 2645 - Tel. 023-41800/27436



LOS NIETOS PEDIRÁN EXPLICACIONES

Murió Perón. Hace 7 años. Murió Balbín. Los viejos caudillos, últimas excusas de nuestro calvario político-económico-social, ya no están. Seguir argumentando que "ellos...", ya no cala en los argentinos que tienen entre 20 y 40 años. Miran lejos y ven que a Italia, a Alemania y al Japón les bastaron pocos años para salir de la lágrima fácil, del reproche al pasado y, así, pasar a escribir su nueva historia. La memoria, tan exigida, no puede detenerse en una época, con unos hombres, en un momento, y pagar así la cuenta cómoda de la culpa de los últimos 50 años.

Cuando decimos con cierta frivolidad que "la culpa es de todos", somos archiinjustos. Como siempre. Yo tengo más culpa en el fracaso nacional que Antonio, mi espléndido mecánico; o que Luis Cuccaresse, el hacedor de pan y factura de San Agustín; o que Lilliana Caldini, que sólo votó una vez y cumplió 30 años; o que René Favaloro, que se desgastó —hasta que le rogaron que se callara en el nombre... del silencio (que es mejor)— para cantarnos las cuatro frescas que merecemos los que nos llamamos **clase dirigente**, incluido el que esto escribe.

La responsabilidad del éxito, o no, es de los que llegaron al Poder en estos 50 años; de los que pudieron provocar opinión pública y de los que sin cargos públicos estuvieron cerca del Gobierno, ya fuera para apoyarlo, criticarlo, sacar ventajas o ser observadores complicados, en el juego de salón que siempre da "estar arriba" y ser invitado a los sitios donde "está la gente", ocupar el VIP, tener sitios claves en el Luna Park, en Boca, en River o en el Paddock del Hipódromo, salir en todas las revistas mundanas o no, sentir tentación permanente de abrir la boca para no decir nada o para desayudar. Desde cualquier jerarquía y ...**nosotros** (los periodistas) también.

La mano en el corazón, ¿la "platea" no ha venido siendo mejor que la escena? Acusamos a esta sociedad de impaciente; su paciencia es vieja. El Poder es nuevo. ¿Qué no le prometimos?

¿Qué le cumplimos? Desde 1930 y 1955 también.

Una democracia estable. ¿Cuándo?

Un Estado fuerte, chico, eficiente ¿Hay?

Una inflación lógica. Como en el mundo. ¿Existe?

Figuras novedosas en el escenario político. Con democracias partidarias internas que permitan, así sí, reclamar democracias externas. (Llevamos 26 años en encontrar la alquimia, la fórmula bendita, sin encontrarla. O nos negamos inconscientemente, sabiendo que allí está el fin de nuestros problemas, la raíz del hallazgo total. ¿nos negamos a curarnos?

No digamos nada de una **Justicia independiente**, de una **educación reluciente**, donde no haya que formar dos maestros para que uno sólo dicte su clase y la mitad deserte, o donde 150.000 alumnos reciben enseñanza de quienes no tienen títulos, o con una **deserción escolar alarmante** —y cuanto más investigada, más asustante—; con 2 millones de argentinos que prefirieron el exterior, la lejanía, otras tierras para triunfar o fracasar, pero, amargos o amargados, eligieron la aventura externa, después de ser formados por nosotros y con nosotros. "Es triste..." ¿O no?

Hasta aquí, usted que lee, dirá **qué alarmista, qué negativo; tan negro como la realidad**, pero con una propuesta al hombro. Eso quiero ser. Partiendo del piso que piso. No de utopías. No de **optimismos fabricados**. No voy a inventar la indiferencia. Pero tampoco, negar mi espejo.

Ahora nos atacó otro virus. Desprestigiar.

Con pruebas o sin pruebas.

Entonces nos enredamos en las traviesas inoportunidades de Harguindeguy; en saber que, como es lógico, el teniente general Leopoldo Fortunato Galtieri es el más firme candidato a sucesor de Viola para el período 1984/87, o que en el Fondo Monetario nos miran mejor y que Reagan nos mima.

Ya no los hijos, sino los **nietos**, nos pasarán la factura, si siguen creciendo en la **ninguna alternativa**, salvo la especulación, la inflación, el escuchar hablar mal unos de otros, en observar con qué saña los argentinos se despedazan mientras invocan la **unidad nacional**, provocando a la anarquía que siempre es socia de la dictadura.

Y nos preguntarán si además de vencer al **terrorismo** lo sepultamos realmente, creando una patria para soñar, para el entendimiento, para la ilusión, y no para darle manija a la angustia, o escuchar todo el día el chiste desestimulante y tener la **razón momentánea**. Nos condenarán si no **explicamos por qué es un país ex rico**. Porque tuvimos más discursos y declaraciones que hechos. Porque para **unificar el Mercado Cambiario como se anuncia "desde arriba"** hay que devaluar. ¿Entonces?

Los hijos ya no cuestionan. Se aburrieron hace tiempo de nuestros argumentos sofisticados y de que "la culpa la tiene otro..."

Los nietos sí nos miran. Y pedirán explicaciones...

¿Y AHORA QUE?

No necesitan presentación: desbordaron la escena política con su magnetismo hipnótico y distinto. Sus muertes contemporáneas, el peso de sus ausencias y el gravamen de su ayer, se analizan en una controvertida nota de redacción, en las respuestas de Bittel, Pan, Tróccoli y Alfonsín, y en el ensayo final de Félix Luna.



Si la inconmensurable fuerza del tiempo pudiera controlarse, si por una merced divina pudiéramos disponer —una vez en la vida— de él, si por arte de encantamiento se diagramara la oportunidad del calendario, ya los hombres habríamos encontrado la forma de violar la flexibilidad entonces permitida. Sin embargo, el transcurso inexorable de los días se ajusta a un ritmo que ni siquiera la omnipotencia de Dios vulnera, y ofrece así un marco implacable. No obstante, a veces, esa inclemencia del tiempo —claro que no climática— pareciera confundirse en sí misma y, a la luz de los ojos humanos, le otorga a dos situaciones distintas, nítidamente separadas, la infrecuencia de un común denominador.

El 1° de julio de 1974 y el 9 de septiembre de 1981 significan una prueba de nuestra afirmación, grabada en las páginas de la historia

política contemporánea: el primero de esos días se moría Juan Domingo Perón; el segundo, más de siete años después, se moría Ricardo Balbín. ¿Qué nos impulsa a calificar de semejantes y unidas a estas desapariciones? ¿Acaso sus respectivas trayectorias? Nada más dispares. ¿Tal vez sus orígenes? Abrevaron en fuentes opuestas. ¿Quizás sus pensamientos políticos? Se nutrieron en soportes encontrados. ¿Los recursos, los obstáculos, el acceso? ¿La moral política, en un interrogante irreverente y aparte? Nada. Pero estas respuestas divergentes que conforman un pasado al cual, creemos, no debimos recurrir, constituyen a pesar de ello la plataforma desde la cual tiene vigencia el título de nuestra nota, conjunta para los dos últimos caudillos (no pudimos eludir la etiqueta fácil), fundidos en el espacio final de la vida y de la muerte.

El huevo o la gallina

La política argentina tiene tantos matices atípicos, tantos problemas de fondo inéditos (¿en qué lugar del mundo, por ejemplo, el partido conservador es liberal?), que no debe sorprendernos, muchas veces **malgré** las ideas, la re-ubicación de los hombres, empujados a buscar plazas nuevas para ser escuchados. ¿Podía pensarse en 1945 la Asamblea de la Civilidad o La Hora del Pueblo? ¿Alguien supuso, en 1955, que Ricardo Balbín despediría los restos mortales de Perón? ¿O que Vicente Solano Lima integraría a dieciocho años vista la fórmula del FREJULI con Héctor J. Cámpora? ¿Alguien pensó que Arturo Frondizi —uno de los mentores de los famosos cuarenta y cuatro diputados—

iba a suscribir un pacto político con su antiguo enemigo? ¿O que Américo Ghioldi aceptaría el cargo de embajador de un gobierno militar? No se trata aquí de juzgar las actitudes, los giros —tal vez comprensibles, a menos políticamente—, sino de señalarlos para fortalecer nuestros conceptos y, desde su sobresaltado realismo, encarar el análisis sintético y vario.

Hasta 1974, nadie puede honestamente negarlo, la Argentina se bamboleó frente a los estímulos sin adjetivo de Juan Domingo Perón, por entonces en el poder. ¿Qué había ocurrido hasta su retorno al gobierno, durante su transcurso, y aun hoy cuando **ya no está**? A nuestro juicio, existen algunas vertientes destacables para entenderlo. Desde aquel tiempo del derrocamiento, allá por septiembre de 1955 y sin entrar a escudriñar las causas que provocaron su irrupción en 1943 o, si se quiere, en 1946, ninguno de los gobiernos que devinieron encontró la punta del ovillo —política o económicamente hablando, si es que cabe la distinción— para estructurar una alternativa válida de sustitución o de enmienda. La generosidad cívica que debió presidir la **renovación** —obsérvese que utilizamos este término y no el de **reemplazo**, un acto político que quizás haya constituido el primer desacierto (al apartarse del planteo institucional del general Lonardi, aunque esto no implica tomar posición a ese respecto, habida cuenta de la complejidad de la propuesta a la cual, sin embargo, las derivaciones posteriores parecieron justificar), la renovación, decíamos, se estrelló, desde los comienzos de la Revolución Libertadora, contra los diversos muros levantados ya por la ideología adversa, o por el cálculo mezquino, por el error, por la cegera masiva —a la vez, legítima y suicida— o, por la herencia. Estos elementos —quizas demasiado simplificados— constituyen, en dramático presente, las bases de la vacilación.

Aquello del Evangelio

Pero, en este catálogo, las responsabilidades son recíprocas: el campo de la autoridad y el campo de los gobernados son igualmente titulares de ese cargo aunque, dentro de ellos y entre sí, las dimensiones de esa deuda sean diferentes. ¿Qué administración puede tirar la primera

pedra? ¿Quién está libre de pecado? ¿Los gobiernos que pretendieron recoger la idiosincrasia popular, exacerbada durante los primeros diez años de peronismo? Al revés, ¿los que creyeron podrían enfrentarlo con éxito? ¿Los "constitucionales" que pensaron se integraría por el sólo hecho de encuadrarlo dentro de los márgenes elásticos de la democracia? ¿Los "de facto" que buscaron el enlace eventual con la línea sindical? ¿Los que se precipitaron frente a su propio desgaste?

Y en la vereda de enfrente, ¿quién no tiene la culpa? ¿El peronismo que pretendió imponer a ultranza sólo su fuerza y su presencia, manejándose a expensas de la flexible y caprichosa digitación de su jefe o de sus influencias de turno? ¿La Unión Cívica Radical, la cual, como el único partido orgánico y caudaloso del país, debió y no supo encontrar la veta del recomodamiento político transformador? ¿El centro, impotente y disperso? ¿La izquierda legal que no pudo contener el flujo de la insurrección? ¿El movimiento obrero —dirigentes mediante— oscilando entre sus reclamaciones intrínsecas y su acercamiento o su distancia en la participación partidista que lo enturbia? ¿La tantas veces peligrosamente sectorial posición de las organizaciones empresarias, casi siempre a la espera de una "filosofía amiga"? ¿Quién puede mirar de frente, sin remordimientos, sin desasosiego?

No apto para limitados

Hemos creído conveniente discutir en este raconto —por de más exiguo— para desde allí abocarnos a la ardua tarea que nos exige la comparación a la que nos obligamos en esta nota de tapa. ¿Cuál ha sido su razón de ser? ¿Sólo la desaparición contemporánea de dos líderes natos? No. Pensamos que la muerte de Ricardo Balbín, que hace aún más notable la de Perón, cierra —o debieran cerrar— un capítulo definitivo. Para empezar, consideramos que, aún jefes resonantes, ambos son la síntesis de la Argentina democrática. Nos imaginamos cómo se rasgarán las vestiduras quienes militen en esos partidos, quienes pueden levantar el estandarte multitudinario del porcentaje electoral, quienes —sobre todo, muchísimos radicales—, hayan luchado en aras de las libertades conculcadas, qui-

nes no resistan la confrontación de estos protagonistas. Sin embargo, lo que aspiramos a decir —y a que se entienda— es que Perón y Balbín fueron representantes de una serie de carencias que se convirtieron, día tras día, en un vicio de la democracia que se proclamó o que se reclamaba. ¿Alguna prueba de esta atrevida expresión? ¿No bastan, acaso, la ausencia permanente de hombres de segunda línea en el caso del peronismo, y la persistencia de los mismos de siempre en la UCR, con muy pocas excepciones? ¿No basta, acaso la perdurabilidad de las respectivas plataformas partidarias, treinta años después? ¿Qué hubiera sucedido si —por cierto manteniendo la vigencia de sus jefaturas, cuyos orígenes son razonables y legítimos— los dos partidos hubiesen formado una estructura dinámica y ágil? ¿No habrían tenido cabida en ellas, así, un oficialismo pujante o una oposición vital, según las circunstancias y los tiempos? No obstante, Balbín y Perón ejercieron, a su manera claro está, una suerte de derecho a veto que redundó en el inmovilismo del aparato partidario. ¿No basta, acaso, como demostración, la inconsistencia de la actual cúpula del justicialismo, el astillamiento de la autoridad, sin duda atenuada por la frágil existencia de la señora de Perón, y esa especie de "colegiado de corrientes" que secunda a la obvia y pasajera necesidad de mantener al doctor Contín en la presidencia de la UCR?

Estos argumentos —que irritarán a tantos— son los que, todavía hoy, mueven a muchos en pos del descubrimiento de las proyecciones históricas de los viejos caudillos, asentados en la necesidad de sobrevivir en sus imágenes; lo cual constituirá, más allá de la justificación del homenaje póstumo, otra muestra del vallado doméstico que se levantó en cada movimiento. Porque las gravitantes presencias de Perón y de Balbín son las vidrieras de una contradicción: la que surge del espejo entre la importancia de un líder, conductor y cerebro de las ideas a las que debe responder, y el influjo castrador que produce el vértigo de su personalidad. Ciertamente —podría decirse contrariando nuestra afirmación— que, desde 1974, ya desaparecido Perón, no han cambiado las estructuras de su partido; pero también es cierto que, por entonces, el desborde insti-

tucional que carcomía la República —inmersa en la guerra subversiva y la indispensable presencia de las Fuerzas Armadas, con el congelamiento sui generis de las actividades políticas, le permitieron al justicialismo —igual que el radicalismo— refugiarse en el pretexto fácil y, por ahora cohesivo, del nuevo status político.

Plus ultra

En circunstancias en que la convocatoria multipartidaria —genio y figura de Ricardo Balbín— deambula aventuradamente por la calle política, estas reflexiones, lejos de pretender inmodestamente herirla de muerte —ya bastante cojea en sus propias contradicciones—, son casi un llamado al examen de conciencia. A una consideración cívicamente íntima que debe alcanzar a las Fuerzas Armadas, a los partidos políticos, a los sindicatos, a las organizaciones empresarias. Los ojos deben volverse al seno de las estructuras partidarias, languidecidas en su cerrazón. La imperiosa búsqueda de la representatividad obliga a una generosa recapitulación para que, abierta y gradualmente, ofrezcan la actualización de sus ideas y la participación en ellas sin la necesidad de largos y apañados aprendizajes.

De allí la importancia del Estatuto de los Partidos Políticos —responsabilidad de la Junta Militar, del Gobierno— y del adecuamiento a él de una dirigencia partidaria que mantenga aherrojados los accesos. Se han perdido muchos años. Recíprocamente. El reconocimiento del desgaste y la magnanimidad pública deben constituir la medida del esfuerzo; el desinterés debe ser la bandera de la transformación que se persigue. A propósito, aparte de los nombres liminares que soplan sobre estas líneas, no hemos querido pronunciar otros, mezclados en la áspera contienda de las sucesiones. En las declaratorias de herederos —ya se han terminado las excusas grandes— deben inscribirse la mayor cantidad de argentinos. En estos movimientos, y en otros, latentes, que pueden incluirse en el mismo reclamo de grandeza. Pensamos que se acabaron los tiempos en los cuales, como en un cuadro, se vislumbra el horizonte. Ahora tenemos que pintarlo nosotros. Todos.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

M.H.A.

Luis Pan, socialista, Antonio Tróccoli, radical, y Deolindo F. Bittel, justicialista, analizan las figuras de Perón y Balbín. Desde el pasado se proyectan al futuro y sus reflexiones —sustentadas en enfoques diferentes— ayudan a delinear el país del mañana. Finalmente, Raúl Alfonsín nos da su interpretación de esta Argentina y afirma su confianza en el rol que han de jugar los partidos democráticos.

¿Y AHORA QUE?

EXTRA:

¿De qué manera

Incidieron en la política argentina los liderazgos de Balbín y Perón?

Pan: Se insiste estos días en decir que "con la muerte de Balbín (y la de Perón, hace 7 años) han muerto los dos últimos caudillos". Vayamos por partes. En primer lugar, Balbín no merece, a pesar de sus apocamientos de los últimos años, figurar, enlazado, de la mano de Perón. Es cierto que él ha jugado esa carta de parentesco, pero la historia cuando haya que establecer el saldo general de cada uno, y más allá de tácticas circunstanciales, dirá otra cosa. En segundo, si fuese cierto que "han muerto los dos últimos caudillos" —lo que no creo, porque la mentalidad media política en la Argentina tenderá a crearlos por mucho tiempo aún— creería estar ante una buena noticia. La política argentina está necesitada menos de caudillos que de hombres inteligentes, de estadistas.

Este juego deliberado de aproximaciones, apenas oculta la picardía que conlleva. Pocos quieren advertirlo y combatirlo. Lamento que tanto en el radicalismo, como en el peronismo, los vivos entreguen sus muertos a la historia envueltos en el celaje vagaroso y equivoco del mito. Nada hay más nocivo que el mito tratándose de elevar la capacidad cívica y política del pueblo. Nada iguala

al cultivo del mito como elemento destructor de toda inteligencia.

Tróccoli: En la historia de la República hay algunas etapas culminantes que se destacan por sobre las peripecias y circunstancias coyunturales. La muerte de Ricardo Balbín fue un instante en el que todos nos sentimos integrantes de una misma comunidad: todo fue conmovedor, desde el vuelco afectivo de la multitud hasta la jerarquizada despedida de todos los sectores representativos del quehacer nacional.

Había penetrado profundamente en la conciencia ciudadana y su desaparición pone a prueba de fuego los factores aglutinantes de la sociedad argentina; con él se pierde un conductor ejemplar, una militancia cívica inquebrantable, una adhesión permanente a un cuadro de valores éticos, con una austeridad digna de exhibirse para modelo de las nuevas generaciones.

El país —y naturalmente que la UCR.— pierde, además, una personalidad que con toda su autoridad política constituía, per se, un ordenador en una sociedad perpleja y desmembrada transitando una etapa muy difícil de su historia. Con la claridad y firmeza de los grandes conductores intuía los rumbos concretos que debían buscarse para zafar de la varadura.

Bittel: El general Perón, creador del justicialismo, asume desde sus orígenes la conducción del movimiento. Conducción que ejercita vertical



Pan

- *"La mentalidad media política en la Argentina tenderá a crear caudillos por mucho tiempo aún"*
- *"Nada iguala al cultivo del mito como elemento destructivo de toda inteligencia"*
- *"El radicalismo reemplazará antes que el peronismo la figura de su máximo líder"*

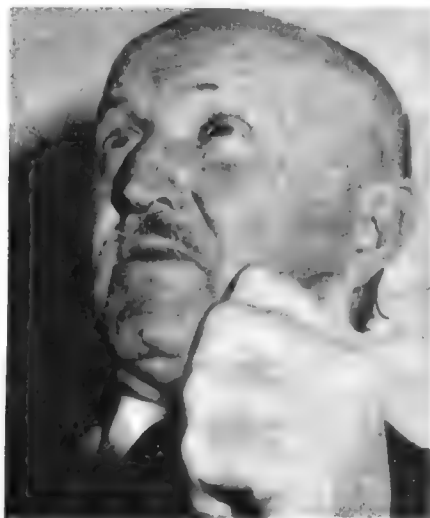
mente en base a su carisma personal y a la adhesión afectiva, primero y racional después, de millones de argentinos, fundamentalmente de los trabajadores que se sienten interpretados y ven en él al realizador de viejas y postergadas reivindicaciones sociales. Su liderazgo se agiganta en el exilio y lo convierte en árbitro de la política argentina de los últimos treinta años. Su regreso al país se produce en momentos muy difíciles, donde hace falta la palabra serena y la grandeza de espíritu para llamar a la conciliación nacional. Esto lo hace decir, en su segundo y definitivo retorno "... al hablar a los argentinos, lo hago con el alma a flor de labios, y deseo que me escuchen con el mismo estado de ánimo". Le



Tróccoli

- *"La muerte de Balbín fue un instante en el que todos nos sentimos integrantes de una misma comunidad"*
- *"Su autoridad política constituía, per se, en un ordenador de una sociedad compleja y desmembrada"*
- *"En esta situación de peligrosidad social es cuando se advierte la dimensión de la ausencia de estos conductores"*

gó casi desencarnado: "Nada puede perturbar mi espíritu, porque retorno sin rencores ni pasiones, como no sea la pasión que animó toda mi vida, servir lealmente a la patria". Su muerte produce la consecuencia por todos conocida en el momento en que, por su grandeza y patriotismo, se había convertido, junto con el líder radical, en auténtico conductor de las mayorías nacionales. Don Ricardo Balbín, entroncado en el viejo yrigoyenismo, al que brindó su larga y apasionada militancia, se abre camino en las luchas internas del viejo partido y se convierte en su conductor orgánico y líder natural durante los últimos veinticinco años. Como él mismo lo dijera, se enfrentó con Perón defendiendo los principios



Bittel

- *"El liderazgo de Perón se acrecentó en el exilio y lo convirtió en árbitro de la política de los últimos treinta años"*
- *"Tanto Perón como Balbín, superaron pasiones y convocaron a la reconciliación definitiva"*
- *"Peronistas y radicales deberán transitar el camino trazado por estos dos arquetipos"*

que inspiraron la existencia de su partido, sin claudicaciones, con valentía, sin otro interés que el de servir a la causa nacional. Pensando en la patria y el pueblo visitó a Perón, olvidando viejas luchas y superando las vicisitudes y las pasiones de los que no comprenden. Sostuvo ante una pregunta que le formularon: "...valía la pena". Así como Perón convocó, en 1972, don Ricardo Balbín, con el mismo espíritu y con la misma fe, convoca a los connacionales a la reconciliación definitiva, para que unidos marchemos a la institucionalización del país, y se establezca la democracia, recupere su vigencia el sufragio universal y el pueblo argentino pueda elegir y ser elegido. Y que el que gane gobierne y el que pierda

apoye, como le gustaba decir al líder radical.

En síntesis, dos políticos de raza, dos albañiles de la patria muy difíciles de reemplazar.

EXTRA:

¿Cómo modifica

la escena política nacional, y en especial la de los dos partidos, la desaparición de los últimos caudillos?

Pan: El radicalismo reemplazará antes que el peronismo la figura de su máximo líder. Es la diferencia que va de un partido de raigambre democrática a otro de estirpe autoritaria. El fascismo murió con Mussolini, el nazismo con Hitler y el franquismo con Franco. El peronismo, muerto su "moco aglutinante", irá perdiendo, paulatinamente, cohesión, entidad y disciplina interna, así sea para obedecer a un nuevo jefe.

La Argentina, harta de frases y anhelosa de una nueva inteligencia política, requiere ahora dos comprensiones sustanciales. Primero, que los triunfos electorales no constituyen de por sí la verdad histórica; segundo, que ahora estamos mucho más cerca del año 2000 que de la segunda residencia de Yrigoyen y del primer derrocamiento del peronismo.

Tróccoli: "El radicalismo, que cuenta con estructura sólida y con organización preparada para superar los grandes vacíos, habrá de reacomodar sus cargos y recogiendo los mensajes y las lecciones de Balbín seguirá el camino abierto por su conductor. Superará las deficiencias y los inconvenientes de su ausencia, manteniendo la línea estratégica concebida por él, en la que la unión nacional constituye un presupuesto condicionante para lograr los grandes y permanentes objetivos nacionales.

Habremos de tropezar con muchos reparos e insuficiencias, pero un aspecto nos preocupa muy especialmente: la incomprensión del Gobierno frente a la grave emergencia que vive el país. Desde distintas vertientes del poder se ha exteriorizado

¿Y AHORA QUE?

la pretensión continuista del régimen militar más allá de 1984, con lo que van a extremar la capacidad razonable de tolerancia de la sociedad argentina, que ya muestra síntomas muy evidentes de fatiga y saturación y camina peligrosamente hacia un modelo conflictivo y antagónico.

Es en esta circunstancia, grave y de alta peligrosidad social, cuando se advertirá la verdadera dimensión de la ausencia de los grandes conductores. Los países cuidan muy celosamente a sus hombres de reserva, precisamente para que actúen al borde del abismo, para impedir la avalancha de la irracionalidad, para contener los excesos emocionales y para ordenar la sensatez.

Bittel: Peronistas y radicales o radicales y peronistas si se prefiere, deberán transitar por el camino que ilumina la limpia trayectoria de estos dos arquetipos de la patria. Pensando que sólo la organización vence al tiempo y que el único heredero es el pueblo. Por último. Tengo fe en que ambos partidos superarán la ausencia de sus líderes y que las nuevas generaciones llevarán sus banderas a la victoria.



SIGNOS DE UN CAMBIO SUSTANCIAL

Si hacemos el esfuerzo de observar sin apasionamientos, con la mayor objetividad posible, todo lo que está sucediendo en el país, con el propósito de extraer de nuestra realidad algunos componentes útiles para definir una tendencia que sirva por lo menos para sugerirnos cuál ha de ser el curso posible de los acontecimientos venideros; si, como una lanzadera, nos acercamos y nos alejamos, nos metemos y nos salimos, nos adentramos y nos distanciamos de nuestra realidad, con el propósito de comprenderla en su íntima naturaleza y abarcarla en un conjunto panorámico que facilite la comprensión, pienso que advertiríamos signos suficientemente elocuentes que prenuncian un cambio sustancial.

En este tiempo argentino, termina la etapa inaugurada en 1930, fecha en la que luego de 70 años de normalidad institucional se reemplaza la voluntad popular por la de un grupo que se erigía en el intérprete exclusivo de los intereses de la República, y en el depositario de una misión superior. Así culminaba una época y se iniciaba otra. Concluían los años de la convivencia democrática, del desarrollo de la cultura y del progreso económico. Se iniciaban los del fraude, los de la inestabilidad política, los del recurso de la fuerza como método para dirimir los conflictos.

Pero aquella minoría que usurpó el poder en 1930 tenía, quiéralo o no, un ejemplo histórico de muchos años de progreso que no podía desconocer. Era la restauración oligárquica, pero luego de 50 años de progreso. En cambio, la que hoy sufrimos es la restauración oligárquica luego de 50 años de decadencia. Y es así como en estos años se concentraron, se resumieron y se expresaron descaradamente todos los ingredientes de un drama que ya lleva medio siglo.

Esta experiencia tremenda y dramática ha de producir consecuencias inevitables.

1) Cada argentino sabe como vive hoy, porque ha sufrido en carne propia esta experiencia. Sabe ahora que ello ha sido posible, porque no ha habido democracia. Adquirirá la madurez suficiente como para comprender la necesidad de recuperarla y resguardarla, evitando enfrentamientos que abren resquicios por donde siempre se cuela la oligarquía.

2) La fuerza incontenible de la acción conjunta del pueblo hará que importantes sectores de las Fuerzas Armadas vean en los hechos el infinito costo de su alianza con la minoría y reconocerá que cuando en un país gobierna una minoría estéril y se destruyen al mismo tiempo los mecanismos de rectificación y los controles institucionales, el camino al desastre está trazado de antemano.

3) La conciencia generada en las organizaciones políticas democráticas de que en cada ciclo de restauración oligárquica se reproducen con más intensidad las causas de nuestro atraso político económico, ha creado la convicción y la decisión de que éste sea, de una vez por todas, el último gobierno militar que padezca la República.

4) Ya hemos aprendido que gobernar bien no es suficiente y que en consecuencia la única democracia estable que pueda surgir en Argentina es una democracia con poder. Para ello dispondremos del consenso de la inmensa mayoría de los argentinos que ha hecho el balance terminante de estos cinco años y medio de poder absoluto, del insustituible instrumento que representan nuestros partidos democráticos, fogueados en el poder y en las persecuciones: de la seguridad que nos da nuestra concepción ética de la vida política y social; y finalmente, disponemos de la energía inquebrantable de nuestras esperanzas a las que le daremos la fuerza de nuestras ideas.

Para todos los argentinos el objetivo es claro y la tarea ardua: volver a ser los dueños de nuestro propio destino.

Raúl Alfonsín

Con Volkswagen, usted sabe lo que tiene. Ahora y siempre.

**Algunos creen que los autos deben ser
funcionales
o lindos
o duraderos
o seguros
o de alto valor de reventa
o fáciles de mantener
o de diseño perdurable.**



Volkswagen cree que todos tienen razón.

**El 1500 es funcional
y lindo
y duradero
y seguro
y de alto valor de reventa
y fácil de mantener
y de diseño perdurable.**



**Volkswagen
Dodge 1500**

Digitized by

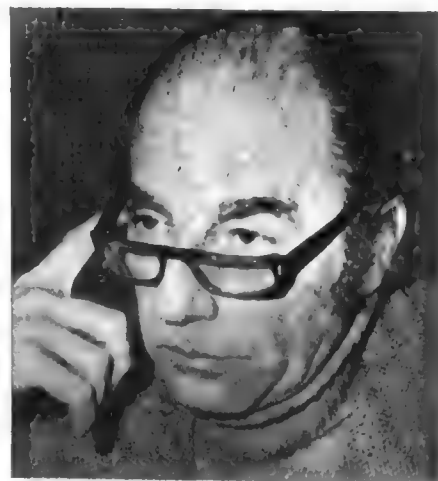
Google

Hecho por Volkswagen. Eso hace la diferencia.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



¿UN PAÍS SIN CAUDILLOS?



Félix Luna

Los pueblos —todos los pueblos, no solamente el nuestro— necesitan términos de referencia. En lo ético, en lo político, en lo económico, en las modas, en la cultura. En el terreno cívico, los términos de referencia suelen encarnarse en hombres que, por su gravitación, su personalidad, su trayectoria, significan determinados valores que suscitan adhesiones o rechazos.

Este es el presupuesto de toda vida política que no se desarrolla en torno a abstracciones sino alrededor de gente que tiene carne y hueso. En la Argentina, cada etapa importante del devenir histórico se realizó con un hombre determinado como expresión concreta de los valores vivientes en ese momento. Y las últimas cuatro décadas, Perón y Balbín fueron términos de referencia importantes —sin que esto quiera decir que no hubo otros—.

Más Perón murió en 1974 y Balbín murió en 1981. ¿Se ha quedado el país sin caudillos? Pues esta y no otra cosa significan personalidades como las del líder justicialista y el conductor radical. Caudillos: hombres que encabezan y representan. "Yo no puedo pedir a mi pueblo más que aquello que responde a las aspiraciones profundas y a veces secretas, que no siempre son conscientes pero que yo adivino porque estoy hecho para eso: porque es mi oficio." Estas palabras del dirigente tucumano Habib Burguiba podrían ser las que dijera cualquiera de nuestros grandes caudillos.

Perón y Balbín fueron los sumos defensores de la política en las últimas décadas. Cada uno dijo lo que, a su juicio, ocurría en torio menor el sector popular que cada cual encabezaba. Por eso sus modos oratorios fueron totalmente diferentes: socarrón, campechano, a veces violento, el justicialista; emotivo, vibrante, a veces íntimo y reflexivo, el radical.

Perón llegó al caudillazgo con el formidable apoyo y con un aparato gubernativo

que le ahorró esfuerzos y le dio resonancia a una política inédita, revulsiva, que dividió al país en grandes enfrentamientos y marcó el comienzo de una era en la que todavía estamos viviendo. Balbín, en cambio, hizo el largo y fatigoso camino de una conducción comenzada desde abajo, a través de décadas de trabajo infatigable jalonadas por rupturas y alianzas. Ambos llegaron a ser cabezas de partido. Y algo más: términos de referencia, como ya se dijo, que establecen los andariveles de las afinidades y discrepancias populares.

¿Se ha quedado el país sin caudillos? Miremos hacia las tiendas peronistas: sin duda hay un vacío desde 1975 cuya consecuencia —una de cuyas consecuencias— fue el fracaso de su gobierno. Perón era un dios celoso. Nunca dejó que levantara cabeza ningún aspirante a sustituirlo o continuarlo. Al decir que su heredero era el pueblo no hacía más que desheredar a todos. Pero también reconocía que los liderazgos no se imponen ni se inventan. Lo cierto es que no se advierte en el justicialismo ninguna figura que tenga estatura de caudillo; los que la tienen no pasan del nivel provincial.

El radicalismo es diferente: siempre está buscando el caudillo. Después de la desaparición de Alem aceptó a Yrigoyen; después de la caducidad de éste, a Alvear, y luego a Balbín. Curioso: cada uno de ellos enfrentó a su antecesor, no obstante lo cual el óleo de los elegidos ungió su frente a su debido tiempo. ¿Y ahora? Tampoco se advierte al futuro caudillo radical, pero el viejo partido puede aguantar durante cierto tiempo un estado de conducción colegiada, hasta que los hechos vayan seleccionando al más apto, al más laborioso, al más baquiano. Pero se necesitarán algunos años: no veinte años, como necesitó Balbín, pero unos cuantos.

De todos modos, la pregunta que se impone es ésta: ¿la Argentina sin caudillo, es mejor o peor?

Algunos analistas políticos a quienes

los panoramas europeos parecen ideales sueñan con un país despersonalizado en sus preferencias cívicas, donde los programas y las plataformas partidarias sean mucho más importantes que los hombres. De esta opinión participan los tradicionales socialistas, los liberales á outrance y, curiosamente, algunos militares que acarician la idea de un Proceso sin nombre ni apellido. Quienes creen que la Argentina sin caudillos es mejor, olvidan la existencia de un Roosevelt, un de Gaulle, un Churchill.

Nos parece que nuestro país necesita caudillos porque ellos cumplen un deber irremplazable. Establecen las banderas de enganche sin equivocación posible y expresan lo que la gente siente, "pero que yo adivino porque estoy hecho para eso: porque es mi oficio". No se trata de pedir un dictador o un hombre fuerte. Balbín fue un hombre fuerte dentro de su partido y un hombre importante en el conjunto nacional, pero jamás un dictador. Los pueblos descansan en sus dirigentes y cuando éstos tienen estilo, altura, se sienten seguros. Intuyen que hay alguien que se ocupa permanentemente de manifestar lo que se siente, dentro de la sucesión de jornadas en las que la política pasa a segundo plano. El caudillo es el hombre que todo el tiempo hace política, mientras la gente se ocupa de trabajar, hacer negocios o divertirse.

A medida que se vaya definiendo el destino político del país se irá esbozando la figura del nuevo caudillo, de los nuevos caudillos. Si es justicialista, no será como Perón; si es radical, no será como Balbín. Cada momento histórico tiene sus exigencias y su tono propio. Los escolásticos decían que la naturaleza tiene horror al vacío; los pueblos tienen horror a la orfandad. La que se extiende como un velo de incertidumbre y ansiedad cuando se carece de esos indispensables términos de referencia que son los caudillos.

1984

¿QUE? ¿COMO? ¿CUANDO?

Fue obvio. La muerte de Balbín amortiguó los efectos de aquella solicitud que el radicalismo deslizó solemnemente en la sede del Ministerio del Interior, que se concretaba en la necesidad de llamar a elecciones en 1984. Lo demás no era novedoso, con excepción de un pedido que arrastraba características insólitas: la vigencia de la reglamentación sancionada en 1964 (vale la pena aclarar que es un seis), para encarrilar legalmente el accionar de los partidos políticos. Sin duda, no es indispensable ahondar demasiado las reflexiones para advertir la incongruencia —aun táctica— de resucitar un cuerpo legal que tiene diecisiete años de antigüedad y cuyos resultados, la mira puesta en la renovación partidaria a la que se aspira, están a la vista: todavía restando los últimos cinco años de congelamiento, en el marco de las estructuras partidarias, desde el '71 hasta el '76, no se percibió ninguna muestra de transformación, a pesar de que en ese lapso se incluyen seis años de total libertad de movimiento, casi tres de Lanusse y tres de peronismo.

DESDE LA CALLE SARMIENTO

El silencio oficial que impregnó la visita radical al general Liendo se rompió —algunos días después de la desaparición de Balbín— con una promocionada intervención del ex ministro del Interior. "En 1984 —dijo el general Harguindeguy durante una conversación que mantuvo con periodistas en sus oficinas particulares de la calle Sarmiento al 1900— no habrá elecciones presidenciales; el presidente de la Nación será designado por la Junta Militar y se mantendrá el actual esquema de poder". Si Harguindeguy no fuera uno de los diecinueve asesores del general Viola y uno de los cuatro específicamente políticos, sus palabras sólo llevarían el peso de su propia responsabilidad y de la mayor o menor penetración que su juicio refleje en los cuadros del Ejército al que pertenece aun en retiro; lo cual ya es mucho. Pero el cargo que inviste —cuyo origen lo vinculó en el momento de su designación con una presunta representación de determinados sectores castrenses— le otorga a su opinión por de más categórica un sentido



Presidente Viola

que acepta el oleaje crítico que produjo en los corrillos políticos, más allá de compartir —o no— las razones o la evaluación que la diagramaron. Frente a la insonoridad del costado oficial, su palabra adquirió una magnitud que, deviniendo del protocolo, aparece como una respuesta, oblicua si se quiere, a la petición del radicalismo.

CASA DE GOBIERNO: CON NOVEDAD

Sólo habían comenzado las réplicas cuando el propio presidente —en el almuerzo que realizaron los periodistas acreditados en la Casa de Gobierno con motivo de celebrar un nuevo aniversario

de la institución que los nuclea—, aun que eludiendo la referencia expresa a lo manifestado por Harguindeguy, dijo que la concertación entre los partidos políticos y las Fuerzas Armadas no tiene ningún objeto si se trata de elegir un presidente militar, ya que las armas se bastan para hacerlo; distinto sería —continuó Viola— si a quien hay que elegir fuera un civil. Estos conceptos del general Viola resisten algún análisis: si la sucesión en 1984 es militar, la practicarán, como hasta hoy, las Fuerzas Armadas; si es un civil, podría tener lugar la llamada concertación. A primera vista surge que este juicio aparece como alternativa, como opción. O es un militar, designado unilateralmente por el poder castrense, o es

un civil, designado por un eventual acuerdo. ¿Debemos seguir investigando? Creemos que sí. ¿Si es qué civil, cuál civil? Porque se nos ocurre que si las Fuerzas Armadas deciden nominar a un civil cualquiera, no vinculado con la dirigencia política (y aun así; podemos recordar el ejemplo lateral de Arturo Mor Roig), el tema será de incumbencia exclusiva del candidato señalado y, en última instancia, del partido al que pertenez-

más se agregaban al "puzzle" cronológico, mientras proseguía "in crescendo" la impugnación política. Primero fue el ministro del Interior. Para el general Liendo, hablar de 1984 constituye un despropósito ya que "sólo se ha iniciado un período (el de la sanción del Estatuto y el posterior de la ley electoral)... y el país está sometido a una intensa situación económica". Tampoco se refirió a las declaraciones del general Harguindeguy, pero

ríamos a la petición de la UCR— un as en la manga? No, en cuanto a la perplejidad del Gobierno; sí, respecto de la repercusión que puede originar, no ya en los círculos políticos —donde el ángulo para la negociación es mucho mayor—, sino en los amplios sectores de la ciudadanía, que comienza a barajar, así, algunos toques que permanecían en el peor de los casos latentes ("EXTRA", N° 195, septiembre 1981). Lo que seguramente no percibieron —o no percibimos— los observadores es que el revuelo iba a surgir de adentro mismo del Poder.

Cabe preguntarse: ¿cuál es la función de los asesores del presidente? Si tal cargo es asimilable al de los voceros a los que nos tiene acostumbrados la administración norteamericana, ese representante, "que habla a nombre de otro" —como lo define el Diccionario de la Lengua Española—, opera como **fusible**, es decir, se funde cuando la corriente es excesiva. Si, por lo contrario, su tarea consiste en aportarle al presidente sus conocimientos para lograr una medida adecuada, su trabajo es **silencioso**. Podría incluirse una tercera acepción, para no privar al asesor de sus propias opiniones: si ella se conoce, trasciende, su pensamiento es emitido a título personal, con expresa mención de ello.

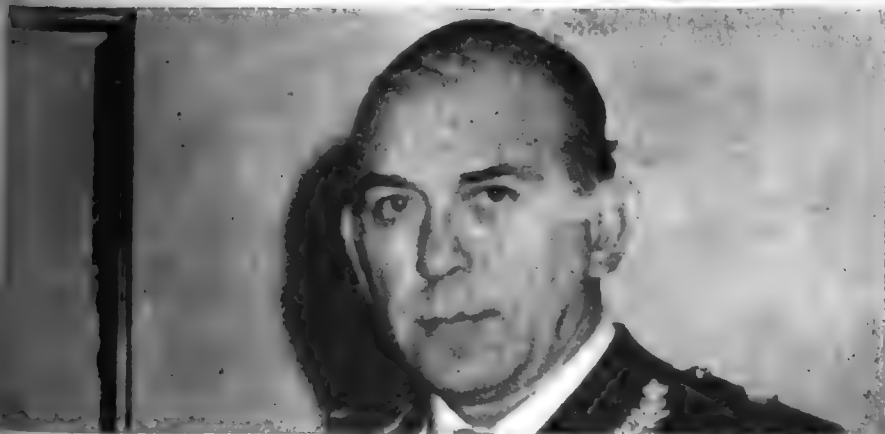
Quizás la falta de claridad en la determinación de las funciones del organigrama en este tiempo de excepción haya sido la causa principal de este episodio que arrastra más arena de la prevista, habida cuenta, como hemos dicho, de la jerarquía y de la gravitación del general Harguindeguy. No es la primera vez, por cierto, que se discurre sobre el cronograma electoral, pero las actuales circunstancias sumadas a la reconocida dimensión del ex ministro le han conferido al hecho una rimbombancia que debería tomarse como experiencia para el futuro.

Hace algún tiempo, un periodista argentino conversaba en Europa con dos colegas italianos, quienes se referían con admiración a la **estrategia** que los militares de nuestro país habían puesto en práctica: aludían al alejamiento del almirante Massera, sin duda un hombre del Proceso —decían—, quien aparecía como enfrentándose al sistema para, un poco a la brasileña, cosechar el desgaste y convertirse, después, en la opción inexorable. Nada más alejado de la realidad en punto a la estrategia. Nosotros sabemos que no fue así. En la Argentina, la sutileza política es habitualmente ajena a la decisión. Si en esta oportunidad —composición, tema: las declaraciones de Harguindeguy— se la ha ejercido, reconoceremos que nos hemos equivocado. ■

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



Asesor Harguindeguy



Ministro Liendo

ta. Distinto será, pues, si las Fuerzas Armadas quieren estructurar un **período de transición** en el cual las organizaciones partidarias tengan una determinada participación, una determinada responsabilidad institucional, cuyo toma y daca debería derivar de un **convenio bilateral**. Sin embargo, el presidente no se refirió a otra posibilidad: la designación de su sucesor por la vía del sufragio. Si bien algo confuso el planteo —así lo examina claramente la columna política de "La Nación" del 20 de septiembre—, Viola parece descartar este último enfoque.

UN TEMA DE LA JUNTA

Algunos días después, dos opiniones

fue categórico en afirmar que el cronograma no depende del Poder Ejecutivo sino de las Fuerzas Armadas. En segundo lugar, y consecuente con esta afirmación, el teniente general Galtieri al partir para Río de Janeiro expresó que la Junta Militar dará a conocer su punto de vista "cuando lo crea prudente", aunque tampoco respondió respecto del juicio del general Harguindeguy.

DE REVUELO Y ASESORES

Es a todas luces evidente que se **acertó** en la evaluación que hicimos el mes último en estas columnas cuando, casi sobre los hechos, dijimos: "¿Constituyó el lanzamiento de esa fecha —nos refe-

1984

¿QUE? ¿COMO? ¿CUANDO?

Fue obvio. La muerte de Balbín amortiguó los efectos de aquella solicitud que el radicalismo deslizó solemnemente en la sede del Ministerio del Interior, que se concretaba en la necesidad de llamar a elecciones en 1984. Lo demás no era novedoso, con excepción de un pedido que arrastraba características insólitas: la vigencia de la reglamentación sancionada en 1964 (vale la pena aclarar que es un seis), para encarrilar legalmente el accionar de los partidos políticos. Sin duda, no es indispensable ahondar demasiado las reflexiones para advertir la incongruencia —aun táctica— de resucitar un cuerpo legal que tiene diecisiete años de antigüedad y cuyos resultados, la mira puesta en la renovación partidaria a la que se aspira, están a la vista: todavía restando los últimos cinco años de congelamiento, en el marco de las estructuras partidarias, desde el '71 hasta el '76, no se percibió ninguna muestra de transformación, a pesar de que en ese lapso se incluyen seis años de total libertad de movimiento, casi tres de Lanusse y tres de peronismo.

DESDE LA CALLE SARMIENTO

El silencio oficial que impregnó la visita radical al general Liendo se rompió —algunos días después de la desaparición de Balbín— con una promocionada intervención del ex ministro del Interior. "En 1984 —dijo el general Harguindeguy durante una conversación que mantuvo con periodistas en sus oficinas particulares de la calle Sarmiento al 1900— no habrá elecciones presidenciales; el presidente de la Nación será designado por la Junta Militar y se mantendrá el actual esquema de poder". Si Harguindeguy no fuera uno de los diecinueve asesores del general Viola y uno de los cuatro específicamente políticos, sus palabras sólo llevarían el peso de su propia responsabilidad y de la mayor o menor penetración que su juicio refleje en los cuadros del Ejército al que pertenece aun en retiro; lo cual ya es mucho. Pero el cargo que inviste —cuyo origen lo vinculó en el momento de su designación con una presunta representación de determinados sectores castrenses— le otorga a su opinión por de más categórica un sentido



Presidente Viola

que acepta el oleaje crítico que produjo en los corrillos políticos, más allá de compartir —o no— las razones o la evaluación que la diagramaron. Frente a la insonoridad del costado oficial, su palabra adquirió una magnitud que, deviniendo del protocolo, aparece como una respuesta, oblicua si se quiere, a la petición del radicalismo.

CASA DE GOBIERNO: CON NOVEDAD

Sólo habían comenzado las réplicas cuando el propio presidente —en el almuerzo que realizaron los periodistas acreditados en la Casa de Gobierno con motivo de celebrar un nuevo aniversario

de la institución que los nuclea—, aunque eludiendo la referencia expresa a lo manifestado por Harguindeguy, dijo que la **concertación** entre los partidos políticos y las Fuerzas Armadas no tiene ningún objeto si se trata de elegir un presidente militar, ya que las armas se bastan para hacerlo; distinto sería —continuó Viola— si a quien hay que elegir fuera un civil. Estos conceptos del general Viola resisten algún análisis: si la sucesión en 1984 es militar, la practicarán, como hasta hoy, las Fuerzas Armadas; si es un civil, podría tener lugar la llamada **concertación**. A primera vista surge que este juicio aparece como alternativa, como opción. O es un militar, designado unilateralmente por el poder castrense, o es

un civil, designado por un eventual acuerdo. ¿Debemos seguir investigando? Creemos que sí. ¿Si es qué civil, cuál civil? Porque se nos ocurre que si las Fuerzas Armadas deciden nominar a un civil cualquiera, no vinculado con la dirigencia política (y aun así; podemos recordar el ejemplo lateral de Arturo Mor Roig), el tema será de incumbencia exclusiva del candidato señalado y, en última instancia, del partido al que pertenez-

más se agregaban al "puzzle" cronológico, mientras proseguía "in crescendo" la impugnación política. Primero fue el ministro del Interior. Para el general Liendo, hablar de 1984 constituye un despropósito ya que "sólo se ha iniciado un período (el de la sanción del Estatuto y el posterior de la ley electoral)... y el país está sometido a una intensa situación económica". Tampoco se refirió a las declaraciones del general Harguindeguy, pero

ríamos a la petición de la UCR— un as en la manga? No, en cuanto a la perplejidad del Gobierno; sí, respecto de la repercusión que puede originar, no ya en los círculos políticos —donde el ángulo para la negociación es mucho mayor—, sino en los amplios sectores de la ciudadanía, que comienza a barajar, así, algunos topes que permanecían en el peor de los casos latentes ("EXTRA", N° 195, septiembre 1981). Lo que seguramente no percibieron —o no percibimos— los observadores es que el revuelo iba a surgir de adentro mismo del Poder.

Cabe preguntarse: ¿cuál es la función de los asesores del presidente? Si tal cargo es asimilable al de los voceros a los que nos tiene acostumbrados la administración norteamericana, ese representante, "que habla a nombre de otro" —como lo define el Diccionario de la Lengua Española—, opera como fusible, es decir, se funde cuando la corriente es excesiva. Si, por lo contrario, su tarea consiste en aportarle al presidente sus conocimientos para lograr una medida adecuada, su trabajo es silencioso. Podría incluirse una tercera acepción, para no privar al asesor de sus propias opiniones: si ella se conoce, trasciende, su pensamiento es emitido a título personal, con expresa mención de ello.

Quizás la falta de claridad en la determinación de las funciones del organigrama en este tiempo de excepción haya sido la causa principal de este episodio que arrastra más arena de la prevista, habida cuenta, como hemos dicho, de la jerarquía y de la gravitación del general Harguindeguy. No es la primera vez, por cierto, que se discurre sobre el cronograma electoral, pero las actuales circunstancias sumadas a la reconocida dimensión del ex ministro le han conferido al hecho una rimbombancia que debería tomarse como experiencia para el futuro.

Hace algún tiempo, un periodista argentino conversaba en Europa con dos colegas italianos, quienes se referían con admiración a la estrategia que los militares de nuestro país habían puesto en práctica: aludían al alejamiento del almirante Massera, sin duda un hombre del Proceso —decían—, quien aparecía como enfrentándose al sistema para, un poco a la brasileña, cosechar el desgaste y convertirse, después, en la opción inexorable. Nada más alejado de la realidad en punto a la estrategia. Nosotros sabemos que no fue así. En la Argentina, la sutileza política es habitualmente ajena a la decisión. Si en esta oportunidad —composición, tema: las declaraciones de Harguindeguy— se la ha ejercido, reconoceremos que nos hemos equivocado. ■

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



Asesor Harguindeguy



Ministro Liendo

ca. Distinto será, pues, si las Fuerzas Armadas quieren estructurar un período de transición en el cual las organizaciones partidarias tengan una determinada participación, una determinada responsabilidad institucional, cuyo toma y daca debería derivar de un convenio bilateral. Sin embargo, el presidente no se refirió a otra posibilidad: la designación de su sucesor por la vía del sufragio. Si bien algo confuso el planteo —así lo examina claramente la columna política de "La Nación" del 20 de septiembre—, Viola parece descartar este último enfoque.

UN TEMA DE LA JUNTA

Algunos días después, dos opiniones

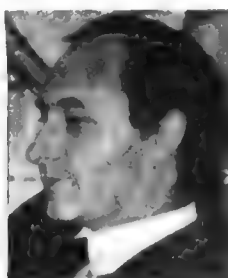
fue categórico en afirmar que el cronograma no depende del Poder Ejecutivo sino de las Fuerzas Armadas. En segundo lugar, y consecuente con esta afirmación, el teniente general Galtieri al partir para Río de Janeiro expresó que la Junta Militar dará a conocer su punto de vista "cuando lo crea prudente", aunque tampoco respondió respecto del juicio del general Harguindeguy.

DE REVUELO Y ASESORES

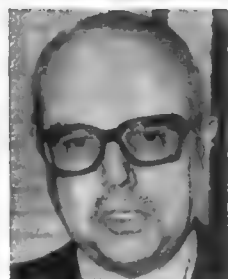
Es a todas luces evidente que se acertó en la evaluación que hicimos el mes último en estas columnas cuando, casi sobre los hechos, dijimos: "¿Constituyó el lanzamiento de esa fecha —nos refe-

4 PREGUNTAS PARA 6 DIRIGENTES

**FERNANDO
DE LA RUA**
(radical)



**PABLO
GONZALEZ
BERGEZ**
(Partido
Nacional
de Centro)



MARTIN DIP
(demócrata
cristiano)



**ALBERTO
ROBREDO**
(federalista)



**RAUL
MATERA**
(justicialista)



**JORGE
TRIAKA**
(sindicalista)



- 1 1984:
¿quiere elecciones?**
- 2 Harguindeguy:
¿qué trascendencia le asigna?**
- 3 Sus declaraciones:
¿ayudaron o perjudicaron?**
- 4 Concertación cívico-militar:
¿la apoyaría?**

Mientras el tecladista británico Rick Wakeman ensayaba la obertura de su obra "1984" en el Luna Park, el general Harguindeguy recurría a ese año para desatar una tormenta política. Afirmó que en 1984 el presidente será elegido por la Junta y partió hacia los Estados Unidos. A este hecho le sucedieron otros comentarios, que no aclararon demasiado las cosas. Pero vale la pena subrayar las recientes palabras del general Roberto Viola en Jujuy: "La Junta Militar, en el momento oportuno, determinará cómo será elegido el presidente en 1984".

1 EXTRA: El radicalismo, integrante de la multipartidaria, pide elecciones para 1984. ¿Coincide usted con este plazo?

De la Rúa: La UCR ha reclamado que éste sea el último turno militar y el consiguiente restablecimiento de la República a su término. Es necesario que los compromisos contraídos ante el país sean cumplidos. Yo coincido plenamente con los planteos y reclamos de mi partido.

González Bergez: Claro que coincido; porque la multipartidaria ha venido a coincidir con lo que diez meses atrás sostenía ya el Partido Nacional de Centro, cuando en noviembre de 1980 reclamaba determinaciones —no son pocas las medidas que deben tomarse— para "que 1984 pueda ser, después de décadas, el año del retorno ordenado y sincero a la Constitución"; lo cual supone, obviamente, elecciones generales. No hay motivo ninguno, como no sean las dificultades que el propio poder origina con clara voluntad de durar sin término, para que se demore la liquidación del régimen "de facto" y la restitución al pueblo de sus derechos políticos. Mucho menos cuando es evidente el completo fracaso de ese régimen y hay consenso sobre la absoluta imposibilidad de su rehabilitación.

Dip: La multipartidaria no se expidió por elecciones para 1984. Lo que requirió, en su documento básico oportunamente sancionado y publicado, es que el poder militar sancione un cronograma concreto y preciso para la normalización institucional de la República, sin perjuicio de la vigencia plena del estado de derecho.

En cuanto a fechas, la multipartidaria probablemente se pronunciará cuando elabore su "Propuesta al país" y dentro de la sección correspondiente a la restauración política e institucional.

Finalmente, quiero señalar que el pedido de elecciones para 1984, formulado por el radicalismo, ha sido realizado en su propio nombre y en ejercicio de la autonomía que para sí se han reservado las agrupaciones que integran la junta política convocante de la multipartidaria.

Robredo: No coincido con esta solicitud en cuanto al plazo fijado, ya que, personalmente, soy de la opinión que, desde ya, el Gobierno debe iniciar cuanto antes los preparativos pendientes a convocar a la ciudadanía. Esto significa que, a mi juicio, el año 1984 aparece como muy lejano en el tiempo.

La democracia, para que funcione adecuadamente, exige que aquellos que se pronuncian conozcan el tema que de-



DE LA RUA: "Las declaraciones de Harguindeguy han deteriorado aún más la confianza. Son corrosivas"



GONZALEZ BERGEZ: "No hay ningún motivo atendible para imaginar que en 1984 haya una solución que no sea democrática, es decir, constitucional"

ben decidir por vías de la urnas. Hay una juventud, dentro de la cual yo también me enrolé, que tiene la vivencia de todo lo que ha acontecido en el país en los últimos años. Esta juventud se ve postergada en su posibilidad de pronunciarse como consecuencia de la postergación en el tiempo de las elecciones. Tengo derecho a exigir que se nos llame para dar nuestro veredicto. Aquí se tiene miedo a la juventud, porque se duda de su aptitud para discernir entre lo bueno y lo malo. Yo no quiero que los jóvenes que tuvieron la vivencia de lo acontecido entre 1973 y 1981 sean llamados a dar su opinión cuando hayan dejado atrás la juventud y se vean reemplazados en el padrón electoral por otros jóvenes, aún carentes de derechos cívicos por edad, que tendrán entonces que pronunciarse sin tener las vivencias de lo que aconteció en este período.

Matera: El Movimiento de Reafirmación Doctrinaria Justicialista ha requerido desde hace años la institucionalización del país, su retorno al pleno estado de derecho y el respeto de la voluntad ciudadana. Creo que en esta reiterada petición nuestra está incluido el pedido de elecciones del radicalismo. Nuestro pensamiento es más amplio aún: creemos que las elecciones necesitan una preparación preliminar sobre la que hay que insistir: la reorganización democrática de los partidos políticos de la que surgirán autoridades legales y legítimas, plataformas electorales actualizadas, etcétera. Simultáneamente el Gobierno deberá confeccionar los padrones electorales nuevos para que millones de ciudadanos se incorporen a ellos. Todo esto no es tarea rápida ni simple. Por ello hemos denunciado como una intencionalidad del proceso militar no haber iniciado esa preparación. Todavía hay tiempo para tener todo esto cumplido para 1983/84, pero como en muchos aspectos del accionar del Gobierno, se pierde mucho tiempo y los acontecimientos puedan desbordar las mejores intenciones.

Triaca: Mi opinión, a título individual, coincide con el anhelo de la mayoría del pueblo de alcanzar, en el menor tiempo posible, el pleno imperio de la instituciones democráticas.

2 EXTRA: El general Harguindeguy, asesor presidencial, produce revuelo político anunciando que el próximo presidente será militar. Esto dio origen a que luego hablaran sobre el tema el presidente Viola, el ministro Liendo y el

comandante en jefe del Ejército, general Galtieri. ¿Qué trascendencia le asigna a las palabras del ex ministro del Interior?

De la Rúa: Esas declaraciones han deteriorado aún más la confianza. Son corrosivas. Más grave que las declaraciones, que al fin pertenecen a un asesor, es que no hayan sido desautorizadas. ¿Qué se debe creer, entonces? ¿No advierten que la crisis de confianza repercute sobre la íntegra situación nacional, no sólo en lo político, sino también en lo económico y social?

González Bergez: Sin duda Harguindeguy querría que las cosas ocurrieran como él dice que ocurrirán. Y no sólo Harguindeguy, es claro, sino todo el aparato de poder que está montado, al que en alguna forma Harguindeguy interpreta y complace, quizá por encargo. Por eso no han constituido desautorizaciones, sino más bien todo lo contrario —aunque con matices de incertidumbre—, las declaraciones posteriores sobre el mismo tema del presidente, del ministro del Interior y del comandante en jefe del Ejército, todos absolutamente insensibles a la realidad y a los riesgos que ofrece un país harto. Como quiera que sea, los mandos se proponen y a la postre los hechos disponen, a despecho de intenciones. alguna experiencia hemos acumulado los argentinos en la materia.

Dip: Un anuncio de esa trascendencia sólo puede ser formulado por la Junta Militar, que es la que se ha reservado el poder de decisión a ese respecto. Por consiguiente, las declaraciones del general Harguindeguy sólo tienen para mí el alcance de una anécdota más en el marco de las "travesuras políticas" a las que ya nos vamos habituando quienes observamos con perplejidad el raro periplo que hasta ahora ha cumplido este general de la Nación y reciente ministro del Interior.

Robredo: Siempre fui renuente a comentar expresiones de Harguindeguy, por la sencilla razón que no lo considero serio, aun cuando en esta oportunidad fue lanzado al ruedo político siguiendo expresas instrucciones que le fueron dadas desde la cúspide del poder.

No obstante, como no quiero dejar de dar opinión sobre la posibilidad de que la Junta Militar elija al próximo presidente de la Nación, respondo que la alternativa carecería de legitimidad, ya que las Fuerzas Armadas debieron ocupar el poder político para restituir el orden, lo que no significa legitimarlas para sustituir indefinidamente al pueblo en su derecho para elegir presidente.

Restituido el orden, no cabe más que abocarse a posibilitar el pronunciamiento



DIP: "Lo dicho por Harguindeguy sólo tiene para mí el alcance de una anécdota más en el marco de las «travesuras políticas»"



ROBREDO: "Aquí se tiene miedo a la juventud porque se duda de su aptitud para discernir entre lo bueno y lo malo"

popular, a través de un proceso, con varios pasos, el primero de los cuales, a mi juicio, debiera ser el de elección de presidente de la República, para culminar, luego de sucesivas etapas, en la elección de los concejales municipales.

Matera: Me ha llamado la atención esa franqueza subversiva del general Harguindeguy. No es un buen ejemplo político y menos aún en lo que a la juventud argentina se refiere. Simplemente lo lamento. Pienso que las FF.AA. como institución no han de compartir semejante confesión antidemocrática. Su condición de asesor político del general Viola hace que sus declaraciones sean especialmente comprometedoras para el presidente, quien acaba de afirmar en un discurso público: "Avanzaremos en el camino de la libertad y el estado de derecho exaltando los valores de la democracia, base y sustento de la República".

Triaca: Las fechas, la de 1984 o cualquier otra, son plazos establecidos exclusivamente por las autoridades del proceso militar por razones que sólo ellas conocen. No tienen nada que ver con el país real que conformamos nosotros, el manejo de su mecanismo no permite ninguna predicción y hace superflua cualquier opinión. Para nosotros, la política de las Fuerzas Armadas se desliza en la dimensión desconocida.

3 EXTRA: Las declaraciones de Harguindeguy, ¿ayudan o perjudican al Proceso?

De la Rúa: Lo perjudican un poco más, supongo, primero por su contenido, segundo por la imagen de voceros múltiples que se da, demostrativa de la incertidumbre sobre los centros reales de autoridad y poder.

González Bergez: Ni fu ni fa. Estamos acostumbrados al disparate y Harguindeguy ya no molesta. Lo que perjudica al proceso político (yo diría al proceso de esclarecimiento y ordenamiento político del país, incluyendo el de los partidos) son más bien las actitudes negativas y las trabas que mantiene un gobierno que declama vocación democrática a diario pero se obstina en impedir que la democracia se organice.

Dip: Sin duda alguna que perjudican los objetivos de este proceso, ya que no hacen más que introducir un elemento más de confusión en este "desordenado" modo de conducir dicho proceso que los argentinos venimos padeciendo. Y ello es así porque se trata de un asesor presidencial que no ha sido expresamente

desautorizado ni exigido a que dé explicaciones. Todo este extraño comportamiento configura otro nubarrón en la credibilidad ciudadana, que está requiriendo reglas de juego claras y limpias para saber por qué camino se conduce al pueblo y cuáles son, en verdad, los reales objetivos que están planteados.

Robredo: La carencia de seriedad de Harguindeguy perjudicó al Proceso desde su iniciación, y su mantenimiento en el espacio político gubernamental continúa gravitando negativamente, ya sobre la gestión iniciada bajo la presidencia del general Viola.

Matera: Con sus declaraciones el general Harguindeguy echó por tierra el amplio y constructivo sentido político del diálogo que él sostuvo con la civilidad en 1980. La política es el arte de la prudencia, expresión de sabiduría, elementos básicos aparentemente faltantes en la formación del ex ministro del Interior. Sus declaraciones perjudican mucho al proceso militar. Lo siento especialmente por el país, al que sumerge una vez más, con sus palabras, en el descreimiento y en profunda crisis de fe. El país espera su renuncia como asesor del presidente de la República.

Triaca: Creo que esas declaraciones ayudan en grado superlativo porque dejan en claro las posiciones de cada uno. Si la Junta Militar avala su postura —lo que es posible porque la voz de Harguindeguy parece ser la voz del "otro yo" del Proceso— es que elige el camino equivocado una vez más.

4 EXTRA: En caso de no haber elecciones en 1984, ¿apoyaría usted una concertación cívico-militar?

De la Rúa: No entiendo qué pueda ser una concertación cívico militar. Yo apoyo el restablecimiento de la República y la vigencia de la Constitución. Creo en la convivencia y en la unión. Cuidado con las actitudes oficiales que la contradicen. Nuestro reclamo es que se consulte al pueblo en los comicios y vuelva el país a vivir en democracia.

González Bergez: No hay ningún motivo atendible para imaginar que en 1984 haya una solución que no sea democrática, es decir, constitucional. Si no hubiera para entonces elecciones sería porque lo militar habría privado sobre lo cívico una vez más y en ese caso sería ridículo hablar de "concertación", que supone acuerdo entre iguales. Confío en que no haya que pasar por esa vergüenza.

Dip: Yo creo que el pueblo argentino está maduro para elegir un presidente en



MATERA: *"Me ha llamado la atención esa franqueza subversiva del general Harguindeguy. No es un buen ejemplo político"*



TRIACA: *"Creo que esas declaraciones ayudan en grado superlativo porque dejan en claro las posiciones de cada uno"*

1984. No veo conveniente bajo ningún aspecto que ese presidente sea el resultado de una decisión de minorías o de un sector. Esto último constituiría un agravio para una ciudadanía que durante más de cinco años ha ofrecido sus sacrificios, sus dolores y una ineludible vocación de paz y de reconciliación nacional. Más allá de los porcentajes, todos los sectores somos responsables de este tremendo desencuentro argentino que exige devolvemos la confianza recíproca para retomar cuanto antes la vigencia plena de las instituciones en cuyo marco cada uno sea custodio fiel de la paz, la legalidad y el esfuerzo solidarios.

Robredo: Generalmente, las concertaciones cívico-militares suelen ser preconizadas por quienes están ubicados en la cúspide del poder castrense, para continuar con el ejercicio del poder, o por políticos carentes de respaldo popular, que procuran obtener, mediante la utilización de las Fuerzas Armadas, lo que jamás obtendrían por vía electoral. En estas convergencias cívico-militares, hechas contra natura, siempre hay dos perjudicados: a) el pueblo, porque permanece ausente y sin desempeñar rol protagónico alguno en relación con las decisiones del poder político, y b) las Fuerzas Armadas, que reciben los efectos del desgaste que produce el ejercicio del poder cuando no se lo desempeña adecuadamente y con representatividad, las cuales, en honor a la verdad, también están ausentes del poder político, que es ejercido por una minoría que invoca su representación. Consecuentemente, no parezco muy dispuesto a apoyar en 1984 una concertación cívico-militar.

Matera: Para ser consecuente con nuestras postulaciones de organización y cultura política, no puedo responder a una cuestión privativa de las legítimas autoridades que deberá tener el Partido Justicialista para 1983/84. Sólo ellas, a través de su cuerpo mas soberano, deberán decidir sobre el particular. La mía no será sino una opinión más en su momento. Reitero que debemos acostumbrarnos los hombres políticos a respetar el juego auténtico de las instituciones y no transitar por el camino de la soberbia y de la autosuficiencia. De esta manera puede esperarse una República vigorosamente constituida.

Triaca: Es difícil imaginar la situación planteada por esta pregunta. Habría que preguntar: "¿y para qué?" y también "¿por qué?". La concertación —no sólo militar y civil, sino en todos los órdenes— es hoy, y espero que sea siempre, un deseable objetivo. Pero concertación no es ni confabulación ni contubernio a espaldas del pueblo. Nuestro movimiento cada vez que accedió al poder lo hizo por vías constitucionales. ■

A PROPOSITO DE LA VISITA DE ADOLFO SUAREZ

Gerardo
Ancarola



Semanas atrás nos visitó Adolfo Suárez. Su presencia suscitó expectación pública y comentarios de diversa índole. Era lo previsible. Los hombres políticos no pueden evitar adhesiones o rechazos casi siempre apasionados. Máxime tratándose de alguien que, como el ex presidente del gobierno español, ha sido protagonista clave de un momento especialísimo en la historia de una nación tan ligada a la nuestra. En mi caso, voy a sustraerme de analizar ciertos aspectos—los motivos de su viaje al país, los interlocutores que tuvo, su simpatía personal, etcétera, que son sólo anécdota, para circunscribirme a algunas reflexiones sobre su actuación desde una perspectiva argentina.

Resulta así indudable que Adolfo Suárez encarna el tránsito del régimen franquista al sistema democrático. Cualesquieran sean los juicios que puedan merecernos su gestión, es indiscutible que su nombre quedará indisolublemente unido a la recuperación democrática española. De esto no puede caber duda alguna, ya que en una forma singularísima e inédita—luego de la muerte del caudillo—España, pese a la violencia y a los esfuerzos desestabilizadores de los grupos radicalizados de distinto signo, se deslizó sin traumatismos de la autocracia falangista a una democracia, todo lo imperfecta que se quiera—¿dónde el sistema es perfecto?—, pero democracia al fin. Y en este proceso Suárez fue actor principal y tifó con su presencia los años más fecundos para las libertades públicas del último medio siglo de su historia.

Han existido, por supuesto, otros hombres y otros factores que coadyuvaban a esta casi milagrosa transformación. En primer lugar, la prudencia, el sentido común y la firmeza de convicciones—muchas veces puestos a prueba—del rey Juan Carlos, que hoy le han granjeado un consenso popular sencillamente impresionante, y en segundo lugar, por no citar, sino dos, la madurez del pueblo español en su

conjunto, que en todas las oportunidades —y fueron varias— en que se lo convocó a opinar a través de las urnas se mostró partidario de la libertad, de la moderación, del progreso y del orden frente a las solicitudes de sectores tanto de derecha como de izquierda.

RESTAURACION O CAMBIO ERA EL DILEMA PARA LOS ESPAÑOLES...

Pero lo que más me interesa destacar en estas líneas es que en el momento decisivo—luego de la experiencia del gabinete de Arias Navarro— el rey tenía ante sí un dilema fundamental a resolver: se continuaba desembrazadamente, o inclusive con remiendos, con el régimen franquista o directamente se sustituían los esquemas políticos, culturales, económicos y sociales de los últimos cuarenta años. El rey optó por el cambio y el 3 de julio de 1976 elige un hombre que, si bien salía del riñón mismo del sistema, estaba dispuesto a las transformaciones más profundas para iniciar una nueva etapa. El soberano español pudo pues elegir a los "barones" del franquismo, Gregorio López Bravo o Federico Silva Muñoz, que continuarían la obra anterior; sin embargo, se inclina por Adolfo Suárez—que no era entonces "representativo" sino "significativo" como él mismo nos lo recordara— creando así las condiciones para la puesta en marcha del nuevo sistema democrático y provocando un reordenamiento de todas las fuerzas políticas.

...Y AHORA LO ES PARA LOS ARGENTINOS

La obra concreta de gobierno de Suárez es harina de otro costal. Resulta difícil desde aquí hacer un balance equilibrado de su gestión; nos falta la acción del tiempo que suaviza aristas, carecemos de datos y elementos de criterio, y sobre todo, de las vivencias que en política son fundamentales para formular los juicios de valor.

Sin embargo, la enseñanza de los acontecimientos en los que Adolfo Suárez fue protagonista nos llega a los argentinos muy de cerca y en el momento más indicado. Nosotros también, luego de agotarse en marzo de 1976 el modelo populista, tenemos planteado el mismo dilema: se cambia o inevitablemente habrá una restauración.

Ese cambio implica sustituir los esquemas políticos, culturales, económicos y sociales que nos llevaron al atolladero que culmina en 1973, porque de continuarse con los mismos y con los principales hombres que los encarnaron no habrá solución posible. Es necesario igualmente un cambio de mentalidad en los protagonistas para que sin nostalgias del pasado—los dirigentes políticos españoles, aun los que provienen del franquismo, no añoran al franquismo— todos estamos dispuestos a crear las bases de una nueva sociedad y a controlar el futuro. La falta de voluntad creadora y la renuencia a preparar el porvenir nos llevarían al punto de partida, que esta vez, ante los dramáticos acontecimientos vividos en todos los órdenes, tendría imprevisibles consecuencias.

Por ello, el Proceso de Reorganización Nacional, que en lo estrictamente político se ha caracterizado por un incomprensible inmovilismo, debe anunciar a la ciudadanía un plan político concreto y posible cuyos objetivos, de más está decirlo, no pueden reducirse, como ingenuamente algunos creen, a un estatuto de los partidos y a una ley electoral.

Nadie se equivoque: la confusión y la desesperanza de los días actuales es producto, en gran medida, de la falta de metas claras. Los españoles las tienen y por eso, aun en medio de grandes dificultades, marchan con paso firme por la buena senda. Los argentinos, mientras tanto, todavía seguimos a la deriva. Es lógico, porque no debemos olvidarnos que al fin y al cabo nunca hay vientos favorables cuando falta el rumbo.

Medicina y
los llega a
rea y en el
bl. Nuestra
rae en m
vulista. Ten
forma. Se
abrió una
a su
turales. ac
de llevar
en 1973
mismo y
que los
ón po
en cam
gonistas
sado - el
oles. En
sismo
estamos
de una
el futuro
ra y la
nos le
esta vez
mientos
tendría
o de P
lo a
zando
no. O
an p
otiv
reduc
de cre
y a
a. La
es de
medica
españo
modo
han co
da. La
avia se
porque
fin y a
bles d



Con fe en el futuro

50 jóvenes años.

Llegamos a la Argentina, procedentes de Suiza, en 1931.

Con nuestra experiencia internacional y llenos de confianza.

La costumbre de crecer.

Nuestro espíritu creativo se refleja en un crecimiento constante, en el desarrollo de nuevas actividades comerciales, en inversiones en plantas de producción y en incesantes esfuerzos de investigación.

lo que nos permitió alcanzar una posición de privilegio.

La alegría de crear.

Especialidades Medicinales, Colorantes, Productos Químicos y Curtientes para la industria textil, papelera, del cuero, detergentes y cosmética. Resinas Epoxi, Pigmentos Orgánicos y Aditivos para diversos sectores industriales. Productos Agroquímicos, para la sanidad vegetal y animal. Semillas Híbridas, Insecticidas.

Productos de Limpieza y Desodorizantes para el hogar. Equipos Electrónicos para el procesamiento de fotografías en colores.

Con fe en el futuro.

La constancia mantenida en esa fe inicial, constituye la mayor seguridad de nuevas y crecientes etapas. Esto es Ciba-Geigy Argentina. 50 años de trabajo con fe en el futuro.

CIBA-GEIGY

1931-1981 50 años de Ciba-Geigy Argentina.

Ignacio
Palacios
Videla



Laborem Exercens

LA DIGNIDAD DEL TRABAJO

Una encíclica para mover el piso

La flamante encíclica de Juan Pablo II, **Laborem Exercens (L.E.)**, sobre la dignidad del trabajo humano está llamada a provocar hondas polémicas, por su contenido revolucionario. Revolucionario en un sentido cristiano y humanista, concepciones que, bien entendidas, son siempre renovadoras, porque ponen en tela de juicio las simplificaciones de todas las ideologías vigentes, en cuanto explicaciones absolutistas y unilaterales de la realidad.

Para leerla y entenderla es condición previa que nos hagamos un autolavado de cerebro, que nos despojemos de prejuicios y conceptos que la sociedad productivista y consumista en que vivimos nos ha metido muy adentro en el pobre corazón y también en el cerebro.

L.E. parte de una verdad primaria y obvia de la antropología cristiana: la primacía del trabajo sobre el capital. Ella deriva del hecho simple de que aquél es una expresión y manifestación del hombre, de su propia vida y naturaleza, mientras éste —el capital— es un simple objeto de la naturaleza, o un instrumento de producción, una cosa. El hombre, todos y cada uno de los hombres, son superiores a las cosas, porque fueron creados a imagen y semejanza de Dios; mientras que las cosas fueron puestas por Dios para que estuvieran a su servicio y satisficieran las necesidades vitales —desde el hambre de pan hasta la nostalgia de Dios— de todos los hombres.

De esta afirmación tan simple y esencial deduce L.E., en la línea del magisterio pontificio anterior, pero con mucha más claridad, un concepto de propiedad privada que nada tiene que ver con el que está establecido en nuestros Códigos

liberales ni con el que estamos acostumbrados a practicar en nuestra realidad económica y social cotidiana. La propiedad se legitima si es fruto del trabajo, tiene una función social ineludible y, aun por encima de ella, está el derecho al uso de los bienes de la tierra, dados por Dios a todos los hombres para satisfacer sus necesidades. Si hay conflicto entre la propiedad privada y el derecho al uso, éste prevalece en estricta doctrina cristiana.

La dignidad del trabajo, por otra parte, rechaza toda organización o sistema económico o social en el cual sea considerado una mercancía —como en el capitalismo— o un mero factor de la producción colectiva —como en el marxismo—. El trabajo en sentido cristiano es absolutamente superador de ambas ideologías y después de L.E. queda totalmente clausurada la discusión acerca de si uno de esos sistemas pueda ser menos malo o más cristiano que el otro: ambos resultan igualmente condenados por su naturaleza materialista y economicista, que no le da al trabajo del hombre el lugar que exige su dignidad.

Un largo capítulo sobre los derechos del trabajador los enumera y reivindica y, entre ellos, destaca el que tienen a la libre asociación sindical, en todos los grados y niveles, para defender sus intereses legítimos en el marco del bien común: "La actividad de los sindicatos —dice un párrafo del texto— entra indudablemente en el campo de la política entendida ésta como una prudente solicitud por el bien común..." Pero "no tienen carácter de partidos políticos que luchan por el poder y no deberían ni siquiera ser sometidos a las

decisiones de los partidos políticos o tener vínculos demasiado estrechos con ellos". Esta afirmación, elaborada quizás a partir de la experiencia polaca y marxista en general, vale también para las organizaciones sindicales de Europa occidental y América.

La encíclica introduce un novedoso concepto, llamado a mover el piso a muchas corrientes económicas neoliberales en boga y a poner en su justo lugar el cacareado principio de subalternidad del Estado. Me refiero al concepto de **empresario indirecto**. Más allá del patrón individual o la empresa, responsables directos de respetar los derechos del trabajador, comparten esa obligación, como **empresarios indirectos**, las asociaciones gremiales de empresarios, la sociedad toda y el Estado. A éste le corresponde el deber de establecer "una política laboral justa", que garantice plenamente los derechos objetivos del hombre de trabajo. Juan Pablo II quiere decirnos, con esta novedosa expresión, que todos los integrantes de una sociedad y en primer lugar el Estado somos responsables de la injusticia social.

L.E. es una encíclica que previsiblemente puede tener dos destinos: el ataque furibundo de las fuerzas del "statu quo" o la conspiración del silencio, organizada por las mismas fuerzas. Esta última táctica ya fue utilizada con otros documentos de la Iglesia. A los cristianos y a todos los hombres de buena voluntad que compartan los valores cristianos es a quienes corresponde estudiarla, difundirla y aplicarla. Por supuesto que no será fácil, porque no es fácil la práctica auténtica y veraz de la ética cristiana. ■

ANTES DE QUE SEA TARDE

Mientras, a partir y a raíz de la muerte de Ricardo Balbín, la reunión multipartidaria se debate en sus propias contradicciones, en su propia táctica; mientras en la Unión Cívica Radical prosiguen —algunos dirigentes lo hicieron sin respetar los días de llanto y luto— los difíciles acomodamientos para reemplazar a su ex presidente; mientras nuevos visitantes —esta vez los socialistas democráticos con Américo Ghioldi a la cabeza— exhibían la lucidez de su enfoque institucional (quizás como pocos) en el despacho del ministro del Interior, se nos ocurrió pensar en las vicisitudes que se presentarán cuando, ya ordenados los cuerpos legales y sus reglamentaciones, comience a funcionar el controvertido aparato de la política partidaria. Tal vez, más concretamente, ¿cuál será el comportamiento de las Fuerzas Armadas, del Gobierno; en fin, de los partidos y de sus dirigentes, de los sindicatos, de sus responsables, de los empresarios y de las asociaciones que los nuclean?

En esta enunciación se condensan todas las estructuras del país intrínsecamente políticas. Todas ellas, en mayor o en menor grado, vibrarán al compás de lo que vaya sucediendo durante el transcurrir de un tiempo que tiende a enturbiar —aunque más no sea por su simple paso— la fluidez de lo que se diagramara un lustro atrás, cuando las armas convocaban a la esperanza. Respetemos el orden —no es un eufemismo— que nos fijamos en el planteo: hablemos hoy (lo completaremos en otra entrega) de las Fuerzas Armadas y del Gobierno —del Proceso, pues—, sin zanja divisorias. Creemos que fuimos claros cuando dijimos: "Tratar de separar la suerte de la Junta Militar de la propia suerte del Gobierno no es fácil; al menos en las actuales circunstancias. ¿Por qué razón? Para evaluar este concepto debemos retroceder hasta las fuentes. La doctrina del Proceso nació de la creación Fuerzas Armadas-Junta Militar. Esta doctrina encarrila las bases de lo que se desea, las define, las preserva. No obstante, la Junta Militar (o las Juntas en plural) no han efectuado aún la formulación política del cómo se alcanza lo que se desea; ...si la Junta Militar —continuábamos— no provee, por los medios que juzgue adecuados, la instrumentación

para alcanzar determinados fines, ¿cómo se convertirán en factibles los objetivos que se señalaron?" ("EXTRA", N° 193, julio 1981, 'A los 100 días de Viola').

Partamos de la base de que el Estatuto de los Partidos Políticos ya ha sido sancionado. Sin duda, su promulgación —por sus singulares características que envolverán a toda la sociedad política dé cumplimiento a lo establecido más que notable entre estas dos piezas (Junta y Gobierno) que conforman el poder. Para que cada movimiento político de cumplimiento a lo establecido en esa ley o, más precisamente, cuando empiece el tiempo de las "internas" —término con el que se conoce a las elecciones domésticas de los partidos—, la propaganda consecuente, sobre todo en los grandes, ganará la calle con vehemencia, poniendo no sólo un decorado de inquietud cívica, sino, además, estando la resurrección pública de temas en algunos casos urticantes asentada en la necesidad de tomar distancia de un presunto o no favor oficial.

¿Cuál será la reacción de las Fuerzas Armadas frente a la exigencia de dar a conocer, por ejemplo, la lista de los desaparecidos, la cual, seguramente, figurará en la plataforma de más de una fracción partidaria? ¿Se advierte que la actual legislación no establece, por supuesto, ninguna pena para quien reclama en ese sentido? Sigamos preguntando: si se ha considerado viable la vigencia del Estatuto, ¿sobre qué bases jurídicas se apoyará el mantenimiento del estado de sitio, habida cuenta de que se ha hablado mucho ya de la victoria militar? Dejemos correr un poco más el calendario: las radios oficiales, los canales de televisión —difícilmente modificada su actual dependencia—, ¿se abrirán aunque sea comercialmente a las voces políticas? ¿Hasta dónde está dispuesto a aceptar el frente castrense y, en consecuencia, el Gobierno, el eventual desborde que puedan producir los dirigentes políticos en aras de su conveniencia partidaria, aun genuina? ¿O será que, a la par de conocerse el Estatuto, se dictarán algunas normas complementarias, quizás de excepción, que garanticen determinadas invulnerabilidades? ¿Las asumirán los políticos si así fuera? ¿Qué grado de buena

fe, qué aval será bastante, todavía fresco el incumplimiento de los famosos "cinco puntos" de las postrimerias de Lanusse?

Estamos considerando sólo el costado oficial, si cabe el vocablo, delante de las perspectivas políticas que se agitan. Nuestros interrogantes aspiran a constituir una ayudamemoria para cuando se resuelva el camino a seguir. Pero, sin duda, a estas dificultades, que nos parece serán evidentes, tangibles, debemos agregarles otras que devienen de la propia legitimidad del Proceso. Cuando esa legitimidad no dimana, como en este caso, de los dictados constitucionales, debe buscársela en la eficiencia. ¿Pueden las Fuerzas Armadas, el Gobierno, enarbolarla frente a la frustración económico-financiera del doctor Martínez de Hoz y de las vacilaciones y desaciertos que tiñen, después del triunfo sobre la subversión, los últimos años del área política? ¿No habrá llegado el momento de sujetar el timón y acentuar con énfasis el para qué que se enunció en los documentos originales y, desde él, lejos de precipitar el desenlace, establecer los mecanismos que permitan acercarse, cuando se lo juzgue oportuno, a la democracia moderna y sobre todo duradera que se proclama?

La historia argentina tiene muchos ejemplos —hay muestras demasiado cercanas para olvidarlo— de las complicaciones que se les presentan a las Fuerzas Armadas cuando ejercen el poder: casi tradicionalmente se recurre, con el vértigo de los hechos, a quienes, si no en otra calle, permanecen observadores en la vereda de enfrente. ¿No sería más fácil recogerse sobre lo que fue verdad en marzo de 1976 y echar mano de quienes, se encuentren donde se encontraren, estén dispuestos a entregar su generosidad cívica? Por lo contrario, no vaya a ocurrir como en aquella anécdota de la que fue protagonista, en un crudo invierno de la mitad del siglo xvi, Santa Teresa de Jesús. Cierta día, a su carreta cargada de novicias se le rompió una rueda. Llovía, el barro se pegaba a los hábitos, la fuerza faltaba. Teresa de Cepeda y Ahumada miró hacia el Cielo y, españolisima y piadosa, se quejó: "¡Señor, Señor... con razón tienes tan pocos amigos!".

M.H.A.

La frustración argentina

SE BUSCA RESPONSABLE

Si analizamos los últimos 50 años de la vida nacional nos encontramos ante un país que repite, cíclicamente, los mismos errores. Y tanto es así que algunos ya se han convertido en vicios. ¿Tiene explicación este fenómeno? ¿Es una cuestión de mala memoria? ¿Es falta de autocrítica? ¿Es, en síntesis, incapacidad política? A lo largo de estas cinco décadas nos movimos entre promesas de cambio que no se cumplieron. ¿La Argentina es un país que frustra a sus habitantes? ¿Tenemos pasión por la irrealidad? ¿En lugar de enfrentar la realidad preferimos torcerla? ¿Por qué nos cuesta tanto elaborar un proyecto de Nación? ¿Qué ha pasado con la clase dirigente? ¿No se atrevió? ¿No fue audaz? ¿La sepultó la falta de sistema? **Ana Zaefferer de Goyeneche, Miguel Angel Iribarne, Rodolfo Martínez, Rafael Sarmento y Reinaldo Bandini** aceptaron la invitación de **EXTRA** y el desafío de responder a tantos y tan importantes interrogantes.



ANA Z. DE GOYENECHÉ:

- El mito de Sísifo.
- Salidas y no soluciones
- Subestimar la estupidez

Goyeneche: Desde el año 30 vemos gobiernos que surgen de elecciones —que no cumplen lo que prometieron—, desplazados por fuerzas militares que se hacen cargo del gobierno y sufren un proceso de desgaste que se agrava por el hecho de no ser constitucionales. En

tonces no buscan una solución sino una salida, que muchas veces no es razonable ni saludable. Y avanzando en estos 50 años se suceden gobiernos populistas y militares en una especie de mito de Sísifo.

EXTRA: ¿Cuál es el motivo? ¿Incapacidad política?

Goyeneche: Haciendo una síntesis, sí. Falta de madurez política. Habría que hacer un análisis muy largo y este no es el momento adecuado. Pero para tomar el toro por las astas hay que decir que hay causas inmediatas y mediatas. Las inmediatas, a mi juicio, son dos: el fenómeno del peronismo y la estructura económica del Estado, fuertemente dirigista que condiciona toda la vida del país.



Desaparecido Perón, el peronismo no puede seguir existiendo como tal. No puede presentarse a la palestra política como peronismo. Y para deshacer este nudo gordiano no es necesario ir a buscar soluciones al extranjero. Vayamos a la historia de la República Argentina. ¿Qué pasa cuando cae Rosas? A partir de 1853 vemos incorporados a la vida política a los hombres que habían acompañado a Rosas. Pero ninguno de ellos se dice "rosista".

Sarmiento: A mí me parece que no es un problema de 50 años sino mucho más largo. Hubo falta de capacidad de la sociedad argentina para incorporarse a las ideas nuevas —que eran las del liberalismo— y proclividad a mantenerse en las



Miguel Iribarne, Reinaldo Bandini, Ana Zaefferer de Goyeneche, Rafael Sarmiento y Rodolfo Martínez con EXTRA



RAFAEL SARMIENTO:
 • Autocracia versus liberalismo
 • El argentino sonámbulo
 • Súbditos y no ciudadanos

estructuras vencidas en 1810. Subsisten a través de Rosas, que pretende restaurar el sistema de autoritarismo español, la autocracia. De esa manera se van perfilando dos países distintos en un mismo territorio. Y el país histórico, el fundacional, el liberal, aparece sumergido. Allí

empezan los ciclos populistas y autoritarios. Tendencia que se hace más patente a partir de 1930, cuando surgen ciclos permanentes de las casas reinantes del autoritarismo.

Hay una lucha ideológica en la Argentina y una falta de adecuación del hombre argentino a la filosofía fundadora del país. Esa desorientación ha hecho del argentino un sonámbulo de la vida nacional. Un señor que camina y no sabe hacia dónde ni por qué; que es conducido. En la Argentina no va a haber unidad nacional hasta que no haya paz ideológica. Porque el autoritarismo en la Argentina no pretende la transformación del orden jurídico, y la hibridez del sistema es la que produce el fracaso.

Bandini: A mi juicio es precisamente en 1930 donde hace crisis la obra arquitectónica de la generación del '80. Porque se producen en el mundo acontecimientos críticos que determinan la muerte de una época y de una civilización en la cual había sido construida la Argentina. Una Argentina que había incorporado 7 millones de inmigrantes, que había fabricado 48.000 kilómetros de ferrocarriles, que había construido chacras, ciudades, universidades. Pero todo eso entra en crisis a partir de 1930. Y las permanentes frustraciones posteriores son la consecuencia de un país que todavía no ha dado una respuesta contundente para reubicarse en el contexto mundial. Cuando en 1930 nacen las economías

autarquistas en el mundo, se dan bajo formas socialistas, bajo formas nazis, y bajo formas democráticas. Estas formas autarquistas mediatizan las leyes económicas en el mundo, institucionalizan la inflación, desmonetizan el oro. Nos dicen que ha nacido el nominalismo monetario y no es así. Es el libre emisionismo inflacionario que detentan aparatos estatales cada vez más sólidos y cada vez más fuertes. Por eso el mundo actual, después de 50 años y de holocausto, está en una crisis de estructura. No nos reordenamos a pesar de que patriotas como Savio o Lisandro de la Torre —por mencionar a dos— quemaron sus vidas para tratar de iluminarnos y preservarnos de las dictaduras populistas que no tienen doctrina. Nuestra economía está agobiada y condenada al estancamiento y al subdesarrollo por la presión deformante de los intereses estatistas que destruyen toda creatividad en el hombre argentino. La era de medio siglo de frustración nacional se define por la aplicación irrestricta del gatopardismo: "que algo cambie para que todo siga igual".

EXTRA: Ustedes van ajustando la mira. Pero hay un punto que todavía sigue siendo motivo de intriga. ¿Por qué sobrevienen el autoritarismo y el estatismo? ¿Por qué fracasa el liberalismo, en última instancia?

Iribarne: Si rastreamos un poco la historia de las primeras décadas del siglo nos vamos a encontrar con que en realidad son sectores tradicionalmente catalogados como liberales los que introducen el estatismo en la economía y los que provocan la quiebra de la continuidad política, que va a dar origen a una fórmula autoritaria. Esto es curioso, pero no podemos soslayarlo. Los primeros esbozos de un modelo autárquico en la Argentina son de la década del '30.

Sarmiento: El problema es que Fresno pasó por fascista porque no alcanzó a ser totalmente liberal...

Iribarne: Claro, pero también podemos encontrar en Pinedo rastros de estatismo. Y por otro lado, la quiebra de lo que podría ser el liberalismo político, es decir la continuidad constitucional de los gobiernos, se da a través de la búsqueda de la intervención militar por parte de sectores políticos liberales. Quiere decir que algo no funcionaba en el modelo liberal en cuanto tal, como para generar estas búsquedas de salidas de emergencia. Lo cual a mí me hace concebir la cosa tal vez no exactamente como una lucha de ideologías —a la manera en la que el doctor Sarmiento la ha planteado—. Pero creo que quizá podamos encontrar un terreno de coincidencias si volvemos un paso atrás: a la idea del papel de la Generación del '80, que señaló el señor Bandini. La Generación del '80, sin duda, es la primera que realiza un proyecto de Nación. Esa idea orteguiana de colocarse ante la Nación, no solamente como un legado o como una herencia a conser-



MIQUEL IRIBARNE:

- Los "liberales estatistas"
- La gran demora
- ¿Y dentro de cinco años?

var, sino como un proyecto a realizar. Y el proyecto es, fundamentalmente, una idea de lo que la sociedad argentina debe ser: Europa en América, simplificándolo en una frase bastante gráfica. Un conjunto de emociones, de esperanzas, que se suman a esto y que están dadas tanto por los criollos que quieren que su país esté a la altura de los tiempos, como por una gran inmigración que llega a un país de paz, que le ofrece oportunidades de progreso. Un conjunto de intereses que se articulan con este programa y con estas emociones, porque sabe que gana con el desarrollo del proyecto. Y todo esto, de lo cual se deriva una política demográfica, una política educativa, una manera de insertarse en América —o de no insertarse demasiado, más bien de jugar como un país puente con Europa—, se condensa en un sistema político determinado. Que funciona hasta la Primera Guerra Mundial. Es entonces cuando a este proyecto de país se le exige un cierto remozamiento. No porque haya fracasado sino, al contrario, porque se ha realizado. Pero hubo desafíos que no tuvieron respuesta. Uno de ellos es, quizá, el de reinsertarnos internacionalmente. Otro es el replanteo de una serie de industrias que nacen precariamente, como resultado de la guerra. ¿Qué hay que hacer con ellas? Hubo varias alternativas: los demócratas progresistas, por ejemplo, insinúan un proteccionismo que tal vez, de haberse desarrollado empíricamente, hubiera sido mucho más razonable que todos los que tuvimos después. En el aspecto educativo se plantea la necesidad de pasar de una alfabetización masiva —que estaba lograda—, a una preocupación por lo cualitativo: la formación de grupos dirigentes con el acento puesto en la universidad. Y para esos temas no hay respuestas. No hay respuestas porque el país, logrados ciertos toques de realización, parece quedarse a la espera de un nuevo proyecto, de un nuevo objetivo o de nuevos impulsos. Es la época que los economistas llaman de "la gran demora". Y el nuevo proyecto no viene, porque a mi juicio el radicalismo confunde las cosas. No se da cuenta que la Constitución es parte integrante de todo un proyecto de país. Es el instrumento para lograr determinados objetivos. Y cuando se desgaja de ese proyecto y se toma a la Constitución como programa, como fin en sí misma, se coloca al país en una parálisis. Porque ese andamio no sirve a una nueva realización. Se quiere vivir del funcionamiento de los mecanismos electorales y estos terminan desnaturalizando aquel proyecto de país para el cual se habían trazado. Esto pasa en

tre la Primera Guerra Mundial y el advenimiento de la segunda presidencia de Yrigoyen. El país pierde doce años. Y como no tiene salida a través de la clase política, se produce el primer golpe militar. Después vendrá la sucesión que el doctor Goyeneche ha señalado y tan bien.

Martínez: Voy a tratar de dar un enfoque distinto, que no necesariamente será contradictorio de lo que aquí se ha dicho. Lo primero es que la cordura y la primacía de la racionalidad ha sido la impronta de la civilización occidental. Pero no nos olvidemos que esta concepción, en 1914, sumió al mundo en la más formidable de las conflagraciones conocidas. Y que los imperios contestatarios de la lucha estaban gobernados por primos hermanos: el rey de Inglaterra, el emperador de Alemania y el zar de Rusia. El resultado de esta total falta de visión, de esta incapacidad de la conducción política europea, hizo saltar el sistema en mil pedazos. Y hay una cosa mucho más grave que no está dicha ni analizada: la política siempre es arte de alternativas, generalmente un proceso binario, y no había clase dirigente de recambio con apoyo capaz de negociar la paz con los ejércitos vencedores.

La reconstrucción de Europa, después de la Primera Guerra, fue hecha por el socialismo. Y por eso fue un fracaso. No solamente por creer que se puede reparar lo que no hay, sino porque no sabían manejar las sutilísimas, complejísticas e intrincadas exigencias de un sistema de poder. Y en Alemania terminaron con Hitler, en Italia con Mussolini, y no digamos lo que pasó en Rusia.

Y nosotros que venimos, como decía el doctor Sarmiento, sonámbulos de tantas cosas —y esperemos que no sea como el caso de Napoleón, a quien Víctor Hugo llamó en un pasaje de "Los Miserables", "sonámbulo inmenso de un gran sueño desvanecido"—, tenemos que despertarnos. Fíjense que en todos los pueblos de Europa el triunfo de la racionalidad es el triunfo de un accésit fenomenal que reposa sobre una cantidad de hábitos colectivos, pero también de la lucidez de las clases dirigentes. Y ésta es la más frágil entre nosotros.

La Constitución del '53 nos hizo un aporte tremendo. Pero si nos alejamos de ella se hace muy difícil preservar la unidad nacional.

Bandini: Exacto. Recordemos lo que le pasó a Estados Unidos. Cuando fue necesario hacer una guerra civil para preservar el sistema la hicieron, enfrentándose al imperio británico en la Guerra de la Secesión. Que fue muy costosa: un millón de muertos. Pero había que preservar el sistema de los Padres Fundadores. El caso nuestro fue la otra excepción. La revolución liberal trajo de Europa 7 millones de inmigrantes y nos convirtió, en el contexto mundial, en un país

Si usted necesita planificar para el futuro, ya puede contar con el Censo '80.



El Censo 80 está dando las primeras respuestas al futuro.

A menos de un año de haberse realizado, ya se han editado los tomos conteniendo datos definitivos de Capital Federal, San Luis, Santa Cruz, Río Negro y Neuquén. Ya están en impresión los de Salta, Jujuy, La Pampa y Santa Fe.

Y muy pronto estarán disponibles los resultados de los 19 partidos del Gran Buenos Aires. Y también los resultados provisionales de todas las localidades del país de 1000 y más habitantes, incluyendo datos de vivienda, población clasificada por sexo y también el total de habitantes registrado por el Censo 1970.

Información con 10 años de garantía.

Esta información es de vital importancia para la gestión y la toma de decisiones, ya que permite elaborar estrategias a corto, mediano y largo plazo, sobre la base de datos ciertos y actualizados.

Imprescindible para universidades, investigadores, educadores, estudiantes y planificadores urbanos y regionales.

Para instituciones, embajadas y delegaciones comerciales.

Para empresarios, consultores, investigadores de mercado, gerentes de ventas, distribuidores y profesionales del área comercial. Y para todo aquel que

necesite contar con información completa y confiable sobre composición, distribución, crecimiento y cambios en la población y su vivienda.

Ya podemos tener noticias nuestras.

Los tomos pueden adquirirse en Paseo Colón 135, en el horario de 13.30 a 18 horas; o enviando cheque o giro postal a nombre del "Instituto Nacional de Estadística y Censos, no a la orden", junto con el cupón que figura al pie.

El costo de cada ejemplar es de \$ 40.000.- Pero el valor de esta información no tiene precio.

Acompaño cheque/giro N°.....Banco.....
 Importe \$.....
 Tomos: Capital Federal ☐ - San Luis ☐ - Santa Cruz ☐ - Río Negro ☐ - Neuquén ☐ - Salta ☐
 Jujuy ☐ - La Pampa ☐ - Santa Fe ☐ - Partidos Gran Buenos Aires ☐
 Nombre.....
 Dirección.....N°.....
 Código Postal.....Localidad.....
 Provincia.....

Censo '80. Una respuesta al futuro.





REINALDO BANDINI:

- El gatopardismo
- Cuando el mundo cambió
- La política del avestruz

excepcional. Tuvimos la oportunidad de aprovechar una gran ventaja comparativa: la pampa húmeda. Pero esa revolución quedó inconclusa. Porque por ausencia del liderato no supimos comprender el cambio que se había operado en el mundo.

Goyeneche: Cuando el doctor Martínez hablaba de la civilización occidental y de la racionalidad, yo recordé una frase de Albert Camus. Decía que siempre buscamos explicación a las cosas que suceden en la historia. Explicaciones raras, metafísicas, ideológicas, en las que tratamos de ahondar y subestimamos la estupidez. Es doloroso y triste decirlo, pero lo que abunda es la estupidez.

Martínez: Y Maritain decía que no existe disparate, por inverosímil que parezca, que no haya tenido un gran filósofo que lo defiende con brío. Pero dejemos las frases y vamos a las cifras. En el año 1946, la Argentina y Canadá tenían el mismo ingreso per cápita que los Estados Unidos. A su vez, tanto la Argentina como Canadá eran el 10 por ciento de la economía norteamericana. En 1975, Canadá seguía siendo el 10 por ciento y la Argentina había pasado a ser el 2,5 por ciento. Hice hacer un estudio para ver qué había pasado de distinto en estos dos países. Y todo es anecdótico, menos esto: en el lapso que va del 46 al 75, habían entrado a la Argentina 2500 millones de dólares en concepto de radicación de capital genuino. (Casi todo, hay que reconocerlo, durante el gobierno del doctor Frondizi.) En ese mismo período, los norteamericanos habían invertido en Canadá 100.000 millones de dólares. Y no contamos los capitales europeos. La diferencia está a la vista. Nosotros preparamos los recursos humanos para trabajar con las computadoras y cuando llega la hora de ofrecerles trabajo les damos una cuchara de albahaca.

Goyeneche: Es que falla la clase dirigente, volvemos a lo mismo. Se señaló, con razón, a la Generación del '80. Que fue una maravilla. Hay que sacarle el sombrero. ¿Pero qué pasa con sus hijos? Se dedican a irse a Europa, a hacer sus grandes casas y no se ocupan de la cosa pública. Esa es la realidad de lo que pasa en la Argentina. Todos están con los ojos puestos en otra parte y no se ocupan de la república.

Iribarne: Pero déjeme agregar algo sobre esa generación del 80. Sobre Roca, en particular. Evidentemente tuvo una reverencia y una gran preocupación

porque no se rompieran, en los momentos críticos, las pautas institucionales establecidas. Pero al mismo tiempo tuvo conciencia de la fragilidad de esas normas libradas a sí mismas. Creo que hay que tenerlo en cuenta porque la introducción de ciertas formas económicas y culturales de la revolución liberal fue realizada con una gran dosis de autoridad política. Por eso creo que hay que moverse con mucho cuidado al oponer ideológicamente formas autoritarias y formas liberales. Y tal vez voy a discrepar con el doctor Sarmiento, porque creo que la Argentina —como muchos países de desarrollo intermedio o con cierta tradición política particular— ha vivido a veces en regímenes de origen no electivo sus momentos de mayor respeto de ciertas normas jurídicas y de garantías individuales. Inversamente, con gobiernos plebiscitados ha habido menor respeto por la independencia del Poder Judicial y por otra serie de garantías. Eso nos está indicando que aquí resta por hacer una labor política de síntesis, en definitiva.

Sarmiento: A mí me gustaría aclarar esto; ningún pueblo tiene una clase dirigente venida del cielo. Entonces me parece que la prioridad uno es la siguiente: si como dice el Cabildo Abierto del 22 de mayo, "no queda duda de que el pueblo es el que confiere autoridad o mando", lo que hay que hacer es educar a ese pueblo. Pero no solamente enseñarle a sumar y restar, sino a vivir cívicamente. Nosotros tenemos súbditos, no ciudadanos. Y si no logramos que el ciudadano tenga un rol protagónico, mente alerta y temperamento enérgico, si no conoce sus deberes y sus derechos, si no es parte integrante de una comunidad de hombres libres no vamos a resolver los problemas.

Goyeneche: Al principio de la charla hablé de causas inmediatas y mediatas. No llegué a mencionar las segundas. Me refería a la cuestión de la educación y a la de la ley electoral. Aquí se dice: el Gobierno está en un brete. Y yo pregunto: ¿es el Gobierno el que está en un brete o es la ciudadanía entera la que no supo por quién votar? Lo que falta es educación cívica.

Pero volvamos al fenómeno del peronismo. ¿Cuál es el encanto y la fascinación que ejerce Perón? Porque no podemos negarlo, fue el gran seductor de una niña: la República Argentina. La sedujo y la usó como se le dio la gana. El gran encanto de Perón fue el de haberle hecho creer a ese pueblo que era partícipe del poder. ¿Y cuál fue el gran pecado de los que han venido después? El haber olvidado que existe una población a la cual hay que incorporar y hacer participar. Y la indiferencia de esa población surge porque nadie lo invita a participar: todos somos convidados de piedra. Se me dice que la educación es una tarea a largo plazo. No es así. Están los medios de comunicación masiva.

Sarmiento: Quiero colaborar con su

LA FORMULA

Los errores reiterados durante varias décadas son, casi siempre, resultado de malos diagnósticos. En el caso argentino la situación es un tanto más dramática: dudo de que muchos de nuestros dirigentes se hayan percatado que desde hace muchísimas décadas nuestra capacidad de diagnóstico está gravemente deteriorada.

Alrededor de 1914 la Argentina era uno de los 5 o 6 países más prósperos del mundo. A esta situación se había arribado luego de cuarenta años que habían registrado una de las tasas de crecimiento económico y social más alta del mundo decimonónico. Más de cuatro millones de inmigrantes europeos radicados en estas tierras son una de las tantas evidencias incontestables de aquella realidad.

Esta sorprendente realidad se había logrado sin agencias omnipotentes ni cerebros planificadores. La fórmula, contenida en la Constitución de 1853, no podía ser más sencilla: unas pocas reglas generales enmarcaban un vasto campo dejado a la libre iniciativa de los habitantes de la República. Una sociedad amplia y libre con un gobierno limitado a sus funciones específicas.

Existieron, desde luego, diversas

razonamiento. El encanto de Perón está ligado al que tenía Rosas y ambos tienen mucho que ver con el paternalismo. La demagogia comienza con la afirmación del paternalismo en los mecanismos institutivos de la gente. El argentino estaba cómodo con Perón porque no necesitaba ocuparse de sus cosas. Y no hacerlo es descender a la condición de súbdito.

Bandini: A mí me preocupa dilucidar cuáles son las causales de fondo que llevan a un proceso de permanente estafa de las instituciones republicanas. Se habló aquí de que en las primeras décadas del siglo Argentina, Canadá y Australia estaban al mismo nivel. Pero a partir de la crisis del 30, mientras nosotros entrábamos a una meseta de estancamiento, esos dos países se adelantaron porque empezaron a explotar sus ventajas comparativas. La otra circunstancia es la ausencia de un liderato en la Argentina, que no recordó al país, que no supo negociar, que no encontró otra salida que el tratado Roca-Runciman. Y esa desorientada clase dirigente hizo la polí-

OLVIDADA

Ezequiel Gallo

imperfecciones. Los más de las veces como consecuencia de actos gubernamentales que transgredieron (en el terreno económico) aquellas sencillas reglas de juego. Hubiera sido lógico pensar, en consecuencia, que el próspero futuro estaría basado en una adecuación cada vez mayor de las prácticas gubernamentales a la letra y espíritu del texto constitucional.

Ocurrió todo lo contrario: lentamente primero, vertiginosamente a partir de los años cuarenta, los dirigentes argentinos se lanzaron tozudamente en la dirección opuesta. El Gobierno creció a expensas de la sociedad, la planificación central reemplazó la iniciativa privada, y los decretos administrativos se arrogaron el lugar de la interacción individual espontánea. Los resultados están a la vista: se prometió un "país potencia" y una sociedad justa. Se consiguió, por lo contrario, una sociedad pendulizada poblada de privilegios sectoriales, y se perdió posiciones en el mundo con la misma velocidad con que antes se las había ganado.

Nuestros errores son siempre los mismos porque las ideas adoptadas hace tiempo no se han modificado. Quedan dos caminos sencillos: o cambiarlas o aceptar decorosamente que se tiene lo que se ha buscado.

tica del avestruz. Convirtió a la Argentina en un país que escondió la cabeza y pensó que el mundo iba a cambiar. Supuso que el mundo se daría cuenta de que nosotros teníamos la razón.

Sarmiento: Es el pecado de soberbia; el único que no perdona Dios.

Bandini: Estamos de acuerdo en estigmatizar los dos grandes cánceres: el paternalismo y el estatismo. ¿Pero cómo juegan para institucionalizar durante cincuenta años, la frustración, la ineficiencia y la falta de concepto de rentabilidad? El paternalismo juega santificando la ineficiencia en la actividad económica. Y en una segunda etapa, porque el estatismo ha convertido al Estado argentino en el gran promotor del subdesarrollo, no sólo no hace sino que tampoco deja hacer. El populismo, por su parte, juega poniendo el caballo detrás del carro...

Sarmiento: Le falta decir, me parece, que otra gran culpable es la hibridez del sistema. Si dejáramos de aplicar el régimen constitucional conocido para aplicar el régimen soviético por el sistema



RODOLFO MARTÍNEZ:

- La racionalidad occidental
- Ausencia de liderazgo
- "Entre pato y gallareta"

autoritario, en una de esas la pegamos. Porque el camino de lo que es consecuente puede llevar a un objetivo determinado. Pero lo que seguro no funciona es la hibridez.

Martínez: Déjeme dar un ejemplo para graficar lo que usted dice. Si uno tiene una hectárea de tierra en Pergamino, no puede perder plata si siembra maíz, trigo o lo que quiera. Y tampoco si no siembra. Porque uno la puede alquilar en pastoreo. Pero hay una manera de perder, poniendo mucho esfuerzo, mucho tiempo y mucho dinero. Y es sembrando trigo, y al mes pasar el arado y sembrar maíz, y al mes sembrar sorgo, y al mes sembrar avena. En los doce meses del año hace doce siembras distintas y no le va a alcanzar la máquina de calcular para saber cuánto va a perder con la tierra más fértil del mundo.

Iribarne: Observando un poco el proceso político de estos últimos años, me temo que si dentro de cinco años la revista EXTRA nos vuelve a convocar, podemos repetir el mismo balance. Esto puede ser amargo, pero dudo de que ya estén dadas las dinámicas que permitan alterar sustancialmente la tendencia que hemos vivido en este medio siglo. Y me parece que esto sucede porque, entre otras cosas, no hay en los sectores no populistas un liderazgo capaz de competir en el terreno de las prácticas republicanas. Sobre todo porque carecen de gente capaz de apelar a las emociones. Y a pesar del elogio de la racionalidad que hemos hecho hoy, no debemos olvidar que una dosis importante del conflicto político se centra en ellas. Pienso que en los años iniciales del Proceso de Reorganización Nacional no se ha advertido este problema. Los cinco años iniciales han estado caracterizados por dos factores: el economicismo por un lado, y cierto moralismo por otro. Y los dos son maneras de esquivar el problema político. Entonces puede pasar que dentro de un lustro, gente de muy buena voluntad —y en algunos casos muy ilustrada—, tenga que repetir el mismo género de balance negativo sobre la suerte del país, porque en el fondo no se ha creado una alternativa en el campo propiamente político.

Sarmiento: Creo que estamos ante la anunciación del cuarto turno liberal. Porque el sistema de la casa autoritaria está ya agotado. Y hay una invitada —la señora crisis—, que es inflexible, no

se puede disimular, postergar, ni transferir. Ella se va a encargar de la solución. Y habrá que acceder a una vida política no falsificada. Para lo cual, a mi juicio, hacen falta tres cosas: modificación de la Ley de Asociaciones Profesionales —para que desaparezca el partido subyacente del autoritarismo de siempre—; ley orgánica de los partidos políticos —que impida el ejercicio de grupos con perspectivas de poder que estén en contra de la filosofía del sistema constitucional—; y una ley electoral que le asegure a las minorías una función de cogobierno. De lo contrario vamos a favorecer el reciclaje de los males, costosamente.

Goyeneche: Pero no se trata solamente de hacer el diagnóstico y buscar las causas. Hay que encontrar soluciones. Los argentinos deberíamos ocuparnos de ello. Siempre me preocupó por descubrir cómo hacemos para convertir a una juventud de primera agua en adultos mediocres, frustrados.

Martínez: Yo propongo una receta. He visto a países mucho más atrasados que la Argentina funcionar cada vez mejor gracias a ciertos principios aparentemente mínimos. México, por ejemplo. ¿Cómo se ha construido ese país en el que la inestabilidad era endémica, era el modo de ser nacional? Se lo ha remediado con el sistema de la no reelección de ningún gobierno electivo. Ello asegura una verdadera circulación de las élites. Nosotros tenemos, en esta etapa, un factor de aglutinación de las Fuerzas Armadas. Porque la lucha antisubversiva ha creado una unidad de doctrina operativa que nos pone a cubierto de saltos en el vacío, por lo menos por un tiempo. Por eso este régimen está durando tanto. Pero no es suficiente para el infinito, no nos equivoquemos, ni tampoco desearle.

Los regímenes militares tuvieron, casi siempre, una constante. No hubo, cuando se buscó la salida, un procedimiento y una etapa de poder de transición. Ahora, habiendo desaparecido los dos grandes líderes populares, el país está maduro para una fórmula de transición, dirigida y manejada por las Fuerzas Armadas. Así se irán incorporando los sectores políticos para ir dando la posibilidad de que esto evolucione. De lo contrario, cuando se agote este proceso volveremos a encontrarnos en la alternativa de "pato o gallareta" —como decía el doctor Pinedo—, y entonces sale siempre gallareta.

Bandini: Estoy de acuerdo con la mecánica de salida que usted plantea, doctor Martínez, pero agregaría que tiene que haber un objetivo de liberación humana. Hay que poner en marcha las fuerzas productivas nacionales bajo un régimen de libre iniciativa que defienda —como decía Carlos Pellegrini— los frutos del trabajo de los que creen en el país.

Original from

UNIVERSITY OF TEXAS

Nota: Alicia Cerr

"LOS PERONISTAS TENEMOS QUE EMPEZAR A PENSAR POR NOSOTROS MISMOS"

Jorge Daniel Paladino y los temas más relevantes de la actualidad política nacional: peronismo sin Perón, multipartidaria, dirigencia política argentina, futuro institucional y punto de partida para una solución definitiva de los problemas que nos aquejan.

EXTRA: Muerto Perón, muchos apostaron y apuestan a la fragmentación del justicialismo. Y si se observan los movimientos de los dirigentes actuales, no se encuentra precisamente armonía. ¿Usted qué piensa?

Paladino: Creo que los que apuestan a la dispersión del peronismo van a perder. Se observan, sí, distintas corrientes internas, pero esto es totalmente saludable para un movimiento político. Esas corrientes son, precisamente, las que lo dinamizan.

EXTRA: Pero desaparecido el líder, un líder que fue fuertemente paternalista, seguramente las cosas van a cambiar...

Paladino: Lo que usted dice es correcto. Es evidente que muerto Perón los

procedimientos tienen que cambiar. En función de la existencia de Perón, todos lo habíamos plebiscitado a él para que pensara por nosotros, hiciera por nosotros, y eso nadie lo discutía. Ahora los peronistas tenemos que empezar a pensar por nosotros mismos. Y esto nos va a llevar, seguramente, a la concreción de un partido democrático. Será un proceso de reorganización interna profunda, de donde surgirán dirigentes apoyados por las bases y en el que el afiliado peronista se sentirá realmente partícipe y no será sólo una ficha con un número. A esto tiende mi idea de lo que debe ser un partido político moderno, con plena vigencia y actividad los 365 días del año. Hay que terminar con aquello de alquilar locales frente a un acto electoral hasta la noche

del escrutinio y ese mismo día devolverle la llave al dueño del local y... hasta el otro carnaval. Eso tiene que terminar. Hay que hacer, dentro del partido, docencia democrática, docencia cívica. Y ésa es una tarea de todo el año.

EXTRA: ¿Qué cosas debe replantearse el movimiento peronista, a su juicio, no ya para ganar una elección sino para no repetir errores si accede al poder?

Paladino: Tiene la obligación de preparar ciudadanos para gobernar. No hablo de que todos nos tengamos que convertir en estadistas. Pero la gente que tiene aspiración de ocupar cargos, lo menos que puede hacer es prepararse para cumplir con ese cargo de la mejor manera posible.

EXTRA: Pero ése es un trabajo de largo tiempo...

Paladino: Seguramente. Pero hay que empezar.

EXTRA: Me refería a quienes piden elecciones para 1984. ¿Usted cree que ese trabajo de aprendizaje habrá concluido para entonces?

Paladino: Un dirigente político nunca puede renegar del acto electoral si no quiere falsear la verdad. Yo le diría que si el país estuviera correctamente gobernado, a mí no me preocuparía tanto que fuera el 83, el 84 o el 85. Pero si no lo está, entonces pido elecciones cuanto antes. Y que también la dirigencia civil se prepare cuanto antes, quemando etapas.

EXTRA: ¿Qué futuro tiene usted dentro del movimiento?

Paladino: No soy yo el que puede constatar eso. Mi futuro me señala trabajar por estas ideas. Creo que lo puedo hacer, que puedo contribuir por que esto se materialice. Lo demás lo tendrán que responder, en su momento, los afiliados del peronismo.

EXTRA: Se habla mucho de que los cuadros dirigentes no se han renovado. En todos los partidos, no sólo en el peronismo. ¿Concuerda con esa apreciación?

Paladino: Yo he sido un fervoroso defensor de los verdaderos políticos argentinos. Han tenido gran vocación, gran renunciamento, gran espíritu de sacrificio. Pero observo en este momento, con preocupación, que hay políticos que no



"Si el país estuviera correctamente gobernado a mí no me preocuparían los plazos. Pero si no lo está, entonces pido elecciones cuanto antes."

Original from THE UNIVERSITY OF TEXAS AT AUSTIN

se renuevan en sus ideas. No es una cuestión de edad sino de mentalidad. Si el político no comprende que hay un ciclo en nuestro mundo que ha concluido y que vamos hacia otro distinto, no podrá ser todo lo útil que debería. El dirigente político tiene que modernizarse, tiene que actualizarse, tiene que saber qué está pasando en el mundo. No se puede ser dirigente político con mentalidad provinciana, que puede ser muy respetable, pero en la práctica no sirve.

EXTRA: Dentro de ese contexto, ¿usted se considera un dirigente con ideas nuevas, actualizado?

Paladino: Mire, yo trato por todos los medios a mi alcance de estar actualizado. Que lo logre o no es otra cuestión que yo no puedo juzgar.

EXTRA: El almirante Massera ha lanzado su movimiento político. ¿Qué posibilidades tiene, a su juicio, de nuclear alrededor suyo un sector importante del peronismo?

Paladino: Creo que ninguna. Soy de los que quiero que en mi país haya la mayor cantidad de gente movilizándose políticamente. Aspiro a que la dirigencia se enriquezca con la incorporación de nuevas personas. Bajo ese aspecto veo interesante el ingreso del almirante Massera a la vida política argentina. Pero descarto totalmente que pueda tomar una parte importante del peronismo. El peronista va a seguir siendo peronista, seguramente.

EXTRA: ¿Para qué sirve la multipartidaria?

Paladino: Le veo de positivo que hay argentinos que están dialogando. Y argentinos importantes en función de la representación que ostentan. Pero creo que la multipartidaria debería haberse fijado dos o tres objetivos a lograr y después abrir un paréntesis hasta la definitiva organización de los partidos políticos, a los efectos de que quienes después los representen sean dirigentes respaldados por sus respectivas bases. Eso está en discusión en este momento y es un hecho que no ayuda. Hay una cosa que me preocupa mucho. Si la multipartidaria no funciona y comienza a vegetar, seguramente los enemigos de la democracia

aprovecharán para decir que los políticos no han podido ponerse de acuerdo.

EXTRA: ¿Coincide usted con Bittel en que la multipartidaria pueden surgir alianzas, o un frente electoral? ¿Consideraría eso positivo?

Paladino: Hablar de posibilidades electorales me parece totalmente prematuro. No descarto que en el futuro se conformen frentes. Eso es lícito en cualquier país del mundo ante un acto electoral. Pero no creo que sea el momento de hablar de ello. Y no creo tampoco, sin subestimar a nadie, que haya dirigentes políticos que están actuando en la multipartidaria que puedan arrogarse la suficiente representatividad como para empezar a comprometer a sus respectivas fuerzas en función de un acuerdo electoral.

EXTRA: ¿Qué papel le cabe al futuro Estatuto de los Partidos Políticos en la transformación de las estructuras partidarias de la Argentina?

Paladino: Desde que tengo uso de razón se habla de ese tema. Es una constante. Yo le doy una importancia relativa. Porque en definitiva se puede llegar a perfeccionar el Estatuto, pero si después no se respeta el juego correcto de los partidos, en definitiva no servirá para nada. Creo que hay que poner mayor énfasis en una futura ley electoral.

EXTRA: ¿Cómo calificaría las declaraciones de Harguindeguy acerca de que en 1984 habrá presidente militar y de que si ganaran las elecciones los populistas habría golpe militar otra vez?

Paladino: Los argentinos tenemos muchas preocupaciones y muchas cosas serias en las que pensar como para que nos podamos distraer con las declaraciones de ese señor.

EXTRA: ¿Usted vislumbra una solución a los problemas que nos aquejan? Pero una solución definitiva, de largo plazo.

Paladino: El gran problema de la Argentina es que existen dos sectores: el civil y el militar. ¿Se acuerda de aquella propaganda comercial de Coppa y Chego en la que dos perros tiraban de las pemeas de un pantalón que no se rompía? Bueno, la Argentina es el pantalón y no-

sotros somos los perros. Y vamos a terminar rompiéndola si persistimos en esto. Por eso creo que tiene que llegar el momento, cuanto antes mejor, de que civiles y militares, institucionalmente, se sienten en torno de una mesa para buscar la solución a los grandes problemas argentinos y trabajen mancomunados. Ese es el punto de partida. Mientras no lo hagamos continuaremos con el péndulo de gobiernos civiles y militares. Y eso significa una Argentina detenida, que en un mundo tremendamente dinámico como el actual también implica retroceder.

EXTRA: Algunos opinan que el problema radica en la inexistencia de una fuerza liberal importante que suceda en el poder a gobiernos populistas y se eviten así las interrupciones militares. ¿Cree que es así?

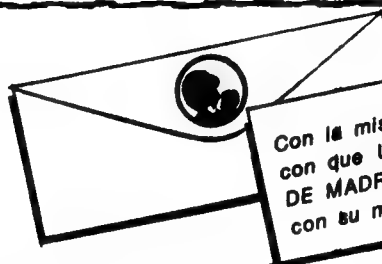
Paladino: Yo aspiro a que haya una fuerza conservadora en el país. Y se puede formar con el ejercicio pleno de la democracia. Pero aquí se ha dado el fenómeno del surgimiento de partidos nuevos durante gobiernos militares, que automáticamente aparecen como asociados o apadrinados por el poder militar y están condenados de antemano al fracaso.

EXTRA: ¿Ha llegado el momento de dar a conocer la carta de Perón a Balbín que está en su poder?

Paladino: Hace pocos días me referí a ese tema. Pero quiero señalar un error que se ha deslizado en la información, seguramente porque algún periodista se ha dejado llevar por su imaginación. El hecho es que yo no hablé de una carta secreta. Hablé de una carta de Perón a Balbín y de una contestación de Balbín a Perón. Y considero que son documentos de una excepcional calidad política y humana, que necesariamente los argentinos tienen que conocer. En su momento, el general Perón me dio una copia de ambas cartas para que, si lo creía oportuno, las diera a publicidad. Creo que ese momento ha llegado. Sobre todo porque pienso que ayudarán a conocer mejor a dos argentinos que lucharon por una Argentina mejor. Dentro de muy poco tiempo llamaré al periodismo para informar al respecto.■

Tarjetas de Navidad

a beneficio de LIGA DE MADRES DE FAMILIA



Con la misma atención y esfuerzo
con que Ud. lee este aviso LIGA
DE MADRES DE FAMILIA cumple
con su misión.

SOLICITE INFORMES A LOS
TELEFONOS: 91 - 4222/8124/3271

ACEPTABILIDAD EN CUANTO A SU COSTO

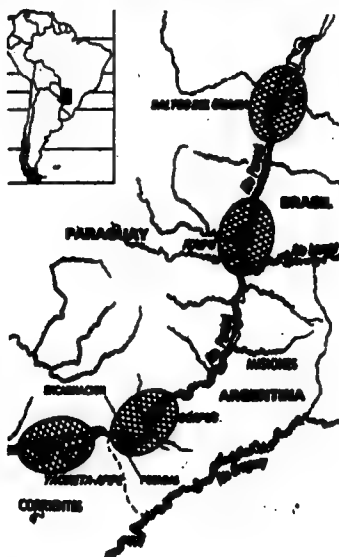
J.A.
Sarmiento
Menière



Es por todos conocido que el emprendimiento binacional de Yacyretá es el más importante que encara actualmente nuestro país, en este caso junto con el Paraguay. Su prioridad frente a otros proyectos alternativos se debe no sólo a razones técnico-económicas sino también geopolíticas. Como lo prevé el "Plan Nacional de Equipamiento para los Sistemas de Generación y transmisión de Energía Eléctrica 1979/2000" la Argentina requiere una gran central hidroeléctrica a mediados de la década del 80. Yacyretá con una potencia inicial instalada de 2.700.000 kilowatts, capaces de generar anualmente 17.550 Gigawatts (el 60% de la que consumimos actualmente), cumpliría con ese cometido; además de ser un factor de integración física y económica con el Paraguay como lo es Salto Grande con el Uruguay. Ambas centrales, junto a la cuestionada de Corpus, constituyen una combinación capaz de equilibrar el poder en la Cuenca del Plata.

Si bien las obras previstas para el Paraná Medio pueden contar con casi el doble de potencia instalada (unos 6 millones de kilowatts), las razones geopolíticas indicadas han constituido a Yacyretá en un objetivo preeminente para nuestro gobierno que, como lo demuestra la intervención personal del general Viola, tiene la decisión tomada de cumplir en lo sucesivo con el cronograma recientemente reajustado a raíz de las demoras en las adjudicaciones de las turbinas, generadores y obras civiles (estas últimas aún pendientes a la fecha de escribir estas líneas).

Las obras principales estarán emplazadas sobre el Paraná a la altura de las islas de Yacyretá y Apipé Grande, aproximadamente a 80 kilómetros aguas abajo de las ciudades de Encarnación y Posadas, con una represa de compensación que se construirá unos 70 kilómetros al oeste a la altura de Itá-Ibaté. Esta última permitirá —en una segunda etapa— ampliar de 20 a 30 el número de turbinas, elevando la potencia instalada a 4 millones de kilowatts (más del doble que Salto Grande) y a la vez mejorará las condiciones de navegabilidad al cubrir los rápidos de Apipé que la dificultan. Se abrirán asimismo posibilidades de riego para ambas márgenes; del lado paraguayo se podrían incorporar 200 mil hectáreas mientras que del argentino, sólo 20 mil, a causa de lo escarpado del terreno.



No podemos olvidar que los estudios sobre este proyecto se iniciaron en 1905 con observaciones hidrométricas y aforos sistemáticos aguas arriba de la confluencia Paraná-Paraguay, y que en 1928 los ingenieros Gamberale y Mermoz publicaron un trabajo titulado "Caidas del Iguazú, Salto Grande del Uruguay y Rápidos de Apipé en el Alto Paraná —estudios sobre su aprovechamiento hidroeléctrico—. Recién en 1960 quedó constituida la Comisión Mixta de Yacyretá-Apipé y, saltando etapas el 3 de diciembre de 1973 se firmó el "Tratado de Yacyretá", por el que se estableció la decisión de construir y administrar conjuntamente el futuro complejo para lo cual se creó el Ente Binacional (EBY) que opera en la actualidad.

Han transcurrido ocho años de postergaciones, en primera instancia por las exigencias paraguayas respecto de la modificación de la traza y al pago de compensaciones por "mayor territorio inundado" y últimamente por el retardo en la adjudicación del equipamiento y la obra civil principal (a más de un año de la apertura de licitaciones correspondiente). La construcción del complejo, cuyo costo total se incrementa en función del tiempo —estimándose actualmente en 7000 millones de dólares, casi el doble de lo apreciado al firmarse el tratado— debía iniciarse a fines de 1980, pero la cuestión de las adjudicaciones la ha pospuesto para comienzos de 1982 (a fines de ese año Itaipú ya proveerá energía).

de concretarse ello sólo durante el transcurso de 1987 podrían entrar en funcionamiento los primeros grupos generadores.

Podemos sintetizar lo expuesto siguiendo el método de toma de decisiones políticas que aplica los criterios de aptitud, factibilidad y aceptabilidad para la selección de los modos de acción en las distintas áreas de la conducción del Estado:

- El emprendimiento de Yacyretá es apto; porque puede cumplir holgadamente un rol energético, facilitando además la navegación de buques de hasta 12 pies de calado, incorporando más de 200 mil hectáreas como zonas de regadío y abriendo interesantes posibilidades al turismo con su lago dos veces y media mayor que el Nahuel Huapi. Vinculará también a ambos países al unir la ruta N° 1 del Paraguay a la N° 12 de la Argentina.
- Su ejecución es factible pues, pese a las no totalmente justificables demoras ya expuestas, se dan todos los presupuestos técnicos y económico-financieros para su eficaz concreción.
- En cuanto al criterio de aceptabilidad y en lo referente a Yacyretá —no así a Corpus por su cota insuficiente y la proyectada localización en Itá-Cuá—, rectificando anteriores opiniones y desde un punto de vista predominantemente geopolítico (ya enunciado al principio) podemos considerarlo un proyecto aceptable en cuanto a su costo; siempre que sea finalizado oportunamente, pues nuestro país requiere su energía no más allá de comienzos de 1987, de lo contrario los eternos "pescadores a río revuelto" pretenderán substituirlo por centrales térmicas convencionales, con el consiguiente aumento en el consumo de hidrocarburos.

De cualquier manera, Yacyretá está en marcha, dejando su status de proyecto para transformarse en realidad; ello nos recuerda un concepto del geopolítico francés André Hillaon que expresa: "...A la aceleración de la técnica debe corresponder la aceleración de la integración económica y física, pacíficamente, sin esperar a que ello sea consecuencia de pruebas de fuerza inevitables a partir de cierto grado de tensiones. Si estamos condenados al progreso, lo estamos también a la cooperación".

Nuevo Toyota Célida lo desafía a descubrir todo lo que usted debe exigir de un auto



TOYOTA
la potencia silenciosa



Nueva parrilla y paragolpes proyectado
a refinado diseño



Nuevas llantas superdeportivas de alta performance

Usted tiene derecho a disfrutar de todos estos rubros, por el mismo precio de venta y sin realizar gastos "extras" de equipamiento:

- Nueva parrilla
- Nuevos paragolpes de uretano
- Nuevas franjas laterales
- Nuevo techo solar corredizo con deflector
- Nuevas llantas de aluminio de alta performance
- Nuevo desempañador de luneta trasera
- Nuevo apoyavasos en la tapa de guantera
- Nuevos tapizados
- Nueva consola central con tapa
- Nuevos cinturones de seguridad (bandolera, adelante; de cintura, atrás)
- Nuevos ajustadores de altura de asiento y soportes lumbares ...y, también, más innovaciones siempre con todo de fábrica
- Equipo de aire acondicionado frío/calor
- Pasacassette estéreo - Radio AM/FM
- Antena eléctrica - Reloj de cuarzo
- Más espacio interior para pasajeros y en la baulera (totalmente alfombrada)

- Motor de 1600 cc, compensado. 89 HP, tetracilíndrico lineal, de alto rendimiento y bajo consumo
 - Caja de 5 velocidades
 - Nueva carrocería oval, más aerodinámica que nunca
 - Nueva suspensión delantera con montantes McPherson
 - Nuevos resortes a espirales
 - Transmisión con nuevas relaciones de alta eficiencia mecánica
 - Barra estabilizadora
 - Nuevos juegos de luces interiores y exteriores
- ...y su famosa puerta trasera (Liftback)

El auto que le da derecho a disfrutar de lo más nuevo del mundo. Totalmente equipado en origen. Visite hoy mismo al Concesionario Oficial Toyota más próximo.

Importadores y Distribuidores Exclusivos
GRANDIO Y LOPEZ S.A.

**NUEVO
TOYOTA**

Digitized by Google

CÉLIDA

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

SOMISA produce

PRODUCTOS DE HORNO

Coquecillo
Sulfato de Amonio

LAMINADOS NO PLANOS

Palanquillas

Secciones (Medidas en milímetros)
75 x 75 - 100 x 100 y 120 x 120

Perfiles Estructurales

Altura (en milímetros)

[127 a 254] 178 a 254



Rieles: ferroviarios y otros usos.

CHAPA LAMINADA EN CALIENTE

(En bobinas u hojas)

Calidades: COMERCIAL, ESPECIAL, para distintos usos (estructurales, embutido profundo, extraprofundo y otros).

En todos sus espesores.

CHAPA LAMINADA EN FRIO

(En bobinas u hojas)

Calidades: SPO-SPD-SPDD-SPEDD, dureza total.

En todos sus espesores.

HOJALATA

(En hojas)

Coberturas: E 0,5 a E 4 y sus diferenciales.

Temple: 1 a 6

Espesores: 0,18 mm y mayores



SOMISA
Industria de Industrias

Sociedad Mixta Siderurgia Argentina

Av. Belgrano 737 (1092) Buenos Aires

Tel. 30-0181/9 30-0601/4 33-1951/9 34-6034/9

Télex: 021036 AR SMSA

y vende.

**Marcelo
Santiago
Gey ***

*Presidente de la Comisión
de Acción Política del
Partido Demócrata de la
Capital Federal.*



UN PRECEDENTE PELIGROSO

El ministro de Industria y Minería, Guillermo Kühl, ha enunciado los objetivos que se propone alcanzar en el transcurso de su gestión ministerial. Entre los más importantes es de señalar: "Fijar claramente qué industria quiere y necesita el país a los efectos de dictar las medidas de promoción correspondientes". Este objetivo es prioritario y nosotros lo compartimos y lo hemos solicitado reiteradamente, sin ningún éxito, por supuesto, hasta la fecha. Es dable destacar en este aspecto que ya la Junta Militar en el mes de julio de 1980, al fijar las pautas que determinaban el accionar del futuro presidente de la Nación, entre otras, establecía para éste lograr: "un perfil industrial". Vemos así que, pese al tiempo transcurrido desde esta determinación, un aspecto tan fundamental no ha sido tomado con la seriedad que el tema impone ni tratado con la profundidad que el mismo requiere. Sólo ahora oficialmente se anuncia que según los cálculos más optimistas esta incógnita quedaria revelada para marzo de 1982, pues sorprendentemente Kühl ha declarado semanas pasadas que sólo ahora, después del discurso pronunciado por Viola, tenía en claro que se quiere una democracia republicana y federalista y no un país corporativista o de otro tipo, ignorando por completo el contenido de las bases programáticas dictadas en marzo de 1976. Pero pese a este "lapsus" del ministro, confío en que tendrá las fuerzas necesarias para vencer los muchísimos obstáculos que se le presentarán y que sabrá enfrentar con energía y decisión los poderosísimos intereses en juego que se opondrán en su camino, y también deseo que pueda lograr un cambio en la mentalidad de aquellos que tienen el poder de decisión final. Coincido también con el ministro en que el país necesita crecimiento con un sector privado como protagonista, aumentando la eficiencia y competitividad de la industria, redimensionando drásticamente el aparato administrativo y pro-

ductivo del Estado en términos de eficiencia, calidad de servicios y costos. Pero supongo que el señor ministro no ignora que esto implica tomar una decisión política en lo más alto de la estructura del Poder, que hasta ahora no se ha dado, y que de no darse será prácticamente un escollo insalvable para el logro de los objetivos propuestos y un virtual fracaso de su gestión. También coincido en que las inversiones extranjeras deben cumplir un rol preponderante, pero para que esto sea factible es imprescindible un clima de estabilidad política y un plan económico coherente. Que el Gobierno no ha logrado a pesar del tiempo transcurrido, ni se vislumbra por ahora que ello acontezca. Es por eso que no nos cansamos de reclamar que el Gobierno retorne a lo estipulado en las Bases; documento que, por otra parte, ha logrado el consenso unánime de todos.

Me parecen, sí, temeridistas las declaraciones del ministro en cuanto asevera que ésta es la peor crisis, si no de la historia argentina por lo menos del siglo, pretendiendo avalar su posición en la coyuntura de llevar adelante un mecanismo de saneamiento de los pasivos empresarios sin discriminaciones. Y en esto discrepo ampliamente: porque será premiar arbitrariamente la ineficiencia, a muy alto costo, que por supuesto deberemos soportar todos y no solucionará nada si no se va al fondo del problema. El ministro dice que tenemos que pagar el costo de salvar la estructura industrial lo más rápidamente posible y que no hay tiempo para un estudio detallado, a riesgo de cometer arbitrariedades. Esto no lo acepto de ninguna manera: más es el tiempo que se ha tardado en discutir si debía ser discriminado o no que el que hubiera llevado realizar un detalle lo más ajustado posible, aun a riesgo de haber cometido un error que podría ser reparado pero no una injusticia. Y en esto hay que ser muy claro. El precedente puede resultar muy peligroso. ■

en artículos para el hogar
NO PAGUE DE MÁS!

GARBARINO

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

TODO O NADA: LA PRESION DE UNA DEFINICION

Hacia mediados del pasado mes de septiembre se conoció un nuevo aporte al debate económico general referido a la forma de poder resolver la crisis de recesión, inflación y desempleo que aqueja a la situación económica presente.

Esta vez, dicho aporte estuvo nada menos que a cargo del ingeniero Alvaro Alsogaray —ex ministro de Economía de la Nación, en los períodos que van desde el 25 de junio de 1959 hasta el 26 de abril de 1961 y desde el 30 de abril de 1962 hasta el 10 de diciembre del mismo año—. Su propuesta, presentada ante el presidente Viola en un informe de veintiocho páginas, como una alternativa al programa económico implementado por el actual ministro, se hizo eco de un sinnúmero de reacciones contrapuestas, lo cual es fácilmente explicable dada la importancia de su autoría.

Dicho documento presenta un par de cuestiones importantes, cuyo tratamiento vale la pena entrar a considerar.

¿QUE DICE EL PLAN ALSOGARAY?

Desde el punto de vista formal, el plan está estructurado en dos partes diferentes; por un lado, un programa de saneamiento monetario y financiero y, por el otro, un programa de reformas estructurales que comprende dos partes: una, relativa a la estructura y política industrial argentina, y otra, acerca de las políticas a seguir con las empresas y sociedades del Estado. Dichos programas se ven acompañados por un conjunto de medidas de emergencia, para "el logro de una transición ordenada y al menor costo posible de la situación actual a la situación deseada".

Después de presentar el encuadre filosófico y doctrinario acerca del tipo de sociedad deseada y dentro del cual el plan pretende insertarse (aquí, como no podía esperarse de otra manera, la adhesión estuvo a favor del modelo liberal) y de hacer una reseña de las principales características que presentaba el país a mediados del año en curso (quebrantos en los sectores productivos básicos, crisis de balanza de pagos, inestabilidad financiera, etc.), el plan dibuja un cuadro de perspectiva a corto plazo, presentado como un efecto inevitable de la aplicación de las políticas anteriores, en especial de las vigentes en el período 76-81: mas quebrantos, mayor recesión, mayor desocupación, mayor inflación y tensión cambiaria, inestabilidad financiera, caída del salario real y otras consecuencias "agradables" por el estilo. En función de ello, el plan exige una definición terminante: "Luego de más de treinta años de paliativos y soluciones a medias que sólo sirvieron para disimular o postergar los problemas agravándolos, no hay opciones".

A partir de ello, el plan propone soluciones alrededor de algunos puntos básicos:

• En materia de programación monetaria

La idea general que da pie a las reco-

Jorge
Horacio
López



mendaciones anunciadas puede resumirse de manera sencilla: adecuar la oferta monetaria a la producción de bienes, al nivel de actividad dicho por el mercado y al proceder del público en materia de encaje deseado; para ello propone la eliminación de los descuentos, la



Sigaut - Alcor

reducción de los adelantos, la eliminación de avales y garantías, la realización de operaciones de mercado abierto, etc.

• En materia financiera

La recomendación más importante pasa por la eliminación de las intervenciones que perturban el normal funcionamiento del sistema y el abandono inmediato de los mecanismos de indexación vigentes.

• En materia fiscal

Aquí se refiere a la reducción del gasto público y la supresión de los déficit, así como también la cancelación de la intervención de las empresas del Estado en el mercado de crédito. Sobre la realiza-

VALLAGE

**PUB
RESTAURANTE**

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

ción de esta tarea "cuyo comienzo no admite demoras ni concesiones" desearía en alto grado el éxito del plan.

Para ello propone, entre otras cosas, la postergación de las obras públicas iniciadas y los planes de equipamiento de las empresas del Estado, la transferencia de actividades al sector privado, la reducción del número de empleados públicos, el aumento de tarifas e impuestos, la supresión de impuestos de poca significación para concentrarse en aquellos en donde existe fuerte evasión, etc.

Esto a su vez estaría reclamando la necesidad de contar con un "grupo de

de expectativas, para lo cual sugiere admitir los errores cometidos durante el quinquenio anterior, mantener la filosofía de economía libre pero estableciendo una clara discontinuidad con lo actuado anteriormente, y presentar al plan como "algo nuevo" que si bien admite cierta flexibilidad en su aplicación no puede ser utilizado a medias: es una cuestión de "todo o nada".

Pues bien, hasta aquí hemos presentado la esencia de la propuesta al plan actualmente vigente, pero...

¿QUE DICE EL PLAN SIGAUT?

Para no cansar al amigo lector con referencias ya analizadas (1), sólo me limitaré a recordar a vista de pájaro los objetivos y las principales medidas anunciadas por el actual ministro de Economía, Hacienda y Finanzas, a través de sus ya populares "paquetes", y coronadas con el denominado Plan de Mediano Plazo, anunciado el 19 de agosto pasado. Dejando de lado el primer paquete, cuyo objetivo básico fue la adecuación de la paridad cambiaria, el ministro Sigaut se ocupó de manera especial de los siguientes temas en orden cronológico:

- En materia financiera: segundo paquete, dado a conocer el 24 de abril. Dicho conjunto de medidas pretendió llevar a las empresas a una situación financiera estable y compatible con los niveles normales de rentabilidad.

- En materia fiscal: tercer paquete, dado a conocer el 8 de mayo. Trató de contraer el gasto y aumentar los ingresos a través de una larga lista de medidas de carácter administrativo y estructural (nada menos que 50!).

- En materia de programación monetaria: a través del Plan de Mediano Plazo del 19 de agosto pasado, se anunció una rígida meta de creación de recursos monetarios que, partiendo de una tasa de crecimiento del 100% para el presente año, llegaría al 32,3% en 1984.

¿DONDE ESTA LA DIFERENCIA?

Cuando uno compara la filosofía enunciada en forma reiterada por el actual ministro (esto es, la revalorización de los mecanismos de decisiones individuales junto a la intención de reducir la esfera de participación estatal en la economía, tanto como sea posible) los objetivos y las medidas propuestas por ambos planes, se encuentra con que es muy difícil hallar diferencias de fondo entre ambas propuestas.

Esto hace que no sea muy probable la visualización del plan Alsogaray como algo nuevo, por parte del público consu-

midor, más allá de las diferencias de estilo y personalidad que pudieran acompañar a cada uno de sus autores.

La única diferencia relevante estaría dada por el reclamo por parte del plan Alsogaray de plenos poderes a la conducción económica por dos o tres años, algo que en el esquema actual se encuentra sumamente diluido.

En ese sentido, uno podría preguntarse si, al fin y al cabo, el plan Sigaut no es más que un muy difícil intento de plasmar en los hechos el "liberalismo posible" para un país como la Argentina donde, a juzgar por los hechos, existe un ajuste no muy perfecto entre los deseos proclamados y los hechos practicados.

Desde aquí podemos concluir que, más allá de las intenciones respetables del plan propuesto y la coherencia con una línea de pensamiento mantenida a través de muchos años, el plan no aporta nada nuevo al debate económico dentro del cual nos encontramos estancados los argentinos desde hace más de 40 años.

Si usted se está preguntando qué es lo que tengo para aportar desde mi modesto punto de vista personal, le digo que no tengo inconveniente en decírselo, aunque por razones de espacio... se lo cuento en una próxima entrega.

(1) Ver: *Abriendo el paquete*, y *Dale con el gasto público*; "EXTRA" N° 191 y 192; El replay del ministro, "EXTRA" N° 195.



planes frente a frente

hombres de firme carácter e imbuidos de una mística de privatización".

En materia cambiaria

Con respecto a este punto, al cual considera pieza clave en el éxito del plan, sólo dice que se ajustará a los niveles y por el método que resulte más conveniente.

Finalmente, pasa a considerar las reformas estructurales, "cuyo criterio general es seguir una línea que permita reducir tanto como sea posible la participación del Estado en las actividades económicas" y las condiciones político-económicas, necesarias para el lanzamiento y aplicación del plan.

Dichas condiciones implicarían el reestablecimiento de la confianza y el cambio



MÚSICA
Funcional®
para gente
que trabaja
también se
instaló en:



MUSICA
FUNCIONAL®

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2° Piso
Teléfono 42-4588 y 44-0937

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

LAS DECISIONES SON POLITICAS...

La situación económica actual y las posibilidades de salir de la crisis fueron analizadas por **Mario Brodersohn, Pedro Abel Gortari y Emilio Cárdenas**, en una larga charla con **EXTRA**. **Alfredo Concepción**, al término de esta nota —página 45—, hace finalmente reflexiones sobre los mismos temas.

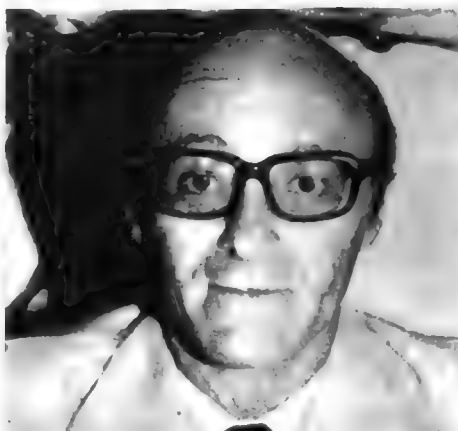
EXTRA: Nos gustaría, en primer lugar, que definieran la crisis que vivimos. Vale la pena insistir en el tema, aun a riesgo de ser repetitivos, sobre todo porque su profundidad muchas veces se minimiza desde ciertos ámbitos oficiales.

GORTARI: Habría que hacer dos referencias. Una a la situación coyuntural, es decir a la crisis tal como aparece ahora reflejada. Y la segunda a que ésta se da en el marco de otra crisis de más largo plazo. La comprensión de esta diferencia es importante para cuando tengamos que discutir acerca de las medidas para superarla.

La crisis de este último período aparece reflejada en una cantidad enorme de indicadores: la tasa de crecimiento de estos últimos diez años, que es prácticamente nula y en algunos casos negativa. Otro es el nivel de desempleo. Aquí las cifras oficiales hablan de 700.000 desocupados, pero los sindicatos dicen que la cifra es de 1.600.000. El salario real ha caído con respecto al año anterior y es más bajo que en 1974 y 1975. Otro problema es la capacidad ociosa de las plantas industriales, que concretamente en el sector automotriz es altísima. Todos estos indicadores señalan una disminución apreciable del nivel de actividad de empleo y de salarios, que cada vez se hace más grave.

A ello se suman los problemas financieros: el endeudamiento del sector privado —se habla de 14.000 millones de dólares—, el del sector público —que en cinco años se ha multiplicado por siete y está en el orden de 30.000 millones de dólares—, la tasa de interés real, que durante el año 1980 llegó a ser del 25 por ciento anual en términos reales.

Todo caracteriza una situación recesiva. Pero es importante también analizar que en la Argentina hay una crisis estructural. Con un indicador de producción uno ve que la tasa de crecimiento del producto va descendiendo desde princi-



MARIO BRODERSOHN:
"La recesión actual es el subproducto de la crisis externa en que nos movíamos antes"

pios de siglo. En el primer decenio era del 5 por ciento y en el 70/80 está en el orden del 2,3 por ciento. La productividad global, como vemos, ha ido disminuyendo en todos los sectores, incluso en el agropecuario. La producción por habitante, en este rubro, del 35 al 80 ha bajado un 35 por ciento.

A esto habría que agregar situaciones que son evidentes hasta para el hombre común: la insuficiencia del aparato productivo, sobre todo la infraestructura básica de los servicios: gas, petróleo, energía, transporte, comunicaciones. Insuficiencia que no se ha visto quizá reflejada en su magnitud por la poca tasa de crecimiento de los últimos años, pero que se hace evidente con el simple uso del servicio: las dificultades para conseguir teléfono, comunicaciones, los permanentes cortes de energía eléctrica en el Gran Buenos Aires. Buena parte del sistema de comunicaciones está obsoleto. El sistema de transporte ferroviario, que fue hecho para el modelo de crecimiento ha-

cia afuera, tiene una estructura que ya no responde a las necesidades del país. La infraestructura de servicios —pavimentos, hospitales, escuelas— tiene signos de deterioro por donde se la mire.

Esta misma obsolescencia existe en el propio sector productivo: en la industria, y en algunos casos aunque no tan graves, también en el agro.

De manera que cualquier solución que el país encare debe tomar en cuenta que el problema no es simplemente coyuntural sino mucho más grave.

BRODERSOHN: La primera pregunta que surge cuando uno analiza la situación argentina es por qué preocupa tanto esta crisis cuando en los últimos 30 años hemos tenido crisis recurrentes cada cuatro años. ¿Por qué es más grave ésta que las anteriores? Coincido con todo lo que dijo Gortari en el sentido de que lo importante no es sólo la intensidad con relación a las anteriores, sino que viene unida a una larga crisis de estancamiento. Y además de estar estancado, el país muestra una tremenda crisis externa, con un grado de endeudamiento que llega a los 30.000 millones de dólares y una casi total descapitalización de accionistas.

EXTRA: ¿Se puede visualizar un cambio en esa tendencia de sucesivos infortunios?

BRODERSOHN: La respuesta no es optimista si observamos los indicadores. Diría que la recesión que enfrentamos a principios de año con Martínez de Hoz se debía no tanto a la caída del salario real sino a la existencia de tasas de interés reales y positivas que estaban en el orden del 60 por ciento anual durante este primer trimestre. Cuando sube Sigaut, sobreimpone a la existencia de esas altas tasas de interés una caída muy intensa del salario real, que llega en el período marzo-julio a ser casi del 24 por

EXTRA: ¿Por qué tuvimos que entrar en una recesión tan intensa?

BRODERSONN: La recesión actual es el subproducto de la crisis externa con que nos movíamos antes. La única forma que encontró el equipo económico actual de poder equilibrar un poco el sector externo fue llevarnos a una economía de recesión. De esa forma tuvo dos aspectos favorables desde el punto de vista de la balanza de pagos: por un lado reducía enormemente las importaciones, y por el otro —con la recesión—, las empresas podían aumentar menos sus precios y mantener el poder adquisitivo del tipo de cambio.

EXTRA: De ahora en más, para poder crecer, ¿qué medidas será necesario combinar?

BRODERSONN: Las medidas de reactivación económica tendrán que ser compatibles con un equilibrio del sector externo. Porque la herencia más importante que dejó Martínez de Hoz fue una deuda externa tan grande que implica, en materia de pagos de intereses, sumas superiores a los 3000 millones de dólares y esa cifra era, en 1978, del orden de los 200 a 250 millones de dólares. En ese año eso representaba el 6 por ciento de las exportaciones, en éste, como mínimo, el 25 por ciento. Entonces el país, con una carga financiera tan importante, no puede fácilmente reactivar su economía sin entrar a tener nuevamente graves problemas en el sector externo.

EXTRA: ¿Qué opina usted de las medidas que tomó en los últimos meses el doctor Sigaut?

BRODERSONN: Si bien hay intentos de mejorar la economía y reactivar las exportaciones, tales intentos parecen ser no sólo dudosos en términos de credibilidad, sino también tímidos en sus enfoques. La sensación que uno tiene es que la estrategia de Sigaut puede fracasar en la medida que no logre elaborar una política proexportadora mucho más importante que la que se está desarrollando.

CARDENAS: En líneas generales coincido con el análisis de que en definitiva la crisis se arrastra desde hace varias décadas. Lo que se dijo del pobre crecimiento argentino lo suscribo totalmente, y le agrego dos consecuencias: en primer lugar, nos ha llevado a que en las últimas décadas tengamos un país donde distintos sectores se mueven con una ausencia total de solidaridad. Porque combaten entre ellos para distribuirse un ingreso nacional que crece muy pobremente. Y también me gustaría apuntar

que nosotros tenemos una especie de constante a lo largo de todos estos años en los que no hemos crecido: la participación que corresponde al sector público —que es una de las causas de la crisis— ha ido paulatinamente en aumento. Y también que los instrumentos utilizados para mantener un sector público ineficiente han sido desde luego en función de la coyuntura, pero también pasamos unos cuantos años en la teoría de que el financiamiento podía lograrse por la vía de la emisión, y otros tantos por la vía del endeudamiento en sus dos facetas: recurriendo al dinero prestado en el mercado de capitales interno y al mismo tiempo recurriendo al endeudamiento exter-



EMILIO CARDENAS: *"En las últimas décadas tenemos un país donde distintos sectores se mueven con una ausencia total de solidaridad"*

no. Por lo tanto no debería sorprendernos la aceleración de la crisis. Que como ya se explicó, se produce cuando fracasa el sistema de Martínez de Hoz, cuya lucha contra la inflación provoca un drenaje por el lado del sector público, y en segundo lugar cuando se precipita el desequilibrio del sector externo. Esto último tampoco es nuevo en la República Argentina. En la década del 60 tuvimos que renegociar nuestro endeudamiento externo tres veces seguidas. Y hemos sido citados, junto con Indonesia, como países que no han manejado adecuadamente este rubro. Me temo que la década del 80 podrá presentarnos una experiencia similar.

GORTARI: El problema del sector público tiene que ser analizado en su doble significación. Porque es causa de muchas dificultades, pero también, consecuencia. La incapacidad que tiene para financiarse con recursos genuinos tiene su origen en la ineptitud del aparato pro-

ductivo argentino de generar un excedente como para financiar al sector público. Y, por otro lado, como el aparato productivo no crece, el sector público se ha convertido en un receptáculo del desempleo. El problema, como todo circuito cerrado, debe ser atacado simultáneamente por varios frentes.

BRODERSONN: Es cierto que el estancamiento económico argentino llevó a una hipertrofia del sector público. Pero también es cierto que no hay una vocación política clara como para transferir tareas del sector público que puede realizar claramente el privado. Lo real es que hoy en día el tamaño del sector público es incompatible con el desarrollo de un sector privado razonablemente dinámico. Si uno observa las cifras encuentra que en 1970 el gasto público era el 34 por ciento del producto bruto, y en 1980 fue del 43 por ciento. Mantener ese sector exige, por supuesto, una mayor presión tributaria. Esto con un gobierno que ha demostrado una tremenda vocación declamatoria de reducir el tamaño del Estado. Y lo triste es que junto con este crecimiento del sector público hay una creciente demanda insatisfecha de una serie de servicios públicos que imposterablemente realiza el Gobierno en cualquier país.

Y en todas esas áreas sociales se advierte una crisis: están aumentando la deserción escolar y la mortalidad infantil, hay menos agua potable y otra cantidad de servicios que el Gobierno no presta como debiera. Pero la crisis económica que el país enfrenta viene unida a algo mucho más peligroso desde el punto de vista del largo plazo: la creación de tensiones sociales. La suma de ambos elementos puede hacer explosivo cualquier modelo económico y político. Por eso todos los economistas coinciden en decir que la solución requerida no es económica sino política.

EXTRA: Ese era precisamente otro de los temas a plantear. Si el contexto político actual, tan conflictivo e incierto, no resta margen de acción a las decisiones que se deben tomar en materia económica...

CARDENAS: Sí, pero tampoco es un problema de hoy. A mí me parece que respecto del planteo estructural de la Argentina todas las orientaciones políticas han tenido, en general, la misma inautenticidad.

Una cosa es lo que han declamado y otra cosa es lo que han querido hacer una vez que han llegado al poder. Es obvio que no se puede desarmar un sector público de la noche a la mañana, y también que no se lo puede hacer sin

reactivar al sector privado. Hay que trasladar de alguna manera, por lo pronto, todo el tema de la ocupación de un sector a otro. Pero también es claro que en el manejo de la inversión, por ejemplo, no hemos tenido pautas concretas. En primer lugar porque en una década se dejó de dar significación al ahorro, y en consecuencia la creación de inversión genuina interna quedó postergada. Posteriormente, con todo este manejo de las tasas de interés, convenía más quedarse en el sistema financiero en lugar de invertir genuinamente. La crisis política, como decía, no es de hoy. Por supuesto que la inestabilidad y la falta de objetivos claros son factores que agravan el manejo económico.

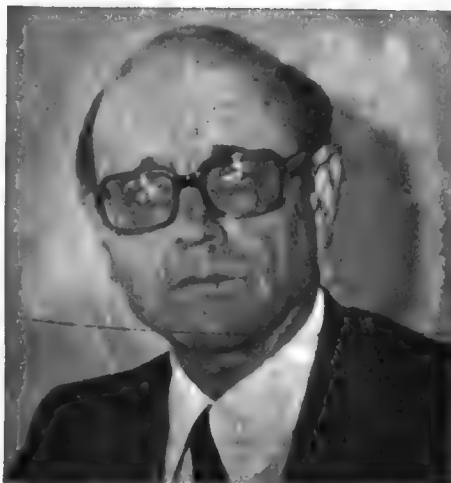
Pero tenemos inautenticidad respecto de qué Argentina queremos ser. Y esto trae como consecuencia que en nombre de una presunta defensa de la soberanía el poder público se tome atribuciones trasladando hacia sí muchas actividades. Pero no hay peor pérdida de la soberanía que relegar el crecimiento de un país respecto del crecimiento de otros países. Y eso nos viene pasando casi sistemáticamente.

BRODERSOHN: No hay solución económica si no hay credibilidad, confianza. Porque ésa es la regla de oro de cualquier esquema exitoso en materia económica. Lograr esa credibilidad, por supuesto, requiere también cierta cohesión política y sobre todo participación efectiva.

GORTARI: Lo que ocurre es que detrás de muchas de las soluciones propuestas hay dos concepciones opuestas del modelo de país. Cuando insistía en la crisis estructural recordaba el punto de partida de Martínez de Hoz, para quien la Argentina era estructuralmente sana y sólo tenía un problema coyuntural. Y cuando analizamos su política y hacia dónde esa política se encaminaba podemos sacar dos conclusiones.

O Martínez de Hoz se equivocó en el diagnóstico o quería otra Argentina. Nuestro país hizo su desarrollo histórico, todos lo sabemos, sobre la base de un modelo de crecimiento hacia afuera que está agotado. Pero hay nuevos modelos renovados de crecimiento hacia afuera, sobre otras bases. Está el de la apertura, por ejemplo, que significa insertar a la Argentina en una nueva división internacional del trabajo, liderada por las empresas multinacionales. Lo que está en discusión —y eso sí es una definición política— es qué modelo de país queremos. ¿Queremos un parque industrial con un grupo de grandes empresas multinacionales produciendo con la técnica más avanzada para el mercado mundial? ¿O queremos una nación con una estructura apropiada a sus necesidades,

Las decisiones son políticas...



PEDRO ABEL GORTARI:
"Lo que ocurre es que detrás de muchas soluciones propuestas hay dos concepciones opuestas del modelo de país"

no necesariamente con industrias de punta pero sí en los casos en que necesita acceder al mercado internacional? Esa es la decisión política que no está claramente definida y aceptada por el poder político y acaso tampoco por los distintos sectores de la sociedad. Si algo positivo puede salir de esta crisis, sin embargo, es precisamente esa definición tantas veces postergada.

CARDENAS: Quizá éste es el momento para preguntarnos qué país queremos. Porque creo que todos hemos comprendido, ahora, qué país tenemos. Evidentemente cuando el doctor Martínez de Hoz tomó la conducción económica cargó con la herencia de un capitalismo de Estado. Y realmente nos dejó un capitalismo de Estado muy parecido al que encontró, diciéndonos durante toda su gestión que ése no era el país que estaba buscando.

BRODERSOHN: Yo no diría muy parecido sino mayor. Aumentó la participación del Estado en términos relativos y en términos de proceso productivo.

GORTARI: ¿Pero qué hubiera pasado si la Argentina hubiera crecido al 5 ó 6 por ciento, que no es una cosa de locos. El peso del sector público hubiera sido totalmente distinto...

EXTRA: De todas maneras, la actual situación actual exige medidas impostergables. Usted, doctor Brodersohn mencionó por ejemplo, la promoción efectiva de las exportaciones...

BRODERSOHN: Por supuesto. Y habría muchas más. Pero serían medidas transitorias y coyunturales, que en un contexto de falta de credibilidad económica y política no serían soluciones para el largo plazo.

GORTARI: Y si alguna crítica se puede hacer a todo lo que hasta ahora Sigaut ha hecho y ha dicho es que no se vislumbra ninguna decisión respecto del largo plazo. Y me refiero a cosas muy concretas. A cómo se solucionan los problemas del sector energético, del petróleo, del gas, del carbón, del transporte o de la minería. Todos estos sectores necesitan recursos de capital. Habrá que incentivar la participación nacional y acudir al auxilio de capitales extranjeros si es necesario. Porque si no se incentiva el proceso de acumulación de capital, la Argentina no tiene solución. Y las políticas de corto plazo, aunque tengan éxito en la reactivación, se van a encontrar con un techo.

CARDENAS: Pienso que las medidas que se están adoptando con relación al sector privado no están manejando con la fluidez necesaria el tema de la provisión de capital de giro. Todo el esquema del bono de refinanciación ha olvidado ese aspecto. Un aspecto esencial para conseguir una reactivación a corto plazo.

GORTARI: Volviendo a lo que decía Brodersohn, es cierto que las condiciones para la inversión requieren un margen de credibilidad. Pero lo fundamental es tomar decisiones. Le doy un ejemplo. Argentina está nadando en gas. Entonces lo que hay que tomar es una decisión política de alentar aquellas inversiones para que el gas se extraiga, se transporte, se industrialice, se consuma en el país y se exporte lo que sobra. Otro ejemplo: el carbón. Hace 22 años venimos discutiendo el tema. Muy bien, ahora hay en el mundo capitales interesados en extraer carbón —conozco los casos de Alemania e Italia—. En materia de comunicaciones también existen posibilidades. Pero hay que tomar la decisión y en muchos casos atacar problemas que parecen intocables. No es que yo tenga la ilusión de que todo se resuelve fácilmente. Pero hay que empezar.

8 PUNTOS PARA UNA SALIDA

J. J. Alfredo
Concepción



Son tan categóricas como reiteradas las manifestaciones de políticos, economistas y representantes de diversos sectores de las actividades productivas y laborales caracterizando la gravedad de la situación actual que estiman no vale la pena insistir en ello. Constituye un dato de la realidad sobre el que hay que actuar. Sorprenden, no obstante, algunas expresiones, siempre vinculadas a quienes nos gobiernan, que pretenden restar importancia a la crisis y aún más alguna propuesta de alternativa que, con una desaprensión moral deplorable, encara las pretendidas soluciones, que no lo son en modo alguno, como si el hombre, gran protagonista de la vida social, fuera una cosa fungible. La sociedad argentina no se define en función de una alternativa colectivista, una de economía de libre mercado o una solución intermedia. De ningún modo. No hay que confundir medios con fines. Los argentinos pretendemos una sociedad de hombres libres, conforme con los principios y garantías que consagra nuestra Constitución Nacional; pretendemos una sociedad justa y progresiva y también culta, solidaria y fraterna.

La economía es una disciplina que actúa en una sociedad constituida por seres humanos: si sus fines son morales, sus medios deben tener necesaria e inexcusablemente contenidos morales. No interesa tener una moneda sana si para lograr este objetivo debe transitarse un período de recesión en el que adquirirán jerarquía de drama los bajos salarios, la deserción escolar y los quebrantos, y de tragedia, la desocupación y la mortalidad infantil.

"Ninguna empresa económica puede erigirse sobre la esclavitud, la degradación o la humillación de los hombres, sean cuales fueren las formas que éstas adopten." (1)

Vale la pena detenerse en estas afirmaciones en un país definido, repetidamente por sus gobernantes, como occidental y cristiano, pues los instrumentos económicos pueden agravar la esencia misma del cristianismo.

Ya al conocer el plan del gobierno militar del 2-4-76, apuntamos: "No serán cumplidos los objetivos enunciados por la Junta Militar. Por lo contrario, desde ya puede afirmarse que:

"No se promoverá el desarrollo económico basado en el equilibrio y la participación responsable de los distintos sectores;

"No se logrará la concreción de una situación socio-económica que asegure la capacidad de decisión nacional;

"No mantendrá el Estado el control sobre las áreas vitales que hacen a la seguridad y el desarrollo;

"No se obtendrá el bienestar general a través del trabajo fecundo;

"No habrá un adecuado sentido de justicia social;

"Sí, habrá discriminaciones,

"Sí, será un gobierno de sectores, y para mantenerlo

"No se respetarán las garantías individuales y

"No se trabajará para la recreación de una democracia efectiva, imaginativa y fuerte que asegure su carácter representativo, republicano y federal". (2).

No estamos, pues, sorprendidos por los resultados de una política que siempre se supo no resguardaba los intereses nacionales ni consultaba los populares. sí, lo estamos, en cambio, por la desaprensiva superficialidad con que desde las más altas esferas se formulan declaraciones que pretenden ignorar las angustias populares y el espectacular deterioro de amplios sectores productivos de nuestra economía.

Argentina requiere con urgencia corregir estas fallas, lo que sólo logrará respondiendo a los contenidos programáticos de los sectores políticos más representativos. Reclama también mayor responsabilidad y capacidad en quienes gobiernan.

Pretendiendo poder ser expresión parcial de aquéllos, manifiesto:

1. Es menester disminuir la participación del Estado en aquellas actividades que no hacen a su fin esencial, pero antes y primordialmente deben disminuir la ineficiencia y la irresponsabilidad con

que se manejan numerosos funcionarios públicos, que parecen privilegiados por el derecho de no rendir cuentas por usos y abusos. Dicha disminución no debe afectar rubros como los de educación y salud, considerablemente agravados durante la gestión del gobierno militar;

2. Las divisas deben ser consideradas como elemento crítico y en tal sentido sólo podrán ser adquiridas con el destino específico y limitado que determine el interés general. Su cotización responderá a la evolución de los costos internos.

3. El arancel deberá cumplir, como ocurre en todos los países cuyas conducciones económicas responden al interés nacional, una función de protección real y efectiva, sin perjuicio de preservar la eficiencia, que de ningún modo deberá medirse en términos monetarios.

4. Se impone un aumento general de remuneraciones, que en la proporción que resulte puede atenderse con las economías originadas por el punto 5.

5. La tasa de interés debe ser fijada por el Banco Central, en nivel sustancialmente inferior al actual, y la diferencia trasladada al salario hasta cubrir el aumento fijado en el punto 4.

6. Las empresas del Estado no podrán concurrir al mercado financiero para proveerse de fondos, debiendo, en todos los casos, plantear sus requerimientos a la autoridad correspondiente.

7. Producida la reactivación por la recuperación de la demanda (aumento de remuneraciones y restricción de importación) y restablecida la rentabilidad empresarial, se podrán fijar definitivamente las condiciones y plazos que permitan la refinanciación de las deudas.

8. Se mantendrá el régimen de garantía de los depósitos.

Estas recomendaciones mínimas debieran ser adoptadas con urgencia como forma de que las FF.AA. sirvan a su pueblo y recuperen el culto de un nacionalismo que los argentinos no han perdido, pero que en la actualidad no se practica.

(1) Conferencia Episcopal Argentina (página 22)

(2) La situación económica argentina y el nuevo programa (14-4-76)

PROFECIAS PARA EL 82



Aldo
Cammarota

De 1981 mejor olvidarse. Es un año que vino defectuoso de fábrica. Así que lo mejor es averiguar qué va a depararnos 1982.

Como ustedes saben, todos los años, más o menos para esta época, los astrólogos, adivinos, videntes y pitonisos de todo el orbe empiezan a anunciar sus profecías para el año que viene.

Así que me puse en contacto directo con los principales profetas de todo el mundo: el Mago, de Nápoles; Madame Dixon, de California; Mr. Williams, de Londres; la Madre Pirula, de Lisboa; el brujo Chapito, de Colombia; el hermano José López (a) Danjel, de Marbella; el ingeniero Alvaro Alsogaray, de Buenos Aires, y algunos otros no menos exitosos en sus profecías, y aquí tengo un resumen de lo que va a ocurrir en 1982.

- Rusia va a anunciar una disminución de sus efectivos armados en Cuba. Tres soldados rusos van a regresar a Moscú.
- Los japoneses van a inventar un sistema de televisión tridimensional, con lo cual repuntarán las acciones de Bo Derek.
- El Pentágono anunciará la introducción de un nuevo misil tan poderoso que podrá ocupar una ciudad enemiga, aniquilar a los francotiradores y repartir golosinas entre los chicos, hasta tanto lleguen las tropas de ocupación.
- Habrá un revolucionario descubrimiento en medicina: se descubrirá cómo rebajar en un 30% las cuentas de los médicos.
- La NASA inventará una máquina capaz de vencer la fuerza de gravedad. Será usada para ver si se consigue que baje algún precio.
- Astrónomos rusos descubrirán que hay vida en Marte, pero solamente los fines de semana.
- China intentará enviar un ruso al espacio, sin éxito.
- Se descubrirá finalmente que los OVNIS provienen de Títan, una de las lunas de Saturno, y van a Venus, y la única razón por la que pasan por nuestro planeta es porque los nenes quieren ir al baño.
- Será víctima de una bomba el ayatollah Khomeini, quien después del atentado será conocido como Khomeini del Norte y Khomeini del Sur.
- Rebajarán las tarifas aéreas, pero aumentarán las de los taxis que van a los aeropuertos.
- Los sobrinos del Pato Donald serán investigados por tenencia de drogas.
- Colombia respaldará a los productores de marihuana, declarando ilegal la siembra de café.
- Se divorciará Anwar El Sadat para casarse con Menajem Begin, en un supremo intento de afianzar la paz en Medio Oriente.

● Argentina enviará al Sinaí a una fuerza militar integrada por todos los ministros de Economía que tuvo el país en los últimos 30 años. El contingente será aclamado por la gente que concurrirá a despedirlo.

● El torneo Miss Universo brindará una gran sorpresa: será ganado por un hombre.

● Un extraño virus causará una epidemia de amabilidad entre los porteños. Serán afectados los colectiveros y los taxis, que respetarán las normas de tránsito, no insultarán a otros automovilistas, tratarán amablemente a los pasajeros y —en los casos agudos— no escucharán a todo volumen las radios de sus vehículos.

● Un señor que pidió el teléfono en 1947 conseguirá que se lo instalen en su nicho. Otro señor, que lo pidió en 1948, finalmente conseguirá su instalación, pero no podrá conseguir tono. Sin embargo, su teléfono funcionará por momentos. Entre las 3 y 4 de la mañana recibirá, diariamente, llamadas equivocadas.

● Un grupo de científicos gallegos hará estallar la primera bomba atómica gallega, haciendo desaparecer la Universidad de Galicia y todas sus adyacencias.

● Saldrán a licitación, para su privatización, varias empresas, que serán adquiridas por el Estado nacional, mediante un decreto cuyos considerandos serán: "Pensándolo bien, ¿por qué vamos a largarlas?".

● Christian Zimmernann, autor de la célebre frase "la inflación ha muerto", se hará acreedor al premio Nobel de Economía.

● Llegarán a la Antártida los primeros cargamentos de hielo importados de Alaska.

● El primer lugar en el rating de la televisión norteamericana lo ocupará el programa de entretenimientos "¿Cuál es mi sexo?". Un panel deberá adivinar el sexo de las figuras invitadas.

● Científicos norteamericanos descubrirán que la vida es una enfermedad que provoca la muerte.

● Se popularizará una nueva dieta que permitirá comer cualquier cosa que no sea comestible.

● Algún nuevo funcionario dirá al asumir su cargo: "Este es el año del despegue argentino...".

● El ingreso por cabeza de los argentinos aumentará, pero la única manera de que alcance será si se transforma en un monstruo de 3 cabezas.

● Se agudizará la censura cinematográfica en la Argentina. Ninguna película nueva podrá exhibirse en un cine si no es acompañada por otra película mayor de 21 años.

● Dirigentes de la Multipartidaria habrán alcanzado su mayor grado de comunicación con el espíritu de Puerta de Hierro cuando el 48 salga a la cabeza. ■



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANIA ASEGURADORA ARGENTINA

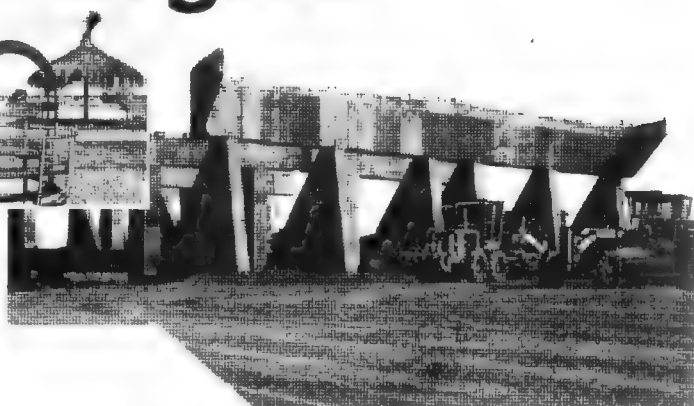
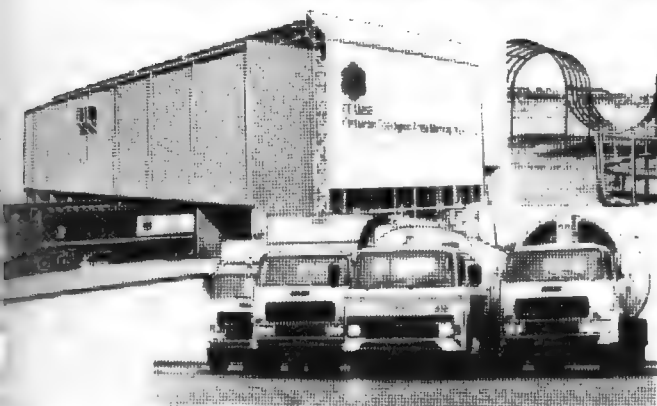
SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



SEGUROS A LA MANERA ARGENTINA DE COSECHAS DE TRUENO

Hace 4 años nacía algo tan necesario como el aire que respiramos: El Cinturón Ecológico.



En agosto de 1977 se ponía en marcha el proyecto Su objetivo: brindar esparcimiento y aire puro a los 10 000 000 de habitantes del Gran Buenos Aires saneando su suelo, agua y aire.

Este es un buen momento para informar que se hizo, que se está haciendo y que se hará.

Esto se hizo:

- Plantas de compactación de Colegiales, Flores y Pompeya y Centros de Disposición Final, que transforman las 10 000 toneladas diarias de residuos domiciliarios del Área Metropolitana -volumen que en seis meses equivale a un terraplen similar al de Salto Grande- en tres áreas de relleno sanitario en Villa Dominico, González Catán y Bancalari. Así se eliminaron las famosas quemadas de basura, que contaminaban la atmósfera con su humo, y más de 150 basurales.

- Parque Recreativo de Bancalari, en la Panamericana, totalmente construido sobre relleno sanitario. El parque, de uso público, incluye áreas de recreación e instalaciones para practicar deportes.

- Forestación de las zonas de Bancalari, González Catán y Ribera Sur, que formarán parte del Cinturón Verde alrededor del Gran Buenos Aires. Hasta ahora se han plantado 300 000 árboles.

Esto se está haciendo

- Camino parque del Buen Ayre, que, con una longitud de 22 kilómetros, unirá el Acceso Norte (Bancalari) con el Acceso Oeste (Moreno). Se inaugurará en 1982.

- Parques Recreativos Villa Dominico, San Martín y de la Reconquista (San Fernando), con instalaciones para paseos y deportes de todo tipo. Serán inaugurados entre septiembre de 1981 y junio de 1982.

- Limpieza del Riachuelo y del Río Reconquista, mediante la más moderna tecnología, para terminar con estos dos focos de contaminación.

- Forestación de 200 Ha. en Esteban Echeverría en base a un convenio con el IFONA, primera etapa de un Bosque Regional.

- Cuarta y última área de relleno sanitario para La Plata, Berisso y Ensenada, en zona de este partido.

Esto se hará:

- Camino parque de la Ribera Norte, una obra importante que se realizará dentro de un plan de prioridades en estudio. Sus 17 kilómetros rodeados de parque y forestación unirán la Avenida General Paz con San Fernando, y su diseño, cuidadosamente seleccionado con criterio paisajístico, no interrumpirá la visual barranca-río e incluirá dos parques ribereños de 120 hectáreas, zonas de reserva ecológica y saneamiento de la ribera, autofinanciándose por el sistema de peaje.

- Saneamiento de las cuencas hídricas del Área Metropolitana.

- Forestación del Cinturón con un total de 10 millones de árboles.

Cinturón Ecológico
un Cinturón de obras necesarias,
que transformarán
al Gran Buenos Aires en un
lugar sano y feliz.



Cinturón Ecológico

Un esfuerzo conjunto de la Provincia de Buenos Aires y de la Municipalidad de Buenos Aires

LA MADRE, LA ESPOSA Y LA AMANTE



Horacio Bullrich (h.)

La verdadera ideología de François Mitterrand ha sido durante mucho tiempo un insondable misterio de la política francesa. Sus primeras decisiones importantes en política exterior no ayudan a revelarlo. Porque ha adoptado una posición firme ante la Unión Soviética referente al tema militar en Europa, para después sorprendernos con un reconocimiento explícito de la guerrilla salvadoreña como beligerante legítimo y parte insustituible de cualquier negociación política. ¿Tiene explicación este doble juego? ¿Hasta dónde llega el dogma del presidente francés? ¿Dónde empieza su pragmatismo? ¿Cómo comprender, por un lado, una definición clara del enemigo y de la necesidad de contenerlo y, por el otro, la aceptación de su disfraz en otro campo de batalla, para ignorar así su identidad y apoyarlo otorgándole legitimidad que observadores imparciales le niegan. ¿Dónde está la diferencia que justifica la disparidad de la conducta?

Una posibilidad es que el gobierno de Francia crea que el enemigo en Europa no es el mismo que en El Salvador o dicho con mayor precisión, que la voluntad política que opera tras los fusiles en las sierras salvadoreñas no es la misma que apunta los misiles SS 20 hacia Europa occidental. Si ello es así, Mitterrand está diciendo que no debe cometerse el error en que caen con frecuencia las derechas: confundir izquierda con marxismo. O dicho de otra forma, tomar por subversión lo que en realidad es un proceso de liberación. Para esta interpretación, tanto el castrismo como el sandinismo no fueron en su origen movimientos comunistas, sino que terminaron como tales precisamente por ser juzgados por lo que no eran y tuvieron que terminar siendo abandonados, como fueron por Occidente, a sus propias fuerzas. Esto sería entonces lo que podríamos llamar explicación por falsa identidad.

Puede creer también el gobierno francés que la diferencia está en la motivación, en el fin buscado, no en quién lo busca. Así los SS20 despliegan sus ojivas nucleares para la eventual destrucción de las democracias europeas. Los bazookas salvadoreños, en cambio, buscan la eliminación de un régimen totalitario. ¿Cómo no juzgarlos de manera distinta, aunque sean comunistas tanto los unos como los otros? Esto sería la expli-

cación finalista o teleológica. Para la misma hay un comunismo bueno y uno malo, dependiendo contra qué o contra quiénes van dirigidos sus arrebatos revolucionarios o imperialistas, según el caso.

La explicación puede ser incluso más sencilla. Una simple cuestión de compromiso previo puede indicarnos la lógica de aquella aparente incoherencia. La Internacional Socialista que conduce Willy Brandt y tiene a Mitterrand (o tuvo hasta hace poco) como vicepresidente, hace ya tiempo pronunció su fallo con respecto a El Salvador: la guerrilla allí actuante está moralmente justificada, y es parte necesaria de cualquier solución política que pueda encontrarse. ¿Cómo ignorar la definición de la internacional a la que se pertenece? Esta sería la explicación.



Brandt: la lógica internacionalista

—ya fue dicho— por compromiso.

Pero "el lugar de los hechos" parece tener a veces sensible peso en el juicio de las circunstancias. Los misiles soviéticos mencionados significan una amenaza europea; la guerrilla de El Salvador en cambio, desarrolla sus operaciones militares en un lejano lugar (para Francia, por supuesto) del Tercer Mundo, donde la benevolencia del juicio resultante, no implica riesgos mayores, al menos en lo inmediato. ¿Qué efectos puede tener sobre la relación de fuerzas en Europa occidental, por ejemplo, o sobre el fortalecimiento del comunismo en Francia? Poca o ninguna desde ya. No fue así en Portugal en el año 1975. Portugal es Europa y allí, en aquellos tiempos, se die-

ron ciertos elementos comunes: un régimen totalitario derrocado, una situación política resuelta por medios no democráticos y un intento comunista de tomar el poder. Allí resonó fuerte la voz de Mitterrand oponiéndose por completo a tal intento, aun a riesgo de fracturar su entonces saludable "unión de las izquierdas". Allí, sí, un gobierno comunista triunfante hubiera cambiado las cosas en Europa y en Francia mismo y desde ya hubiera condicionado su propia alianza. Pero quizás hay algo más, y ya penetramos aquí en el terreno de la historia: Francia es sensible a toda fuerza militar prominente y proveniente del Este, a quien juzga peligrosa para su soberanía nacional; ello con total prescindencia de cualquier vínculo ideológico con la cuestión. La ideología internacionalista sin contenido militar está bien para las remotas regiones del Tercer Mundo. La soberanía, el nacionalismo, la seguridad nacional y una adecuada "force de frappe" es un lenguaje, en cambio, para Europa. Esta sería entonces la explicación geopolítica de la incoherencia o de la coherencia que quedaría así perfectamente explicada.

A esta altura, parece oportuno un resumen. La primera explicación nos está diciendo que para Mitterrand aquellos que llaman comunistas no lo son; por la explicación finalista, en cambio, lo que llaman comunistas lo son efectivamente pero están embarcados en una buena causa, lo que los hace buenos. Por la explicación del compromiso, los que llaman comunistas no importa en verdad que lo sean o no porque una estrategia global —la socialista— define que hay que aceptarlos bajo ciertas circunstancias y esa estrategia tiene primacía sobre todo lo demás. Finalmente, la última explicación —la geopolítica— prescinde de los actores y de su condición y de preeminencia al lugar en que actúan. Si actúan cerca de Francia o de su histórica zona de influencia, son peligrosos; si actúan lejos, no lo son.

Cualquiera fuera la explicación real, todas ellas ponen a Francia con respecto a la Alianza Atlántica en una posición en el mejor de los casos, encontrada. Sea porque no esté de acuerdo con su aliado principal —Estados Unidos— en cuanto a la definición del enemigo; sea porque acepte que éste tiene causas

buenas; sea porque antepone a la estrategia global de la propia Alianza, otra, igualmente global, lo que es incompatible; sea, finalmente, porque limita el escenario de un conflicto que es en esencia mundial a sus términos regionales. Así, no tener en claro quién se tiene enfrente es el principio de la destrucción de cualquier alianza. Pronto los aliados descubrirán que están combatiendo por razones distintas; relativizar la enemistad del enemigo es el paso previo a que deje de serlo; asumir lealtades que tengan primacía sobre las propias de una alianza, es su destrucción más esencial. Quitarle a la alianza identidad y alcance es sacrificar su elemento máspreciado y su ingrediente esencial.

Ocurre que Francia siempre estuvo conflictuada entre un nacionalismo necesario y un "atlantismo" exigente. Su política de "grandeur" siempre estuvo pendiente de una realidad de dependencia. ¿Niega alguien en Francia que sin Estados Unidos o con Estados Unidos, por alguna razón u otra, neutralizado, Europa occidental sería sin duda hoy territorio soviético?

A ese tradicional conflicto de dos lealtades, la presencia de Mitterrand agrega una tercera: la que debe al socialismo internacional.

Con lo que compone este gobierno francés un cuadro de difícil armonía. Que me recuerda la suma de lealtades que deben ciertos hombres a sus circunstancias: una madre, una esposa y una amante. Una vida complicada en suma. Porque de la madre se extraen las grandes verdades de cada uno, de la esposa las grandes dependencias y de la amante las grandes traiciones. Todo va muy bien ("tout va très bien") si no hay que mezclarlas. Difícil tarea resulta hacerlas compatibles.

De la misma manera o de manera similar, para no exagerar los parecidos, Mitterrand abreva sus grandes verdades del socialismo y de la historia de Francia que le exigen, aquél, un pluralismo no negociable, una condena incondicional a los totalitarismos y hasta un cierto antimilitarismo; la segunda, una convicción que lo francés es único, insuperable e irrepetible.

Pero a la vez debe reconocer su gran dependencia de Estados Unidos y de la Alianza Atlántica, que le exigen a la vez un anticomunismo férreo, militante y hasta militar.

Y finalmente, el capítulo de sus grandes traiciones emergentes de su convivencia con el comunismo, al cual apoya a veces, al cual se une otras, según parece como en el cuento de Caperucita, para derrotarlo mejor.

Hacer de todas estas lealtades una política no es tarea sencilla si Francia quiere evitar, a la vez, las contradicciones. Quizás sea necesario que nos acostumbremos a vivir con ellas. Por lo menos hasta que sus lealtades cambien.

EL CUMPLEAÑOS DE LA VERGÜENZA

El 13 de agosto pasado, el muro de Berlín cumplió 20 años. Efectivamente, ese día, en 1961, soldados y personal uniformado extendieron una alambrada a lo largo de Berlín, que en seguida fue transformándose en un muro de cemento y otras instalaciones que todavía perduran.

El muro es quizás la experiencia más evidente de la "cortina de hierro". En rigor de verdad, son dos muros, separados por unos 200 metros de distancia en los que están dispersas alambradas, trampas, torres de vigilancia, etcétera. Sus aproximadamente 165 kms. serpentean dentro de Berlín, y son permanentemente vigilados por más de 260 perros, y por guardias armados de ametralladoras. Por momentos corre paralelo al Havel, pero en él los berlineses ni nadan ni pescan, pues está en jurisdicción alemana.

El muro no es sino parte de 410 kms. de frontera interna alemana que separa a dos sistemas de vida y a dos regímenes económicos. Fuera de Berlín, 42 robots de tiro automático, accionados por ojos eléctricos, se suman con campos minados, cercas electrificadas, etcétera, a la variedad de elementos disuasorios.

Más de 70 alemanes perdieron la vida tratando de escapar a través del muro. A lo largo de él, en el sector occidental, cruces blancas, adornadas permanentemente por flores, llevan el nombre de quienes murieron en el intento y, en muchos casos, una mención simple: "al desconocido".

La muralla, de unos tres metros de alto, se ha convertido en atracción turística, pero no ha podido contener el flujo de alemanes que año tras

año, por millares, se refugia en Occidente. En 1980, más de 3000. Los escapes en la propia Berlín, en los primeros 7 meses de este año, fueron 122. Saltando sobre el muro, o escondiéndose en los vehículos que cruzan de un sector al otro, algunos alemanes continúan tratando de saciar su sed de libertad. Fuera de Berlín, todo tipo de astucias son válidas para emigrar. De entre las más insólitas, recordamos la huida en globo de dos familias, en septiembre de 1979.



El muro de Berlín y las defensas que dividen las dos Alemanias, han disminuido la hemorragia que avergonzaba a un sistema, pero no han podido pararla.

Para Alemania, los obstáculos físicos al movimiento de su pueblo son evidencia descarnada de lo que es necesario hacer para vencer la resistencia de un pueblo frente a un gobierno y un sistema que no desea.

Para el resto del mundo, prueba tangible que la guerra fría que ocupa a estrategias, diplomáticos, políticos y académicos, tiene un precio, que siempre pagan los pueblos que no consiguen la paz que desean.

Paradójicamente, como señalara un periodista norteamericano, la música rock, para la cual no hay muros ni barreras, llevó este año a la cumbre de la popularidad en el propio Berlín Este, a una canción de un conjunto inglés que reiteradamente dice: "después de todo, tú eres sólo un ladrillo en la pared".

E.J.C.

UN JUEGO RIESGOSO

Tal vez el asombro constituya un acto inferior a la capacidad de arriesgar, o probablemente un acto instintivo de prudente preservación. Asombro es lo que ha causado la decisión de los gobiernos de Francia y México de reconocer estatuto político a la guerrilla salvadoreña, agregando otro antecedente a aquel que comenzó en las Naciones Unidas para dar credenciales a la Organización para la Liberación de Palestina (OLP), recibiendo el reconocimiento de diversos gobiernos, entre ellos el de Brasil.

Hasta ahora las dificultades que en ese terreno crearon los golpes de Estado fueron zanjadas por una línea de cierta neutralidad internacional. En todos los casos se orilló la cuestión como problemas de naturaleza interna, situación que no puede adjudicarse a la OLP ni al pronunciamiento de François Mitterrand y López Portillo, cuya única explicación podría encontrarse en un doble manejo en su condición de dirigentes de la socialdemocracia apoyando a "su hombre" en El Salvador, Guillermo Ungo, presidente del Frente Democrático Revolucionario (FDR), protegido en su exilio por la socialdemocracia mexicana.

La lucha, cada día más descarnada, pone a la vista de quien quiera mirar la sinuosidad de los intereses en juego y la crueldad de las decisiones para protegerlos. Tanto la socialdemocracia como la democracia cristiana vienen de dos excelentes experiencias de Cuba y de Nicaragua. Del primero, tienen las cicatrices de exilio o de largos años de cárcel, y del segundo, ante sus ojos la evidencia de un curso inexorable hacia el marxismo-leninismo. Los mejores dirigentes de ambas organizaciones están presos, muertos o tentados de dejar el país. Quien desde el primer momento luchó contra Somoza, convertido en el héroe militar de su derrocamiento, el Comandante Cero, o Edén Pastora, para llamarlo por su nombre socialdemócrata, debió abandonar Nicaragua e instalarse en Panamá, como consecuencia de sus discrepancias con los marxistas-leninistas en el Gobierno.

Cuando en las Naciones Unidas el tema salvadoreño encrespó las olas, otro dirigente de la socialdemocracia, Aristides Royo, presidente de Panamá, se alistó al lado de Mitterrand y López Portillo. Lo que resultaba imposible de imaginar era que habrían de recibir otro voluntarioso apoyo, esta vez del arzobispo de El Salvador, monseñor Arturo Rivera y Damas, quien por otra vía interpretativa llegó a la misma conclusión que aquellos. Si el alto prelado se hubiera dedi-

do por cierta coherencia política no habría ignorado que el vapuleado presidente provisional de El Salvador, José Napoleón Duarte, pertenece a la democracia cristiana.

Como era de suponer, la sacudida volvió a enfrentar a los dirigentes de ambas organizaciones mundiales. Carlos Andrés Pérez, ex presidente de Venezuela, también de la socialdemocracia, no desaprovechó la oportunidad para resarcirse de los golpes propinados por el actual presidente, Luis Herrera Campins, demócrata, en sus iniciativas de enjuiciarlo políticamente por supuestos actos de corrupción durante su gobierno. Pérez, en envío directo, calificó a Herrera Campins de ser el mandadero de Ronald Reagan en su política en Latinoamérica. Lo notable es que todo el mundo conoce la alianza que, en su gobierno, tenía Pé-

el peronismo.

Una estrategia enderezada a alcanzar semejante meta no puede contener una política de beneplácito para que el Pentágono robustezca la potencia de sus misiles en la propia Alemania Federal, mientras que, por otro lado, Mitterrand, López Portillo y Royo levantan las banderas del Frente Farabundo Martí de Liberación Nacional (la guerrilla salvadoreña) como antes de la caída de Somoza apoyaron al Frente Sandinista de Liberación Nacional, convertido ahora en marxista-leninista en la cúpula del poder.

No es el caso de ignorar que Helmut Schmidt, en su condición de premier de Alemania Federal, sueña con unificar a las dos Alemanias bajo el símbolo de la socialdemocracia. Que más cantidad de misiles apunten hacia el Este pudiera ser obstáculo para evitar que se conviertan



Mitterrand



Schmidt

rez con James Carter sobre el canal de Panamá y la lucha para destituir a Somoza.

Los impactos y sus estridencias no habrán de quedar circunscriptos al ámbito centroamericano, sin lugar a dudas. La socialdemocracia registra una discusión en el más alto nivel de sus dirigentes sobre cuestiones de trascendencia histórica. Hace escasamente tres meses el caudillo de la socialdemocracia, el alemán Willy Brandt, sostuvo un intercambio de puntos de vista con el premier Helmut Schmidt y con el mismo Mitterrand, cuyo tono no pudieron silenciar los muros. El punto neurálgico fue la decisión norteamericana de instalar nuevos misiles en Alemania Federal, apuntando hacia la frontera rusa. Willy Brandt es el encargado de inscribir nuevas fuerzas dentro de la organización mundial de la socialdemocracia. En cuya agenda, entre otros movimientos, ha sido registrado

en marxista-leninistas; sin embargo, el efecto exterior es que la socialdemocracia se alista en la carrera armamentista en Europa mientras se compromete con la guerrilla en Latinoamérica.

Otro signo que se agrega a la confusa y contradictoria situación internacional ha sido revelado en el reciente congreso de los sindicatos "Solidaridad" realizado en Polonia. Allí estuvo con su discurso Otto Kemsten, presidente de la socialdemocrática Confederación Internacional de Organizaciones Sindicales Libres (CIOSL). Kemsten apoyó a los sindicalistas polacos, mientras éstos se definían por una sociedad democrática y autogestionada en su economía. En Europa no es ése el proyecto de la socialdemocracia, ni en la Argentina se conoce que lo sea de la CGT aun cuando el oportunismo llevara a afiliarse a la CIOSL.

COMO LO QUERIA EL VIEJO SARMIENTO...

En un país en el que la noticia que más importa es la económica, el Ministerio de Educación y Cultura de la provincia de Buenos Aires decidió desarrollar un plan de acción que lleve la cultura a todos los niveles. En esta nota presentamos algunos de los detalles de ese plan desarrollado por el titular de la cartera, doctor Julio Raúl Lascano.

Una vieja sentencia dice: "Quien posee imaginación pero no estudia, tiene alas pero carece de pies". Es el caso de quienes teniendo talento natural, sensibilidad y obvias condiciones para determinadas expresiones del arte adolecen, por falta de oportunidades en la mayoría de las veces, del conocimiento de las técnicas y métodos que hacen posible canalizar y expresar las potencialidades con que han sido dotados y que fructifiquen sus vocaciones.

Suman miles aquellos que, iniciados vocacional o profesionalmente en alguna disciplina cultural, por el simple hecho de vivir en localidades alejadas de los grandes centros desde donde se irradia el arte y la cultura no han podido acceder a cursos de especialización o perfeccionamiento en su actividad o que amplíen el panorama de sus conocimientos, que los doten de herramientas intelectuales que hagan posible desarrollar y profundizar inquietudes o aficiones culturales. Son

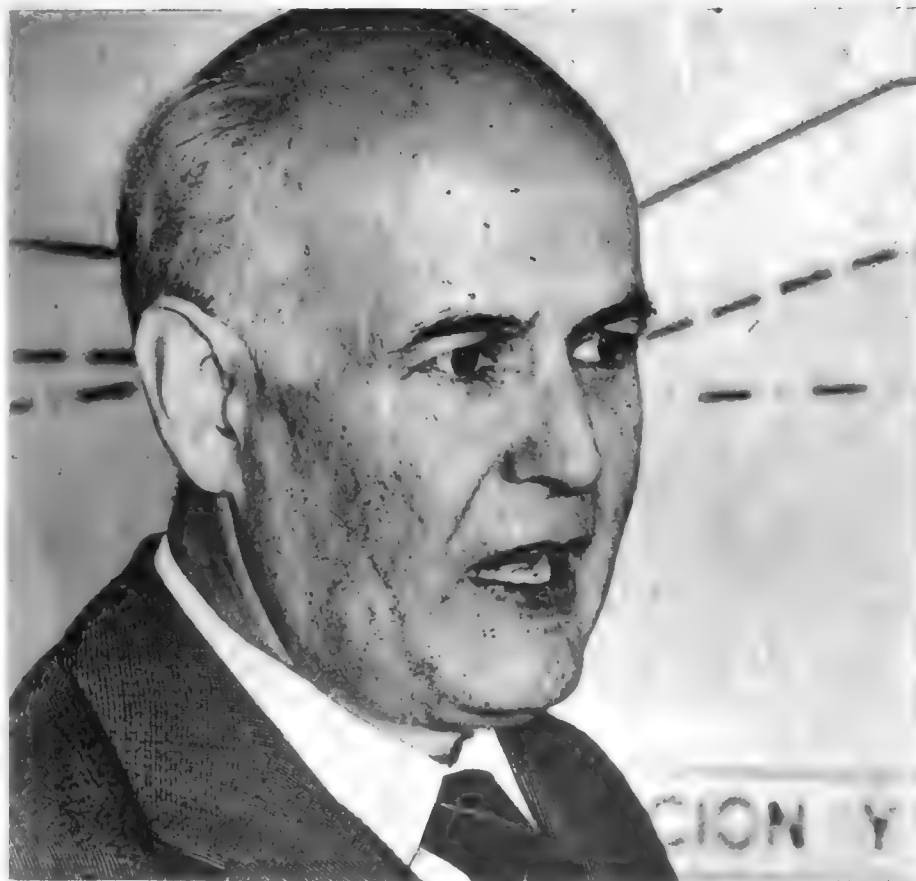
muchos también aquellos que para poder asistir a los acontecimientos culturales de trascendencia deben viajar una o dos veces por año a Buenos Aires o La Plata, porque en su ciudad no tienen un escenario o un teatro acorde con los requerimientos mínimos exigidos para poder realizarlos. Y, en el mejor de los casos, quienes pueden acometer el sacrificio no son la mayoría, pese a que el número pueda ser elevado. Los demás, el grueso de esas poblaciones, han debido relegar sus deseos a la espera de mejores oportunidades.

Pero en la provincia de Buenos Aires parece revertirse la situación. Hoy, el Ministerio de Educación también lo es de Cultura. Ya no es como hasta hace unos años: la Subsecretaría de Cultura, un compartimiento casi estanco, un gigante débil, sin fuerza para movilizar la cultura en un nivel acorde con las demandas que en ese sentido reclamaba el primer Estado.

Actualmente, la Subsecretaría de Cultura ha logrado desarrollar una dinámica creadora, que se aprecia más que nada en el ámbito del interior bonaerense. Ahora es toda la provincia la que puede disfrutar los bienes del quehacer cultural.

La Subsecretaría desarrolló el Plan de Asistencia Técnico Cultural, por medio del cual cubre cada una de las disciplinas solicitadas por las comunas y lo hace con expertos en la materia, que brindan su aporte en el lugar donde se lo está reclamando. Se han recuperando para las comunidades teatros que habían dejado de funcionar por obsolescencia o precariedad; los monumentos y lugares históricos existentes en el territorio provincial serán preservados, de ahora en más, gracias al convenio suscripto entre la provincia y el ente nacional encargado de cuidar y resguardar dichos tesoros. Existe una programación cuidada y continuada en las actuaciones por todos los escenarios del interior de los distintos elencos estables que dependen de la Subsecretaría de Cultura. Finalmente, se ha implementado a través de convenios que los beneficios del perfeccionamiento en el interior bonaerense se extiendan a las diversas especialidades del área de la cultura.

Esta obra que se está llevando a cabo ha encontrado amplia receptividad entre la población bonaerense, tal como era de esperarse. No en vano un agudo observador como Waldo Franklin escribió ha-



Julio Raúl Lascano. ministro de Educación y Cultura de la provincia de Buenos Aires.



Se inaugura la Escuela N° 11 San Francisco Solano en Quilmes



El gobernador Gallino habla en la apertura de una nueva escuela. Es la N° 12 Paula Albarracín de Sarmiento y está ubicada en General Rodríguez

ce unos años tras su visita al país: "Es el argentino un pueblo ávido de cultura, atento a entusiasmarse e interesarse por todo lo que hace a la música, a las letras

y a la pintura. Todo lo devora, venga de donde viniere, con tal de estar al tanto de cuanta corriente artística o cultural surja. En sus paseos y avenidas y hasta en sus

bares y confiterías el viajero podrá apreciar que se están leyendo libros o diarios o comentando algún hecho cultural!

En un momento como el actual, en que la actitud de algunos argentinos hace pensar que las palabras se alejan cada vez más de los hechos, en que supeditan a su propio interés el de sus semejantes y el de sus hijos, jugando a las especulaciones bursátiles y a tan crecientes como efímeras apetencias por riquezas materiales, que poco o nada de bueno le hacen al país, la cultura sigue en pie. Y es sabido que mientras las más altas expresiones del espíritu tengan cálida acogida por parte de la mayoría del pueblo, las reservas morales y éticas de ese pueblo seguirán intactas. Merecerá que se le siga teniendo fe: es nuestro gran patrimonio.

Teatro Argentino

Por otro lado, y en conferencia de prensa, el ministro de Educación de la provincia, doctor Julio Lascano, manifestó que la construcción del Teatro Argentino estará concretada en el término de cuatro años, a contar desde ahora. Aseguró que ha quedado superado el momento crítico por el que atravesó la empresa constructora, expresando que en conversaciones con los directivos de la firma se logró sincerar la curva de la construcción. Además señaló que las excavaciones que se realizan para sentar la base del futuro Complejo de las Artes y del Espectáculo son atípicas. A fin de este mes —agregó— se licitará la segunda etapa de trabajos, para lo cual 16 empresas de buen nivel han retirado los respectivos pliegos de condiciones.

También se refirió al teatro Coliseo Podestá, y expresó que si bien fue adquirido por la comuna platense con subsidio de la provincia, autoridades bonaerenses han participado ya de reuniones para determinar el futuro del inmueble. Además —agregó— la Sociedad Amigos

Para discapacitados

El Ministerio de Educación y Cultura de la provincia de Buenos Aires adoptó una importante medida que permite la incorporación de alumnos discapacitados sensoriales que estén matriculados en establecimientos de Educación Especial a escuelas primarias dependientes de dicha Secretaría de Estado.

Los discapacitados sensoriales deberán poseer cociente intelectual normal y discapacidad sensorial sin "handicaps" agregados que dificulten el desempeño y la asimilación.

La integración del discapacitado encuentra su razón de ser en la vigencia de principios tales como el de la concepción del hombre como persona trascendente, a la que se accede a través

del proceso educativo, que es responsabilidad de la familia, la sociedad y el Estado. Asimismo se sustenta en la política educativa de nuestro país, basada en la igualdad de oportunidades de educación y de acceso a la enseñanza.

En el ámbito de la provincia de Buenos Aires se cuenta con una rica experiencia de integración de discapacitados sensoriales a escuelas primarias, a través de quince años de ardua y silenciosa labor.

Esta experiencia, única en su especie en el país, se ha enriquecido con los estudios realizados en Dinamarca y Suecia, donde existen valiosos antecedentes en la materia. En el año 1977 comenzaron las primeras investigacio-

nes acerca de la posibilidad de integración de niños discapacitados visuales a escuelas primarias danesas. El resultado fue altamente positivo y la conclusión más importante a que arribó dicha investigación es que resulta completamente factible su asimilación a establecimientos de enseñanza primaria.

Es oportuno recordar que cada logro obtenido en la provincia de Buenos Aires, relacionado con el área, es fruto de la encomiable labor de un grupo humano perteneciente a la Dirección de Educación Especial, que con gran fe, esperanza y amor aplica e investiga métodos y recursos adecuados a cada discapacitado; estudia nuevas técnicas para que los niños diferentes tengan acceso a la escolaridad, al trabajo, al deporte, a la recreación y por ende, a una vida digna.

Enseñanza pre-tecnológica

A la niñez hay que brindarle elementos que ahonden su destreza y su habilidad para desempeñarse en funciones auxiliares, fundamentalmente cuando un espectro del alumnado está obligado a no seguir sus estudios, lo que redundará en la optimización de la enseñanza. Esta es la filosofía que guía las acciones del Ministerio de Educación y Cultura de la provincia de Buenos Aires, según lo reveló su ministro, el doctor Julio Lascano. En un encuentro con los representantes de la prensa manifestó: "Pretendemos desarrollar las vocaciones, queremos que la educación tenga relación con la orientación nacional y en tal sentido, deseamos un

país donde todos los que puedan trabajar desarrollen técnicas favorables al desarrollo de la Nación". Luego dijo: "A partir del corriente mes se ha implantado un plan en 21 establecimientos bonaerenses, el que habrá de cumplirse con alumnos de sexto grado y durará hasta fin de año. Dicho plan —destaca— ocupará al cuatro por ciento del total de los alumnos provinciales".

"La experiencia —continuó— se hará con el dictado de elementos de la enseñanza pre-tecnológica, que comprenderá clases de carpintería, electricidad y nociones de mecánica. Esto se impartirá en zonas urbanas, mientras que en sectores rurales se darán cono-

cimientos adecuados a la región del alumno".

El plan de expansión del programa de enseñanza pre-tecnológica pretende incorporar a 100 escuelas durante el próximo año, mientras que para 1983 —previa evaluación— se aspira a extenderlo a todo el sistema educativo provincial.

Destacó Lascano que el plan permite desarrollar las tareas intelectuales y manuales del niño, o sea, tratando de informar y formar, lo que dará más libertad. Por otra parte, el plan facilitará la tarea de prestigiar socialmente al trabajo técnico y manual y la integración de la escuela con la comunidad.



Maqueta y obras en construcción del Centro de Artes y del Espectáculo Teatro Argentino: una ilusión en marcha a favor de la cultura

del Coliseo Podestá ha recaudado importantes fondos, que se aplicarán a la refacción de la sala, y que una vez reacondicionada servirá como marco para los ensayos del cuerpo estable del Teatro Argentino.

El ministro Lascano también se refirió

a las obras ejecutadas y a ejecutar por el Ministerio de Obras Públicas y la cartera educativa provincial. Señaló que se hallan en construcción 18 establecimientos mayores de 7 aulas, se concluyó la ejecución de siete institutos mayores, de 72 aulas, y afirmó que 16 escuelas que al-

bergarán 190 aulas se hallan en trámite de contratación.

En relación con las aulas modulares, dijo que en el corriente año se han armado 150 de ese tipo y se adquirieron 250, que ya se distribuyeron en las comunas provinciales.



El nuevo DC 9 de Austral

AUSTRAL

La empresa Austral Líneas Aéreas incorporó a su flota de cabotaje otro avión DC-9 Super 80. Esta máquina, similar a las que ya se encuentran operando en nuestro país desde enero de este año, es una de las más modernas con que cuenta la aviación comercial del mundo entero. Actualmente prestan servicios de corta y media distancia en empresas aerocomerciales del mundo entero como Swissair, Aero México, Air California, Austrian Airlines, Hawaiian Air y Pacific Southwest Airlines. La incorporación de

esta nueva máquina significa la firme decisión de Austral de brindar los mejores servicios a los usuarios. Los logros obtenidos con su avanzada tecnología permiten una menor contaminación ambiental y menores costos de operación y mantenimiento.

Estas máquinas —en las distintas compañías en las que operan— ya han transportado a 1.566.000 pasajeros y efectuado 19.000 aterrizajes y despegues y tienen volados más de 12 millones de kilómetros.

NOVEDADES

Citroën: La agencia Casares, Grey y Asociados ha informado que Automóviles Citroën creó un servicio de relaciones públicas que tendrá a su cargo todo lo correspondiente a publicidad, relaciones de prensa y manifestaciones deportivas.

El mencionado servicio, que dependerá directamente de la Dirección General, ha sido puesto bajo la conducción de Benjamín Cavallín.

Mercedes Benz: Se produjo una importante novedad en el área publicidad y promoción de la empresa. Se trata de la designación del señor Jorge Pascual, funcionario de Mercedes Benz Argentina que hasta ahora se desempeñaba en el sector de ventas y que ha pasado a ser el responsable de publicidad. Su experiencia contribuirá, sin duda, a consolidar la imagen de la empresa en el mercado.

CITIBANK

Citibank, de 66 años de actuación en el mercado financiero nacional, inicia una nueva experiencia: otorgar becas de perfeccionamiento a periodistas especializados en temas económico-financieros, bancarios y de negocios, por desarrollarse en los Estados Unidos de América. Este plan fue anunciado en una cena que mantuvieron las más altas autoridades de la institución con los directivos de los principales medios periodísticos del país.

LA SERENISIMA

En oportunidad de presentarse la 95ª Exposición Nacional de Ganadería, Agricultura e Industria, la firma Mastellone Hnos. presentó un stand.

Para participar de ese acontecimiento la empresa se impuso como objetivo aportar públicamente una serie de informaciones que pudieran resultar útiles a quienes pretenden analizar un tema tan controvertido como es el de la leche (su producción, industrialización y comercialización), del que mucho se ha hablado ultimamente, y en muchos casos con bastante desacuerdo o con una generalización inadecuada.

La lechería argentina es la consecuencia de una realidad histórica que aún presenta un esquema atomizado, tanto en lo que se refiere a la producción como a la industrialización, como resultado de la carencia permanente de medidas de fondo para su adecuado ordenamiento.

No obstante lo expresado, La Serenisima ha venido realizando grandes esfuerzos para lograr tal ordenamiento de las actividades de la producción y de la industria láctea, y por eso en el stand se expusieron elementos demostrativos de su potencialidad y eficiencia, que en alguna oportunidad se trató de calificar de otra manera, aunque su participación en el manejo de la producción nacional de leche apenas supere el 10%.



El stand de La Serenisima en la Sociedad Rural



MEDICUS

Su salud merece el nivel Medicus.

PRAGMA 049

Nivel Medicus significa una eficiente trayectoria como Sistema Privado de Medicina Asistencial.

Es la gran experiencia que se demuestra todos los días.

Es su jerarquizado Cuerpo Médico.

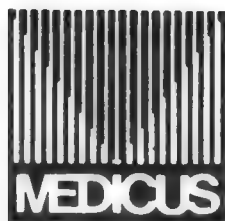
Es la atención personal de su gente.

El nivel que todos tratan de imitar.

Y nivel Medicus son también sus asociados.

Su salud es muy importante.

Su salud merece el Nivel Medicus.



**Servicio
con vocación.**

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 311-8904/09/1164/1272/
9462/1170 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607/8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383/8960

Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17, Tel. 2-4826.



PEUGEOT 505

Sevel Argentina ha presentado el Peugeot 505, un automóvil producido en el país, de estilo y concepción totalmente novedosos.

Con este lanzamiento la empresa surgida de la fusión Fiat-Peugeot ofrece al mercado el automóvil de producción nacional de más reciente presentación a nivel internacional, ya que el 505 ha sido lanzado en Francia en mayo de 1979 y es para la casa matriz su modelo más reciente. Las características generales del Peugeot 505, tanto en su confort como en su equipamiento, detalles de terminación y mecánica, son absolutamente iguales a los producidos en Europa. Existen sólo pequeñas diferencias que, como en el caso de la radio, significan mejoras que hacen de este automóvil un orgullo de la producción nacional. Así lo destacó Charles Barthier, presidente de la empresa, al señalar en la presentación del 505 al periodismo: "En esta difícil situación, en la que muchos han bajado los brazos, somos los únicos que hemos lanzado tres modelos en seis meses. Nuestro argumento no son palabras, son realidades, obras concretas que cual-

quier incrédulo puede tocar con sus propias manos".

Esta realidad a que hizo referencia el señor Barthier es el Peugeot 505, en sus dos versiones GR y SR, equipado con el motor XN1 de 1979 cc que desarrolla una potencia máxima de 96 CV DIN a 5000 rpm. Este motor equipa a todos los 505 producidos en el mundo y es similar al de los 504. Sólo el modelo ST1, a inyección, tiene un motor con características propias pero prácticamente de la misma cilindrada.

El Peugeot 505 se caracteriza por la sobriedad y belleza de sus líneas, que llevan el sello inconfundible de la tradicional marca francesa. Su equipamiento, tanto para la versión GR como para la SR, incluye todos los detalles de confort y seguridad a que ya está habituado el usuario de Peugeot.

Para la versión SR se han reservado algunos detalles especiales, como el tapizado tweed o cuero, levantavidrios eléctrico, dirección asistida, techo corredizo eléctrico y aire acondicionado opcional.

Sin dudas, la presentación del Peugeot 505 en sus versiones GR y SR representa no sólo para Sevel Argentina

El nuevo modelo Peugeot 505



sino para la industria automotriz nacional en general el lanzamiento más importante de los últimos tiempos debido a la juventud del modelo, a su nivel internacional de equipamiento y terminación y al conjunto de características notables que lo destacan de sus competidores.

VAN ESS

Una tradicional marca de nuestro mercado lanzará en estos días una nueva línea de desodorantes. Se trata de Van Ess que, en un gran esfuerzo comercial, presenta tres nuevas versiones de sus ya prestigiosos productos. Con una concepción totalmente novedosa en lo que a

desodorante, se refiere, la nueva fórmula es el resultado de una ardua tarea de investigación en los laboratorios de Kolyinos, en busca de una mayor protección desodorante, se refiere, la nueva fórmula. Nuevas fragancias: floral, ambrée y lavanda. Un envase estilizado, de gran armonía de líneas y colores que lo

hacen sumamente práctico y agradable a la vista. Todos estos elementos constituyen un acierto de Van Ess, marca de trayectoria internacional en el particular mercado de los cosméticos, que, como siempre, lleva el respaldo de Kolyinos y su ya reconocida capacidad empresarial en nuestro medio.

PARLIAMENT

Organizado por el Parliament Backgammon Club se llevó a cabo el Segundo Torneo Parliament de Backgammon de la República Argentina en los salones del Claridge Hotel de Buenos Aires.

Al igual que el realizado en diciembre de 1980, el torneo fue a beneficio del Pa-

tronato de la infancia. La dirección del Club está a cargo de la señora **Malva Pérez de Cobas**, quien viajará desde Madrid invitada por el Parliament Backgammon Club.

La señora **Pérez de Cobas**, madrileña, periodista y abogada, es la primera integrante del comité mundial de Backgammon. Llega avalada por el hecho de

haber organizado más de 90 torneos en todo el mundo, en ciudades como Biarritz, Marbella, Baden Baden, la Copa del Saint Moritz, Baden Baden, la Copa del rey de Marruecos y las Brisas. Fue fundadora del primer club de Backgammon de Europa, en Ginebra, en el año 1975, y es la única mujer en el mundo directora de esta clases de torneos.

Falta

Con la presencia del ministro de Economía de la provincia de Buenos Aires, **Raúl Pedro Beranger**, se realizó en Villa Gesell una importante reunión a la cual concurren los directores de turismo de las comunas de la costa atlántica.

Beranger abogó por vitalizar el contac-

to con la Dirección Provincial de Turismo, con el objetivo de elaborar planes que permitan concretar una temporada de alto nivel el próximo verano. Entre otras cosas, destacó: "Debemos analizar qué impulsos debe tener el turismo para desarrollarse en forma constante; hay que dejar de lado los esquemas ocasionales porque la meta es trabajar con grandeza". La Dirección cuenta con excelente material de promoción. Beranger cerró la reunión con estas palabras: "Uno de los problemas de la Argentina es la falta de comunicación. En turismo sucede lo mismo. No conocemos a nuestro país en toda su dimensión".



Hector Rossi, subsecretario de Industria y Comercio de la provincia de Buenos Aires; Raúl Pedro Beranger, ministro de Economía; y Federico Schmidt, Intendente de Villa Gesell

Maestros de la plástica

La Dirección de Cultura de la Intendencia de Morón ha auspiciado la muestra "Grandes Maestros de la Plástica Argentina". Se desarrolla en el Museo Histórico y de Arte General San Martín. Los expositores son todos premios nacionales.

La exposición está organizada por el museo y la Asociación Moronense de Artistas Plásticos.

Las obras pertenecen a estos pintores: Carlos Alonso, Julio Barragán, Carlos Cañas, Oscar Capristo, Santiago Cogorno, Juan Del Prete, Leopoldo Presas, Orlando Pierri, Anselmo Piccoli, Carlos Tallarona y Bruno Venier. Entre los escultores están: Mario Arrigutti, Alberto Balletti, Ermando Bucci, Enrique Gaimari, Ricardo Giannetti, Lidia Juárez, Aurelio Macchi, Carlos Maechesotti, Antonio Pujia, Francisco Reyes, Enrique Romano, Marta Sayesse, Sepuccio Tidone y Rubén Locaso.

Gobernar es comunicarse

Dos zonas de la periferia quilmeña —San Francisco Solano y Villa La Florida— e incluso el propio corazón de la ciudad fueron testigos de la intensa comunicación alcanzada en el distrito. Allí concurre el gobernador de la provincia de Buenos Aires, general **Oscar Bartolomé Gallino**, con el triple objeto de inaugurar una escuela, recorrer el partido y dialogar con las fuerzas vivas pre-

viamente convocadas por el jefe comunal. Los resultados fueron sorprendentes. Todos y cada uno de los actos contaron con la calurosa adhesión de una población que masivamente se volcó al diálogo. Y no simplemente para peticionar o escuchar. Esos hombres y mujeres concurren básicamente para manifestar su apoyo a una conducción —**Julio Cessanello**, 42 años, intendente— que desprovista de partidismos políticos y con una orientación de características netamente vecinales alcanzó en lo que va de su quehacer varios logros: solución del viejo problema de falta de agua potable a través de la construcción de un acueducto que costó a la Comuna cuatro millones de dólares y que no tiene reintegro vecinal; construcción y equipamiento de un novísimo Instituto Municipal de Salud Pública —dotado de la más alta tecnología médica existente—; puesta en marcha de una cámara impulsora de líquidos cloacales con capacidad para abastecer quince mil nuevas parcelas; construcción de los dos primeros pasos vehiculares bajo vías ferroviarias con que cuenta hoy Quilmes; seiscientas cuadras de nuevo pavimento; 3.000 columnas de alumbrado público; cultura al más alto nivel y, por sobre todo, cabal e íntegra participación de la comunidad en las distintas realizaciones. Una participación que ha hecho posible, incluso, que los propios actos licitatorios se realicen en sede de entidades intermedias y a la vista de todo un vecindario que anticipadamente sabe qué se va a hacer. Que pregunta, opina y tiene la posibilidad de intercambiar ideas con el propio intendente y el resto de su equipo.

De allí que la inauguración de la escuela de educación primaria N° 11 de Solano fue una excusa para, una vez más, conectarse con las autoridades. Una excusa que prosiguió en la visita que el gobernador efectuó al Museo Municipal del Carruaje y al Instituto Municipal de Salud Pública; hubo luego una heterogénea reunión mantenida con representantes de la industria, el comercio, la banca, el fomentismo y las numerosas entidades intermedias que tienen asiento en ese populoso partido. Quinientos mil habitantes según el último censo. Cifra que en cantidad supera a varias provincias argentinas. ¿Para reflexionar, no?



Encuentro en San Francisco Solano y un estilo que provoca consenso. Mérito de un Intendente: Julio Cessanello. Con él, Oscar Bartolomé Gallino, gobernador

LIBROS



LA HISTORIA JAMAS CONTADA

La reedición de "No se turbe vuestro corazón" (Pomale, 304 páginas), primera novela de Eduardo Belgrano Rawson, es un acontecimiento digno de festejar con todos los honores. No sólo porque se trata de un libro magníficamente escrito (y no hay exceso en el calificativo), sino también, y sobre todo, porque el escritor maneja con asombroso y torrencial magnetismo un pasado de luchas fratricidas y caudillos omnímodos que entre intrigas, conflictos familiares y oscuros resentimientos tejieron una historia tan nuestra como poco desentrañada con veracidad.

A poco que se transiten las páginas de "No se turbe vuestro corazón", la comparación con ciertos textos de García Márquez y Rulfo resulta inevitable. Así como en ellos, el tiempo y la geografía se desdibujan para remitir a un destino que, salvando ciertas diferencias, fue el mismo en toda América latina.

La novela se estructura en tres hilos narrativos. El primero desde la óptica y el recuerdo de Evaristo, hijo del caudillo

Aníbal Pedregosa. La infancia, el pueblo de Pajaritos, la figura legendaria de su padre, la memoria de Isabel, todo se hace patente y nítido desde el destierro. La prosa de Belgrano Rawson alcanza en esas páginas momentos de extrema belleza.

El segundo hilo cuenta la historia de su primo Adrián Mondragón: la incorporación al Ejército Libertador, las campañas interminables, la miseria humana, hasta su regreso de desengaño pero también de amor. Y el último, fragmentado en pantallazos, echa luz sobre episodios y personajes secundarios que completan y enriquecen escenarios donde se mezclan —en una sucesión alucinante— el odio, la corrupción, el fraude, los asesinatos por venganza, y también —afortunadamente— la esperanza de redención.

A.C.



ENTRE LA ESPADA Y LA PARED

"Estrategia nacional" de Roberto Loggia constituye el aporte de un hombre que ubica al país en una situación dramática: "Está entre la espada y la pared". Su pensamiento intenta delinear la gran meta: alcanzar un modelo de país a partir del desarrollo integral de todas sus potencialidades.

La propuesta es así definida por Loggia: "No es excluyente, pues se ha cuidado de no hacer un compartimiento estanco y dogmático. Por lo contrario, es una herramienta ideológica con todas

sus puertas abiertas para dar cabida a todas las ideas que sumen esfuerzos para apresurar la marcha hacia la grandeza y el poderío futuro. Su contenido se basa en el ejemplo que nos dan los países que quisieron y supieron hacerlo". Y cita esta frase de Juan Pablo II: "El desarrollo de las naciones es el nuevo nombre de la paz".

El autor hace del libro una advertencia: ese dilema —que se describe "entre la espada y la pared"— al que llegamos por "fuerzas antinacionales y antiargentinas" mediante el "esquema de la división internacional del trabajo". Un libro polémico, apasionado, rigurosamente actual, editado por "Corregidor".

ALGO MAS QUE RECORDAR

Quizás el mayor reconocimiento sobre la utilidad de este trabajo que presenta El Cid Editor, una recopilación de artículos periodísticos firmados por Jorge Lozano en diversos medios bajo el título "Argentina entre el miedo y la ilusión" —Buenos Aires, 262 páginas—, lo constituye el haber recurrido a él para conseguir una suerte de apoyo logístico en la nota política de la revista CREER —"Un test para el futuro", N° 78, septiembre-octubre 1981— con la que se abre la sección correspondiente. En efecto, cuando, a un mismo tiempo, pensáramos los argumentos que desarrollaríamos en el análisis nacional y leíamos el flamante libro de Lozano calmos en cuenta de que algunos de sus pasajes nos servían no sólo para el racconto esclarecedor sino para el uso de sus con-



VIZCAINO CASAS Y VAN...

Hace muchos años, un sacerdote gordo, petiso —como el de los dibujos medievales—, sano de espíritu y de cuerpo, y santo "sin corona", como suelen decir los comentaristas deportivos, impregnado de nacionalismo, ese de la cruz y de la espada sin vericuetos, nos decía con ironía e irreverencia que él había descu-

bierto que Pablo Neruda encontró en sus exploraciones poéticas un antiquísimo sistema (digamos una especie de dominio de verbos, sustantivos, adjetivos, adverbios y demás), mediante el cual, ocultamente, ubicándolos de tal o cual modo le permitían componer con extrema facilidad sus magníficas y promocionadas obras.

A veces pensamos si ese mago del humor español que se llama Fernando Vizcaino Casas no halló un método semejante al de Neruda (reverendo padre dixit) para desgranar con la inteligencia a la que nos tiene acostumbrados por lo menos un par de trabajos anuales. Confesamos que cada vez que cae en nuestras manos un nuevo libro de Vizcaino lo examinamos con el convencimiento de que el flamante trabajo no tendrá el vuelo de los anteriores. Sin embargo, si bien no puede tenderse una línea que los mantenga a todos en el mismo nivel —tal

vez, por la novedad, los primeros: "De camisa vieja a chaqueta nueva", "La boda del señor cura" y, más adelante, "...Y al tercer año resucitó", sean los más logrados—, Vizcaino nos engancha a su imaginación para observar la vida cotidiana bajo el color de la caricatura literaria que nos acerca a una verdad implacable.

Esta vez es una reedición —"El revés del Derecho", Editorial Planeta, Colección Fábula, Barcelona, 189 páginas—, corregida, aumentada y adecuada a la actual institucionalización española, como corresponde a su dinámica, desde la cual enfoca con desparpajo y sarcasmo la solemnidad de lo jurídico, de lo judicial, en su más o menos inquieta evolución desde los tiempos de Adán. Vale la pena leerlo ya. Si no es así, corremos el riesgo de que nos asedie antes de fin de año con otro producto de su rutilante creatividad.

ceptos vívidos en una prospectiva excepcional.

Recordamos, por ejemplo, un párrafo que adquiere mayor significación frente a la muerte del protagonista. "Hace algunos días —decía Lozano el 30 de setiembre del año pasado—, Ricardo Balbín me dijo que aún era prematuro pensar en una 'cumbre' de dirigentes políticos para establecer las coincidencias mínimas, y luego, ofrecerlas a la consideración del Proceso. 'Ese es un recurso extremo que no se puede malgastar', dijo el dirigente radical. Creo que Balbín tiene razón, pero tiene razón ahora. No sé si tendrá razón allá por junio o julio del año que viene si las cosas siguen como se manifiestan en estos días. Todo dependerá, así lo creo, de la marcha del reloj del general Viola."

El trabajo de Lozano se divide en seis capítulos: De Lanusse a Perón; El duro tránsito justicialista; Crónicas de Idrusa —fantasías de la realidad—; la nueva ilusión militar, y La Argentina, los contornos y más allá. En resumen, el reflejo de los últimos diez años, cuya sola mención del tiempo que abarca —dejando de lado la agudeza de cada investigación del autor— le otorgan una importancia que trasciende en demasía la habitual aridez de una compilación.

UN DESAYUNO ENCANTADOR

Después del suceso de "Sobrevivir", el etólogo y zoólogo Vitus B. Dröschler regresa con "Un cocodrilo para desayunar". Está integrado por 75 relatos referidos a hechos insólitos de la conducta animal. En un estilo directo, ameno, que no descuida lo científico, el libro presenta a los animales con características "humanas". Dröschler nos dice, a través de sus historias basadas en la experiencia, que en el reino animal existe la ironía, el humor, la gracia. Los animales conocen la amistad y son capaces de exhibir relaciones conyugales y juegos románticos verdaderamente sorprendentes. Lo salvaje no excluye la ternura; la libertad, las asociaciones para cumplir determinados fines. El relato, que da nombre al libro, describe el feroz combate entre una anaconda ("campeona de lucha del mundo") y un caimán o cocodrilo americano. Resulta un verdadero contraste este capítulo —feroz y terrible— comparado con el resto, donde predominan las situaciones divertidas y aleccionadoras. Editado por "Planeta", este cocodrilo tiene rostro de best-seller.

"EL CURIOSO IMPERTINENTE"

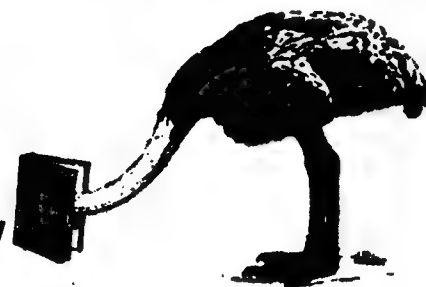
Lo contrario de claustrofobia es el temor a los espacios abiertos o **agorafobia**, del griego "ágora": plaza. Es poco frecuente y puede provocarla la contemplación del desierto o de alta mar. He conocido europeos a quienes nuestra pampa les producía agorafobia.

Si de laconismo se habla, vaya como ejemplo el despacho del general Suvarow, que comandaba al ejército ruso triunfante, al capitular la ciudad de Praga, en noviembre de 1794. Decía el despacho: "¡Hurra! ¡Praga! Suvarow". A lo que la zarina contestó: "¡Bravo! ¡Mariscal! Catalina".

La expresión: **echar margaritas a puercos** o, como se dice entre nosotros, **a los chanchos** tiene su origen en la antigua Grecia, habiéndose traducido por margaritas la palabra griega "margarites", que significa perla. De modo que, en realidad, debiera decirse: **echar perlas a los chanchos**. Cervantes trae, en su "Quijote", algo semejante: "Letras sin virtud son perlas en el muladar". De cualquier manera, margaritas o perlas, puercos, chanchos o muladares y desde la antigua Grecia hasta hoy, nosotros los exquisitos —me refiero a ti y a mí, caro lector— venimos haciendo lo mismo. ¿O no?

Durante el pasado siglo en las pulperías dispersas en la dilatada pampa se acostumbraba poner en la punta de una caña o palo largo una **banderita blanca** que indicaba al lejano y maltratado viajero si se disponía solamente de bebidas, y **roja**, si además se vendía carne.

No obstante citarse siempre a Martín del Barco Centenera como el primero que llamó **Argentina** —en su célebre poema publicado en Lisboa en 1602— a esta tierra bendita que habitamos, hay antecedentes más antiguos de ese nombre. En el mapamundi del portugués Lopo Homen ya se denomina, en 1554, "Terra Argentea" a estos lugares. En 1558, Diego Homen y, en 1559, Andrés Homen llaman al Río de la Plata "Mare Argentei" en sus mapas, y en 1568, otro Homen, esta vez Andrés, utiliza en sus cartas los nombres de "Terra Argentea" y "Mare Argentea". Todos supusieron que por aquí abundaba



el "argentum", la plata... Hoy sabemos lo errados que estaban...

Si usted quiere comprobar la importancia de leer a los autores en su lengua vernácula, le doy como ejemplo la traducción de la primera estrofa de nuestro "Martín Fierro", vertida al italiano por Folco Testena.

"Incomincio qui a cantare pizzicando la mandola,
L'uomo, se anche di una sola pena in cuor sente il rovello,
come solitario augello con il canto si consola."

Es para entristecer a cualquiera...

Hoy usamos la palabra **rémora** exclusivamente en su sentido figurado —como tantas otras—, para designar a lo que se opone al avance de algo. En su primera acepción se refiere a un pez de los mares templados que se adhiere a otros más grandes o a tortugas, recorriendo así largas distancias y dificultándoles el avance o desplazamiento. Parece que antiguamente se fijaban también a los cascos de los barcos, con las mismas consecuencias para la navegación, de donde se comenzó a utilizarse **rémora** con el sentido figurado que hoy tiene.

El famoso **metro patrón de platino** iridiado (90% de platino y 10% de iridio) depositado en el pabellón Breteuil, en Sévres, es inferior en 228,8 micrones a la diezmillonésima parte del cuadrante del meridiano terrestre que pasa por París. Este "abismal" error determinó que se buscara con urgencia un patrón natural para controlar la estabilidad del patrón práctico. Se probó primeramente la relación, hasta la diezmillonésima, entre la longitud del metro y la longitud de la raya roja del cadmio. Luego, en 1960, se adoptó como definición del "metro" a la longitud de onda de la radiación del isótopo 86 del kriptón, a baja presión y baja temperatura (—210° C), producida con una lámpara de descarga eléctrica. Todas éstas son sutilezas de científicos maniáticos y le encarezco, señora, no tenerlas en cuenta cuando compre un metro de cinta de hilera en la mercería de su barrio.

Original from

Jorge E. Grosso

THE UNIVERSITY OF TEXAS

DISCOS

Viernes a la noche en San Francisco. John McLaughlin - Al Di Meola - Paco de Lucía. Una explosión de guitarras. Vibración y maestría a través de "Baile de sol mediterráneo", "Río ancho", "Cuentos cortos de bosque negro" (Chick Corea), "Frevo rasgado" (Egberto Gismonti), "Fantasía suite" y "Ángel de la guarda". La grabación en vivo agrega voltaje emocional (Philips).

Estrellas en 45 - Vol. 2. Un abigarra-



Pointer Sisters: un trio eficaz

do desfile de hits a cargo del grupo del mismo nombre. Son más de 30 temas... (Mercury).

De la propia cosecha. Los cantores de Quilla Huasi. El habitual estilo del veterano conjunto en temas como "Bajo la luna litoraleña", "Romance del domador", "Un adiós", "Corazón enamorado", entre otros (Philips).

Para oír y bailar. Donato Racciaty y su orquesta. En una olvidable versión de la sinfonía N° 40 de Mozart, junto a "La clavada", "Cordón de oro", "La Yumba", etcétera (Polydor).

Me gustó Gloria Gaynor. Soul y disco, con ritmo y segmentos monocordes. La Gaynor en su salsa pero sin brillantez (Polydor).

Umbral al sol. Markama. Una de las mejores placas de música latinoamericana editadas en los últimos tiempos. El grupo está integrado por ocho músicos que recrean "La desdichosa", "Umbral del sol", "El alcatraz", "Camino del indio", "Kara Lianta", "Copias de la cosecha", "Vuelo de gaviota", "Ausencia" y "Tus trenzas". El espíritu de las canciones es traducido en un lenguaje donde la esencia tradicional se une a la exigente rino-

vación sonora. Excelente (Polydor).

Champions. Selección que incluye tres notables como Rick Wakeman en "Julia" y Jon-Vangells en "Los amigos de Mr. Cairo", junto a The Moody Blues en "Sueños de Géminis" y Donna Summer, entre lo más destacable (Polystar).

Caribbean disco show. El calipso —que tuviera en Harry Belafonte un maravilloso intérprete— pasado por la trituradora música disco de Lobo. **Serie Retrato.** Salvatore Adamo ("Un mechón de tus cabellos", "Tu nombre", "Cae la nieve", "Una lágrima en las nubes", "Permítame señor", etc.). Carlo Butti (El conocido tenor florentino, uno de los más populares de Italia, en una sucesión de canciones con valor documental: "Pido



Paco de Lucía: un festival de guitarra junto a Di Meola y McLaughlin

perdón", "Reinita campesina", "Violín gitano", "Rul señor", "Guitarra", etc.). Olivia Newton-John (La exitosa rubia de "Grease" y "Xanadu" en una selección donde sobresalen "Siganme" de Denver, el hermoso "Largo y sinuoso camino" de Lennon-McCartney, y "Navegando contra la corriente" de Eric Clapton; a Olivia aún le falta estilo). Georges Moustaki. Mitad del '60, uno de los mejores momentos del trovador francés, en canciones como "El mar me dio", "Mi isla de Francia", "La carte du tendre", "Espero el día", "Cuiden a sus hijos", etc. (EMI).

Joao Gilberto. También de la serie "Retrato". Uno de los exponentes más importantes del samba brasileño en un disco magnífico, que incluye clásicos como "Basta de nostalgias", "Samba de mi tierra", "Desafinado", "El barquito", "Samba de una nota sola", "Saudades de Bahía", "El pato", "La primera vez", "Cosa más linda", entre otros. Con todo el sabor y la calidez de la tierra de Caymimi y Vinicius (EMI).

Justa advertencia. Van Halen. Conspicuo representante del "heavy metal", veta salvaje del rock. Hay agresividad de sonido y letra. Con David Lee Roth. Mi-

chael Anthony y Alex Van Halen. Lo más interesante: "Mean streets" y "Swing del pecador" (WEA).

Frank Pourcel. London Symphony Orchestra. El sistema digital y un desfile que incluye "Así hablaba Zaratustra", "Danza del sable", "Siciliana", "La Danza" (Rossini), "Vals op. 39" (Brahms), "Czardas" (Monti), "Sueño de amor" (Liszt), "Momento musical" (Schubert) y "Can-Can". Versiones comerciales con el sello del conocido arreglador (EMI).

Negro y Blanco. Pointer Sisters. Tres hermanas dueñas de una voz y un sentido del ritmo excelente. Sobresalen por la precisión de sus arreglos vocales y la integración de los matices pop-soul. Vale la pena seguir a Anita-June-Ruth en "To-



George Harrison: por la vuelta

ma mi corazón, toma mi alma", "Mano lenta", "Que sorpresa", "Lo haría" y "Enamorado nuevamente" (WEA).

Amor eterno. Banda de sonido de la película dirigida por Franco Zeffirelli. Los temas son de corte romántico y encuentran su mayor interés en las buenas interpretaciones de Diana Ross y Lionel Richie. Incluye "Fui hecho para amarte" por Kiss (Mercury).

Personalidades. Johnny Rivers. "Revival" del rockero que animaba las famosas noches de la discoteca "Whisky a go-go". Están algunos de sus máximos hits: "Con tu blanca palidez", "Dónde se han ido todas las flores", "¡Oh mujer bonita!", "Suzie Q", "Séptimo hijo" y "El hombre del tambor". Mucho menos feliz resulta en temas como "Extraños en la noche" y "La sombra de tu sonrisa" (EMI).

Cercano. Gino Soccio. El músico-compositor-productor en un LP de mucho ritmo pero inevitablemente monótono. Muy cuidado técnicamente. Para bailar sin exigencias (WEA).

En algún lugar de Inglaterra. George Harrison. El ex beatle es fiel a la búsqueda de la melodía, como lo hacía en tiem-

pos del estupendo grupo de Liverpool. Entre los sintetizadores fluye un aire de travesía nostalgia. No es casual que en la tapa del disco se lea esta frase de Sri Krishna: "Nunca hubo un tiempo cuando yo no existía, tampoco tú. Tampoco habrá un futuro en el cual dejemos de estar". Harrison obtiene los mejores momentos en "Todos aquellos años atrás" y "La vida por sí misma". A estos dos temas se suman el inconfundible country de "Aquello que he perdido", la ironía musical de "Salvemos al mundo" y la melancolía de "Escritura sobre los muros". Un muy buen disco. Harrison distinto e igual a sí mismo (WEA).

Recital. Gilbert Bécaud. (Grabado en 1966, Olympia de París). El estupendo autor-cantante en una selección seductora: "Nathalie", "La naranja", "Cuando murió el poeta", "Te espero", "El principio ha muerto", "Ven a la luz", "Rosita y Juan", "La vuelta" y "Sólo sobre una estrella" (EMI).

Recital. Matt Monroe. El "crooner" británico que tuvo su suceso en la década del 60 en: "Extraños en la noche", "Puente sobre aguas turbulentas", "Ayer", "Michelle", "Un hombre y una mujer", "Junto a vos", entre otras canciones interpretadas en tono dulzón (EMI).

Recital. Charles Trenet. Noviembre 1961, en el Teatro de L'Etoile. Charles Trenet, símbolo de la canción francesa, en lo que —según los críticos— fue el mejor show de su carrera. Ideal para románticos de espíritu galo: "Buenas noches mi bella dama", "El mar", "Orfeo", "En las farmacias", "Lamento loco", "La java del diablo", "Boum", "Las voces del cielo", "Nada puede cambiar mi alegría", etc. (EMI).

GORDON Y WAKEMAN

Este año resultó notable en cuanto a visitas. A Gilbert Bécaud lo siguió el incomparable Frank Sinatra. Después, en una única noche de actuación en el teatro San Martín, el saxo tenor de Dexter Gordon fascinó a una audiencia que llenó los pasillos de la sala "Martín Coronado". Finalmente, el tecladista Rick Wakeman, dueño de un raro talento y figura destacada del rock progresivo. El Luna Park lo ovacionó. Su dominio de los sintetizadores y del piano eléctrico le permiten recrear atmósferas únicas. La música suena medieval-renacentista - cósmica - apocalíptica, a través de sus más célebres composiciones: "Las seis esposas de Enrique VIII", "Viaje al centro de la tierra", "Mitos y leyendas del rey Arturo" y "1984".

Bécaud, Sinatra, Gordon y Wakeman nos consolaron largamente frente a otros artistas importados, que resultaron desastrosos.

Digitized by

TV

La moralina mató a la moral

No pocos elementos de análisis ofrecen las conclusiones de la SIP sobre la temática de los teleteatros. Se los acusa, entre otras cosas, de estar "en contra de principios básicos morales de nuestra población". Lo curioso es que estos lamentos se producen en momentos en que autores y actores se quejan de la censura y de la casi imposibilidad de plantear situaciones conectadas con la realidad.

Salvo algunas excepciones, la historia del teleteatro se caracterizó por hacer funcionar los elementos mágicos como solución de conflictos. Héroes y heroínas arriban al final feliz gracias a hechos fortuitos salidos de la imprevisible imaginación del guionista. Estos desenlaces son exactamente opuestos a la ética que plantean las series norteamericanas donde el triunfo llega porque los protagonistas centrales tienen mayor inteligencia, astucia o fortaleza. En los teleteatros, los personajes deambulan apabullados por torrentes de inarticuladas frases y circunstancias ridículas. Transitan la irrealidad aun cuando, como dice la SIP, se sugiera el adulterio, el amor libre



o el embarazo (?). A fuerza de ejercer moralina, se cayó en la tergiversación de la realidad, lo que constituye una de las peores immoralidades.

El informe también reprocha la existencia del "fracaso" y la "frustración".

La pregunta es obvia: ¿acaso no fluyen estas sensaciones aquí y en cualquier parte del mundo? Por contrapartida, ¿no padecemos la gritona y neuróti-

ca "felicidad" de esas "familias" televisivas nacidas según el modelo Campanelli? Hay que entender bien y para siempre que la moral pasa por la realidad social e individual. Que la inmoralidad no reside en mostrar lo que pasa sino en deformarla. Y en eso —por una censura mal enfocada o por evidente falta de talento autoral— los teleteatros han recorrido un documentado camino.

¿Si somos pacatos cómo vamos a cumplir con el objetivo de difundir nuestra historia y literatura? ¿Qué pensará el informe sobre las violencias y las tragedias de "El Matadero", "La Bolsa" o "Falcundo"? ¿Cómo retratar a Urquiza, Paz o Moreno? Los grandes textos nacionales y extranjeros no son precisamente paradisiacos. Y no hay por qué vincularlos "a los principios morales de la familia y de la orientación primaria de la escuela nacional".

El teleteatro —en forma de comedia o



drama— debe apuntar a la madurez del público y despojarse de ciertos arquetipos que, bajo un matiz aparentemente inocente, integran una "troupe" lamentable y dañina. Son los "piolas" y los "vivos" (aquí coincidimos con la SIP) los que se protegen en las mentiras pladadas, los que viven disfrazando sentimientos hasta el "happy end", los que nunca trabajan (legendario hallazgo teatral), las mujeres "víctimas" que en el último capítulo alcanzan el premio por tanta resignación e inercia, los machistas venidos a menos, etcétera.

La moralina, que se transformó en "boomerang"; la falta de renovación (andamos desempolvando viejos éxitos) y la carencia de una producción que se atreva a abrir el espectro de autores condenan al teleteatro a un nivel de marcada mediocridad.

Las fuentes de ocupación para los trabajadores del país deben ser mantenidas y aumentadas al servicio de un impostergable mejoramiento temático. Este incluye asumir la realidad —adecuada según cada horario— y mostrarla con una intencionalidad ética, y que la extensión de los capítulos no se ajuste a los dictámenes del rating. Por ahora no podemos menos que coincidir —aunque por otras razones— con la SIP cuando dice "todo es decepcionante". No queda otra salida que pensar en términos de calidad sin miedos. Porque si queremos escribir de acuerdo con el "modo de ser nacional" corremos el riesgo de terminar arrancándonos el cabello.

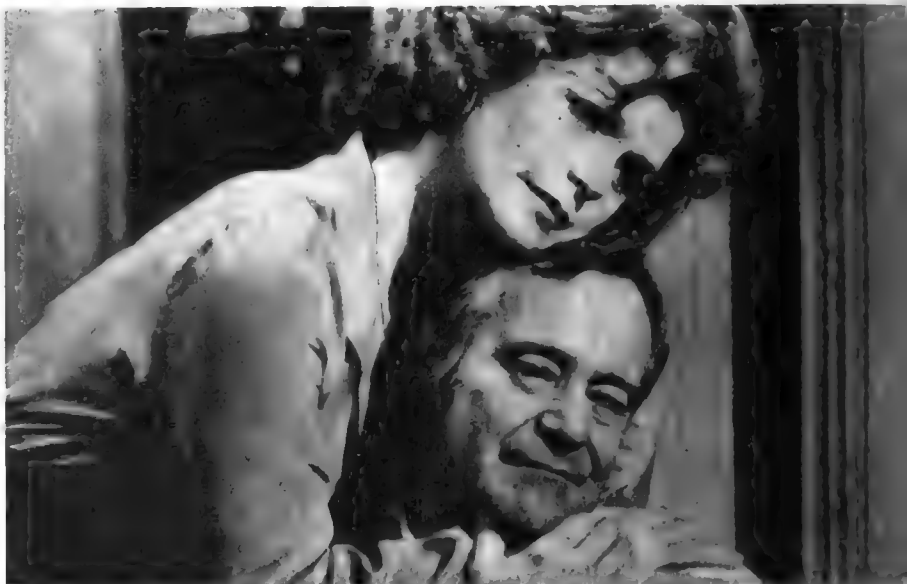
C.M.

CINE

Menos espectadores

La constante y progresiva disminución de espectadores a las salas de espectáculos (cines y también teatros) es francamente alarmante, y síntoma lateral de la crisis general por la que atraviesa el país. Nunca, como en la actualidad, hubo tan pocos asistentes. En el terreno cinematográfico esto obliga a un casi constante cambio de cartelera, con lo cual los títulos se multiplican, a razón, aproximadamente, de una treintena por mes, y en la volteada caen a veces realizaciones de mérito, que podían haber esperado un destino más equitativo. Pero los criterios según se mueven los exhibidores, estrictamente cuantitativos, miden con igual rasero a lo bueno como a lo que no lo es. Y los resultados están a la vista: constantes renovaciones en los programas, y para el crítico, una labor que se vuelve cada vez más ardua y más constante. Tales las leyes del juego. Las actuales. Quiera Dios que se reviertan, y pronto.

El mes anterior registró tres novedades locales de importancia, que permiten albergar esperanzas en cuanto a la pronta recuperación de la cinematografía nacional. Con **"El hombre del subsuelo"**, adaptación de un relato de Dostoievski, su director, Nicolás Sarquis, afirma una personalidad de perfiles singulares: gran poder de observación, capacidad para edificar la necesaria atmósfera, de opresión y de asfixia, y una trama inteligente llevada con firmeza hasta sus últimas implicancias, con el extraordinario desempeño de Alberto de Mendoza en la parte protagónica, la expresividad de Regina Duarte, a su lado, y el mucho más que decoroso trabajo de un relevante grupo de intérpretes: Ignacio Quirós, Héctor Bidoño, Ulises Dumont, entre ellos, con inobjetable fotografía en colores y música de fondo, curiosa y singular. **"De la misteriosa Buenos Aires"**, otro filme de características relevantes, en especial las estéticas, se halla integrado por tres capítulos, debidos a otros tantos directores de nuestro medio: Alberto Fisherman, desolador, en tiempos de Mendoza (las tres narraciones pertenecen a Manuel Mujica Láinez), con un fondo espectral y ominoso; **"La pulsera de cascabeles"**, donde Ricardo Wullicher evidencia mano maestra, por su concisión, en cuanto a la conducción de la trama, y **"El salón dorado"**, a lo largo de cuyo transcurso, se



Jack Lemmon, Lee Remick, en lo mejor del mes: **Tributo**

car Barney Finn enriquece la anécdota argumental con cantidad de sutilezas, de observaciones y de detalles, los tres con empujada categoría, en un contrapunto deslumbrante, y con la acertada elección de un nutrido elenco en el que descuelgan Eva Franco, Julia von Grolman, Graciela Dufau, Walter Santa Ana, Patricio Contreras, y otros más. Por último, y en **"La conquista del paraíso"**, Eliséo Subiela, en su primer largometraje, supera ciertas inconexiones argumentales con un trabajo fino y de gran penetración, en los lujuriosos parajes de la selva misionera, y en cuyo elenco flaquea un tanto Arturo Puig, en tanto se lucen Katia D'Angelo, Jofre Soares, José María Gutiérrez, Guillermo Battaglia y Jorge D'Elía.

De los aportes extranjeros, especial mención para dos de ellos: **"Tributo"**, del director Bob Clark, versión de la pieza teatral aquí conocida como **"Homenaje"**, en el cual se analizan en

profundidad las relaciones entre un padre tarambana magníficamente personificado por Jack Lemmon, y su hijo, en los umbrales de la juventud, apocado y tímido, y que constituye de paso un sólido testimonio sociológico, con la muy buena actuación, en otros papeles, de Robby Benson y de Lee Remick, y **"Best Boy"**, estremecedor documental de Ira Wohl, sobre la vida y el proceso de progresiva adaptación de un disminuido mental, sin actores profesionales, pues lo protagonizan los seres de la vida real, lacerante cántico de amor, de comprensión, de entendimiento.

De España llegaron dos filmes disímiles: **"Prima te quiero"**, primer largometraje de un realizador de 25 años, Fernando Trueba, fresco, colmado de humor, intencionado y con su buena dosis de picardía, con la excelente participación de Oscar Ladoire, Paula Molina y Antonio Resines.



Conmovedor relato: **Best boy**

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



■ hombre del subsuelo, o sea Alberto de Mendoza

Había mucha expectativa por **"La jaula de las locas II"**, por más que la primera parte, prohibida por la censura, no haya sido jamás vista. Edouard Molinaro enfila con el relato por el terreno de la bufanada y del cine de intriga, relegando a segundo término el drama de la pareja de homosexuales, muy bien personificados por Ugo Tognazzi y el inimitable Michel Auclair, en una legítima creación; pero la película se inscribe en moldes prefabricados, y poco es lo que, en última instancia, entrega. Pese a su colosal despliegue material —el rodaje insumió la friolera de 20 millones de dólares—, **"Excalibur"**, de John Boorman, se extiende latosamente acerca de las aventuras del legendario rey Arturo y los caballeros de la Mesa Redonda, en un bostezo colosal. Decepciona abiertamente el telentoso Ken Russell con su última entrega, **"Estados alterados"**, con actores poco conocidos, y en la cual, rozando el terreno de la ciencia ficción, cuenta las experiencias de un científico que en el transcurso de las mismas sufre una seria regresión genética; el filme hace abundantemente agua por los cuatro costados, no convence, y no es ajeno a los sensacionalismos del rigor.

Fresca, emotiva, espontánea, **"El mundo de Helen Keller"**, de Paul Aaron, revive la historia de la niña ciega y sorda, educada por Anne Sullivan hasta transformarla en lo que llegó a ser; una buena película, con su importante carga de humanidad. Confusa y ambiciosa es en cambio **"Yo los amo"**, de Claude Berri, donde se cuenta las vicisitudes emocionales de la protagonista, siempre en la cuerda floja, papel a cargo de la decorativa Catherine Deneuve, acompañada por Gérard Depardieu y Jean-Louis Trintignant. **"El reino de la danza"**, es un vistoso documental sobre ballet, centrado en la célebre escuela Kirov, de Leníngrado, y narrado por Grace de Mónaco.

TEATRO

Mejora la calidad

Aunque también trabajosamente, debido a la falta de espectadores, prosigue incansable la actividad teatral. En el Altral se conoció **"Domesticados"**, de Alda Bortnik, interesante conflicto de una pareja, rodeada por los problemas de los personajes laterales, pieza que mueve hondamente a la reflexión, muy bien dirigida por Luis Agustoni, con funcional escenografía de Olvo y Marchegiani, vestuario de Leonor Puga Sabaté, y la impecable intervención de un reparto homogéneo y de calidad: Graciela Dufau, Hugo Arana, Bárbara Mujica, Nelly Prono, Néstor Hugo Rivas, Rodolfo Ranni y el joven debutante Roberto Antier.

En el San Martín subió a escena un clásico de Ben Jonson, **"El mago"** antes conocido como **"El alquimista"**, en hábil e ingeniosa puesta de Alejandra Boero (que aligera notablemente cierta pesadez de los textos, adaptados por ella misma en unión de Virginia Erhardt y Mario Daian), brillante sátira, con humor, acerca de la ambición del poder, y en la que se lucen, en el vasto elenco, Mario Alarcón, Roberto Carnaghi, Alfonso de Grazia, Pachi Armas, Leopoldo Verona, Fernando Labat y Eduardo Nukiewicz, con adecuadas escenografía y vestuario de Héctor Calmet. Otro acierto: **"Negro la tin de Infierno"** del italiano Renato

Mainardi, en el simpático Teatro de la Cortada, con acertada dirección de Jorge Butron, y los relevantes desempeños de Linda Banti, Vilma Valero, Isabel Cabal y Susana Román. En la Casa de Castagnino, una romántica invitación a la nostalgia, con la conocida pieza **"Lo que no fue"**, de Noel Coward, ponderable puesta en escena de Luis Salado, inmejorable ambientación de Jorge Bernardi, y una pareja ideal para las partes, la integrada por Luis Agustoni y Beatriz Matar.

En los Teatro de San Telmo, **"Guernica"**, del español Fernando Arrabal, convincente alegoría sobre los males de la guerra, en versión muy ajustada, de Máximo Soto, con oportuna y sugerente escenificación de Niko Vassiliadis, y las buenas prestaciones de Cristina Moix, Romeo Luis Marcucci y Miguel Terni, y deslumbrante escenografía y vestuario de Gastón Breyer y Lilia Moglia. En las mismas salas, una muy aceptable versión del **"Cándido"**, de Voltaire, transformado en pieza teatral por Bernardo Carey y Mario Baizan, dirigida cuidadosamente por Julio Ordano, quien empero no logra, de parte del elenco, un rendimiento que sobrepase lo mediocre. Una experiencia insólita en el Teatro del Instituto: **"El taller del orfebre"**, de Karol Wojtila; hoy Juan Pablo II, sesión de teatro leído y series de reflexiones, todas ellas muy profundas, verticales, acerca de la criatura y su destino en éste y en el otro mundo. Interpretada como si se tratase de un concierto de voces, Fernando Heredia logró gran dignidad en su trabajo, de inalterable calidad, y que encuentra a Carlos Estrada, Fernanda Mistral, Erica Wallner, Luis Medina Castro, Enrique Fava, y algo menos en Susú Pecoraro y Tony Vilas, seguros pilares de apoyo sobre los cuales afianzar su empresa. En el Payró, **"Ultimo Premio"**, del autor local Eduardo Rovner, extraña pieza con un planteo generacional, dirigida con todo cuidado por Néstor Romero, conlúgubre escenografía de Antonio Berni y exacto vestuario de Mene Arno, y las serias interpretaciones de José María Gutiérrez y Julio Chávez. Por último, y en el Presidente Alvear, una sensacional edición de **"West Side Story"** (o **"Amor sin barreras"**), la comedia dramático-musical de Laurents y Bernstein, con responsabilidad general —y por demás brillante en sus frutos— de Mary Bettini —según la coreografía original de Jerome Robbins— con óptima dirección musical de Lito Valle, inteligentes escenografía y vestuario de Mónica Vargas, y donde un entusiasta y compacto grupo de jóvenes intérpretes, a cuya cabeza figuran Susan Ferrer y Silvestre, canta, baila y actúa a la perfección, en un espectáculo que entusiasma por su jerarquía, por su concisión y por su empuje.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

César Magrini



Clara Mariño

SOCRATES

¡QUIEN TE HA VISTO Y QUIEN TE VE!

—Este es un pueblo de economistas y filósofos —sentenció mi tía Julia.

—¿Qué? —respondí, a manera de sintético asombro.

—¿Acaso no nos pasamos hablando de bonos, devaluaciones, inflación y dólares?

—Eso no significa que sepamos de economía, pero lo que me sorprende es... ¡filósofos!

—Te explico. El país carece de nobleza propia. Me refiero claro, a títulos como reyes, princesas, duques y marquesas. Tampoco hay abundancia de "tycoons" al estilo norteamericano. Sospecho que esto ha generado un complejo y tratamos de subsanar el desfase nobiliario-magnate adjudicándonos virtudes desmesuradas. Por ejemplo, ser a cada rato seres humanos excepcionales o ejercer variadas disciplinas filosóficas.

—Tía, sigo sin entender...

—Te doy pruebas rigurosamente anotadas.

- Los directores técnicos poseen distintas concepciones filosóficas de juego.
- Un egresado de la Facultad de Filosofía y Letras es —para algunos— un filósofo.
- La filosofía futbolística de Passarella no es igual a la de Maradona.
- Cada experto habla sobre su actitud filosófica frente a la presión tributaria y los aranceles.
- Un charlista o un glosador de la historia de la filosofía acceden sin rubor a que se los llame filósofos. Y una sensación parecida siente aquellos que han leído al siempre citado pensamiento de J. Ortega y Gasset.
- Los deportistas ponen en práctica su filosofía personal sobre cómo encarar un contrato en dólares.
- Los empresarios adoptan diferentes actitudes filosóficas frente a la conducción económica.
- Hay una filosofía para vestirse, hacer dietas o manejar.
- Los políticos exponen filosóficamente su pensamiento.
- Se puede tener una visión filosófica sobre las autopistas, los cinturones de seguridad y los "walk-man".
- Hay adolescentes que vacilan entre sumarse a las letras filosóficas de John Lennon o entregarse a la filosofía salvaje de Van Halen.
- Otros pronuncian encendidos discursos acerca de la filosofía del pueblo argentino (el enigmático y comúnmente llamado modo de ser nacional).
- Cada comisión dentro de una entidad encara una diversidad de filosofías de trabajo.
- La filosofía de algunos publicitarios se define entre el marketing y la creatividad.
- Hasta hace unos días se polemizaba acerca de qué filoso-

fía adoptar sobre los animalitos domésticos en las casas de departamento.

—Tía, tenés razón. Es algo así como el Tiamat babilónico y el Nun egipcio. En buen romance, el caos. El vaciamiento de las palabras que arrasa, confunde e irrita. ¡Adiós devenires anaxagóricos, reflexiones pitagóricas y espíritus kanteanos! Una Nueva Filosofía ha nacido.

—Sólo me queda refugiarme en la escuela estoica —ironizó Julia.

—O en el irracionalismo de Schopenhauer —agregué.

—Pienso que muchos argentinos nos hemos convertido en sofistas de conceptos, ideas y lenguajes. Aristóteles decía: "La sofística es una sabiduría aparente, pero no real, y el sofista es un traficante en sabiduría aparente pero no real".

—Sin embargo, no hay que medir a todos con la misma vara. No es lo mismo la ignorancia que la caradurez de aceptar ser calificado de filósofo. Pero en este último aspecto, el fenómeno es mundial. Cualquiera que tenga dos o tres ideas sobre el desarme, la ecología o la sociedad recibe el ansiado título. Y entonces recuerdo a Bergson cuando reconocía: "La filosofía, ella también tiene sus escribas y fariseos".

—Tengo otra interpretación para comprender el porqué de esta tendencia. ¿Cuál es el primer estado de ánimo del filósofo?

—La maravilla.

—¡Esa es la clave! Los argentinos vivimos un estado de indescribible, angustiante e inagotable maravilla. De allí a la filosofía hay sólo un paso. ¿No te parece?


—Sí, sí... ¡Cómo no maravillarse ante los exabruptos de la economía, las interminables frustraciones, la falta de legítimas audacias políticas! ¡Cómo no maravillarse frente a las explicaciones de los directivos sobre las quiebras de sus instituciones, a las deprimentes improvisaciones y a la malversación de la lógica y la ética!

—Cierto. ¿Cómo no maravillarse con esta "Argentina" filosófica? Hecha de contradicciones, con gente sepultando y sepultándose en la irrealdad o en la mentira consentida, haciendo funcionar una imparable máquina de hacer y decir tonterías. Esa gente que Eduardo Mallea llamaba virtuosos sociales del fraude.

—Estás más polemista que el viejo Zenón —exclamó Julia.

—No es para menos. ¿Podés imaginarse cómo reaccionarían Parménides, Husserl y Hartmann al ver que su amada ciencia quedó reducida a cuestiones de estilo o criterio (en el mejor de los casos)?

—Primero se hubiera maravillado y después, suicidado con la filosofía del doctor Scardale.



Los nuevos planes con reintegro de APS.

Tres nuevas posibilidades que APS pone a su alcance
con reintegros a valores reales de mercado.

En ellos puede utilizar también, el sistema del "PLAN J"
(a través de amplísimos listados de Profesionales, Clínicas y Sanatorios del más alto nivel),
o bien, combinando la atención privada del médico de su elección
con Clínicas y Sanatorios del Listado APS.

Un Plan, para cada presupuesto,
pero todos con la seguridad de una cobertura Médico-Asistencial superior
nacional e internacional, como sólo APS puede ofrecerle.



ASOCIACION DE PRESTACIONES SOCIALES
MEDICINA PARA COMPARAR



INDUSTRIA ARGENTINA
20 CIGARRILLOS RUBIOS

L&M
marca su nivel



Los nuevos planes con reintegro de APS.

Tres nuevas posibilidades que APS pone a su alcance
con reintegros a valores reales de mercado.

En ellos puede utilizar también, el sistema del "PLAN J"
(a través de amplísimos listados de Profesionales, Clínicas y Sanatorios del más alto nivel),
o bien, combinando la atención privada del médico de su elección
con Clínicas y Sanatorios del Listado APS.

Un Plan, para cada presupuesto,
pero todos con la seguridad de una cobertura Médico-Asistencial superior
nacional e internacional, como solo APS puede ofrecerle.



ASOCIACION DE PRESTACIONES SOCIALES
MEDICINA PARA COMPARAR

Nos mudamos a la provincia para estar en el centro.

Un centro industrial tabacalero ubicado en San Martín, provincia de Buenos Aires, que se distingue entre los más grandes y modernos del mundo. Lo denominamos CENTRO DE CALIDAD NOBLEZA-PICCARDO.

Allí encuentra su máxima expresión la tradicional calidad Nobleza-Piccardo. Calidad tecnológica en maquinarias e instrumental de avanzada.

Calidad en cada uno de los procesos de producción. Calidad de vida con la preservación de un espacio

ecológico de 90.000 metros cuadrados, tratamiento de efluentes y máxima disminución del nivel de ruidos.

Calidad de servicio con modernos consultorios médicos y odontológicos, sala cuna y comedor para el personal. Porque en Nobleza-Piccardo entendemos que la calidad debe ser total.

Y debe estar presente en cada cosa que hacemos. Para que usted tenga esa misma calidad del centro a la vuelta de la esquina.

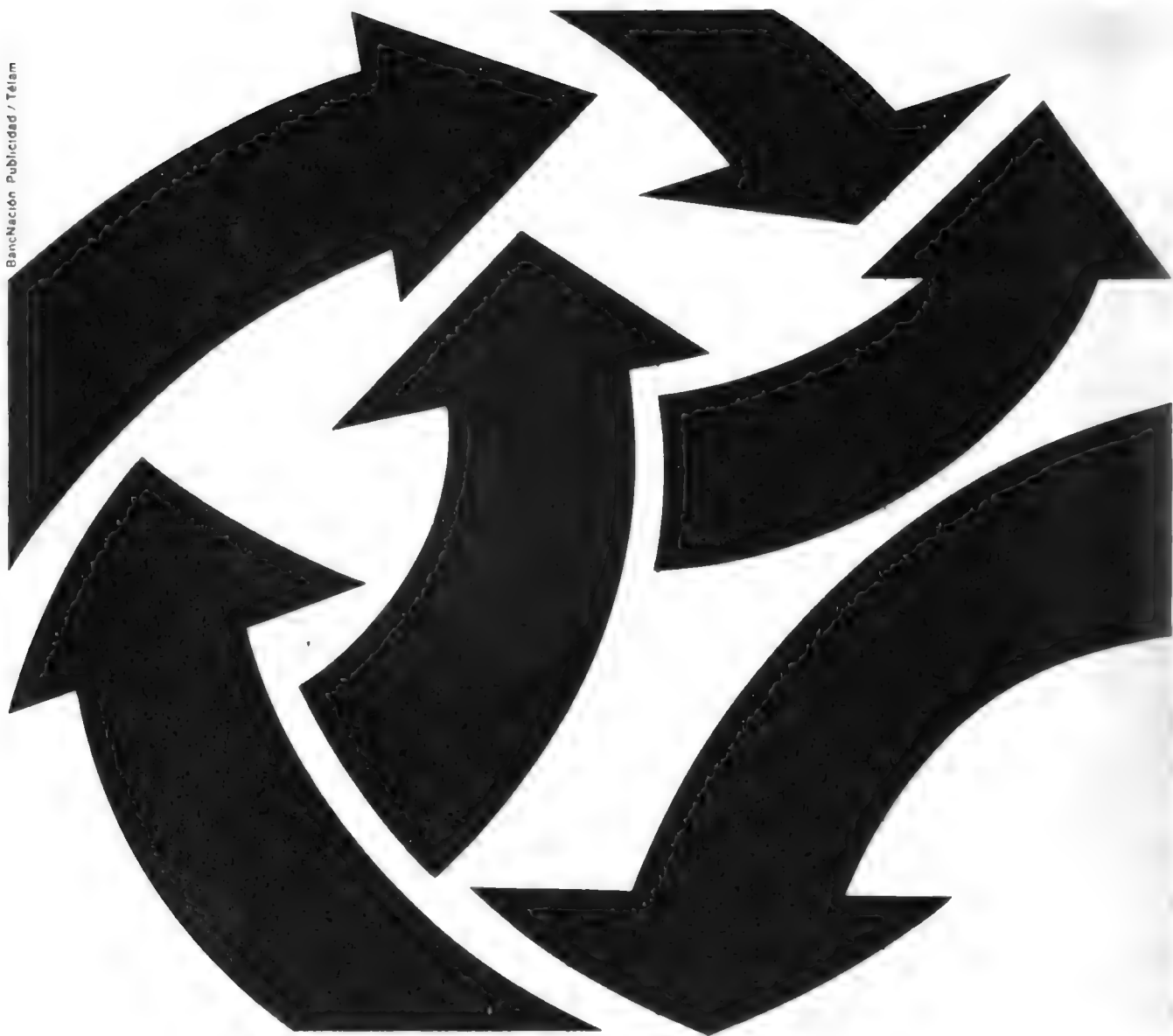
En su gesto de todos los días.



NOBLEZA-PICCARDO

Av. 85 - San Martín 645 (1650) San Martín (Pcia. de Buenos Aires)

FABRICANTES DE: JOCKEY CLUB - JOCKEY CLUB SUAVES - JOCKEY CLUB BOX - BALL MALL
CAMEL - LUCKY STRIKE - CIGARS - JOHN PLAYER GOLD LEAF - VANGUARD
BELMONT EXTRA SUAVES - COLT - 43/70 - EMBAJADORES - FONTANARES.



CLEARING...

...O sea, compensación bancaria:
depósitos de valores para ser
cobrados en otras plazas.
Algo que quienes operan a diario
en el ámbito bancario conocen
bien.
Por eso nos dirigimos a quienes

utilizan los servicios de clearing,
para recordarles que poseemos
más de 255 sistemas de canjes
zonales que abarcan todo el país.

Una prestación eficiente,
económica y que facilita las
transacciones.
Es el resultado de propender, en
forma constante, a la ampliación
y mejoramiento permanente de los
servicios que prestamos.



**BANCO DE LA
NACION ARGENTINA**

Y recuerde: ABARCAMOS todo el país.

DIRECTOR
Bernardo Neustadt

SUBDIRECTOR
Reymundo P. Platti

ASESORES DE LA DIRECCION
Horacio Bullrich (h.)
Alberto Mondet

SECRETARIA DE LA DIRECCION
Susana Severino

SECRETARIA DE REDACCION
Clara Mariño

REDACCION
Alicia Cerri
Omar Báez

COLABORADORES
Miguel Gazzera
Victor Pintos
Osvaldo Piñero

COLUMNISTAS
Aldo Cammarota
Marco Denevi
Jorge E. Grosso
Jorge Horacio López
Gisela Magrini

CORRECCION
Eduardo Elnen (Jefe)
Rubén N. Ramos
Héctor Fogliato

DIAGRAMACION
Leandro H. Ragucci

DISEÑO DE TAPA
Mario Ciurca

FOTOGRAFIA
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui

DIRECCION COMERCIAL

Director
Ernesto Delacroix
Gerente
Héctor López
Relaciones Públicas y Publicidad
Néstor Ladino

ASESOR LEGAL
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

EXTRA revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F.
e l. Registro de la Propiedad Intelectual N° 116.397.
Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723.
Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570,
2° piso. Capital Federal. Tel.: 33-0721. 33-0804. 34-0474.
Distribuidores: Capital Federal, Pricolo S.A.,
Belgrano 634, 4° piso "I". Interior: Distribuidora Bertrán
S.A.C., Santa Magdalena 541. Capital Federal. Tel.:
21-0642.

Precio del ejemplar \$ 10.000
En Paraguay \$ 450 guaraníes
En Uruguay \$ 30 uruguayos
Números atrasados \$ 12.000
Suscripción anual en el
exterior u\$s 30
Suscripción anual \$ 120.000

Composición: FOTOCOM. Impresión: "FOTOG-ARG"

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

TENER MAS RESPUESTAS QUE PREGUNTAS

En esta Argentina de hoy nada puede ya asombrar. Insospechadamente —en medio del fragor del dólar, las tasas y el bono— Enrique Santos Discépolo se filtró en la escena del país. "Cambalache" levantó alguna suspicacia, aunque su prohibición fue desmentida oficialmente. Realista o pesimista, pero la letra del tango reavivó reflexiones. "En el 506 y en el 2000 también..." Nos cerró las puertas de la ilusión. ¿Derrotista? ¿Exagerado? Por lo menos, inquietante: el "dos mil" queda a la vuelta de la esquina. No es un futuro lejano.

El tema es qué hacer para que el pronóstico no se cumpla. Muchas cosas. Aquí va una importante: **tener más respuestas que preguntas**. En lugar de estar preguntándose **qué va a pasar** cambie por el **qué quiero que pase**.

Hay que dar una vuelta de tuerca a la comodidad intelectual que representa la primera actitud. Sincerarse con uno mismo no es **fácil**. Pero es la **única salida**. Tanto individual como social.

Pregúntese:

- ¿Quiero democracia —salga A, B o Z— o un gobierno militar que me asegure "orden" y seguridad?
- ¿Quiero República con libertad —aun con los riesgos de libertinaje—, quiero República aunque ganen justicialistas o radicales —que sería lo más lógico—, o quiero "República y democracia" sólo si ganan "los que yo quiero"?
- ¿Estoy dispuesto a convivir con el gobierno que llegue de los votos y no salir corriendo a golpear la puerta de los cuarteles para pedir —como casi siempre— a generales, almirantes y brigadieres que "vengan a salvarnos"?
- ¿Quiere economía abierta —competitiva o, como tiene industria, prefiere una estructura cerrada y proteccionista?
- ¿Quiere libertad académica en las universidades o no admitirá al profesor que no coincida con su filosofía?
- ¿Quiere un Estado protector que le permita ser funcionario o prefiere la vida privada?
- ¿Quiere los medios de comunicación en el área privada o en manos oficiales?
- ¿Quiere una sociedad de "premios y castigos" o una sociedad de "acomodos, privilegios y guiños"?
- ¿Quiere vivir dentro de la ley o salir de ella para hacer su "propia cosecha"?

Le recomendamos este ejercicio interno. Mental, ideológico y ético. Si se queda en las preguntas y no tiene respuestas firmes, insobornables, usted ha fracasado. Ha perdido la batalla.

Y entonces, el polémico "Cambalache" tendrá razón. "...en el 2000 también."

La Dirección

QUE NO HAY NINGUNA VERDAD QUE SE RESISTA

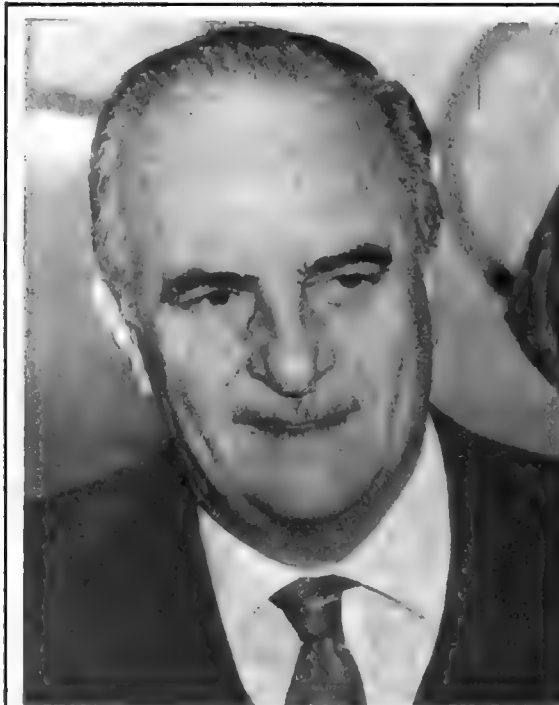
El "affaire" protagonizado por el tango **Cambalache**, el cual, según trascendió, no integra la lista de canciones prohibidas por el COMFER, Comité Federal de Radiodifusión —la que puede ser consultada por cualquier persona que tenga fácil acceso a un estudio de radio o de televisión, donde se encuentra adherida a sus acústicas paredes—, sirvió para muchas cosas, entre otras, para que los medios de difusión gráfica dieran a conocer aquel catálogo, que tiene varios años de antigüedad y que se va actualizando a medida que las circunstancias oficiales lo consideran oportuno. Según parece, el tema de la letra de **Cambalache** estaría vinculado a una **sugerencia verbal** del mencionado organismo respecto de la no conveniencia de

irritar con el escepticismo que surgiría de los ya clásicos versos de Enrique Santos Discépolo.

Pero hubo algo más, como ocurre siempre que se hace público un hecho de tal naturaleza. Sirvió para advertir los diversos criterios que sostienen los distintos conductores de las emisoras de radio o de televisión. Así, por ejemplo, hace algún tiempo, un determinado canal de televisión se negó a transmitir un aviso publicitario de una revista que en su portada reproducía las fotografías de Ricardo Balbín y de Juan Domingo Perón, mientras en otro, durante la misma semana, se efectuaba un extenso reportaje al doctor Armando Balbín, hermano del desaparecido cau-

dillo radical, en el cual, obviamente al recordar la prolongada trayectoria política de don Ricardo, se refirió en detalle a los encuentros de su hermano con Perón, al discurso despediendo sus restos y a las razones —desde ya que positivas para él— que lo impulsaron a hacerlo.

Es sabido que durante el gobierno del general Pedro Pablo Ramírez una comisión "ad hoc", precisamente instruida (¿será adecuado el uso de este término?), enmendó la letra lunfarda de algunos tangos. Recordemos alguna frase de "Mano a mano", en lugar de "en mi pobre vida para" se cantaba "en mi existencia azarosa"; ¿cuál de ambas versiones modificaría hoy aquella comisión?



ACLARACION

En nuestra edición anterior, en la nota "Hace una semana en Maribad" se produjo un error en el epígrafe de una de las fotos. A veces pasa. Lamentablemente. En la fotografía que correspondía a Alejandro Bulgheroni se mencionó a Pascual Mastellone. Ambos estuvieron en la reunión.

Esta vez sí:
Alejandro Bulgheroni

AQUELLO DE LA INFLACION

Algunos observadores del área económica han recogido una versión —de buena fuente, dicen— que señala una **inflación extraoficial** que se aproxima al doscientos por ciento anual entre extremos —es decir, enero/diciembre—, mientras que la que emana de los organismos oficiales del Estado indicaría, hasta el pasado mes de setiembre, alrededor del ochenta y siete por ciento, cifra que, sumada a la del índice estimado y acumulado hasta fin de año se acercaría a un total del ciento quin-

ce, ciento veinte por ciento, también entre extremos.

A pesar de la contradicción, fuentes allegadas al Ministerio de Economía aseguran que su titular, **Lorenzo Sigaut** —proyectado hacia el futuro—, estima que la primera de aquéllas es desmedida y calcula que, para el año que viene, la inflación alcanzará a la mitad de la evaluación extraoficial, es decir, al **ciento por ciento**, nuevamente entre extremos 1982, lo cual implicaría reducir en un 15/20% la de este año.



MARCEY y ASOC

Música Funcional®
para gente
que trabaja
también se
instaló en:

**Gran Farmacia
del Sud**

**MUSICA
FUNCIONAL®**
Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º Piso
Teléfono 42-4588 y 44-093

¿EL TITULAR DEL MES?

EN "AMBITO FINANCIERO" (octubre 29).

LOS AMIGOS PRESIONAN AL GOBIERNO

Suben precipitadamente las tasas, demanda de dólares, fuertes críticas

SE DETERIORO LA SITUACION

La explosiva conjunción de sequía, merma en la cosecha triguera, inoportuna circular A 65, dos meses sin aumento en la cotización del dólar y fiebre de subsidios desatada en todos los niveles del gobierno reiteró ayer un sensible deterioro de todos los mercados financieros del país. El resurgido mercado paralelo del dólar llevó la cotización a \$ 9000 mientras en casas de cambio el billete-dólar pasaba de \$ 8300 a \$ 8600. Sin que subiera más porque oficialmente se abasteció a la plaza. En la Bolsa hubo record de venta de Bonos Externos (se adquieren con divisas) negociándose 13 millones de dólares en una sola rueda. Nunca se había alcanzado un volumen así y además de ello surgieron reventas que dieron mucha ganancia, comprando el BONEX a precio de paridad en cualquier casa de cambio y vendiéndolo en forma bur-sátil aprovechando las bruscas subas del día. Las oscilaciones en los precios eran pronunciadas hacia arriba o hacia abajo según el tono y fuerza de las numerosas versiones circulantes sobre control de cambios, renuncias, devaluaciones, etc. Sin embargo los datos ocultos eran los más graves del día: estarían saliendo desde el lunes último unos 55 millones de dólares por jornada.

Subieron los rendimientos de Letras de Tesorería y lógicamente subieron generalizadamente las tasas encareciéndose el crédito y frenándose la vida reactivación económica. La escasez de dinero y la posibilidad de una aguda falta de fondos desde el lunes por la vigencia de la comunicación A 65 (que limita los préstamos entre entidades) trajo aquí también su mercado negro representado por las tasas o sobretasas "detrás del mostrador" más elevadas que las de pizarra; lógicamente, ayer hubo entidades —inclusive bancos— que elevaron 20 puntos sus tasas al público en medio del clima general de inestabilidad que creó la comunicación A 65 que sigue siendo muy criticada.

El poco halagüeño panorama lo terminaron de conformar las desasosadas declaraciones difundidas sobre el actual momento. "No se puede permitir el fracaso. El relevo de equipos no ha significado renovar la energía y corregir los errores sino todo lo contrario", dice la Sociedad Rural Argentina (texto completo en página 13). "La profunda crisis que afecta al país —dice Alvaro Alsogaray— pone en peli- llo su estructura social y política." (Texto completo de la declaración de Alsogaray en página 8).

Dirigentes del Partido Demó- crata (Capital Federal) —Marce- lo Gey, Juan Carlos Lynch, Jorge García Tuñón y Rodolfo Gnecco— advirtieron al ministro Liendo que "cada vez hay me- nos tiempo y el Proceso se está agotando sin cumplir con los objetivos de marzo de 1976".

Los demócratas insistieron en que el Gobierno "ha defraudado expectativas y está perdiendo consenso".

Uno de los dirigentes, durante el diálogo, deslizó este comenta- rio: "Es cada vez más difícil ser amigo del Proceso". Agregó: "No se trata de dictar un estatuto de los partidos políticos o de una ley electoral más o menos efi- cientes, sino de

no tener vergüen- za y poner las cartas sobre la mesa". Gey y Lynch fueron los más duros en sus manifestaciones. Ambos coincidie- ron en la necesi- dad de "buscar urgentemente una coincidencia básica entre los militares y las fuerzas civiles para darle una solución definiti- va a la crisis com- partiendo respon- sabilidades y asumiendo com-



Lynch: dura crítica

promisos seriamente".

A la salida del encuentro, un periodista de Casa de Gobierno preguntó a un funcionario el ministerio por qué se había invitado a un partido de distrito. La respuesta fue: "Ha sido uno de los encuentros más fecundos, de- mostrativo de una gran sinceridad y convicción".

En Mendoza, Francisco Gabrielli, del mismo partido y vicepresidente de la FUFEP, se ubicó en la misma acti- tud frente a la situación provincial.

Los mendocinos Gabrielli, Arnau y Balter estudian, junto a los capitalinos Gey, Lynch, Pacheco Santamari- na y Gourdy Allende, crear una coordinadora entre am- bos partidos.



Sociedad Anónima para el
Desarrollo de Tecnología Acuática

Buceo de profundidad - Reflotamiento y
extracción de cascos hundidos.
Mantenimiento, inspección y limpieza de represas.
Construcciones - Soldaduras - Televisión con
videotape y Voladuras subacuas.
Geofísica: Prospección Magnética, Gravimétrica
en tierra y en el mar.

Viamonte 577 piso 3º - (1053) Buenos Aires
Tel. 311-2824/2306/2127/2108/2211

UN AVISO PARA REFLEXIONAR

Fue publicado en una revista de los Estados Unidos por la compañía Container Corporation of America. Se ha discutido muchas veces acerca de la influencia de la publicidad. Hay quienes la atacan. Hay quienes la defienden. Hay quienes aseguran que está en condiciones de transformarse en un medio de cultura más allá de sus objetivos de venta. Este aviso encuadra perfectamente en esta posibilidad. Su texto es una auténtica pieza de reflexión política. Sin fronteras. Para todos los tiempos. Se lo recomendamos:

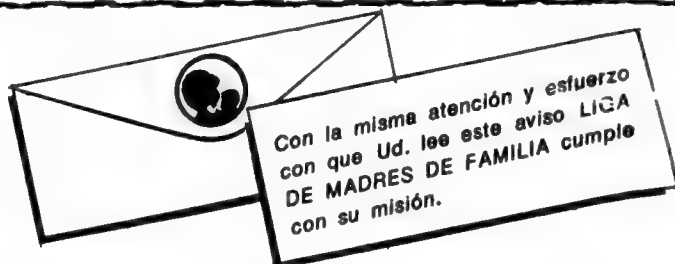


“No nos sentimos temerosos de confiar al pueblo americano realidades desagradables, ideas foráneas, filosofías extrañas y valores competitivos. Pues una Nación que teme permitir a su gente juzgar la verdad o la falsedad en un mercado abierto, es una Nación que tiene miedo de su pueblo.”

¿El autor? Un presidente norteamericano llamado John F. Kennedy...

Tarjetas de Navidad

a beneficio de LIGA DE MADRES DE FAMILIA



Con la misma atención y esfuerzo con que Ud. lee este aviso LIGA DE MADRES DE FAMILIA cumple con su misión.

SOLICITE INFORMES A LOS TELEFONOS: 91 - 4222/8124/3271



Ministerio de Comercio e Intereses Marítimos

FICHERO DE EXPORTADORES ARGENTINOS 1981

El Ministerio de Comercio e Intereses Marítimos, a través de la Resolución N° 98/81, ha instrumentado la creación del "FICHERO DE EXPORTADORES ARGENTINOS", que se lleva a cabo mediante un cuestionario cuya finalidad es efectuar un relevamiento general en el país del sector productor-exportador.

OBJETIVOS

- Identificar a las firmas que pertenecen al sector de la producción y de la exportación, la descripción de cada una de ellas, toda información necesaria en referencia a sus relaciones y productos, instalaciones o prestaciones que exporten o puedan exportar.
- Difundir eficazmente la oferta exportable argentina a través de los instrumentos idóneos con que cuenta el Estado Nacional (consejerías económicas y oficinas comerciales argentinas en el exterior).
- Comunicar a las firmas productoras/exportadoras que figuren en el "Fichero de exportadores argentinos", la información de los mercados externos y sobre la "demanda internacional de productos exportables argentinos" que fuera detectada por medio de nuestro Servicio Comercial Exterior.
- Establecer políticas y planes de acción por parte del Estado Nacional en materia de difusión y promoción de las exportaciones argentinas, a través de sus medios operativos (participación argentina en ferias y exposiciones internacionales, organización y envío de misiones comerciales argentinas al exterior, etc.), con el objeto de consolidarlas con criterios de proyección futura.

Señores productores y exportadores : se considera importante una pronta y correcta formalización de este cuestionario, debido a que el mismo será procesado por un moderno sistema de computación para facilitar su actualización y difusión. Para obtenerlo, le solicitamos que se comunique con la institución bancaria con la que opera normalmente, con su Cámara o Asociación, con el organismo competente del Gobierno Provincial, o directamente con la Dirección Nacional de Promoción Comercial de este Ministerio.

SUBSECRETARIA DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACION REGIONAL

Dirección Nacional de Promoción Comercial
Avenida Julio A. Roca 651, 5° piso, sector 19
1322 Buenos Aires
Teléfono 30-3906 y 30-3873
Télex 12.1622/17.065

Télex



Gonzalez Eusevi & Köhler

Aquí comienza la cordial eficiencia.

Esto es, respeto por los inversores y optimas condiciones en el otorgamiento de créditos. Porque Río Paraná Compañía Financiera está integrada por un equipo de gente joven, activa y capaz, que ha implementado un concepto inédito de servicio.

Para participar con solvencia en todos los proyectos que contribuyan al progreso de los argentinos y al desarrollo del país.



RIO PARANA

Compañía Financiera S.A.

Autorizada por el BCRA

Buenos Aires: Sarmiento 326 - Tel. 33-3661/4118 / 34-5140/9012/5440/5471/5615

Zárate: Justa Lima de Atucha 353 - Tel. 0328/3854

Martín del Plata: Rivadavia 2645 - Tel. 023-41800/27436

Digitized by Google

Entidad adherida al Régimen de Garantía de los Depósitos. Ley 21526.

ASI NOS VA...



La contradicción es el primer síntoma apabullante de una pésima calidad nacional. El que quiera ayudar al Proceso y a sus protagonistas tiene que decirles esa verdad y ninguna otra. Tal vez en el colmo de la mesura y de la sensatez el almirante Anaya, al minuto de asumir el comando en jefe de la Armada, dijo que hablaría lo menos posible.

Nos están ahorcando las palabras, tanto como los hechos que desmienten prolijamente las declaraciones.

Con un dólar a 10.000 pesos, un 40% de la cosecha fina perdida pese a que Lorenzo Sigaut dice que exageran los que anuncian la catástrofe del campo—, con una voluntad incierta de ir al encuentro de una República (con democracia interna y externa) en el que se convoca a los partidos a la Casa de Gobierno, pero se les anuncia indirectamente que hasta 1987 ni soñar con elecciones, **el-si-es-no-el-no-es-sí**. Vivimos en el eterno subibaja argentino que nos trajo tantas desventuras. Trece presidentes en 26 años (ocho militares y cinco civiles) son buena muestra del **no sistema que supimos conseguir**.

Los norteamericanos tienen la virtud de colocar sus preocupaciones en dos palabras: **problema-solución - problema-propuesta**. Pero primero van a la causa misma de la **Inquietud**. ¿Hay que venderle o no venderle aviones a Arabia Saudita corriendo el riesgo de que lo acusen de bigamia los israelíes? Y no se van por las ramas. No les achacan la culpa a Carter, a Nixon o a Franklin Delano Roosevelt. Los argentinos, a merced de las versiones —si algo va a durar en el país, desde Viola hasta Sigaut y desde Burundarena hasta la Tablita o el **Bono mitológico**—, sólo incurrir en el corto plazo, todos bajo sospecha, y de pronto irrumpe la visión del teniente general Galtieri que al preguntársele si iba a suceder a Viola en la presidencia de la Nación contesta que eso lo “decidirán Dios y los argentinos”. Tal vez Dios, no, pero seguramente los argentinos —así globalizados— de ninguna manera. ¿Entonces?

Si hay recesión pero no crisis es otra metáfora que desnivela toda capacidad de interpretación y pone oscuridades donde debiera hacer la luz.

No puede negar quien esto escribe que hay un sentimiento de rísteza fatalista y de incertidumbre que invita a la indiferencia en la calle argentina. Que ya no estando ni Perón ni Balbín la culpa ha viajado hacia el cielo o el infierno, según versión simpática o antipática que se tenga de los dos caudillos. Que los ciudadanos en la Argentina son habitantes. Que a mí no me preocupa que yo, u Osiris Illegas, o Favaloro, o Menotti o Contín o Luder o Américo Ghioldi o **flanque** no podamos ser hunca más **protagonistas de primera clase en el gobierno del país o en su Parlamento**. Me intriga saber, me altera no saber, si los hijos de ellos algún día podrán ser diputados, senadores, gobernadores, dirigentes políticos o gremiales o **residentes de la Nación**.

Usted exajera, Neustadt, dirá algún optimista “enragé”.

No exagero; mientras discutimos si el Bono sale o no sale, si alguien podrá veranear este año, si ese Bono sobra o falta, si el dólar rá a 12.000 pesos de aquí a fin de año, si Galtieri sucederá a Viola y si Lami Dozo irá en vez de Graffigna, si hay que **separar al ciudadano peronista del régimen peronista** y prohibir a éste y permitir a aquél, quiero que me cuenten **despacio, despacito**, qué se está haciendo **con-cre-ta-men-te** para que los argentinos de entre 20 y 40 años puedan instalarse en un siflo clave para que el futuro sea de ellos, como dicen los discursos oficiales y no oficiales.

Nada. Nada. Nada...

Casi todos los gobiernos eligieron como distracción **estudiar estatutos de partidos políticos**. Llevados a la larga y en el mientras tanto “freezer”.

El acto de congelar favorece “lo viejo”, lo que “ya está” vigoriza y mantiene ciertos pasados respetables, pero **no permite que Ingrese**

el porvenir.

Claro que tampoco la **sociedad** sale al cruce de su falta de participación. Ya le es cómodo. Se instalan en la **indiferencia**, cada uno cuida su feudo (o su curro), su situación personal, arma el “slógan” de **todos contra todos**, pero nunca de **todos con todos**, y así acompaña el extraño sentimiento de fracaso, sin levantar nuevas banderas o de aglutinarse en torno de **grandes sentimientos que andan sueltos**.

Hay, con todo, gente **nueva** que no quiere repetir la **historia triste**.

Hay conciencia pública y ganas de derrotar a la **impotencia**. Hay un **instinto profundo de que la política del avestruz ya no fecunda**.

Los argentinos del protagonismo —no de la platea— siempre parecen negar los problemas en vez de buscarle soluciones, y entonces siempre casi todo queda como está. **Nadie puede saltar por encima de su propio hombro**. Aquí no faltan los que lo intentan y luego chocan con la realidad. Entonces empiezan las desmentidas y las contradicciones o las frases no felices, por ser tibio.

A mí, honestamente, como ciudadano —no como periodista— me deben importar menos los vaivenes del Poder —¿quién sucederá a Viola?— que lo que haga Viola desde el Poder. ¿Cuánto durará Sigaut? si no ¿qué podrá corregir Lorenzo de este momento amargo que supimos conseguir? En vez de preguntarme si Burundarena estuvo mal o bien proponiendo una apertura más total en la selección de profesores y sus claustros, y si esto le ha valido el “no va más” de los militares, indagar si se detuvo la desertión escolar: o si lo que se aprende en las aulas sirve para la **vida**. Aquí, se “**protege a la adolescencia contra la cultura**”. Y a nosotros también.

Hay voces que se oyen que parecen las de Minguito Tingueta y con la desgracia de no tener un **Jorge Porcel** al lado que corrija: “No se dice yogú sino yogur”.

Corregir, hoy, es tachado de derrotista.

Hay que admitirlo: **terminó la luna de miel**. ¿Qué rescatar? La relación. ¿Cómo? Hay alternativas de todo tipo y clase: 1) El presidente militar que pueda abrir las compuertas a civiles idóneos y representativos sin limitaciones en los cuadros más variados, desde el Ministerio de Salud Pública hasta los gobernadores, que pueden ser militares o civiles, pero no discriminadamente o por imposición sino por **condiciones naturales y de influencia en la zona elegida**. 2) Una **propuesta concreta para que los partidos existentes ya mismo se democratizan por dentro**. 3) Una inducción para que las mujeres y los hombres de la Argentina encuentren su preocupación política institucionalizada (así se terminará el leitmotiv “no estamos preparados”). 4) Fijar un **cronograma estimativo serio y con ganas de cumplimiento de cesión a la República del poder de emergencia que hoy poseen las autoridades constituidas**.

Lo que no se puede hacer... es **no hacer nada**.

Ver pasar el tiempo y salir al cruce de los episodios y reflexiones para **contestarlas**. Es suicida.

La Argentina es un país hirviendo de pequeñas cosas y frío, helado de novedades grandes. Es como alguien que vio pasar el tranvía, lo perdió por llegar tarde y esperar toda la vuelta.

Todo es contradicción. Una vez, cuentan los íntimos, unos amigos del presidente Lanusse —insisto, cuando era **jefe del Estado**— trazaban planes para que **fuera presidente después** (con el visto bueno de Perón o de los radicales). Hasta que un día un amigo le dijo a Lanusse: ¿Así que dicen que querés ser presidente?... ¡Pero si sos presidente!

Lo lógico era que **ejerciera como presidente**.

Cuando los murmullos dicen que Galtieri en 1982 quiere suceder a Viola, idea respetable, yo me pregunto, humilde e ingenuamente: **pero si hoy Galtieri en la cúpula del Poder es más que Viola**, ¿para qué quiere después ser menos?

No entiendo. ¿Me perdonan?

THE UNIVERSITY OF TEXAS

B.N.

EL PAÍS INEXACTO

El martes 20 de octubre "Ambito Financiero" escribe este párrafo acerca del encuentro que el diario mantuvo con José Alfredo Martínez de Hoz. "¿De qué se lamenta? Fundamentalmente de no haber grabado muchas conversaciones. Por ejemplo —dice— haber grabado la cantidad de gente que me pedía que dejáramos tranquilo al BIR y luego nos criticó por no haberlo cerrado antes."

Un testimonio lógico en el país inexacto. Donde se abren abismos entre lo que se piensa, se hace y se dice. Donde los periodistas suelen ser culpables de lo que pasa. Donde el juego de las desmentidas se practica en forma irritante.

Hace unos días el rector de la Universidad Católica de Tucumán, Aníbal Fosbery, nos entregaba esta inquietante visión de la Argentina: "Poco a poco, fuimos cayendo en un pseudoestilo que definiría como **mintámonos todos un poquito**. Y así nos quedamos tranquilos con el sueño del boliche propio; hemos estado mintiéndonos todos un poco y nos olvidamos de las graves corrupciones que ha vivido el país... La mentira nunca ha servido para nada".

Desde la **Argentina potencia** hasta la **inflación ha muerto**; desde el dirigente que proclama que "en 1976 no había una sola razón que justificara el golpe" hasta la curiosa frase "el que apueste al dólar perderá"; desde el presidente de un club que afirma "pagamos a los jugadores" y a la hora éstos se van de la concentración hasta el futbolista que nunca sabe por qué lo echaron; desde los que elogian la democracia norteamericana pero que no la quieren para estas tierras, el país parece temerle a la realidad. O ésta los supera, o la parcializa según sirva a determinados intereses, o carece del coraje de asumirla. Y en política y economía —y también en el campo de los lazos personales— a partir de la **irrealidad** es como labrar el fracaso.

Al describir el **artificio** en que vivía la España del siglo VII, lo cual abrió las puertas a la declinación del imperio, Pierre Vilar señala: "Así en el declive de una sociedad gastada por la historia, en un país que ha llevado al punto más extremo sus contradicciones, en el momento en que una crisis aguda descubre sus taras, en que el vividor ocioso, el rentista arruinado, el bandolero seductor, el por-diosero holgazán recorren calles y can-



Un
constitucionalista,
Jorge Vanossi; un
político, Walter
Costanza, y un
economista, Carlos
Correa, se reunieron
en **EXTRA** y
discutieron el tema
propuesto. El
escritor **Marco
Denevi** cierra con
sus reflexiones esta
nota.

nos, en que el clérigo se nutre de arte puro y el hombre medio, de literatura barata, en aquel momento surge una obra maestra (El Quijote), que fija en imágenes el **contraste tragicómico entre las superestructuras míticas y la realidad de las relaciones humanas**".

Por su parte, Thomas Carlyle al explicar la decadencia de Napoleón dice: "...opino que fue entonces que le dominó el fatal elemento de la charlatanería. Renegó de su viaje fe en la realidad, creyendo en las apariencias. **Entregóse a la fuerte ilusión para poder crear el engaño, caso terrible**".

Parece claro que cuando los países y los individuos se alejan de la **realidad** —de la exactitud de los hechos— comienzan a derrumbarse. Entonces, como decía nuestro Eduardo Mallea, se reemplaza un vivir por un **representar**. Los resultados están a la vista.

Argentina, país inexacto. Donde es simple "me contaron" corre el peligro de convertirse en verdad absoluta. País de "más o menos así", del "dale que después vemos", de la tiranía del "off the record". País de la impuntualidad y la imprecisión, dos cotidianas expresiones de lo inexacto. ¿Seremos tan débiles e inmaduros —a la manera de T.S. Eliot— como para ser incapaces de **soportar una ración excesiva de realidad?**

El **mintámonos todos un poquito** es tá ganando la batalla. Esa es la deducción si pretendemos combatir la **deserción escolar** con cortes publicitarios, achicar el Estado agrandándolo o proclamar la unidad nacional cuando apenas se trata de sumarse para estar contra algo.

Hace cinco años pedíamos **sincero** miento. Ahora solicitamos el **sincero** miento de aquella **etapa de sincero** miento. Es de nunca acabar.

Quizás buena parte de la Argentina sienta a sus anchas en el mundo de las cosas inexactas. ¿Será más fácil vivir así? ¿Disimulará nuestras hipocresías y falta de convicciones? ¿Exigirá **menor** esfuerzo?

Pero conviene señalar que de **estos** contornos difusos surgen victimarios y víctimas. En este país inexacto hay **ganancias de pescadores**. Por razones de salud, habrá que **precisar** quiénes son los unos y quiénes los otros.



Vanossi: "Si entre el científico y el mago elegimos siempre al mago, está claro que la que está enferma es la sociedad Argentina".



Correa: "Las soluciones mágicas no se compran cuando hay apreciación por la educación, por los méritos personales, y cuando se castigan la superficialidad y el error".



Costanza: "Hay un divorcio entre la superficie política —para la cual el tiempo no ha transcurrido— y las fuerzas subyacentes que exigen un cambio en la conducción".

EXTRA: Partamos de la premisa de que este es un país inexacto. Nos gustaría que hicieran un diagnóstico de la situación y localizaran las causas.

Costanza: Evidentemente la Argentina es un país inexacto. Creo que toda la trayectoria de nuestra historia ha sido una línea zigzagueante de marchas y contramarchas. Y se ha llegado a la situación actual en que hay un divorcio entre la superficie política —para la cual pareciera que el tiempo no ha transcurrido— y las fuerzas subyacentes que exigen un cambio en la conducción. La primera se ha caracterizado siempre por algunas notas distintivas: enunciados abstractos, vagos, adhesión a fórmulas retóricas, personajes que aparecen en ciertas coyunturas para aprovechar el estado de cosas existentes. Pero también hay sectores como decía, que ya sienten el cansancio del pasado y están expectantes, todavía quietos y pasivos, pero que sin duda muy pronto reclamarán el abandono definitivo de la inexactitud. Sectores, en definitiva, que requieren precisión para marcar las ideas y los rumbos.

Vanossi: Para analizar nuestro país hay que tomar en cuenta que ha habido, en primer lugar, grandes fracturas en sus secuencias históricas. Y que contemporáneamente, en las últimas décadas, se observa también un agudizamiento de sus fracturas en las solidaridades sociales. Por ejemplo: la historia argentina demuestra que etapas que en otras naciones se han dado casi sin solución de continuidad, entre nosotros han sido largos partos de medio siglo. Basta mirar las fechas: la Revolución de Mayo fue en 1810; pero, con la máscara de Fernando VII, no hubo independencia hasta 1816. Pero, con el temor de la recuperación por la Santa Alianza de estos territorios discolos, no hubo definición sobre la forma de gobierno hasta 1820. Pero, con grandes disidencias internas entre Buenos Aires y el interior, no hubo definición sobre la forma de Estado hasta el Pacto Federal de 1831. Pero, por la presencia hegemónica de un gobernante autocrático —que no quería, evidentemente, constitución ni organización—, no hubo una estructura definitiva hasta 1853. Pero, la mala suerte (léase circunstancias históricas gravitantes) impidió que esa organización viniera acompañada de la unidad nacional. De modo que la obra era inconclusa y en 1860 se daría esa unidad. Pero, fallaba la consolidación

en torno de la Capital Federal, problema bastante importante en ese momento, que demoraría 20 años más y recién se definiría con una nueva lucha. Podríamos decir entonces que, del 10 al 80, se necesitaron 70 años para formar la nacionalidad y el estado. A partir de ese momento se iniciaron otras instancias —la lucha por la soberanía popular, por la justicia, etc.— que continúa hasta hoy, cuando se advierte una gran crisis de legitimidad política, iniciada probablemente en vísperas de 1930.

EXTRA: Pero esa crisis, como decía usted, va acompañada por una gran fractura en la solidaridad social...

Vanossi: Exacto. Los sectores no son solidarios. Cada uno piensa en la propia salvación. No hay una visión de conjunto. No existe la real sensación, transformada en pensamiento reflexivo, de que todos estamos en un mismo barco y corremos la misma suerte. Es un sálvese quien pueda con el criterio más hedonístico posible. Las consecuencias de todo eso son las que vivimos: el divorcio entre lo que se quiere, lo que se dice y lo que se hace. La escisión entre lo que es y lo que debe ser.

Esa total contraposición que a veces asume los caracteres de un paisaje surrealista y la sensación de desaliento y escepticismo que hay en la mayor parte de la población, como si se pensara que las medidas del descenso argentino son insondables y que cuando pensamos que tocamos fondo se abre una nueva fosa y seguimos cayendo. Lo cual parece operar, paradójicamente, como un estímulo. Porque como en definitiva se describe que nunca tocamos fondo, prácticamente no preocupa seguir descendiendo y ello es gravísimo.

Correa: Estoy de acuerdo con lo que hasta el momento se ha planteado, pero quisiera dar una perspectiva socioeconómica del problema. Para que tal cosa suceda —me refiero a que este sea un país inexacto—, es necesario que hayan dos partes. Para que haya un divorcio es necesario que hayan dos, para que haya alguien que venda una imagen distinta de la realidad es necesario que alguien la compre. De lo contrario

cuando uno planteara una solución mágica podría recibir como respuesta una burla. Pero aquí no. El auditorio aprueba. Imagínese un planteo mágico en la NASA. El ambiente, en ese grupo humano, es de precisión, de diagnóstico, de causalidad, de racionalidad, de consistencia. En tamaño auditorio a nadie se le ocurriría —y si así fuera sería rápidamente descartado— un planteo mágico o místico. Se me ocurre entonces que un enfoque es: ¿por qué venden ilusiones los líderes? Y el otro: ¿por qué las compramos? El problema de fondo radica en que el pensamiento mágico en la historia es lo más sencillo, lo más inmediato, lo que requiere el menor esfuerzo. Les doy un ejemplo: cuando en una empresa se quiere introducir un cambio técnico, siempre aparece alguien que promete lograr los mismos resultados sin ningún esfuerzo y a quien se pliega un grupo mayoritario del personal. Sólo un diez por ciento plantea diagnosticar lo que quiere, cómo lo va a lograr, pone metas, decide medir, cuantificar, comprometerse. En IBM, ambiente que es, sin lugar a dudas, la avanzada de la tecnología y donde, por lo tanto, la apreciación de la precisión, de la racionalidad y de la objetividad debería ser grande, cada vez que tienen que cambiar un procedimiento enfrentan el mismo problema. Esto quiere decir que no hay algo exclusivamente argentino en la cuestión. Se trata de algo humano. La única diferencia de que una nación igualmente nueva que nosotros, haya podido manejar esta tendencia de grupos, es que lo ha asumido como una parte de su naturaleza, lo ha estudiado científicamente y ha tratado de dar algunas respuestas.

EXTRA: ¿Evitando que las soluciones mágicas se vendan o que se compren?

Correa: Evitando que se compren. De una manera muy simple: haciendo que haya una apreciación monstruosamente grande por la educación, por los méritos personales, y finalmente con grandes castigos a la superficialidad, al error. ¿Cuántas personas saben, entre nosotros, que para que un grupo humano pueda razonablemente convivir necesita una lista de principios que no deben ser violados a costa de

ningún objetivo? Cuando en una comunidad los líderes venden permanentemente ambigüedad, soluciones mágicas, cosas fáciles, en el fondo distraen la atención, diluyen las energías e impiden que se logren los objetivos. Pero esto no sería un problema si la gente no "comprara" tales productos.

EXTRA: ¿Por qué los argentinos no aprendemos de la experiencia?

Correa: Yo diría que hay una mezcla de dos cosas: un nivel de educación bajo y muy poca apreciación por el conocimiento. Hemos visto a muchos líderes —y no me refiero únicamente a los políticos— hacer el elogio de la ignorancia. Recuerdo una frase dicha hace pocos meses en televisión por un importante dirigente: "Cuando hay problemas muy serios hay que dejar los libros de lado y ponerse a trabajar". ¡Como si hubiera alguna otra manera de hacer las cosas que aprovechando el conocimiento de 2000 años de historia!

Cuando un dirigente piensa así, y el auditorio no reacciona, tengo derecho a pensar que el conocimiento no tiene prestigio y que no hay exigencias de precisión. Pareciera que esa gente piensa que existe una segunda manera de comportarse y dirigir los asuntos humanos, diferente de la acumulada por la ciencia, la experiencia y la historia.

Vanossi: Creo que si asistimos a la verificación periódica del hecho de que entre el científico y el mago, se elige el mago, o que entre el médico y el curandero, se elige siempre a segundo, esto nos está indicando que la que está enferma es la sociedad argentina. De modo que el Estado, cualquiera sean sus ocupantes o sus detentadores, en definitiva es un reflejo de la sociedad, un epifenómeno.

EXTRA: La pregunta que cabe es: ¿de qué está enferma la sociedad argentina?

Vanossi: Me permito señalar que el hombre es una combinación de lo emotivo y de lo racional, de lo instintivo y de lo reflexivo, de sentimientos y de ideas. El problema está en la combinación adecuada. Parecería que en los momentos críticos, en los

LOS IMPORTADORES DE AUTOMOTORES A LAS AUTORIDADES NACIONALES Y PUBLICO

Los importadores de automotores agrupados en CIDOA - Cámara de Importadores y Distribuidores Oficiales de Automotores - hacen pública su preocupación por la exclusión de que se les hace objeto al adoptar medidas de reactivación del mercado con la sola participación de las fábricas terminales.

Los importadores de automotores, mantienen en actividad a 700 empresas concesionarias (que equivalen a más de 7000 familias) vendiendo sus productos con bonificaciones de más de un 40% de su real valor.

Están en el país y se mantendrán en el mercado, a pesar de todas las dificultades, pero no pueden aceptar el tratamiento discriminatorio que se les discierne.

En tal sentido, objetan el subsidio adicional que se ha otorgado a los productores locales (7% para automóviles y 12% para vehículos comerciales) mientras que a la importación de automotores se la desatiende en sus justas reivindicaciones.

La protección a la industria nacional de automóviles previa al subsidio del 7%, era del orden del 135% (casi tres veces mayor de lo que es habitual en cualquier otro artículo de producción local) y ahora se le agrega el equivalente a 17 puntos de arancel, elevándolo a más del 150%.

Hay problemas urgentes que resolver en relación a este sector de la actividad automotriz.

- 1*) Se mantiene el fuerte sobrearancel que representa el régimen diferencial que existe en materia de impuestos internos.
- 2*) Los precios oficiales de importación vigentes exceden los valores normales en el mercado mundial.
- 3*) Los aranceles nominales que gravan la importación de automotores son sustancialmente mayores que los que protegen a otros bienes de producción nacional.
- 4*) Disposiciones aduaneras que impiden el despacho parcial de las unidades y la falta de éxito en las gestiones realizadas ante el Ministerio de Economía, Hacienda y Finanzas a los efectos de facilitar los pagos en aduana contribuyen a las dificultades del sector.

Coincidiendo con este estado de cosas, no se da intervención a los importadores en las reuniones que se realizan para el tratamiento de temas de la actividad automotriz, pese a que los otros sectores reclaman la elevación de los precios CIF de importación, ocultando que exceden los valores normales en el mercado mundial, y hasta pretenden la elevación de aranceles, cuando no reservar el monopolio de la importación para la industria local.

La presencia del vehículo importado ha representado un acicate para la industria local que debe ser preservado, pues solamente así se han ofrecido al consumidor mejores productos y a menores precios relativos. Sin la competencia de la importación no se ofrecerían en el mercado nuevos modelos ni se hubieran mejorado los anteriores. Tampoco los precios de los automotores locales hubieran variado proporcionalmente menos que la inflación, como ocurrió en 1980, a pesar de haberse alcanzado niveles récord de ventas.

En suma, mientras en el curso del año actual los automotores locales sufrieron incremento de precios por encima de la tasa de inflación general, los importadores han contribuido espontáneamente al estímulo de las ventas.

Corresponde, por ello, que el Estado haga justicia distributiva, atendiendo a los problemas del sector que son:

- Igualdad en el régimen de impuestos internos.
- confrontación de las impugnaciones que formula la industria terminal en materia de precios oficiales de importación con las verdades que puede suministrar la importación.
- generalización del aporte del 7% para automóviles y 12% para vehículos comerciales concedido por el Estado para todos los automotores nacionales e importados, a los efectos de dar igualdad de oportunidades y no irritantes privilegios a un sector que ya disfruta de ellos en importante proporción.
- participación de CIDOA en el estudio y solución de los temas concernientes a la actividad automotriz.

C.I.D.O.A.

Cámara de Importadores y Distribuidores Oficiales de Automotores.

**BMW. ● CITROEN ● DAIHATSU ● DATSUN-NISSAN ●
HONDA ● MAZDA ● MITSUBISHI ● PONY ● TOYOTA.**

Integrantes de la Cámara de Importadores y Distribuidores Oficiales de Automotores.

Nota de Tapa

momentos decisivos, predomina entre nosotros lo irracional. Y la forma que tenemos para invertir la tendencia es eminentemente una vía cultural, en primer lugar.

Y cultural no es simplemente instrucción. Este no es un problema de mera erradicación del analfabetismo; no es un problema que se resuelve exclusivamente con estadísticas. Porque si de estadísticas habláramos, Alemania tenía en 1933 el 0,1 por ciento de analfabetismo, y siete meses después estaban quemando libros de autores judíos en las plazas públicas y llegaron a niveles de irracionalidad inconcebibles para la humanidad. Por eso quiero rescatar la vieja distinción que han



*Vanossi:
"En los
momentos
decisivos,
predomina
entre
nosotros
lo
irracional.
Por eso creo
que el
déficit
nuestro es,
en parte,
cultural."*

hecho otros pensadores entre civilización y cultura. La civilización consiste, en definitiva, en el dominio del hombre sobre la naturaleza, para lo cual el adelanto tecnológico proporciona las grandes herramientas.

Cultura supone que el individuo esté formado de manera tal como para que su faz racional predomine sobre la irracional. Y los grandes pueblos, humanísticamente hablando, son los pueblos cultos, no los simplemente instruidos o tecnológicamente desarrollados. El problema argentino, en parte, es ese. Es decir, el déficit nuestro es cultural a nivel general de la población. De todas maneras no es el único, porque como muy bien decía Orgaz, en la historia no hay monismos causales.

Costanza: Me voy a referir al te-



El Krugerrand

separa el oro de todo lo demás.

otras monedas de oro.
u otras inversiones
cionales.
moneda de oro más
del mundo.
de curso legal en su
origen, Sudáfrica, tiene el
o del mayor productor de
mundo.

el mundo, Krugerrand.
casual que el Krugerrand
lejos, la moneda de oro
medida del mundo.

que comenzó a venderse,
más de 33.000.000 de
oro en Krugerrands
manos de inteligentes

est.
más de 1.000 toneladas

ed podrá siempre tener
ndo comprador a su
ción.

ente, no pasa lo mismo
monedas y menos aún
papeles.

rand vale lo que pesa.
rand de una onza, tiene
ente una onza de oro

fino. Y así sucesivamente sus
diferentes presentaciones: 1/2
onza, 1/4 de onza y 1/10 de
onza.

Por eso, con sólo hojear los
diarios del día, usted puede saber
cuánto tiene en oro, pues el oro
se cotiza internacionalmente en
onzas.

Solo pagará una pequeña prima
para cubrir costos de acuñación y
distribución.

En Europa, Estados Unidos y
otras partes del mundo, gente de
cabeza fría y cálculos concretos
ha hecho del Krugerrand la
moneda de oro líder.

Por qué no sigue la experiencia
positiva de gente como usted?

**Consiga Krugerrands y gane en
confianza.**

Visite las casas de cambio y
bancos más prestigiosos y solicite
información sobre las monedas
de oro Krugerrand.

Invierta regularmente en
Krugerrands de oro y gane en
seguridad y confianza.

Sepa por qué el Krugerrand
separa el oro de todo lo demás.



MONEDAS DE ORO KRUGERRAND

Separa el oro de todo lo demás.

Digitized by Google

ma político, que es el que manejo.
Creo que una de las causas del fra-
caso del país es la falta de desarrollo
político. Tal vez el signo más visible
de la decadencia argentina ha sido
la inestabilidad política y la interrup-
ción de todos los planes.

Nosotros hemos tenido 41 presi-
dentes, de los cuales concluyeron
normalmente su mandato aproxima-
damente 15. En esa falta de desarro-
llo político ha influido mucho el ele-
mento mágico a que se hizo rerefen-
cia. Pero la responsabilidad incumbe
también a quienes introdujeron en
nuestro país el gran mal del populis-
mo. En el siglo pasado el populismo
nació en el oeste norteamericano y
en la Rusia imperial; en el movimien-
to de los granjeros, en el amor al
suelo sagrado, por oposición a todo
lo que fuera urbano y foráneo. Des-
pués, ya en este siglo, recogiendo
esos elementos mágicos el populis-

*Correa:
"Hemos
fallado en
las ciencias
que estudian
el comporta-
miento
grupal. A lo
mejor ha
llegado el
momento de
revisar esos
programas
de estudio."*



mo se hace urbano. Y aparece en-
tonces el populismo que es neutral
en política exterior, que es naciona-
lista en la defensa de la economía,
que es autárquico, que tiene adver-
sión por lo extranjero, por la ciencia y
la cultura. "Alpargatas, sí; libros no".
Ese populismo se introduce en la Ar-
gentina, es mayoría en el país en
cierta época, es factor de perturba-
ción, provoca movimientos de reac-
ción. Y a partir de ese momento se
produce en el país una situación que
afectó la unidad en lo social, en lo
cultural y en lo político, llevándonos
a los ciclos de gobiernos populistas y
militares. El país vive en una alterna-
tiva de hierro: cuando cae el populis-
mo mágico, como consecuencia de
su ineficiencia y hasta de su corrup-
ción, lidera el gobierno militar, que

se va sin haber encontrado la vía adecuada para las grandes soluciones. Es este círculo cerrado el que causa la inestabilidad y el descenso en todos los órdenes de la vida nacional. En definitiva, yo creo que la crisis es profunda, que no se va a salir con facilidad. Pero creo también que para lograr la estabilidad y el desarrollo cultural, el país tiene necesidad de un pacto, de un acuerdo, de un compromiso que se apoye en la obligación de dar soluciones reales. Si no se llega a un acuerdo entre civiles y militares, es muy difícil que la Argentina pueda recobrar el ritmo. Ha llegado la hora de dejar de lado

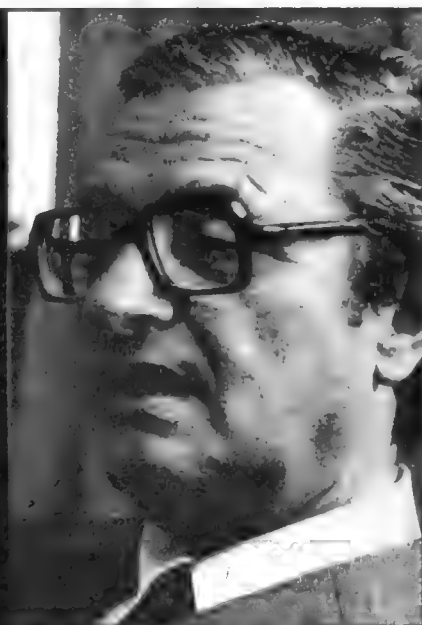
elementos políticos actuantes. Y cabe comentar entonces, ¿qué renovación es posible cuando casi permanentemente se está sometido a situaciones de clandestinidad? De modo que en parte la responsabilidad de que no se encuentren planteos originales, de que se repitan errores, de que se recaiga en fórmulas que pueden considerarse agotadas, está en el vivir con la meta de renovar, pero con el medio que lo impide.

Y saliendo del plano político, pasando por ejemplo al universitario, se habla de que el país debe potenciar la idoneidad. Yo llevo 20 años

trasplante, que como todos sabe es una operación larga y muy crítica. Supongamos que a dos horas empezada, llega alguien y dice: ¡momento, aquí hay que interrumpir la operación de apendicitis! A nadie se le ocurriría, ni por un instante, hacer caso a esa persona. Porque el conocimiento de esa gente está haciendo el trasplante es que sabe que no es posible. No "comprador"; hay rechazo, burla, desprecio. ¿Por qué no pasa lo mismo cuando alguien dice "vamos a interrumpir un plan económico", o "vamos a modificar el programa poco"? La respuesta que se me ocurre es que la gente que los está llevando a cabo ignora que eso no es posible. No sabe cuáles fueron las causas de los fracasos, o no las reconocen. Parece un mundo mágico, donde cosas pasan, y en mi ejemplo quirúrgico dirían: "La razón por la que el paciente se ha muerto es que abrieron la puerta y entraron microbios; no es porque hayamos interrumpido una operación para empezar otra". Esto me hace pensar que estamos en presencia de un grupo muy reducido de personas que tratan de llevarnos a un lugar donde la mayoría no quiere ir, en la esperanza de que una vez llegados se quedarán. Pero es una tremenda apuesta. Y cuando uno pregunta a los señores, cuáles son las probabilidades de éxito y en qué debemos apostar para que este experimento triunfe, no hay respuesta porque no hay estudios serios, no hay suficiente información de reacción social. Mirándolo de afuera, yo diría: señores, cambien el método porque la gente en este lugar no se quiere quedar. Pero como todos los proyectos han sido interrumpidos, también hay una conciencia generalizada de cuál es el mejor. Y ante tanta incertidumbre es muy difícil tomar decisiones. Por eso, para terminar diría que no parece que hubiera solución para el corto plazo. Porque los compradores siguen aceptando que les venden los viejos líderes aunque más no sea que porque una marca conocida.

Costanza: Yo tengo la impresión que los jóvenes nos pueden dar una sorpresa. Quiero señalar hechos que me impresionaron y que revelan que aún en las épocas de veda política, la elaboración ju-

Costanza: "Nuestra vieja clase dirigente se caracteriza por su adhesión a los enunciados vagos, a las fórmulas retóricas. Las decisiones necesarias no se toman por miedo a la impopularidad."



los grandes slogans. Los dirigentes políticos, en casi todo el mundo, ahora hablan el lenguaje de la verdad. Se hacen eco de las exigencias de la realidad. Eso hace falta en nuestro país. Acá no se toman las decisiones necesarias por miedo a la impopularidad. Los líderes continúan con su adhesión a los mismos sistemas que han provocado la crisis. Ese desacople es el que trae aparejado el escepticismo y el desaliento que se está extendiendo a grandes capas de la sociedad argentina, que exigen y quieren otras cosas.

Vannosi: Una de las tantas paradojas de esta Argentina inexacta es la de perseguir, supuestamente con mucha claridad, un objetivo, pero adoptando modelos o actitudes que realmente no conducen a él. Costanza se quejaba recién de la obsolescencia de criterio de muchos de los

de actuación universitaria y hace 11 que no se celebra un concurso para acceder a las cátedras.

Costanza: Y la juventud del país es víctima de esta situación de restricción que le impide aparecer en la superficie de la escena.

EXTRA: Volviendo al planteo que hiciera el doctor Correa, pareciera que esa juventud ya no quiere "comprar" lo que los líderes "venden".

Correa: No estoy muy seguro. Creo que cuando alguien vende algo es porque hay compradores. Pero déjenme volver un poco atrás. El doctor Costanza habló de la interrupción permanente de todos los planes de gobierno y es un tema fundamental. Imaginemos una sala quirúrgica donde un médico está haciendo un

El Cinturón Ecológico está forestando.



Los árboles y plantas devuelven a la atmósfera el oxígeno que consumimos.

Por eso, en una zona urbana tan densa y compleja como el Gran Buenos Aires, la forestación es fundamental.

El Cinturón Ecológico está forestando:

- ① En Bancalari, 25 hectáreas; ② en González Catán, 15,5;
 - ③ en el Bosque Nacional Itona (Esteban Echeverría), 200;
 - ④ en el Camino Parque del Buen Ayre (entre Bancalari y Moreno), 112.
- Asimismo están en vías de ejecución las parquizaciones de los Parques Recreativos Santo Domingo ⑤ y San Martín. ⑥ A esto se suman las forestaciones ya realizadas en ⑦ Almirante Brown (38 hectáreas) y Berazategui ⑧ (200 hectáreas). Son más de medio millón de plantas que ya están produciendo oxígeno para mejorar nuestra calidad de vida.



Cinturón Ecológico

Un esfuerzo conjunto
de la Provincia de Buenos Aires y de la
Municipalidad de Buenos Aires

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

puede llevarse a cabo. Son los casos de España y Portugal. Este último país sale de 40 años de dictadura corporativa, de silencio, y abruptamente aparecen los jóvenes. Y gobiernan. Porque en el parlamento portugués, la mayor parte de los diputados tiene entre 25 y 30 años. Y el ministro más viejo, el de finanzas, el año pasado tenía 38 años. En España ocurre lo mismo. La vieja clase dirigente se retiró o sucumbió en la lucha. Y son dos países que marchan hacia adelante.

Vanossi: Por lo que venimos diciendo, y por lo que apuntó Costanza, el mejor consejo que le podemos dar a la juventud es el de que se "meta". Todo vacío en física, es cubierto por otro cuerpo. Y en política por otro protagonista. Al árbol hay que juzgarlo por los frutos, y evidentemente la situación política argentina "in totum", sin entrar a parcializar, es en gran medida el resultado de los que no se meten. En Europa nadie ha abandonado sus roles. Todo aquel que ha tenido que defender algo —sea una convicción o un interés— ha ingresado en la arena política, sabiendo anticipadamente que es una lucha que salpica, embarra, que es ingrata, que no es gratificante. Por eso el resultado es otro: hay buen nivel de clase dirigente y competitividad. Está comprobado que cuando vastos sectores de la población se introducen protagonicamente en un espacio político, en poco tiempo consiguen el reconocimiento de los roles que reclaman.

En cuanto al enfoque del doctor Correa, querría agregar que el actual ministro de planeamiento de Brasil —Delfim Netto—, en unas declaraciones que hizo en una conferencia económica internacional, llamó la atención sobre los errores que se habían cometido en su país, y que él focalizaba en el haber querido imponer un plan, en vez de convencer y concertar en torno de un plan. Aquí no ha habido gran esfuerzo por convencer. Anticipadamente, los que se han creído iluminados —minorías lúcidas—, han estimado que es inútil convencer, que es inútil que la mayoría preste consentimiento. Ha predominado la coacción sobre el consenso. Y no hay posibilidad de desarrollo político y económico paralelo si no se parte de la idea de que los grandes objetivos, como también los procedimientos para alcanzarlos

tienen que ser el producto de una estrecha vinculación entre la razón y el consenso.

Correa: ¿No deberíamos convenir a nuestros líderes de que les digan a sus liderados que hay una relación de causa y efecto —reconocida, analizada, probada y verificada— entre los requerimientos y el esfuerzo?

Tal vez habría que bajar la demanda de exigencias y realizaciones, a cambio de más riqueza intelectual, cultura política, y así lograr mayor consenso. Estas relaciones de causa-efecto no están planteadas. Y por lo tanto aparece el ingrediente mágico, visto desde mi punto de vista, de hacerle creer a la gente que viviendo como vive podrá lograr una serie de cosas. Finalmente no se logran, pero tampoco les dicen que el esfuerzo no fue suficiente y prefieren cargar las culpas a otros.

Vanossi: Lo que usted quiere decir es "no vendamos catálogos de ilusiones". Hay una propensión a hacerlo —ya sean normativos o programáticos— para obtener, como contraprestación, el consenso. Lo que ocurre es que la oferta-demanda relativa al consenso no funciona normalmente; y sobre la base de que no produce resultados exitosos es interrumpida. Y a nivel de la población, la actitud es decir "esta película la he visto muchas veces". Cambian los nombres de los protagonistas, cambia el color de las escenas, pero en definitiva es todo tremendamente reiterativo y aburrido. Se lo ha ido llevando en los últimos tiempos al pueblo argentino a que aproveche las pocas oportunidades de expresarse para hacerlo golpeando. Y golpeando en el sentido de elegir al que hiera más profundamente. Hay que preguntarse qué resortes han movido esta reacción colectiva, dónde está la causa. A mi juicio está en la profunda insatisfacción respecto de los resultados que los grupos dirigentes en general han ofrecido. No sólo los grupos de gobierno. En el país hay un gran sistema de vasos comunicantes. De ninguna manera se da el fenómeno de lo que dos o tres décadas atrás fue el "nasserismo", cuando se hablaba de que en un país subdesarrollado había una única minoría lúcida e ilustrada que podía producir la modernización de la sociedad de arriba hacia abajo. Nada de eso. En la Argentina actual

los niveles de éxito y brillo, o los de chantería y mediocridad, están prácticamente en todos los sectores. Y el resultado es, como ya lo hemos dicho, paradójico. Aquí se producen grandes éxitos individuales —tenemos los mejores científicos, los mejores artistas, los mejores deportistas, varios premios Nobel—, pero hay también un gran fracaso de proyecto colectivo. Argentina es un país, por otro lado, con un ingrediente autocrático, con una dosis de machismo, de paternalismo, de soberbia tan grandes, que la transforman en una sociedad tremendamente enferma.

Correa: Mi queja es: ¿por qué tanto error para aprender?

Vanossi: Le doy la respuesta: el hombre es un animal político. El argentino es el único animal político que tropieza no dos, sino cinco veces, seis, siete veces, y seguirá tropezando con el mismo obstáculo.

Correa: No obstante soy optimista. Cada vez veo un poquito más de conciencia en términos de que el problema no se resuelve con palabras grandilocuentes. El hecho de que cada vez haya más gente abúlica y escéptica ya indica algo a favor. Pero volviendo al enfoque de Vanossi de los éxitos individuales y el fracaso colectivo, yo diría que tomando distancia se advierten nitidamente las ciencias que hay que estudiar. Está claro que hemos fallado en aquellas que tratan el comportamiento grupal: sociología, psicología social, teoría política. Y si vamos a investigar, seguramente descubriremos que son nuestras facultades más débiles. A lo mejor ha llegado el momento de revisar tales programas de estudio, justamente en el sentido opuesto de cuando se dice que necesitamos más torneros, más carpinteros, más técnicos. ¿Es demasiado disparatado pensar así?

Vanossi: No, no. Yo creo que hay un hecho importante de resaltar: la Argentina fácil ha terminado. Es evidente. Porque la crisis en que estamos inmersos concierne a todos. Es global. Hasta ahora ha sido fácil manejar a una Argentina con la Biblia y el calefón. Ese mamarrachismo cultural llega a su ocaso. La disfuncionalidad de los roles de que nos hemos jactado toca a su fin. Estamos en las puertas de una nueva era: la del país que debe encaminarse, si quiere despegar, hacia la exactitud.

EL PAIS INEXACTO

EL PODER SUBE, EL SABER BAJA



Marco Denevi

Mitre no es sólo un político o un militar que llegó a ser presidente de la República: también es eximio traductor del Dante y autor de dos monumentales obras históricas. El presidente que lo sucede, Sarmiento, es uno de los más grandes escritores argentinos. Joaquín V. González, ministro de Roca y de Quintana, escribió "Mis montañas". Angel Gallardo, el canciller de Marcelo T. de Alvear, es un sabio recibido con todos los honores en la Academia dei Lincei y que se trata de igual a igual con Grassi en Roma, con Forel en Suiza, con Guignard y Guérin en París. Embajador en España es un Enrique Larreta. Juez es un jurista de fama internacional como Estanislao C. Zevallos.

Comparemos otro nivel cultural de esa gente con el nivel cultural de quienes desde hace por lo menos cuarenta años nos gobiernan, y nos dirigen. A partir de esa comparación podremos comprender muchas cosas que nos suceden.

Las grandes funciones políticas deben seguir siendo desempeñadas. No podemos quedarnos sin presidente, sin ministros, sin legisladores, sin embajadores, sin jueces, sin directores de bancos, Juntas y demás organismos y reparticiones, sin los etcéteras que forman "las minorías dirigentes."

Pero mientras el nivel de Poder ha ido subiendo y subiendo, el nivel de saber ha permanecido por debajo. Ese desequilibrio es el origen de la Argentina inexacta. No me referiré a otro desequilibrio, entre el nivel de Poder y el nivel moral, porque no es el tema que estamos tratando.

Pavese creía que el poeta debe ser "el más sabio de los hombres". Yo creo lo mismo del gobernante. En los umbrales del siglo XXI, en este mundo complejo y difícil de la "aldea universal", el gobernante está obligado a saber mucho, a proveerse de una vasta y sólida cultura

que le permita enfrentar la realidad con muchas armas y por todos los flancos.

El estancamiento y el descenso de la cultura en la Argentina ha arrastrado a las "minorías dirigentes" a un desfasaje (como se dice ahora) entre lo que puede hacer y lo que saben hacer. Las posibilidades del Poder son enormes y hasta excesivas. Las posibilidades del saber son vagas y deficientes.

Un analfabeto cultural, un ignorante absoluto encarnado en el Poder no sabría para dónde disparar. Se quedaría paralizado por el estupor y por el desconcierto. Pero un hombre con déficit de cultura tratará de salir del paso como sea, sobre todo si tiene ambiciones y el ejercicio del Poder lo atrae.

¿Cómo sale del paso? Mediante todo tipo de estratagemas. La primera consiste en pertrecharse en una oratoria altisonante, de un léxico recamado de neologismos técnicos de moda. Tiene miedo de hablar sencillamente, porque a ver si por ese lado le descubren sus penurias culturales. La engreída faramalla verbal de nuestros gobernantes y políticos, tanto como su terror por su ropa informal, responden a ese trauma psicológico.

El segundo ardid consiste en reemplazar el conocimiento cultural de la realidad por planes teóricos y abstractos sobre la realidad, en sustituir el gobierno efectivo de la sociedad por un catálogo escrito de órdenes dirigidas a la sociedad. Después esos planes teóricos y abstractos, ese repertorio de órdenes escritas son presentados como "la obra del gobierno."

No importa que, mientras tanto, no se tenga idea de cómo llevar a la práctica esos planes. No importa que la realidad, sorda a las órdenes impresas en un papel que no lee, no se dé por enterada y prosiga viviendo una vida de animal libre y salvaje. La cuestión es mantener el uni-

co *statu quo* que interesa: conservar el Poder en las propias manos y aparentar que efectivamente está en buenas manos.

Y la tercera treta consiste en encontrar un chivo emisario al que cargarle las culpas del fracaso. La nómina de chivos emisarios es infinita: va desde el periodismo que inventa el infundio de que subió el dólar hasta los teleteatros que inventan el embarazo, desde una conjura de la sinarquía internacional hasta una conspiración de la "antipatía."

No me asombra que Borges escriba con tanta precisión: Borges "sabe" escribir. Pero escritorcitos, que no saben, escriben volúmenes de ochocientas páginas indigestas, libros pueriles aunque llenos de ínfulas y de pretensiones de los que la Literatura (con mayúsculas) se ríe olímpicamente por más que la publicidad y la moda los conviertan en momentáneos *best sellers*.

Lo mismo pasa en el plano de nuestra política y de nuestra "dirigencia": un nivel de cultura muy por debajo del nivel de Poder ha creado a esta Argentina inexacta de muchas páginas presuntuosas y de ningún contenido profundo, serio, valioso, trascendente. La Gran Historia se ríe de ese amateurismo cultural que a las puertas del año 2000 quiere manejar la colosal maquinaria del Poder con tres ideas, cuatro *slogan* y muchos discursos.

Hay que bajar el nivel del Poder y subir el nivel del saber. Necesitamos dirigentes morales. Pero también necesitamos que sean cultos. Cultos, digo. Cultos de verdad y no cultos de brocha gorda. Sólo así conseguirán que la sociedad argentina imite al longobardo Dructulf: frente a Ravena se sintió conquistado por la cultura, dejó de sentirse bárbaro y defendió a la ciudad contra los bárbaros que la sitiaban. ■

LA ALTERNATIVA SEGUN MARTINEZ RAYMONDA

El enfrentamiento cíclico

Las contradicciones argentinas

La necesidad del "nosotros"

EXTRA: Doctor, el país ha pasado por situaciones que lo marcaron profundamente, como la subversión. Ahora ya no existen líderes con capacidad de convocatoria comparables a las de Balbín y Perón. ¿Esto significa el fin de una era política?

Martínez Raymonda: La Argentina está mostrando los últimos síntomas de una larga y crónica enfermedad, que es la carencia de verdaderas y auténticas alternativas políticas.

La crisis de nuestra democracia no se ha debido tanto al fracaso de los partidos, como a la inexistencia de movimientos políticos que fueran el basamento del sistema democrático de gobierno.

Durante muchas décadas el electorado argentino fue sometido a férreas opciones que lo llevaban a votar en contra de y no a favor de. Y no es muy difícil determinar que ésto fue una de las causas importantes que motivaron las seis interrupciones constitucionales.

EXTRA: Pero ninguna de esas interrupciones creó nada nuevo.

Martínez Raymonda: Una de nuestras características es romper pero nunca recomponer. La experiencia de ser embajador en Italia me mostró cómo es posible resolver problemas que parecen insolubles, cuando está por encima de todos los elementos de una crisis determinada, el superior designio de preservar el sistema y el funcionamiento de las instituciones. A tal punto que se seleccione a un primer ministro cuyo partido obtuvo el tres por ciento de los votos en las últimas elecciones.

En cambio, nosotros, en cada situación de crisis empujamos para cortar

abruptamente la evolución normal de un proceso democrático.

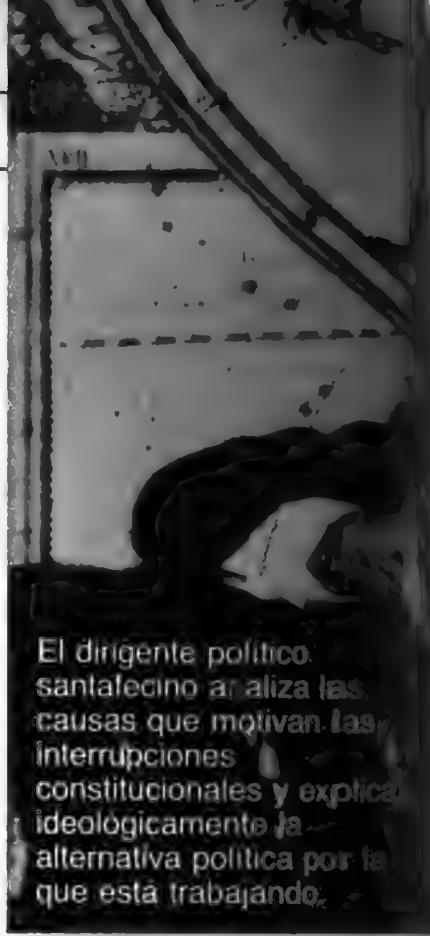
EXTRA: ¿Qué se debió hacer o debe hacerse, para superar la inestabilidad política?

Martínez Raymonda: En nuestro concepto fue y es necesario cortar el nudo gordiano de manera tal que se sustituya el cíclico enfrentamiento, por una civilizada convivencia cívico-militar. Este reemplazo tiene que dar por resultado la consolidación definitiva de las instituciones democráticas. De esta forma no se repetiría nuestra historia en la que las Fuerzas Armadas se retiran derrotadas y luego retoman el poder.

EXTRA: ¿Cree que la actual situación política facilita esa convivencia que usted reclama?

Martínez Raymonda: El verdadero éxito del Proceso consistía en consolidar las instituciones democráticas para que nunca más haya otro Proceso. Por ese objetivo nos preocupa el actual estado de las cosas. Existe indefinición, falta un plan político. Todo muestra que en la paulatina transferencia a la civilidad de los instrumentos del poder —que no es otra cosa que la etapa de transición hacia la consolidación democrática— no existe la decisión y firmeza que era de esperar. Esto, naturalmente, contribuye al estado de incertidumbre que hoy se palpa y que para el ciudadano común tiene el signo económico y social. Pero que, para nosotros, es un problema esencialmente político.

Hasta que en nuestro país no se logre la definitiva estabilidad de nuestras instituciones con reglas de juego inalterables, respetadas por todos, con estructu-



El dirigente político santafecino analiza las causas que motivan las interrupciones constitucionales y explica ideológicamente la alternativa política por la que está trabajando.

ras políticas serias y con contenido programático, que se alternen en el poder mediante la voluntad popular, no habrá solución de los problemas económicos y sociales.

EXTRA: ¿Para lograr la estabilidad debe crearse un partido que responda a la ideología liberal, tanto económica como política?

Martínez Raymonda: Argentina padece una suerte de fenómeno contradictorio. El liberalismo económico necesita para ejecutarse de la autocracia política. Es una auténtica contradicción.

Para los argentinos, liberalismo significa que el más fuerte puede comerse al más débil. Pero en el concepto histórico y tradicional significa la vigencia plena de los derechos del hombre, incluso los económicos y sociales, protegidos por un Estado protagonista que es la antítesis del Estado indiferente al que se quiere inducir a la Argentina.

Somos tan contradictorios que sectores de nuestro nacionalismo (que lo son más de medios que de fines) tienen fuertes lazos de unión con el capitalismo local e internacional. Estas contradicciones son producto de nuestra confusión.

EXTRA: Doctor, usted reclama la consolidación de las instituciones como única solución posible pero... ¿desde dónde se las fortalece, desde un gobierno de facto o de uno constitucional?

Martínez Raymonda: Sin duda alguna desde los gobiernos constitucionales. Pero como estamos bajo un gobierno de facto, para llegar a uno democrático el camino es la transición. Nadie quiere la ruptura, porque lo importante es que termine la transferencia agresiva del poder



ce: los echaron a ellos. En cambio, cuando cada ciudadano tiene una parcela de poder, es imposible arrebatárselo.

La coyuntura de angustia que genera la situación económica hace difícil explicarle al ciudadano común un diseño de país generoso y moderno. Pero es nuestra obligación de políticos hacerles comprender que por más que se supere la hora actual, ésta volverá a repetirse hasta tanto no se haya resuelto el problema fundamental que es la estabilidad política.

EXTRA: Usted está trabajando en la creación de un nuevo movimiento político. ¿Cuáles son las posibilidades de que se concrete y que tenga proyección nacional?

Martínez Raymonda: Llevamos muchos años planteando este tema. Incluso, puede remontarse hasta 1914 cuando Lisandro de la Torre funda el Partido buscando modernizar las expresiones políticas.

Las posibilidades de realización de este movimiento dependen en gran parte de la solución que se le de a la dramática situación actual. Grandes sectores que prestaron su colaboración al Proceso y que ahora están desesperanzados no retornaron a las viejas estructuras políticas.

Los pueblos se mueven por razones materiales, pero también lo hacen por impulsos emotivos. Y es nuestro deber devolver al pueblo la fe en nuestras posibilidades y en las fuerzas de la civilidad. Esta será la labor de los próximos años. Las circunstancias determinarán su aceleración o retroceso. Pero lo más importante es haber encontrado la predisposición a participar de mucha gente que, durante la historia nacional, sentía a la política casi como degradante.

EXTRA: ¿La creación de esa alternativa significaría el robustecimiento de la Democracia Progresista que tiene una influencia casi limitada en la provincia de Santa Fe?

Martínez Raymonda: Siempre afirmamos que las ideas y principios son inalterables, pero ciertos detalles formales pueden no ser decisivos para la consolidación de las instituciones.

En cuanto a que la democracia progresista tiene limitada manifestación, se debe a que estamos en las mismas condiciones que en 1914. Cuando de la Torre, junto con Indalecio Gómez y Joaquín V. González, forma el Partido, y convocan a grupos con actuación provincial. Existe una carta de invitación que dice: "Los grupos provinciales que en su hora cumplieron una destacada labor en la consolidación de las instituciones republicanas carecen, a esta altura de la historia, de razón de ser. Deben conformarse en un gran partido nacional que permita gobernar o ejercer una sólida y responsable oposición". Estamos a sesenta y siete años de esa carta, y continuamos en la misma situación. ■

EXTRA: ¿Cómo debe ser esa alternativa, desde el punto de vista ideológico?

Martínez Raymonda: Las posibilidades que ofrece el mundo son las siguientes: el Estado colectivista, que es el más fácil de hacer; el liberal, pero en el sentido estricto de la economía, y una tercera, la que nosotros preferimos, en que el Estado es armonioso y asume el rol de protagonista como armonizador y no como ejecutor. Tiene la obligación de señalar las reglas de juego y, con voluntarismo y la utilización de los instrumentos que la economía moderna otorga, inducir a la realización de las políticas que interesen al país y definir el perfil industrial de la nación.

Social y económicamente debe apuntar a la descentralización del poder a través de la pequeña y mediana empresa y así lograr una sociedad equilibrada.

En el plano político debe tender al protagonismo y a la participación popular. Concretamente: que mientras los diseños de los grandes objetivos se proyecten en el nivel nacional, la ejecución se ejerza en el ambiente local.

Debe aspirar a descentralizar y aplastar lo más posible la pirámide del poder económico para que lleguemos a una etapa en la que el ciudadano se refiera con el término "nosotros" cuando aluda a los que mandan.

EXTRA: ¿Usted cree que aplastar la pirámide del poder económico constituye el reaseguro de las instituciones democráticas?

Martínez Raymonda: Por supuesto. Es muy fácil arrebatarse el poder a un gobierno que perdió consenso. La gente di-

entre civiles y militares. Desde ese punto de partida, zarparemos no con un vencedor y un vencedor, sino con una coincidencia que exprese de manera razonablemente lógica las aspiraciones comunes de grandes sectores de la comunidad.

La transición a la que me refiero debe plasmar el objetivo del Proceso de Reorganización Nacional, al que nosotros adherimos, y que es el funcionamiento permanente del sistema democrático. Estamos frente a esta realidad y no frente a una teoría.

EXTRA: ¿Qué pasos deben darse para que exista transición y no traspaso del poder al que está en la vereda de enfrente?

Martínez Raymonda: Hay que establecer un plan político que tenga objetivos claros y que cree las condiciones naturales para llegar al momento de la definición electoral.

Nuestra responsabilidad como dirigentes políticos es efectuar una autocrítica y efectivizar una recomposición del proceso político nacional que nos permita idear una alternativa moderna y superadora de los viejos esquemas del pasado. Esta alternativa debe expresar el pensamiento de franjas muy grandes de la opinión nacional que no están representadas y que debieron votar a las opciones a que fueron sometidos. Crear esa alternativa es nuestra obligación. Debemos presentarla con el sentido de modernidad que el mundo exige. La Argentina ha estado aislada de las corrientes renovadoras del pensamiento democrático internacional y permaneció ajena a las líneas de poder que se desarrollaron. Esto nos hizo perder la perspectiva nacional.

¿DE DONDE SOPLA EL VIENTO?

La negativa del Partido Justicialista de concurrir a la entrevista con el general Liendo —la cual se analiza como hecho político en "La cara de la moneda", página 26—, ofreció a la opinión pública un nuevo elemento de juicio: la debilidad que emana del campo civil, ya que la multipartidaria, sin duda el más importante nucleamiento político (si nos atenemos a los números de la última compulsa electoral y habida cuenta de que las piezas que lo integran mantengan hoy su unidad), presenta con este primer movimiento de deserción del peronismo un flanco fácilmente vulnerable. A riesgo de ser inconsistentes con algunos argumentos —considerando que la resolución del justicialismo no es todavía definitiva y que veremos aún muchas cosas más—, creer que tal decisión obedeció al hecho insubstancial de la presencia de dos patrulleros de la Policía Federal en la vereda de la sede partidaria, constituye al menos una interpretación singular.

La presunta violencia moral que parecieron sufrir los participantes de la reunión de la calle Misiones, no se compadece con la dureza del documento que se hizo trascender, en el cual convergen una serie de precisiones que —sopesando anteriores pronunciamientos— indican que debió haber sido tamizado en varios borradores previos. Esto, en buen romance político, significa que la decisión del justicialismo —insólitamente hermética— fue tomada con alguna premeditación y que el aherrojamiento de su contenido tendió a lograr un efecto fulminante, condición que no solo alcanza al Gobierno sino, drásticamente, al propio multipartidarismo en el que se alista.

Nos imaginamos el estado de ánimo de los jefes y principales dirigentes de aquellos partidos, que también estrechan filas con el justicialismo, cuando conocieron, de sopetón, la picardía política de su socio: justamente ellos, quienes en sus respectivas visitas a la Casa Rosada plantearon la necesidad condicionante de que aquel movimiento fuera recibido. Pero, además, no es sencillo explicarle a sus bases (¿?) la actitud del peronismo ni, menos aún, desarrollar una teoría que justifique porqué ellos dijeron sí y los justicialistas no, ya que, estimamos, que ese cuarteto comparte las reclamaciones



Juan D. Perón



Deolindo Bittel

que el peronismo hace públicas en su declaración. Una de dos: o existe una sola estrategia para hablar con el Gobierno, a la cual se someten todos, o, por lo contrario, cada sector evalúa a su modo las circunstancias nacionales de tiempo y de modo, obligándose o no a deslizarlas en las carpetas ministeriales.

Pero, para agotar el tema de las reacciones individuales, es necesario referirse a la que habrán tenido en los despachos del ministro político los responsables del diálogo. Se nos ocurre, que la ausencia del peronismo —comunicada a último momento— no puede equipararse a una defección social, a la de un amigo quien, sobre las diez de la noche, nos llama por teléfono para decirnos que no podrá llegar a la comida

que le preparamos. En este trance y sobre todo, después de haber digerido las marchas y contramarchas de la invitación (cabe recordar aquí la temática de los derechos humanos, manejada por Deolindo Bittel hace algún tiempo), la decisión del peronismo constituye, de su parte, una manifiesta descortesía y, del lado del Gobierno, una carencia de previsión en los cálculos protocolares. ¿Qué hubiera sucedido si, al revés, por alguna razón superior que pudiera esgrimirse, el general Liendo les hubiese cancelado la audiencia? Por aquello de que no hay mal que por bien no venga, este episodio debiera servir de experiencia: en adelante, y en porteño, el Gobierno no puede volver a quedar "pagando."

Otro hecho siguió a los últimos días. Volaremos sobre sus implicancias con la brevedad que nos exige el espacio. Al promediar la semana pasada, Alvaro Alsogaray hizo conocer un documento claramente político en el cual propone dos elementos novedosos, al menos para nuestro país: en primer lugar, afirma que si bien en 1984 no deben realizarse elecciones para presidente y vice, una forma de empezar a convivir en democracia podría intentarse mediante el llamado a elecciones con el propósito de elegir legisladores nacionales. De esta manera, se produciría el inédito experimento de una convergencia peculiar: persistirían la Junta Militar y el Poder Ejecutivo, con un parlamento escogido sobre la base del libre juego de los partidos políticos. En segundo término, y consecuente con el final del concepto anterior, Alsogaray exige una definición —hasta ahora se reserva el mecanismo para ponerla en práctica— entre el régimen peronista y el ciudadano peronista, sin la cual considera imposible avanzar.

Es arduo dilucidar el misterio de tal mecanismo: difícilmente pueda conseguirse una solución que no tenga cabida en el propio estatuto de los partidos políticos. Si así fuera, creemos que no sólo el peronismo debiera atravesar esa suerte de Jordán cívico que postula el ex ministro, a quien, por otra parte, le reconocemos el don de la oportunidad, quizás lo más destacable del proyecto en punto de información y análisis: ¿por qué eligió la semana pasada, sin duda notablemente sacudida, para presentar la propuesta?

Nueva dirección de una pujante Agencia Argentina.



Suipacha 1380

Pisos

Tel.: 393-2368

casi Arroyo

7º y 8º

2377/3055/3064

Martínez Vadé Publicidad S.A.
Para atenderlo mejor aún!

EXTRA: Desde el inicio del Proceso de Reorganización Nacional la FUFEPPO le brindó su apoyo. ¿En qué se basa esa adhesión y en qué medida ha cambiado esa posición después de seis años de gobierno?

Guzmán: A veces no se comprenden las razones determinantes que nos hacen apoyar al Proceso. Nosotros venimos de una larga lucha que es anterior al movimiento militar de 1976. Con anterioridad a esa fecha habíamos señalado los fracasos y los errores que había sufrido la democracia. Incluso no olvidábamos que un ministro de Economía del último gobierno constitucional había manifestado que en el exterior a la Argentina nadie le creía.

La adhesión que la FUFEPPO le brinda al Proceso se origina en la identidad de criterios y filosofías de nuestro pensamiento con los documentos liminares y de nuestro reconocimiento a las Fuerzas Armadas por la lucha contra la subversión apátrida. Concretamente, si bien apoyamos el Proceso, no mantenemos con él una relación de dependencia.

EXTRA. El gobierno militar recibió y recibe críticas de todos los sectores. ¿Usted qué rescata de positivo?

Guzmán: El Proceso ganó al país a la libertad, cuando teníamos todos los riesgos de perderla. Además de este triunfo el movimiento de marzo de 1976 encaró obras fundamentales para el país, trabajos que hacen a su infraestructura y a su futuro. Yacretá es un ejemplo. Como provinciano destaco la decisión del gobierno nacional de firmar un verdadero pacto federal junto con seis gobernadores de provincias para el aprovechamiento integral de la cuenca del río Bermejo, que es un viejo sueño argentino y que servirá para darle al país mayores posibilidades de crecimiento. Todo esto no se comenta. Nos quedamos en el silencio y no resaltamos las cosas importantes para el país. Lo que se hará en el Paraná, la obra de Corpus y demás trabajos de energía significan un aporte de importancia para el futuro nacional.

Indudablemente existen muchas dificultades, pero el país viene abrumado por la inflación desde hace muchísimos años y no pueden cargarse a la administración anterior todas las culpas.

EXTRA: ¿Pero usted, como político, está conforme con lo realizado?

Guzmán: En el terreno estrictamente político el Proceso está demorado. Durante los cinco años de gestión del ex presidente Videla debieron tomarse actitudes y producirse hechos que condujeran verdaderamente hacia la institucionalización del país. El objetivo de todos los pueblos es vivir en democracia y hacia ella debió marcharse con hechos de verdadera significación. Pero, lamentablemente, nada se ha hecho.

EXTRA: Doctor, no existe una definición concreta sobre el MON, pero de

"El MON no tendrá vigencia"

Tras el diálogo que dirigentes de la FUFEPPO mantuvieron con el ministro Liendo, **EXTRA** conversó con el doctor Horacio Guzmán, creador del Movimiento Popular Jujeño. Ratifica su apoyo al Proceso, precisa objeciones y dispara dardos contra los que quieren formar un movimiento de opinión nacional,



● **"Apoyar al Gobierno es una cosa, pero confundir a la FUFEPPO con una línea interna es una locura"**

● **"Más que en la fecha de elecciones creo en los pasos que se deben dar para alcanzar la democracia"**

la impresión de que su filosofía encontraría expresión en los documentos básicos del Proceso. De aceptarse esa idea, los partidos que manifiestan su adhesión aparecen como líneas internas de ese movimiento. ¿Cuál es su opinión?

Guzmán: Del MON no veo nada concreto. Los movimientos de opinión que puede crear un gobierno los realiza con éxito en su gestión. Pero los movimientos políticos no se generan de por sí, y mucho

menos pueden realizarlos aquellos que se pronunciaron una y mil veces contra los políticos y la política.

La política con mayúsculas no se hace desde las cuatro paredes de una oficina, sino recorriendo el país y conociendo a su gente. Por esto creo que un movimiento político de esa naturaleza no tendrá vigencia. Apoyar al Gobierno es una cosa, pero confundir a la FUFEPPO con una línea interna es una locura. Nosotros damos una explicación de la adhesión

que le proporcionamos al Proceso. Creemos que el pueblo no quiere ir hacia la multipartidaria, que está signada por tantos fracasos en la vida del país. Quiere ir hacia un cambio, hacia una cosa nueva donde tenga perspectivas y pueda transitar caminos que le permitan obtener, en alguna medida, la Argentina anhelada. Algunos dicen, maliciosamente, que la FUFEPÓ es un partido oficialista, y no es así. Ansiamos por el bien del país el triunfo de este Proceso, porque todos los argentinos lo necesitamos. Pero de allí a que mantengamos una relación de dependencia hay una distancia enorme.

EL DIALOGO

EXTRA: La FUFEPÓ concurre al diálogo político auspiciado por el general Harguindeguy. ¿Cuál es el balance que hacen hoy de aquella conversación?

Guzmán: Del diálogo con el ministro Harguindeguy no quedó nada positivo, porque ni siquiera se ven las conclusiones que se sacaron. Por otro lado, las expectativas que existían no se cumplieron.

EXTRA: ¿Y cuál es el balance de la conversación mantenida con el general Liendo?

Guzmán: En este diálogo obtuvimos del ministro Liendo el compromiso de que para el primer semestre de 1982 estará sancionado el Estatuto de los Partidos Políticos. Esto, para el país, tiene importancia, porque significa un paso concreto hacia la institucionalización.

Es evidente que la FUFEPÓ quiere elecciones, porque es la expresión última del camino hacia la institucionalización. Pero queremos una gran democracia, y ésta no puede existir sin la participación de fuertes corrientes políticas y sin la existencia de sólidas instituciones para que, desde el Gobierno, se ejerza

realmente una acción republicana. Y para alcanzar este objetivo es imprescindible la sanción del Estatuto.

EXTRA: Doctor; ¿qué ha cambiado en la acción y en los objetivos de gobierno para que la FUFEPÓ concurre nuevamente al diálogo, después del fracaso que significó el primero?

Guzmán: Concurrimos al diálogo a exponer nuestro pensamiento. En él manifestamos la necesidad de coherencia en las acciones de gobierno. No habrá éxito si no existen unidad y claridad.

EXTRA: ¿Usted observa esa coherencia en las acciones de gobierno que dice necesaria?

Guzmán: No. Permanentemente observamos la falta de coherencia. Muchas veces no creemos que se busque la democracia cuando hay funcionarios y gobernadores que se manifiestan una y mil veces contra ese sistema de vida.

LAS ELECCIONES

EXTRA: ¿En el transcurso del diálogo, Liendo les manifestó cuál es el proyecto que tiene el Gobierno para alcanzar la democracia?

Guzmán: El ministro del Interior dijo que no existe un plan político. Y a esto me refería al inicio del reportaje cuando manifesté que existe un atraso en materia política. De todas maneras creemos que se debe llegar a las elecciones con todas las condiciones necesarias para que la democracia sea estable. Si no es así, el país continuará a los tumbos y el péndulo entre civiles y militares seguirá siendo la constante de nuestra vida política.

EXTRA: ¿Se puede trabajar en la búsqueda de la democracia cuando no existen un cronograma, un proyecto, una fecha para las elecciones?

Guzmán: Más que en la fecha de las elecciones creo en los pasos que se de-

ben dar para alcanzar la democracia. Es así, sencillamente porque hay acontecimientos que alargan o acortan el tiempo. Pero cuando se tienen las bases para llegar a una finalidad indudablemente se puede decir que se alcanzará el anhelo.

¿Qué sucedería si mañana se llama a elecciones? Estaríamos frente al mismo problema de siempre. Aclaro que no le temo al voto, ni mañana, ni nunca, pero creemos que es imprescindible la instrumentación de la democracia, de tal manera que el partido que gobierne ayude a que el país alcance el norte fijado.

EXTRA: ¿Tiene fe en que se darán los pasos justos para alcanzar la democracia, y que sea estable?

Guzmán: Tengo muchísima fe. Además, las Fuerzas Armadas no pueden estar permanentemente en el poder.

EXTRA: ¿Su confianza se basa en que usted ve algún cambio en esa línea de incoherencia que antes mejoró?

Guzmán: En alguna medida está cambiando. Pero el cambio debe operarse más rápidamente. El tiempo es un factor importante en la vida de los pueblos y en la política, y las dilaciones no son buenas para nadie.

EXTRA: ¿Usted cree en la necesidad de crear una opción frente a los partidos peronista y radical o modificar las actuales?

Guzmán: La FUFEPÓ es un partido eminentemente popular. Tiene un sentido nacional, porque es federalista. Busca que el país se realice uniformemente. Aborrecemos este macrocefalismo porque distorsiona la vida política y social del país y crea problemas de difícil solución. No creemos en partidos de opción. Siempre tuvimos un sentido de afirmación con pensamientos claros y definidos. No se trata de ir hacia la izquierda o a la derecha o al centro. Creemos en la moderación. ■

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

EN GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

EL OLFATO Y LOS ASTROS

Era previsible. Quienes han tenido el interés —o la paciencia— de seguir nuestras columnas mensuales y, más precisamente, aquellos que conversaron con el responsable de estas líneas (diálogo que, por su naturaleza, se despoja del cuidado lógico que posee la palabra escrita), conocen la carga de reservas que se nos presentó cuando, merced a los buenos oficios de Ricardo Balbín, un nuevo intento multisectorial ocupó el espacio político, ávido de llenarse.

Era previsible. Por entonces, dijimos que aquella táctica ensayada por Balbín —ya adoptada otras veces— constituía un juego, legítimamente político, tendiente a evitar el desborde de las corrientes internas del radicalismo, al que se sumaba, por las mismas razones ansiosas, esa porción del justicialismo —cuyo volumen no evaluamos todavía— que hoy mantiene los sellos partidarios. Ese fue el origen de la convocatoria, más allá de la necesidad de buscar algunas coincidencias detrás del plausible propósito de encauzar las apetencias cívicas, propia de la índole política de los nucleamientos en danza.

Esto lo dijimos en varias oportunidades, aclarando que no se trataba de una toma de posición principista, sino de una crítica que apuntaba a la inviolabilidad de un proyecto que nacía jaqueado por su pecado original: la falta de reconocimiento de una incapacidad que se agotó en la hoy dramáticamente lejana madrugada del 24 de marzo de 1976, cuando las deterioradas compuertas constitucionales (que valga el término) cedieron frágiles a la ineludible presión de las armas. También dijimos, aunque más exclusivamente, que aquel conglomerado político iba a soportar —o a no resistir— dos muertes: la desaparición física de Ricardo Balbín (de cuyo estado de salud, por delicadeza, se hablaba *sotto voce*) y la otra, despiadada, que aparecería cuando el peronismo —fiel a una constante histórica— decidiera apartarse del llamamiento.

La muerte de Balbín —“¡Justo ahora!”, manifestó públicamente un general, titular de una importante empresa estatal— significaba la ausencia drástica, inmediata, del único garante de un eventual toma y daca institucional. El paso al costado del peronismo,

cual, seguramente, seguirá el de las más exiguas fuerzas del Movimiento de Integración y Desarrollo —hace un mes y medio, la aguda columna dominical de “Clarín” señaló los primeros escarceos justicialistas en la actual dirección—, implica la pérdida, la enorme pérdida de sustentación de aquel cuerpo, colosalmente bipedo, que se ponía en marcha para trazar, expresaban sus mentores, los intrincados caminos de la normalización democrática. Porque, para nosotros, el ausente con aviso del Partido Justicialista constituye, más que un golpe al Gobierno, un hecho desestabilizador del esfuerzo, del intento que se pretende desde el campo civil.

Todo esto dijimos. Nos parecía previsible. El 9 de setiembre, los insondables designios de Dios clausuraron una vida rutilante dedicada a la Nación: el 28 de octubre comenzó la segunda etapa de las predicciones, obviamente mucho más cerca de la evaluación que de la astrología políticas.

En sucesivas ocasiones nos hemos referido a las vicisitudes que atraviesa la Unión Cívica Radical, aún viviendo Balbín: tal vez, como él, nos quisimos adelantar a los acontecimientos, a la precipitación. Hoy, la decisión justicialista de no concurrir a la audiencia con el ministro del Interior nos impulsa a analizar sólo su caso, su resolución, quizás tomada con más aceleración de la que habíamos previsto en nuestro cronograma. Pero si creímos que iba a suceder, ¿no basta haber acertado para imponernos la “condecoración”? Pensamos que no. Estimamos que, a partir de este primer pase, varios serán los elementos que deberán tenerse en cuenta. Correrá todavía mucha agua bajo el puente. Sin duda la medida respondió a una táctica que se lucubró en ámbitos por demás alejados del despacho del escribano Bittel, ¿Cuántos hombres del sector político al que pertenece Bittel participaron en ella y en cuál sede sindical se pergeñó? Esto es harina de otro costal. Lo cierto es que el vicepresidente primero, con muchas ganas de ir, no sólo se quedó con el picaporte de Balcarce 24 en la mano sino que, llovido sobre mojado, debió suscribir un documento que constituye la antesala de una negociación por ahora trunca.

Los términos de tal documento son, a

nuestro juicio, una prueba irrefutable de aquel pecado original que meneamos algunas líneas arriba. Dice, por ejemplo, mientras vuelve a compear en él un lenguaje combativo, que “se ha erradicado la violencia armada, en un proceso continuador del que había iniciado el gobierno constitucional peronista”; que “se transformó la economía de producción en una de especulación”; que “se ha destruido la Universidad, convirtiéndola en un vasto y silencioso desierto”; que la obligación histórica de las Fuerzas Armadas “es sumarse con humildad al diálogo multisectorial”. Creemos que alcanzan estas cuatro muestras para advertir la inconsistencia de los argumentos. Nos preguntamos: ¿está conforme la dirigencia justicialista con la forma que su administración encaró (¿?) la eclosión subversiva que también se infiltró en su seno? ¿A qué economía de producción se refiere: a la que inventó la rentabilidad negativa o la inflación cero? ¿A cuál Universidad, a la de Rodolfo Puigross o a la de Ottalagano, como estandartes de la libertad de cátedra? ¿Sobre qué pilares se asienta el diálogo multisectorial del cual, tácticamente, ha comenzado a marginarse? Y conste que para formular estos interrogantes no analizamos las consecuencias de los errores y desaciertos del Proceso: sólo miramos hacia atrás.

Para los que llevamos muchos años en el vértigo del análisis político no nos sorprende este enroque del justicialismo. El rey y la torre cambiaron de lugar, deben entenderlo los observadores, porque el peronismo no juega cómodo en cierta compañía: ayer, la Asamblea de la Civilidad o La Hora del Pueblo son experiencias demasiado nuevas para ser olvidadas, a pesar de la inconmensurable mala memoria colectiva. De aquí en adelante, los próximos pasos irán señalando el nuevo sendero hasta que llegue la ocasión en que el negocio pueda convenirse de otra manera. Sin embargo, este peronismo —ya definitivamente sin Perón— debe saber que la crisis de la representatividad que afecta a la Argentina lo encuentra, a él más que a nadie, en la cresta de la ola.



MEDICUS

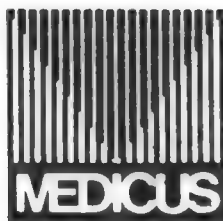
Su salud merece el nivel Medicus.

PRAGMA 049

Nivel Medicus significa una
eficiente trayectoria como
Sistema Privado de Medicina Asistencial.
Es la gran experiencia que se demuestra
todos los días.

Es su jerarquizado Cuerpo Médico.
Es la atención personal de su gente.
El nivel que todos tratan de imitar.

Y nivel Medicus son también sus asociados.
Su salud es muy importante.
Su salud merece el Nivel Medicus.



**Servicio
con vocación.**

Casa Central: Melpú 1252 - Tel. 311-8904/09/1164/1272/
9462/1170 - Cap.

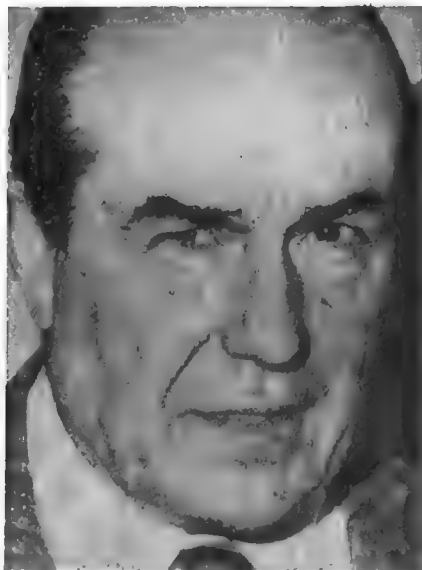
Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607/8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383/8980

Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17, Tel. 2-4826.



EXTRA: ¿Qué hay de cierto sobre la creación de un movimiento interno en el partido que estaría liderado por usted y apoyaría al doctor de la Rúa?

García Puente: No hay nada de cierto. Ocurre que, con la desaparición del doctor Balbín, en el partido se perfilan distintas actitudes que antes eran absorbidas por la personalidad de nuestro líder fallecido.

Con el doctor de la Rúa me une una larga amistad, el trato frecuente y muchas afinidades, pero no integramos ninguna línea interna.

Los dos estamos comprendidos dentro de la ancha franja balbinista.

Y digo ancha franja porque en ella milita la gran mayoría de los dirigentes radicales. Por supuesto que no todos somos iguales y que tenemos diferencias que hacen a nuestra personalidad, pero tratamos de armonizar posiciones en función de ese conjunto de ideas que nos abarca a todos, y que fueron plasmadas por Balbín.

EXTRA: Sin embargo, en una importante columna política de alguna manera se insinuaba esa idea.

García Puente: En esa columna se recoge una expresión que yo formulé, en el sentido de que, después de la muerte de Balbín, se va a acentuar el proceso de renovación. Y, dadas las cosas de esa manera, veo con mucha claridad que el doctor de la Rúa será uno de los dirigentes más favorecidos por la vocación renovadora con que se expresará la Unión Cívica Radical.

Con esto quiero afirmar que no se trata de la creación de un movimiento o de señalar candidaturas, sino de prever un reordenamiento que seguramente se operará.

EXTRA: En esa columna también se señalaba que usted daba un paso atrás en la "carrera" por la sucesión de Balbín.

García Puente: Siempre manifesté que no pujaba, a título personal, en la sucesión de Ricardo Balbín. Veo una significativa representación partidaria en esa "carrera", y ése es el motivo por el cual no me sumo. Es más, sostengo que muchos de esos dirigentes y yo debemos volcar todos nuestros esfuerzos al radicalismo de la provincia de Buenos Aires, partiendo de la idea que la muerte de Balbín afecta a todo el partido. Pero, sin duda, donde más se sentirá es en esa provincia. Por esto, nuestro compromiso es cubrir ese vacío.

EXTRA: Dentro de la ancha franja que usted mencionó existen dirigentes con matices bien diferenciados. Por un lado, aparecería León como el más "radicalizado"; por el otro, se lo ubica a usted a la derecha. ¿Acepta su etiqueta?

La columna política de un importante diario señalaba a este dirigente radical como el inspirador de un movimiento interno que apoyaría a Fernando de la Rúa. **EXTRA** dialogó con él y precisó sus opiniones respecto del futuro de la Unión Cívica Radical y los demás partidos políticos.

QUE QUIERE GARCÍA PUENTE

García Puente: No juzgo la ubicación de mis correligionarios.

El radicalismo tiene abierto permanentemente el debate entre sus dirigentes y lo que importa no son las posiciones personales sino las decisiones que, en última instancia, toma el partido.

Puedo expresar mi posición con toda claridad. No soy derechista, ni conservador. Pretendo mostrarme como un moderado y no sólo del radicalismo, sino de la política nacional.

EXTRA: ¿Qué significa ser un moderado de la política nacional y de su partido?

García Puente: La posición de moderado arranca de mi interpretación del reclamo nacional. Después de las enormes dificultades que atravesamos, de los cruentos sucesos vividos, la Argentina de 1981 exige planteos totalmente distintos de los de 1973.

Debemos sacar a flote al país, pero tenemos que hacerlo en paz, con orden. Y lo que deben ofrecer los partidos son los valores que tradicionalmente sirvieron a la estabilidad, el orden y la paz, que es el camino hacia el progreso. Libertad, dignidad, justicia, honradez, familia, trabajo, ponderación es lo que ofrece el radicalismo. Trato de hablar ese lenguaje, y dentro de él expreso la moderación que manifiesta cabalmente qué quiero significar en la política nacional.

EXTRA: Usted es uno de los dirigentes que más ha insistido en la necesidad de renovación y modernización de los partidos. ¿Qué deben cambiar?

García Puente: Los partidos deben cambiar varias cosas. Y en ese sentido, el único partido que adelantó su modernización fue la U.C.R. Hicimos dos congresos nacionales muy importantes, donde pusimos al día nuestra programática y las formulaciones que el radicalismo propone al país.

Una de las cosas imprescindibles es revisar todas las formulaciones partidarias para ponerlas en el nivel de las necesidades actuales.

Pero esto sólo no alcanza. Hay que cambiar la estructura de organización interna de los partidos y los medios de acción.

Nuestro partido padece un encerramiento crónico dentro del comité y, aunque rescato su importancia, señalo que hoy no expresa todo lo que la vida política nacional requiere. Existen centros de poder como los sindicatos, los sectores empresariales, la Universidad, los sectores de la cultura, el deporte, la Iglesia y hasta las Fuerzas Armadas.

Los partidos tienen que abrirse en su composición estructural para abarcar orgánicamente la comunicación con cada uno de esos sectores. Dentro de este orden de ideas, el radicalismo necesita un medio masivo de comunicación. Por último, como modificación sustancial, reclamo mayor participación de la juventud.



*"No soy
derechista.
Pretendo
mostrarme como
un moderado,
no sólo del
radicalismo sino
de la política
nacional."*

*"Si la
multipartidaria
no termina bien
habrá fracasado
un propósito
noble, pero no
será el desastre
ni el desánimo."*

EXTRA: En relación con los centros de poder como el sindicalismo, empresariado, etc., y su comunicación con los partidos, da la impresión que el justicialismo es el movimiento político más avanzado.

García Puente: No creo que el justicialismo sea más avanzado que los demás. El radicalismo tiene origen y estructura totalmente distintos. El peronismo nació como una empresa electoral, y dentro de ella los sindicatos desempeñaban un papel muy importante.

Esto es una distorsión de la política. Basta mirar los últimos años de la historia nacional para recoger voces peronistas y que no lo son que señalaron que la intromisión de un sindicalismo económicamente poderoso en la vida política no es útil para la estabilidad del poder constituido.

La modernización que debe operarse reside en la comunicación orgánica con todos los sectores, e incluyo a los sindicatos. Pero los deberes de la política están reservados a los partidos.

EXTRA: ¿Cómo observa el futuro del radicalismo en el contexto de la multipartidaria?

García Puente: El radicalismo asumió el papel que le fue requerido por muchos sectores de la vida nacional.

La desastrosa situación económica, la preocupación social creciente y la animosidad con que se expresaban muchos sectores obligaban a tomar esa actitud.

Existieron varias alternativas sobre cómo presentar esa nueva actitud y se decidió convocar a otras expresiones políticas como una prueba más de la generosidad con que trabaja la U.C.R.

Se dieron hasta aquí algunos pasos positivos, y aparecieron escollos. No todos los sectores están capacitados para contribuir generosamente.

No puedo predecir qué sucederá en el futuro. Lo importante es que la U.C.R. proponga claramente su alternativa.

EXTRA: ¿Usted teme que no se llegue a buen término con la multipartidaria, teniendo en cuenta lo sucedido con la Asamblea de la Civilidad y La Hora del Pueblo y las dificultades que plantea el sector sindical?

García Puente: Si la multipartidaria no termina bien, habrá fracasado un propósito noble, pero no será el desastre ni el desánimo, porque la U.C.R. ha mantenido la individualidad. Frente a la no concreción de las aspiraciones de la multipartidaria se levantará la propuesta de la U.C.R.

¡ NO TOCA BOTON !

ALBERTO OLMEDO

en un programa de

HUGO SOFOVICH

ESTRELLA INVITADA

MORIA CASAN

ACTUACION ESPECIAL

JAVIER PORTALES

y gran elenco
PRODUCCION

NICOLAS CARRERAS

TODOS LOS MIERCOLES 21 Hs.



Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

Generación Intermedia Peronista

¿QUIEN DIJO QUE EL MUNDO NO CONOCE A LA ARGENTINA?

Norberto Agrelo, Roberto Grabois, Dante Loss y Carlos Maldonado —dirigentes de la generación intermedia del peronismo— visitaron Italia, Alemania y los Estados Unidos y fueron recibidos por importantes autoridades de esos países. Al volver se reunieron con EXTRA y contaron sus experiencias.

EXTRA: A los dos partidos mayoritarios de la Argentina —peronismo y radicalismo— se les ha reprochado su muy escaso contacto internacional. Ustedes acaban de realizar un viaje que intenta ir modificando esa imagen. ¿Pueden hablarnos de él, contar-nos qué países visitaron y con quién se entrevistaron?

Loss: El viaje surgió de uno de los objetivos que se trazó la generación intermedia del peronismo: establecer relaciones con los factores de poder en los gobiernos que interesen al desarrollo de la futura política de nuestro movimiento. En primer lugar nos trasladamos a Italia y visitamos el Vaticano. Nos recibieron altos funcionarios y con ellos trazamos un cuadro de situación de nuestro país e intercambiamos ideas respecto del papel de la Iglesia y a la inserción de los sectores juveniles en el futuro institucional argentino.

Agrelo: Habría que agregar que en el Vaticano encontramos comprensión, objetividad y que establecimos una relación con el Movimiento Popular, expresión política y social de la agrupación Comunione e Liberazione de la Iglesia Católica, que intenta renovar —en el aspecto doctrinario y en los procedimientos— a la Democracia Cristiana.

Maldonado: En Roma también nos entrevistamos con dirigentes democra-

tas cristianos, del partido Socialista de Craxis y con empresarios.

Grabois: De Italia pasamos a Alemania. En Bonn nos recibió Hellmut Hoff del departamento federal de Prensa e Información, y en ese almuerzo participó también el embajador argentino, doctor Roberto Guyer. Visitamos la Fundación Conrad Adenauer y la Fundación Friedrich Ebert, que nuclea, respectivamente, a sectores de la Democracia Cristiana y del Partido Socialdemócrata. Posteriormente nos trasladamos al Parlamento alemán y nos reunimos con diputados de todas las tendencias.

Loss: La temática de las entrevistas fue similar en todos los casos: cuadro de situación argentina, aspiraciones y futuro del movimiento peronista, actualidad alemana y mecánica de relación.

Agrelo: En la Cancillería alemana nos recibió el doctor Herbert Limmer, jefe de la subdivisión América latina, que demostró un ajustado conocimiento de lo que está pasando en nuestro país. De allí viajamos a Colonia, donde está la sede de los empresarios alemanes, y tuvimos una discusión sobre el perfil industrial argentino, la seguridad de las inversiones extranjeras y el perfil de consumo que el peronismo puede establecer para el futuro.

Grabois: El próximo paso del viaje fue



Estados Unidos y el primer punto que tocamos Nueva York. Visitamos el Consejo de las Américas —que agrupa a las empresas multinacionales con intereses en el continente— el Consejo de Relaciones Internacionales y al embajador de los Estados Unidos en las Naciones Unidas, señor José Zorzano.

Maldonado: Después nos trasladamos a Washington y mantuvimos entrevistas con los encargados del área argentina del Departamento de Estado, sobre el tema de los derechos humanos. Posteriormente, en los despachos de los senadores Richard B. Lugar y Jefe A. Helms, con sus equipos asesores. Después nos recibió Victor Johnson, director del subcomité de América latina de la Cámara de Representantes, y nos reunimos con gente de los institutos Enterprise y Wola. En el Pentágono, finalmente, hablamos del problema de la seguridad continental y de las relaciones argentino-soviéticas con el teniente coronel Christopher Brown.

Loss: El viaje duró 25 días y el programa, como se ve, fue muy apretado.

EXTRA: ¿Cuáles fueron los objetivos que ustedes se trazaron para este viaje y qué experiencia resultaron más interesantes?

Grabois: El objetivo central consistió en llamar la atención sobre la posibilidad



la capacidad del movimiento peronista de institucionalizarse y desarrollarse a partir de la ausencia del general Perón. Para lograrlo nos encontramos ante la necesidad de caracterizar y replantear la totalidad del problema argentino.

EXTRA: Estos casi seis años de período militar han sido juzgados duramente en algunos países de Europa y en los Estados Unidos. ¿Esta actitud se ha modificado? Ahora que el mundo asiste a una intensificación del terrorismo, ¿hay una comprensión mayor sobre la etapa que le tocó vivir a la Argentina?

Maldonado: Para dar un salto de calidad con relación a la imagen argentina no alcanza, a nuestro juicio, manejarse únicamente con el tema del terrorismo, y mucho menos con campañas publicitarias al estilo de las que instrumentó este gobierno. Hace falta, por lo contrario, un esfuerzo de reconfiguración del cuadro dirigencial de la sociedad argentina que sea capaz de elaborar un proyecto coherente, presentarlo al país y simultáneamente proyectarlo al exterior. Esa es una de las principales experiencias que recogimos del viaje.

Grabois: Me gustaría destacar algo. Nosotros, pese a nuestra posición depositores firmes a una política que es inaceptable para los sectores sociales que representamos, no pudimos dejar de

defender globalmente en el exterior la realidad y las posibilidades argentinas.

Loss: La síntesis principal de la experiencia consiste en que, si no deponemos los sectarismos, el problema del país no tiene salida en el corto plazo.

EXTRA: Ustedes pertenecen a una generación intermedia de la política argentina. ¿Encontraron en las de Europa y los Estados Unidos similitudes?

Agrelo: El mundo está cambiando aceleradamente y los viejos esquemas institucionales, así como las antiguas estructuras del poder, tienen que modificarse para abarcar las nuevas realidades sociales. Esta apertura mental la encontramos en todos lados y también existe en la Argentina. Fue un tema que discutimos y defendimos en el exterior, haciendo la salvedad de que nosotros todavía necesitamos que esa gente de la generación intermedia se exprese, se desarrolle y encuentre canales de participación.

EXTRA: Ustedes manifestaron haber encontrado en la gente que entrevistaron un conocimiento acabado de nuestra realidad. Sin embargo, la gente común de los países europeos o de los Estados Unidos está muy lejos de saber algo acertado acerca de noso-

Grabois: Ese es, precisamente, parte del error que existe en la Argentina. Confundir lo que es desconocimiento básico que hay sobre nuestro país en los niveles amplios de la opinión pública extranjera, con el conocimiento que tienen de la problemática argentina los factores del poder.

Loss: Para llegar a la opinión pública extranjera hay que hacerlo como Nación. Ni el Gobierno, ni los que están en contra, ni ningún otro sector puede hacerlo en forma parcial. Así sólo seguiremos deformando una imagen que de por sí está bastante deteriorada. Pero cuidado, porque lo que dice Grabois es muy cierto: a nivel de los factores de poder esa desinformación no existe. Y todavía más: no están dispuestos a que el Gobierno, ni nadie, les vendan una realidad que no es tal.

Maldonado: El éxito del resultado de la política económica de Martínez de Hoz, por ejemplo, ellos no lo ven. El Consejo de la Américas, sin ir más lejos, que tuvo una fluida relación con aquel equipo, hizo también su balance y sabe cuál es la situación real del país. Pero más allá de esa anécdota, podemos decir que el nivel de comprensión que encontramos en la gente que visitamos hizo que las entrevistas fueran mucho más largas que las previstas.

Grabois: Volviendo a una pregunta anterior, me gustaría insistir en el tema de la actitud generacional. Que no es meramente biológica, porque hay hombres de 80 años que están dispuestos a derribar los mitos y construir el futuro, y hay hombres de 30 que se refugian en engaños porque no se animan a vivir hacia adelante. En Alemania, los hombres de nuestra generación no aceptan más el mito de una democracia surgida como por arte de magia. No pueden cerrar los ojos a la realidad de una Alemania que perdió la guerra, que está dividida, que todavía sigue ocupada. Y en Estados Unidos, la generación intermedia de la administración Reagan no acepta la mistificación ideológica de conservadores y liberales. Entienden que son liberales, porque están por la defensa de las libertades, pero también aseguran que son nacionalistas porque defienden su interés. Pero su liberalismo no es de puertas abiertas a todo y ello tiene que ver con la crisis de su sociedad. Y como se replantean su propia crisis tienen una actitud abierta a discutir el futuro. Allí está, precisamente, la concomitancia generacional sobre la que usted preguntaba.

Loss: Zorzano, el secretario general de la misión norteamericana en las Naciones Unidas, por ejemplo, es un hombre de 43 años que se aproxima a la disolución de las relaciones de su país con

el resto de América latina aceptando que son conflictivas.

EXTRA: ¿Cómo analizan, en los países que ustedes visitaron, la situación argentina?

Agrelo: En general dividen el problema en dos: el político y el económico. Del primero piensan que finalmente deberá encaminarse a un proceso de democratización. Y con relación al económico, algunos opinan que la crisis es profunda y otros que es más superficial. Pero todos están convencidos de que la Argentina necesita un nuevo modelo de desarrollo económico y sobre todo un replanteo de su perfil industrial.

EXTRA: Mucha gente ha reclamado, en oportunidad de viajar al exterior, la necesidad de un inmediato llamado a elecciones. ¿Ustedes lo hicieron?

Maldonado: Para nada. Nosotros estamos preocupados por la confección de un programa para la Nación que sirva para los próximos 20 o 30 años. Eso les agradó mucho a nuestros entrevistados porque está relacionado con el tema de la estabilidad que les preocupaba fundamentalmente.

EXTRA: ¿Qué visión tienen en esos países del movimiento justicialista y qué futuro papel le asignan?

Loss: Para los factores de poder el rol del peronismo es insoslayable. Ellos ven que la Argentina, más allá de las intenciones del gobierno militar, va hacia un proceso de institucionalización. Y que dentro del libre juego de la democracia, un peronismo propulsado con una mentalidad como la que nosotros reflejábamos —con actualización doctrinaria, renovación de procedimientos y respeto a la voluntad mayoritaria de las bases— era algo consistente y que podía tener futuro.

Agrelo: Pero dejaron muy claro que no habría inversiones en la Argentina hasta que no se garantice la estabilidad. Por eso les interesaba conocer el programa económico del peronismo.

Grabois: Los grandes poderes internacionales se están replanteando su política y nosotros tenemos grandes posibilidades de ganar terreno si tenemos un programa coherente, concertado, equilibrado. Y la incidencia del peronismo será todavía mayor si tiene capacidad para articularse en el sistema institucional. Teniendo en cuenta, por supuesto, que



Roberto Grabois:
"El objetivo del viaje consistió en llamar la atención sobre la capacidad de institucionalizarse del peronismo a partir de la ausencia del general Perón"



Carlos Maldonado:
"La imagen de la Argentina cambiará cuando sus nuevos cuadros dirigentes sean capaces de elaborar un proyecto coherente"



Norberto Agrelo:
"Los viejos esquemas de poder tienen que modificarse para abarcar las nuevas realidades sociales"



Dante Loss: *"Los factores del poder, en todo el mundo, tiene un claro conocimiento de la problemática argentina y no están dispuestos a que se les venda una realidad que no existe"*

el equilibrio sólo se logrará cuando los demás sectores de la sociedad perciban la necesidad de comprender la nueva realidad.

EXTRA: Es evidente que la llegada de Reagan al poder produce modificaciones en el ajedrez internacional. ¿Cómo se vive esto en Europa?

Loss: La política exterior de la administración Reagan, a nuestro juicio, está todavía en construcción. Cuando nosotros llegamos a Washington había equipos que recién se acababan de instalar en la función pública y obviamente no tenían un panorama claro de lo que iban a realizar. El tema de la bomba neutrónica motivó problemas en Europa, y fundamentalmente en Alemania, donde hubo un renacimiento del movimiento pacifista, expresado por un ala del partido Socialdemócrata. Por otro lado, pensamos que habrá una suerte de afinamiento de los grandes postulados del Partido Republicano, sobre todo en lo referido al tema de recuperar la supremacía militar y política y en el mundo.

Grabois: Nosotros percibimos un especial interés y una actitud predispuesta al replanteo de las relaciones de Estados Unidos con la Argentina. En el diálogo que mantuvimos con las autoridades expresamos una posición que se origina en una historia de desencuentros y encontramos en ellos una actitud claramente autocrítica.

EXTRA: ¿Cómo dejaron planteada, para el futuro, la relación con las instituciones y los hombres en los distintos países que visitaron?

Maldonado: Con las fundaciones, tanto en los Estados Unidos como en Alemania, establecimos un plan de trabajo común que está siendo esbozado por ambas partes. Seguramente consistirá en seminarios y visitas mutuas en los que se tratarán temas de desarrollo, del área educacional y económica.

Agrelo: Es importante aclarar que en el sistema de intercambio que vamos a implementar dejaremos de lado los planteos sectarios y excluyentes. Estamos convencidos de que cuando no se atiende a la problemática argentina en su totalidad los resultados son funestos. Por ese motivo en nuestro viaje, hablamos y en el futuro hablaremos, de la capacidad, de la potencialidad y de la actitud renovada de toda una generación política argentina que pertenece a distintos sectores y partidos. ■

A LO LARGO DE ONCE AÑOS, ESTA ES LA REALIDAD DE JULIO MOYANO PRODUCCIONES.

Programas y clientes

Cálidamente ROPINT
Música para sumarse a la orquesta (GIMENEZ ZAPIOLA)
Música con una cierta belleza (CHARLES OF THE RITZ)
Música, gente y PANTEN
Música en primera audición (TURNER)
Música WELLA
Variedad (BRACAFE para Uruguay)
Vamos a WHEEL JEAN
Nuestro tiempo con WATTEAU
POND'S y su gente
Recreo (EDITORIAL ESTRADA)
Música en movimiento (S. K. F.)
TURICENTER musical
La puerta grande de Europa (COMPARIA KLM DE AVIACION)
Música en la mejor dirección (FORD/INGENIERO COPELO)
Exclusivo para hombres (CLAIROL)
Naturalmente música (JABON BRISA)
Viva la radio
El gran LEE (para Uruguay)
¡LUX, cámara... acción!
Música portátil EVEREADY (UNION CARBIDE)
WHEEL, la gran dinastía (INDUSWHEEL)
El despertar de una linda mañana (DESODORANTE LANDER)
La mañana (SIAM)
APEX: Comienza la música
Música desde una óptica diferente (OPTICA FLORIDA)
NIZA, color y música (TELAS PARA CORTINAS NIZA)
Interminable (CALZADO DEPORTIVO INTERMINABLE)
Estéreo música SANSUI (FM)
Música en máximo nivel (SANSUI)
Música con prestigio (BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES)
Toda una selección (BANCO DE GALICIA Y BUENOS AIRES)
Armonías para mirar (CERAMICA MILANO)
El dominio del sol (BRONCEADOR EVERYSUN)
Los paisajes del sonido (SOL JET)
Apertura (BANCO DE BOSTON)
Música para Play Boys (PHILLIP MORRIS INT.)
TOURING CLUB Musical (TOURING CLUB ARGENTINO)

Música Brava (GENERAL MOTORS ARGENTINA)
Noche y día con el país (Y.P.F.)
Estéreo Música SANSUI
Historia de la música (EDITORIAL CODEX)
Los Principales
Estéreo en la noche (CANADIAN PACIFIC)
El tiempo dorado (QUILMES)
Entre CHEVROLET y CHEVROLET (GENERAL MOTORS)
DUCILO in the morning
Legítimo (DELCO GENERAL MOTORS)
Viviendo historias con LEE
Definitivamente COSAK
Melody (HELENA RUBINSTEIN)
El sol de las siete lunas (CRANDALL)
Encontrarse así (LEE)
El show de Tom Jones (INDUMENTI)
Música en la noche (SASTRERIA MUROZ)
La mañana y la música (MERCEDES BENZ ARGENTINA)
La tierra del sol (BODEGAS ESMERALDA)
Especial... muy especial (PALERMO ESTRASBURGO)
Fien de fiesta (BANCO POPULAR ARGENTINO)
Variedad (EDITORIAL ABRIL)
Audio Room SALVI
El nuevo mundo de HARROD'S
La alegría de WEMIR
Música para aventureros (SASTRERIA GONZALEZ)
Música en alta visión (LUTZ FERRANDO)
PALERMO... Cervicísima
Show de shows (INDUMENTI)
Colección sonora FULTON
De una manera WHEEL
El programa de INDUMENTI
Los inéditos de WHEEL JEAN
Finísima (GARFIELD)
Las siete lunas de CRANDALL
El color de la vida (KODAK)
Fin de semana (A. P. S.)
La idea de hoy (ALPARGATAS PARA TOPEKA)
Audio Room SALVI 78
La música, ese gran espectáculo (BANCO DE GALICIA)
Por arte de WHEEL (INDUSWHEEL)

PANTEN y las reglas del juego
Música en la ruta del sol (AERO PERU)
La mañana (RARO)
Colección exclusiva GIACOMO
Exclusivamente PARLIAMENT
Música HITACHI (RADIO VICTORIA)
Volviendo con el sol (AUSTRAL LINEAS AEREAS)
Radiodia (RADIO MITRE)
Sintonía 80 (RADIO MITRE)
Alegremente KODAK
El color de la música (GRAFA)
Lo mejor de cada día (BANCO DE GALICIA)
Música de KOH-I-NOOR... para todos los días
Música y algo más (HAEDO AUTOMOVILES)
A la tarde Nora (INECTO)
Contraseña (PANTEN)
Música a la manera de HARROD'S
TAUNUS... música bien puesta (FORD MOTOR ARGENTINA)
De FM para FM (FORD MOTOR ARGENTINA)
Experiencias (ROBERT LEWIS)
La noche con amigos (RADIO EL MUNDO)
Música para ganadores (CARLES COMPANIA FINANCIERA)
Música para estar en ambiente (F. P. P.)
A mi manera con JUAN ALBERTO BADIA
Cada día con JULIO LAGOS
Paseando por Av. Santa Fe (ASOCIACION AMIGOS DE LA AV. SANTA FE)
La música incomparable del gran blanco (CÔTE DES BLANCS)
Sport 80 (BODEGAS Y VIREDO RESERO)
Variedad con RAUL CALVIRO
La gran noche de INECTO
Naturalmente ELIDA (ELIDA GIBBS)
Algo para recordar con RICARDO JURADO
La música incomparable del gran champagne (DUC DE SAINT REMY)
La imaginación del sonido (CONTINENTAL)
A mi manera con JUAN ALBERTO BADIA
Fútbol con VICTOR HUGO MORALES
Nuevo día con B. NEUSTADT

Premios obtenidos

"MENCIÓN CULTURAL DEL VATICANO"
Otorgada por la producción radiotónica de la obra "MISA CRIOLLA".
"PREMIO HONORIFICO RADIO DEL PLATA"
Otorgado por la primera transmisión en FM estereotónica realizada en el país.
PREMIO REVISTA ESPECIALIZADA "LA RADIO"
Otorgado a la producción "Definitivamente COSAK".
"MARTIN FIERRO 1972"
Otorgado por APTRA al mejor programa "Música WELLA".
"NOMINACIÓN TERNA DE APTRA MARTIN FIERRO 1973"
A la producción "Contraseña" (PANTEN) como el mejor programa armado publicitariamente.
"MARTIN FIERRO 1974"
Otorgado por APTRA a "Las siete lunas de CRANDALL" como el mejor programa armado publicitariamente.
"MARTIN FIERRO 1974"
Otorgado por APTRA a la producción "Las siete lunas de CRANDALL" como el mejor programa musical.

"NOMINACIÓN TERNA DE APTRA MARTIN FIERRO 1975"
A la producción "Contraseña" (PANTEN) al mejor programa armado publicitariamente.
"MARTIN FIERRO 1975"
Otorgado por APTRA a la producción "Las siete lunas de CRANDALL" como el mejor programa armado publicitariamente.
"PREMIO PRENSARIO 1977"
"Los Personajismos del Mundo" (FORD MOTOR ARGENTINA) como la mejor producción artística en TV en el año.
"PREMIO PRENSARIO 1978"
Otorgado por la revista del mismo nombre al programa "A mi manera" con Juan Alberto Badia.
"PREMIO EL AMIGO DEL TURISMO 1978"
Otorgado por la ASOCIACION ARGENTINA AMIGOS DEL TURISMO por la tarea de difundir a través de los medios de comunicación social la dimensión geográfica y los valores turísticos de nuestras zonas de frontera.
"SANTA CLARA DE ASIS 1978" Otorgado por el Semanario ESQUIU al programa "Cada día" con Julio Lagos.

Esta es la vigencia de Julio Moyano Producciones a través de los años: más de cien programas, más de una decena de premios. Una realidad que nos sirve de estímulo para otras décadas de realizaciones:



JULIO MOYANO PRODUCCIONES

Manella 2968 - 3er. Piso - Tel. 821-0254/824-8578 - Buenos Aires

AL DEBATE LE FALTA ALGO

En nuestra entrega anterior nos habíamos referido al análisis del denominado **plan Alsogaray** concluyendo que, "más allá de las intenciones respetables y la coherencia con una línea de pensamiento mantenida a través de los años, el plan no aportaba nada nuevo al debate económico dentro del cual los argentinos nos encontramos desde hace más de cuarenta años".

En aquel momento contraje una deuda con los lectores en el sentido de explicitar cual era mi aporte personal a dicho debate, en la medida de que, por razones de espacio, había quedado diferido para una próxima oportunidad.

De ahí que el objetivo de las siguientes líneas no sea otro que saldar dicha deuda, a través de la exposición de algunas ideas que traten de enriquecer lo que desde mi punto de vista entiendo debería ser el debate económico actual a la luz de las realidades presentes.

Pregunta: ¿cuáles son las cuestiones más escuchadas en las discusiones económicas actuales? Recojamos la mayoría de ellas: ¿Es posible o no bajar la inflación que padecemos en forma crónica desde 1945? ¿Es posible privatizar YPF y terminar con el déficit millonario en dólares de los ferrocarriles?

El presente nivel del gasto público, ¿guarda alguna relación razonable con la capacidad contributiva del sector privado? ¿Cuáles son sus implicancias con respecto al nivel de vida de la comunidad?

El dólar financiero, ¿sube o baja? Los aranceles, ¿están demasiado bajos o deberían incrementarse? Los tipos de cambio, ¿deben ser únicos o múltiples? A los exportadores, ¿hay que darles mayores reembolsos para que exporten o se la deben arreglar solos? Las tasas de interés que pagan los deudores, ¿deben ser positivas o negativas en términos reales? La fijación de los salarios, ¿debe dejarse en manos del Gobierno o debemos volver a las convenciones colectivas? Dada la tasa de desocupación presente, ¿debemos o no implantar un seguro de desempleo?

Todas estas preguntas forman parte del debate económico diario que tiene lugar en la Argentina de hoy; alrededor de estos interrogantes se arman un sinnúmero de mesas redondas, conferencias, reportajes que reúnen por igual a miles de expertos y seguidores en una discusión

queda incesante por encontrar algunas respuestas a tan vasto repertorio.

Mucha macro, poca micro

Pese a la aparente heterogeneidad que muestran todas estas preguntas, todas ellas tienen una característica en común: se encuadran dentro de lo que en la ciencia económica se denomina **macroeconomía**, es decir el estudio referido al comportamiento de la economía en su conjunto.

Pues bien, creo que buena parte del estancamiento económico en que nos encontramos deriva de la manera tan particular con la cual los argentinos hemos encarado la resolución de estos problemas. La cuestión podría plantearse en los siguientes términos: todas las preguntas que hemos mencionado son importantes, pero no son "**todómetros**", es decir que no pueden darnos todas las respuestas. En rigor a la verdad, el enfoque macroeconómico es tan sólo una parte del problema, aquel que hace al establecimiento de las reglas de juego generales o el marco dentro del cual, los agentes económicos individuales —individuos o empresas— toman sus decisiones.

¿Qué es lo que falta?

Una vez que alguien puso las reglas de juego, alguien debe jugar y esos no pueden ser otros que los millones de consumidores, productores, inversores, exportadores, importadores y financistas individuales, los cuales deberán movilizar los recursos de los que disponen (trabajo, tierra, capital, tiempo y conocimientos) en busca de lograr sus objetivos.

Dado que vivimos en una sociedad de instituciones, cada una de esas decisiones importantes son tomadas por otros tantos señores cuya tarea principal consiste en "**hacer que otros hagan**", (los que son conocidos con el nombre de **gerentes**) en cada empresa, en cada fábrica, en cada almacén y en cada hospital. Este último enfoque, el tratamiento de los problemas a nivel individual, es lo que se denomina **administración** o dentro del campo económico **microeconomía**.

Como bien dice Peter Druck, "lograr

que los recursos sean productivos representan la tarea específica del gerente; sólo ellos —no la naturaleza, ni las leyes de la economía ni los gobiernos— toman productivos los recursos. Los hacen productivos o los privan de productividad los administradores individuales en el marco de su propia esfera individual de responsabilidad" (1).

Este segundo enfoque es el que permite formular interrogantes diferentes y encontrar otro tipo de respuestas: ¿por qué en medio de una crisis generalizada una empresa particular puede sobreponerse mientras otra desaparece? ¿Por qué alguien invierte y se expande mientras otros se achican? ¿Por qué algunas compañías ejercitan el liderazgo y otras deben conformarse con seguir las?

Todas estas preguntas no pueden contestarse desde un punto de vista global (**macro**) sino que requieren una óptica diferente mucho más específica (**administrativa** o **micro**, como gusten).

Las culpas

Y es a partir de esta realidad donde uno podría pensar que el **gran pecado argentino** es doble; por un lado, vivimos ilusionados con la enorme dotación de recursos que poseemos, creyendo que ese dato de la realidad permite darnos el lujo de usar de ellos sin preocuparnos cómo; mientras que, por el otro, tratamos de ocultar este fenómeno reemplazando el tratamiento de los problemas por un enfoque global, cuyos efectos negativos son dobles, en la medida, que no sólo eleva el grado de abstracción del debate a punto tal de hacerlo algunas veces irrelevante, sino que favorece un peligroso grado de irresponsabilidad, al poner el énfasis no tanto en los agentes individuales que toman decisiones sino en aquel que establece las reglas de juego, esto es, el Gobierno (cuantas veces usted habrá escuchado la siguiente reflexión: no puedo hacer nada, porque el Gobierno...).

Tal vez aquí esté la explicación del desempeño económico argentino de los últimos años —en especial el de la década del 70— donde tuvimos un crecimiento promedio anual del 2,79 % acompañado

Jorge
Horacio
López



le un proceso inflacionario que con una tasa promedio anual del 114,8%, nos puso a la cabeza del mundo en esta materia. Estudios recientes (2) estarían mostrando que estos fenómenos tendrían un alto grado de relación con la evolución seguida por la productividad de la economía argentina en dicho período (la tasa de productividad total, tuvo una tasa de cambio anual promedio de menos uno por ciento).

Con proposito de enmienda

De lo dicho hasta aquí, surgen un par de recomendaciones: en primer lugar, sería sumamente conveniente reconocer que ambos enfoques —macro y micro— son complementarios pero de ninguna manera sustitutos, lo cual estaría condestando de antemano toda posibilidad de suplir el uno por el otro en un intento de compensación; en este sentido, la fórmula pasaría por un enfoque más equilibrado de ambas realidades.

En segundo término, creo que sera altamente beneficioso para el sistema en su conjunto que dejáramos la macro en manos de los buenos economistas que tenemos, y nos ocupáramos un poco más de lo que podemos hacer nosotros, esto es, la administración, la micro.

¿Qué es lo que podemos hacer nosotros?

Simplemente tratar de incrementar la productividad de nuestros recursos sabiendo que, como dice Drucker, las productividades se crean y destruyen, se mejoran o empeoran en lo que llamamos microeconomía: la empresa, la planta, taller o la oficina individual. ¿A usted, le parece que vale la pena intentarlo?

1) Drucker, F. Peter; "la gerencia en tiempos difíciles", El Ateneo, 1981.
2) Elias, J. Victor; "El crecimiento económico argentino y sus determinantes: 1970-1980". Trabajo presentado en las V Jornadas de Economía Monetaria y Sector externo, organizadas por el Centro de Estudios Monetarios y Bancarios del Banco Central de la República Argentina— 15 y 16 de octubre pasado, Buenos Aires.

Refinanciación

Partus economicus

Bajo este título, el último día de la semana pasada, dispusimos guardar el espacio para dedicarlo a un comentario sobre el famoso **Bono Nacional de Consolidación Económico Financiera**. Los trascendidos

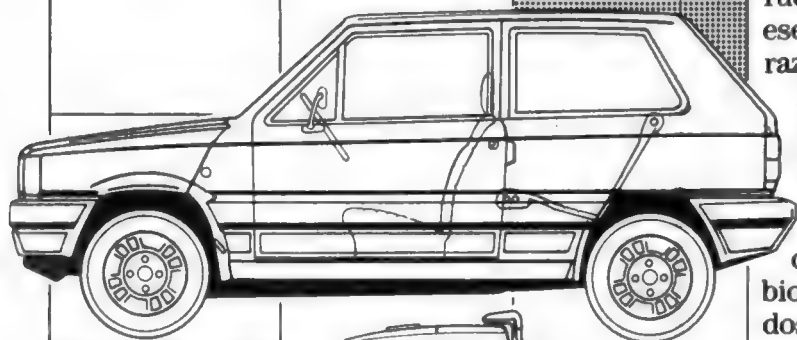
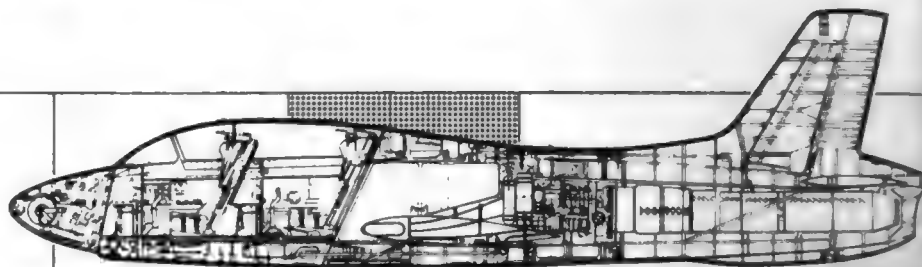
—alrededor de diez mil desde que se inició su tratamiento en todas las instancias del Estado— indicaban que en Hipólito Yrigoyen 250, Sala de Maternidad, el alumbramiento era inminente. Creímos, una vez más, que llegaríamos a tiempo.

Hoy, martes 3 de noviembre, a las doce del mediodía, nuestra imprenta —tal vez como la mayoría de las empresas argentinas— no puede esperar más. ¡No! el Bono ¡no! el original de esta nota. ¿O el Bono también?

Hasta diciembre. ¡No! el Bono ¡no! El próximo número de **Extra**.



Fiat: El impulso creador.

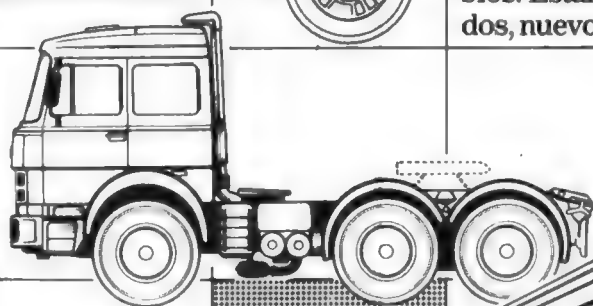


No conformarse con lo conocido.

Esa es la razón por la cual el hombre, después de descubrir la palanca, un día decidió inventar la rueda. Y así fue cómo un impulso creador produjo ese cambio fundamental para la evolución de la raza humana.

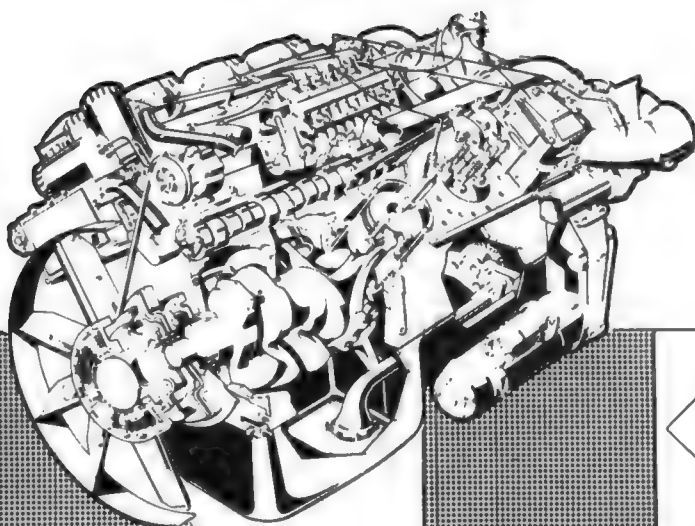
A miles de años de ese hecho histórico, un gigante industrial de hoy crece y vive alentado por ese mismo impulso.

Fiat emplea científicos, ingenieros, sociólogos... y todos ellos trabajan constantemente, día a día, con la finalidad específica de investigar cambios. Están creando nuevas máquinas, nuevos métodos, nuevos materiales, nuevos productos, nuevos...



WEDER



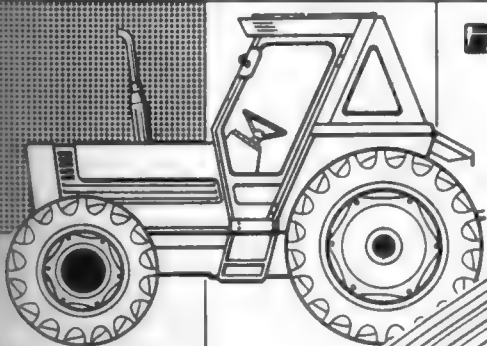
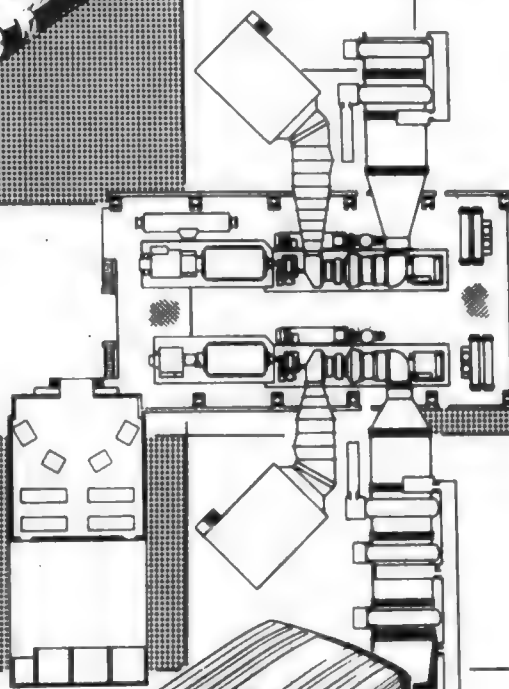


MAGIRUS

mercados. Todo lo cual significa ilimitadas oportunidades para quienes puedan seguirle los pasos a la marcha del progreso.

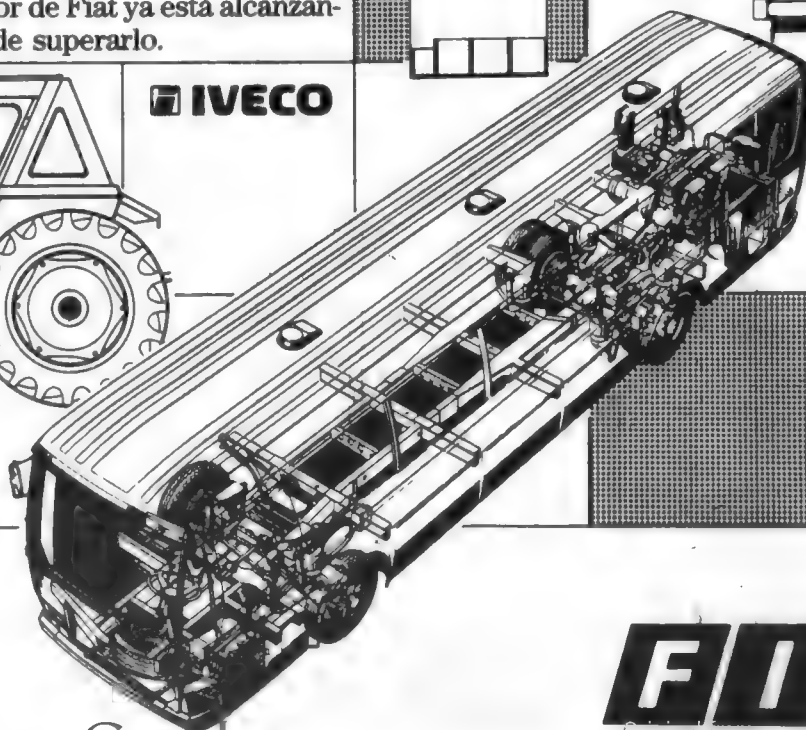
Es por eso que una empresa nacida como fabricante de automóviles, hoy abarca múltiples áreas de desarrollo industrial y tecnológico, produciendo desde usinas termonucleares hasta robots para fabricación en serie, pasando por trenes, biomedicina y electrónica.

Almacenado en los cerebros fríos de las computadoras, corriendo por los tubos metálicos de las fábricas o volcando ecuaciones en los tableros de diseño, el impulso creador de Fiat ya está alcanzando el mañana. Y pretende superarlo.



IVECO

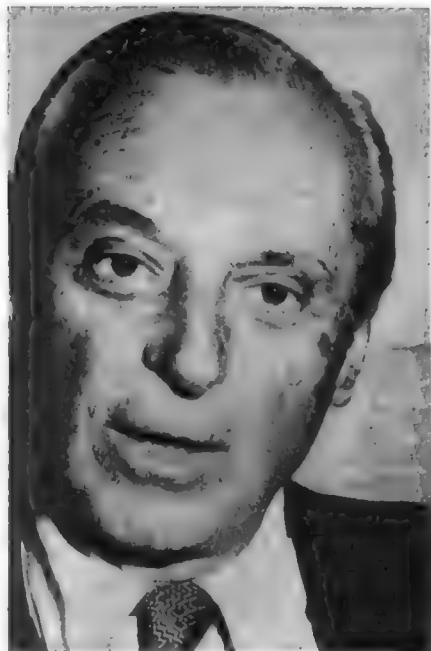
AYERDA



FIAT-ALLIS

FIAT

El déficit ¿TIENE SOLUCION?



A medida que transcurren los meses y se acumulan los subsidios otorgados por el Estado a los distintos sectores, avanza el convencimiento de que el problema primordial de la economía nacional lo constituye el déficit del presupuesto.

Mientras que en cualquier país industrial el déficit del 1 por ciento, con relación al PBI, sería motivo de profundos debates, en el nuestro se reconoce oficialmente que el déficit oscilará entre el 6 y 7 por ciento del PBI. Y si se atiende al análisis de particulares —quizás exagerados— el estupor llega al límite: Ricardo Zinn afirmó que el déficit podría alcanzar al 10 por ciento.

Frente a estos antecedentes, EXTRA dialogó con el economista radical Enrique García Vázquez y con el ex jefe de asesores del equipo de Martínez de Hoz, Luis García Martínez.

Los dos economistas coinciden en que no existe una solución aislada para el déficit del presupuesto porque está inmerso en la problemática económica global.

García Vázquez propone una medida para paliar, en algunos de sus efectos, el desfase entre los ingresos y egresos. "Cuando Arturo Illia se hace cargo del gobierno —dice—, Martínez de Hoz deja el ministerio con características similares a las de hoy, pero no con una crisis tan profunda. El déficit era alto —continúa— y debió adoptarse una política económica pragmática que permitiera la recuperación."

El presupuesto nacional es fundamento de toda acción económica. Pero el tema no es tan simple. Argentina, desde hace mucho tiempo, viene registrando tremendos desfases. Las consecuencias son conocidas. EXTRA dialogó con dos economistas, Enrique García Vázquez y Luis García Martínez, y pidió soluciones. En esta nota sus propuestas.

"Con el propósito de lograr una recaudación suficiente se instrumentaron líneas de créditos destinadas a las empresas con deudas fiscales. De esta manera, los morosos regularizaban su situación convirtiendo la deuda fiscal en deuda bancaria, el Estado alcanzaba su objetivo de recaudar, y se lograba más eficiencia en la tarea de contralor", destaca. Pero García Vázquez, además de señalar esta medida que llama de coyuntura, apunta decididamente hacia la naturaleza del gasto público que, afirma, está "totalmente desvirtuada".

"Nosotros —señala— no nos preocupamos tanto por la cantidad del gasto, sino por la calidad. Los argentinos debemos tomar conciencia de la imperiosa necesidad de pasar de una economía de guerra a una de paz".

Sin juzgar los motivos por los cuales el gobierno está inmerso en una economía bélica, el dato que acerca García Vázquez es de suma importancia. Todos los gastos en armamentos y los vinculados a la posibilidad de un conflicto son, por definición, improductivos y de gran gravitación.

Otros de los puntos que García Vázquez indica como de importancia fundamental para volver a la verdadera naturaleza del gasto público es el papel que debe jugar el Estado.

"En 1967 —dice— por una ley de Onganía-Krieger Vasena, el Estado toma a su cargo numerosas empresas que presentaban una crítica situación. Por cu-



puesto que no logra salvarlas, pero las mantiene. Así —continúa— los recursos que deberían canalizarse hacia actividades fundamentales para la sociedad, como educación, viviendas populares subsidiadas y salud pública, se vuelcan al sostenimiento de actividades que nunca debieron estar en manos del Estado."

Otro de los temas que reclama revisar es el de los gastos de privilegios. "Existen sistemas previsionales —afirma— que son exclusivamente para afortunados. Si a esto le sumamos los gastos de personal contratado que no figuran en el rubro debido, obtenemos que el desbalance que se produce en el sistema fiscal es de tal magnitud que nos costará muchos sacrificios alcanzar el equilibrio del presupuesto."

"En definitiva —concluye— terminar con los privilegios levantando la bandera de la austeridad y cumpliéndola; y transformar la naturaleza del gasto público junto con la reactivación económica global es la única manera de lograr razonabilidad en el presupuesto."

EN UN CONTEXTO RECESIVO

Para García Martínez, el relevante significado que adquiere el déficit del presupuesto tiene otros orígenes y manifiesta que "se debe a la caída del salario real como consecuencia de la aguda recesión por la que atraviesa la actividad industrial".

reconoce que se ha hecho lo máximo posible para reducir el gasto público, apunta que en una situación recesiva no la actual, es imposible insistir sobre la reducción de la inversión pública. —sentencia—, significaría producir la crisis actual.

"Si es posible reducir el gasto —continúa— debido a las condiciones recesivas, para superar el déficit no queda otra alternativa que incrementar los ingresos a medio de la recuperación económica sobre todo la del sector industrial."

El ex jefe de asesores señala otro hecho para medir la verdadera importancia del déficit. "En la medida que el financiamiento esté inserto dentro de un programa monetario que presente características razonables —explica— el problema será de gran envergadura. Ahora continúa— si se recurre a una alocada expansión monetaria que desborde todas las líneas de la lógica, ingresaremos en un camino de imprevisibles consecuencias."

García Martínez puntualizó que, para averiguar si vamos por el camino razonable o por el alocado, es necesario analizar lo hecho en materia económica desde abril hasta la fecha.

"Desde el inicio de esta administración —dice— se alentó la lucha social por la distribución de los ingresos que no es



Enrique García Vázquez:
*revisar la naturaleza del
gasto público*



Luis García Martínez: *las
decisiones son políticas*

otra cosa que incentivar las tensiones inflacionarias."

Frente al leve crecimiento del PBI (algunos opinan que fue negativo), las leyes económicas indican que no hay otra forma de lograr los ingresos que el agro y la industria reclaman, sino por la reducción del salario real del sector público o disminuyendo la inversión.

"Si se observa la imposibilidad de reducir más aún el gasto por las dificultades políticas que implica el primero y por la posibilidad de agudizar la recesión del segundo —comenta—, no existe solución en el corto plazo por el camino razonable."

"Por esto —opina— las tensiones inflacionarias persistirán y generarán inquietudes políticas que no favorecerán la radicación de capitales extranjeros, ni la iniciación de un proceso inversionista local, que serían las únicas vías de alcanzar la recuperación económica que permita sanear el déficit."

García Martínez señala que se produjeron hechos positivos en la gestión de Lorenzo Sigaut, pero las perspectivas de recuperación, a su juicio, no aparecen claras. "Más aún —apunta— cuando el problema de fondo radica en las decisiones políticas y no en las económicas."

"Si no se define un rumbo político —insiste— no habrá solución."

¿BAJARA?

Hugo Lamónica, tras una reunión de empresarios de compañías multinacionales con el Gobierno, aseguró que el déficit del presupuesto bajará sensiblemente en 1982.

Dijo que no podían extrapolarse el resultado de este año al del próximo. "El Gobierno —expresó— mantiene firme la convicción de reducir el gasto público, hecho que ya se ha materializado en términos reales en lo que

va del ejercicio."

"Por otra parte —manifestó— debe tenerse en cuenta, en este cuadro, un volumen más interesante de ingresos para el año próximo. Este ingreso se basará en la recuperación económica que se producirá, y en la cosecha de los efectos de la moratoria del año actual".

"Se debe confiar —afirmó— a menos que se crea que en lugar de privatizar vamos a estatizar".

INGRESOS, EGRESOS Y NECESIDADES DE FINANCIAMIENTO DE LA TESORERIA GENERAL DE LA NACION

En millones de pesos (*)

Concepto	1970	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980
INGRESOS	7.018	8.657	13.675	20.180	30.504	57.088	428	1.394	3.625	9.645	17.183
Corrientes	6.801	8.589	13.508	19.339	29.537	56.266	422	1.366	3.517	9.479	16.984
De Capital	—	8	2	1	1	16	—	—	75	21	17
Otros Ingresos	217	60	159	793	966	806	6	29	33	146	183
EGRESOS	7.648	11.219	17.745	38.003	57.070	201.822	920	1.800	4.372	11.980	25.031
NECESIDAD DE FINANCIAMIENTO	630	2.562	4.070	17.817	26.566	144.737	492	406	747	2.335	7.848
Uso Neto del											
Crédito	37	—39	—685	—1.327	—839	5.541	125	—182	436	1.376	—2.900
B.C.R.A.	502	2.595	3.346	14.892	24.092	119.226	253	312	—	48	9.763
Fondo Unificado	161	86	1.149	2.788	3.670	19.500	111	231	447	977	1.555
Otros	—70	—79	259	1.465	—355	467	4	45	—136	—66	—570

Cuando un inmenso, simbólico sobre blanco se convirtió en noticia, enmarcando la ausencia de ofertas en la remanida privatización de Austral, algunos analistas de los aciagos efectos del gasto público comenzaron a inquietarse: dentro de poco tiempo —dijeron— otra empresa, aunque las circunstancias y las características son diversas, debe pasar por el mismo, intrincado tamiz, ya que la licitación de Subterráneos de Buenos Aires S.E. entra en su etapa final. Al acercarse el día fijado, hacia la mitad de este mes de noviembre, se nos ocurrió escudriñar sobre el estado (¡menos mal! con minúscula) en que se encuentran sus instancias decisivas, para lo cual fue indispensable remontarnos hacia un atrás todavía contemporáneo: en septiembre de 1979, se produce la transferencia a la Municipalidad de la Ciudad de Buenos Aires de la sociedad que opera los subterráneos en la Capital Federal y, a los cinco meses, se confecciona el primer pliego tendiente a lograr su privatización. A partir de estas fechas —el intervalo entre ellas correspondió a un estudio exhaustivo—, la Municipalidad fija una pauta definitiva: la vía más rápida y precisa para reducir el gasto público es la privatización, ya que el solo desplazamiento administrativo, según la opinión comunal, no asegura la reversión de la complicadísima situación por la que atraviesan el servicio y la red del transporte subterráneo.

¿Sirven las estadísticas?

Sin duda, la utilización de calificativos adversos para definir la actual gestión oficial nos obliga, ahora sí, a retrotraernos a muchos ha, allá por 1911 y 1914, entre los cuales la Compañía Anglo Argentina de Tranvías concluye los trabajos de nuestra primera línea de subterráneos —la A—, otorgándole a Buenos Aires el privilegio de constituirse en una de las trece ciudades del mundo dotadas de ese servicio, el cual, como consecuencia de la primera Gran Guerra, vio detenidos sus proyectos de extensión. El resto de la red, entonces, se construyó entre 1930 y 1944. Empecemos a desplegar algunas cifras significativas. Si tomamos el año de 1913 como punto de parti-

¿QUIEN LES PONE EL CASCABEL?

da operativo de la red, y hasta 1944, los treinta kilómetros establecidos arrojan un promedio de un kilómetro por cada doce meses. Si, por lo contrario, se tienen en cuenta los extremos 1944-1980 y la cantidad de kilómetros construidos en ese lapso —apenas tres—, ese promedio se reduce a la desilusionante cifra de cien metros cada doce meses.

¿Por qué sucedió, sucede esto? Tratemos de sintetizarlo. En las primeras décadas del siglo, la Anglo Argentina era la dueña de casi todos los tranvías que recorrían la ciudad y con sus considerables ganancias pudo compensar el costo de la red subterránea; pero, en 1930, este esquema dejó de funcionar fluidamente, pues, si bien es cierto que Lacroze Hnos. y Chadopyf pudieron construir las líneas B, C, D y E, la aparición del famoso "colectivo" produjo la ruptura del monopolio vigente. Todas estas empresas, como la perdiz, tuvieron vuelo corto y pasaron a integrar lo que se denominó Corporación de Transportes, para deslizarse finalmente hacia la órbita del Estado nacional. Aquí parece detectarse el problema: el Estado pudo haber volcado los enormes recursos logrados con este procedimiento —o parte de ellos— para prolongar y renovar la red subterránea; sin embargo, otros vientos soplaban, se inició la consumisión de lo recibido sin derivar un centavo (entonces tenía valor) para la modernización del sistema. Las consecuencias las conocen los lectores usuarios de la red: vías, vagones, estaciones, fueron envejeciendo al compás de una filosofía económica que impregnaba hasta los más íntimos resquicios de la actividad.

De cómo se viajaba

Hemos mencionado a los usuarios y se revuelven delante nuestros ojos números procurados en la dificultosa investigación: en 1949,

cuando el Estado se hace cargo, con una población en el área metropolitana de 5.000.000 de personas —la actual es de 10.000.000—, los subterráneos transportaban un poco más de cuatrocientos millones de pasajeros por año; desde allí se inclina el tobogán y, treinta años después —recordar la diferencia poblacional—, en 1979, apenas 200 millones de pasajeros usan el mismo servicio, cifra que decae más aún al año siguiente y que, en el presente año, ya ni siquiera alcanzará a ella. Datos de los vagones: de los 440 que todavía ruedan por las entrañas de la ciudad, casi trescientos tienen más de cuarenta años de vida, testimonio que se agrava frente a la verificación de la vida útil de tales elementos: no debiera superar los treinta años. Igualmente, el ochenta por ciento de las escaleras mecánicas cumplió los treinta años de vida útil y casi el cuarenta por ciento de las llamadas subterráneas se encuentran en la misma situación.

Pero el tema, obviamente, no parece agotarse en estas estadísticas: al mismo tiempo que el Estado marginaba la renovación, el mantenimiento, fomentaba —suicidamente, asegura un técnico consultado— la creación de nuevas líneas de "colectivos", cuyo recorrido era insólitamente paralelo al de la red subterránea. De tal manera, este servicio, jaqueado por la obsolescencia, pierde gradualmente pasajeros y dinero, y penetra en un callejón que aparece sin salida.

No obstante, algunos especialistas en la materia que se nutren en las experiencias de las más modernas transformaciones en el sistema de transporte, continúan su esfuerzo por ampliar la red. Es válido un muestreo: de los, creemos, sesenta y cinco centros poblacionales que poseen en el mundo el sistema de transporte subterráneo (inaugurado en Londres en 1865), los primeros veinte lo adoptan hasta 1940; los do-



de los siguientes, hasta 1970; y el resto —es decir la notable suma de treinta y tres ciudades— en los últimos diez años. Y hay más precisiones: en Brasil, las redes iniciadas en la década del '70 duplican a la de Buenos Aires; México, del mismo tiempo, alcanza los 47 kilómetros, y Santiago de Chile ya llega a los 25 kilómetros. Aquellos especialistas, con el correr de los años, intentan en Buenos Aires, por tres veces, extender su recorrido: en 1952, había 31 kilómetros, se pretende ampliar la red a 109; durante el gobierno de la Revolución Libertadora, con la misma existencia, se planificaba llevarlo a 176; y en 1972, se habían realizado los casi cuatro kilómetros de ampliación, sumando 35, el esfuerzo busca consolidar un total de casi noventa. Sólo fueron banderas teñidas de visión y de buena voluntad.

La ciudad sin peatón

Antes de referirnos a la cuestión final, concretamente a la licitación

que está en vías de resolverse, y tratando de no agobiar con cifras, las cuales, aspiramos, sirvan para algo más que para una discusión de café (tan propia de los porteños, ¿o de los argentinos?), volcamos algunas claramente indicativas de la presencia de los vehículos automotores dentro de la ciudad, con todas sus consecuencias. Los índices que tomamos corresponden a 1960 y 1980, respectivamente. Los ferrocarriles disminuyen su transporte de pasajeros de 530 millones, en el primer caso, a 380 en el segundo; los subterráneos de 300 a 200 millones; la cantidad de automóviles patentados en Buenos Aires, se eleva de aproximadamente 140.000 a más de 560.000; los taxis, de 10.000, en el primero de los años, a 30.000 en el segundo; y la consumición de combustible aumenta, en metros cúbicos, de alrededor de 400.000 en el 60, a 1.200.000 el año pasado.

¿Será necesario explayarse sobre los contratiempos, el entorpecimiento, los inconvenientes, que surgen de esta suerte de sometimiento del peatón por el automotor, vinculados

al tránsito y a la ecología, elementos permanentemente meneados por sucesivas administraciones municipales las cuales, además, le exigen a su contribuyente la carga de quienes viven en el área suburbana y utilizan los servicios de la Capital Federal, por ejemplo, los hospitales?

Las palabras, ¿y los hechos?

Estamos llegando al final. Se preguntan los partidarios de la privatización: si la Municipalidad ha reconocido que para el mejoramiento y renovación del sistema no basta con el reemplazo jurisdiccional; si el Estado, por las razones que fuere, circunscribió su acción sólo a encarar los desmedidos déficit de explotación; si en consecuencia de ello, el reequipamiento y la extensión de la red debe realizarse de todos modos, so pena de, en pocos años más, suspender su funcionamiento; si la actual situación de emergencia nacional —aceptada por todos los niveles del costado oficial— hace impracticable la posibilidad de enfrentar la prestación de un servicio acorde con las necesidades de la población, que deviene de la también inevitable prolongación de la red, de la renovación del material existente, en definitiva, de alcanzar un mayor confort; si los actuales 3800 agentes que desempeñan sus tareas en la operación de la red serán absorbidos por el sector privado; ¿qué o quiénes se oponen? ¿Por qué el escozor que nace en los umbrales del reciente fracaso de la licitación aerocomercial?

En punto aparte, buscamos las respuestas, igualmente asentadas en interrogantes. Dijimos "partidarios", ¿es que hay impugnadores? Dijimos necesidad, ¿es que hay otra solución? No estamos en condiciones —obviamente no tuvimos acceso a ellas— de abrir juicio sobre las propuestas de los tres consorcios que aguardan el dictamen, si ellos —los cuales, ha trascendido, reúnen a las empresas más importantes del mundo— se adecuan las exigencias comunales, ¿qué argumento puede esgrimirse para impedir tomar una decisión que constituiría la primera privatización en serio de la Argentina?

LA PROHIBICION A LAS "62 ORGANIZACIONES"

El Ministerio de Trabajo ha dado a conocer la prohibición a las "62 organizaciones" fundamentando su decisión en que su actividad habrá de constituir "una distorsión a la práctica sindical". No es buena la afirmación —políticamente hablando— si se tiene en cuenta que la "práctica sindical" —como la política— está "congelada".

Otra cosa que hay que tener en cuenta es que la presencia de personas ajenas al sindicalismo en las intervenciones y la arrogada potestad del Ministerio de Trabajo para revocar mandatos a los actuales dirigentes constituyen "una distorsión a la práctica sindical".

Pero el motivo de esta nota no es responder al ministro de Trabajo, lo que no invalida las consideraciones apuntadas, afirmadas como están en



Porcile: la prohibición de las "62"

Miguel: autonomía y decisiones

la verdad de los hechos. En cambio revivir a las "62 organizaciones" en otras circunstancias y a la consideración ajena es una cuestión de exclusividad incumbencia del peronismo. Recordemos que las "62" tuvieron su origen en otra intervención a la CGT, allá por noviembre de 1957, cuando el entonces interventor, el marino Patrón Laplacette, se propuso entregar la central obrera a sindicalistas no peronistas. Al proceder a la designación de la comisión de poderes se encontró con que los elegidos eran peronistas. Levantó el Congreso y lo postergó por siempre. Los frutos fueron la creación de tres grupos: las "62 organizaciones", peronistas; los "19", marxistas, y los "32 gremios democráticos", antiperonistas.

Mientras la CGT estuvo intervenida, las "62 organizaciones" actuaron por ella. Hoy la situación tiene cierta similitud, con el agregado de haber sido disuelta por ley la CGT. Esto tiene connotaciones internas e internacionales; en este último caso el Gobierno ha violado convenios suscriptos con la Organización Internacional del Trabajo (OIT), uno de los cuales garantiza a trabajadores y empresarios el derecho "a darse la organización que consideren conveniente", sea primer, segundo o tercer grado. Lo que el Gobierno tiene ante sí no es ya una opción en el plano interno: si es que quiere tener coherencia debe continuar reprimiendo todo lo que consti-

tuye una manifestación fuera del control de la ley. Por ese camino cierra las posibilidades del derecho y prolonga la instauración "de facto".

Al propio tiempo traslada una situación controvertida al peronismo. Si aquellos dirigentes con mandatos se incorporan a las "62", podrían verse defen-

trados por decisión del Ministerio de Trabajo. En cambio aquellos que tienen sus sindicatos intervenidos ven la oportunidad de hacerse presentes en la política partidaria y multipartidaria a través de las "62 organizaciones". Hay un movimiento de cavilaciones con conclusiones de dirigentes del interior del país nada dispuestos a cerrar los ojos a esta posibilidad, de manera que han decidido renunciar a sus postulaciones para integrar regionales de las "62". Al mismo tiempo se genera un retorno a las fuentes de la legitimidad en tanto las designaciones provengan de los trabajadores y no de la habitual designación a dedo.

Lo que resulta perceptible es la posibilidad de que a lo que fuera "la columna vertebral del peronismo", los ojos de Perón, ahora se le quiera injertar un cerebro a cargo de las "62 organizaciones". Estaríamos en los antecedentes del laborismo inglés, como de la socialdemocracia y de la democracia cristiana, desde donde el partido imparte instrucciones y disciplina al sindicalismo.

Cabe especular que esto le vendría bien a los antiguos dirigentes que se refugian en las "62 organizaciones", pero se estaría a un paso del conflicto porque, en la historia del peronismo, la CGT jamás resignó, a manos de nadie, su autonomía de decisiones. Sólo lo hizo con Perón.

Miguel Gazzera

VILLAGE

**PUB
RESTAURANTE**

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

**En 1905
muchos lectores
tenían razón
pero no tenían
"LA RAZON"**

Eran esos inquietos de siempre que imaginaban que el átomo existía (aunque no supieran cómo era); que razonaban que algún día habría una República de Portugal o un Congo Belga, sin que ambas naciones figuraran en el mapa como tales; que desde el cielo debían caer rayos cósmicos pero aún nadie los había visto; que el fútbol sería pasión multitudinaria pero todavía no lo jugaran en los potreros de los barrios...

Tenían razón, pero les faltaba LA RAZON.

El diario que sólo habría de nacer el 1° de marzo de 1905, en Buenos Aires, para inaugurar un estilo de avanzada periodística. Para adelantarse a todas las inquietudes. Agil, dinámico, sobrio, sin banderías.

EL SISTEMA QUE VENDRA

En momentos que el sindicalismo argentino se debate en una crisis interna, Juan José Taccone, de Luz y Fuerza, deja de lado las diferencias y comenta para **EXTRA** el futuro del gremialismo nacional. La participación, errores y experiencias del pasado y autogestión son los temas de este reportaje.

EXTRA: En el movimiento obrero argentino hubo épocas que se caracterizaron por la gran influencia de las internacionales. ¿Hoy, usted observa la misma situación?

Taccone: El movimiento obrero argentino tiene dos grandes etapas y el año 1943 marca la división. Con anterioridad a esa fecha el sindicalismo se caracterizaba por la acción simple, propia de la estructura monoprodutiva del país, y con algunos servicios en los grandes centros urbanos. Hasta ese año se notó la presencia de las internacionales, fundamentalmente porque el gremialismo siguió la evolución ideológica de los inmigrantes. Así fueron anarquistas en la primera etapa y posteriormente, socialistas y comunistas. De esta forma el movimiento obrero posela grandes lazos de unión con las internacionales tanto en el campo político como en el gremial. Los militantes socialistas, por ejemplo, estaban ligados a la Segunda Internacional e inspiraban su accionar obrero en esa ideología, que la manifestaban a través de las centrales políticas más que sindicales. Lo mismo ocurrió con los comunistas.

EXTRA: Después de 1943 nace un nuevo sindicalismo. ¿En él también actúan las internacionales?

Taccone: No. Surge un nuevo sindicalismo con características netamente nacionales, basado en dos motivos. Uno, de orden estructural. El gremialismo incipiente hasta 1943, formado por obreros de oficios varios, había sido modificado por las consecuencias de la guerra mundial. El nacimiento de la industria incorporó al proletariado a los hijos de los inmigrantes y a los "cabecitas negras".

El otro, es que Perón interpretó fielmente los anhelos de esos trabajadores y les dio una nueva ideología, profundamente nacional, relegando las políticas anarquistas, socialistas y comunistas.

Desde allí el pensamiento y la acción obrera se basaron en las ideas nacionales fundamentalmente en los caudillos del interior del país y en el humanismo de la religión cristiana que practicaba y practica la mayoría del país.

EXTRA: ¿Es un sindicalismo netamente nacional, sin proyecciones ni influencias?

Taccone: El peronismo se enfrentó con las dos corrientes políticas mundiales y con sus representantes sindicales. En América latina se habían creado la Organización Regional Interamericana del Trabajo (ORIT), y la confederación de Trabajadores de América Latina de orientación marxista y el sindicalismo argentino combatió a las dos y creó un organismo independiente, el ACLAS, que logra introducirse en el movimiento sindical latinoamericano, pero luego se diluye con la caída del peronismo.

EXTRA: ¿Y ahora qué ocurre con las internacionales y el sindicalismo argentino?

Taccone: En 1974 el sindicalismo hizo un análisis de la situación internacional y quedó establecido que no podíamos continuar aislados en un mundo que cada vez se hace más interdependiente. Fue así como nos afiliamos a la CIOSL para ir consolidando nuestra participación en el campo internacional. Después de los hechos de 1976, cuando el gremialismo nacional recibe la solidaridad de todas las agrupaciones mundiales, excepto las de ideología marxista, comienza el estrechamiento de relaciones con las organizaciones internacionales. Esto significa viajes de dirigentes y discusiones internas respecto de esas relaciones.

De ahora en adelante el movimiento obrero argentino tendrá actuaciones de mayor importancia en el campo internacional y en América latina, donde es el

movimiento de mayor envergadura. Esto llevará a profundizar la acción política, no partidista sino ideológica, que significa la participación popular en las grandes decisiones del país y definir qué modelo de sociedad construiremos.

EXTRA: ¿Usted, qué modelo prefiere?

Taccone: Los sindicalistas argentinos propiciamos un sindicalismo de participación.

EXTRA: ¿Qué significa?

Taccone: El movimiento sindical argentino se caracterizó por rechazar siempre la acción constante y la negociación permanente. Creemos en un sindicalismo equilibrado, que negocie y que no olvide de accionar. Participación significa el desarrollo del hombre de trabajo. La justicia social no es sólo la reivindicación de los bienes materiales, sino del hombre. Reclamar mejoras materiales olvidándonos de la creación significa ingresar en el economicismo y el materialismo. El hombre debe ser protagonista de la sociedad porque no vive sin imaginar y crear. Creemos en el hombre libre que no sólo reclame justicia social, sino que comparta el poder con los demás sectores de la sociedad en igualdad de derechos y obligaciones. Por esto siempre buscamos, además de los derechos sociales, el de la participación.

EXTRA: ¿Cuál es su experiencia en SEGBA?

Taccone: Luz y Fuerza insertó en los convenios colectivos de trabajo la participación de los obreros en la dirección de la empresa, lo que dio lugar a las primeras experiencias de directores obreros en SEGBA. Esto posibilitó posteriormente practicar la autogestión, que no fue obrera, sino comunitaria. Aspirábamos a que los usuarios junto con los obreros y el Estado dirigieran la empresa, y no era otra cosa que la comunidad organizada protagonizando el servicio.

El Papa define bien a la propiedad. Dice que es privada cuando es de la mayoría y no cuando la propiedad es un privilegio de pocos. De esta manera, junto con el derecho de progresar y crear, esta propiedad privada otorga la posibilidad de sentirse realizado, no sólo en el "tener más" sino en el "ser más".

Por eso la encíclica cobra un rol importante, porque no señala al mundo subdesarrollado sino a los países industrializa-



Taccone: "El futuro del sistema productivo argentino es el de la participación"

dos que están en crisis, y a la vez, a los comunistas. Está marcando el camino a la sociedad del futuro, donde una comunidad organizada y la democracia pluralista estén consolidadas por la participación activa de los sectores dinámicos de la sociedad.

El caso concreto de SEGBA sirvió para la promoción humana sin lesionar la productividad. Había algunos elementos de contradicción porque veníamos de una sociedad difícil. Algunos trabajadores, con los instrumentos de la participación en la mano, reivindicaban aceleradamente, pero cada día se comprendía más el ejercicio del poder responsable. Esto lo entendieron bien los trabajadores y también los adversarios que dejaron cesantes a 531 obreros y personal altamente capacitado cuando asumieron.

EXTRA: ¿Usted cree que ese es el camino de la producción nacional?

Taccone: No caben dudas de que ese es el camino. Economía privada, pero que incorpore al hombre como protagonista de la sociedad. No creemos en la eficiencia liberal, basada en resultados de balances.

Avanzamos a pasos agigantados hacia ello. Cuando hablo de autogestión es necesario separarla en marxista y comunitaria. La propia sociedad comunista tendrá que abrirse; Polonia lo demuestra. Como este siglo fue el de la democracia, aunque después fue decadente

por falta de modernismo, el próximo será el de la participación democrática de la comunidad organizada. Llegaremos a distintos modelos de cogestión y autogestión, aunque no de un solo golpe.

En nuestro país hay un modelo de autogestión aplicable a los servicios y otro de cogestión en niveles privados. Deben dejar que el hombre con libertad cree sistemas de participación, y sólo después de que las experiencias se desarrollen aplicar la legislación.

EXTRA: El movimiento obrero argentino siempre se identificó con el Partido Justicialista. La encíclica papal condena ese tipo de identificación partidaria. ¿Cómo lo interpreta usted?

Taccone: El Papa tiene razón y el movimiento obrero argentino tendrá que modificarse. La identificación con el justicialismo, a pesar de que el gremialismo muchas veces quiso separarse, se vio fortalecida porque otros sectores lo obligaron.

El Papa descarta que los demás sectores económicos no participan en la vida política partidista, por eso condena la participación sindical. Muchas veces se ha criticado al gremialismo nacional por hacer aportes al peronismo, pero yo pregunto: ¿los demás sectores no hicieron aportes a los partidos o éstos vivieron de la ayuda de sus afiliados?

Es una modificación que los sindicalistas debemos pensar cuidando algunas

cosas. La CGT debe hacer política, incluso definirse en momentos de elecciones, porque no significa hacer partidismo, sino precisar qué quiere en el poder. Y lo define muy claramente el Papa. El sindicalismo no puede ser partido político y nosotros nunca lo quisimos.

EXTRA: ¿Y la militancia política del dirigente gremial, cómo se resuelve?

Taccone: No hay sindicalistas independientes, porque se llega a delegado a través de una vocación, que es política. No se puede separar al dirigente de su militancia, lo que no implica apoyar la duplicación de cargos gremiales y partidistas.

EXTRA: ¿Al propiciar la práctica política no partidista de la CGT admite la creación de otras centrales obreras?

Taccone: La ley argentina es enormemente inteligente y no fija una central única, aunque el Gobierno debe reconocer la central mayoritaria. La CGT fue pluralista porque el movimiento obrero lo es. Incluso existen sindicatos que no están dirigidos por peronistas, pero que en su momento integraron la mesa directiva.

EXTRA: ¿Cuál es la experiencia que recogió el sindicalismo en los años 1973-1976?

Taccone: Esa experiencia fue positiva, pero el sindicalismo y los trabajadores deben cambiar y comprender que el poder es más importante que el dominio del gobierno. Se debe tomar conciencia de que cuando los representantes sindicales están en el gobierno, junto con la reivindicación tienen que analizar el ejercicio del poder global. Muchas veces, frente a gobiernos populares, se aceleró la reivindicación, que era justa, pero descuidaron el poder. En él deben buscar elementos de participación y operatividad que sean eficientes y permitan la plena realización del hombre. ■



RESTAURANT

Candela

SUIPACHA 545 - CAP.

TEL. 393-6624

Del Prete

Este año para ir al FIAP hay que quedarse.

Este año, del 18 al 20 de Noviembre, Argentina será sede del Festival Iberoamericano de la Publicidad.

Es un privilegio.

Y una responsabilidad.

Como dueños de casa, queremos que los invitados se lleven la mejor imagen del nivel de los publicitarios argentinos y de nuestro país.

Por eso, invitamos a las Agencias, Anunciantes, Productoras, Medios y publicitarios en general, a participar activamente en este prestigioso certamen, inscribiendo sus producciones de Gráfica, Cine, Radio y TV.

En el FIAP participan exclusivamente los profesionales más representativos de los países de habla hispana y portuguesa (por eso Bernbach, of course, no va estar).

Los mejores trabajos tendrán su merecido.

Es decir, su premio.

Recibirán el Sol de Ibero América, una estatuilla que es el símbolo del Festival.

De esta manera, CIBER Comunidad Ibero-Americana de la Comunicación permite a los publicitarios de los países participantes, asistir a una verdadera muestra de talento y profesionalismo.

Inscríbase.

**Van a estar todos
(menos Bernbach).**



FIAP 81

FESTIVAL IBEROAMERICANO DE LA PUBLICIDAD - BUENOS AIRES, ARGENTINA - NOVIEMBRE 18 AL 20, 1981

Inscripciones: CIBER, Leandro N. Alem 734 - Tel. 1078403886 - 32-0056

Buenos Aires (1001) - República Argentina



Horacio Bullrich (h.)

EL RUMBO DE MUBARAK

Se pregunta el mundo hoy si la muerte de Sadat producirá cambios en el Medio Oriente. Se esfuerza por penetrar los misterios de su sucesión, el pensamiento del nuevo presidente, escrutando su pasado, examinando sus dichos y los rasgos de personalidad que puedan deducirse de su mirada y sus gestos. Pero en el ejercicio no es mucho lo que se avanza. No es suficiente, por cierto, decir que fue un discípulo fiel del rais asesinado; el propio Sadat nos recuerda que en esta clase de historias la continuidad nunca está garantizada y que las apariencias suelen engañarnos por completo. Más vale intentar explicaciones por otro lado.

Mubarak puede mantener la política exterior de Egipto en la línea trazada por Sadat o puede cambiarla, en mayor o menor medida. Conviene reflexionar sobre algunos de los factores que pueden inducirlo a seguir el camino actual o a rectificarlo. Hay, a nuestro juicio, dos argumentos centrales para que Mubarak tome un rumbo distinto. Uno es el del agotamiento, el otro, el de la participación.

Cuando una política dio todos los frutos que podía dar, debe ser reemplazada (el reemplazo desde ya puede ser total o simplemente parcializado). Camp David generó la posibilidad de una devolución por Israel de la península del Sinaí a cambio de la paz con Egipto. Se plantearon los tiempos, las etapas y las condiciones generales para su cumplimiento. Este punto del acuerdo siempre fue claro y la voluntad de las partes, manifiesta. Como también su ejecución paso a paso hasta su terminación, que está a la vista y deberá llevarse a cabo.

Pero ¿qué más garantizó Camp David? Ni la "autonomía administrativa" en Cisjordania y Gaza fue definida convenientemente, ni se previó nunca un retiro israelí de las alturas de Golan y la paz consecuente con siria, ni los asentamientos judíos en Cisjordania y Gaza fueron prohibidos. Ni el problema de Jerusalén fue mencionado siquiera en sus largos considerandos. Sin embargo todos estos problemas constituyen la substancia del diferendo árabe - israelí. Allí están intactos sin que la negociación ni las circunstancias lo hayan modificado. Si algo ha ocurrido es precisamente lo contrario: la tensión es creciente en Cisjordania y Gaza entre gobernantes y gobernados, los asentamientos han continuado a un ritmo casi provocativo y Jerusalén, han dicho los judíos, es la capital eterna e indivisible de Israel. Camp David puede pronto ingresar en un proceso de agotamiento. Mubarak debe recrear su espíritu si no quiere verse obligado a su denuncia. Y también Israel.

También está el argumento de la participación. ¿Cuánto tiempo puede vivir Egipto imponiendo una política que no es compartida y de la cual no participan las naciones árabes, aun las moderadas? Esta situación forzada que va en realidad contra la naturaleza de las cosas reconoce sus límites. Egipto, si bien nunca fue un entusiasta propulsor del panarabismo —habitualmente creyó más en las bondades de un nacionalismo egipcio—, fue siempre el líder indiscutido del mundo árabe. Hay por todo ello una tendencia inherente en Egipto de volver, tarde o temprano, "al redil". A compagi-

nar el voluntarismo de su acción exterior con los valores y principios del mundo árabe en su conjunto. Y el tiempo parece jugar a favor de tal tendencia: cuanto más transcurre mayor posibilidad existe de que se precipite.

La oposición interna contraria a la política del líder desaparecido, que se juzga fuerte y en aumento; una cierta aceptación por parte de la comunidad internacional —aún resistida por los Estados Unidos— de considerar a la OLP un interlocutor válido en la cuestión y un cierto convencimiento de que Mubarak, por ser más duro que Sadat, será con Israel más intransigente y más impaciente, son argumentos a favor de un cambio de rumbo.

La posibilidad de que Mubarak permanezca, en cambio, fiel a los principios y a las políticas heredadas nos parece encuentra su fundamentación en estos factores: el de la dependencia, por un lado, y el del oportunismo, por el otro. El primero nos indica que Egipto depende en medida extrema de los Estados Unidos, desde el punto de vista económico y desde el punto de vista militar. Cambiar unilateralmente el rumbo de Camp David, alejarse visiblemente de la estrategia actual, significa necesariamente romper la sociedad que Egipto tiene con los Estados Unidos. Como sucede con esos noviazgos muy intensos el menor gesto de independencia o alejamiento puede confundirse fácilmente con una mueca de ruptura. Y si ello ocurre, Egipto no puede, en las actuales circunstancias, vivir en soledad. No hay tercera posición posible para Egipto, hoy. Tendría en tal caso que volver al regazo moscovita con más o menos rapidez.

Esta fue, por otro lado, la conducta de Sadat cuando rompió con los rusos: un intenso flirteo previo —mantenido en secreto— con los Estados Unidos acompañó el proceso. Mubarak, si rompe con los Estados Unidos deberá entregarse a Moscú. Y allí queda evidenciada la escasa posibilidad de que los hechos tomen dicho rumbo: el presidente egipcio es y será siempre un antisoviético convencido, militante.

Finalmente, un elemental sentido de la oportunidad llevará a Mubarak a ser **extremadamente cauto** con sus decisiones y a esperar los hechos sin provocarlos. ¿Por qué cambiar el rumbo de la política exterior egipcia, preventivamente? ¿Por qué no aguardar que los hechos justifiquen el cambio o, por lo contrario, lo invaliden? Por ejemplo, una cerrada intransigencia israelí en la cuestión palestina, o un cambio de Israel hacia una mayor flexibilidad en su negociación, o una moderación no del todo imposible en el radicalismo árabe que, aislando a Libia, permita a Egipto mediante una política más dura y exigente con Israel ir retomando gradualmente lo que debe ser su sueño: volver a ejercer el liderazgo del mundo árabe, sin arriar por ello la bandera de la paz. Esta ha sido siempre su misión. Será, de aquí en más, su ferviente anhelo volver a ser lo que fue siempre. Como los hombres, los países no pueden vivir mucho tiempo ignorando su destino. ■

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

LOS DERECHOS HUMANOS Y EL PODERIO NORTEAMERICANO



**Samuel P.
Huntington**

El autor de esta nota es director del Centro para Asuntos Internacionales de la Universidad de Harvard. Durante el gobierno de James E. Carter, después de Zbigniew Brzezinski, fue el número dos en el Consejo de Seguridad. Cuando se alejó de ese cargo en noviembre de 1978, visitó Buenos Aires. El mes pasado, publicó en "Commentary" el artículo cuya primera parte publicamos hoy —con la debida autorización—, y lo completaremos en el próximo número.

Durante los años 60 y 70 muchos intelectuales —extranjeros y norteamericanos— expusieron lo que quizá podría llamarse mejor "el mito de la represión norteamericana", es decir, el criterio de que la participación de los Estados Unidos en la política de otras sociedades es casi invariablemente hostil a la libertad y de apoyo a la represión en esas sociedades.

Los Estados Unidos, como dijera en 1974 Hans J. Morgenthau, son "amigos de la represión; con invariable constancia, desde que terminó la Segunda Guerra Mundial, hemos intervenido en favor de la represión conservadora y fascista contra la revolución y la reforma radical. En una época en que las sociedades se encuentran en una etapa revolucionaria o pre revolucionaria, hemos llegado a ser la primera potencia del mundo defensora del statu quo contrarrevolucionario".

• Deficiencias fundamentales

"Tal política puede llevar únicamente —continúa— a un desastre político y moral." Su argumento, al igual que gran cantidad de multitudinarias declaraciones de otros intelectuales que apoyan el mito de la represión americana, sufre dos deficiencias básicas.

Primero, confunde el respaldo para la izquierda con la oposición a la represión. Al respecto, representa otra manifestación del alcance hasta el cual la semejanza de objetivos inmediatos puede hacer indistinta la línea de separación entre liberales y revolucionarios. Sin embargo, los que respaldan la revolución y la reforma radical, en otros países, muy pocas veces tienen un mayor interés en la libertad y la dignidad humana que los que respaldan la "represión conservadora y fascista". De hecho, si hay que escoger entre una dictadura de derecha y una

dictadura de izquierda, existen al menos tres buenas razones en términos de libertad para preferir la primera a la última.

• Influencias

Como resultado de la competencia global entre los Estados Unidos y la Unión Soviética, los regímenes de derecha son normalmente más susceptibles a la influencia americana y de otras fuentes occidentales que las dictaduras de izquierda, y tal influencia se inclina abrumadoramente hacia la libertad. La influencia soviética, por otra parte, se ejerce invariable y poderosamente —como sucedió dos veces en Checoslovaquia— sobre el aspecto de la represión.

El último punto se refiere a la otra falacia central del mito de la represión norteamericana, según lo detallado por Morgenthau y otros. Su cuadro del mundo de los años 60 y 70 estaba dominado por la imagen de unos Estados Unidos abrumadoramente poderosos y abrumadoramente represivos. En efecto, sostenían una actualizada carencia en "la ilusión de la omnipotencia norteamericana" que atribuía los males de otras sociedades a las maquinaciones del Pentágono, la CIA y las empresas comerciales norteamericanas.

La imagen que ellos tenían de los Estados Unidos era, sin embargo, defectuosa en ambas dimensiones. Durante los años 60 y 70 el poderío norteamericano relativo al de otros gobiernos y sociedades decayó significativamente. Para mediados del decenio de 1970, la capacidad de los Estados Unidos para ejercer influencia en lo que ocurría en otras sociedades era tan sólo una pálida sombra de lo que había sido un cuarto de siglo antes.

Cuando el poderío estadounidense ha tenido efecto sobre las otras sociedades

sin embargo, ha sido generalmente para promover la libertad, el pluralismo y la democracia.

• Estados Unidos y la democracia

Los Estados Unidos son, en la práctica, el país más libre, más liberal y más democrático del mundo, con unas proyecciones institucionalizadas muy superiores para los derechos de sus ciudadanos a las de cualquier otra sociedad. Como resultado de ello, cualquier aumento en el poderío o influencia de los Estados Unidos en los asuntos mundiales generalmente tiene como resultado —aunque no inevitablemente, sino la mayoría de las veces— la promoción de la libertad y los derechos humanos en el mundo. La expansión del poderío estadounidense no es sinónimo de la expansión de la libertad, pero existe una correlación significativa entre el aumento y la disminución del poderío estadounidense en el mundo y el aumento y la disminución de la libertad y la democracia en el mundo.

La mayor extensión de las libertades democráticas en la historia del mundo provino al final de la Segunda Guerra Mundial, cuando se inauguraron regímenes democráticos estables en los países del Eje derrotados: Alemania, Japón, Italia y —como una antigua parte de Alemania— en Austria. A principios de los años 80 estos países tenían una población de más de 200 millones e incluían la tercera y cuarta economías más grandes del mundo. La imposición de la democracia en estos países se debió casi completamente a la labor de los Estados Unidos.

• Alemania y Japón

En Alemania y Japón, particularmente, el gobierno de los Estados Unidos desempeñó una importante función en el diseño de las instituciones democráticas. Como resultado de la determinación y poderío estadounidense, los antiguos países del Eje, tal como dijo John D. Montgomery, fueron "obligados a ser libres".

Por otra parte, los modestos pasos que se han dado hacia la democracia y la libertad en Polonia, Checoslovaquia y Hungría fueron rápidamente revocados, instituyéndose la represión stalinista.

una vez que se hizo claro que los Estados Unidos no estaban en condiciones de proyectar su poder hacia la Europa Oriental. Si la Segunda Guerra Mundial hubiera terminado en algo menos que en una victoria total o si los Estados Unidos hubieran desempeñado una función menos significativa en cuanto a propiciar esa victoria (como fue, en efecto, el caso al este del Elba), estas transiciones en pro de la democracia en Europa Central y Asia Oriental no habrían ocurrido. Pero —con la excepción parcial de Corea del Sur— dondequiera que marcharan los ejércitos norteamericanos seguía como una estrella la democracia.

• Estabilidad democrática

La estabilidad de la democracia en estos países durante el cuarto de siglo después de la Segunda Guerra Mundial reflejó, en gran medida, hasta donde las instituciones y prácticas impuestas por los Estados Unidos hallaron un clima social y político favorable donde echar raíces. La continuada presencia norteamericana en lo político, lo económico y lo militar en Europa Occidental y Asia Oriental fue, sin embargo, indispensable para este triunfo democrático. En cualquier momento después de la Segunda Guerra Mundial, el retiro de las garantías militares y las fuerzas militares norteamericanas de estas áreas habrían tenido un efecto desestabilizador y tal vez devastador en el futuro de la democracia en Europa Central y Japón.

En los primeros años de la guerra fría, la influencia norteamericana se utilizó para garantizar la continuación del gobierno democrático en Italia y para fomentar elecciones libres en Grecia. En ambos casos, los Estados Unidos tenían intereses paralelos en la política interna de estos países: crear un sistema de gobierno democrático estable y asegurar la exclusión de los partidos comunistas del poder.

Puesto que en ambos casos los partidos comunistas no contaron con el apoyo de la mayoría de la población, el problema de qué hacer si un partido dedicado a abolir la democracia conquistase el poder por las vías democráticas fue felizmente superado. Con el apoyo de los Estados Unidos la democracia sobrevivió en Italia y se sostuvo durante un tiempo en Grecia. Además, la victoria norteamericana en la Segunda Guerra Mundial sirvió de estímulo a Turquía para uno de los más raros acontecimientos de la historia política: la autotransformación pacífica de un sistema autoritario de un partido único en un sistema democrático de competencia entre partidos.

• América latina

En la América latina, el surgimiento y caída de los regímenes democráticos también coincidió con el ascenso y la decadencia de la influencia norteamericana

En la segunda y tercera décadas de este siglo, la intervención norteamericana en Nicaragua, Haití y la República Dominicana produjo las elecciones más libres y la más abierta competencia en la historia de esos países. Allí, como en otras naciones de la América Central y el Caribe, la influencia norteamericana en apoyo de elecciones libres se ejerció usualmente como consecuencia de las protestas de los grupos de oposición contra la acción represiva de sus propios gobiernos y como resultado de los temores norteamericanos de que ocurriera una revolución o una guerra civil si se le negara a las fuerzas políticas y sociales de importancia igualdad de oportunidades para participar en el proceso político.

El objetivo norteamericano, como hiciera patente Theodore Wright en su estudio "El apoyo norteamericano a las elecciones libres en el exterior", fue el de "promover estabilidad política mediante el apoyo a las elecciones libres" más bien que el fortalecimiento de las dictaduras militares.

• Fin del intervencionismo

La intervención directa del gobierno estadounidense en América Central y el Caribe terminó, al menos temporalmente, a principios de la década del 30. Sin excepción, el resultado fue un cambio en dirección de más regímenes dictatoriales. Se había necesitado el poderío estadounidense a fin de imponer aun los aspectos más modestos de la democracia en estas sociedades. Cuando la intervención estadounidense terminó, también terminó la democracia. Para el Caribe y América Central la era del buen vecino fue también la era del mal tirano. Los esfuerzos de los Estados Unidos por ser lo primero proporcionaron a una serie de desagradables personajes locales —Trujillo, Somoza, Batista— la oportunidad de ser lo último.

La atención estadounidense se dirigió principalmente hacia Europa y Asia en los años posteriores a la Segunda Guerra Mundial. América latina, por regla general, fue abandonada. Esta situación comenzó a cambiar hacia fines de los años 50 y cambio dramáticamente luego de que Castro tomara el poder en Cuba. A principios de la década del 60, América latina fue el centro de programas de asistencia económica en gran escala, programas de adiestramiento y asistencia militar, esfuerzos de propaganda y la reiterada atención del presidente y otros funcionarios estadounidenses de alto relieve.

• La Alianza para el Progreso

Según la Alianza para el Progreso, el poderío estadounidense se utilizaría para promover y sostener el gobierno democrático y una mayor igualdad social en el resto del hemisferio occidental. Es-

te alto grado en el ejercicio del poderío de los Estados Unidos en la América latina coincidió con el grado más alto de democracia en la América latina. Este período fue testigo, en las palabras de Tad Szulc, de "la decadencia de los tiranos"; este fue el momento cuando en un punto todos los diez países sudamericanos, menos uno (Paraguay), tuvieron alguna apariencia de gobierno democrático.

Evidentemente, el mayor predominio de los regímenes democráticos durante estos años no fue exclusivamente producto de la política y el poderío de los Estados Unidos. Sin embargo, los Estados Unidos ciertamente desempeñaron una función. Los gobiernos democráticos que habían surgido en Colombia y en Venezuela a fines de los años 50 fueron cuidadosamente cultivados con dinero y elogios.

Se hicieron arduos esfuerzos por sofocar los intentos de las guerrillas de izquierda y de los oficiales militares de derecha por derrocar a Betacourt en Venezuela y asegurar la transición ordenada de un sucesor elegido por los votos por primera vez en la historia de ese país.

Luego de treinta años en los cuales, para citar a Jerome Slater, "el gobierno de los Estados Unidos estuvo menos interesado e involucrado en los asuntos dominicanos" que en cualquier otra época de la historia —un período que coincidió con el dominio de Trujillo en la República Dominicana— la oposición norteamericana al dictador fue poco a poco aumentando en la última parte de la década del 50. A partir de su asesinato en 1961, "los Estados Unidos emprendieron la intervención de mayor escala en los asuntos internos de un Estado latinoamericano ocurrida desde la inauguración de la política del buen vecino".

• Metas de los Estados Unidos

En conjunto, la disminución de la función de los Estados Unidos en la América latina hacia fines de los años 60 y principios de la década del 70 coincidió con la diseminación de regímenes autoritarios en esa región. Con esta disminución hubo también una disminución en las normas de moralidad democrática y derechos humanos que los Estados Unidos pudieran intentar aplicar a los gobiernos de la región.

A principios de 1960 en América latina (así como en las décadas del 10 y del 20 en el Caribe y América Central), la meta de los Estados Unidos fue la competencia democrática y las elecciones libres. Pero a mediados de los años 70 esta meta había sido disminuida de fomentar el gobierno democrático a tratar de inducir a los gobiernos autoritarios para que no infringieran de un modo demasiado flagrante los derechos de sus ciudadanos.



LAS PRIVATIZACIONES

Aldo
Cammarota

● La gente tiene la imagen de que el Estado argentino es cada vez más grande. Es falta de información. Solamente hay en el país 262 empresas estatales, más o menos una empresa estatal cada cien mil habitantes. ¿Eso parece mucho? En Rusia hay más empresas del Estado y nadie protesta.

● Además, ¿quién dice que no se privatiza nada? El año pasado, por ejemplo, fue privatizado un quiosquito de venta de caramelos en el hall de la estación Retiro, el mismo día que fue creada la Empresa Estatal Petroquímica Sociedad del Estado. Claro, algunos dicen que lo del quiosquito es un porotito al lado de lo otro, pero no. Es un buen comienzo.

● Es verdad que hay tantas empresas del Estado que la lista sola pesa 38 kilos. Pero algo se privatiza. Por ejemplo, nunca olvidaré el día del verano pasado cuando privatizaron un avioncito monoplace en el aeropuerto de El Palomar. Fue un gran avance. Me acuerdo bien porque fue el mismo día que el Estado tomó las acciones de la empresa aérea Austral.

● Otra privatización fue la de aquellos ferrocarriles que la empresa de ferrocarriles vendió a menos precio que la chatarra. Es verdad que la operación no fue muy brillante, pero bueno, la cosa era empezar ¿no?

● Por ejemplo, los teléfonos siguen siendo del Estado ("del estado calamitoso" dicen los recalcitrantes de siempre) pero hay que admitir que no son un monopolio. Claro que no. Gracias a las

APERTURISMO

El auge de lo importado llegó a tal extremo que hubo gente que creía que la humedad importada era más seca que la humedad nacional.

SUPERVIVENCIA

El aperturismo nos dio una lección magistral y nos dijo: —O las empresas son eficientes y dan ganancias, o dan pérdidas y quiebran—. Claro que hay empresas estatales como YPF que dan pérdidas y no quiebran. Pero esa es otra lección que por ahora el maestro no nos dijo que estudiáramos.

PROMOCION

Esperemos que algún día los últimos sean los primeros, porque por ahora siguen últimos.

AÑO 2000

Es difícil predecir si el año 2000 nos encontrará unidos o desparramados, pero lo que es seguro es que nos encontrará más flacos.

RECORRIDO

En 1945 íbamos de casa al trabajo y del trabajo a casa. Ahora el recorrido es de casa al trabajo, de ahí a otro trabajo, de ahí al tercer trabajo y sólo entonces a casa.

CRISIS

Los que siguen haciendo mucha plata a pesar de la crisis son los empleados de la Casa de Moneda.

ESPIRAL

El problema de la espiral inflacionaria es que uno se queda enseguida sin mosca.

TERCER MUNDO

Desde que, queriendo pasarnos al cuarto, nos pasaron al Tercer Mundo, vivimos alineados entre los no alineados.

palomas mensajeras, que son privadas, la comunicación es posible sin problemas.

● La culpa de todo la tiene Noé, el del arca, porque cuando leyó en el boletín meteorológico que se anunciaba diluvio y mejorando por la tarde, metió en el arca a una pareja de cada animal, y tuvo la mala idea de incluir también una pareja de empresas del Estado, y desde ese día las empresas estatales han venido multiplicándose más que los conejos.

● Para colmo, siempre hubo mucha gente convencida que para reducir la dimensión del Estado lo que hay que hacer es cambiarle el nombre a los ministerios o dividirlos en dos más chicos, sin percibir que si a un tiburón le cambiamos el nombre y lo llamamos "mojarrita" igual va a devorarnos en cuanto nos tenga a su alcance.

● ¿Qué pasaría si el Correo fuera privado? Posiblemente en vez de pasar la lengua por el dorso de las estampillas tendríamos estampillas autoadhesivas. ¿Y si los bomberos fueran privados? Tendríamos que abonarnos para que vinieran en caso de incendio. Abonarnos con anterioridad, claro. ¿Y si la Casa de Moneda fuera privada? Bueno, no podría emitir tantos billetes sin respaldo sin que cayeran detectives de Defraudaciones y Estafas, ¿no es cierto?

● Soy optimista. Creo que el actual equipo económico está decidido a privatizar. Me llegó el rumor de que va a crearse la Subsecretaría de Privatizaciones, con un edificio propio de 14 pisos.



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPAÑIA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



SEGUROS A LA ACCIÓN ARGENTINA DE CAPITAL DE SEGUROS

Comisión del Bermejo

Rodolfo Lucheta, gobernador de la provincia de Santa Fe, firmó —junto con sus colegas de Chaco, Formosa, Jujuy, Salta y Santiago del Estero— el Documento Constitutivo de la Comisión Regional del Bermejo (COREBE), en un acto que fue presidido por el general Roberto Viola.

Este importante hecho supone una trascendente decisión política e inicia un proyecto largamente elaborado. La obra significará un extraordinario aporte dinamizador para la región. El aprovechamiento racional y múltiple de los recursos hídricos de la cuenca del río Bermejo tendrá una excepcional influencia en el desarrollo económico de la zona.

Este será un plan de largo plazo, de ejecución progresiva y flexible, con una dirección unificada; cuenta con aptitudes para conformar un marco global de referencia y constituir un punto de partida para planes sucesivos, nacionales, binacionales, provinciales, interprovinciales y múltiples.



Puerto Iguazú, José Wisniewski, prueban la magnitud del esfuerzo y el compromiso misionero. Desde las famosas cataratas hasta las ruinas de San Ignacio la provincia brinda una riqueza natural y seductora verdaderamente excepcional.

El subsecretario de Turismo, Arturo Valentín Pizarro, eligió Buenos Aires "por estar aquí los mayoristas de servicios turísticos".

Nuevo complejo educativo

Ernesto Rodríguez, intendente de Morón, ha inaugurado el complejo educativo "Refugio de la Paz", en la localidad de William Morris. Es el segundo construido por las autoridades. Son sus objetivos solucionar, en parte, los problemas de ciertas zonas del partido, brindando apoyo a los sectores de mayores carencias.

Del intendente de Quilmes

En ocasión de celebrarse el 32 aniversario de la Fundación de San Francisco Solano, el intendente de Quilmes, Julio Cassanella, señaló una serie de conceptos que, de alguna manera, definen su política de trabajo. Dijo, entre otras cosas: "La plenitud de una comunidad que, como la que aquí vive, me consta, tuvo y tiene la virtud de no agotarse en lo material, no consumiéndose en la muy común apetencia de querer más, sino y por sobre todo, aspirando a ser más".

"A aquellos vecinos ilustres —destacó— no los afectó la adversidad; supieron superarla y crearon de la nada un pueblo. Nos corresponde a nosotros reflexionar ahora sobre los deberes que su ejemplo nos impone, para en un continuo superarnos desbrozar malezas y tras ello recoger el fruto de un Solano venturoso y en ascenso permanente".

Se amplían hospitales

La Municipalidad de General Sarmiento, a través de su titular, José Antonio Lombardo, firmó distintos convenios para adquirir predios linderos a los hospitales "Dr. Raúl F. Larcade" y "Municipal Los Polvorines".

La compra de estos lotes permitirá la ampliación de los hospitales, a los que otorgará mayor capacidad operativa.

Misiones en Buenos Aires

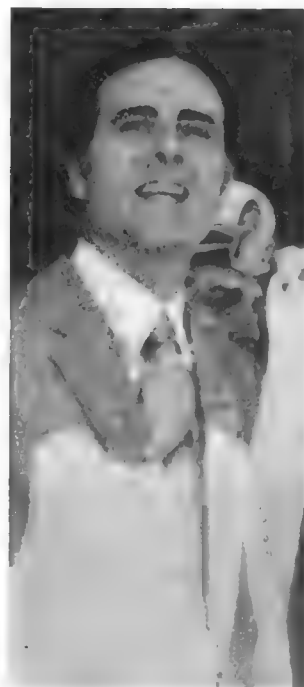
Con la presencia de los representantes de la actividad privada de servicios turísticos de Misiones y funcionarios del gobierno de esa provincia se

realizó en Buenos Aires una reunión. En ella se dio a conocer un programa de promoción: Carlos René Troxler, ministro de Hacienda y Finanzas, trazó los objetivos de "Misiones en Buenos Aires". La meta es captar corrientes turísticas para la denominada temporada baja en la provincia.

Los prestadores de servicios hoteleros, gastronómicos y afines han decidido realizar importantes rebajas en las tarifas para competir con el mercado nacional. Además, Aerolíneas Argentinas anunció la reducción de tarifas en pasajes aéreos.

Esta constituye una iniciativa privada misionera que cuenta con el apoyo del gobierno provincial.

La presencia de los intendentes de San Ignacio, Juan Carlos Bernaspoul; de Oberá, Norguss Jacob; de Arrupá, Benigno Cardozo; de Apóstoles, Juan Carlos Wisniewski; y de



Intendente Cassanella

Provincia de Buenos Aires

LAS OBRAS DE UN GOBIERNO EMPRENDEDOR

Mar Chiquita: Escuelas y comisaría

Acompañado por el ministro de Obras Públicas, general de brigada (R) Ismael A. Sierra, y por el intendente de Mar Chiquita, señor Norberto A. Hegoburu, el gobernador Gallino efectuó una recorrida en helicóptero por la zona costera de ese distrito, volando sobre las localidades de Santa Clara del Mar, Mar de Cobo, La Caleta y la Albufera de Mar Chiquita.

Posteriormente, el gobernador bonaerense presidió la ceremonia de inauguración del Jardín de Infantes N° 902 de General Pirán, descubriendo una placa recordativa y cortando la simbólica cinta con los colores patrios. Bendijo las instalaciones el párroco local, Francisco Cinquina, y a continuación las autoridades recorrieron las flamantes dependencias escolares.

En la ciudad de Coronel Vidal, siempre en el partido de Mar Chiquita, dejó habilitados tres nuevos pabellones para alumnos en la Escuela de Ganadería "Nicanor Ezeiza". Hablo durante el acto el señor César Marzullo, miembro de la comisión cooperadora del establecimiento, y posteriormente el general Gallino y el director interino de la escuela, señor Jorge Olguín, descubrieron una placa alusiva. El párroco de coronel Vidal, reverendo Francisco Ardanaz, bendijo finalmente las obras.

Durante los meses de septiembre y octubre, el gobernador de Buenos Aires, general de división (R) Oscar Bartolomé Gallino, visitó varias localidades de la provincia y dejó inauguradas importantes obras del plan de gobierno bonaerense.

Poco después, la comitiva oficial se dirigió al sitio donde fue construida la nueva sede de la comisaría de la localidad, para proceder a su inauguración. Allí fueron recibidos por el jefe de la policía provincial, general de brigada Oscar Enrique Guerrero, y jefes y oficiales de la institución.

Más tarde, en la sede municipal, el gobernador y sus acompañantes se reunieron con el intendente local y su equipo de colaboradores, quienes lo interiorizaron acerca de los programas de acción y realizaciones comunales, así como de la situación actual del partido. Seguidamente, en el salón de actos de la Municipalidad, el mandatario provincial mantuvo un encuentro con miembros de entidades intermedias de la zona, quienes expusieron inquietudes y necesidades.

En la conferencia de prensa que siguió a la reunión, Gallino reiteró la iniciación del diálogo político formal —de acuerdo con lo dispuesto en tal sentido por el gobierno nacional— e hizo referencia a las acciones encarradas por la provincia para solucionar los problemas que representan las villas de emergencia en el conurbano bonaerense.

Bartolomé Mitre: Hospital y escuelas

El general Gallino presidió en este distrito el acto central del centenario de la Sociedad Italiana local e integraron su comitiva los ministros de Gobierno, señor Guillermo Fernández Gill; de Salud, doctor Julio Nardelli; el secretario de Planeamiento y Desarrollo, señor Norberto Gentili; el presidente del Tribunal de Cuentas, doctor Jorge Bonvehí, y el subsecretario de Educación, doctor Pablo Tagliaferri.

Fueron recibidos por el intendente del lugar, señor José García Puente, y se encontraban presentes también el cónsul general de Italia, doctor Julio César Vinci Gigliucci; el agente consular de dicha nación, señor Renzo Montaña; el director nacional de Inmigraciones, señor Remigio Arcona, y el presidente de la Sociedad Italiana de Socorros Mutuos "Voz de Caprera", señor Roberto Tossone.

Luego de recorrer el balneario municipal las autoridades se trasladaron hasta el hospital "Santa Francis-



El general Gallino en Mar Chiquita recibe un pergamino de la comisión de la 3ra. Fiesta Nacional del Potrillo



El gobernador visita el partido de General Sarmiento y es agasajado por las fuerzas vivas. A la derecha el ministro de Gobierno, Guillermo Fernández Gili

ca Romana", donde pudieron apreciar las obras de construcción del edificio, próximas a inaugurarse.

Minutos después, el gobernador y su comitiva hicieron lo propio en la Escuela de Educación Técnica N° 1 "Fray Luis Beltrán" y en el Jardín de Infantes N° 903 "Rosario Vera Peñaloza", que se habilitarán dentro de muy pocos días.

Una vez que el intendente le expuso los planes en ejecución, así como los previstos para el corto y mediano plazo, Gallino —que fue declarado huésped de honor de la ciudad y recibió la simbólica llave— participó en un homenaje a la madre inmigrante en la plaza Bartolomé Mitre.

Dicho homenaje consistió en la colocación de ofrendas florales al pie del monumento a la Madre del Inmigrante y en la lectura de la Oración al Inmigrante por parte de la doctora Amanda Patarca de Muñoz.

En la sala del ex Concejo Deliberante, al terminar la mañana, el mandatario bonaerense recibió en audiencia a las autoridades intermedias de la zona —Club de Leones, Cámara de Comercio e Industria, Club Atlético Obras Sanitarias, vecinos del Barrio Palermo, de la localidad de La Violeta y de Villa Sanguinetti, Sociedad de Bomberos Voluntarios, Club Deportivo "Cañada Marta", Movimiento Familiar Cristiniano y cooperadoras de distintas escuelas.

La visita concluyó con un almuerzo en el Salón Regina de la Sociedad Italiana, servido en agasajo de las autoridades, con motivo del cen-

tenario de la fundación de dicha institución.

Zárate: Escuela y monumento

El gobernador y su comitiva, que fueron recibidos por el intendente local, señor Héctor Villalba, presidieron en Zárate los actos de inauguración de la Escuela N° 2 "Coronel de Marina Tomás Espora" y de un monumento al general don José de San Martín, en el marco del 159° aniversario del renunciamiento del Libertador al Protectorado del Perú y de su retiro de la actividad pública.

Durante la primera de las ceremonias habló la directora del establecimiento, señora Carmen Valerio, y seguidamente hizo lo propio el señor Villalba, quien señaló que la construcción se realizó en cinco meses y que fue uno de los primeros pedidos que le formularon en el comienzo de su gestión. Para cerrar el acto, el jefe del área naval Zárate, capitán de navío Juan R. Ayala, hizo entrega al general Gallino de una réplica de la espada utilizada por el almirante Guillermo Brown en sus campañas navales.

Las autoridades provinciales y comunales se trasladaron posteriormente a la rotonda ubicada en el acceso al complejo ferroviario Zárate-Brazo Largo, para inaugurar el monumento al general San Martín. De tal ceremonia participaron además el

subsecretario general del Ejército, general Iglesias; el segundo comandante de Institutos Militares, general de brigada Mario Lépori; el secretario del Instituto Nacional Sanmartiniano, doctor Carlos Leuman; embajadores de países vecinos, representantes de entidades de bien público y numerosos concurrentes.

Como es habitual en visitas de este tipo, el general Gallino ofreció después una conferencia de prensa. Y ante una pregunta sobre la difícil situación por la que atraviesa la industria del partido, el gobernador afirmó que el presidente de la Nación le había prometido ocuparse del tema de la reactivación industrial de la zona, y especialmente del caso de la empresa SOYEX —perteneciente al grupo Sasetru—, en la cual el Banco de la Provincia de Buenos Aires tiene invertidos varios préstamos. "La idea —continuó— es que, independientemente del juicio que se está realizando, no se paralice el ritmo de las empresas de Sasetru. Esperamos que se puedan completar, por lo tanto, las inversiones que hacen falta para que SOYEX pueda ponerse en actividad." También precisó Gallino que "todo lo que acontece con Celulosa Argentina y otras industrias necesarias para la fuente de trabajo de Zárate nos preocupa". El gobernador explicó finalmente que "el municipio está trabajando en los estudios para el emplazamiento de una planta de residuos cloacales, que el partido necesita, y que la provincia concurrirá con un aporte para que la obra pueda efectivizarse."

General Sarmiento: Refacción de escuelas y programas de salud

En la Comuna de General Sarmiento, el gobernador de Buenos Aires presidió el acto mediante el cual fueron suscriptos convenios para la refacción de escuelas y la ejecución de acciones de salud en sectores bonaerenses en donde están radicadas villas de emergencia. Los acuerdos se firmaron, respectivamente, entre la cartera de Educación y Cultura provincial y 13 municipios y entre el Ministerio de Salud y la Subsecretaría de Acción Social bonaerense.

Tales proyectos insumirán una erogación cercana a los 25.000 millones de pesos, y en la ceremonia acompañaron el general Gallino varios ministros de su equipo y los intendentes de Bahía Blanca, Almirante Brown, Avellaneda, General Sarmiento, Esteban Echeverría, General Pueyrredón, Berisso, Morón, Merlo, La Plata, La Matanza, Vicente López, Tigre, San Isidro, Quilmes, General San Martín, Florencio Varela, Ensenada, Lanús, Lomas de Zamora, Moreno, Tres de Febrero, San Nicolás y San Fernando.

Berisso: Obras de iluminación y escuela

Junto con el intendente de Berisso, arquitecto Roberto José Arún, y miembros de su comitiva, el general Gallino descubrió en esa localidad una placa con la cual se dejó simbólicamente inaugurada la obra de iluminación de 50 cuadras de la avenida Río de Janeiro.

Más tarde, las autoridades se hicieron presentes en la Escuela de Enseñanza Especial N° 501, cuyas instalaciones fueron finalizadas recientemente.

Tras la bendición del establecimiento por parte del cura párroco de la iglesia de "San José Obrero"

—R.P. Pascual Ruberto—, habló la vicedirectora de la escuela, Marta Spirito de Allegretti, quien agradeció la obra e invitó a las autoridades a recorrer sus dependencias.

Las Flores: Cincuenta viviendas

Un barrio de 50 casas, que construyó el Instituto de la Vivienda con fondos del Plan FONAVI, fue inaugurado por el gobernador de Buenos Aires en Las Flores, a quien acompañaron en su visita los ministros de Gobierno —Guillermo Fernández Gill— y de Educación y Cultura —doctor Julio Lascano—, así como el asesor general de Gobierno —doctor Manuel Herrera—, el secretario de Planeamiento y Desarrollo —señor Norberto Gentili—, los subsecretarios de Gobierno, Hacienda y Salud Pública —señor Fernando Madero y doctores Hugo Breme y Ricardo Cocozella— y el director provincial de Asuntos Municipales —señor Carlos Sabatté—.

Luego de la ceremonia, Gallino escuchó una exposición del intendente local —señor Mario Patrone— acerca de la labor que el gobierno municipal realiza en el partido, y finalmente pronunció un discurso en dependencias de la sede central de la Sociedad Rural, donde él y sus acompañantes fueron agasajados con un almuerzo.

General Sarmiento: Pavimentación y escuelas

El 92° aniversario de la creación del partido de General Sarmiento motivó una visita del gobernador de la provincia, quien acompañado de funcionarios de su equipo presidió la inauguración de diversas obras públicas.

A su arribo a la ciudad cabecera del distrito fueron recibidos por el intendente municipal, señor José A. Lombardo, y otras autoridades comunales.



Las Flores: recorrida por un barrio construcción de 50 viviendas con fondos del Plan FONAVI

OBRA

REMODELACION DE RUTA PROVINCIAL 215: TRAMO AVENIDA 131 - RUTA PROVINCIAL 6.

Obra de remodelación en doble calzada de hormigón, en una longitud de 16,6 kilómetros. Rotonda de intersección con Ruta Provincial 36 e integración al alto nivel recientemente habilitado en el cruce con Ruta Nacional 2. Importante obra de acceso a La Plata.

REMODELACION AVENIDA GAONA: PRIMERA ETAPA.

Remodelación de Avenida Gaona, entre Lambaré y Lacroze, y las calles Doctor Güemes, Maipú, Maldonado y Juan B. Justo, hasta llegar a la intersección con el intercambiador de la Avenida General Paz y la Autopista 25 de Mayo. Longitud total: 5,1 kilómetros.



Gallino inauguró en San Pedro las obras de remodelación y ampliación del Hospital Municipal

EJECUCION

PUENTES DE HORMIGON PRETENSADO PREFABRICADO EN AREA DEL ACCESO OESTE A CAPITAL FEDERAL.

Puente sobre vías del Ferrocarril Sarmiento, en Avenida Cañada de Ruiz (Morón). Puente sobre vías del Ferrocarril Sarmiento, en Avenida Díaz (Tres de Febrero). Dan solución a puntos conflictivos del Area Metropolitana.

VARIANTE RUTA PROVINCIAL 4: TRAMO RUTA PANAMERICANA - AVENIDA MAIPU.

Remodelación en Avenidas Márquez y Dardo Rocha de San Isidro, en doble calzada y en una longitud de 9,1 kilómetros.

REMODELACION EN RUTA PROVINCIAL 4: TRAMO LLAVALLOL-LA TABLADA.

Remodelación total en doble calzada de hormigón con separador central, en una longitud de 15,5 kilómetros. Se incluyen importantes obras en intersecciones. (Obra habilitada casi en su totalidad.)

VIADUCTO EN RUTA PROVINCIAL 4, SOBRE VIAS FERROCARRIL: TRAMO LLAVALLOL-LA TABLADA.

Constará de cuatro trochas con separador central y tendrá una longitud de 1,2 kilómetros. Se complementa con un sistema de iluminación y señalización.

RUTA PROVINCIAL 60, AZUL- RAUCH: TRAMO III.

Ejecución de obra básica y pavimento flexible en una longitud de 16,5 kilómetros. Incluye dos accesos a Rauch, de 8,3 y 5,3 kilómetros, respectivamente. Completa el tramo total Azul-Rauch, cuyos tramos I y II se finalizaron recientemente.

RUTA PROVINCIAL 47, LUJAN- NAVARRO: TRAMO I.

Ejecución de obra básica y pavimento flexible en una longitud de 26,7 kilómetros.



Vista de la planta Industrial de Papel del Tucumán

PAPEL DEL TUCUMAN

En el año 1974 la Secretaría de Estado de Desarrollo Industrial llamó a licitación para la construcción de nuevas plantas industriales para la fabricación de papel para diarios.

Este motivo movió a más de cien diarios del interior a constituir la sociedad Papel del Tucumán, que respondió a es-

ta convocatoria, presentando lo que a partir de ese momento sería conocido como Proyecto Papel Tucumán.

La resolución SEDI/BANADE, aprobada por decreto N° 257/79 del Poder Ejecutivo Nacional, pone en marcha definitivamente el proyecto nacional. Desde la sanción de este último decreto comenzó

la etapa de formalización de contratos que permitió el comienzo de la ejecución.

Hoy, con un importante estado de avance, se puede afirmar que Papel del Tucumán es una realidad irreversible que permitirá duplicar la oferta de papel periódico, fortaleciendo así la libertad de prensa del periodismo nacional.

ALFOMBRAS ATLANTIDA

Industrias Atlántida reunió a los principales estudios de arquitectura, empresas constructoras y profesionales, para la presentación de su flamante división alfombramientos especiales, y su línea de alfombras para tránsito liviano, medio, pesado y extrapesado.

La división alfombramientos especiales propone la factibilidad de todo proyecto, aun el más complejo, partiendo de asignar fundamental importancia a una correcta elección del tipo de alfom-

bras, en función del piso y del tipo de tránsito y de un exacto balance de sus propiedades funcionales y estéticas.

Asistir al profesional y a las empresas constructoras es una enriquecedora experiencia que Industrias Atlántida asume con el apoyo permanente de su departamento de promoción y técnica.

LAVARROPAS

La empresa Delcis, fabricante y distribuidora en el mercado local de la línea de artefactos Brastemp, inició la comercialización de un nuevo lavarropas. Se

trata de Novogar, que es un producto de verdadera artesanía en el rubro.

Fabricado por los mejores especialistas de la firma Luis L. Grimaldi, Novogar es totalmente enlozado, inmune a los ataques corrosivos de las aguas duras y con desagote sincronizado. Este nuevo lavarropas llega al público con el respaldo de Brastemp y con garantía de un año con el más eficiente servicio técnico.

Aun en el marco difícil de la situación coyuntural para la industria, Brastemp sigue produciendo e incorpora a su línea de manufacturas y comercialización nuevos productos.

LAPA

LAPA, Líneas Aéreas Privadas Argentinas, inició vuelos a la ciudad de San Francisco, provincia de Córdoba, con escala en Marcos Juárez. LAPA, hasta ahora operaba en la provincia de Buenos Aires con rutas especiales a las principales ciudades del interior, vuelos que planea aumentar, incrementando el número de escalas en las provincias de Córdoba y Santa Fe.

Los nuevos vuelos desde Aeroparque hasta San Francisco se realizan en los modernos turbo-prop Shorts 330 con treinta asientos. Los vuelos parten y regresan los días lunes, miércoles y jueves.

ARMENIA: ARTE Y TRADICION

Con el nombre de "Armenia: Arte y Tradición" se inauguró una exposición en el Museo Nacional de Arte Oriental Palacio Errázuriz.

Esta exposición ha podido concretarse merced a las gestiones realizadas ante las autoridades por la Fundación Murekian. También cuenta con el auspicio del Primado de la Iglesia Armenia para América latina, Monseñor David Sahagian.

Sesenta expositores lograron reunir más de 200 objetos entre los que se destacan vasijas de varios siglos de antigüedad; monedas que datan del comienzo de la era cristiana; libros religiosos, antiguos elementos de liturgia y ropajes religiosos.

TOSHIBA

El presidente de Toshiba Co. de Japón **Kazuo Iwata** llegó a Buenos Aires acompañado de un grupo de ejecutivos japoneses para analizar las operaciones de la empresa en Argentina.

Iwata se entrevistó con el presidente de la Nación, teniente general Roberto Eduardo Viola y con miembros del gabinete económico.

Los directivos de Toshiba analizaron los aportes de tecnología electrónica que la empresa tiene previsto incorporar a su afiliada local Toshiba Argentina.

Actualmente, Toshiba opera en áreas como energía eléctrica y atómica; en electrónica y en la fabricación de materiales ferroviarios de avanzada tecnología. También realiza importantes tareas en equipos para diagnósticos y tratamientos médicos; telefonía e instalaciones de radio y televisión y en comunicaciones por satélite.

Los principales programas de Toshiba en el mundo contemplan expandir sus actividades actuales mediante el aporte de tecnología e investigación y desarrollo en nuevas áreas, como las que ha encarado últimamente: la exploración



Larry Palmacci, nuevo gerente general de RCA Argentina

RCA.

Adolfo Pino, vicepresidente de la regional RCA. para América latina y Asia-Pacífico, anunció la designación de **Larry Palmacci** en el cargo de gerente general de RCA. en Argentina.

espacial y de los recursos oceánicos, y en la aplicación de nuevos sistemas de protección ambiental.

ANIVERSARIO

Radiux Publicidad Mendoza - Tamaro Rizzuto celebra sus bodas de plata en la actividad publicitaria. La agencia cuenta con todo el equipamiento moderno y un avanzado núcleo de profesionales, lo cual le permite la atención de importantes cuentas a nivel provincial y nacional. Radiux Publicidad Mendoza ganó, por concurso, todas las campañas encomendadas hasta la fecha por la Dirección Provincial de Turismo, Policía de Mendoza.

BANCO RIO

Con un acto realizado en el moderno local de Nuestra Señora del Buen Viaje de la ciudad de Morón, el Banco Río de la Plata se incorporó a las actividades financieras de la localidad bonaerense.

En la ocasión, **José Garín**, vicepresidente del directorio, se dirigió a las autoridades presentes, directivos de diversas empresas, representantes de las fuerzas vivas y otros invitados, destacando que el Banco Río lleva a Morón los perfeccionados servicios de la moderna estructura de uno de los mayores bancos privados

argentinos, empeñado en contribuir al mejor desempeño de las actividades comerciales e industriales.

WEA

Roberto Ruiz, gerente general de WEA Discos, volvió a Buenos Aires luego de un viaje por los Estados Unidos.

Allí asistió a la convención anual del grupo y se interiorizó sobre el nuevo sistema de alquiler de videocassetes al público de la WEA Home Video Division y ultimó detalles para preparar el comienzo de las operaciones de WEA discos en nuestro país.

AMERICAN EXPRESS

American Express adhirió a la reunión del V Congreso Argentino de Turismo que se realizó en Buenos Aires, organizado por la Cámara Argentina de esa actividad, con y el auspicio de la Subsecretaría de Turismo de la Nación y de la Municipalidad de Buenos Aires.

Durante las deliberaciones que se efectuaron en el Hotel Plaza, estuvo presente el secretario de estado de Turismo de España, **Eloy Ibañez Bueno** y se analizó con las autoridades argentinas el intercambio turístico entre ambos países con motivo del torneo mundial de fútbol a realizarse en España.

American Express patrocinó el Premio Secretaría de Turismo de España que se disputó en el Hipódromo de San Isidro, e instituyó un premio especial al caballo ganador, que fue conducido por el jockey **Jorge Valdívieso**. Además, American Express auspició una función cultural folklórica que se realizó en el Teatro Nacional Cervantes, y posteriormente, agasajó con una comida al secretario de turismo español y al subsecretario de turismo argentino, **Guillermo Lousteau Heguy**, a la que asistieron los subsecretarios de Cultura, **Julio César Gancedo** y de Comercio Exterior, **Jorge Caminotti**, y el director de marketing de American Express, **Carlos Noriega**.



Carlos Noriega, Eloy Ibañez Bueno y Guillermo Lousteau Heguy

LIBROS

Memorias de un narrador omnisciente



“En el fondo, lo que quiero es contar la vida”, dijo meses atrás Jorge Asís en un reportaje. Pero después de la lectura de “Carne picada” (Legasa, 291 páginas), lo que queda claro es que el autor cuenta —con algunas licencias, se entiende— la suya. Recurso que por otra parte no es desdeñable ni criticable, pero que hay que hacer notar porque tanto la historia de Luciano —eje y protagonista aparente de la novela— como las de Jesús o Matías parecen solo el pretexto para que Rodolfo —periodista, escritor y “alter ego” de Asís— descargue todo el escepticismo y la desesperanza que lo caracterizan: “Mercadería entusiasta no tengo —asegura en una de las páginas—, vayan a comprársela a otro escritor”.

Cierto es también que tiene fuerza y talento para narrar. Dueño de un estilo directo y torrencial, Asís no persigue la perfección sino el impacto. Pero logra, no obstante, páginas de tersa belleza y particularísima construcción (“porque la irresistible paciencia de su madre estaba ahí, fija la bondad sobre el zócalo, de pie contra la frialdad infamante de una cortina de bar cerrado. Inquebrantable y sola, también de hierro ella, con el único tapado gris que él ya reconocía, tan formosidad y tan católica, doña Felicianita”). Y como buen iconoclasta que es, no duda en publicar sus libros anteriores y hasta se permite anunciar al protagonista del próximo, que dicho sea de paso completará la trilogía “Canguros”, iniciada con “Flores robadas...”.

En el marco de Buenos Aires, cuidad opresora y cruel que “a los derrotados, a los tristes, los pica hasta hacerlos puré entre sus tentáculos”, las criaturas de Asís se mueven con soltura en ambientes marginales, desesperados por el afán de ganar dinero —porque sólo así se valoran, se sienten ganadores—. En

que los métodos para lograrlo no sean para nada ortodoxos y encuentren justificación al decir que “el curro es el cimiento primordial de nuestro estilo de vida y máxima característica del ser nacional”. En una sucesión alucinante de capítulos que no respetan la cronología desfilan Luciano —petiso, solitario, perdedor, optimista incurable y “alma mater” de un desfalco en el que embarcará a sus amigos y por el que irá a la cárcel—, Jesús —cínico, brillante, que posa de intelectual, tiene éxito con las mujeres y se refugia en una comunidad esotérica para terminar siendo un próspero empresario—, y Matías —un hombre carente de principios pero sin embargo amigo fiel, que optará por un irresponsable sendero de violencia y acabará muerto de manera ídem—. El nexo entre esos seres, el que cuenta la historia, es Rodolfo. Al que como todo narrador omnisciente que se precie no se le escapa ningún detalle, y que al fin de cuentas no debe ser tan pesimista porque se reserva para sí un fin de hombre “con magullones pero entero, su carne picada era imperceptible y cuando se ponía la sonrisa parecía feliz”.

A.C.

Los privilegios del talento

María Casares Residente privilegiada



Mientras algunas figuras del espectáculo arremeten contra el periodismo que lastima su intimidad, otras —incluso éstas— escriben lo que pomposamente llaman sus “Memorias”. ¿Y qué encontramos en ellas? Salvo excepciones —el magnífico libro de Liv Ullman o las irónicas reflexiones de David Niven—, un catálogo de “romances” y amoríos, contados sin ningún tipo de prejuicios y con objetivos desfachatadamente comerciales.

Residente privilegiada (Argos Vergara, 428 páginas) de María Casares hace honor a una corta introducción de Alejo

HEMOS RECIBIDO

EL CONDE BELISARIO, Robert Graves. Sudamericana, 548 páginas.

El autor de “Yo, Claudio” cuenta la historia del imperio bizantino en el convulsionado siglo VI, amenazado por la invasión y la discordia, en el que se destaca por su nobleza y valor el célebre general Belisario.

LOS SUEÑOS DE MEDUSA, Emilio Sosa López. Emecé, 152 páginas.

Una aproximación al más horrendo mito de la tradición clásica, que hace sentir que la propia imaginación de nuestro tiempo no es ajena al episodio alucinante que proyecta la cabeza degollada de Medusa.

AQUEL DOMINGO, Jorge Semprún, Planeta, 375 páginas.

Dirigente del Partido Comunista español en la época de Franco, Semprún luchó en la Resistencia francesa con el alias de Gérard y fue deportado al campo de concentración de Buchenwald. De ese período data el recuerdo del do-

mingo invernal que se describe en este libro y que transcurrió en el preciso lugar donde, a la sombra de un árbol, Goethe y Eckermann sostuvieron sus célebres conversaciones. Conversaciones a las que León Blun dio continuación imaginaria mucho antes de ser prisionero de los alemanes, a la sombra de aquél mismo árbol.

ANARQUISTAS, GRACIAS A DIOS, Zélia Gattai. Losada, 284 páginas.

La mujer del novelista Jorge Amado da testimonio, apelando a los recuerdos, de la lucha, los ideales, los sueños y el indomable coraje de la gente de su pueblo. La obra es importante para comprender el crecimiento y la originalidad cultural del Brasil.

LA BOLSA, Julián Martel. Editorial de Belgrano, 260 páginas.

Los prolegómenos de la crisis de fines de la década del 80, cuando Juárez Celman subió al gobierno y los porteros derrochaban lujo y dinero. Una novela polémica, de ideas acaso discutibles, pero cuya reedición resulta de rigurosa actualidad.

Carpentier: "Por primera vez en mucho tiempo nos hallamos ante unas Memorias que son, para empezar y ante todo, una magnífica obra literaria". Tratándose de una actriz excepcional no puede sorprender el interés de ciertos temas. Pero la Casares se revela como una narradora de garra. Describe con apasionamiento y ternura su tierra natal, La Coruña, a su pueblo gallego, al cual describe con maravillosa precisión. Lo hace con amor, sentimiento que domina —aun en medio de la furia y la rebeldía— de la primera a la última página. El de María Casares es un sentimiento lúcido, que abre caminos hacia las profundidades del espíritu. Son notables sus observaciones sociológicas, y sacude cuando habla de la guerra Civil Española —que obligó al destierro de su familia y su establecimiento en Francia— y de la II Guerra Mundial. Párrafo aparte merece el retrato de sus padres: en una delicada síntesis de cariño, admiración, distancia y respeto. También desfilan nada menos que Gerard Philippe, Jean Louis Barrault, George Clouzot, Paul Claudel, Jean Genet, Jean Servais y... Albert Camus. Sobre su relación sentimental con el gran escritor dice María: "Y en la comprensión y en la estima mutuas, orgullosos el uno del otro, nos llevábamos el uno al otro, nos empujábamos el uno al otro y quemábamos juntos, a más y mejor, aquellos días que nos eran concedidos, y reíamos y nos atormentábamos juntos..." Luego, la separación: "Hemos vivido horas magníficas en 1944. Pero durante mucho tiempo e incluso después de nuestra reunión, estuvieron empapadas de orgullo por ambas partes. Así explicaba Camus nuestro primer fracaso: El amor de orgullo tiene su grandeza, pero no tiene la certidumbre conmovedora del amor don". Las páginas que recorren ese segmento de vida de María y Albet resultan porque logran testimoniar la personalidad de dos admirables figuras en situaciones límite.

Sus experiencias teatrales y humanas transitan a lo largo de esta "residente privilegiada" en el mundo cultural francés, y con su "morriña" gallega en las entrañas. Un libro excelente, recreado por una mujer capaz de pensar así: "Hay la juventud. Hay la vejez. Hay la madurez... donde uno se da nombre, donde uno se urde, donde se afirma frente al mundo, donde se convierte en uno frente al mundo, donde se trazan los propios límites. Y hay el fin de la madurez, la edad en que se reconocen los límites que uno se ha trazado: la edad de las nostalgias, de las mil y una existencias a las cuales renuncia el día en que se hizo la primera elección para adentrarse en la existencia".

La Casares, nacida "bajo la tutela de Plutón": "...y si se subrayan en primer lugar los valores negros... hay que asociarle todos los valores de renacimiento..."

Narradores

DOÑA LEONOR O UNA METAFORA APOCALIPTICA

En el mismo momento en que usted está leyendo estas páginas aparece la última novela de Pacho O'Donnell, "Doña Leonor, los rusos y los yanquis", editada por Sudamericana. May Lorenzo Alcalá, de su misma generación, es quien lo interroga.



O'Donnell

MLA: Yo leí "Doña Leonor..." antes de las pruebas; me divertí, gocé y me horrorizó. Mis sensaciones no parecen demasiado coherentes...

PO': Es como si hubieras tenido un extraño y lúcido contacto con la realidad.

MLA: Pero es que tu novela no es realista, en una metáfora llena de metáforas...

PO': No creo que haya otra forma de contar la realidad. Es tan contundente e insalvable que sólo puede ser metafórica.

MLA: ¿La verdad de nuestro tiempo no puede ser contada fotográficamente?

PO': El hiperrealismo siempre retrata un costado de la realidad. La metáfora y sus múltiples interpretaciones enriquecen los contenidos dejando margen para ir más allá, para seccionar con más profundidad la locura de vivir un tiempo violento y agresivo.

MLA: Doña Leonor, su fórmula destructiva y las potencias persiguiéndola, ¿existen en la Argentina de hoy?

PO': Todos somos doña Leonor, castrada y castrante, perseguida por los suicidas de la humanidad y defendiéndolos como podemos para sobrevivir.

MLA: Pero en tu novela nada sobrevive; todo lo que es amado por doña Leonor termina destruido.

PO': Tal vez mi versión de la realidad sea apocalíptica, lo que no es una originalidad en nuestra generación.

MLA: Ciertamente. "Copyright" de Martini Real, entre otras, con sus personajes tratando de salvarse, incursiona en esa temática. ¿Te sentías identificado con el grupo de escritores que tienen entre 30 y 40 años, Piglia, Medina, Asís, Lastra, Heker, Moledo, Belgrano Rawson, Rabanal, Brailovsky, Roffé, Corra, Sánchez Sorondo, Pichón Rivière, Schuá, Heer?

PO': Pese a lo desprestigiado que está el concepto de generación, creo

que los escritores definidos por esa franja cronológica constituimos un producto claro que, sin bien abarca un amplio abanico estético e ideológico, tienen puntos de contacto indudables: una historia que se entronca con la Argentina en crisis de los últimos años, que trata desesperadamente de manifestarse, entre otras formas —la que nos toca— a través de la cultura, cultura arraigada a esta realidad, a esta Nación y aferrada a una tradición de libertad y respeto por las innegables diferencias personales que nos caracterizan individualmente.

MLA: Tu obra narrativa tiene una coherencia interna que podría ser hilvanada si intentáramos la aventura de saber por dónde sangra Pacho O'Donnell...

PO': No pretendo hacer otra cosa que sangrar a través de la literatura. Mi único esfuerzo estético-estilista fue "Las hormigas de Carlitos Chaplin" que pasó inadvertida para el público. Creo que es una buena novela pero yo vivía en España cuando se editó y todavía nuestras obras necesitan del autor, por lo menos al salir a consideración del público.

MLA: ¿Cuál es la relación entre tu obra como novelista y como dramaturgo?

PO': Tienen, sin duda, una coherencia estético-ideológica interna e inseparable, pero unas son concebidas desde el principio para ser representadas y otras para ser leídas. La concepción inicial no admite dudas.

MLA: Por último, los intelectuales ¿pueden cambiar la realidad?

PO': Solos no, pero pueden anticiparse al cambio en beneficio de todos. Como intelectuales tenemos la obligación de interpretar lo que otros sienten intuitivamente y expresarlo de la mejor manera posible.

DISCOS

SIGUE LA MAGIA

● **Porgy and Bess. George Gershwin.** Estrenada en Boston en 1935 la "ópera folk" —así la definió su autor— mantiene hoy su entrañable fuerza expresiva. Hay en ella una potente sensualidad enraizada en una singular atmósfera social de amor y desilusión. Gershwin murió a los 38 años (1937) y en 1976 su obra sería escuchada, por segunda vez, de acuerdo a la partitura original. La riqueza de la música atrajo a grandes músicos como Parker y Ellington quienes ofrecieron distintas versiones. El productor Norman Granz pensó que Louis Armstrong-Ella Fitzgerald estaban en condiciones de darle a la ópera un "feeling" y una temura especiales. No se equivocó y el resultado se escucha, conmueve en este doble álbum. Ella y Louis estremecen en "A woman is a sometime thing" y "Summertime" (Verve importado).

● **De quererte así. Charles Aznavour.** Uno de los grandes románticos de esta época en una selección, en castellano, que incluye: "Venecia sin ti", "Yo te daré calor", "Placeres antiguos", "Con", "La bohème", "De quererte así" (deliciosa), "Apaga la luz", entre otros (Barclay).

● **Para siempre.** Para románticos; destaca "Nuestro juramento" (Feliciano), "Esta tarde vi llover" y "Somos novios" (Manzanero), "Solamente una vez" (Pedro Vargas), "Míenteme" (Dutra) y "El reloj" (Prieto) (RCA).

● **Renacimiento. Village People.** El nuevo "look" del grupo conserva su línea ultracomercial. Pero este es, sin duda, su disco más interesante. Son "hits" "Quieres pasar la noche", "Las 5 de la mañana", y "Ciudad salvaje" (RCA).

● **Leonard Bernstein** (pianista y compositor). Con la Orquesta Sinfónica de Viena. Mozart: Concierto de piano N° 15 y Sinfonía "Linz". Una resplandeciente demostración de la versatilidad y poderoso estilo del direc-

tor norteamericano en dos obras del "divino" Mozart (London, importado).

● **Adiós Nonino. Raúl Laví.** Con la orquesta de Juan Carlos Cirigliano y pronunciados desniveles, desfilan "Los mareados", "Jacinto Chiclana", "Adiós nonino", "Vivir en Buenos Aires", "Milonga de Juan Muraña", etc. (Philips).

● **Estos sonidos** (vol. 4). Selección heterogénea de grupos de actualidad. Lo mejor: "Amor en las rocas" por Gilbert Bécaud, "La marca de la reina gitana" por April Wine y "Dónde vas cuando sueñas" por Anne Murray. Completan Tubes, Cliff Richard, Sheena Easton, Robbie Patton, Alan David, etc. (EMI).

● **Little River Band.** Tiempo de exposición. El disco más pulido que hasta el momento ha brindado este grupo "pop". Se advierte la búsqueda de matices y sobresale en "No dejes que gane la aguja", "Bailarina" y "Las lechuzas nocturnas" (Capitol).



Little River Band: el "tiempo expuesto" les hizo bien

● **Corazón de poeta. Jeanette.** Voz pequeña, dulce, sin demasiados matices, pero de respetable buen gusto, al servicio de temas creados por Manuel Alejandro. Los más atractivos, en una línea romántica, son "Frente a frente", "Si te vas, te vas" y "Corazón de poeta" (RCA).

● **Abacad. Génesis.** Con el sello inconfundible del prestigioso grupo ahora integrado por Phil Collins, cuarteto. Excelente la versión del clásico "Muchacho de Nueva York"; con la misma eficacia hacen la balada "Sonríe otra vez", el "reggae" "Vivo o muerto", el jazz de "Confirmación" y "Hasta que te encuentre" y "Kafka", un alarde vocal (WEA).

● **Vibraciones (Trasnoche, vol. 2).** Selección que encuentra sus momentos más acertados en Anne Murray ("Me necesitabas") y América ("No creo en los milagros"). Con Dr. Hook, Nathalie Cole, Bob Welch, Michael Johnson y Paul Rafferty (Capital).

● **Sólo quiero caminar. Paco de Lucía.** Talento, audacia en los arreglos, magníficas improvisación y garra, caracterizan a este guitarrista. Una de sus placas más importantes entre rumbas, tangos, fan-

dangos y bulerías. Recomendable. (Philips).

● **Meca para modernos. The Manhattan Transfer.** Un muy buen disco de este polifacético Mike Rutherford y Tony Banks. La producción está muy cuidada y hay cuatro temas encantadores: "Dodo", "Te gusta o no", "Sin ninguna respuesta", "Sara Jane y yo". El resto repite variaciones de trabajos anteriores (Vértigo).



Tim Hauser, James Siegel, Alan Paul, Cheryl Bentyne: la solidez de The Manhattan Transfer

Retrato

Plácido Domingo

En la excelente serie, un protagonista excepcional. El tenor español en segmentos cumbres de la lírica: "Giovanna D'Arco", "Un ballo in maschera", "Don Carlo" y "Aida" de Verdi; "Manon Lescaut" y "Tosca" de Puccini; "Fausto" de Gounod y "Mefistofele" de Boito (EMI).

Recital

Mikis Theodorakis

El vibrante músico griego en una sucesión de sus grandes creaciones: "Tema principal de Z" (maravillosamente cantado), "Las campanas sonarán", "Pena", "Prisionero de la libertad", "El sueño se hizo humo", "Camino por el camino". Estupendo. (EMI).

● **Todos juntos.**

Algunos de los sucesos más difundidos del rock nacional: "La balsa" y "Viento dile a la lluvia" (Los Gatos, Doña Laura (Manal), "Del gemido de un gorrión" (Alma y Vida), "Rosemary" (Litto Nebbia), "Muchacha ojos de papel" y "Tema de Pototo" (Almendra), "Blues de Dana" (Arco Iris), "Mi querido amigo Pipo" (Moris). Documento de un pasado cercano (RCA).

● **Otras novedades**

Diversos grupos modernos sin aristas destacables: **New York City** ("bolicheros de RCA), **Favoritos en castellano** (Marcelo San Juan, Denis, Valeria Lynch, Los Laras, de Mercury), **Delight**

● Spartacus

Mascarade. Khachaturian.

Stanley Black. The London Symphony.

La irresistible vitalidad de "Mascarade" y el lirismo-pasión, inspirado en la saga de Espartaco, en dos obras de uno de los compositores más importantes de nuestra época. Es notable la armonía de su lenguaje musical y su penetración emocional. (London, importado).

("disco", de Mercury), **Aquí está el bario** (Joe Walsh, ex-Eagles, ritmo fuerte y un buen tema: "Nunca sabrás", de WEA); **Duran/Duran** (grupo "pesado", con toques "espaciales", de EMI), **Contigo** (Stacy Lattisaw, discreta cantante, limitada por la rutina de los temas, de WEA) y **El Loco** (ZZ Top, verdadera topadora musical y un tema interesante "Boogie de la serpiente", de WEA).

● Amansando soledades.

José Larraide.

Retorno de este conocido decidor y testigo de los sentimientos de la gente de campo. Con ritmo de milonga, Larraide retoma sus constantes temáticas: la amistad, los lazos vernáculos, la soledad y la injusticia. Y lo hace con vibración y reciedumbre (RCA).

● Stan Getz

Grabaciones de 1964 y 1967.

Con Bill Evans, Ron Carter, Chick Corea, Richard Davis, Grady Tate y Elvis Jones. Polémico, atormentado, Getz y su saxo tenor transmiten una calidez ascética y una traducción musical que pasa por el corazón sin caer en el sentimentalismo fácil. El repertorio es formidable: "Night and day" (Porter), "But beautiful" (Burke-Van Heusen), "Funkallero" (Evans), "My heart stood still" (Rodgers-Hart), "Melinda" (Lerner-Lane), "Con alma" (Gillespie), "Windows" (Corea), "O grande amor" (Jobim-De Moraes), "Litha" (Corea) y "Grandfather's waltz" (Farnloff). (Verve, doble, importado).

● Jaime Torres "Charanguero" y su conjunto.

Uno de los mejores discos folklóricos del año. Conjuga un repertorio equilibrado y una impecable labor de Torres (charango y voz), Raúl Olarte (quena), Tuaita Gordillo (voz y sikus), Norberto Pereyra (guitarra), Domingo Cura (percusión) y Mario Nadal (bajo). Temas: "La Arenosa", "Viva Jujuy", "La Imilita", "Las comparsas de Humahuaca", "La llorona", "Camino en la pena" y "La Huarmillita" (Philips).



De Lucia: hace un mes con McLaughlin y Di Meola, ahora en un nuevo disco y el mismo talento

TV

EL TUNEL DEL TIEMPO

Quizá inspirada en esta vieja serie yanqui la televisión quiere parecerse al ayer. "Polémica en el bar", "Operación Ja Ja", "Los Campanelli", "Rosa de lejos" (su antepasada es aquella popular María que interpretó Irma Roy), "Matrimonios y algo más", "Piluso", "La tuerca" y "No toca botón" constituyen una contundente prueba. Algunos de estos programas se ubican holgadamente en el tope de audiencia registrando verdaderos récords.

Dejando de lado virtudes y defectos, el fenómeno que se extiende en cuatro canales revela una asfixiante falta de imaginación.

Habrá que estudiar muy profundamente las causas de este estado imperdonable de repetición, a menos que nos resignemos a pensar que en la Argentina no hay talento. Salvo ciertos logros —el funcionamiento de Porcel - Altavista sin duda lo es— la mayoría de los arquetipos representados está incrustada en una realidad cavernícola o inexistente.

Explicar retornos mediocres —carentes del inteligente sustento que ha hecho de Tato Bores una institución televisiva— no resulta fácil. La inestabilidad del país descargó su caos sobre el medio y produjo la desprofesionalización (en el segmento periodístico es apabullante). Además, los mecanismos para "llegar" y obtener posibilidades de acceso se trabaron (¿es tema para otra nota, no?) permitiendo la entrada de elementos entre irresponsables e incapaces.

Hay en el país muy buenos actores, escritores, directores y periodistas. No en "enorme cantidad" —como algún demagogo dijo por ahí— pero los hay y sólo falta convocarlos a sumarse a los que están y valen.

No se trata de elegir a la TV como blanco privilegiado de la crítica. Se trata simplemente de mejorarla. Tenemos las herramientas para hacerlo. Lo frustrante es la pasividad conformista; creer que lo que vemos "es lo máximo" que podemos realizar en las actuales circunstancias.



Campanelli: ¿somos así?



Olmedo-Morla: a la hora del botón

Plástica

Con todo éxito, **Dolinda Hembra** realizó una muestra plástica en la Fundación Jorge Juan Peire. La artista se ubica entre los nuevos valores de la pintura nacional y ha recibido elogiosas críticas.



CINE

Menos en cantidad y

Sorpresivamente, y en contra de la tendencia anterior, el promedio de estrenos semanales bajó significativamente durante el pasado mes de octubre; empero, la razón no es difícil de desentrañar. Dado que la gente va muy poco al cine —los índices de afluencia son los más bajos de la última década— a los exhibidores no les conviene “quemar” su material, exponiéndolo a la permanencia de una única semana en cartelera. Y en espera de tiempos mejores —y salvo contadas y honrosas excepciones— guardan una parte de ese material, en tanto desempolvan latas de sus estanterías, y largan al mercado cualquier cosa. Los hechos lejos están de mejorar con semejante procedimiento; pero el fantasma de la retracción, ominosamente, se ha corporizado con más vigencia que nunca, y tales son las leyes que rigen actualmente el mercado.

Lógicamente, en este aluvión de descarga corresponde señalar el lugar a los filmes de menor categoría, algunos de los cuales, en circunstancias normales, tal vez no se habrían hecho acreedores a llegar al conocimiento del público, tantas y tan subidas son sus carencias. La presente reseña abarca casi dos decenas de títulos, de los cuales sólo dos son francamente recomendables (coincidentemente, ambos de origen polaco), otros tres apenas más que discretos, y el resto, abiertamente desechable. Tal panorama es descorazonador al máximo. Porque el crítico no difiere demasiado del espectador común (es decir, no debería diferir), y alberga también sus sueños, sus expectativas, sus esperanzas. Que se ven frustradas, irremediablemente, ante la confrontación de los hechos. Auspicioso resulta comprobar que, en algunos leves sentidos, la censura ha aflojado un tanto sus riendas; pero suman una inmensa cantidad las películas aún prohibidas (muchas de las cuales no llegaremos a ver nunca), entre las cuales se cuentan títulos muy significativos, que se constituirían en una verdadera inyección de calidad en el actualmente alicaído panorama de lo que puede verse. Paciencia, pues, sobre todo cuando del ejercicio de la profesión se trata; quizás en algún momento la cambiante rosa de los vientos del espectáculo cinematográfico, pegue un bienvenido giro, y las recompensas comiencen a llegar.

Indiscutida estrella del mes es “**EL director de orquesta**”, de Andrzej Wajda; en su filme, el varias veces laureado realizador polaco, y a través del personaje de la ficción, Jan Lasocki, conductor orquestal que ha dejado su tierra natal medio siglo antes, entona un encendido canto a la libertad concretada en la música (de Beethoven), y en una hiriente lección de humanidad, de principios éticos

firmeramente sostenidos y defendidos, deslumbra al espectador con un juego de imágenes en el que nada sobra y nada falta, y le enseña qué cosas significa, y cuánto cuesta creer en los propios ideales sin lugar para el desfallecimiento o la duda. John Gielgud llena con creces el personaje central, sensible y lúcido, y junto a él destellan con fuerte luz propia, Krystina Janda y Andrzej Żewerym, en un verdadero torneo interpretativo. Y tanto la fotografía en colores, en un casi constante contrapunto de primeros planos, como la banda sonora (la quinta sinfonía beethoveniana) son un lujo insólito, altamente ponderable.

Otro polaco, casi una generación menor que el anterior, pero igualmente ungido de talento, K. Zanussi, enfrenta, en “**Espiral**”, el duro tema de la muerte, cuando la critadura, desprovista ya de toda esperanza, se entrega, inerme, a la fatalidad de su destino. Zanussi, profundo indagador de temas metafísicos en muchas de sus películas, cala ahora muy hondo, con una visión pesimista y desgarradora. El escepticismo se adueña del filme, y coloca al espectador ante un caso límite, resuelto con conocimientos del

alma humana que constituyen otra de las grandes prerrogativas del director. “**Espiral**” es un candente documento espiritual, y absorbente se impone la interpretación de Jan Nowicki, quien da vida a su atormentado personaje con una naturalidad sencillamente impresionante, bien secundado por Maja Komorowska.

Versión más o menos libre de la novela homónima de Curzio Malaparte, “**La piel**”, de Liliana Cavani (directora italiana interdicta por la censura local en otros de sus filmes), refleja sin embargo fielmente el espíritu, la atmósfera del libro; la acción se ubica en Nápoles, en 1943, cuando allí llegan las tropas norteamericanas de liberación, y la película narra de qué manera chocan dos mentalidades, dos estilos, dos concepciones de vida opuestas, la de los estadounidenses por una parte, la de los moradores de la ciudad por la otra, que buscan sobrevivir a cualquier precio. Fresco veraz y abigarrado de un hecho ubicado al margen de la historia mayor, el relato cinematográfico de Liliana Cavani prende en el espectador, antes que nada, por su espontaneidad. Algunas tomas en exceso realis-



El “**Ménage à trois**” de “**De una rebelión, un amor**”



John Gielgud, “**El director de orquesta**”

en calidad

as pudieron ser evitadas, ya que debilitan lo que justamente quieren reforzar, y en el vasto elenco sobresale netamente Burt Lancaster; indolente, despiadado, Marcello Mastroianni se pasea por el sin decidir qué actitud tomar, y son irrelevantes las presencias de Claudia Cardinale y de Alexandra King. Interesante, en cierto modo actual, resulto "De una rebelión, un amor", de Rob Kohen, cuya acción transcurre en la Universidad de Harvard, entre 1967 y 1971, época de fermento y de rebeliones estudiantiles motivadas por la guerra de Vietnam; hay una historia sentimental nítidamente definida (un "ménage à trois" que se resuelve trágicamente) y son excelentes en el tercer protagonismo, los desempeños de Karen Allen, Brad Davis y Jameson Parker. Como satisfactoria película de acción hay que anotar a "Halcones de la noche", en la que aparece un despiadado terrorista que tiene a mal traer tanto a Interpol como a la policía de Nueva York; Martin Poll la dirigió con garra, y Sylvester Stallone, remedando un poco a Sarpico, cumple con un aceptable trabajo. Imperdonable y lacrimógeno folletín, "Amor eterno", de Franco Zeffirelli, cuestiona además seriamente la ética familiar, en una concesión a todas luces demagógica, pues justifica —y hasta casi legaliza— las relaciones sexuales de un par de adolescentes, ella de 15, él de 17, origen de todas las inverosímiles situaciones que se suceden después; Brooke Shields demuestra que crece pero no aprende, y en cuanto al galancete, Martin Hewitt, es poco probable que haga carrera. Lo mismo que Zeffirelli, también estuvo en Buenos Aires John Travolta, para promover un pésimo filme, "Blow out, el sonido de la muerte", del electista director Brian de Palma, serie de golpes bajos con pretensiones de "thrilling", y sin el menor resultado a su favor, pues su presencia en pantalla empeora las cosas hasta su límite máximo. Un filme español, "El huerto del francés", de Jacinto Molina, ofrece un enfoque interesante —el hecho en que se basa es real— pero no elude lo crudamente sensacionalista, en una historia de crímenes y de barbarie. La violencia, en filmes muy mediocres, se puso al día en la cartelera, sin ahorrar golpe bajo, truculencia o estridencia al espectador; a esa pobre categoría pertenecen "Ángel de la venganza", de Abel Ferrara, algo de lo más indigesto; "El pullover rojo", vocinglero alegato contra la pena de muerte, del francés Michel Drach —pena que ha sido ya abolida en el país de origen del filme— quien copia desmañadamente a André Cayatte; "Odio, perversa excitación", (un título que no convoca justamente a la concordia), de Dominique Gault, con motociclistas mortíferos y un

enredo que nadie puede desentrañar, y donde Klaus Kinski pone constantemente cara de mártir patibulario; "Terror en la pensión de las colegiales", de Denny Harris, espanto al que conviene pasar por alto sin el menor comentario; "Ojos asesinos", de Ken Wiederhorn, con violaciones y estrangulamientos a la orden del día, y "La esfinge", de Franklin Schaffner, un director con buenos antecedentes, que aquí los desdibuja prolijamente, eso sí, rescatando ampliamente las bellezas naturales de Egipto, de El Cairo, de sus pirámides y monumentos, de Luksor y de Karnak. Como filme de moderada intriga se inscribe, por último, "La isla de las tormentas", de Richard Marquand, de buena factura y adecuada dosis de interés, en el marco de la Segunda Guerra Mundial, en una narración en la que el espionaje y los asesinatos abundan, tanto como para que el espectador no se duerma en la butaca.

Se habrá dormido, en cambio, y cómo,

con "La puerta del cielo", fatigante película a la que cuesta creer salida de la mano que diera vida a "El francotirador", Michael Cimino; el propio director le podó una hora —tales fueron las críticas cuando se estrenó en Nueva York— pero así y todo quedó muchísimo, incoherente e incomprensible, aburridísimo e insoportable, y con el más cerrado fracaso actoral para Isabelle Huppert, Christopher Walken y Chris Kristofferson. Falta mencionar una desechable muestra de cinecatástrofe, "Calmán", del italiano Sergio Martino, otro filme del mismo origen, "El abrigo de astrakán", de Marco Vicario, pseudo comedia totalmente fallida, con el fracaso, incluso, de Johnny Dorelli, y una trampa para incautos, a la que se presentó como novedad cuando en realidad lo único que se había hecho es añadir unos minutos finales a la versión original: me refiero a "Edición especial de encuentros cercanos del tercer tipo", de Steven Spielberg.

TEATRO

Pocas novedades

Ha habido, en numerosas salas, renovación de cartelera, pero debido otra vez a la retracción del público, en casi todos los casos las funciones se ofrecen únicamente los fines de semana y en ocasiones, sólo durante dos días. De allí que sean pocas las novedades por comentar, ya que no se puede estar en dos salas al mismo tiempo. En la Margarita Xirgu, el reencuentro con Pedro Asquini, en calidad de autor, con "Angelino", mezcla de farsa y de sátira, que trata sobre la existencia de un hombre común, en una valiosa odisea de la mediocridad; campea en la pieza una ironía muy fina, el espectáculo tiene innata teatralidad, la acción es permanente y el ritmo sostenido, y a todo ello lo realza el trabajo de dirección de María Visconti, realmente ponderable, ya que con la valiosa ayuda de la música de Virgilio Expósito, la coreografía de Emilia López y los juegos corporales de Willy Manghi, lleva el cargamento felizmente a buen puerto. Correctos Mariano Sánchez y Eugenio Troisi, y muy atinado Miguel Giménez y Ellana Gambluch. En el Payró, que pese a la amenaza de desalojo de su local sigue firme en la brecha, una versión muy reducida de la "Cándida", de Bernard Shaw, en adaptación de Hernán Aguilar, quien ha podado los textos a troche y moche, perjudicando, como es natural, el colosal gracejo del autor. Bien, a pesar de las inclementes tijeras, el trabajo de dirección del mismo adaptador, así como su manejo del reparto, en el que se

anotan algunas actuaciones mejores que otras. En el Teatro del Centro, un disparate muy divertido, tomada de pelo al psicoanálisis, hecha con mucha altura, y de efectos cómicos ciertos y abundantes: "El 'kaso' Dora" (sí, con "k"), de Roberto Torres, quien a su vez, la dirigió con muy buen rendimiento, por parte de Liliana Pécora, Miguel Ángel Díaz y Mario Linari. Y dos piezas de Molière: "El marido burlado", en el Carrusel de las Artes, fidedigna versión que Héctor Sandro llevó a escena con mucha solvencia, bastante gracia y respeto por el autor, y donde el juvenil y entusiasta elenco se pone totalmente al servicio del autor, y en el Cervantes, dirigida por Rodolfo Graziano, "El enfermo imaginario", adaptada y convertida casi en comedia musical por Onofre Lovero, en un enfoque un tanto discutible, y en dos horas ininterrumpidas de representación, que no siempre se sobrellevan cómodamente. Muy vistosos y bonitos los decorados y el vestuario de Gustavo Casullo, para la polémica, la música de fondo de las canciones, de Adolfo Reisin, y presente, de a ratos, la esencia de Molière, muy bien captada en cuanto al reparto se refiere, por Pepe Novoa en la parte central, acompañado, de manera desapareja, por Ingrid Pelicori, Juan Antonio Tríbulo, María Concepción César y Hugo Caprera en lo positivo, y por una muy sobreactuada Nelly Beltrán en la parte más sujeta a discusión.

Original from

César Magrini



Clara Mariño

El tema no es Maradona

¿Qué es más importante: el déficit diario de 300.000 dólares en Gas del Estado o la depresión anímica de Maradona?

¿Qué es más importante: los 1.300.000 desocupados-subocupados o la depresión anímica de Maradona?

¿Qué es más importante: los 2.000.000 de argentinos que se fueron del país en los últimos años o la depresión anímica de Maradona?

Muchos han decidido que la depresión anímica del jugador. Un primer plano del rostro barbudo y compungido del "10" inundó revistas, diarios y pantallas de televisión. De alguna manera, se transformó en un privilegiado. Su "bajón" espiritual despertó más atención que la de millones de conciudadanos azotados por la inflación, la capacidad ociosa y la caída del salario real.

El anuncio de Diego Armando provocó conmoción: conferencias de prensa, encuestas, interpretaciones psicológicas y dramáticos interrogantes. Julio Grondona se enojó con el periodista Norberto Longo cuando éste le preguntó —con excesiva insistencia— a juicio del presidente de la AFA— si cabían o no sanciones. En un debate alguien aventuró que "la vida es muy complicada cuando se ganan 60 - 70.000 dólares mensuales".

"La explosión Maradona"—de la cual no es responsable este chico de 21 años— es el reflejo de una sociedad que, al menos en la superficie, ha perdido la sensatez. Una sociedad que vincula el deporte con el destino de la Nación. El campeonato del mundo, obtenido en 1978, nos alegró transitoria y legítimamente a todos, pero nadie puede asegurar que estamos mejor que hace tres años.

Mi tía Julia y yo somos deportistas de alma, aunque entendemos que la **sobrevaluación** en este campo no es más que una de las formas de la **alienación**.

Julia no intenta enjuiciar a Maradona. Porque desconoce su entorno, ignora su intimidad y lo que está pasando por su cabeza. Piensa que el jugador es sólo una anécdota. La sentencia será dictada por el exitismo: estará en el mundial de España y la valorización de su conducta dependerá de cómo juegue. ¿O no?

En realidad **el tema no es Maradona**. Es la comunidad donde vive. En los Estados Unidos, por ejemplo, a nadie se le ocurriría llevar a McEnroe o a un jugador de béisbol a la categoría de debate nacional. En la Argentina, sí. La desmesura es total. Lo hicimos "héroe". Lo apabullamos con fama y quizá no está preparado para soportar ese peso. Una vez le preguntaron al actor Telly Savalas qué era la fama: "Me encanta —respondió—, pero hay que tomarla con humor. Porque si no te destruye sin misericordia".

A Maradona, de jugador excepcional lo convertimos en **genio**. El mismo título que reciben Picasso y Mozart. Le hicimos creer que la felicidad del país está depositada en sus gambetas. Cuando el Barcelona casi lo compra —y a pesar de que Diego no mostraba desdicha ante la posibilidad de emigrar— la movilización fue más poderosa que la que hubiera despertado el éxodo de una docena de nuestros mejores científicos.

Cada cuota que Boca debe pagar a Argentinos Juniors significa un correr nervioso de cámaras y notas en las cuales los directivos —a veces con un pequeño maletín negro bajo el brazo— dicen que está "todo arreglado", cuando es exactamente lo contrario.

Y Maradona confiesa con tristeza comprensible que por la calle lo insultan. Habría que recordarle que también lo ovacionan... Pero la agresión ha de resultar dolorosa. Es necesario explicarle que, al margen de la alta cuota de envidia existente, él no es una isla. Está inserto en un contexto socioeconómico imposible de soslayar.

Y este manoseo de dólares, primas, premios y sueldos —absolutamente desconectado de la crisis económica que padecemos— resulta inevitablemente irritante. Maradona no es culpable de este cuadro, ni "roba plata", pero forma parte de este país. Y así están las cosas.

El caso del "10" desencadenó el **escándalo** porque hemos generado el vicio de identificar resultados deportivos con el país. De pronto, un proceso que dice preocuparse por dar modelos válidos a la juventud encuentra que tales ejemplos están referidos casi exclusivamente a tenistas y futbolistas, cuyas actividades envueltas en millones de dólares están absolutamente divorciadas de los verdaderos problemas de los jóvenes argentinos. Jóvenes cuyas dificultades no permiten el lujo de "las depresiones", "la falta de motivación" o de los líos de la Davis.

En ciertos sectores se insiste en ubicar a estos deportistas como paradigmas de responsabilidad—trabajo—sacrificio, como si la juventud —en lugares infinitamente más decisivos para el progreso nacional— no entregara multiplicado este trípode de valores, cada día, y a veces recibiendo como pago la indiferencia y la injusticia.

Un señor llamado Alfred North Whitehead escribió: "En las condiciones de la vida moderna la regla es absoluta: la raza que no da valor a la inteligencia disciplinada está condenada a la ruina".

Por eso el tema no es Maradona. El tiene sus obligaciones: que las cumpla o no es un episodio relativo. El gigantesco "lavado de cabeza" tiene que comenzar por otros frentes.



SWITZERLAND
\$ 298.68608
\$ 732.11978

L&M
FILTER KINGS

INDUSTRIA ARGENTINA
20 CIGARRILLOS RUBIOS

CAM
ORITZ
ERLAND

FREJUS
PTT
RUE F
Argens

PTT 5
PORT GRIMAUD
BEAUVALLON
PTT
ST-MAXIME
ST-TROPEZ
cap de
plage des salins
plage de tahiti
cap sardineau
gde croisette
vot d'esquilles
nartelle

L&M marca su nivel

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben sop
el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada h
se pasado.

Arrancar como en el má
lido día de verano.

Desempañar los vidrios.
todos los herrajes funcionen.

Que la calefacción lo conv
en una cálida mansión.

Y después de eso, los bu
también deben conocer el inf
50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubis
probado en los más severos t
los que se haya sometido a
guno.

Una serie de pruebas c
de dejar en el camino al ma
liente de los autos.

Así, Mitsubishi perman
siempre fiel a su principio b

El logro de una calidad
rior.

Esta obsesión por la p
ción, ha llevado a Mitsubishi
canzar los más altos stand
calidad mundial.

Si usted no lo imagi
cuando visite un Conces
Mitsubishi, comprenderá p
es el auto mejor hecho del m



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO
ARMANDI**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de
MITSUBISHI MOTORS CORP.
Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS

6056.82 / Ex 87 / CAC

EXTRA

mensual - Director: Bernardo Neustadt
Nº 198 - Diciembre de 1981
ISSN - 0531 - 0219

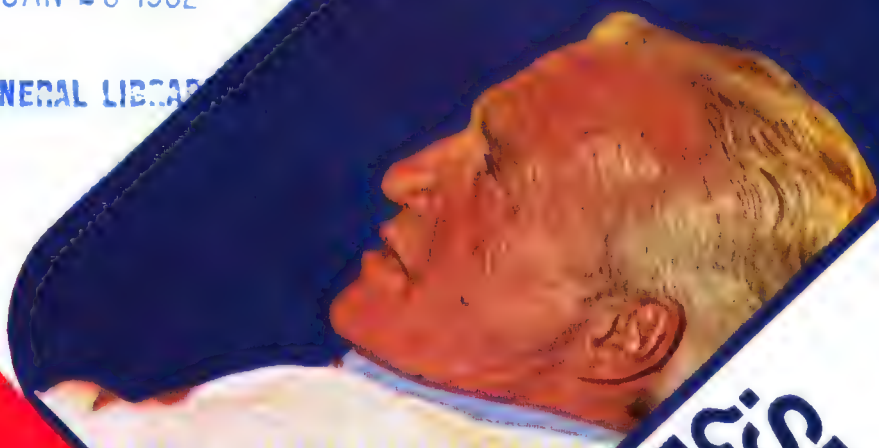
THE UNIVERSITY
OF TEXAS AT AUSTIN

JAN 28 1982

GENERAL LIBRARY

FEB 01 1982
University of Texas at Austin

GALTIERI



¿SE
EMPIEZA
NUEVO?



VIOLA



VIDELA





Los nuevos planes con reintegro de APS.

Tres nuevas posibilidades que APS pone a su alcance
con reintegros a valores reales de mercado.

En ellos puede utilizar también, el sistema del "PLAN J"
(a través de amplísimos listados de Profesionales, Clínicas y Sanatorios del más alto nivel),
o bien, combinando la atención privada del médico de su elección
con Clínicas y Sanatorios del Listado APS.

Un Plan, para cada presupuesto,
pero todos con la seguridad de una cobertura Médico-Asistencial superior
nacional e internacional, como solo APS puede ofrecerle.



ASOCIACION DE PRESTACIONES SOCIALES

MEDICINA PARA COMPARAR

EXISTIO EN VERDAD 1981 ?



Fue un año difícil.
Un año que transcurrió "rebotando" de La Biblia al calefón.
Por éso - antes de "meternos" con todo en 1982 -
debemos darle un repaso a los últimos doce meses.
Hacer un análisis del País.
De los gobernantes y de los gobernados.
De la inflación monetaria y de la deflación de las expectativas.
De las ilusiones y de las desilusiones.
De lo que cada uno de nosotros hizo. Bien y mal.
Porque ni Usted, ni yo, ni nadie, fue espectador.
Porque estuvimos en El País. Lo vivimos. Lo sufrimos. Lo esperamos.
Lo deseamos. Lo queremos.
El repaso lo haremos en nuestro

MICAL

7º ANUARIO DE CREER

Con Usted como compañía. A través de su aviso.
Como otros años. Y si este año, contar con su apoyo
se hace más difícil, éso lo hará más valioso.
Para Usted, para nosotros, para El País.

Nos encontramos el 23 de diciembre
en las páginas del

7º ANUARIO DE CREER

Lo espero, porque "Creer" es una de nuestras formas de hacer.



Gonzalez Eusevi & Köhler

Aquí comienza la cordial eficiencia.

Esto es, respeto por los inversores y optimas condiciones en el otorgamiento de créditos. Porque Río Paraná Compañía Financiera está integrada por un equipo de gente joven, activa y capaz, que ha implementado un concepto inédito de servicio.

Para participar con solvencia en todos los proyectos que contribuyan al progreso de los argentinos y al desarrollo del país.

RIO PARANA
Compañía Financiera S.A.
Autorizada por el BCRA

Buenos Aires: Sarmiento 326 - Tel. 33-3661/4118 / 34-5140/9012/5440/5471/5615

Zarate: Justo Lima de Atucha 353 - Tel. 0328/3854

Mar del Plata: Rivadavia 2645 - Tel. 023-41800/27436

Digitized by

THE UNIVERSITY OF TEXAS

EXTRAAÑO XVII N° 198
Diciembre 1981**DIRECTOR**
Bernardo Neustadt**SUBDIRECTOR**
Raymundo P. Platt**ASESORES DE LA DIRECCION**
Miguel Alurralde
Horacio Bullrich (h)
Alberto Mondet**SECRETARIA DE LA DIRECCION**
Susana Severino**SECRETARIA DE REDACCION**
Clara Marifo**REDACCION**
Alicia Cerri
Omar Báez**COLABORADORES**
Miguel Gazzera
Victor Pintos
Osvaldo Piñeiro**COLUMNISTAS**
Aldo Cammarota
Jorge Horacio López
César Magrini
Arturo Sábato
Julio A. Sarmiento Meniere**COORDINACION Y ARTE**
Mario Ciurca**DIAGRAMACION**
Leandro H. Ragucci**CORRECCION**
Eduardo Einen (Jefe)
Rubén N. Ramos
Hector Fogliato**FOTOGRAFIA**
Juan Carlos Piovano
Fernando Javier Galarregui**DIRECCION COMERCIAL****Director**
Ernesto Delacrolx
Gerente
Lector López
Relaciones Públicas y Publicidad
Vestor Ladino**ASESOR LEGAL**
Salvador Alvarez Alonso

Miembro de la Asociación Argentina de Editores de Revistas

BTMA revista editada por Editorial EL PAIS S.A.I.C.F. e I. registro de la Propiedad Intelectual N° 116.397. Queda hecho el depósito que ordena la ley 11.723. Redacción, Publicidad y Administración: Defensa 570, 2° piso, Capital Federal. Tel. 33-0721, 33-0804, 34-0474. Distribuidores: Capital Federal: Pricolo S.A., Belgrano 634, 4° piso "I". Interior: Distribuidora Bertran S.A.C., Santa Magdalena 541, Capital Federal. Tel. 21-0842.

Precio del ejemplar \$ 15.000
en Paraguay \$ 450 guaraníes
en Uruguay \$ 30 uruguayos
Numeros atrasados \$ 17.000
Suscripción anual en el exterior \$ 30
Suscripción anual \$ 180.000Impresión: Cía. Gral. Fabril Riessler
Impresión: "BUTRE-ABE"

CORREO ARGENTINO CENTRAL "B" Y SUC. CABECERA	FRANQUEO PAGADO N° 3302
	TARIFA REDUCIDA CONCESION N° 7792
	FRANQUEO A PAGAR CUENTA 372

El tiempo militar

Pocas veces, en la Argentina, un momento político —adviértase que decimos momento y no sistema— ha demostrado con mayor expresividad sus típicas características castrenses como el que se está viviendo. Claro que es natural: todas las estructuras administrativas y, obviamente, las de conducción, se encuentran apoyadas en los cuadros verticales de las Fuerzas Armadas. No obstante, nuestra observación apunta, más que al vástago exacto donde se unen las planchuelas de la bisagra civico-militar, al tiempo transcurrido desde aquella lejana madrugada del 24 de marzo de 1976.

Cierto es que en ese entonces de consenso y esperanza no se fijaron plazos para el cumplimiento de los objetivos revolucionarios, largamente acariciados. Por lo contrario, esos objetivos debían convertirse en cronogramas de sí mismos, desbrozando un camino que se sabía áspero: la desintegración política, económica y social ya no golpeaba las puertas de la Nación, las había derribado. La dificultad de la empresa, que se inició con el fragor de la lucha contra la subversión, presentaba la necesidad de una carga de imaginación y de oportunidad infrecuente en los reiterados intentos de restauración: un país que tiene que afirmar o reafirmarlo todo es prácticamente nuevo. Algunos entendieron este desafío.

La marcha se hizo más ardua de lo que se esperaba y la respuesta no fue —lo reconocen los propios protagonistas— todo lo adecuado que las circunstancias requerían. La vacilación trajo, muchas veces, el desaliento; el error, la desconfianza. Los tiempos —el despiadado tiempo cronológico— comenzaron a arrasar los objetivos. El fantasma de la precipitación, reaparecido en tantas ocasiones anteriores en el castillo institucional, pareció esconderse detrás de las declaraciones de principios, y la reorganización republicana, que debió ser consecuencia y no causa, a ratos entorpece la decisión.

Desde hace algunos años, los mensajes oficiales reclaman la participación: sin embargo, la civilidad —estimulada o no por intentos más o menos serios, más o menos frágiles; creemos, eso sí, con un cargo de culpas que hoy adquiere singular relevancia— mira desde la platea una película que, para muchos, constituye una *rentrée*. Tal vez haya llegado la hora de olvidar los reproches. Nada parece ganarse con la acusación y la queja. Las Fuerzas Armadas —quizás la instancia sea definitiva— deben asegurar los resortes del poder, un tema propio y excluyente. Si se logra este fortalecimiento, sin duda algo más que un ajuste, **sabiendo dónde se va**, puede haber la esperanza de empezar de nuevo.

La Dirección

**13 DE DICIEMBRE
1907 - 1981**

**DIA DEL PETROLEO
NACIONAL**



Hoy como entonces, los mismos
ideales de grandeza
de sus pioneros animan
a nuestra empresa con
tradición de pasado
y proyección de futuro

**YACIMIENTOS PETROLIFEROS FISCALES
SOCIEDAD DEL ESTADO**



LO MAS Y LO MENOS



R. Alemann: plan de emergencia

Entre las versiones más sostenidas que circulaban hasta hace unos días en la "city", el nombre de **Roberto Alemann** sonaba con fuerza para futuro ministro de Economía.

Sin embargo, en una reunión —a la que asistieron jóvenes en su mayoría— se le preguntó si era cierto el ofrecimiento. Alemann dijo no. Y agregó que hacía mucho tiempo que no se entrevistaba con nadie del Gobierno ni de la Junta Militar.

De todas maneras, se sabe que el economista está trabajando en un plan económico de emergencia, el cual empezó a ser elaborado antes de producirse la reciente crisis. Se sostiene que allí pediría lo más —aunque no se lo concedieran— con el objeto de que el ministro que venga con lo menos pueda hacer una gestión razonable.

Entre otros puntos, Roberto Alemann pretendería —respecto de Yacimientos Petrolíferos Fiscales— aplicar las disposiciones del Código Civil. Así, por ejemplo, si se descubriera petróleo en un terreno, el "dueño" sería el propietario del lugar.

¿RECORTE?



El trabajo que en estos días presentará el doctor José Alfredo Martínez de Hoz, y está prologado por Jorge Rafael Videla, habría sufrido el "recorte" de un capítulo, a sugerencia, precisamente, del ex presidente de la Nación

Burundarena: ¿renuncia?

A raíz del pedido de "silencio" que el presidente interino Horacio T. Liendo hizo a los ministros, el ingeniero Carlos Burundarena habría insistido en pronunciar un discurso de cierre del año lectivo invocando el mensaje que, en esa oportunidad, hizo el gobernador Gallino. Al ser mantenida la "prohibición", el ministro de Educación habría presentado su renuncia. Sin embargo, los memoriosos recuerdan que ésta ya habría sido elevada durante la gestión de Viola.

SIN COMENTARIOS

DOLAR

La mejor educación de sus hijos es "la mejor inversión de su vida", programe el Éxito y no el Fracaso. Matemáticas, Castellano y otras materias. Enseño a "Estudiar" "Razonar" y "Exponer". Individual "Garantizo Examen".

**PROFESORA Y
PSICOPEDAGOGA**

Tel. 782-3961

Este aviso, publicado en "Ambito Financiero", es un fiel reflejo de los tiempos que estamos viviendo. La gente de "Hair" cantaba a la era de Acuario, la Argentina actual glorifica los dólares...

Organización OCHOA S.A.

8A

COMIDAS
COCKTAILS
CASAMIENTOS

Las Heras 1666
3ro. Buenos Aires
Tel. 44-1144/41-6408

UN APAGÓN

Uno de los editoriales más difíciles de mi vida. No porque carezca de noticias. Me sobran. Pero escribo un lunes y usted se encuentra con mis reflexiones un miércoles por la noche o un jueves por la mañana, y en esas 72 horas "todo pasó". O un Viola volviendo a la Casa de Gobierno para no renunciar a su particular visión del Poder o un Galtieri, instalado en la presidencia, tratando de volver a encender la luz de un Proceso que se quedó a oscuras.

Prescindo, pues, de la escena. De sus protagonistas. Prescindo, incluso, de mi opinión sobre lo mal que se manejó políticamente todo, casi desde 1978 hasta nuestros días, sin crear las condiciones lógicas para que los millones de argentinos no afiliados tuvieran una mística, una posibilidad de mostrarse en las vidrieras vacías de la vida nacional. Prescindo, incluso, de mi hartazgo, cansancio y desencanto. Prescindo de mi visión de la decadencia argentina nacida, sin saber, hace 50 años, cuando se interrumpió la instancia constitucional. No sé si Yrigoyen era bueno, malo o peor; sé que fue destituido y que la Argentina se puso fuera de la ley, una república en infracción, y todos nos transformamos sin querer o queriendo, en malvivientes. Porque no hay un poco de

ilegalidad; hay o no hay. Justificamos todo con reflexiones, escritos, libros, historias e historietas. Pero la sensación de vivir en falta está en el alma nacional. Y en los estados de conciencia de casi todos los que pasaron por el Poder, de prestado, de fuerza, con elecciones viciadas, de proscripciones o con democracias externas y dedocracias internas.

Prescindo, incluso, de este fuera de la ley, país sin premios ni castigos, donde los que vienen a privatizar estatizan más y los que vienen a mejorar al pueblo lo empobrecen con inflación y los que apagan los "grandes incendios", después decoran tan mal que crean las condiciones de nuevas llamaradas, etc. etcétera.

Me ubico en la platea. Prefiero no decirle más a la opinión pública —si la hay— lo que piensa hacer el Poder (nuevo o viejo). Porque sinceramente no sé. Creo que ni lo saben. Pero, en cambio, puedo ayudar si transmito al Poder —donde esté y sea quien fuere— lo que piensan los 5 millones de argentinos que, en 1985, votarían por primera vez —si hay comicios— o los 3 millones de argentinos que entonces sufragarían por segunda vez. Lo que piensan los civiles arrumbados en la Argentina de hoy, porque se dan cuenta de que ni

son consultados, ni de ello depende nada, que son habitantes y no ciudadanos.

En medio de este inmenso e intenso apagón que vive el país hay ya coros, voces, susurros, que van armando, a mi juicio, una simfonía más clara que antes cuando la indiferencia, el "no me importa", se instaló con comodidad en el andar de todos los días. "Abajo —si es que la platea está—" "abajo"— hay ideas clave:

1°. No quieren más un tamaño del Estado que, potentemente, se adueña de cada hombre o mujer que vive en la Argentina.

2°. Que el país "no es el del 1976" y que no desvuelva "al cuerpo a tierra", ni la orden sin explicación. Si tuvieron culpa, ya pagaron la penitencia con un país que no crece.

3°. Quieren ser ciudadanos. No habitantes desinformados. Que ven pasar ministros como seres "extraterrestres" o los soldados de Aída por el escenario. Van, vienen, vuelven, se alejan.

4°. No niegan que los militares quienes, hasta encontrar el camino —eso sí, rápidamente—, seguirán en el Poder. Lo que piden es que vayan cediendo la administración. Si la Marina, como dice algún trascendido, reflota la idea de un primer ministro

MUY LARGO



—fusible inclusive— que sea un civil de renombre intelectual, con aptitud política, con idoneidad en la conducción del Estado. No quieren más ensayos. Más experiencias de la inexperience.

5º. Tampoco admiten la opción entre Drácula o Frankenstein. Es injusto decir que si uno busca la República o la democracia cae en brazos de Isabel Perón o de Carlos Menem. Si se siguen haciendo las cosas como hasta aquí, renunciando a pensar, tal vez sea verdad. Si la inteligencia no asoma, si la imaginación de "los que saben" no es consultada, probablemente "los duros" o "los blandos" —eterno dilema militar en el Poder— entonces sí conseguirán "el milagro inverso" de prestigiar a los desprestigiados y de devolverle el gobierno a los que ya nos llevaron al borde del abismo. No demos el paso. Y que no se diga que esto no puede ser, porque también se juró y perjuró que no volveríamos al ayer y tuvimos de presidentes a Cárpora y a Isabel. A esta altura, la táctica no es ser cada vez más autoritario para ser más legítimo: es ser más inteligente —palabra que no hay que temer— para idear la solución. No mandar, sino pensar. Es muy difícil que el Proceso se rescate del no éxito. Del apagón. ¿Qué le

queda? Garantizar una Argentina Institucional para los próximos 50 años. Corrijo: para los próximos 30 años. Corrijo otra vez: para de aquí al 2000 me alcanza. Son apenas 18 años.

6º — Hacer de la libertad responsable un culto. Mejorar las comunicaciones. Darle a la sociedad más elementos para discernir. Una televisión que discuta libremente los temas esenciales. Un gobierno transparente. Alejar la idea de que sólo está en disputa el Poder. Y en cambiar y conocer ya mismo el para qué.

7º No tratar de reprimir el pensamiento cuando juega hacia el juicio serio (eliminar la duda de que en cada crítica hay un deseo íntimo de desestabilizar). Los que "juegan mal" se queman con el fuego de la incredulidad ciudadana. Pero pensar también que el Gobierno tiene que merecer fe. Que es el Gobierno el que da señales de incoherencia y de incertidumbre. No "mi tía Maruja" ni mi mecánico Antonio, ni los chicos que se recibieron de bachilleres. Si el Poder recupera, no ya el fervor perdido, sino cierto grado de credibilidad; no el encanto, pero sí sale del desencanto; no la seducción, porque le resultará difícil volver a atrapar el amor suelto, tal vez acabe por enterrar a los "maníáticos del

dedo acusador". Pero es el Poder el que tiene la palabra. No sus críticos. Porque se puede exagerar la acusación. Y se exagera. Pero la Argentina de hoy es el paraíso perdido y es también un sentimiento de mediocridad. Alojado en todos nosotros. Nadie puede decir que la Argentina de hoy sea vivible para la ilusión y el futuro. Hagamos acto de contrición mejor dicho: "abajo" quieren que arriba hagan un examen —no ya autocrítica— y admitan que la sociedad se portó mejor que el Poder, al menos en este largo e inmerecido año 1981.

Insisto: no sé si terminaremos estos dolorosos 365 días con Viola o con Galtieri. Como no lo decidimos ni usted ni yo, tampoco pagaremos el IVA recargado de una culpa que no supimos conseguir. Ni queremos.

Nos volveremos a encontrar en 1982. Y ojalá podamos repetir con Nietzsche: "¿Esta es la vida?... ¡Que vuelva otra vez!" Amén.

Posdata. Los argentinos no nos merecíamos este 1981. Fuimos silenciosos, prudentes, juiciosos, doloridos, víctimas de un espasmo económico, sin comerla ni beberla. No fue culpa de la opinión pública. Año injusto para un país crecido. Un largo apagón nos envuelve. Muy largo. Y un mledo más largo todavía. ¿A qué? Al fracaso. Terminé.

¿SE EMPIEZA DE NUEVO?

Muchas veces analizar un hecho político constituye una suerte de juego que descansa en la amplia definición de la palabra acierto (*ad.*, a; *certum*, cosa cierta), pero en su primera y más corriente acepción: la de dar en el blanco. Sobre todo cuando uno escribe mensualmente, el grado de exposición permanece treinta días, dramáticos días, que se encargarán de confirmar o de desmentir si la evaluación ha sido correcta: en el primer caso, la mentada envidia de los argentinos buscará minimizar la destreza; en el segundo, si se yerra, la proverbial mala memoria colectiva (que olvida todo lo que no le conviene), le cede paso a una prolija y despiadada buena memoria individual (que recuerda todo lo que le conviene a su titular).

Abierto estratégicamente el paraguas, acometemos la tarea de dilucidar lo que está ocurriendo en el país, al menos, desde el día en que Roberto Eduardo Viola obedeció a sus médicos y pidió licencia. Es evidente que las complicaciones que progresivamente han ido aumentando a partir del 29 de marzo de 1981, fecha en que asumí, configuran un bastidor lamentablemente adecuado para fijar sobre él los lienzos de la sospecha: muy pocos, aun en corrillos protagonizados, piensan que la salud del general Viola es la causa de su eventual alejamiento, un calificativo que meneamos, ya que, al redactar esta nota, todavía no se ha resuelto la sucesión o el regreso. Sin embargo, los **informados** no quedarán **out** si aseguran que la hipertensión arterial de Viola y su correlativa insuficiencia coronaria son dos elementos absolutamente verdaderos, cuyas originales manifestaciones reconocen un cronograma de varios años.

Welcome, general Galtieri

Cuando todavía Viola ocupaba la

presidencia de la Nación, el viaje del teniente general Galtieri a los Estados Unidos de América se convirtió en la fuente del rumor nacional, sin duda, una "industria" que, más allá de nuestra tradicional vocación por la gallofa, se asienta sobre los comprometidos intereses de los perdedores de turno. Según el chisme fácil y burdo, el comandante en jefe del Ejército —aprovechando la reunión con sus pares americanos— había concurrido a recibir instrucciones para proceder al reemplazo que se había dispuesto, por cierto, en el corazón político del mundo. Influyen en la presentación de la pieza el extraordinario, importantísimo tratamiento que se le había dispensado; un protocolo inusual que, además de contar con la indispensable buena voluntad de los anfitriones, reconoció la imaginación y el esfuerzo de un general para tener en cuenta: Miguel Mallea Gil.

Los observadores más serios advirtieron, sí, que la consideración a Galtieri había sobrepasado los límites de solemnidad (y de cordialidad) habituales y se entretendió un argumento que desarrollamos a continuación, convencidos de que su enunciación, necesariamente conjunta, adolece de una carga de simpleza, tal vez demasiado notable si los pasos caminados por el gobierno del presidente Viola —vigente el ejemplo de la convocatoria multipartidaria— tienden a un **ablandamiento** de las actividades políticas, ¿cómo compadecer su reemplazo cuando se afirma que, en algunos medios castrenses, una de las mayores críticas se centra precisamente en ese "desborde cívico" que debería **controlar** Galtieri si se hace cargo de la administración? Además, y en consecuencia, ¿cómo armonizar el **endurecimiento** fortuito que derivaría de este recambio de hombres, con los deseos del gobierno norteamericano de alcanzar en plazos más o menos bre-



ves la normalización democrática?

La respuesta, también conjunta, comienza a tener un color más razonable: la preocupación del gobierno de Reagan (por qué no, recíprocamente, del Pentágono) respecto de la Argentina, ingresarla, si no en otros canales, en la alteración de los ítems que integran el catálogo de cada país en el respectivo **desk** en Washington. Si para la administración Carter los dos primeros rubros eran el tema de los derechos humanos y el retorno a la democracia (advirtase que, por entonces, se envió como embajador a Buenos Aires, y aún persiste, a Harry Shlaudeman, quien antes había sido designado en Lima, ante el presidente Morales Bermúdez, para "contemplar" la reestructuración), esta vez, tales temas parecen haber sido postergados por otro par de ellos con claras connotaciones geopolíticas: el Atlántico sur y la política nuclear. Así ordenados estos asuntos, adquieren mayor o menor significación otros que pudieran parecer colaterales, paralelos: el Beagle o la necesidad de tranquilidad en el extremo austral del Atlántico; Tlitolco o el juego de intereses vinculado a la política nuclear; con mucha más importancia que las accidentales intervenciones argentinas en El Salvador o en el Sinaí. Concretamente, el estudio de estos temas con el General Galtieri, miembro de la Junta Militar, órgano supremo del Estado, aparece como natural y producente. Esta es una explicación sensata, moderada, lógica, que llega racional al despacho del comandante en jefe del Ejército, y que parte mesurada de la previsora lucubración de las autoridades estadounidenses.

Algo más que interinato

Habían transcurrido unas pocas horas desde la asunción del general Lio-



los ministros del antiguo gabinete de pronunciar discursos (aun los convenidos con anterioridad) o efectuar declaraciones, ofrecía un síntoma de mutación, presagio o augurio (según el color del cristal. . .) de transformaciones de fondo. A pesar de ello, sorprendió la publicación de un nuevo "paquete" de medidas económicas que, esta vez, no obstante su presencia en las reuniones, no resistía la inspiración del ministro cabeza del área, Lorenzo Juan Sigaut, visiblemente desplazado por los acontecimientos. Las figuras del propio Liendo, de su subsecretario Domingo Cavallo, del brigadier Miret, daban crédito al fortalecimiento de este triángulo que ya se insinuaba con vehemencia en las postrimerías del tiempo de Viola. La reacción —opuesta o favorable— no se hizo esperar: los enrolados en la primera, en general integrantes del **establishment** —con las consiguientes excepciones de quienes pertenecen al sacudido sector industrial, obligados a ubicarse, al mismo tiempo, en dos senderos encontrados—, más, también en general, la mayoría de los miembros del equipo que acompañó a José Alfredo Martínez de Hoz, pusieron el grito en el cielo: el dirigismo —bien entendido que los principios y los intereses pesan, en el mejor de los casos, por igual— se había hecho carne en el centro mismo del Gobierno.

En la vereda de enfrente, el desarrollismo recogió las banderas tenue y esporzadamente levantadas por el nuevo esquema: el diario "Clarín" encarna una durísima campaña de aceptación del gobierno transitorio, mantiene la expectativa del regreso de Viola y aplaude las medidas atribuidas al equipo cordobés de la Fundación Mediterránea. Concretamente, en este punto se produce la irrupción de Rogelio Frigerio en franquísima adhesión a lo que

ahora se llama el "plan Cavallo" constituyendo, a nuestro juicio, una intervención no demasiado feliz: a) compromete la gestión del actual presidente, considerado un **amigo de la corriente**; b) compromete el trabajo de la multipartidaria, la cual, vacilante y morosa en dar a conocer su programa (que ahora se anuncia para el 15 de este mes) se ve envuelta en la opinión de uno de sus voceros más calificados, sobre todo en esta materia; c) muchos se preguntan qué gana el agudo líder desarrollista con la identificación que estimula.

En el medio de estos dos **extremos**, una extensa gradación de dictámenes, voces, sentires, suposiciones, "La Razón", Iglesias Rouco —del blanco al negro; muy criollo por cierto— escolta al general Liendo, anhelando el retorno de Viola, afianzando al ex ministro del Interior como paso necesario y viable, o esperando otro colofón institucional. Detrás de cualquiera de esas tres vertientes observa, oblicuamente ajeno, un país que sigue sin encontrar su rumbo, debatiéndose —entre la mezquindad y el error— en las aguas procelosas de la falta de decisión.

Rumor A 1

Llega nuestra crónica a los últimos escalones, aquellos que nacen en la catarata de versiones que inunda el convulsionado microcentro de la ciudad, con frecuencia prolongado en el pulso de las unidades militares, muchas veces receptoras del sacudimiento cívico y otras lógicas generadoras de una inquietud también legítima. La semana que pasó los tuvo a Viola y a Galtieri en el sube y baja del rumor, intranquilidad que había encontrado su cauce en las discusiones reglamentarias de los nuevos destinos castrenses

(en el Ejército sobre todo), los ascensos y los retiros. Sin embargo, a pesar de la opinión firme (nos consta varias veces cambiada a raíz de una noticia de último momento) de quienes dicen-saberlo-bien, el desenlace se producirá asentado sobre la decisión del propio general Viola: la Junta Militar, como en los toros —en esa ceremonia por la cual un espada de cartel autoriza a un matador a compartir el ruedo con los demás toreros—, le ofrece al presidente en uso de licencia la alternativa de continuar. Si Viola se siente psíquica y físicamente en condiciones, asumirá la primera magistratura; si no pudiera hacerlo por razones de salud, presentará la renuncia y, conservando la Comandancia en Jefe del Ejército, el teniente general Galtieri se hará cargo de la Presidencia de la Nación.

Podríamos en esta instancia desarrollar la **teoría de las etapas** —que consiste en la necesidad de mantener, a pesar de ellas, la continuidad del Proceso iniciado hace más de cinco años, replanteo mediante, conforme a las nuevas circunstancias que se han incorporado a la marcha escabrosa—; sin embargo, el hecho de que el tema se considera detalladamente en la columna de la página 20 (**La cara de la moneda**, "Hay que salvar el Proceso"), nos evita a nosotros y al lector la obligación de dedicarle el párrafo final. Muchas interpretaciones pueden surgir del sugestivo título de esta nota —¿Se empieza de nuevo?—; creemos que la que deriva de la teoría de las etapas es la que más se acerca a nuestra intención. Empezar de nuevo significa empezar de nuevo: perogrullesca, porfiadamente, para, reconociendo los desaciertos, **retomar el poder pero sabiendo para qué**, como creyeron que lo sabían en 1976.

CRONICA INTERINA



Perspectivas Económicas

Las medidas económicas adoptadas por el presidente interino, general de división Horacio Tomás Liendo, ya han sido suficientemente debatidas en la plaza sobre sus contenidos ideológicos como para tener, a esta altura, una ponderación aproximada de su verdadera orientación. En consecuencia, puede decirse que, indudablemente, son de carácter dirigista aunque teñidas de un barniz liberal que, hasta ahora, signó el Proceso de Reconstrucción Nacional. Este barniz habría sido provisto por el ministro de Economía, Hacienda y Finanzas, Lorenzo Sigaut y su subsecretario de Finanzas, Hugo Lamónica para el que —según habría referido éste último— las consultas “en firme” a los funcionarios de economía sólo habrían comenzado el jueves anterior al sábado en que se adoptaron las medidas. Hasta ese momento, el debate se habría circunscripto a funcionarios del Banco Central y del Ministerio del Interior. Es así que se otorga importancia, como inspiradores de las medidas, al propio presidente del Banco Central, Egidio Lanella, y al subsecretario técnico del Ministerio del Interior, Domingo Cavallo. Este habría sido redactor del plan original que contenía, además —según fuentes bien in-

formadas— el congelamiento de los depósitos para evitar una corrida al dólar (temporario, por supuesto) y un aumento salarial de emergencia. Pareciera que el congelamiento de los depósitos no habría prosperado por la necesidad de ser dispuesto por una ley cuyo trámite de aprobación es prolongado (otra vez debemos alabar la presencia de la Comisión de Asesoramiento Legislativo (CAL), que inhibe las posibilidades de que el Poder Ejecutivo encarne un unicato) y al aumento salarial de emergencia, dejado para una segunda secuencia. Por su parte, el ministro de Acción Social habría manifestado su preocupación por la indexación de los alquileres y, en tal sentido, también se habría hecho una propuesta que integrara el paquete de medidas. Esto tampoco prosperó, por lo menos por el momento, ya que su impacto sobre la construcción de viviendas podría ser negativo.

EL EFECTO

Dejando de lado las profundas connotaciones políticas que la adopción de estas medidas tiene y que, según se puede advertir, son su principal justifi-

cación, el objetivo económico buscado es conseguir una reactivación de la economía en el corto plazo el cual, sin duda, se lograría. Al desalentar el ahorro y al proveer de liquidez por intermedio del ingreso de divisas por el sistema de “swaps”, el dinero se volcaría al mercado provocando lo que los economistas califican como “demanda agregada”. Esta demanda agregada se mantendrá mientras los precios no alcancen un nuevo nivel acorde con la cantidad de dinero que se mueva en el mercado. Es decir, no más de dos meses. Así, el propio Cavallo ha advertido que este paquete de medidas deberá engancharse con un programa de reactivación a largo plazo. Obviamente, que las medidas tienen un vuelo corto es algo que nadie ignora, ni aun los que las proyectaron.

Ahora bien, el plan tiene contornos netamente inflacionarios y, a poco de que se entre en el camino de los aumentos salariales de emergencia (aun no descartados por la administración Liendo), podría desembocar en un “rodrigazo”, esta vez provocado deliberadamente, buscado para conseguir que se “licuen” los pasivos. De cualquier manera, como están ahora las cosas con el dinero volcándose al consumo (los depósitos en los bancos están cayendo) al no encontrar otros canales que salvaguarden el ahorro (el dólar está caro y difícil de conseguir), debe esperarse una escalada de los precios que se traducirá en inflación ya que las pérdidas de ahorro del sistema financiero pareciera que van a ser compensadas por el Banco Central. De otra forma, correría riesgos serios todo el sistema financiero. Además, la idea sería la de lanzar al mercado el dinero que haga falta para evitar los movimientos clandestinos y mantener bajas las tasas. Aunque, cabe advertirlo, todo esto aún no se halla claro.

Visto desde otra perspectiva, y ante la posibilidad de que finalmente el teniente general Viola se encuentre impedido para retomar la conducción del país y sea reemplazado por el comandante en jefe del Ejército quien, según se sostiene, se inclina por mantener la filosofía económica de 1976, el retorno a ese modelo —más allá de las dificultades intrínsecas— puede tropezar con otras derivadas de nuevas medidas, no reversibles, como aumentos salariales o congelación o intervención en el mercado de alquileres.

De cualquier manera, la primera acción de un gobierno futuro estará orientada, obviamente, a recuperar la confianza perdida en las instituciones económicas y en las reglas del juego de la economía argentina. De allí que no debería descartarse, para un futuro próximo, una flotación del peso, por lo menos hasta que se encuentre una posibilidad de mercado. ♦

NO SE PONEN DE ACUERDO

Rogelio Figerio (dirigente desarrollista)

"Las últimas medidas financieras hacen evidente que existen quienes, como autoridades y en las Fuerzas Armadas, están dispuestos a impulsar las soluciones que el país exige. Apuntan al corazón del modelo en aplicación y conducen a su reemplazo, por ello se orientan hacia lo que desea toda la comunidad. Y aunque sean escasas, demuestran que la decisión es posible; lo otro sería quedarse cruzado de brazos mirando el colapso."

Aldo Ferrer (economista)

"El riesgo que pueden plantear estas medidas es un aumento muy severo a corto plazo del endeudamiento. Y esto, realizado fuera del marco de una política de saneamiento, me parece muy peligroso. En cuanto al problema de la tasa de interés, no hay duda que está ligada a un enorme pasivo que restan las firmas, quienes ni siquiera con una tasa de interés moderadamente negativa van a poder salir adelante."

Alvaro Alsogaray (economista)

"Veo con verdadero disgusto esto que se está haciendo porque equivale un poco al viejo dicho del elefante en el taller de relojería. Tenemos un elefante dentro de la economía argentina que se llama 'inflación'. Tenemos una de las más altas emisiones de papel moneda del mundo y nos estamos ocupando de arreglar los tornillitos o de corregir un engranaje."

Humberto Volando (Federación Agraria Argentina)

"Se siguen tomando medidas tratando de ganarle una carrera a la especulación. Pero lo que no se tiene en cuenta es que a ésta no hay que ganarle carreras, sino que hay que erradicarla desde sus fuentes. Mientras el Gobierno eluda la unificación del tipo de cambio, los productores no podrán tener expectativas de mejoras reales en sus precios porque sigue vigente la incertidumbre de cuánto será lo que recibirán por su producción."

Orlando Gillardoni (Continagro)

"Las medidas que hemos cono-



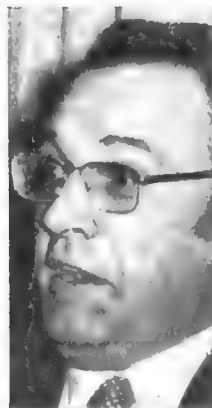
Alsogaray



Figerio



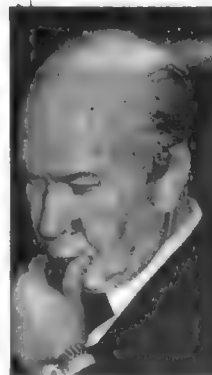
Ferrer



Correa



Hirsch



Gómez Morales

cido son parches circunstanciales, semitablititas y precauciones para pretender evitar escándalos financieros. Las necesidades de la actividad productiva quedan una vez más postergadas. Y la medida que hasta el momento no ha sido tomada es que el valor de la divisa sea

uno solo. Nosotros no producimos trigo o carne comercial y financiera. Simplemente, esforzadamente, producimos."

Manuel Sacerdote (banquero)

"Estas medidas son de corte dirigista en el sentido de que tratan de controlar la tasa de interés y de cambio. Es un error poner tasas máximas de plazo fijo porque producirán grandes distorsiones, inflación y mayor demanda de bienes. La gente va a salir a comprar cosas en forma masiva y tal vez se dirija al dólar como refugio de su inversión."

Hugo Pasqualla (Asociación Empresaria de Rosario)

"Se trata de un tímido paso en la dirección correcta, es decir, aquella de terminar con el favorecimiento de la actividad financiera en desmedro de la productiva. No obstante, tal como hemos señalado en la reunión de la CONAE, se requieren los instrumentos de fondo para poner en marcha una economía nacional paralizada."

Jacques Hirsch (Unión Industrial Argentina)

"Estábamos esperando algún tipo de medidas, por lo tanto no nos sorprendió que se hayan tomado algunas. Todavía tenemos que evaluarlas, pero por el momento puedo decir que tengo la impresión de que el Gobierno quiere hacer algo para reactivar la industria, y como tal, el propósito es bueno."

Carlos Correa (Citycorp & Río Banco de Inversión)

"Es negativo introducir tasas de interés máximas porque rompen la filosofía que imperaba hasta el momento en una sola área... El Gobierno, si aplica un programa de control de precios, debe determinar qué precios controlará y no solamente aplicar ese rigor sobre la tasa de interés."

Alfredo Gómez Morales (economista)

"El conjunto de medidas adoptadas son positivas, pero insuficientes."



HECHOS Y PROTAGONISTAS

Encuesta 1981

1. **Figura Internacional**
2. **Figura nacional**
3. **Acontecimiento Internacional**
4. **Acontecimiento nacional**

Si decimos que fue un año duro estamos repitiendo el calificativo del año anterior. Si lo definimos como **durísimo** estamos estableciendo diferencias por lo negativo. El resultado de la consulta es tan desolador que el "no hubo figuras", o la "depresión" y el "dólar" fueron ubicados en el rubro **personalidades nacionales**.

Juan Pablo II —por tercer año consecutivo— arrasó en la selección.

Aparecieron con fuerza los presidentes Reagan y Mitterrand, desplazando al polaco Walesa. Anwar El Sadat y su brutal asesinato también conmovieron.

Lo cierto es que los encuestados se mostraron hipersensibilizados ante la violencia de los atentados internacionales y la crisis de nuestra sociedad.

Y algunos hasta dejaron un hueco por donde se cuela la sonrisa de Lucifer. . .

Juan Alemann,
ex secretario
de Hacienda



1) Ronald Reagan. Por su intento de aplicar una política difícil.

2) Es un año sin figuras notables, al menos en el campo de la economía y de la política.

3) Las elecciones en Francia. Por haber dado el poder a un partido socialista.

4) Las devaluaciones que llevaron el dólar de 2300 a 13.000 pesos.

Hugo Ezequiel Lezama,
director de
"Convicción"



1) Lucifer. A través de distintas encarnaciones y distintos nombres obtuvo un notable incremento del mal.

2) El general Feroiglo, presidente del COMFER. Al prohibir la imitación de Borges en un programa de televisión, justo en el año del discapacitado, mostró sensibilidad; a la vez que con el "affaire" Cambalache proporcionó momentos de sano esparcimiento a la población.

3) Inconvenientes —por causas externas o internas— en la salud de los que gobiernan. Por patología provocada, Juan Pablo II, Ronald Reagan y Anwar El Sadat. Por patología no provocada, presidentes Roberto Viola y François Mitterrand.

Juan Carlos Pugliese,
ex ministro
de Economía



1) Juan Pablo II.

2) Declaro desierto el concurso por la figura nacional.

3) El atentado contra el Papa y el asesinato de Anwar El Sadat.

4) La muerte de Ricardo Balbín.

J. J. Iglesias Rouco,
columnista de
"La Prensa"



- 1) Lech Walesa y Juan Pablo II.
- 2) En el ámbito nacional no existen figuras que merezcan una mención especial.
- 3) La nueva política de firmeza encarada por el presidente Reagan frente a la Unión Soviética. Junto a los sucesos de Polonia constituye uno de los hechos más destacados del 81.
- 4) El año se ha caracterizado por ser tremendamente negativo. La sucesión presidencial —si se produce con cambios de nombres y políticas— puede ser un hecho positivo.

Marta Lynch,
escritora



- 1) El rey Juan Carlos de España. Es una de las pocas personas en el mundo contemporáneo que tiene "buena cabeza" para el gobierno y la administración de su país. Porque sabe cumplir con sus objetivos y ha demostrado desprendimiento de las cosas materiales.
- 2) La depresión por la que atraviesa el 90 por ciento de las personas sensibiles e inteligentes.
- 3) El atentado al Papa.
- 4) El espantoso desbarajuste nacional.

Agustín Bottinelli,
subdirector
de "Gente"



- 1) Ronald Reagan.
- 2) La Constitución: debió ser lo más importante, pero el "personaje" fue olvidado.
- 3) El asesinato de Anwar El Sadat.
- 4) El silencio del Poder: no informó a la población de sus actos.

Jorge Fontevecchia,
director editorial
de "La Semana"



- 1) La figura de Juan Pablo II continúa siendo la síntesis del pensamiento de la humanidad que ama y espera la paz.
- 2) La escasa actividad política hace difícil señalar una figura. Pero hay varias que, por una u otra razón, pueden destacarse: José Alfredo Martínez de Hoz, presente hasta en su retiro; Roberto Viola, un hombre que debió hacer malabarismos; Leopoldo Galtieri: ¿será el próximo presidente de los argentinos?; Emilio Massera, un inteligente cuestionador. Finalmente, Ricardo Balbín: con su muerte produjo el hecho político de mayor envergadura.
- 3) La desdichada repetición de actos de violencia política que tuvieron su expresión más acabada en los atentados a Ronald Reagan, Juan Pablo II y El Sadat, más cierto acostumbramiento a la posibilidad de una tercera guerra mundial.
- 4) La crisis que afecta a todos los sectores de la sociedad.

Juan José Guiraldes,
empresario



- 1) Ronald Reagan.
- 2) Alvaro Alsogaray y Ricardo Zinn.
- 3) El asesinato de Anwar El Sadat y los atentados al Papa y a Ronald Reagan.
- 4) El renacimiento de las ideas republicanas.

María Luisa Bemberg,
productora



- 1) Lech Walesa.
- 2) No hubo una figura nacional.
- 3) El atentado al Papa.
- 4) La locura del dólar.

Julio Ramos,
director
de "Ambito
Financiero"



- 1) Ronald Reagan, Lech Walesa y Milton Friedman.
- 2) No existe una figura que se destaque, pero sí muchas que merecen mencionarse. Alejandro Estrada, Juan Alemann, Alcides López Aufranc, Federico Zorraquín; y, en otro orden de cosas, Bernardo Neustadt, Avelino Porto, Gerardo Sofovich, Norma Aleandro, Domingo Corigliano, Diego Maradona, Jorge Asís y Mariano Grondona.
- 3) El socialismo en Francia, el atentado al Papa, el asesinato de Anwar El Sadat, la reducción impositiva en los EE. UU. y el despertar de Polonia.
- 4) La crisis cambiaria y la reaparición de los subsidios.

Fernando Donaires,
sindicalista



- 1) El Papa. Por su encíclica sobre el trabajo.
- 2) Sin figuras rescatables.
- 3) La labor realizada por el Papa en favor de la paz.
- 4) La situación económico-social por la que atraviesa el país y la unión de la civilidad a través de la multipartidaridad.

Susana Rinaldi,
actriz y
cantante



- 1 y 2) Tanto en lo internacional como nacional las palmas se las llevan Dios y el Diablo. El primero por mostrarnos los escollos que el segundo nos pone.
- 3) Destaco un acontecimiento que tiene características internacionales pero me incumbe personalmente: en una gira descubrí los orígenes de los conflictos bíblicos-históricos entre Oriente y Occidente.
- 4) El hecho nacional aún lo esperamos.

Philips trabajando en iluminación deportiva.

505



Buenos Aires Lawn Tennis Club: otra brillante iluminación de Philips.

Los grandes del tenis mundial brillaron en Buenos Aires a la luz de Philips.

Porque con la realización del torneo Philips Super Grand Prix de la República y Sudamérica 1981, el Buenos Aires Lawn Tennis dio por inaugurada la nueva iluminación de su court central, realizada por Philips de acuerdo a las normas internacionales más exigentes en iluminación deportiva.

Todos los jugadores manifestaron su aprobación por la excelente y confortable visibilidad.

El público pudo seguir perfectamente el juego. Y los encargados de la transmisión por TV Color comprobaron sus adecuados niveles de iluminancia.

Este sistema de iluminación ha sido

desarrollado por el Departamento Luz de Philips utilizando una computadora. Consta de 4 torres ubicadas en las esquinas del estadio, con 10 proyectores cada una montados a 20 metros sobre el court y equipados con lámparas Philips HPIT de mercurio halogenado de 2000 W y 220 Volts.

La potencia total instalada es de 84 Kw y los niveles de iluminancia media en el court son de 1.800 Lux en horizontal y 1.300 Lux en vertical (hacia la cámara de TV); ambos con excelente uniformidad.

Con esta nueva realización en iluminación deportiva, la mejor de Sudamérica, comparable con los mejores courts europeos, Philips contribuye a que el tenis argentino brille aún más ante los ojos del mundo.

MEJOR CONSUMO = MAYOR EFICIENCIA



PHILIPS

POLITICA

Norberto Peruzzotti, político



- 1) El Papa: no existe otra figura que pueda suplantarle.
- 2) No hay figuras nacionales que merezcan mencionarse.
- 3) La propuesta de desarme de Ronald Reagan, por ser la idea más audaz y formidable en favor de la paz mundial.
- 4) El paulatino y permanente deterioro del Proceso de Reorganización Nacional.

Josefina Robirosa, pintora



- 1) Khomeini. Por su locura y fanatismo.
- 2) Viola y su presidencia. Por su ineptitud.
- 3) El asesinato de Anwar El Sadat.
- 4) La lista de canciones prohibidas por el COMFER. Por lo absurdo.

Rafael Sarmiento, político



- 1) Juan Pablo II y su lucha por los

problemas de la Tierra y el Cielo, y Anwar El Sadat, por su concepción política, su fuerza combativa y terrible asesinato.

- 2) La Constitución: por haber sido olvidada a pesar de que todos la invocan.
- 3) El restablecimiento físico y fortalecimiento político del presidente Reagan.
- 4) La crisis que envuelve al país desde hace un año.

Enrique Osella Muñoz, político



- 1) Juan Pablo II.
- 2) La curiosa figura del fiscal Conrado Sadi Massúe.
- 3) Las manifestaciones antinucleares en las capitales europeas.
- 4) La muerte de Ricardo Balbín.

Rodolfo Baltiérrez, ex embajador



- 1) Anwar El Sadat. Por su asesinato.
- 2) Juan Pablo II, por su gestión mediadora en el conflicto austral. El presidente Viola, por el estado de su salud. El general Galtieri, por el momento nacional e internacional en que le tocó ejercer la comandancia.
- 3) La reunión de Ginebra entre los Estados Unidos y la Unión Soviética.
- 4) La muerte del doctor Ricardo Balbín.

Marta Mercader, escritora



- 1) François Mitterrand.
- 2) Sin lugar a dudas, el personaje que se robó la película fue el dólar.
- 3) La madurez de los polacos.
- 4) En lo personal, muchos hechos positivos. Pero en lo nacional no recuerdo ninguno, lo cual debe tomarse como muy negativo.



Música Funcional[®]
para gente
que trabaja
también se
instaló en:



**NOBLEZA
PICCARDO**
S.A.I.C. y F.

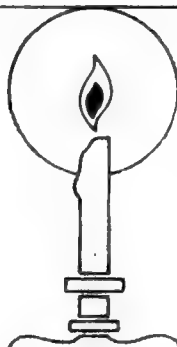
**MUSICA
FUNCIONAL[®]**

Sociedad Anónima Comercial
Av. Callao 1046 - 2º Piso
Teléfono 42-4586 y 44-0937

RESTAURANT

candela

SUIPACHA 545 - CAP.



*Su cena de
Nochebuena y Nochevieja
con calidad y champagne*

Reservas: 393-6624

394.000.000 DE PASAJEROS POR AÑO.



* Pullman
larga distancia.

Los ómnibus, colectivos y taxis que zigzaguean las grandes ciudades del país, superan nuestra cifra anual de transporte de pasajeros. Son imprescindibles.

Y nadie lo duda.

Pero también es cierto que Ferrocarriles Argentinos entra y sale de nuestros pueblos y ciudades, a todo lo largo y ancho del país, transportando anualmente nada menos que 394 millones de pasajeros, en corta y larga distancia.

Y 6 millones de toneladas de cereales.

Y 1 millón de toneladas de azúcar.

Y 600 millones de litros de vino.

Y cemento.

Y piedras para la construcción.

Y ...

No lo dude. El tren es imprescindible. Imprescindible para mover grandes volúmenes. Para recorrer grandes distancias. Para desarrollar grandes países.

Doblemente imprescindible ante la crisis petrolera mundial. Por eso, Argentina, como muchos países del mundo, ha descubierto que el tren vuelve a ser lo más moderno en transporte.

Ferrocarriles Argentinos puede llevar más pan, más vino, más gente ...

Quiere hacerlo.

Y cada vez mejor.

Y controlando su déficit.

Redescubra al tren.

Uselo.

Y fíjese en sus cambios.

FERROCARRILES ARGENTINOS

Donde algo está cambiando. Para mejor.

José Antonio Allende,
político



- 1) Napoleón Duarte, por su pertinaz lucha por la democracia.
- 2) No hay figuras.
- 3) Los acontecimientos de Polonia y la gestión del Papa.
- 4) La muerte de Ricardo Balbín.

Marcos Merchensky,
político



- 1) Juan Pablo II.
- 2) Rogelio Frigerio. Por su claridad programática.
- 3) El atentado contra el Papa.
- 4) La formación de la multipartidaria.

China Zorrilla,
actriz



- 1) Todas las personas que postulan el desarme mundial merecen destacarse.
- 2) Adolfo Aristarain.
- 3) El atentado contra el Papa.
- 4) Teatro Abierto y que el teatro Payró continúe existiendo.

Ana Zaefferer de Goyeneche,
ex embajadora



- 1) Ronald Reagan. Por la decisiva fuerza de su gestión presidencial. Por saber hacer las cosas y realizarlas en el momento oportuno.
- 2) Pese a todos los esfuerzos no puedo encontrarla. La necesidad de una pesquisa a fondo para hallarla creo que es elocuente...
- 3) La escalada del terrorismo internacional que se tradujo en tres atentados contra Occidente: Juan Pablo II, Anwar El Sadat y Reagan.

4) La terrible crisis que golpea a un país que no debería tener problemas cuando lo tiene todo. Develar esta incógnita requiere un profundo análisis que trasciende la brevedad de esta respuesta.

Samuel Gelblung,
jefe de redacción de "La Semana"



- 1) El Papa, vocero de la paz y la com-

prensión. Sobrevivió con extraordinaria voluntad al intento de ser asesinado.

2) Gerardo Sofovich. Nunca nadie en la historia de la televisión argentina concentró tanta audiencia y creatividad.

3) El cambio de política exterior de los EE. UU. protagonizada por la administración Reagan y apoyada por casi todas las principales naciones de Occidente.

4) Los argentinos nunca nos sentimos tan solos. Solos de política, de gobierno, de línea económica clara. En definitiva, solos de todo.

Análisis y financiación de proyectos de inversión. CITICORP & RIO le brinda un punto de vista independiente para responder a estas necesidades.

• Garantía de colocación para la emisión de bonos, debentures y acciones.

• Fusiones, adquisiciones y compraventa de empresas.

CITICORP & RIO le permite estas y otras alternativas en el país y en el exterior.

CITICORP & RIO

Banco de Inversión

Córdoba 1450 - Tel.: 49-2183 y 45-0699



Scania. A grandes alturas.



Mina Aguilar - Jujuy

En Jujuy, a más de 4.800 mts sobre el nivel del mar, en MINA AGUILAR, el país extrae riquezas minerales que contribuyen al desarrollo nacional.

SCANIA está presente, en esas grandes alturas, con toda la seguridad de funcionamiento de sus potentes motores con turbocompresor, que nunca se "apunan" y con sus sistemas de frenos, transmisión y suspensión, proyectados y contruidos para enfrentar las dificultades de los más exi-

gentes caminos de montaña.

Otra nueva demostración de la calidad SCANIA, de su confiabilidad, su durabilidad y su máxima seguridad, tanto para las grandes alturas, como para las más arduas condiciones de transporte del país.

MOORE

SCANIA
Saab-Scania Argentina S.A.

CONCESIONARIOS SCANIA EN TODO EL PAÍS

Buenos Aires: J. Vazquez Iglesias S.A. Lope de Vega 2789 - Capital Federal - Tel. 567-5234/8460/8467/8523. Zona Rosario: C.V.C. S.A. 27 de Febrero 722/44 - Rosario - Tel. 824582/0652. Zona Centro: Grandes Camiones S.A. Av. Juan B. Justo 3900 - Córdoba - Tel. 712760-717765/2758. Agencia Río Cuarto: Ruta 8 Km 608 - Río Cuarto - Córdoba. Zona Cuyo: Procargo S.A. Ramirez 2988 - Mendoza - Tel. 230302-217441. Agencia San Rafael: Hipólito Irigoyen 650 San Rafael - Mendoza - Tel. 149/401. Zona Chubut y Santa Cruz: Feadar S.A. Ruta 3 entre 112 y 113 Bº Industrial - Comodoro Rivadavia - Tel. 24669. Zona La Pampa y Sudoeste de Buenos Aires: Galassi S.A. Vieytes 2155 - Bahía Blanca - Tel. 43994. Zona Litoral: Gonar S.A. Av. Alem y M. Candiotti - Santa Fe - Tel. 26166/175. Zona Noreste: Amarilla Automotores S.A. Ruta 11 Km 1003/800 Resistencia - Tel. 20403-22955. Zona Noroeste: Automotores Pesados S.A. Av. Roca 2216 - San Miguel de Tucumán - Tel. 3912/918/920. Agencia Salta: Av. Alvear 268 - Salta - Tel. 224424. Agencia Santiago del Estero: Alsina y Aguirre 4200 - Santiago del Estero - Tel. 21-9392. Agente de ventas oficiales: Maison Maquinarias S.A. Esmeralda 1066 - 6º PB - Capital Federal - Tel. 311-9344/6984/5362.

HAY QUE SALVAR EL PROCESO

Escuchamos en los claustros de algún viejo convento que cuando un sacerdote reza su primera misa, le pide a Dios una gracia que le es concedida como una suerte de Divina Dote, para que pueda hacer frente a los azares de la ardua profesión espiritual que abraza. Recordamos, por ejemplo, que se decía que Manuel Moledo —ese ilustre y austero padre Moledo, guía de las juventudes de la Acción Católica Argentina— había recibido, en esas condiciones, el don de la palabra, solicitando humildemente transmitir la Palabra, con mayúscula. Si, irreverentemente, este **mecanismo** es cierto, no lo sabemos; conocemos, sí, la formidable penetración oratoria de aquel maestro del alma.

Quienes, día a día, nos sentamos delante de la máquina de escribir —no eléctrica, por supuesto—, para tratar de analizar lo que ocurre en y desde la política argentina (envolvemos en esta acepción a todas las disciplinas que conforman el movimiento del Estado y sus consecuencias) no hemos sido ordenados en ningún estrado educacional —¡ay! la necesidad de una escalada universitaria para las ciencias de la información— que nos hubiera permitido recabar una especie de carisma hipocrático-moreniano, antesala de una carrera con demasiadas asperezas. De tal manera, nuestra misión se asienta sobre un conglomerado de noticias, versiones, rumores, los cuales —atravesando el tamiz de la honestidad y de la prudencia— se convierten, evaluación mediante, en el enfoque editorial de una situación determinada.

Sin embargo, uniendo los dos párrafos anteriores, ciertas veces los analistas políticos quisiéramos poder invocar los influjos de alguna deidad que nos multiplique nuestra capacidad de prospección: si bien, en la Argentina, el asombro desde hace años parece medirse con un patrón elástico, en ocasiones tampoco alcanza esa flexibilidad. Quizás, en las postrimerías de este 1981 convergen, una vez más, los elementos que obligan a reclamar los mares que nos ayuden, más que a entender, a transferir nuestra evaluación sobre el singular momento que vivimos, convencidos de que la función periodística no se agota en el simple traspaso al lector de una información, de un comentario; además, se trata de un juicio crítico, de una advertencia, que tiende a recalcar en el despacho mismo de donde emana la decisión.

Al escribirse estas líneas, todavía no se ha resuelto el caso (no por previsto,

insólito) de la eventual sucesión del general Viola —ahora del general Lleno—, o de su retorno a la presidencia. Sin embargo, a los efectos de la valoración del futuro político, creemos que lo que vamos a exponer puede desarrollarse cualquiera sea el desenlace. Estimamos que con la licencia del general Viola —insistimos, más allá de la forma en que se encadene el paso siguiente— termina una etapa clave del Proceso. Hubieron otras, por cierto: la primera, con Videla, comandante y presidente; la segunda, con Videla presidente y Viola comandante; la tercera, con Videla presidente y Galtieri comandante; todas ellas avaladas por la presencia, mutable en sus integrantes, de la Junta Militar. Sería absurdo pretender aquí una vivisección que diagrame tres instancias absolutamente distintas: estimamos que este Proceso tiene que mantener una continuidad que, marginando los procedimientos —muchas veces impregnados de una fragilidad alarmante—, se aferre a los documentos originales que le dieran sustento. Reiteradamente, en esta columna, hicimos hincapié en la necesidad de abandonar, modificar, enmendar, algunas líneas que nos parecían equivocadas, sobre todo aquellas económicas asumidas en el primer lustro, las cuales, intentando aparecer coherentes entre sí, conformaron un **emparchamiento** que nos condujo a situaciones límite que heredamos, el país y el Gobierno, o aquellas políticas, mucho más cercanas, que adolecen de aventurados vicios de fondo. Pero las observaciones de entonces —igual que las de ahora— se dirigen a la búsqueda de un **replanteo** que respondiera a la realidad, ignorada o tergiversada, no a la indispensabilidad de una ruptura, de un borrón y cuenta nueva que, por corregir el rumbo (aunque pudiéramos no compartir su soporte ideológico), nos impulse a hacer tabla rasa con todas las estructuras revolucionarias.

Hemos usado un término —revolucionario— que, quizá por desgastado, se omitió no sólo en el nombre del movimiento militar del 24 de marzo sino que, además, se evitó literalmente en los mensajes, en las declaraciones oficiales de los protagonistas. Ello pudo constituir una táctica psicológica tal vez válida. Pero, al mismo tiempo, tal supresión pareció calar hondo en los conceptos fundadores, los cuales se fueron inclinando gradual, peligrosamente, hacia el **inmovilismo**. Si este **inmovilismo**, paradójicamente, hubiera formado parte de una estrategia política,

habría sido, aunque cuestionable, vigoroso, por el solo hecho de pertenecer a una **metodología**. Pero hoy se advierte que no ha sido así. Los objetivos “republicanos”, que se pretenden en el orden político, y los de “saneamiento y despegue”, que se desean en el económico, se transformaron en la causa, y no en el efecto, del proceso castrense; lo cual ha provocado vacilaciones, retrasos, errores, en muchos flancos, cuyas consecuencias están a la vista.

En virtud de estos fundamentos y retomando el tema, estamos persuadidos de que la etapa que terminará con la licencia del general Viola o, más concretamente, la que empieza a partir de la resolución del interinato, será clave para, como enunciamos casi patéticamente en el título de esta nota, **salvar el Proceso**. ¿De qué manera? Mediante un efectivo y eficiente ejercicio del poder, siempre y cuando se sepa para qué ejercerlo. Desde allí, rescatar lo rescatable de cada período, aunque sea poco, poquísimo; redimir las necesidades que fueron imperativas en las vísperas, sin miedo, revolucionarias; y adecuarlo todo en las innegables, nuevas circunstancias.

Se nos ocurre efectuar un planteo **sui generis**, el cual, por su categórico contenido, puede servir para echar más luz en este juego de confusiones que abarca una riesgosa gama de matices oscilante entre la frustración y el desaliento: aquella, empotrada en la debilidad de la economía; éste, clavado en el esto-no-va-más que se repite aun en círculos responsables de la marcha institucional. Veamos las opciones que conforman el ejercicio que proponemos: a) si, a casi seis años de comenzado, el Proceso estima que se han cumplido los objetivos, debe entregar el poder; b) si cree, por lo contrario, que tales objetivos están latentes, debe empezar de nuevo, a pesar del tiempo transcurrido y con las equivocaciones a cuestas; c) si, en el medio, los objetivos han sido parcialmente resueltos, la solución del resto —a nuestro juicio extenso— debe encararse mediante el esfuerzo proporcionalmente directo a lo que falta realizar, rectificando de raíz la ambigüedad y el titubeo, fuentes de la incertidumbre.

Si conmovedor el título, emocionante el remate: como en la música de Wagner, no alcanza la vibración de las cuerdas, parece haber llegado la hora de los metales.

M.H.A.

Viva la Argentina.

**Este verano,
viva la Argentina.**

Vivala en sus
playas y en sus inmensos lagos.
Frente a los glaciares
gigantes o en el gran palmar,
en sus cataratas o en sus sierras.

Vivala
en sus zambas y tonadas, tangos
y chamamés, bagualas y chacareras.

Vivala en el sabor de sus centollas,
truchas y dorados, en sus carnes, locros y
empanadas, en sus recetas criollas y en su
excelente cocina internacional.

Vivala
en el bouquet de sus vinos excepcionales.

En sus hoteles
y hosterías de la costa y la montaña.

Comprando ponchos
o chalitas, tallas o platería.

Vivala
navegando, cazando, pescando, buceando.

Vivala en
su pasado histórico
y arqueológico.
Con la hospitalidad
criolla de siempre.
Y con una nueva
conciencia turística.

**Argentina,
nuestro desconocido país.**

Ministerio de Acción
Social de la Nación

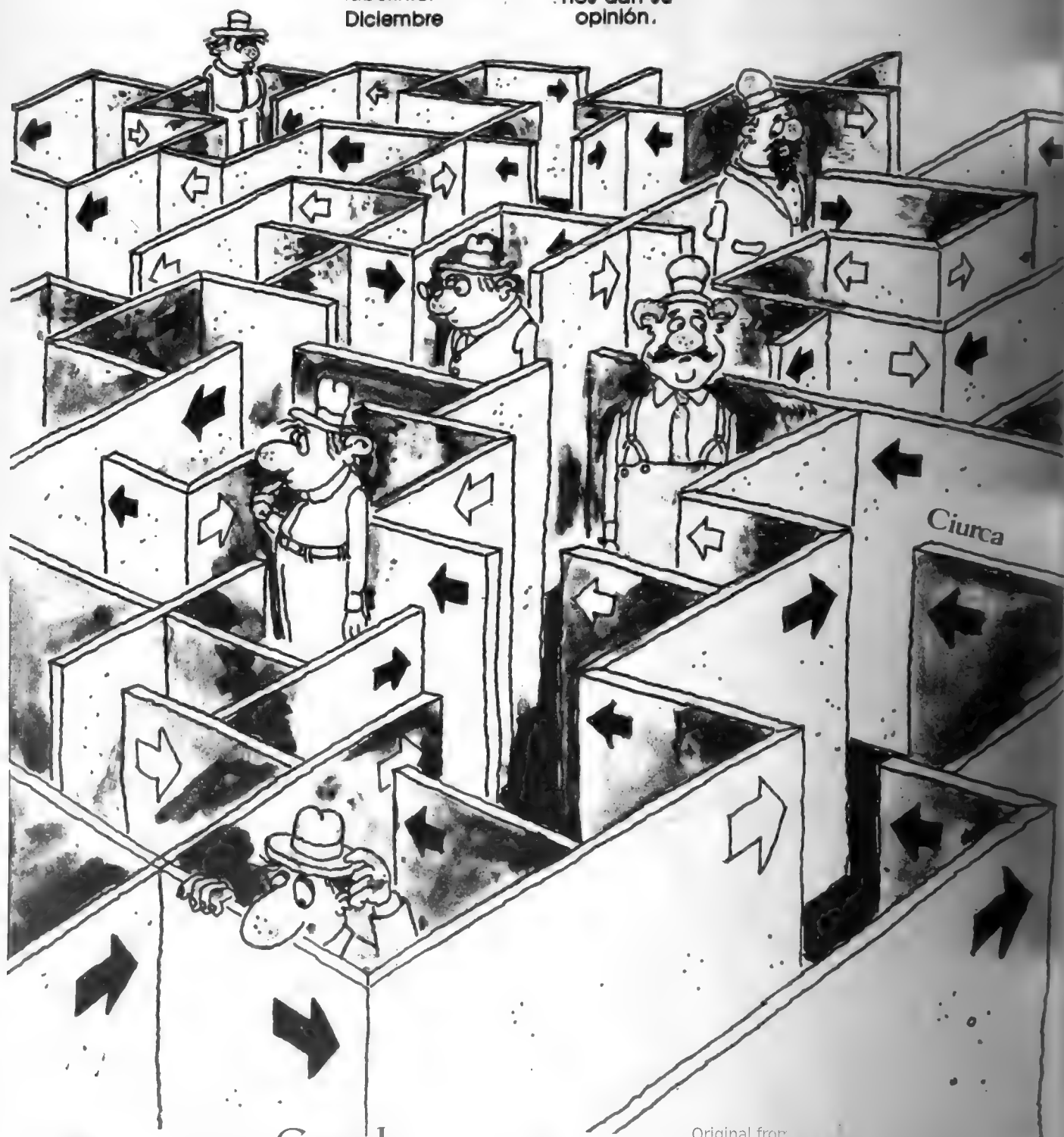
Subsecretaría de Turismo



¿HACIA DONDE VAMOS?

El momento
que transita el
país acumula
incógnitas. Es
como si los
objetivos
hubieran
entrado en un
laberinto.
Diciembre

nunca es un
mes más y éste
del '81 está al
rojo vivo. ¿Cuál
es el rumbo
final? Políticos
de distintas
tendencias
nos dan su
opinión.



**ANGEL
FEDERICO
ROBLEDO**

(Justicialista)

"HACIA EL FRACASO"

Cada día que pasa, este proceso político se encamina hacia el fracaso.



so. Es una ratificación de lo que nos dice la historia: cada interrup-

ción militar, realizada con el objetivo de ordenar el país y encarrilarlo hacia la democracia, termina con una retirada deshonrosa.

El tantas veces proclamado deseo de retornar a las instituciones republicanas parece no concretarse. No existe un solo elemento de juicio que nos muestre el camino hacia la institucionalización del país. Pero la decadencia económica, social, cultural y política obligará a las autoridades militares a buscar en la civilidad las ideas para retornar a la democracia de la forma menos traumática posible.

**OSCAR
ALENDE**
(Intransigente)

"TODO ES IMPREVISIBLE"

No se puede formular conjetura alguna sobre el futuro del país. La salud del general Viola, junto con todo el contorno político que la rodeó, confirma lo que sostengo des-



de hace mucho tiempo.

En los gobiernos de facto todo es imprevisible, porque no se depende de las instituciones sino de los hombres, que tienen frustracio-

nes, ambiciones y fallas.

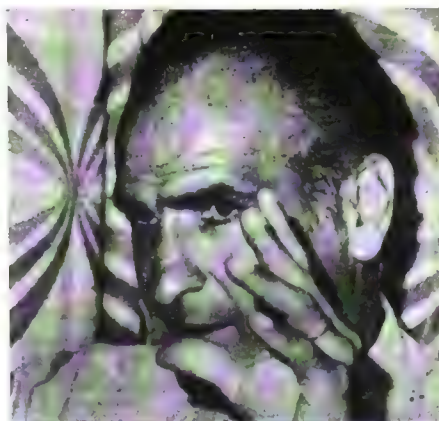
La única salida posible es registrarse por una fuerza moral basada en la justicia, que esté reglada por el derecho, y que no es otra cosa que la plena vigencia de la Constitución Nacional. De esta forma, se reprobaría el otorgamiento de la suma del poder y de facultades extraordinarias, y también a todos aquellos que pretenden atribuirse los derechos y la representación popular.

La valoración jurídica admite la aplicación de normas relacionadas con el orden, bajo circunstancias, pero deben cumplir tres requisitos. Estos son: respetar las normas de fin en la organización del Estado, es decir, declaraciones, derechos y garantías; deben ser transitorias; y poseer el carácter de excepcionales.

**MARTIN
DIP**
(Demócrata
Cristiano)

"DEPENDE DE..."

Antes de la enfermedad del general Viola estábamos inmersos en un cuadro de confusión, incoherencia y desorden institucional, con reflejos en la vida económica y social. El reemplazo presidencial lo único que hizo fue precipitar y ahondar el estado negativo de la Nación, que torna imperativo bus-



car un remedio en profundidad.

La mayoría de los argentinos de buena voluntad estamos en la búsqueda de un camino viable para todos. Esta solución debe estar fundada en la vigencia de los valores que nunca debimos abandonar y en la aceptación de las reglas de juego que impone la vigencia de

las instituciones democráticas.

En la medida que los conductores del Proceso de Reorganización Nacional abandonen la irracionalidad con que se manejan, ingresaremos en una etapa caracterizada por la revisión de todo lo actuado y concluiremos en la reorganización democrática del país.

Para esta solución el sector político ha madurado mucho. Existe conciencia de la necesidad de abandonar la demagogia, los vicios ligeros y los intereses de sector. Una prueba de esto es la formación de la multipartidaria y el documento final que a mediados de diciembre dará a conocer.

El rumbo que adopte el país para los próximos años depende, en gran medida, de la sensibilidad con que las Fuerzas Armadas tomen nuestra propuesta. Si los militares muestran un gesto que exprese predisposición para un diálogo

POLITICA

profundo, seguramente la multipartidaria concurrirá a la mesa de la negociación, frente a la Junta Militar, para encontrar los caminos

que nos conduzcan hacia la democracia.

Si desprecian nuestra propuesta, la llevaremos a cada uno de los

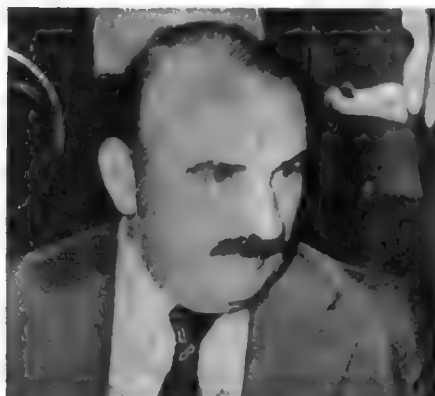
argentinos para que, de esta manera, las Fuerzas Armadas se informen del pensamiento de su pueblo.

ANTONIO TROCCOLI

(Radical)

"PROFUNDIZAN LA CRISIS"

La presente estrategia del actual gobierno militar lleva al país por el camino de la profundización de la crisis en todos sus órdenes.



Las Fuerzas Armadas continúan preocupadas por mantener una estructura de poder, sin percibir que la superación de nuestros proble-

mas pasa por la formulación de un programa social, económico y político que revierta la crítica situación y nos lleve, sin más demoras, a la institucionalización definitiva del país.

Esta política de la crisis debe instrumentar un giro de 180 grados en los objetivos fundamentales del Proceso de Reorganización Nacional, como la única fórmula para reencauzar a los argentinos en el sendero de las grandes realizaciones.

Y no queda otro camino para el próximo año que el de tomar medidas tendientes a la democratización del país. La profundidad de la crisis llevará a los militares por esa salida.

AMERICO GARCIA

(Desarrollista)

"IMPOSIBLE PREDECIR"

El Proceso de Reorganización Nacional está en el camino de su destrucción, llevando al país a un enorme fracaso.

Los argentinos tenemos derecho a saber qué pasa. Sólo nos "anoticiamos" a través de trascendidos



periodísticos alimentados por informaciones oficiosas y rumores malintencionados, pero carecemos de una voz oficial que nos dé tranquilidad.

El Gobierno, a través de la secretaría correspondiente, tiene la obli-

gación de informar si es exacto que la etapa del gobierno de Viola ha terminado o si el próximo presidente será Galtieri, o cómo será elegido y por quiénes.

La única salida posible para el fortalecimiento de la Nación es que el Proceso inicie la etapa necesaria para desembocar en una democracia estable, pluralista, federal. Para este cometido los sectores políticos se han preparado debidamente. La multipartidaria se constituyó en un importante instrumento para la recuperación democrática.

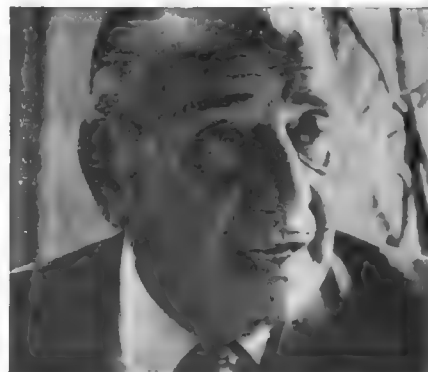
La civilidad tiene vocación de servicio y está preparada para ello, pero el futuro del país depende, en gran medida, de las decisiones que adopte el Gobierno. Hoy es imposible predecir cuál será el porvenir de la República.

ALBERTO COSTANTINI

(Partido Nacional de Centro)

"VEDA Y DESCREDITO"

El panorama no claro y cualquier respuesta de tipo político-económico puede quedar desubicada frente a las constantes marchas y contramarchas. Hay confu-



sión, es evidente, a mi juicio, que las condiciones de ninguna manera parecen estar dadas para que —en un plazo relativamente breve— nuestro país se encamine hacia un

gobierno constitucional. Las circunstancias no permiten avizorar ese destino.

Esta situación es consecuencia de la veda política que impidió el desarrollo de los partidos constituidos y el lanzamiento de nuevas ideas. Por otro lado, a la crítica circunstancia actual se suma el descrédito del Gobierno y la desconfianza de la población hacia sus promesas.

Por todas estas razones no se vislumbra la vuelta a las instituciones, y sin ellas será muy difícil superar la tremenda crisis moral, económica, social y política que afecta a la Nación. Es la más grave de la historia.

Sobre Fiat, los cambios, y la eficiencia en la industria contemporánea:



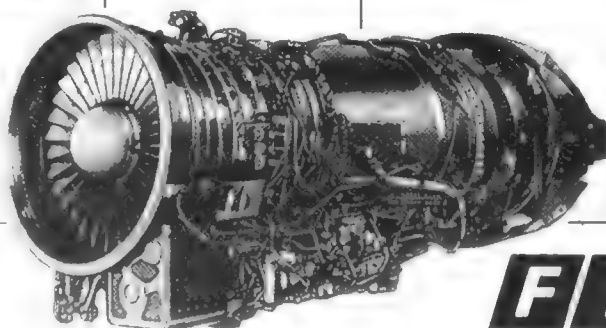
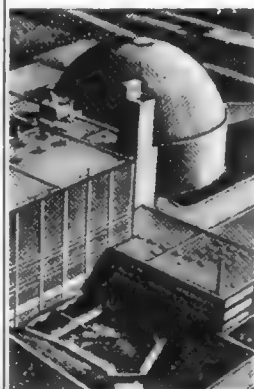
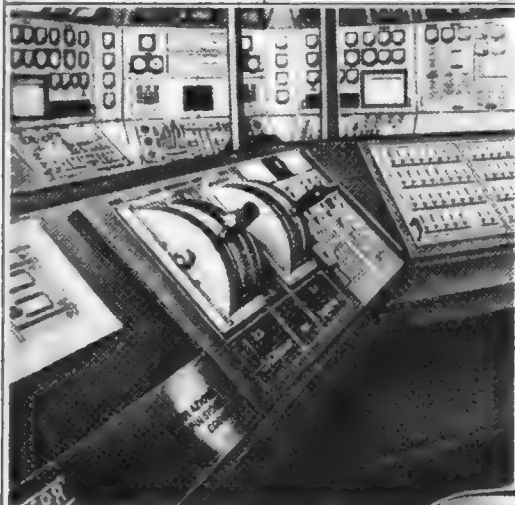
Desde la aparición de las computadoras, la evolución del hombre ha dado un salto hacia el mañana.

Vivimos en la era de la eficiencia, en la era de los cambios.

Una época donde justamente en una rutina es en donde menor seguridad hay.

En el campo industrial, máquinas fabricadas por máquinas —pero creadas por el hombre— van consiguiendo la perfección absoluta en las áreas de producción, control y administración. El intercambio de tecnología es norma entre grandes países y grandes industrias.

Dentro de este marco cambiante, el impulso creador de Fiat, diversificado en más de 400 empresas con especialidades diferentes, conforma la imagen de un gigante industrial moviéndose en pos de un renovado objetivo: más y más productos que aporten nuevas y mejores condiciones de vida para el hombre.



FIAT

El impulso creador.

**(Unión
Cristiana
Democrática)**

“VISPERAS DE DEFINICIONES”



Respondo en momentos en que la enfermedad del teniente general Viola ha transparentado, definitivamente, la aguda crisis en que se debatía su gobierno. Porque, en realidad, el trastorno vascular no afectaba sólo físicamente al presidente: se extendía también por todo el cuerpo oficial aquejado de una arteriosclerosis al parecer incurable. Sólo así se explican los incomprensibles errores de conducción en las áreas política y económica. Por ello, y quizá como en ninguna otra etapa del Proceso, es necesario coincidir en la búsqueda de objetivos audaces y posibles para producir los cambios que el país reclama con urgencia.

Pero, a su vez, la ciudadanía debe superar el mal endémico que la aqueja: la indiferencia cívica, y exigir a los responsables de la conducción del PRN la formación de equipos que sepan gobernar y administrar con eficacia y seriedad, dejando de lado especulaciones tácticas, para marchar con paso firme por la senda de una auténtica solución democrática.

Los problemas institucionales de los días que corren indican que estamos en vísperas de definir el modelo de sociedad por el que debemos optar. Nosotros aspiramos a constituir una sociedad democrática, abierta, reformista y pluralista, en la que el hombre común— principio y fin de una política humanista— cuente con todas las posibilidades para su perfeccionamiento espiritual y material. Otros, trabajan para volver a instrumentar esquemas populistas que ayer no más nos llevaron al fracaso. El dilema está planteado: se inicia sin demora una estrategia de reformas que tienda a la consolidación de un Estado de Derecho, a sanear la economía y a recuperar la confianza en lo futuro, o los argentinos quedaremos atrapados en una nueva frustración que, esta vez, tendrá imprevisibles consecuencias. Tenemos en claro que esta política de cambios profundos es difícil, pero no es imposible. El desafío para las jóvenes generaciones es intentarla. Vale la pena, pero para ello, como dijera lúcidamente Mario Justo López, hay que empezar ya a "poner la fe en lugar del miedo."



Dinersworld.

Privilegios de los miembros del Club:
Acceso a más de medio millón de establecimientos sin límite de compra, en más de 150 países.
Servicios y beneficios especiales sin cargo, a través de nuestra extensa red de filiales internacionales.



El Cinturón Ecológico está forestando.



Los árboles y plantas devuelven a la atmósfera el oxígeno que consumimos.

Por eso, en una zona urbana tan densa y compleja como el Gran Buenos Aires, la forestación es fundamental.

El Cinturón Ecológico está forestando:

- ① En Bancalari, 25 hectáreas; ② en González Catán, 15,5;
 - ③ en el Bosque Nacional Itona (Esteban Echeverría), 200;
 - ④ en el Camino Parque del Buen Ayre (entre Bancalari y Moreno), 112.
- Asimismo están en vías de ejecución las parquizaciones de los Parques Recreativos Santo Domingo ⑤ y San Martín. ⑥ A esto se suman las forestaciones ya realizadas en ⑦ Almirante Brown (38 hectáreas) y Berazategui ⑧ (200 hectáreas).

Son más de medio millón de plantas que ya están produciendo oxígeno para mejorar nuestra calidad de vida.



Cinturón Ecológico

Un esfuerzo conjunto
de la Provincia de Buenos Aires y de la
Municipalidad de Buenos Aires

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS



NELLY CASAS. Periodista, dos hijos. Movimiento de Integración y Desarrollo. Nacida en un hogar modesto, de padres campesinos y casi analfabetos, asegura que en su casa jamás se habló de política. Pero desde muy joven se vinculó al comité radical de su pueblo, encontrándose de golpe en el medio de la lucha, sin "background", sin formación y trabajando a pura intuición. Dos mujeres que formaron su personalidad influyeron en su vida. La primera fue Virginia Woolf, quien le enseñó que la libertad personal pasa por la independencia económica. Años más tarde descubrió a Simone de Beauvoir y de ella aprendió el respeto por la libertad del otro. Combatió a Eva Perón y la odió. "Al cabo de los años —reconoce— no puedo decir que la quiera, pero sí que la admiro profundamente."



RUTH MONJARDIN. Docente jubilada, dos hijos. Partido Federal. Perteneció a un hogar con tradición política y sus padres tuvieron sobre ella gran influencia intelectual y moral. Antes de que la mujer obtuviera el derecho de votar ya trabajaba en el partido al que su padre pertenecía, repartiendo boletas y tratando de afiliar gente. Reconoce que la participación política ha sido una gran experiencia en su vida y que el hecho de haber puesto su grano de arena trabajando para el país la hizo, y la hace, sentirse importante. Siente admiración por varias mujeres argentinas auténticas, luchadoras y apasionadas, aunque no coincida con sus opiniones políticas. Una de ellas, a quien considera muy talentosa, es Nelly Casas.



VIRGINIA SANGUINETTI. Economista, dos hijos. Partido Justicialista. No proviene de un hogar político y se incorporó a la Juventud Secundaria Peronista en 1960. Al ingresar en la Facultad de Ciencias Económicas formó parte de la Organización Universitaria Peronista y fue electa congresal. De 1973 a 1976 fue diputada nacional por su partido y actualmente es secretaria general del Congreso Nacional del mismo. Admira a Santa Catalina de Siena y afirma que sus Cartas Políticas constituyen un especial aporte para la reflexión de la mujer en la participación comunitaria. Su otra heroína es Eva Perón, y recuerda que se sintió plenamente representada por Indira Gandhi quien, cuando fue propuesta como la Mujer del Siglo, exclamó: "De ninguna manera, sólo hay una que puede ser así nombrada y esa mujer es Eva Perón"



ROSA DIAZ DE NEWTON. Abogada, cuatro hijos. Partido Nacional de Centro. Decidió actuar en política movida por un gran interés en la suerte del país y se incorporó al partido Conservador Demócrata en 1955. Fue candidata a senadora por Nueva Fuerza y, al disolverse ese movimiento, ingresó al Partido Demócrata de la Capital Federal. Posteriormente, con la convicción de que las fuerzas locales son importantes en la medida que se integren a un partido nacional congruente, se unió al Partido Nacional de Centro, del cual es hoy una de las secretarías de la Junta Promotora Nacional. En el ámbito nacional admira a la doctora Margarita Argüas, a quien considera una excepcional jurista. Y, en el internacional, a Indira Gandhi y Margaret Thatcher.



MARIA DEL CARMEN PIÑEIRO. Abogada, soltera. Partido Radical. Milita desde hace doce años en la Juventud Radical. No tiene antecedentes familiares vinculados a la política y se incorporó por ganas de participar en el partido del que admira la sensatez y la coherencia. Cree que los trabajos pequeños son los que van formando a la gente y no se deja encandilar por las individualidades brillantes. Confiesa no tener mitos ni sentir admiración profunda por ninguna mujer argentina. "Pienso en lo que nos han dejado —dice— y lamentablemente advierto que estamos empujando todos los días." No se le plantearon dificultades para la actuación política, pero acepta que la principal valla es el modo de ver los problemas que hay en los partidos tradicionales, formados mayoritariamente por hombres.

MUJERES POLITICAS

CON
TODAS
LAS
GANAS



EXTRA: Analicemos, en primer lugar, el papel que ha jugado la mujer en la política argentina, el que le cabe en el diseño de la futura democracia del país y lo que puede aportar de original.

CASAS: Es tan poco significativa, a nivel numérico, la presencia de la mujer en la política argentina hasta 1951, que apenas se puede hablar de casos aislados. Pero a partir de entonces Eva Perón, que fue la impulsora del movimiento femenino, propuso la candidatura de muchas mujeres en los cuerpos colegiados. Rescató el nombre de Delia Parodi, que trabajó mucho en aquella época, y a quien quiero mucho a pesar de haber disentido.

El problema, de todos modos, no es si la mujer participó o no, sino si incidió. Eva Perón fue, en ese sentido, un caso excepcional. Así como Margaret Thatcher, a mi juicio, no tiene nada que ver con la mujer inglesa, o Indira Gandhi con las hindúes. Da la casualidad que las dos pertenecen a países donde las mujeres tienen muy poca participación política.

En cuanto a la segunda parte de la pregunta, creo que el pensamiento femenino es original en la medida que no ha sido incorporado hasta ahora, pero me niego a considerarlo como tal. Si la mujer tiene la oportunidad de participar e incidir en política, aportará la originalidad de su pensamiento como persona inteligente que es, del mismo modo que el hombre.

EXTRA: Lo que usted no quiere es hacer diferencias de sexo...

CASAS: Exacto. Hay que luchar por la presencia masiva de la mujer; ése es el primer estado de la pelea. Y presencia masiva no es simplemente que vote: es que tenga acceso a los sectores de decisión. A partir de allí, la originalidad de pensamiento es directamente proporcional a la capacidad de cada uno.

DÍAZ DE NEWTON: El desinterés por las cuestiones políticas es una de las grandes causas por las cuales la Argentina no tiene una conformación adecuada para un auténtico ejercicio de la democracia. Entonces, el problema no pasa simplemente por la incorporación de la mujer, sino también por la del hombre. Y creo que los distinguos, como decía Nelly Casas, no deben hacerse por razón de sexo. Entiendo que

Son pocas pero han luchado y luchan con pasión, autenticidad, entregando lo mejor de sí mismas. Algunas, mucho antes de la conquista del voto femenino. Sin embargo, la vocación política siempre ha sido para las mujeres una opción dolorosa. Porque en el otro extremo, todas lo saben, están sus familias, sus hijos, sus parejas. Contra viento y marea, en todo caso, han participado, militado, trabajado y hasta influido y decidido. Cinco de ellas —**Ruth Monjardín, Nelly Casas, Virginia Sanguinetti, María del Carmen Piñeiro y Rosa Díaz de Newton**— se reunieron con **EXTRA** y contaron sus experiencias. Resultado: nota para mujeres que no deben dejar de leer los hombres.

las vocaciones deben despertarse necesariamente, para bien del país, tanto en la juventud femenina como en la masculina.

Pero ya que el tema es la mujer, a mi juicio su incorporación es una necesidad real, sobre todo porque hace falta su punto de vista en la visualización de los problemas nacionales. Estamos viviendo quizá los finales de un mundo construido por hombres, y en la formación de una nueva estructura la mujer debe aportar su parte. Esto es: la responsabilidad debe ser compartida.

PIÑEIRO: La no participación de la mujer en la política tiene mucho que ver con una especie de autocensura. Pero soy profundamente optimista y creo que en las jóvenes se va a dar porque han advertido que los problemas son muy serios y no están dispuestas a esperar que los resuelvan otros.

EXTRA: Usted, al hablar de autocensura, tocó el tema de nuestra segunda pregunta: ¿el hecho de que por el momento haya muy escasos ejemplos de mujeres transitando el sendero político se debe al sistema, a la inestabilidad, a una mentalidad que tiende a establecer diferencias, o a otras razones?

CASAS: Las mujeres tenemos, para la participación en política, un grave problema de falta de infraestructura doméstica. Las que tuvimos que ser madres, amas de casa, atender una profesión o ganarnos la vida, y además desarrollar una vocación política, enfrentamos un desgajamiento tremendo. Nos sentimos como Túpac Amaru. Porque no estábamos preparadas psicológicamente, porque las pautas sociales ni nuestras familias, o parejas, nos permitían tal despliegue de actividades. Y ese costo todavía es muy alto. La militancia exige presencia y las mujeres tenemos muchas dificultades porque el hogar nos demanda tiempo, trabajo, esfuerzo personal. No se puede estar en dos lugares al mismo tiempo...

SANGUINETTI: Me parece que la mujer se debe incorporar a la política sin renegar de su condición de madre, esposa o de su actividad profesional. Tiene que haber una revalorización de la tarea que cumple la mujer socialmente. Y si participa y decide en el nivel político es porque también y pro-



Nelly Casas: "Las mujeres tenemos, para participar en política, un grave problema de falta de infraestructura doméstica. Y quienes fuimos madres, amas de casas, nos ganamos la vida y además desarrollamos una vocación política, enfrentamos un desgajamiento tremendo".



Ruth Monjardín: "En la mujer hay, en estado de potencia, una gran cantidad de cosas para dar. ¿Pero qué posibilidades tienen de hacerlo si, en el fondo, todavía no han adquirido conciencia de su poder, si todavía están en una situación de sometimiento?"

viamente, ha sido dignificada en su condición de madre y esposa. No debería existir un solo problema nacional, en cuanto éste sea esencial y global, que no pudiera ser también discutido alrededor de una mesa familiar. Porque la mujer es, tanto como el hombre, actora del drama de la existencia de todos los días. Debemos avanzar hacia la idea de una familia abierta a la comunidad, de una familia que funda a la comunidad y, al mismo tiempo, que la comunidad legitima y autentifica.

Si entendemos realmente a la actividad política como la búsqueda pura e inteligente del bien común, creo que la mujer puede desarrollar un aporte singular e importante. Vivimos en una sociedad individualista, egoísta, y la mujer, que en el lenguaje mítico siempre fue llamada "la sede de la sabiduría" por su capacidad de abrirse hacia esas verdades que constituyen el acervo cultural de los pueblos, puede generar una nueva forma de relación entre los hombres. Tal vez la acción de una mujer, una vez, que contestó por toda la humanidad y dijo "hágase en mí", ejemplifique una actitud libre, digna y plena de significado. Es decir: antes que recibir, ofrecer. Y, por lo tanto, recibir dándose.

CASAS: Pero para darse, Virginia, hay que tenerse. Y la mujer no se tiene porque su identidad es muy complicada. Es muy importante lo que vos decías, como tendencia. Pero no sé si en la coyuntura que vivimos podemos perdernos en un análisis de la tendencia.

SANGUINETTI: Creo que la mujer es capaz de trascender espiritualmente la función biológica de la maternidad. A eso me refería. Y también a que la puede proyectar a un plano comunitario. Ese sería su aporte singular: una gran reserva de amor y de solidaridad que debe volcarse a la comunidad.

MONJARDÍN: En la mujer hay, en estado de potencia, una gran cantidad de cosas para dar. Que no sé si serían originales, pero sí que constituirían un efectivo aporte a la sociedad. Porque cuando participa lo hace con un empuje, una pasión, una entrega y una sensibilidad tremenda para los temas sociales. Pero me pregunto: ¿qué posibilidades tienen de dar todo eso cuando, en el fondo, todavía no han adquirido conciencia de lo que tienen, si todavía están en una situación de sometimiento? Porque están sometidas, por un acto de amor, a las exigencias de toda una familia que gira alrededor de ellas.

EXTRA: Dejando de lado los problemas propios que tiene la mujer para participar y a los que ya hicieron referencia, ¿cuesta mucho empezar a militar?



MEDICUS

Su salud merece el nivel Medicus.

PRAGMA 049

Nivel Medicus significa una eficiente trayectoria como Sistema Privado de Medicina Asistencial. Es la gran experiencia que se demuestra todos los días.

Es su jerarquizado Cuerpo Médico. Es la atención personal de su gente. El nivel que todos tratan de imitar.

Y nivel Medicus son también sus asociados. Su salud es muy importante. Su salud merece el Nivel Medicus.



Servicio con vocación.

Casa Central: Malpú 1252 - Tel. 311-8904/09/1164/1272/ 9462/1170 - Cap.

Agencia Alvear: Av. Alvear 1809 - Tel. 41-9607/8299 - Cap.

Agencia Belgrano: José Hernández 2413 - Tel. 782-7274

Agencia San Isidro: 9 de Julio 351 - Tel. 743-7473

Agencia Rosario: Urquiza 1441 - Tel. 24-8383/8980

Agencia Bariloche: Mitre 125, Of. 17, Tel. 2-4826.

CASAS: La problemática es mundial. El año pasado estuve en la conferencia de Copenhague y las delegadas de Estados Unidos, de Francia o de los países escandinavos —por citar sociedades muy desarrolladas— hablaban de la posibilidad de acceder a determinados niveles, muy distintos de aquellos a los que hacían referencia la mujeres de Zambia o Namibia. Pero todas se quejaban porque no tenían igualdad de derechos. Es un fenómeno social de siglos, que no se resuelve en una generación ni en dos. Nosotros, que no estamos precisamente a la vanguardia, tampoco podemos escapar a esa situación.

DIAZ DE NEWTON: El avance de la mujer en el mundo es un hecho real. Lo que ocurre, para mí, no es tanto la desigualdad de derechos ante la ley —porque eso puede no existir—, sino el cúmulo de tareas que pesa sobre la mujer. Pero, no obstante las grandes dificultades de tiempo —porque no se le admite que se despreocupe de nada—, cuando tiene vocaciones definidas y muy profundas logra llevar adelante su tarea. En las nuevas generaciones hay una gran promoción de mujeres en todos los campos y esa situación va a ser la que determinará una gran variante en la participación en la vida pública. Porque la preparación, sumada a la vocación, va a incidir notablemente en el cambio.

CASAS: Pero si analizamos los hechos mundiales que le dieron a la mujer la posibilidad de ser lo que es, veremos que no pasaron por ella. Me refiero a la revolución industrial y a las guerras mundiales. El avance de la mujer no es un producto de su trabajo porque tiene el problema de las opciones permanentes: si es una buena ballarina, no es buena madre. Opciones que no se le presentan al hombre, que puede a la vez ser un excelente padre, un excelente médico y un excelente político. Por eso creo que es un problema que nos excede. Es cierto que las mujeres tenemos que cambiar nuestra mentalidad, pero también tiene que cambiar la mentalidad del ambiente. Nos han vendido, desde el principio de la sociedad, un esquema básico del que es muy difícil salirse.

DIAZ DE NEWTON: Discrepo con usted. Se dieron las circunstancias pero también el avance de la mujer es un producto de su trabajo.

CASAS: No, la mujer fue totalmente usada. La sacaron de aquí para ponerla en otro lado. En las guerras mundiales, por ejemplo, las sacaron de sus casas para que ocuparan los lugares que los hombres beligerantes habían dejado vacantes. Lo que ocurre es que el paso que se avanza ya no se retrocede.

PIÑEIRO: Es cierto que mucho depende del contexto, pero también de las ganas. Y en esto tenemos mucho de responsabilidad las mujeres que esta-



Virginia Sanguinetti:
"Cuando la mujer participa y decide a nivel político es porque también, y previamente, ha sido dignificada en su condición de madre y esposa. Y no debería existir un solo problema nacional, en cuanto éste sea esencial y global, que no pudiera ser también discutido alrededor de una mesa familiar".



Rosa Díaz de Newton:
"Estamos viviendo, quizá, los finales de un mundo construido por hombres y, en la formación de una nueva concepción de la sociedad, la mujer debe aportar su punto de vista. La responsabilidad, a mi juicio, debe ser compartida".

mos trabajando en política. Supongo que ustedes habrán advertido el interés con que escuchan las mujeres a otra mujer cuando habla de temas políticos. Es la motivación, la plataforma de lanzamiento que necesitan. No tanto para que todas se decidan a actuar efectivamente en política, sino para que, desde sus puestos de amas de casa, se interesen por los problemas nacionales y de esa manera participen. Hay mucho de aletargamiento en las que, de alguna manera, militamos, respecto de no provocar esa motivación en las otras.

SANGUINETTI: Yo también creo en el avance de la mujer gracias a su esfuerzo. Los ámbitos que se ganan en poder de decisión nunca son otorgados graciosamente por nadie. Se trata de fuerzas sociales que pugnan por la participación y la alcanzan. En el caso de la mujer, ésta cumple una doble jornada de trabajo: actúa fuera de su hogar, lo que implica un gran esfuerzo, y al volver a su casa debe asumir la totalidad de la tarea. Con un problema adicional: este último trabajo, es invisible socialmente. Sin embargo, es comunitario. Porque si la mujer no lavara, no planchara, no cocinara, no asistiera a los enfermos ni educara a sus hijos, la sociedad tendría que asumir esas tareas. Y yo me pregunto si alguien ha computado las horas de trabajo invisible, gratuito y hasta en algunos casos descalificado, que desarrolla la mujer.

MONJARDIN: El contexto en el que nos movemos las mujeres es el de que no se espera de nosotras que actuemos en política. Tal vez nuestros casos sean excepcionales y tengamos la obligación de estimular a las demás mujeres a que lo hagan, pero la sociedad se conforma con que cumplan ese agobiante horario de trabajo, que no está medido, calificado y ni siquiera es aplaudido como debiera. Es más, hay muchos hombres que consideran la vocación política femenina como una superficialidad. Y como es un círculo vicioso —la función hace al órgano—, si no se espera participación política de la mujer, ella va quedándose, casi diría en paz, en su actividad de madre. Lo cual es una especie de aletargamiento.

EXTRA: ¿Cómo explican las presencias y consecuencias de Eva Perón y de Isabel Perón en el poder? ¿Fue o no una casualidad que ambos casos se dieran en el peronismo?

CASAS: A Eva Perón la ayudó la circunstancia, pero hubo en ella un elemento interno, en todo caso tan fuerte como la circunstancia que la rodeó, y

está incorporada a la galería de la historia universal. Con Isabel Perón la cosa es distinta: jugó un papel que yo no juzgo positivamente y fue, a mi juicio, un exclusivo fruto de la circunstancia. En cambio, creo que Eva Perón modificó el estilo de vida de mucha gente en este país y, fundamentalmente, la conciencia de las mujeres. Y para responder a la segunda parte de la pregunta habría que ver si fue una casualidad en el peronismo o en la vida de Juan Perón; habría que dilucidar si es una cuestión social o personal.

DIAZ DE NEWTON: Comparto esa posición. Para mí se trata de dos etapas de la vida de Perón. Porque si no se hubiese dado esa situación, creo que ni la una ni la otra hubieran llegado adonde llegaron. Sin embargo, entiendo que el carácter, la fuerza personal y el vigor fueron muy distintos en una y otra. No comparto la manera de actuar de Eva Perón porque pienso que se le hace mucho daño al país cuando se gobierna para sectores, poniendo unos frente a los otros. Pero le reconozco una gran decisión y un gran empuje para actuar. Y finalmente coincidido con Nelly en que Isabel Perón fue un exclusivo producto de la circunstancia: llegó a la presidencia de la Nación impuesta por Perón y no supo estar a la altura de esa circunstancia.

PIÑEIRO: Para hablar de ambas hay que referirse a la proyección que tuvieron. En el caso de Eva fue muy importante y diría que, en el de Isabel, la historia es todavía muy reciente. Las comparaciones siempre son odiosas pero evidentemente esto de la proyección tampoco es casualidad. Tiene mucho que ver con la formación política, con la energía, con el despliegue de actividad que han tenido una y otra. En cuanto al hecho de que hayan brillado en el justicialismo, en Eva Perón el mérito es propio y ella fue la que le abrió el camino a Isabel y a las demás mujeres que vinieron después.

MONJARDIN: De Eva rescato su sensibilidad social. No coincidí con las formas, con los modos y con muchas de las cosas que hizo, pero no senti nunca odio por ella. De Isabel, en cambio, no encuentro ningún aporte público en el orden nacional que me haga valorarla como una mujer política.

SANGUINETTI: A mi juicio, Eva Perón es una de las mujeres más importantes de este siglo y su obra de carácter social excede lo sectorial para proyectarse al plano nacional. Isabel, por su parte, desarrolló su acción fundamental después de la muerte del general Perón y por eso disiento en que haya sido sólo un hecho en su vida. La desaparición de todo líder político carismático genera un tremendo vacío en las formas de conducción y encuadramiento. Y, para mí, Isabel fue la expresión de un tránsito hacia una organización institucional en nuestro movimiento. Es, tal vez, la mayor exponente del



María del Carmen Piñeiro:
"Las mujeres que trabajamos en política tenemos la responsabilidad de motivar a las demás, de proporcionarles la plataforma de lanzamiento que necesitan. No para que todas se decidan a actuar efectivamente, pero sí para que desde sus puestos de amas de casa se interesen por los problemas nacionales".

aprendizaje que en ese sentido está realizando el justicialismo. Por otra parte, su acción inteligente y eficaz ha posibilitado que el movimiento permanezca unido. Y preservar la unidad es el elemento fundamental de toda conducción política.

EXTRA: La última pregunta está referida a los jóvenes. La mayoría de ustedes tiene hijos y las suponemos preocupadas por sus destinos. ¿Los ven interesados por la suerte del país, con ganas de participar?

MONJARDIN: Creo que los chicos que pertenecen a hogares donde no hay tradición política —y deben constituir la mayoría—, están ante un gran desconcierto. El Gobierno tiene una enorme responsabilidad, que de ninguna manera parece que la estuviera ejerciendo, de hacer una gran campaña pública, penetrante y seria, para estimular a los jóvenes a que participen en política. Porque si el Gobierno tiene la intención de llamar alguna vez a elecciones, debe preparar al país y, so-

bre todo, a los jóvenes. No le tengo temor a la democracia ni a que gane tal o cual partido, pero quisiera ver a nuestros chicos adquiriendo conciencia de la cosa política y conocimiento de lo que son los distintos partidos. Sólo así podrán elegir libremente, y seguramente elegirán bien.

CASAS: Los jóvenes componen una franja de la sociedad totalmente descuidada. Y si no hay para ellos ni cine, ni revistas, ni teatro, ¿por qué va a haber política? Creo que están totalmente desinteresados en ese sentido. Pero hay algo todavía peor: piensan en irse. Y no tenemos argumentos para retenerlos. Nos falta, y eso engloba toda la cuestión, un proyecto nacional. Si no sabemos adónde vamos, mal podemos orientar y despertar el interés de los jóvenes. Y no nos olvidemos de que se trata de una edad sumamente peligrosa, el momento de las grandes tentaciones. Los cantos de sirenas, que enloquecen a los adultos, seducen mucho más a los jóvenes.

MONJARDIN: Los hemos acostumbrado a vivir para su bolsillo, para sus necesidades personales, para algunas distracciones y para una sociedad consumista. Rilke decía que todo hombre es, durante toda su vida, aquello que fue en su adolescencia. Y es tremendamente angustiante que no sensibilicemos a la juventud para la cosa social, para la solidaridad humana. Un día vamos a querer despertarlos y ya van a estar dormidos definitivamente.

PIÑEIRO: El problema juvenil, a mi entender, encuentra tres causas sustanciales: la primera no es nada más que una consecuencia de la tremenda campaña de desprestigio llevada a cabo por este gobierno respecto de la actividad política y de los políticos. En segundo lugar, el sentimiento de culpabilidad que han inculcado a los jóvenes por la etapa pasada. Los han responsabilizado de los inconvenientes nacionales y de algún modo los han condenado a pagar sus culpas sin dejarlos intervenir en la vida política. Y la tercera causa evidente está dada en la formación de jóvenes asépticos. La campaña ha dado plenos resultados. Esto es lo que se buscaba y esto es lo que se consiguió. Sin embargo, y a pesar de ello, hay un despertar consciente de esta situación en los jóvenes. Están sintiendo que las puertas se les han cerrado adrede y que se los ha conculcado a no participar. Por eso, y a pesar del materialismo, del escepticismo, de la indiferencia, yo creo que está próximo el momento en que van romper las vallas, dicho esto en el sentido más pacífico del mundo. Porque la dignidad fue la única cosa que no pudo ser acallada.

CASAS: ¿Ustedes creen realmente que la juventud está despertando?

TODAS: Síiiii.

CASAS: Me da una alegría enorme oírlos.

Beagle

UNA CUESTION ARGENTINA

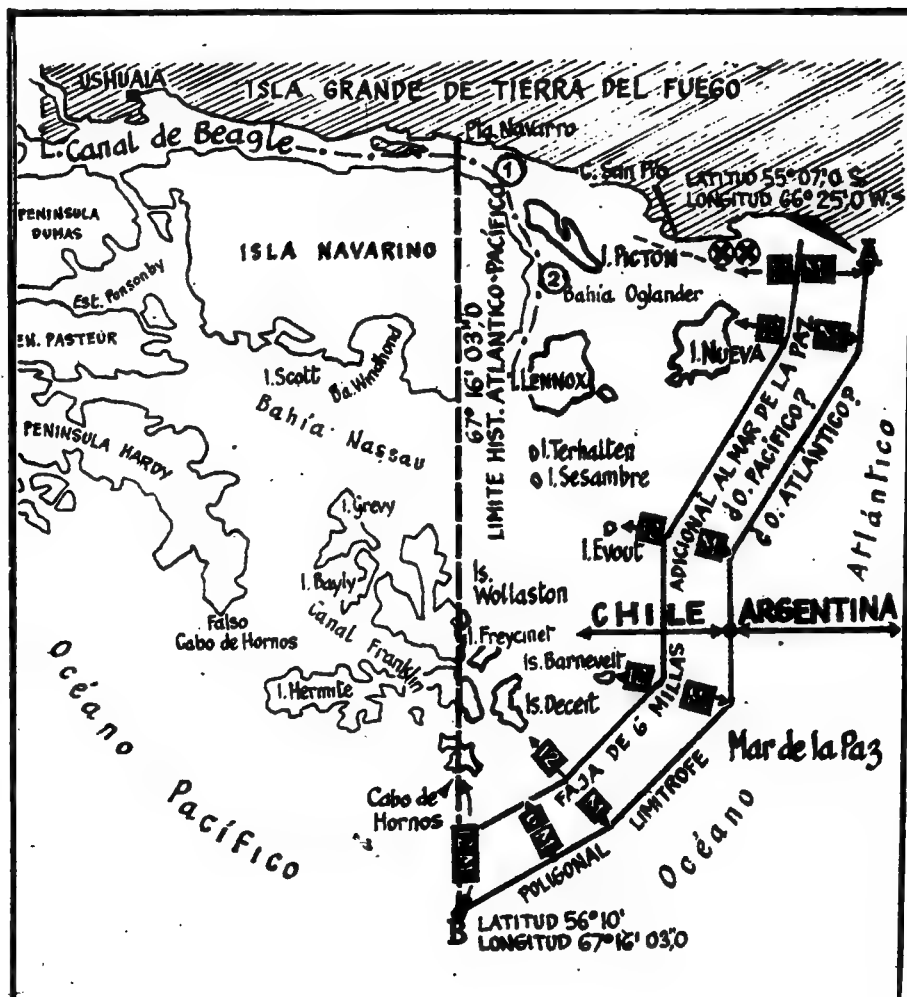
J. A. Sarmlento
Menière



El pasado 23 de julio se cumplió el centenario de la firma del Tratado de Límites con Chile. A un siglo de distancia, no hemos logrado aún ponernos de acuerdo respecto de la jurisdicción en tierras y aguas del Atlántico Sur. Esta discusión condujo a las dos naciones al borde de una guerra que la oportuna intervención de Juan Pablo II logró evitar. Por medio del Acuerdo de Montevideo (8/1/79) ambos países requirieron al Sumo Pontífice su actuación como mediador en el conflicto.

Recordemos que la mediación constituye un método para la solución pacífica de conflictos, intermedio entre los buenos oficios y el arbitraje, que puede ser ofrecida o pedida (como en este caso); constituyendo la misión del mediador el procurar bases de entendimiento entre las partes. Como resultado de dos años de negociaciones, el Santo Padre formuló una propuesta el 12 de diciembre último que, según los trascendidos periodísticos —no desmentidos oficialmente—, configuraría la delimitación que se expone detalladamente en el gráfico adjunto. Chile se apresuró a aceptarla, pero nuestras autoridades se resisten a hacerlo, pues la tesis del mediador adolecería de los mismos vicios que el laudo arbitral británico de mayo de 1977, que fue declarado nulo por el gobierno del general Videla (25/1/78). Entre ellos se destaca el desconocimiento de la división Atlántico-Pacífico en relación con el límite tradicional entre los dos países (el meridiano del Cabo de Hornos), prescindiendo así del principio rector que guió la delimitación jurisdiccional entre Argentina y Chile desde antes de su independencia y se concretó en los acuerdos de 1881, 1893 y 1902.

Consideramos que el pedido de



■ Mapa de la propuesta papal según los trascendidos periodísticos (¿?)

- 1 Boca oriental del Beagle según la tesis argentina.
- 2 Boca oriental del Beagle según su descubridor (Fitz Roy) y publicaciones chilenas del siglo pasado.
- XX Boca oriental del Beagle según el laudo arbitral y ¿la propuesta papal?

"precisiones" y "aclaraciones" a la proposición del mediador no implica irrespetuosidad ni desconsi-

ración hacia Su Santidad, que infalible en cuestiones de dogma, no lo es necesariamente en el terreno

temporal. Así lo apreció el propio general Videla al expresar que "...el de los consejos (del Papa) no surgiera ningún acuerdo, no significa en absoluto un menoscabo para la figura del mediador..." (conferencia de prensa del 25/1/79).

No cabe duda que toda negociación requiere concesiones de las partes —aunque no siempre de la misma—, pero la cuota de concesiones argentinas ya ha sido colmada con exceso. "En las fronteras de nuestra patria puede leerse la obra histórica de su solidaridad con los pueblos limítrofes...", decía César Díaz Cisneros, siendo la justicia y no la fuerza el fundamento de su conformación territorial. La Argentina ha respetado siempre el derecho aun a costa de la pérdida de más de la mitad del patrimonio heredado (que era de seis millones de kilómetros cuadrados de tierras sudamericanas). Ello, pese a sus triunfos militares, que fueron neutralizados por una obstinada adhesión al principio "la victoria no da derechos".

Chile —ahora tan legalista—, fiel al lema elegido para su escudo, generó su ámbito espacial haciendo más uso de la fuerza que de la razón. Su territorio es fruto de una permanente expansión a costa de sus vecinos. Siguiendo siempre la línea de la menor resistencia: primero se instaló en el Estrecho de Magallanes avanzando hasta el río Santa Cruz —donde fue contenido por la improvisada flota del comodoro Py—; luego, hacia el Norte —Guerra del Pacífico, 1879/1883—, ocupando provincias enteras de Bolivia (que perdió su litoral marítimo) y Perú; retornando en el pasado reciente a sus apetencias patagónicas —casos Río En-

cuentro y Laguna del Desierto—, para buscar finalmente una salida al Atlántico a través de nuestras islas australes del archipiélago fueguino.

La nómina de los incidentes fronterizos provocados por los trasandinos —dentro de su estrategia de "conflicto permanente"— por extensa y repetida sería fatigante, pero no podemos dejar de mencionar la sorpresiva presentación por parte de la delegación chilena ante el Comité del Patrimonio Mundial (UNESCO), reunido en Sidney, de una ponencia reivindicando soberanía sobre el área del parque nacional Los Glaciares (provincia de Santa Cruz).

La reserva en que se mantienen las negociaciones vaticanas hace que a falta de información se incremente la especulación. Dentro de esas limitaciones, creemos que la situación actual puede sintetizarse así:

— La Argentina, no conforme con los términos de la propuesta del 12/12/80, propone, a su vez, la ampliación de las tratativas hacia un marco que englobe a todos los problemas pendientes entre las partes. La Comisión de Límites creada en 1941, en sus cuarenta años de gestión ha logrado acuerdo total en una sola de las 16 secciones en que dividió su trabajo.

— En su respuesta a las sugerencias llevadas al Vaticano por el canciller Camillón (septiembre/81), el mediador insistiría en la necesidad de la aceptación de su primera propuesta, como paso previo a cualquier otra alternativa.

— Por su parte, el gobierno chileno patrocina una operación de "cerco internacional" para obligar a nuestro país a aceptar prontamente la referida propuesta. Tene-

mos así las "consultas" del Departamento de Estado a través de los embajadores Shlaudeman y Landau y la "preocupación" del presidente de la Junta Interamericana de Defensa, general Mc. Enery. Dentro de esa política el embajador Bernstein (delegado chileno ante la mediación) sostuvo en los últimos días numerosas entrevistas con diplomáticos de los Estados Unidos y Europa occidental, en las que motivó su interés por la marcha de la mediación y sus resultados.

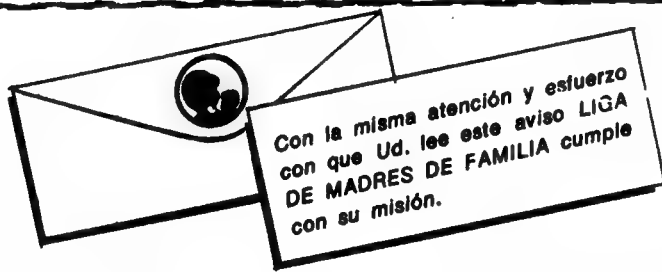
Indudablemente, el litigio interesa no sólo al entorno americano sino también a las potencias occidentales, que requieren un Atlántico Sur seguro y en paz y desean preservar la figura de una personalidad fundamental para el delicado equilibrio mundial que ha contribuido a demostrar en pleno corazón de Europa oriental que el comunismo puede ser derrotado desde adentro.

De cualquier manera, aunque nos halague la que podríamos llamar "preocupación universal" por el Beagle, apreciamos que dicho interés no debe constituir una servidumbre que enerve nuestro poder de decisión soberano. No podemos inhibirnos ni tolerar interferencias extrañas en la discusión de una cuestión que es argentina.

Para finalizar, digamos que la propuesta del mediador, de ajustarse a los términos que han trascendido, no es aceptable, pues asigna a Chile tierras y aguas argentinas. Ello no significa que no sea negociable, y eso procura actualmente nuestro gobierno que, en este tema, cuenta con el respaldo de un pueblo consciente de que no puede legar a su posteridad un patrimonio menor que el recibido de sus mayores. ♦

Tarjetas de Navidad

a beneficio de LIGA DE MADRES DE FAMILIA



SOLICITE INFORMES A LOS
TELEFONOS: 91 - 4222/8124/3271

VIAJE A LO DESCONOCIDO

Jorge
Horacio
López



De la misma manera que existen dos definiciones de colectivo lleno, aquella que sostiene los que están dentro del colectivo y aquella que defienden los que están en la cola esperando subir, así también existe por lo menos una alternativa de ponerse a pensar sobre el año 1981: una es apreciar el año con los "ojos del mes de enero" y otra, muy distinta, es mirarlo a la luz de los "ojos del mes de diciembre".

Trataré de realizar una aproximación al año que ya nos deja, según la segunda de las perspectivas mencionadas, esto es, con los ojos de aquel que se coloca al final de 1981 y lo que tiene no son deseos de lo que hubiese querido que pasara, sino resultados de hechos ya ocurridos.

En este sentido la pregunta relevante podría plantearse en los siguientes términos: ¿de qué hablamos los argentinos durante los once meses que fueron de enero a noviembre? ¿Cuáles fueron los distintos problemas que merecieron que les dedicáramos nuestra atención en cada momento? Para responder a este interrogante me tomé el trabajo de releer las once columnas que escribí en ese lapso, con el ánimo de refrescarnos la memoria. Lo invito a recordarias.

En enero el tema era la deuda externa, cuyo volumen, cercano a los treinta mil millones de dólares empezó a inquietar a más de uno. Para ello, intentamos ubicar dicho problema en su verdadera dimensión a partir del análisis de su evolución en un período más amplio que iba desde 1972 a 1980. En febrero el tema fue el presupuesto último elaborado por el equipo de Martínez de Hoz. La pregunta que nos hacíamos por entonces era cuestionarnos acerca de la probabilidad de realización que tenían las hipótesis contenidas en su elaboración (¿se acuerda?: 5 % de crecimiento del PBI, 45 % de inflación, mantenimiento de la pauta cambiaria)

En marzo, nuestro comentario se refería al impacto que habría producido en la economía en general, y en el mercado cambiario en particular, la publicación de la circular RC 929 del Banco Central, en virtud de la cual se disponía con fecha 2 de febrero una devaluación adicional del 10 % por encima de las pautas enunciadas en la circular 96. Esto nos llevó a rescatar el tema de la incertidumbre como determinante esencial de la conducta de los agentes económicos frente a los problemas que se les plantean.

En abril, el tema obligado fue el análisis del cambio de autoridades ocurri-

do el 29 de marzo; en esa oportunidad, intentamos hacer una evaluación provisoria de los éxitos y fracasos que significaron 1825 días de la administración Martínez de Hoz.

En mayo, comenzamos con el análisis de los que serían más tarde los muy populares "paquetes" de Lorenzo Sigaut; en aquella ocasión pusimos bajo nuestra lupa el conjunto de medidas anunciadas por el ministro de Economía, Hacienda y Finanzas el 24 de abril y cuyo objetivo declarado era la descongelación de las cargas financieras de las empresas y la normalización de las instituciones financieras.

En junio nuevamente analizamos otro paquete, esta vez el tercero referido a la reducción del gasto público y su ubicación dentro de las metas del programa presupuestario.

En el mes de julio nos permitimos tomarnos un descanso y el tema estuvo relacionado con el análisis del Informe de la comisión honoraria de reactivación industrial presentado ante el entonces presidente Guido en septiembre de 1983; el objetivo de esta "fuga hacia el pasado" tuvo un carácter didáctico: hacer un llamado de conciencia a todos, bajo pena de quedar atrapados en la calesita de la historia por nuestra propia incapacidad de reaccionar a tiempo.

En agosto, el Bono de Reactivación Industrial en su primera versión, tal cual fue presentado por la UIA, ocupó nuestra atención. En septiembre, el tema fue el denominado Plan de mediano plazo, dado a conocer por el ministro Sigaut en su alocución por la cadena nacional de radio y televisión el 19 de agosto. En aquella oportunidad terminábamos nuestro comentario preguntándonos por la posibilidad que tenía el ministro para poder lograr la convergencia de expectativas que le permitiera asegurarse los resultados buscados. Octubre fue un mes propicio para el análisis de otro plan, esta vez el elaborado por el ex ministro de Economía Alvaro Alsogaray, como una alternativa ante la posible eventualidad de un fracaso en la implementación del plan Sigaut. Al afirmar que dicho plan no traía nada de nuevo al debate económico contrae una deuda con mis lectores en el sentido de explicitar cuáles eran mis aportes personales al mismo. Esto último es lo que dio lugar a la columna de noviembre pasado, donde traté hasta donde pude (y espero haberlo logrado) de incorporar al debate económico al gran ausente de los últimos 40 años: la productividad de la economía argentina, única salida ge-

nuina y perdurable a nuestros problemas.

¿Qué es lo que queda como saldo de tan penoso ejercicio?

Si nos fijamos bien, los temas analizados pueden ser agrupados en dos planos: en el de los hombres, el tema más importante fue el cambio de autoridades del 29 de marzo, el cual, desde la óptica económica, significó el reemplazo de un ministro por cinco. En el plano de los hechos, la incertidumbre y los planes que se elaboraron para salir de ella ocuparon la mayor parte de nuestros comentarios.

Hoy, Martínez de Hoz no está, la incertidumbre permanece intacta y los planes presentados parecen no haber salido jamás de los papeles sobre los cuales fueron escritos, quedando a lo sumo, en la esfera de los buenos propósitos de aquellos que los concibieron. Siendo éstas las condiciones no resulta difícil explicarnos los hechos que nos preocupan (tasa de inflación número uno en el ranking mundial, fuerte caída en el nivel de actividad, valor irrisorio de nuestra moneda, etc.) y el estado generalizado de ánimo que nos rodea.

La conclusión final es obvia: si la actual clase dirigente no percibe la gravedad de lo ocurrido en toda su dimensión, 1982 tiene una alta probabilidad inicial de convertirse en lo más parecido a 1981: un viaje a lo desconocido; y de este modo, el saludo tradicional de fin de año puede llegar a convertirse en un mero ritual carente de todo sentido. ¡Ojalá que no lo sea!

VILLAGE

PUB
RESTAURANTE

Todos los días de 19 a 4 hs.
Domingo cerrado

Reservas al: 44-1264
JUNIN 1735 - BS. AS.
Diners y American Express

El periodismo que más se ve:

13 hs.

Realidad '81
por 90 canales

20 hs.

Buenas Noches
Argentina
por 77 canales.

De lunes a viernes.

En todo el país Siempre antes



PETROLEO

PROHIBIDO EQUIVOCARSE

A despecho de ciertos intereses, la lógica parecería indicar que el mundo, cada vez más interdependiente, debe unirse para afrontar crisis que afectan a todos. Más aún cuando algunas, por tan generalizadas



como la energética, amenazan destruir con sus coletazos una gran cantidad de economías. Este es un llamado de atención, entonces, para que lo que en materia petrolera debe hacerse en el país se ponga en marcha sin demoras.

El petróleo, transformado en energía, cambió el destino de la civilización. Y puede decirse, sin temor a exagerar, que simboliza el esfuerzo humano hacia el progreso. Porque el futuro de la humanidad depende de la energía, elemento clave para producir los alimentos que el mundo demanda en forma creciente.

Pero a esa altura de los años que corren las desigualdades energéticas se han vuelto dramáticas y prometen agravarse hasta colocar en una encrucijada a los 3200 millones de habitantes de los 120 países subdesarrollados.

Las cifras no dejan dudas: Estados Unidos consume cinco veces más energía por habitante que el promedio mundial, casi ocho veces más que el hemisferio oriental y diez veces más que América latina. En la India, el costo de las compras petroleras absorbe el 60 por ciento de las ganancias que dejan sus exportaciones. En el Brasil, el 54 por ciento de las importaciones está constituido por petróleo. Las 92 naciones subdesarrolladas importadoras de petróleo, por su parte, que pagaron 7000 millones de dólares por sus compras de crudo en 1973, recibieron una

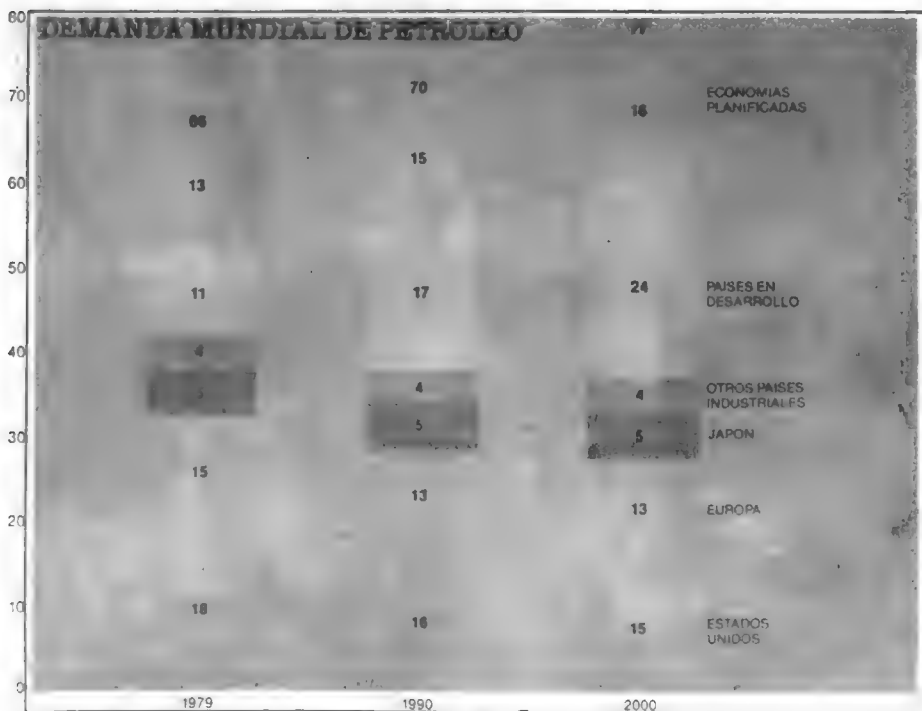
factura de 50.000 millones en 1980 y pueden llegar a pagar 100.000 millones a fines de esta década si continúan incrementando sus consumos.

La crisis energética

"Es un hecho bien conocido —dice un informe de la publicación Internacional Energy Détente— que cuando los países industrializados pescan un resfío el Tercer Mundo se contagia de pulmonía. Precisamente, esto parece haber ocurrido con la llamada crisis energética, excepto que ahora la pulmonía parece ser doble." La cita viene a cuento porque mientras Estados Unidos, Canadá, Europa y Japón parecen haber tenido un éxito inicial al comenzar a controlar su consumo petrolero, el desbordado crecimiento de la utilización de combustibles en los países subdesarrollados traerá graves problemas a aquellos que no tienen la fortuna de poseer reservas importantes de hidrocarburos.

Pero tampoco los países del Tercer Mundo exportadores de petróleo escaparán por mucho tiempo a los azares producidos por sus exaltados consumos. Un estudio realizado por el Secretariado de la OPEP revela que muchos de sus asociados corren el peligro de transformarse, hacia finales de este siglo y si continúan las tendencias actuales, en importadores de hidrocarburos. En resumen, de las trece naciones exportadoras sólo cinco (Arabia Saudita, Qatar, Los Emiratos Arabes, Libia y Kuwait) pueden mirar con confianza su futuro petrolero más allá del siglo XX.

Estas breves consideraciones permiten advertir que cualquier intento de abordar los problemas urgentes de la miseria y el hambre en el mundo (con-



tribuyendo así a disminuir las tensiones que amenazan la paz) deberá incluir una mayor participación de las naciones en desarrollo en la utilización de los hoy escasos recursos energéticos.

Demanda y suministro

La proyección indica que la demanda de petróleo en los países industrializados declinará de unos 40 millones de barriles diarios en 1979 a unos 35 millones hacia el 2000, como consecuencia de medidas relativas a conservación de la energía, mejoras en materia de eficiencia y sustitución del petróleo por otros combustibles. La mayor declinación ocurrirá, según se prevé, en los Estados Unidos, cuya demanda bajará de 18 a 15 millones de barriles por día. De acuerdo con la misma proyección, la demanda europea declinará en la década del 80 —de 15 a 13 millones de barriles por día— para luego estabilizarse hasta fines del siglo. La demanda japonesa, por su parte, permanecerá constante en aproximadamente 5 millones de barriles diarios.

En los países en desarrollo el tema es distinto. Se estima que el consumo se incrementará en alrededor del 4 por ciento por año, llegando, hacia el 2000, a casi 25 millones de barriles diarios: el doble de los niveles actuales.

Con respecto a las economías planificadas, se prevé que la demanda aumentará de 13 millones de barriles diarios en 1979 a 16 millones hacia el 2000.

La capacidad de producir crudo, en tanto, se ve limitada por la disponibilidad de reservas descubiertas, las características de los yacimientos y el tiempo que demanda el descubrimiento y desarrollo de nuevas reservas. Además, un creciente número de gobiernos está adoptando políticas que restringen la producción, especialmente destinada a exportación.

¿Y la Argentina?

Frente a esta crítica situación mundial nuestro país, si ha de conquistar y mantener plenamente el autoabastecimiento de petróleo, debe tener muy clara la política a seguir. Se trata, en última instancia, de uno de los rubros de la actividad económica que menos caprichos y vacilaciones toleran. En primer lugar, porque exige cuantiosas inversiones e impone grandes riesgos. Y en segundo lugar, porque quizá sea un tema imposible de afrontar únicamente con recursos del Estado. Nadie ignora que no podemos darnos el lujo de equivocarnos en tal cuestión. Por ese motivo no resultará ocioso, consiguientemente, repasar las lecciones del pasado, recurriendo a datos simples y objetivamente incontrovertibles, aptos para servirnos de guía sin internarnos en la espesura de las argumentaciones engorrosas.

Día del petróleo

¿PODEMOS FESTEJAR?

El país conmemora el 13 de diciembre los 74 años del descubrimiento del petróleo. De intento no uso, como habría deseado, el término "festejo".

¿Podemos, acaso, festejar la destrucción del país que prolija, consciente y eficazmente llevó a cabo Martínez de Hoz durante más de 5 años y que, como era de suponer, alcanzó también a YPF?

Ya a mediados del año pasado se conoció un informe titulado "Situación de YPF", que no se hizo público, en el cual se mencionaba que el endeudamiento de YPF era de **3700 millones de dólares**; que la empresa perdía **6 millones de dólares diarios** en concepto de intereses y diferencias de cambio y por la diferencia de precio entre lo reconocido por la Secretaría de Energía y los costos reales. Con todo candor, creyendo en el sinceramiento de la economía, hace casi un año y medio YPF solicitaba de la Secretaría un precio no menor a **136 u\$s/m3**, con lo que sólo conseguiría "no incrementar su endeudamiento". Por supuesto que nada se hizo para paliar o solucionar definitivamente la situación existente. Por si esto fuera poco, téngase en cuenta que los valores de retención —lo que le queda a la empresa después de deducir los impuestos del precio de venta— de 1980 eran, a valores constantes, un 20 % inferior al de 1960 y así se tendrá un panorama que tiende a empeorarse.

Machaconamente, el actual presidente de YPF se ha referido al tema y ha anunciado que la deuda llegará a los **6000 millones de dólares**, y como las cosas no tiendan a arreglarse, seguirá en aumento.

Por otra parte, en la Asamblea general Extraordinaria realizada por YPF (Sociedad del Estado) el 21 de julio del corriente año, se informó con toda claridad al respecto: "El gradual incremento de los pasivos, producido básicamente a través del endeudamiento en moneda extranjera, según lo recomendado por las anteriores autoridades monetarias (según constancias que obran en esta empresa)... la ha llevado a una situación de grave compromiso patrimonial". "Los niveles de pasivo alcanzados, equivalentes a casi 20 meses de venta, tornan inciertas las posibilidades de autogenerar los recursos para su congelación". "Esta situación en los meses próximos tenderá a agravarse...". "Naturalmente, de continuar deteriorándose el flujo de fondos... se llegará, en última instancia, a la cesación de pagos". "Lo expuesto... permite inferir, sin lugar a dudas... que la continuidad operativa de la So-

ciudad se verá seriamente comprometida".

Por ello, no podemos hablar de festejos. Máxime si tenemos en cuenta que la actual política económica —dentro de cuyo contexto debe incluirse el petróleo— no se decide por la solución global de los problemas económicos lo que se traducirá en que no se resolverán, tampoco, los de YPF.

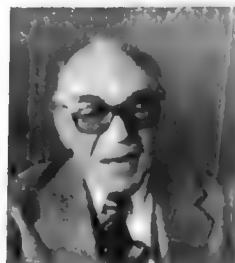
Sin embargo, para algunos funcionarios "hay flores en el jardín", ya que los valores de las exportaciones de este año superarán a las del año pasado en varios centenares de millones de dólares y también a los valores de importación de crudo de 1980. Tal razonamiento, dentro del contexto que vivimos, lleva a recordar el cuento del burro que, cuando se acostumbró a no comer, se murió. Muy distinta fue la actitud del actual presidente de YPF: palabras más, palabras menos, ha dicho que las importaciones del '81 han bajado por el menor consumo, el cual tiene su origen en la recesión del país y que de seguir así llegaremos al autoabastecimiento antes de lo pensado.

Pero, a pesar de todo lo apuntado, de lo cual no es culpable YPF, no se puede dejar de puntualizar que las actuales autoridades deben meditar, y resolver en consecuencia, que:

- 1) las reservas de petróleo se mantengan estancadas desde hace 10 años. Debe, en consecuencia, intensificarse la exploración recurriendo masivamente a la colaboración privada, ofreciendo los suficientes alicientes compatibles con los intereses del país, mediante el instrumento idóneo adecuado;
- 2) la producción, que sólo en el '78 superó a la del '72, que luego aumentó en un poco más del 4 % hasta el '80, tiende ahora a declinar, ya que para este año se piensa llegar a una producción similar a la del año pasado, o muy escasamente superior. Es sintomático que en el transcurso de este año no se haya logrado superar la producción media diaria de diciembre del '80. Y esto a pesar del esfuerzo que en materia de perforación se ha realizado.

En resumen: no habrá solución al problema del petróleo si no se varía la política económica en el sentido de dar una **solución total**. En este caso, el petróleo será una de las palabras fundamentales de la reconstrucción del país, como ya lo fuera cuando, después de 50 años de fracasos, se lograra el autoabastecimiento, y no de un país en crisis sino el de uno que en 1961 aumentó su consumo total de energía en un 9,7 %, con relación al año anterior, cifra no alcanzada después de 20 años. ♦

**Arturo
Sábato**



LOS DERECHOS HUMANOS Y EL PODERIO NORTEAMERICANO

Samuel P.
Huntington *



Una relación entre el poderío norteamericano y el gobierno democrático prevaleció en Asia. Allí, igualmente, el auge del poderío norteamericano se alcanzó a principios y a mediados del decenio del 60 y allí, también, la decadencia de ese poderío fue seguida por una decadencia en la democracia y la libertad.

La influencia norteamericana había sido más persistente en las Filipinas, país que, durante un cuarto de siglo después de la Segunda Guerra Mundial, tenía el sistema más abierto y democrático, aparte de Japón, en Asia Oriental y Sudoriental.

Filipinas

Después de las elecciones de 1949, reconocidas como fraudulentas, y a la luz de la creciente amenaza que planteaba al gobierno filipino la insurgencia interna, aumentó notablemente la ayuda militar y económica de los Estados Unidos. La directa intervención norteamericana en la política de las Filipinas desempeñó entonces una función decisiva no sólo en promover a Ramón Magaysay a la presidencia, sino también en garantizar que las elecciones del Congreso de 1951 y las elecciones presidenciales de 1955 fuesen abiertas y honradas. En las siguientes tres elecciones las Filipinas pasaron la prueba más severa de la democracia: los presidentes no fueron reelectos.

Sin embargo, en años subsiguientes, la presencia y la influencia de los Estados Unidos en las Filipinas disminuyeron y con ello el apoyo a la democracia del país. Cuando el presidente Marcos insti-

tuyó su régimen de ley marcial en 1972, la influencia norteamericana en el Asia Sudoriental estaba claramente en decadencia. Los Estados Unidos tenían pocos recursos de influencia con los cuales afectar el curso de la política filipina.

Vietnam

Tal vez de una manera más directa, el grado más alto de democracia y libertad política en Vietnam también coincidió con el grado más alto de influencia estadounidense en el país. Las únicas elecciones libres en la historia de ese país se efectuaron en 1967.

En Vietnam, al igual que en América latina, la intervención estadounidense tuvo el efecto de pluralizar la política, limitando el gobierno y fomentando y fortaleciendo la oposición política. La derrota de los Estados Unidos en Vietnam y la exclusión del poderío estadounidense en Indochina fueron seguidas en tres países por la imposición de regímenes de casi una total represión.

"En Vietnam, al igual que en América latina, la intervención estadounidense tuvo el efecto de pluralizar la política. . ."

Corea del Sur

La relación con Corea del Sur tomó un curso semejante. A fines de

los años 40, con el patrocinio de los Estados Unidos, las elecciones efectuadas sin observadores extranjeros inauguraron el gobierno de la República de Corea y llevaron al poder a Syngman Rhee. Durante la Guerra de Corea (1950-53) y luego a mediados de los años 50, cuando la asistencia económica estadounidense estaba en su punto más alto, se mantuvo un sistema moderadamente democrático, a pesar del hecho de que Corea del Sur estaba casi literalmente en un estado de sitio. En 1956, Rhee obtuvo la reelección por un estrecho margen y el partido de oposición obtuvo la vicepresidencia y arrasó con los centros urbanos.

"Sólo tratamos de mantener el asunto de los derechos humanos siempre ante la atención de las autoridades coreanas en todas las esferas"

A fines de la década del 50, sin embargo, a medida que la ayuda económica norteamericana a Corea disminuyó, el régimen de Rhee dio un giro hacia un creciente rumbo autoritario. La elección para vicepresidente de 1969 fue descaradamente fraudulenta; los estudiantes y otros protestaron vigorosamente y, como el ejército no tomó partido, Syngman Rhee se vio forzado a abandonar el poder.

Chang y el golpe

Un régimen democrático enca-

bezado por John M. Chang ascendió al poder, pero halló difícil ejercer la autoridad y mantener el orden. En mayo de 1961 este régimen fue derrocado por un golpe militar, pese al fuerte apoyo brindado al gobierno de Chang por la embajada norteamericana y los mandos militares.

Durante los dos años siguientes, los Estados Unidos ejercieron constante presión sobre el gobierno militar para que celebrara elecciones y devolviera el poder al régimen civil. Se produjo una agria lucha dentro del ejército sobre esta cuestión; al final, el presidente Park, con el respaldo y apoyo de los Estados Unidos, dominó la oposición dentro de la Junta Militar y se celebraron elecciones razonablemente abiertas en octubre de 1963, en las cuales Park resultó elegido presidente con un 43 por ciento de los sufragios. En la lucha con los grupos de postura intransigente en el ejército, A. M. Rosenthal, del "New York Times", observó lo siguiente: "El prestigio y la palabra de los Estados Unidos se han puesto a dura prueba"; sin embargo, al insistir en la celebración de elecciones, los Estados Unidos "surgieron de esta fase de la crisis con una especie de respeto y admiración por parte de los coreanos del sur ante su determinación, tanto de aquellos que respaldaron vehementemente la presión norteamericana sobre el régimen militar como de los oficiales que con igual vehemencia se opusieron a ello".

Sin embargo, trece años después, los Estados Unidos ya no estaban en posición de tener el mismo impacto en la política coreana. "No se puede hablar de la doctrina de Jefferson a estas personas", declaró un funcionario estadounidense. "Hay que tener cierta clase de amenaza, de otro modo no escuchan. . . no quedan muchas palancas que mover en el país. Sólo tratamos de mantener el asunto de los derechos humanos siempre ante la atención de las autoridades coreanas en todas las esferas y esperamos que ello tenga algún efecto."

Pérdida del poderío

Para 1980, el poderío estadounidense en Corea se había reducido hasta el punto de que no había posibilidad, tal como la hubo en 1961 y 1962, de ejercer presión en el

nuevo liderazgo militar para que efectuara unas elecciones inmediatas y justas. El asunto era simplemente si los Estados Unidos tenían suficiente influencia para inducir al gobierno coreano para que no ejecutara a la principal figura de la oposición política coreana, Kim Dae Jung, y aun sobre este asunto un funcionario coreano observó: "Estados Unidos no tiene influencia". Durante los años, la influencia estadounidense en Corea decayó y la represión en el país aumentó.

El impacto positivo de la influencia estadounidense en la libertad de otras sociedades es, en parte, el resultado del esfuerzo consciente de presidentes tales como Kennedy y Carter de dar una alta prioridad a la promoción de la democracia y los derechos humanos. Aun sin tales esfuerzos conscientes, no obstante, la presencia o ejercicio de la influencia estadounidense en un área extranjera tiene, generalmente, un impulso semejante. La naturaleza de los Estados Unidos no deja otra alternativa sino la de destacarse entre las naciones como el proponente de la libertad y la democracia.

Corrupción y poder

El poder tiende a corromper y el poder absoluto corrompe absolutamente. La influencia estadounidense no es una excepción; claramente puede y ha sido utilizada tanto para propósitos buenos como para propósitos que no lo son, en nombre de la libertad, la democracia y los derechos humanos. Pero también en nombre de estos valores, la influencia estadounidense es mucho menos propensa a ser indebidamente empleada o corrompida que la influencia de cualquier otro gobierno principal.

Ello es así por dos razones. Primero, porque los dirigentes norteamericanos y los que toman decisiones son inevitablemente el producto de su cultura, consagrados generalmente a los valores liberales y democráticos. Ello no significa que ciertos líderes no puedan a veces incurrir en acciones que vayan contra esos valores. Evidentemente, lo que pasa es lo siguiente: la percepción se adormece, las necesidades de defensa que se perciben pueden inducir a otras acciones, la convivencia de lo que impere, el fin inmediato justifica dejar de

lado un propósito de mayor alcance. Pero los que formulan la política en los Estados Unidos son probablemente más conscientes que los de cualquier otro país frente a esta situación y más reacios a sacrificar los valores liberales y democráticos.

"El poder tiende a corromper y el poder absoluto corrompe absolutamente. La influencia norteamericana no es una excepción: puede y ha sido utilizada tanto para propósitos buenos como para propósitos que no lo son"

El pluralismo en EE.UU.

Segundo, el pluralismo institucional y la dispersión del poder en el sistema político estadounidense imponen limitaciones—no iguales en ninguna otra sociedad— a la capacidad de los funcionarios para abusar del poder y también aseguran que esas transgresiones que ocurren inevitablemente se hagan del conocimiento público. La prensa estadounidense es extraordinariamente libre, fuerte y vigorosa en la denuncia de la mala política y de los funcionarios corruptos. El Congreso estadounidense tiene poderes de investigación, legislación y control financiero no iguales en ninguna otra legislatura nacional.

La capacidad de los funcionarios estadounidenses para violar los valores de su sociedad es, por lo tanto, altamente limitada, y el alcance hasta el cual la prensa está llena de informes de cómo algunos funcionarios han transgredido estos valores es evidencia no sólo de que tal conducta está más diseminada que en cualquier otra sociedad, sino de que es menos tolerada que en otras sociedades.

* Segunda parte del artículo publicado por "Commentary" y que comenzamos a ofrecer en el número anterior. El estudio concluirá en nuestra próxima edición.

LA TERCERA GUERRA MUNDIAL

Aldo Cammarota



I
Un locutor de TV: —Amigos televi-
dentes, estamos en el recinto de se-
siones de las Naciones Desunidas...
Y aquí tenemos una entrevista sensa-
cional... La Paz habla para nosotros.

La Paz: —Seré breve.
Locutor: —¡Ha sido la palabra de la
Paz Mundial!

II
Presidente Reagan: —¡La presen-
cia de tropas cubanas en Africa, de
tropas vietnamitas en Campuchea y
de tropas soviéticas en Afganistán
pone en peligro la paz mundial!

III
Presidente Brezhnev: —¡La pre-
sencia de tropas norteamericanas en
Egipto, de asesores en América Cen-
tral y de armas nucleares en Europa
pone en peligro la paz mundial!

IV
Reagan: —¡En nuestra lucha por la
paz estamos dispuestos a llegar a las
últimas consecuencias!

Brezhnev: ¡La Unión Soviética, en
la lucha por la paz siempre ha estado
al pie del cañón!

V
Reagan: —¡Hola! ¿Hablo con
Brezhnev?

Brezhnev: —Sí, ¿quién es?
Reagan: —Ronald Reagan, desde
Washington. Perdona la hora, pero lo
llamo para avisarle que habiendo sido
nuevamente agredidos por aviones
de Libia, de fabricación rusa y tripula-
dos por pilotos soviéticos, acabamos
de ordenar un ataque nuclear contra
la Unión Soviética.

Brezhnev: —¿Y para decirme esa
tontería me llama a las 4 de la maña-
na?

Reagan: —Es que no quiero que se
pierda el espectáculo de los cohetes
neutrónicos llegando al Kremlin.

Brezhnev: —Gracias, Reagan, pero
usted también se va a divertir cuando

nuestros cohetes lleguen a la Casa
Blanca. ¡Acabamos de dispararlos!

Reagan: —Adiós, entonces, y que
tenga un buen fin de semana.

Brezhnev: —Lo mismo digo. Mis
recuerdos a Haig.

VI
Peter Sandwich (Oficial del US
Army encerrado en un refugio blinda-
do a prueba de radiación, bombas,
bacterias y rayos lanzados desde sa-
télites. Está rodeado de botellas de
whisky, latas de Coca Cola, cigarrillos
y goma de mascar): —Acaban de avi-
sarme que estalló la Tercera Guerra
Mundial. Debo cumplir con mi deber.
Tac. (Oprime un botón que activa
2300 cohetes nucleares que destrui-
rán al enemigo.)

Iván Petrovich (Oficial soviético en-
cerrado en un refugio blindado tam-
bién a prueba de todo y rodeado de
botellas de vodka y fotos de Fidel
Castro): —Acaban de avisarme que
estalló la Tercera Guerra Mundial.
Tengo que cumplir con mi deber. Tic.
(Oprime un botón que activa 2300 co-
hetes nucleares que destruirán al
enemigo.)

VII
Peter Sandwich: —A ver si funcio-
na la radio... ¡Hola, hola...! Aquí el
único sobreviviente de Occidente...

APENDICE

**Tripulante de nave extraterres-
tre:** —¡Nuestros sensores confir-
man que la vida humana en el pla-
neta Tierra ha desaparecido sin
dejar ningún vestigio!

Tripulante dos: —¡Lo más inte-
resante es que los seres humanos
se pasaron décadas diciéndo que
no querían la guerra!

Tripulante uno: —¡Lo que pasa
es que siempre tuvieron una faci-
lidad asombrosa para conseguir
lo que no querían!

¿Hay alguien vivo del otro lado? Con-
teste, cambio...

Iván Petrovich: —Aquí Iván Petro-
vich... Soy el único sobreviviente del
lado oriental... Encantado de cono-
cerlo, Peter...

Peter: —Aquí quedé vivo solamen-
te yo. ¿Cómo anduvo la cosa por el Es-
te?

Iván: —Muy mal. ¡Quedó todo des-
truido!

Peter: —¡Es increíble! ¡En solamen-
te una hora destruimos un mundo
que llevó tantos siglos construir!

Iván: —¡La guerra es la guerra!

Peter: —Al parecer solamente que-
damos vivos nosotros dos.

Iván: —Sí. Igualito que Adán y
Eva...

Peter: —Bueno, con ciertas dife-
rencias...

Iván: ¡Lo que más me revienta es
que no hay manera de saber quién
ganó la guerra!

Peter: —¿Todavía se lo pregunta?
¡La guerra la gané yo!

Iván: —¡No... esa es una opinión
suya! La guerra la gané yo. Después
de todo yo desintegré su parte del
planeta antes que usted la mía.

Peter: —¡No diga bobadas! ¡El ven-
cedor soy yo!

Iván: ¡No! ¡Yo!

(Réplica va, réplica viene, el tono se
hace cada vez más airado; Peter res-
ponde con interjecciones, Iván se po-
ne muy nervioso y masculla malas pa-
labras en ruso; se intercambian insul-
tos, y de pronto, como movidos por
un resorte, ambos a la vez oprimen el
último botón que quedaba sin opri-
mir... ¡Click! ¡Click!

Después, un cohete ruso destruye
el refugio blindado norteamericano y
otro cohete norteamericano destruye
el ruso.)

Peter e Iván (al unísono): —¡Empa-
tamos!

**FIN DE LA TERCERA GUERRA
MUNDIAL**



en seguros
solamente lo mejor es bueno

COMPANÍA ASEGURADORA ARGENTINA

SOCIEDAD ANONIMA DE SEGUROS GENERALES

Av. Pte. Roque Sáenz Peña 555 - BUENOS AIRES - Tel. 30-1571 y 33-3941/43



Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS

EL CODIGO NO BASTARA

A cien años de la sanción de la primera Ley de Aduana se dictó un Código Aduanero que reúne y actualiza todas las reglamentaciones del comercio exterior.

EXTRA entrevistó al vicealmirante (RE) Juan Carlos Martínez, administrador nacional de Aduanas, con quien dialogó sobre las características del instrumento legal.

EXTRA: El Código y las reglamentaciones que rigieron hasta la sanción del nuevo cuerpo legal, a pesar de ciertas actualizaciones, tienen casi cien años de existencia. ¿Cómo fue posible que "sirvieran" durante tanto tiempo? ¿Fueron —haciendo una comparación con la Constitución Nacional— tan inteligentemente dictadas que alcanzaron para "cubrir" todo ese lapso? ¿O no es así?

Martínez: En realidad no existían "un Código y las reglamentaciones", sino un conjunto de leyes. Las más importantes de ellas fueron la N° 810, conocida como Ordenanzas de Aduana y promulgada en 1876, y la ley N° 11.281, conocida como Ley de Aduana y que databa de 1923. Los Ordenanzas de Aduana trataban casi exclusivamente del comercio marítimo y su atención principal estaba dedicada a la importación. Fueron modificadas por más de 16 leyes de gran importancia y estaban en vigor alrededor del 50 % de sus 1079 artículos. La Ley de Aduana incorporó, en gran medida, las innovaciones y modificaciones realizadas a aquella entre 1887 y 1923. A partir de 1923, la Ley de Aduana fue modificada por una gran cantidad de leyes, lo que obligó a su ordenamiento en tres oportunidades (1941, 1956 y 1962). Desde 1962, fecha de su último ordenamiento, fue modificada por otras 30 leyes.

Sin dejar de reconocer el gran servicio prestado al país por las leyes N° 810 y N° 11.281, la situación jurídica en 1976 era una verdadera maraña, confusa, poco coherente e inorgánica. Por



"Las sanciones son muy parecidas a las anteriores, pero existe una mejor tipificación de los delitos"

ser demasiado casuísticas, la aparición de innovaciones o usos en el comercio exterior, como también el avance tecnológico —caso del avión o del contenedor— obligaban a crear mediante leyes pequeños sistemas o cuerpos legales dispersos, a veces contradictorios o divergentes.

Creo que la legislación aduanera —y su consecuencia directa, la operatoria aduanera— estaba simplemente muy atrasada, lejos de las necesidades de un país moderno, con un importante comercio exterior como es nuestro caso.

EXTRA: ¿La vigencia del nuevo Código Aduanero bastará para lograr una Aduana eficiente o será necesario adecuar a sus disposiciones la estructura administrativa?

Martínez: Por sí solo no bastará. Lograr una Aduana eficiente, vehículo y empresa de servicios para el comercio exterior y el turismo, exige una paciente e ininterrumpida tarea, pues incluye otras cosas muy importantes, tales como la capacitación del personal y una adecuada infraestructura. En estos últimos aspectos creo que hemos progresado notablemente, pero en última instancia ello está muy vinculado con las posibilidades económicas del Estado.

Pero es evidente que una legislación clara, complementada por una moderna y simple reglamentación —próxima a aprobarse—, constituye una base indispensable para lograrlo. En cuanto a la estructura administrativa, su revisión era imperativa con o sin Código Adu-

nero, pues la existente no es la más apta. Hasta ahora no era prioritario su cambio, pues esperábamos contar con los sistemas de computación para hacerlo de una sola vez. En 1982 esperamos tener una nueva estructura.

EXTRA: ¿Usted piensa que será necesario, además, que la justicia ordinaria —encargada de aplicar la nueva ley— se adapte "mentalmente" a ella para que la fluidez judicial se perciba o el Código es lo suficientemente claro y no requerirá "interpretaciones" demasiado complicadas?

Martínez: Las disposiciones estrictamente penales que contiene el Código son muy parecidas a las que existían, pero mejoradas en cuanto a organización. No creo que requiera interpretaciones demasiado complicadas. Creo, eso sí, que tener en una sola ley casi toda la legislación aduanera facilitará enormemente la consulta, pues evitará tener que "buscar" lo que se necesita en un complejo conglomerado de leyes, como ocurría hasta ahora.

EXTRA: Desde el punto de vista de la sanción penal, ¿es más benigno o más severo que el anterior?

Martínez: Las sanciones son muy parecidas a las anteriores, en cuanto a los delitos, pero hay una mejor tipificación de éstos. En lo referente a las infracciones, creo que es mucho más racional, con más justa proporción entre la infracción y su pena; en este aspecto resulta más benigno, por ejemplo en los montos de las multas.

EXTRA: Por último, ¿puede saberse quiénes participaron en la redacción del nuevo cuerpo legal? ¿También se oyó a los despachantes, a los especialistas en comercio exterior?

Martínez: El Código fue redactado por una comisión designada en 1977 por Resolución de la ex Secretaría de Estado de Hacienda, presidida por el ex subsecretario de Política y Administración Tributaria contador Carlos Miguel Tacchi, e integrada por tres funcionarios de la mencionada ex Secretaría de Estado, los doctores Mario Alsina, Ricardo Xavier Basaldúa y Rodolfo Cambra, y por cinco funcionarios de la Administración Nacional de Aduanas, los doctores Enrique Barreira, Juan Patricio Cotter Moine, Héctor Vidal Albarracín y los señores Laureano Fernández y Francisco García. Finalizado el proyecto, fue puesto a consideración de despachantes, cámaras, institutos especializados, etc., los que hicieron llegar sus observaciones, las que fueron estudiadas por la mencionada Comisión Redactora. □



Alonso Palacios Boero, Elias Eslava y Alvaro Orozco Jaramillo, en la charla mantenida con las autoridades de CEAMSE

CINTURON ECOLÓGICO

Directivos de empresas públicas de Colombia participaron de las jornadas de Cooperación Técnica Intrarregional que se realizaron en Buenos Aires con el auspicio del Cinturón Ecológico Área Metropolitana y la colaboración de la Secretaría de Planeamiento de la Nación.

Durante la reunión se analizaron los mecanismos institucionales y financieros utilizados para el tratamiento ambiental, recolección de desechos sólidos, recuperación de tierras inservibles y procesamiento de residuos industriales.

De las deliberaciones con funcionarios argentinos participaron los ingenieros colombianos **Alonso Palacios Boero**, **Elias Eslava** y **Alvaro Orozco**.

Los delegados colombianos visitaron las instalaciones del CEAMSE y explicaron los objetivos y funciones de las empresas y organismos públicos que representan.

LAPA

Recientemente fue incluido un convenio de cooperación entre LAPA, representada por su presidente, **Gabriel Claudio Zichy Thyssen**, y Servipass, representado por el gerente general, **Andrés Pesci Bourel**.

Mediante este acuerdo LAPA toma a su cargo la comercialización de la tarjeta de asistencia al viajero, Servipass, a una mayor cantidad de viajeros, que podrán suscribirse en el momento previo a la partida en cualquiera de las agencias de la empresa, que en la actualidad se extienden por Buenos Aires, Córdoba, La Pampa y Santa Fe.

CIUDAD DE COMPRAS

Desde el 15 de enero hasta el 28 de febrero de 1982 se realizará en el predio ferial de Palermo la "Feria Ciudad de Compras Buenos Aires", organizada por **Ricardo A. Sabbag Producciones** con la intención de crear el mayor centro de compras para recibir al contingente turístico habitual de esa fecha.

Para captar la visita del más alto porcentaje de turistas la empresa pondrá en marcha un plan receptivo que consta de una fuerte campaña publicitaria en Brasil y Uruguay, descuento del 70 por ciento del valor de las entradas a las agencias de viajes y una masiva distribución de entradas a los conserjes de todos los hoteles de la ciudad.

Además de la presencia de más de 300 empresas que componen el plantel de expositores, la feria tendrá diversos atractivos al aire libre. Continuos espectáculos de corte nacional se realizarán en el anfiteatro, juegos mecánicos, motocross y asados al aire libre son algunos de los divertimientos.



Carlos A. Mandry, director general de Volkswagen Argentina

VOLKSWAGEN

El presidente del directorio de Volkswagen Argentina, **Wolfgang Sauer**, anunció la designación de **Carlos Alfredo Mandry** como nuevo vicepresidente ejecutivo y director general de la empresa.

Mandry es argentino, abogado, y de su larga carrera por los ámbitos profesionales se destaca que es fundador del estudio Mandry-Berisso, que durante 15 años fue presidente de la comisión de asuntos laborales de la Cámara de la Construcción y que integró la representación empresarial a dos reuniones anuales de la Organización Internacional del Trabajo.

En la actualidad integra el directorio de varias empresas como Río Cincel, Bieckert Argentina, Basf Argentina y Robert Bosch.

BANCO RIO

Dos nuevas sucursales inauguró el Banco Río de la Plata. Una de ellas, en la ciudad de Santa Fe, hecho que ratifica la política expansionista del Banco hacia los centros económicos más importantes del interior, sumándose a las que ya funcionan en Rosario, Córdoba, Mendoza, Mar del Plata y Tucumán.

La otra sucursal es la inaugurada en la ciudad de Morón. Hasta allí se trasladó el señor **José Garín**, vicepresidente de la institución, que se dirigió a las autoridades, directivos de diversas empresas y representantes de las fuerzas vivas, destacando que Banco Río llega a Morón para brindar los perfeccionados servicios de la moderna estructura de uno de los mayores bancos privados argentinos.

INDUSTRIAS FARMACÉUTICAS

Con la asistencia de más de un centenar de empresarios farmacéuticos de toda América latina e Italia fue realizado el II Encuentro sobre las relaciones de la industria químico-farmacéutica.

El acto, que contó con el apoyo del gobierno del Brasil, tuvo como objetivo analizar las perspectivas y modalidades de la cooperación productiva y tecnológica y promover el intercambio directo de proyectos de cooperación.

Durante la reunión se debatieron diversos temas, como el de las patentes, las "joint-ventures" italo-latinoamericanas, las condiciones económicas y legales para la transferencia de tecnología y las tecnologías disponibles en Italia para su aplicación en la producción de fármacos en América.

MASSALIN PARTICULARES

Massalin Particulares obtuvo el primer premio en el rubro Industria de Tabaco en la V Feria Internacional del Norte Argentino (FERINOA) por su stand, que consistía en una estructura tubular metálica de la que pendían paneles con iluminaciones y textos a modo de información sobre las actividades que la empresa desarrolla. El espacio central de esa estructura estaba ocupado por una gran maqueta de la planta industrial de Merlo, que la empresa tiene previsto inaugurar a mediados del próximo año.

El presidente de la Nación, general Roberto Eduardo Viola; el gobernador de la provincia de Salta, capitán de navío (RE) Roberto Ulloa, y el ministro de Industria y Minería, Guillermo Khúli, recorrieron el stand y se interiorizaron del futuro de la moderna planta por inaugurarse próximamente.



El stand de Massalin Particulares

COMPAÑÍAS DE SEGURO

Se realizó la asamblea anual ordinaria de la Asociación Argentina de Com-

ESSO

Una nueva unidad de 15.500 toneladas construye Esso Petrolera Argentina en gradas de Astarsa, en el Tigre.

Este buque tanque, cuya construcción forma parte del programa de modernización de la flota petrolera de Esso, posee 149 metros de eslora, 24 metros de manga y 10 de puntal. Su calado es de 24 pies, desarrolla una velocidad de 11 nudos y está dotado de 6000 HP de potencia.

La nueva unidad en construcción, que incorpora elementos tecnológicos de avanzada, está especialmente capacitada para navegar en canales, por varias razones. Las más importantes son las siguientes: tiene calado restringido a 24 pies en agua dulce, que le permite operar a máxima car-

pañías de Seguro y se aprobaron por unanimidad la memoria y balance del ejercicio cerrado el 30 de junio último y el presupuesto para 1981-1982. En la

ga aun en épocas de bajantes; posee formas de proa afinadas que disminuyen el efecto "squat", es decir, el hundimiento de la proa al navegar en aguas restringidas. Además, está dotada de gran maniobrabilidad debido a sus dos hélices y dos timones.

Ha sido una preocupación de Esso dotarla con los últimos adelantos técnicos en lo que se refiere a seguridad y lucha contra la contaminación, aunque por su tonelaje no fuera necesario cumplir con todos los reglamentos.

La planta propulsora permite mantener al buque operando sin tripulación en máquinas durante 16 horas por día, es decir, sin guardias. Durante las 24 horas existen alarmas que se activan en caso de falla de un equipo y hace entrar en servicio al de repuesto "stand by".

oportunidad, por vencimientos de mandatos, se efectuaron elecciones de autoridades, resultando reelegido como presidente **Leonardo Enrique Anaya**. La mesa directiva se completa de la siguiente manera: vicepresidente 1º, **Hermes H. Pinnel**; vicepresidente 2º, **Victor E. Levi**; secretario, **Guido Luttini**, y tesorero, **Alfredo Alonso**.

FATE

La empresa Fate presentó al periodismo y a sus clientes un nuevo producto neumático: Fate Maxiradial Ace-ro.

En la oportunidad, el gerente de comercialización de la empresa, **José Osvaldo Mussi**, hizo una breve exposición sobre el esfuerzo realizado para el desarrollo de este producto, que es de la más avanzada tecnología mundial.

Más tarde, el Ingeniero **Rabinovich** usó de la palabra e hizo referencia a las diferencias entre las cubiertas diagonales y las radiales, destacando las ventajas de estas últimas, entre las que mencionó mayor duración y menor costo por kilómetro, mejor comportamiento en las curvas, mejor respuesta en superficies húmedas y reducción del riesgo de hidroplaneo.

KODAK

Kodak Argentina donó recientemente al Museo Nacional de Bellas Artes dos proyectores Kodak Carusel con lente zoom y control de disolvencia.

De esta manera, el auditorio de la institución, al renovar sus equipos, contará con mayores posibilidades técnicas para las diarias proyecciones de audiovisuales que se realizan para es-

El nuevo buque tanque de Esso

PIEDRA LIBRE PARA LOMA NEGRA

La mañana del viernes 13 de noviembre una zona del Aeroparque "Jorge Newbery" presentaba un costado desusado: en los mostradores de LADE, Líneas Aéreas del Estado, se registraba un pasaje singular. Sin lugar a dudas, la más calificada convocatoria del año se embarcaba en tres aviones con destino a la localidad de Frías, Santiago del Estero, un aeropuerto distante a treinta kilómetros de El Alto, ayer no más un punto cualquiera del entonces estéril monte catamarqueño, donde Loma Negra S.A. inauguró ese día una nueva fábrica de cemento que aumentará en 800.000 toneladas anuales la producción de una de las más descolantes empresas argentinas.

El lector advierte la imposibilidad material de reproducir los nombres de todos cuantos compartieron con Amalia Lacroze de Fortabat el recorrido de la planta ("con voladura y todo", como expresó uno de los invitados) y el exquisito almuerzo con el cual se clausuró la visita, bajo el ya tórrido sol de la tierra que transitó don Fernando Mendoza Mate de Luna hace tres siglos. Sin embargo, podríamos decir, para tener una idea de la importancia de los huéspedes (pidiendo las disculpas obvias por las omisiones por supuesto de primer nivel en que incurriremos), acometemos la ardua tarea de publicar algunos de ellos: además de los embajadores de Canadá, de Estados Unidos de Norteamérica, de Austria, de Sudáfrica —primeros en la enunciación por cortesía—, concurren el ministro Kuhl, los asesores presidenciales Romero Feris y Harguindeguy, el gobernador Arnoldo Castillo (quien encantó, "asustó" y divirtió con su incomparable gracejo provinciano, su directa alusión a la acción social —un tema que "la Señora" tiene resuelto— y sus ocurrencias), Horacio Gutiérrez, Antonio Lanusse, Frank Behrendt, Ricardo Grunisen, Raúl Mascarenhas, Alfredo Bracht, Jacques Hirsch, Arturo Edbrooke, José María Dagnino Pastore, Jorge de Atucha, Arnaldo Musich, Eduardo Roca, Arturo Bullrich, Eugenio Aramburu, Alberto Taquini (h) y Alfonso de Laferrère. Todos recibieron la organizada y cálida atención de los anfitriones,



Amalia Lacroze de Fortabat: otro desafío para "la Señora"

entre otros, Jean Pierre Thibaud, Luis Máximo Premoli y la señora Inés Lafuente de Amoedo.

No vamos a dar detalles sobre este esfuerzo industrial sin precedentes en estos tiempos complicados; basta, a nuestro juicio, con la publicación de esta noticia, sintética en sí misma, que se agiganta con la adhesión de las personalidades que conformaron el marco de la inauguración. Una apertura

—simplemente oficial, ya que la planta comenzó a funcionar hace ocho meses— que se asentó, como todos los emprendimientos de Loma Negra S.A., en el equilibrio, la medida diagramación, el ajuste que (no es usual en estos casos) abarcó hasta la indispensable brevedad de los discursos. De ellos, como corolario, recordamos un concepto del pronunciado por la señora de Fortabat: "Todos los aquí presentes trabajamos por y para la Argentina; lo hacemos pensando no sólo en nosotros. Lo hacemos pensando en las generaciones por venir. Están detrás nuestro; a veces siento sus esperanzas tristes o desorientadas, y eso me duele. Sabemos muy bien los momentos críticos, difíciles que la Argentina debió cruzar, pero debemos y queremos mirar hacia adelante. Es el compromiso y la obligación de todos: gobierno y pueblo", concluyó.

Al volver, nos quedó rondando uno de los versos de "Paisajes de Catamarca", aquella zamba que perpetuara a Polo Gíménez y que habíamos escuchado, algunos minutos antes, en el confortable comedor, en las voces de un afilado conjunto folklórico integrado por obreros de la empresa: "Desde la Cuesta del Portezuelo, mirando abajo parece un sueño..." ♦



El Alto: ... y mil distintos tonos de gris



El intendente Rodríguez en el acto de inauguración

Servicio de Pediatría

En el Hospital Municipal de Morón se inauguraron las obras correspondientes al Servicio de Pediatría y remodelación del Servicio de Tocoginecología; cubren un total de 850 m².

Asistieron al acto, **Julio Nardelli**, secretario de Salud de la provincia de Buenos Aires; **Ernesto Rodríguez**, intendente municipal; **Horacio Gómez**, secretario de Salud de la Municipalidad, y **Eduardo Hakin**, director del hospital.

Desde ahora el nosocomio cuenta con un servicio para niños con enfermedades infecciosas; una sala anexa con vestuarios para las madres; una sala permanente de terapia intensiva; y servicio médico durante todo el día.

Todos los servicios inaugurales cuentan con un área de circulación cerrada con comunicación interna, de manera de evitar el contacto de los recién nacidos con el exterior.

Con respecto a las obras de remodelación, se amplió la sala de emergencia y el servicio de terapia intensiva. Además, se anexó una sala de parto y un quirófano al Servicio de Ginecología.

Entre el Ministerio y la Municipalidad se firmó un convenio para la refacción de escuelas isleñas.

El ministro se refirió, además, a temas vinculados a su área. Señaló que en la provincia no hay deserción escolar. Y agregó: "Sólo 1400 de los 95.000 cargos de maestros son cubiertos por educadores que no poseen títulos, ubicados en las denominadas zonas críticas".

Jornadas vecinales

En el Palacio Municipal de Vicente López se desarrollaron las Primeras Jornadas Vecinales del lugar. Sus objetivos fueron: la formación de mesas de trabajo que analizaron temas vinculados a la Intendencia. Entre ellos, sociedad vecinal o de fomento; obras y servicios, sociedad y cultura (familia, juventud, crecimiento del barrio, la tercera edad, vivienda, obras viales).

Remodelación

La Intendencia de Quilmes ha previsto un monto de casi 5000 millones de pesos para la ejecución de distintos trabajos para diez escuelas. La medida del intendente **Julio Ernesto Cassanello** tiene por finalidad dejar esos edificios en perfectas condiciones de uso y habitabilidad.

Villas de emergencia

En la Municipalidad de San Fernando se realizaron las Jornadas de "Villas de emergencia y autoconstrucción", auspiciadas juntamente con el gobierno de la provincia de Buenos Aires. Los temas fueron analizados en función de la promoción social, la participación y el desarrollo comunitario. Los sistemas de autoconstrucción fueron tratados por profesionales del Centro de Investigaciones y Acción Social. En cuanto a villas de emergencia, la problemática se encaró a través de la investigación y el planeamiento social.

en artículos para el hogar

NO PAGUE DE MÁS!

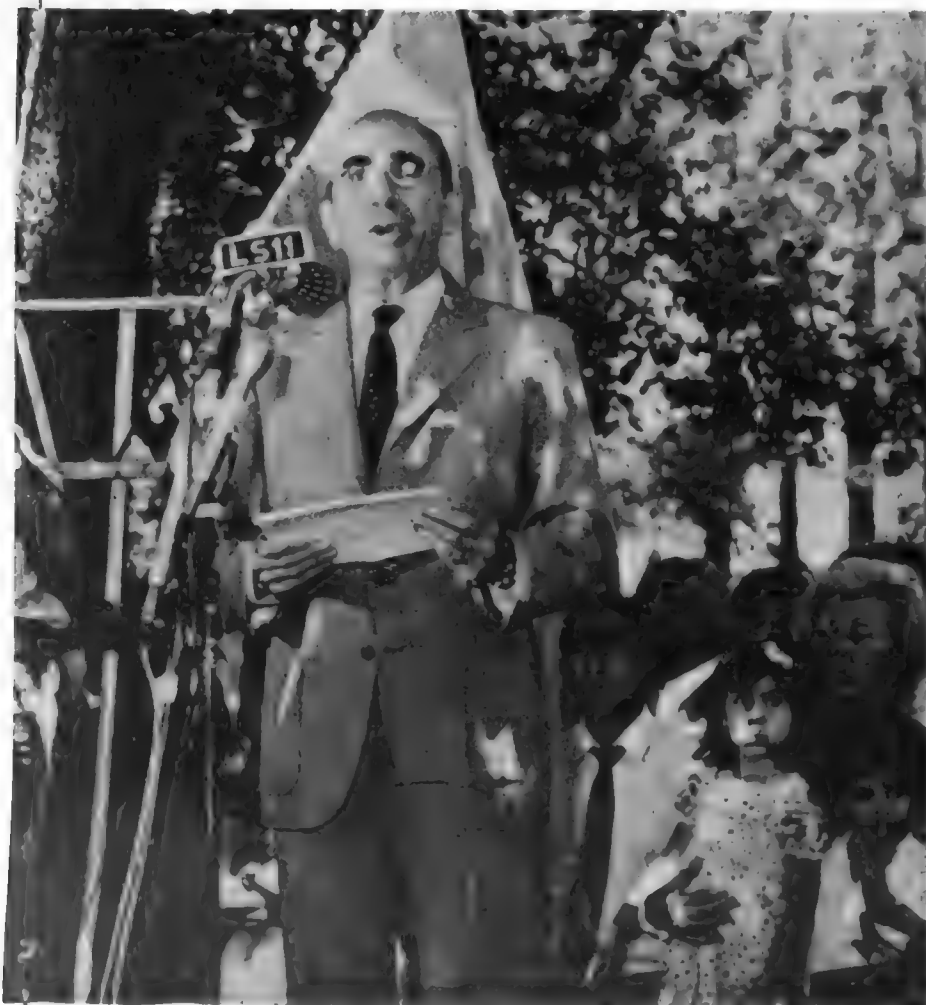
EN GARBARINO CUESTA MENOS

◆ MENOR TASA FINANCIERA ◆ MENOR COSTO FINAL

URUGUAY 552
FRENTE A TRIBUNALES

Oscar Bartolomé Gallino

"QUEREMOS UNA ARGENTINA DIFERENTE"



29 de noviembre de 1981: desde La Matanza el gobernador Gallino hizo un llamado a la gente de la provincia de Buenos Aires y de todo el país. Fue un mensaje con una profunda y vibrante carga político-económica

"La Argentina tiene que crecer, en todos los órdenes: tiene que ser más rica, tiene que tener más escuelas, más hospitales, más fábricas, más transportes, más producción material y cultural. Pero también tiene que mejorar: tiene que tener mejor producción, capaz de competir en todo el mundo; tiene que tener mejores escuelas, mejores hospitales, mejores empresarios y también mejores gobernantes. Lo digo así, crudamente, porque tengo plena conciencia de que hemos asumido un papel que no nos correspondía y lo hemos hecho porque la República corría peligro de perecer." Este es uno de los principales párrafos del último discurso del gobernador de la provincia de Buenos Aires, general Gallino.

La trascendencia de este mensaje —que damos completo en esta nota— deriva de sus precisiones en el orden político, social, económico y cultural. El gobernador dio su **proyecto de país**, realizó una valiente autocrítica, se definió como "hombre del Proceso", a la vez que delineó su responsabilidad como gobernante, y señaló a los enemigos de la Argentina en su lucha por el pleno desarrollo.

La promoción de la cultura y el servicio sanitario fueron subrayados como obras esenciales del accionar de su gestión. En estos sectores decisivos para la población las realizaciones son constantes y marcan con elocuencia los principios trazados por el gobernador.

"Estoy frente a ustedes, que representan el partido de La Matanza, y en mi espíritu se agolpan las imágenes de todo lo que La Matanza representa.

Veo este extenso partido, con su millón de seres humanos, donde conviven el inmigrante, venido de todos los rumbos, con su afán de progreso y su maestría secular; el hijo del país, venido del interior para progresar a la par de nuestra industrialización, y el criollo de antigua cepa, depositario de las tradiciones más valiosas de la patria. Veo a La Matanza, repartida entre la provincia industrial y urbana, con sus postergaciones, y la provincia rural, con sus sacrificios, produciendo riquezas que no siempre sabemos valorar, que no siempre sabemos repartir y que no siempre sabemos aprovechar. La Matanza se me aparece, así, como una síntesis y un símbolo de esta Argentina que amamos, que nos enorgullece y que nos duele, y por eso esta circunstancia de hallarme hoy entre ustedes me incita a reflexionar en voz alta, con toda la voz que tengo, sobre las responsabilidades que hemos asumido y los deberes que tenemos que cumplir.

Hace ocho meses que soy gobernador y en estos ocho meses recorrí la mayor parte de la provincia.

He estado en pueblos pequeños y grandes ciudades, he hablado con su gente, con chacareros y con industriales; en todas partes hablé con la juventud. Tengo mucho que recorrer todavía, pero lo que he visto y oído me ha dado más que conocimiento: he aprendido a quererla y he sentido como propios los anhelos y las expectativas de su gente, sus angustias y sus incertidumbres.

Puede sentir, entonces, que la diferencia que separa al verdadero gobernante del mandatario frío es esa identificación con sus semejantes, y que aquí está la raíz de muchos equívocos. Porque si reniego de las expresiones hipócritas y demagógicas que halagan al facilismo y la obsecuencia de las masas, no se me escapa que el llamado antipopulismo suele encubrir la falta de amor y de fe en el pueblo. Y sin esto toda obra de gobierno es efímera y su fruto, estéril.

Esta convicción guía mi acción de gobernante e inspira mis palabras.

Soy el gobernador de la provincia pero soy, ante todo, un hombre del Proceso de Reorganización Nacional. Asumo esta condición con todo lo que ello implica, con sus aciertos y sus errores, porque el Proceso es obra humana y no somos infalibles.

Pé que muchos creen que el Proceso está agotado, o dicen creerlo para halagar y estimular la irritación de la gente. A través de nuestra historia hubo momentos de desfallecimiento y descreimiento.

Los hubo en las luchas por la independencia, durante las campañas libertadoras y durante la organización de la República. Pero la justicia de la causa siempre prevaleció, a pesar de los desaciertos y las imperfecciones de los hombres.

Sepamos nosotros también sobreponernos a las dificultades. Sepamos reconocer con humildad los errores cometidos, y sepamos enmendarlos sin arrogancia pero con firmeza, sin suficiencia pero sin apartarnos tampoco de los objetivos que nos hemos trazado. Son objetivos que el país comparte y que no pueden ser negados ni falseados, porque están fundados en la esperanza y también en el dolor. Riega sus bases la sangre que costó el rescate de la República.

No cederemos a la extorsión del terrorismo que abusa de la credulidad de las democracias cándidas, ni toleraremos revisionismos de una causa cerrada, porque no se debe rendir cuentas de la salvación de la patria.

Vale la pena recapitular los objetivos del Proceso, porque las dificultades de la hora suelen obnubilar las mentes y los aprovechadores infaltables de toda crisis suelen medrar en esa confusión.

Estamos en una doble tarea: impedir que se repitan los trágicos errores del pasado y echar las bases de una Argentina diferente.

Cuando digo estamos quiero decir exactamente eso: lo estamos haciendo entre todos, ustedes y nosotros, gobernantes y gobernados por igual, con iguales deberes e igual responsabilidad.

Es contraproducente legislar bien y aplicar mal la ley, pero es más grave su incumplimiento, su burla o su aprovechamiento doloso.

Las profundas reformas económico-financieras de 1977, independientemente de sus resultados no deseados, fueron abusivamente aprovechadas y dolosamente usufructuadas por los banqueros insensibles y por los individuos inescrupulosos, que antepusieron sus intereses o sus apetitos a los intereses del país.

Porque, señores, es cierto que la República necesita sólidas bases institucionales y una nueva vida cívica. Pero ninguna institución perdurará si no hay, al mismo tiempo, una nueva vida moral, basada en la solidaridad, la participación y la responsabilidad compartida de todos los argentinos.

El Proceso de Reorganización Nacional quiere, es más: los argentinos queremos que, afirmadas sobre esas bases morales, se establezca una República vigorosa en una sociedad abierta y pluralista.

Para lograrlo es indispensable la existencia de partidos políticos definidos y organizados, con ideas claras y hombres probos, porque de allí deberán salir los legisladores y los ejecutores que culminarán la realidad de una República verdadera y estable.

Necesitamos partidos políticos, no movimientos amorfos y personalistas, generadores de cuerpos obsecuentes y dirigentes genuflexos, que sientan las bases del despotismo o abren las puertas a los enemigos mortales de la República.

Necesitamos partidos capaces de dar a luz una Argentina diferente, capaces de convivir con sus opositores y de alternarse en el poder, capaces de sacarnos del letargo y del subdesarrollo político en que nos debatimos. Porque no otra calificación merece sino la de subdesarrollo, la vigencia de un sistema primitivo donde la intolerancia es una virtud, donde nos seguimos peleando en nombre de muertos, como Rosas, Yrigoyen o Perón, y donde seguimos buscando al hombre providencial con soluciones mágicas.

Solamente saldremos adelante cuando elijamos a quienes tengan la capacidad, la experiencia y los conocimientos necesarios para legislar y para gobernar y éstas son condiciones que sólo una vida partidaria y una vida política auténticamente republicanas deben consolidar.

Para alcanzar el objetivo de una Argentina diferente tenemos que terminar también con el desorden económico y la inflación endémica que nos azota desde hace casi cuatro décadas. La inflación permanente es una enfermedad insidiosa y engañosa, que nos da una ilusión de bienestar, pareja a la que produce una droga. Es una enfermedad cruel y puede ser mortal para la República, porque genera corrupción e incertidumbre, minando así los fundamentos de toda actividad creadora y productiva.

Hay que garantizar la estabilidad, la continuidad y la seguridad en todos los órdenes y en ello lo económico no le va en zaga a lo político.

Solamente sobre esas bases podremos desarrollar efectivamente una economía de producción, afirmada en una explotación racional de nuestros recursos agropecuarios, mineros y marinos. Todo ello apuntalado por una industria de base acorde con las posibilidades y necesidades del país y expandida a través de una industria de transformación sólida y capaz de competir ventajosamente en el mercado mundial.

Este salto al futuro requiere, indispensablemente, salir también del estancamiento cultural y educacional en que estamos sumidos. Necesitamos una cultura viva y no adormecida por el miedo a la novedad ni instrumentada por los agentes del despotismo totalitario.

Necesitamos una escuela, un colegio, una Universidad diferentes, aptos para descubrir, estimular y capacitar los talentos que la Argentina tiene que poner al frente de sus instituciones y de sus empresas, para volver a ser primera entre los primeros.

Es inútil contar con individuos inteligentes si no saben qué se debe hacer y cómo se lo debe hacer, porque no se les enseña a servir sino a medrar, y no se enaltece la capacidad sino la mediocridad, en un

mundo de cosas materiales que están desbordando las cosas del espíritu.

No estamos preparados para recuperar nuestro sitio entre las naciones porque cada día estamos menos preparados para ocupar un sitio en este tiempo. No sabemos lo suficiente ni enseñamos lo suficiente. El conocimiento es, sin embargo, la materia prima del avance tecnológico, científico y social de nuestro tiempo.

Si seguimos produciendo profesionales atrasados, técnicos atrasados y empresarios atrasados, seguiremos teniendo un país atrasado, por más que brillen algunos argentinos y conquisten galardones en el exterior. No son esas proezas individuales las que nos permitirán ganar el futuro, sino el esforzado trabajo cotidiano hecho con amor, con alegría, y conducido por la inteligencia creadora.

La Argentina tiene que crecer, en todos los órdenes: tiene que ser más rica, tiene que tener más escuelas, más hospitales, más fábricas, más transportes, más producción material y cultural.

Pero tiene también que mejorar: tiene que tener mejor producción, capaz de competir en todo el mundo; tiene que tener mejores escuelas, mejores hospitales, mejores empresarios y también mejores gobernantes. Lo digo así, crudamente, porque tengo plena conciencia de que hemos asumido un papel que no nos correspondía y lo hemos hecho porque la República corría peligro de perecer.

Porque queremos que la Argentina crezca y mejore hemos dado prioridad, en la provincia, a lo que consideramos más importante: la educación y la salud, sin postergar el mejoramiento de las condiciones ambientales y el desarrollo de la economía provincial.

Hemos impulsado la participación de todos los sectores provinciales representativos, entablando, desde el primer día, un diálogo con las expresiones más significativas, que será fecundo en la medida en que ellos sigan contribuyendo a su éxito, como hasta ahora, con su experiencia, sus sugerencias y también sus críticas.

**Queremos una Argentina diferente: una Argentina de grandeza. Evo-
co aquí a mis grandes antecesores, a aquellos gobernantes que hace un siglo tuvieron la fe y el heroísmo civil necesarios para alzar una nueva capital provincial en el desierto y lo hicieron tan asombrosamente rápido y tan asombrosamente bien.**

Hace pocos días recordé, durante la conmemoración de los 99 años de la ciudad de La Plata, que en 1882 había sido posible esa hazaña en un país mucho más limitado, más pobre y más despoblado que el que ahora tenemos, porque esos hombres tenían una profunda confianza, una fe total en sí mismos, en sus compatriotas y en su país.

Podemos hablar, entonces, del espíritu del '82, que obró el milagro de poblar el desierto y fundar una República generosa, una República para todos, donde confluyó la esperanza humana de todos los confines de la Tierra, para engendrar una de las naciones más ricas de su tiempo.

Es justo hablar de ese espíritu aquí, en La Matanza, donde, como expresé al comenzar estas palabras, confluyeron en décadas recientes las simientes de la tierra vieja y de la tierra nueva y las simientes de ultramar.

Siento aquí el latido de una nueva raza, de una Argentina diferente, que no quiere seguir fracasando. Que no quiere seguir a los tumbos.

Invoco el ejemplo de aquellos varones. Invoco el espíritu del '82, para que seamos capaces de vivificarlo 100 años después, a fin de reconstruir la República. Una República que deberá ser la República de todos: ése es el deber sagrado que yo, como gobernador, como soldado y como argentino, debo cumplir.

Pido humilde y fervorosamente a Dios que nos ilumine, a gobernantes y gobernados, en el camino que estamos transitando, para que los pliegos generosos de la bandera de la Patria cobijen otra vez a una Argentina viviente, pujante y vigorosa, unida para siempre, como ahora, en torno de este **VIVA LA PATRIA.**"



El general Gallino al recordar la batalla de Sulpacha

EN DOLORES

El gobernador de la provincia de Buenos Aires, general de división (R) **Oscar Bartolomé Gallino** presidió los actos conmemorativos de la "VI Semana de Dolores" y el 163º aniversario de la fundación de ese partido.

Durante su estada en esa localidad, el mandatario bonaerense dejó inauguradas varias obras, entre las que se destacan el nuevo edificio de los Tribunales de Trabajo y Menores, y un importante jardín de Infantes. Gallino no dejó pasar la oportunidad de tomar contacto con las fuerzas vivas del municipio y dialogó con representantes de las entidades intermedias, de los medios de información y mantuvo prolongadas entrevistas con sectores juveniles de la zona.

Luego de la inauguración de las obras mencionadas el gobernador bonaerense, su comitiva y autoridades municipales visitaron la Unidad VI del Servicio Penitenciario de la Provincia de Buenos Aires, donde recorrieron los pabellones recientemente construidos por los internos de la Unidad con apoyo del municipio.

Para cerrar su visita a la localidad de Dolores, y en el transcurso de un vino de honor, el general Gallino descubrió una plaqueta, dejando simbólicamente inaugurada la iluminación de cuatro rotondas del municipio.

FENDIM

En la ciudad de La Plata, el general Gallino presidió la ceremonia inaugural de las "XV Jornadas Ar-

gentinas de la Federación Argentina de Entidades Pro-Atención al Deficiente Mental" (FENDIM) y "Las Primeras Jornadas Platenses para Padres y Asociaciones de ayuda al Deficiente Mental".

Las deliberaciones (con carácter de adhesión al Año Internacional del Discapacitado) y las jornadas, que se desarrollaron en el Jockey Club de la provincia y en dependencias de la Universidad Nacional de La Plata, tuvieron como lema y tema de análisis "La familia y la persona deficiente mental".

Como contribución a estas sesiones, el gobierno de Buenos Aires sancionó un régimen de protección integral para las personas discapacitadas, referido a su atención médica, educación y seguridad social, así como también a beneficios y estímulos que permitan neutralizar su discapacidad.

En el inicio de la ceremonia, el coro de la Escuela Graduada "Joaquín V. González" interpretó el Himno Nacional bajo la batuta de la profesora Dina Nigri. Minutos des-



Gallino habla a las fuerzas vivas de Sulpacha, en una comida ofrecida en su honor



El gobernador Gallino preside las Jornadas de Ayuda al Deficiente Mental

pués habló el profesor Vitalone, presidente del Comité Ejecutivo de las Jornadas, quien agradeció la presencia del gobernador Gallino y el auspicio del gobierno provincial que, por decreto 1 180/81 declaró de interés bonaerense la realización de estas jornadas. Además, aplaudió el apoyo brindado por los ministerios de Educación y Cultura y Salud provincial, de las comunas de La Plata y Ensenada, y de la Universidad Nacional de La Plata, Jockey Club de la provincia y entidades privadas.

Posteriormente, resaltó la labor que cumple el FENDIM en lo que hace a la protección y asistencia del deficiente mental. Destacó, especialmente, las leyes provinciales en esa materia, lo cual "nos reconforta y nos hace seguir luchando", concluyó Vitalone.

Luego habló el escribano Gluschancoff, presidente del FENDIM, quien, entre otros conceptos, sostuvo que con la sanción de la ley nacional N° 22.431, nuestro país se ha colocado a la vanguardia de la legislación integradora para los

discapacitados. "Pero ello de ninguna manera significa —acotó Gluschancoff— que su funcionamiento dependa exclusivamente del Estado. Es necesario que la familia que tiene a su cargo un discapacitado tome la participación que la ley le brinda con un accionar constante para exigir su cumplimiento y aportar sugerencias para el mejoramiento de la legislación."

LEY DE ATENCION AL DISCAPACITADO

A través de la ley 9767, el Poder Ejecutivo provincial ha establecido un régimen de protección integral para las personas discapacitadas. Se considera como tales a todas aquellas personas que presenten alteraciones funcionales físicas o mentales, permanentes o prolongadas que, en relación con su edad y medio social, impliquen desventajas considerables para una adecuada integración familiar, social, educacional o laboral. La certificación de la existencia de la discapacidad, su naturaleza y grado, y las posibilidades de rehabilitación del afectado, así como la indicación del tipo de actividad profesional o laboral que puede desempeñar, será efectuada por organismos dependientes del Poder Ejecutivo provincial.

Los organismos de la administración pública de la provincia prestarán a los discapacitados los siguientes servicios: medios de rehabilitación integral para lograr el desarrollo de sus capacidades; formación laboral o profesional; sistemas de préstamos, subsidios, subvenciones y becas destinadas a facilitar la actividad laboral, intelectual y el desenvolvimiento social; ingresos en establecimientos escolares comunes o en establecimientos especiales cuando, en razón del grado de la discapacidad, no puedan cursar en escuela común. Finalmente, se brindará todo el apoyo necesario en forma gratuita, junto con la orientación y promoción individual, familiar y social necesaria.

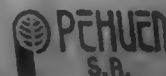
PARQUE RECREATIVO SANTO DOMINGO



**CINTURON
ECOLOGICO**

CON LA COLABORACIÓN DE LA
MUNICIPALIDAD DE AVELLANEDA

PLAZO DE EJECUCION: 180 DIAS



EMPRESAS CONSTRUCTORAS

DIRECTOR TECNICO

ING. CIVIL JORGE A. HACHMANN CPI 855

OBRA FINANCIADA POR EL BANCO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES

Cinturón Ecológico

Con la presencia del intendente municipal de la ciudad de Buenos Aires, brigadier **Oswaldo Cacciatore**, y del gobernador de la pro-

vincia de Buenos Aires, general **Oscar Bartolomé Gallino**, se realizó la inauguración del parque recreativo presidente Sarmiento.

En las fotos, se observan a los dos mandatarios cortando la cinta de inauguración y la bendición de las obras.



GALLINO CONMEMORO LA BATALLA DE SUIPACHA

El general **Oscar Bartolomé Gallino** visitó el distrito de Sulpacha, donde presidió el acto conmemorativo del 171º aniversario de la batalla del mismo nombre.

El acto de celebración se inició con la colocación de una ofrenda floral al pie del monolito que recuerda la batalla. En esa oportunidad, el intendente municipal, **Juan Bautista Arrivillaga** habló para re-

cordar a los héroes e instó a tener siempre presente sus ideas de libertad. En este sentido, el intendente **Arrivillaga** recalcó que el espíritu de Sulpacha renació en nuestro Ejército en la lucha contra la subversión, que pretendió desintegrar nuestra Nación y destruir la paz. Luego hizo una fervorosa convocatoria a la actividad de la juventud, a la vez que la alertó en el sentido de extremar los recaudos frente al llamamiento de algunos partidos, cuyas propuestas no coinciden con los principios de la República.

Una vez terminada la ceremonia, el gobernador provincial ofreció una conferencia de prensa, pronunciando significativos conceptos. Sostuvo que el régimen imperial provincial no es de ninguna

manera gravoso ni compulsivo "Sin descuidar la evasión —dijo **Gallino**— hemos dado mayor flexibilidad al procedimiento."

Respecto de los problemas que soporta el área rural referidos a sequías e inundaciones, dijo el gobernador que éstos se revertirán a través de las obras encaradas en la Cuenca del Salado y que serán financiadas con aportes nacionales y foráneos, cumpliendo con un viejo anhelo nacional, ya expresado por **Florentino Ameghino** en el siglo XIX. Finalmente, **Gallino** se refirió al traslado del Mercado de Hacienda de Liniers a la ciudad de Mercedes, afirmando que el hecho contribuirá a la formación de un nuevo polo de desarrollo en la provincia, el que habrá de generar importantes fuentes de trabajo.



Ernesto Enrique Rodríguez, Intendente de Morón

Una charla con el intendente de Morón
—doctor **Ernesto Enrique Rodríguez**—
y una recorrida por las principales obras
que su administración concretó
en los últimos meses
permitieron advertir que una sostenida política
de planificación y participación
ha dado como resultado progresos
importantes para la zona.

PL Y P

EXTRA: Doctor Rodríguez, los analistas políticos coinciden en que una porción importante de las dificultades argentinas se asientan en lo que se llama "crisis de representatividad". Su administración, desde el punto de vista político, ha encarado la formación de un denominado "cuerpo de delegados municipales". ¿Puede usted explicarnos brevemente de qué se trata?

RODRÍGUEZ: Se trata de buscar modificaciones en la estructura vigente para abrir y desarrollar nuevos canales de participación cívico-política, en la certeza de la existencia de potenciales dirigentes con capacidad y auténtica vocación de servicio.

En realidad, se parte de un trabajo político a concretar en dos frentes convergentes: uno, que acerca el ámbito municipal a cada ciudad derivando maquinarias, recursos humanos, nuevas actividades y mayores retribuciones como resultado de una efectiva descentralización de funciones. Otro, que consiste en hallar, dentro de la propia ciudad, los hombres verdaderamente representativos que emerjan de los dirigentes naturales de la comunidad; tal concepción se imaginó a través de un sistema electivo indirecto basado en la totalidad de los cuerpos intermedios y la propuesta de una terna de candidatos.

La seguridad de compartir responsabilidades de gobierno, el seleccionar al dirigente por ciudad, fue aceptada con real interés porque consultas de este tipo no se efectuaron nunca, ni aun en gobiernos constitucionales y además aseguramos hombres conocidos por su real representatividad y segura vocación pública, demostrada a través de trayectorias dedicadas a la comunidad.

También debe reconocerse la gravitación que en este esquema ha tenido la consolidación de coordinadoras que agrupan a entidades deportivas, clubes de servicio, sociedades de fomento, coopera-

Morón

IFICACION TICIPACION



Rodríguez: planificación y participación política, claves de su administración

doras de escuelas públicas y privadas, asociaciones profesionales y toda otra entidad que haya emergido de la propia organización de la sociedad local.

Estas fases descriptas configuran una verdadera desconcentración del poder, tendiendo a generar posibilidades de decisión con un elevado grado de independencia del Poder Central (Palacio Municipal), sólo pensando en las ventajas que la ciudad recibe con determinaciones políticas de esta naturaleza.

EXTRA: Teniendo en cuenta la estructura que nos acaba de exponer, ¿mantiene usted conversaciones con los dirigentes políticos de su partido respecto de este tema? En caso afirmativo, ¿han sido positivas? Por otra parte, ¿cuál es el comportamiento político de tales dirigentes?

RODRIGUEZ: Si bien existen conversaciones informales con distintos políticos, el tema no entusiasma porque están surgiendo competidores con representatividad que, muy posiblemente, estén en condiciones futuras de mostrar logros concretos a la ciudadanía, con el aditamento de que, en las ternas propuestas por ciudades no surgió un solo nombre de quien tuviera un pasado o trayectoria partidaria, lo que refuerza y avala el diagnóstico de los analistas en cuanto a la "crisis de representatividad". Sobre el comportamiento político en general, responde al viejo esquema de tratar de ganar espacio por la destrucción del adversario, sin advertir que los países se han hecho grandes luchando por banderas positivas. Tanto se trata de generar dudas e incertidumbre que lo único que se logra

es desprestigiar la función, más allá del hombre que, rotativamente, la vaya ejerciendo en respuesta a distintas ideologías que se compatibilizan con nuestro tradicional y libre sistema de vida.

EXTRA: Usted fue uno de los intendentes confirmados: haciendo un ejercicio de objetividad, ¿cuál cree que fue la reacción de los habitantes de Morón?

RODRIGUEZ: La reacción ha sido altamente positiva aunque es realmente imposible dar una respuesta exacta a la inquietud de **EXTRA**, pero sin lugar a dudas la comunidad ha apreciado el resultado de una adecuada planificación viendo con total naturalidad cómo se va concretando lo prometido sobre mejoras en obras y servicios, afrontados con recursos genuinos y en una magnitud desconocida, a la par que se desarrolla una política participativa como nunca Morón vivió; por tanto, es lógico suponer que los habitantes aprecian la seriedad de una conducción responsable que transmite y comparte la verdad de las realidades moronenses, por graves y delicadas que ellas sean.

Creo que es importante señalar que, sin embargo, existen consideraciones distintas según las circunstancias políticas nacionales.

Lo importante es ir transmitiendo, con un carácter docente, el sentido político de las medidas adoptadas en el orden local: adquieren proyección y trascendencia futura.

EXTRA: Si bien comprendemos la complicación de la pregunta, ¿puede usted enumerarnos tres temas que sean prioridad de su gobierno y decirnos, sintéticamente, los porqué?

RODRIGUEZ: Seguramente, en primer lugar la acción política a través de una verdadera desconcentración del poder y participación ciudadana en los actos de gobierno municipal, con la natural tendencia a encontrar y propiciar el reconocimiento a aquellos hombres que deseen expresar y/o continuar una labor en la cosa pública.

Salud convoca a afrontarla desde dos puntos de vista distintos: atacando las causas que originan problemas en la población, a partir del saneamiento hidráulico de las cuencas inundables de Ratti y Nelson Page en Ituzaingó y Palomar, beneficiando 630 hectáreas de las

1500 que están bajo agua cuando se incrementan las precipitaciones pluviales.

Atacando los efectos producidos por una situación sanitaria determinada, al haber ampliado el Hospital de Morón para llegar a las 250 camas de internación, con una duplicación del horario de atención, la remodelación y el equipamiento integral de los servicios de cirugía, clínica médica, pediatría y radiología, el desarrollo de una campaña de medicina preventiva en las escuelas primarias del Partido, junto con el trabajo regional integrado con el Hospital Nacional Posadas para la adecuada atención de los pacientes según la complejidad del caso tratado, y la integración con el Centro de Vías Respiratorias Provincial con asiento en Morón para la solución de la tuberculosis.

En el área de Educación se incrementó el número de jardines de infantes de tres a cinco, a los que deben sumarse dos complejos educativos ya en pleno funcionamiento en zonas carenciadas que constan de guardería, jardín de infantes y preescolar con asistencia médica y psicopedagógica que se extienden en caso de necesidad a todo el núcleo familiar.

Además, con el fin de brindar salida laboral a los alumnos de las escuelas de capacitación se han firmado convenios con Gas del Estado y CONET para otorgar validez nacional a los títulos expedidos en las distintas especialidades (gas, carpintería de obra, instalaciones eléctricas, etc.).

EXTRA: ¿Puede extenderse en la propuesta sobre la minoridad?

RODRIGUEZ: Teniendo en cuenta que la demanda del menor en estado de riesgo es considerable, estimamos que debíamos darle alguna solución a estos problemas. Por esa razón creamos en 1980 el Hogar del Menor, que cubre a 40 niños, cantidad que permite una formación e integración adecuadas y un egreso posterior más rápido con una reinserción en la familia más positiva. Pero consideramos necesario también dar prioridad al aspecto preventivo de la problemática del menor; por ello decidimos crear, dentro de nuestra estructura, una dirección que atendiera esta temática, en la realidad que afecta a todos los sectores sociales, dándole más importancia a los grupos más carenciados.

En tal sentido, se está realizando

una investigación en las distintas zonas del partido para poder instrumentar planes de prevención adecuados, habiéndose desarrollado con éxito este año un plan piloto en Ituzaingó.

Se trabaja en forma coordinada con Tribunales de Menores, escuelas, unidades sanitarias y hospitales, porque creemos imprescindible realizar una tarea interinstitucional e interdisciplinaria, ya que sabemos que si bien el menor es a veces víctima de una mala relación entre los miembros de la familia, también, muchas veces, es víctima de la falta de relación y entendimiento entre instituciones.

Hemos colaborado con familias derivadas por los Tribunales de Menores dándoles vivienda o ubicación laboral, evitando así la internación de sus hijos y, a los fines de propiciar soluciones de fondo para este tema, se efectuaron las II das. Jornadas del Menor y la Familia, que permitieron el acercamiento de gran cantidad de profesionales del Gran Buenos Aires y Capital Federal, quienes elaboraron importantes conclusiones y propuestas acerca de un mejor tratamiento del problema del Menor y de la Familia.

CONCRETANDO EL PROGRESO

COMPLEJO EDUCATIVO EN WILLIAM MORRIS

En los últimos años se ha dado en Morón un crecimiento demográfico poco común que ha convertido en insuficiente la infraestructura de algunos barrios. Estas fallas han sido tenidas en cuenta por las autoridades, quienes ubicaron complejos pedagógicos en las zonas más desprotegidas y necesitadas de la población.

El primero de ellos —"El Portal de Belén"— se inauguró el 15 de diciembre del año pasado en el barrio San Juan de la localidad de Ituzaingó. Y hace exactamente dos meses el intendente Ernesto Rodríguez procedió a cortar las cintas de rigor en el denominado "Refugio de Paz", ubicado en la esquina de Villegas y Garibaldi, de la localidad de William Morris. Está formado por una guardería, un jardín de in-

fantes, una sala de atención médica y un gabinete pedagógico para apoyo de aquellos alumnos de escuelas vecinas con problemas de aprendizaje.

El complejo tiene capacidad para 180 niños cuyas edades deben oscilar entre 45 días y cinco años. Funcionará con turno completo —es decir de 8 a 17 horas— y se le proporcionará a los concurrentes desayuno, almuerzo y merienda. Y el equipo responsable del funcionamiento, por su parte, estará integrado por 30 personas, entre docentes, profesionales médicos y personal de mantenimiento.

OBRAS EN EL HOSPITAL MUNICIPAL DE MORON

de Salud de la provincia de Buenos Aires —doctor Julio Nardelli—, del secretario de Salud de la Municipalidad —doctor Horacio Gómez—, del director del Hospital Municipal —doctor Horacio Hakin— y del intendente del partido quedaron inauguradas en dicho establecimiento las obras correspondientes al Servicio de Pediatría y a la remodelación del Servicio de Tocoginecología, que comprenden un total de 850 metros cuadrados.

El hospital cuenta desde entonces con un área para niños con enfermedades infecciosas y una sala anexa con vestuarios para sus madres, una sala de terapia intensiva permanente, así como también un servicio médico las 24 horas.

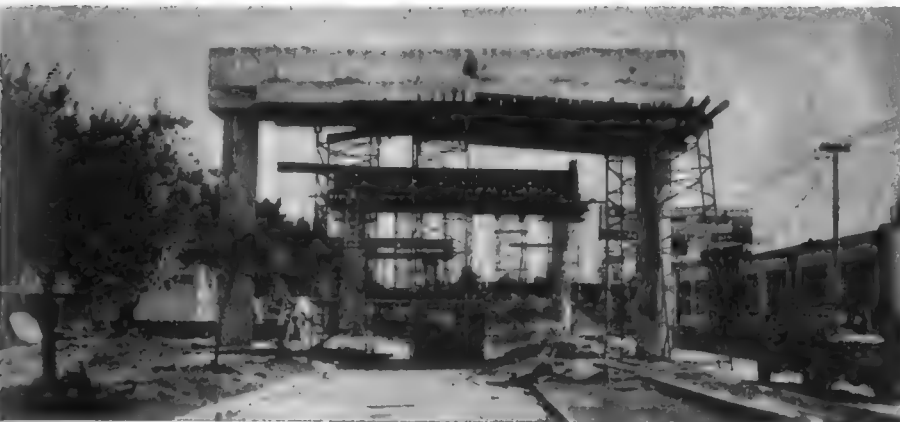
Todos los departamentos inaugurados cuentan con un área de circulación cerrada con comunicación interna, de manera de evitar el contacto de los recién nacidos con el exterior.



"Refugio de Paz": complejo educativo de William Morris



Hospital Municipal de Morón: nuevas salas de Pediatría y Cirugía



Puente en construcción sobre las vías del Ferrocarril Sarmiento



Delegación Municipal de Castelar: una vieja aspiración de los vecinos

En lo que hace a las obras de remodelación, fue ampliada la sala de emergencia y el servicio de terapia intensiva, anexándose en Ginecología una sala de pre-parto y un quirófano.

PUENTE VEHICULAR SOBRE LAS VÍAS DEL FERROCARRIL SARMIENTO

Las autoridades municipales informaron que se inició la construcción del puente vehicular —de hormigón prefabricado— sobre las vías del Ferrocarril Sarmiento, a la altura de Cañada de Ruiz - Lebonson, en la ciudad de Morón.

La obra permitirá unir a Morón Norte con Morón Sur y había sido solicitada por los comerciantes del partido al intendente y también al gobernador de la provincia de Buenos Aires.

Durante su construcción se generaron algunos lógicos inconvenientes —rotura de pavimentos para ubicar pilotes, reducción de calzada y desvíos parciales de tránsito—, pero ellos resultan mínimos si se tiene en cuenta que se trata de un emprendimiento vital para la zona. Su finalización está prevista para fin del corriente año.

DELEGACION MUNICIPAL DE CASTELAR

Los vecinos de la localidad de Castelar vieron concretada en octubre pasado una vieja aspiración: tener su propia Delegación Municipal. Se trata de la tercera creada por las actuales autoridades del partido y atiende todos los reclamos e inquietudes en Lincoln 777. Como en sus similares, la población de la zona puede abonar allí sus tasas, tramitar registro de conductor, habilitaciones de comercio y toda otra diligencia relacionada con el municipio, sin tener que trasladarse fuera de la ciudad.

El delegado responsable de la delegación es el señor Pedro Corigliano y su nombramiento resultó de una terna presentada por los cuerpos intermedios, quienes ejercen la representatividad de los vecinos.

DISCOS

● Notable Verdi

La arrolladora ópera de Giuseppe Verdi "Un ballo in maschera" en una estupenda recreación. Con Plácido Domingo (Riccardo) en un papel que hace poco representaron otro español, José Carreras, y el muy promocionado Luciano Pavarotti. Son magníficas las interpretaciones de Renato Bruson (Renato), Katia Ricciarelli (Amelia), Ruggiero Raimondi (Samuel) y Giovanni Fofani (Tom). Solistas, coro y orquesta del Teatro Alla Scala de Milán. Dirigidos por Claudio Abbado (Deutsche Grammophon).

● **Inolvidable.** Nat King Cole. El acariante Nat, en español y repertorio latinoamericano. En su momento fue un "boom" comercial. Desfilan "Ansiedad", "Perfidia", "Quizás, quizás, quizás", "Cachito", "Noche de ronda", "Piel canela", "Vendo unos ojos negros", "Solamente una vez", "Te quiero, díjste", "María Elena", y "Cosita linda" (EMI).

● **Engañado por los clásicos.** The Royal Philharmonic Orchestra. Sibelius, Tchaikovsky, Clarke, Bach, Gershwin y otros, triturados por el ritmo "disco" (RCA).

● **Especial.** Selección con Jeannette, Los Moros, Pomada, Danny Cabuche, Los Iracundos, "Los Vándalos", etc. (RCA).

● **In the pocket.** El último LP de los veteranos Commodores (Microfón).

● **Más y más.** Camilo Sesto. Su estilo para "Amor no me ignores", "Hasta el final", "Entre ella y tú", "Tarde o temprano", entre otras canciones (Microfón).

● De colección

Las baladas de los Beatles se integran con veinte temas originales por los cuatro muchachos de Liverpool que revolucionaron la música del '60. La selección destacó "Ayer", "Madera noruega", "Para nadie", "Michelle", "Hombre de ningún lugar", "Tienes que esconder tu amor", "A través del universo", "Todo mi cariño", "Hey Jude", "Algo", "El loco en la colina", "Hasta que existas tú", la maravillosa "Un largo y sinuoso camino", "Aquí llega el sol", "Mirlo", "Y yo la amo", "Ella se va de casa", "Aquí, allá y en todas partes" y "Déjalo ser". Una joyita de la música popular de nuestro tiempo (EMI).

● **4. Foreigner.** En el tope de las listas yanquis, el grupo Mick Jones-Lou Gramm-Dennis Elliot-Rick Willis practi-

ca el "heavy rock". Lo más interesante: "Héroe tragamonedas", "Urgente" y "Esperando una muchacha como tú", con la participación del saxo Jr. Walker (WEA).

● **La Beba.** Beba Pugliese y su quinteto. La hija del talentoso don Osvaldo dando color al tango a través de "Don Esteban", "La Beba", "Un boliche", "Tengo miedo", "Capricho otoñal", "Cuando comienza el amor", etc. (RCA).

● Talento X 5

Muchas gracias, de nada nos devuelve el hilarante show que este año brindaron Les Luthiers en el teatro. La grabación es muy buena. Ernesto Acher, Carlos López Puccio, Jorge Maronna, Marcos Mundstock, Carlos Núñez Cortés y Daniel Rabinovich ejercitan un estilo de humor infrecuente en nuestro país, basado en la ironía, el absurdo y la sátira. Apuestan a la inteligencia del público y ganan. Aquí divierten y hacen pensar con "La tanda" (burla a la mala televisión), "Consejos para padres", "La gallina dijo Eureka", "Cartas de color" y una parodia del teatro isabelino. El disco, por supuesto, niega la posibilidad de observar gestos y miradas expresivas, pero conserva todo el talento de este sexteto argentino de exportación. Además, son excelentes músicos. ¿Qué más? (Microfón).

● **Romplendo cadenas.** Banda de sonido del filme del mismo título producida por la sugestiva y vital Roberta Flack. Hay una preciosa canción ("El amor siempre manda") y otras de interés como "Justo cuando te necesitaba" y "Balada para D", interpretada por Peabo Bryson (MCA).

● **Ubalde.** Gabriela. Una expresión del "folk" nacional en un L.P. que reúne virtudes en temas y arreglos. Gabriela

se apoya en temas atractivos de Porchetto y Gleco. Su voz tiene expresividad y, como compositora, se luce en "Todo puede cambiar", "Tema para Cecilia" y "Me llaman los viejos tiempos" (Microfón).

● **Rolling Stones.** Tatuado. El legendario e iconoclasta conjunto reverdece laureles. Sus recitales siguen reuniendo multitudes y este L.P. figura en el tope de las ventas internacionales. Mantienen esa inconfundible aleación de agresión, intensidad rítmica y sensualidad que los ubió en un refugio y definido lugar en el género rock. El personalísimo canto de Mick Jagger transmite a los temas compuestos con Richards. Este tatuaje musical tiene garra y fluida vibración en "Levántate", "Eslavo", "Cielo" (lo mejor), "Limosina negra" y "De nada sirve llorar" (EMI).



● Espectacular

Así resulta Queen-Greatest Hits. Muy buena presentación y calidad técnica. Los temas hablan por sí solos: "Flash", la impresionante "Rapsodia bohemia", "Amor de mi vida", "Eres mi mejor amigo", "Reina asesina", "Ahora estoy aquí", "Juega", "Sálvame", "Otro muerde el polvo", "Cosita loca llamada amor", "Nosotros te conmovemos", "Chicas gorditas", "Buen amante pasado de moda", "Somos los campeones", "Carrera de bicicletas", "No me pares ahora" y "Alguien a quien amar". Las grabaciones corresponden al período 1974-80. Un festival alto voltaje de Freddy Mercury, Brian May, Roger Taylor y John Deacon (EMI).



Alfredo Alcón, Ariel Ramírez y Zamba Quipildor: tres artistas para "La Misa por la Paz", obra grabada en los estudios de Microfón. Será editada simultáneamente en Europa, los EE.UU. y Oriente y está elaborada en base a los nuevos textos litúrgicos aprobados por la Iglesia Católica y a una recopilación de escritos acerca de la paz. También se integran textos bíblicos y un mensaje del Papa. La misa consta de diez partes inspiradas en aires argentinos. Colaboran, además, el Coro del Club Mendoza de Regatas, Damián Sánchez y Oscar Cardozo Ocampo.

Original from

THE UNIVERSITY OF TEXAS



Jairo: el cantante y el compositor

• **Jairo. Mis mejores canciones.** El poder de comunicación de Jairo se ve limitado por la rutina de algunos de los temas por él compuestos. De allí que su trabajo crezca y mucho cuando interpreta "Hay una niña en el alma", de Ferrer-Piazzolla. Jairo autor exhibe una tendencia a la monotonía, salvo en "Me basta con saber", "Nuestro amor será un himno" y "Digamos que soy" (RCA). • **Lady. Kenny Rogers.** Este formidable vendedor de discos penetró en nuestro mercado con "El jugador". En este L.P. canta algunos de sus mayores sucesos en español ("Lady", "Ella cree en mí", "No te enamores de un soñador" y "Ama al mundo"). Se lo escucha lógicamente mejor en su idioma, principalmente en "Tu modo de ser" (encantadora canción de Billy Joel, con Dottie West), la dulce "Me necesitabas", de Goodrum, y las sólidas "Deseo poder herirte otra vez" y "Has perdido ese sentimiento de amor" (EMI).

• La magia

Dame la mano y vamos ya constituye una de las mejores obras del Cuarteto Zupay. La protagonista es María Elena Walsh. En un homenaje a su calidad autoral desfilan "Manuelita la tortuga", "Vais municipal", "El señor Juan Sebastián", "Como la cigarra" y "Postal de guerra". Una placa que sintetiza magia y sensibilidad (Philips).

• Para todos

Meca para modernos, por Manhattan Transfer, nos trae al afilatadísimo cuarteto en excelentes versiones de "Muchacho de Nueva York", "Sonríe otra vez", "Kafka", "Confirmación" y "Hasta que te encuentre". El "pop", el jazz y el "reggae" abordados con un profesionalismo sin fisuras. Recomendable disco (WEA).

• **Back in black. AC/DC.** Popes del rock pesado, este álbum fue grabado después de la muerte de Bon Scott. Lo reemplaza con menos suerte Brian Johnson, acompañado por Angus Young, Cliff Williams y Phil Rudd. Hay un monolítico salvajismo en la música y las letras (WEA).

• **El álbum de oro de Altemar Dutra.** El conocido cantante y una selección exquisita para amantes del bolero: "Tú me acostumbraste", "Somos", "Aquellos ojos verdes", "Nosotros", "La mentira", "Sabor a mí", "Vete de mí", "Camínemos", etc. (EMI).

TV

QUE 30 AÑOS NO ES NADA...

La sensación es una mezcla de lástima e irritación. La celebración de los 30 años de la televisión argentina no pudo ser peor. Fue como una conjura de ideas equivocadas y espíritus mezquinos. De pronto nos hallábamos ante la gran posibilidad: el esfuerzo de cuatro canales, liberados del aguijón de una mal entendida competencia, al servicio de un programa único. **El fracaso fue estruendoso.** Supuestamente todos los medios estaban al alcance de la producción (¿quién habrá sido el responsable?): artísticos y técnicos. Entonces, no existe justificación posible para explicar tanta estupidez y banalidad. Las situaciones cómicas parecieron salidas de las zonas más oscuras de la imaginación. Hay que ser puerilmente complicado para asociar, por ejemplo, al hombre de las cavernas y a Gutenberg con nuestra pantalla chica.

No se necesita ser demasiado lúcido para comprender que este aburridísimo festejo partió de la subestimación al público. Esto sucede, generalmente, cuando el que piensa lo hace desde su propia mediocridad y termina proyectándola en los demás.

Fue evidente que hubo un engolosinamiento con los medios técnicos. Pero el "chiche nuevo" requiere la alimentación de materia gris, sin la cual los juegos se convierten en experiencias obvias.

Quizá lo que más sorprendió de esta celebración residió en el factor memoria. Aquí las decisiones acerca de lo que debía o no ir pasaron por un **incalificable colador.**

Que Mario Sánchez tuviera espacio y Osvaldo Miranda brillara por su ausencia, que Camila Pons-

sé encontrara lugar para realizar unos pasitos de baile y Ana María Campoy no asomara su rostro, son sólo algunos de los increíbles olvidos —en realidad habría que llamar a esto falta de respeto a las trayectorias— que desfilaron pomposamente en el programa. Los grandes ciclos de teatro, los premios Internacionales, figuras fundamentales, grandes éxitos, fueron desprecupadamente ignorados. Claro que si alguien intentara acceder a los archivos de nuestra televisión podría llevarse una lamentable sorpresa, porque muchos tapes han desaparecido simplemente por desidia. En lo periodístico, la conmemoración corrió la misma suerte. Por empezar, la fecha de inauguración y su protagonista (Eva Perón) fueron borradas.

Los grandes hechos que conmovieron a la sociedad argentina en las últimas tres décadas, también.

Eso sí, Maradona y Pelé jugaron al fútbol... El lavado histórico fue torpe; en cambio, los periodistas convocados —que no tienen la culpa del "chaleco" impuesto— hablaron bastante y dijeron, lógicamente, poco.

La eficiencia del borrador permitió obtener un perfil del país desculturalizado, despersonalizado, pesadísimo. Con la aparente intención de evitar herir sensibilidades se eligió la política del "aquí no pasó nada". Se le tuvo miedo al pensamiento de los espectadores. En un país que aspira a la democracia se le tuvo miedo a la libertad, se puso en duda la inteligencia de su pueblo.

Se practicó un viejo vicio de estas tierras: la **irrealidad.** Es decir: la realidad que no me gusta no existe. ¿No se pareció este show a la "minguitolandia" de la que habla el director Héctor Olivera? ¿O es que alguien quiere hacernos creer que vivimos los tiempos de "las floritas y los pajaritos"?

A pesar de todas sus fallas, durante los 30 años de la televisión argentina pasaron cosas y gente muy importantes. Lo que nos ofrecieron como celebración fue una **botetada** a la madurez y al talento.



LIBROS

Escepticismo
y madurez

Carencia, nada, silencio, así —tomadas al voleo, y hay muchas más—, son palabras que reflejan la carga de escepticismo que sacude al autor en ésta, su paradójica búsqueda de la verdad, para lo cual re-

curre en la cruel alternativa del shock, categórico en su esencia. Porque la incertidumbre de su afirmativa indagación es acompañada por el desmán, por el sucumbir, por la pasión devoradora. Es posible que el juego poético de Marcelo A. Moreno —*El número único*, Editores Cuatro, 80 páginas, Buenos Aires, 1981 (con este trabajo obtuvo el Premio Iniciación que, en nivel nacional, otorga el Ministerio de Cultura y Educación, y la primera mención en el certamen 1980 de Coca-Cola en las Artes y las Ciencias; fue, además, un par de años atrás, Primer Premio en el concurso de poesía de la Universidad de Belgrano)—, esté signado por el tremendismo que, tal vez, se compadece con la temprana madurez de sus ideas, puestas de manifiesto en una variada y profunda exhibición de su inteligencia periodística.

"Intellect"

En esta época de best-sellers, de rutinarios cócteles violencia-petróleo-sexo y fórmulas comerciales previsibles, la serie "Intellect", de Javier Vergara Editor, es un oasis de refinamiento novelístico. Los títulos que publica se ubican en la primera mitad del siglo XX y se caracterizan, a grandes rasgos, por una minuciosa descripción psicológica de los personajes —entre ácida y melancólica— envueltos, prisioneros, de un medio que los marca de manera asfixiante. La lucha entre esas criaturas y los condicionamientos sociales proveen el nu-

Alfonso Barrera Valverde

Síntesis de
un país

Viajé a Ecuador. Tuve mi reencuentro con Alfonso, quien con su exquisita amabilidad viajó desde Quito a Guayaquil para saludarme e invitarme a visitar a Quito.

Barrera Valverde es actualmente ministro de Relaciones Exteriores de Ecuador. Me une a él una vieja amistad forjada durante su estada aquí, en Buenos Aires como embajador de Ecuador, y cimentada con mi participación en la recuperada salud de su hijo.

Alfonso me obsequió su nueva novela *"Herederás un mar que no conoces y lenguas que no sabes"*.

Si bien me caben las generalidades de la ley por ser amigo personal de este innato escritor, pienso que, con *"Dos muertos en una vida"* y *"Herederás un mar que no conoces y lenguas que no sabes"*, Alfonso Barrera Valverde se coloca a nivel, y a veces los supera, de los creadores de la novela social costumbrista, urbana o indige-

Aun en los nombres propios donde recoge su musa —Vivaldi, Gardel, Mozart, Chopin— se advierte un inconformismo destellante, el cual, no obstante, margina la espectacularidad que habría tornado presuntuosa su poesía, agobiantemente densa, un calificativo indispensable, a nuestro juicio, para alcanzar esa sensación de palmada en la espalda, interrumpida por el pudor de su a la vez contradictoria y vertical concepción metafísica.

En *Límite* ("Poemas mudos, / catedrales sin habla, / números que no cuentan"), en *Voraz* ("Araña que hiere

nista, como lo son los escritores latinoamericanos José M. Arqueda, del Perú; José Revueltas, de México, y Miguel Ángel Asturias, de Guatemala.

La emocionante y conmovedora historia de María Zolla, al igual que Juan Hiedra, de *"Dos muertos en una vida"*, realmente sorprende por su realismo al exponer la problemática de ese gran pueblo ecuatoriano, que lucha por vivir, sobrevivir y superarse.

Los personajes desfilan, descriptos con realidad, en medio de un paisaje costumbrista dibujado con la habilidad de un Chateaubriand. Y así transcurre la novela con poderosa atracción sobre el lector ensimismado en los personajes y en la búsqueda del desenlace final.

Gustavo García Saravi definió a Barrera como "uno de los poetas esenciales de esta parte del mundo", y yo lo afirmo también, porque nada es más exquisito que leerlo y gozarlo a este poeta-novelistas ecuatoriano.

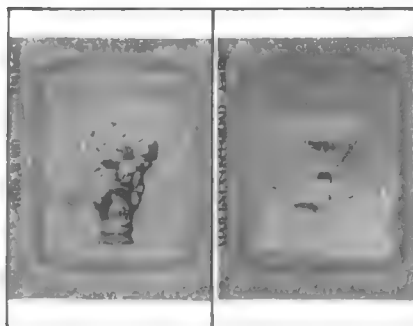
En síntesis: en este libro, *"Herederás un mar que no conoces y lenguas que no sabes"* transcurren la muerte, la vida, el tiempo y sus personajes, expuestos descarnadamente por el escritor, que revelan indudablemente el drama y la esperanza del gran pueblo ecuatoriano.

Raúl Matara

profunda y a la vez distante"). en *Casual* ("Tras el infinito, / el mismo rostro, / sin la modesta carne, / me contempla"), la temática de Marcelo Moreno trasmite con mayor claridad ese ritmo de desasosiego característico de la nueva poesía que, marcadamente inarmónica, si bien reconoce influencias, no acepta corrientes ni identificaciones. Su transcendencia, sin embargo —concretamente, el clamor de Moreno—, responde a un dolor al que Alberto Girri no es ajeno.

M.H.A.

do de la trama. Los protagonistas transitan estas novelas cortas viviendo una suerte de doble naturaleza: una, teñida por los convencionalismos del medio, la otra, en búsqueda de la libertad. Las situaciones tienen algo del espíritu chejoviano: no hay alar-

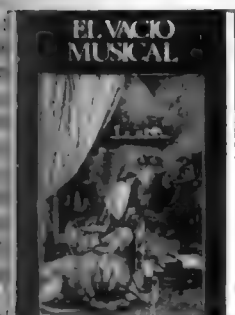


dos, las derrotas suelen ser calladas, el triunfo infrecuente.

En esta línea se inscriben *Vista al río* (290 páginas), de E. M. Forster, escritor británico cuyo talento quedó sellado en seis novelas. Aquí desfilan bajo la lupa, impiadosa y lírica al mismo tiempo, arquetipos de la clase media de su país.

Jean Rhys está considerada por muchos críticos como la mejor escritora inglesa contemporánea. "Las personas siempre han sido sombras para mí... Nunca he conocido otras personas. Sólo he escrito sobre mí misma", dijo un día. Sus protagonistas femeninas, vulnerables y desvalidas, son observadas con notable sensibilidad. *Viaje en la oscuridad* (183 páginas) es un testimonio de su talento, simple, delicado y hondo.

El arte de preguntarse



De la permanente interrogación, y hasta del cuestionamiento de su propia escritura —esa enigmática "ráfaga de felicidad"—, Miguel Loeb extrae la esencia de su poesía

y halla las palabras justas para reflejar sus vivencias, patinadas de nostalgia y soledad.

Selección de poemas escritos entre 1972 y 1979, "El vacío musical" (Editorial Galerna, 92 páginas) está dividido en cuatro partes: la primera, que da título al libro, seguida de "Diario de viaje", "Adolece un poeta" y "El infinito numerable".

Fuertemente intimista, su obra alcanza intensidad musical en los poemas habitados por la mujer ("Por no buscarla por las noches, / apagó todas las velas. / Dice que no volverá a decir. / Maldice mi nombre. / Y abierta a las tormentas se entrega") y desesperada profundidad cuando la pregunta es por el ser, por la nada, o cuando roza casi con aspereza el tema de la muerte, otra de sus constantes preocupaciones ("Basta de muerte / que no vengan a mí sus ronquidos. / Que brame en el viento, que duerma en la tierra. / Este fino hilo de cristal, / unión de la magia con el fin. / Y nunca llegar.")

A. C.

HEMOS RECIBIDO

EL NUEVO ROSTRO DE LA LOCURA, Jean Thuillier. Planeta, 219 páginas.

Toda la historia de la psiquiatría a través de la vida de un médico que relata sus experiencias. Narrado en primera persona, el libro seduce, divierte y se abre a la esperanza.

LOS CAZADORES DEL ARCA PERDIDA, Campbell Black. Planeta, 185 páginas.

Con un látigo en la mano y una hermosa mujer a su lado, el arqueólogo Indiana Jones va de Nepal a El Cairo, y de allí al Mediterráneo, desafiando trampas, venenos y adversarios poderosos, para rescatar el Arca de la Alianza, que corre el peligro de caer en manos de los nazis.



Los hombres que deciden escriben con

MONT BLANC

Linea Noblesse

Fabricadas en Alemania
especialmente para Ud.

DISPORTEKO S.A.
División Regalos Empresariales
Contactar Srta. Ana Wetzel
de 9 a 13 y de 15 a 18
Montevideo 665 2° Capital
Tel. 46 96 11/9492/9498 49 5325
Original from

CINE

Un año irregular

En notas anteriores se aludió a la gravedad de la situación por la cual, durante el año en curso, han debido atravesar las vinculadas al quehacer cinematográfico, tanto en lo referido a las novedades locales como a las provenientes del extranjero, resumibles en breves palabras: extraordinaria retracción del público (fenómeno que igualmente ha afectado al terreno teatral). Esto, traducido en términos de estrenos, obligó a multiplicarlas, dado lo escaso de su permanencia en cartelera. Pero lo cuantitativo (hubo, aproximadamente, durante el curso del año que finaliza, un cuarto de millar de títulos) no benefició a lo cualitativo; por el contrario, fueron relativamente pocas las películas realmente perdurables. Entre ellas debe considerarse a la "ópera prima", en cuanto director, de Robert Redford, **"Gente como uno"**, vibrante drama de una familia signada por la desgracia, en la que sobresalió netamente la actuación de Mary Tyler Moore. **"Mimí, un amor prohibido"**, del italiano Florestano Vancini, fue un filme cálido, inteligente, bien hecho y de argumento apasionante. Jaime Armíñán, éste español, obtuvo un resonante y muy merecido éxito con **"El nido"**, envolvente historia de la pasión de un hombre maduro por una niña, donde se lucieron ampliamente Ana Torrent y nuestro compatriota Héctor Alterio. **"Eugenio, un niño sin amor"**, tierna realización de Luigi Comencini, pasó sin pena ni gloria pese a sus relevantes méritos; de Bergman se tuvo un filme denso, casi aterrador **"De la vida de las marionetas"**, un caso clínico, por una parte, y una tremenda indagación acerca de los misterios de la criatura, por la otra. Dentro del género policial, y con un Paul Newman adaptable, pero sin perder personalidad, se tuvo **"Infierno en el Bronx"**, reclamation dirigida por Donald Petrie, que consigue un lugar destacado en la nómina de lo que podría calificarse como "filme pasatiempo", tan necesario, por otra parte, para aliviar la densidad o el compromiso que inexorablemente requiere siempre otro tipo de películas. Divertida y dislocada, **"Locura yanqui"** fue, asimismo, una excelente diversión.

Desde Australia, remota latitud, provino un filme encendidamente antibé-

PANORAM



co, espléndidamente concretado: **"Después de la emboscada"**, con dirección de Bruce Beresford, amargo y contundente, palpitante de humanidad. Y fue, sin dudas, uno de los mayores y mejores aciertos del año, **"Enemigos naturales"**, otro primer largometraje, éste debido al talento y a la inspiración del director Jeff Kanew, al exponer un crudo drama de conciencia, de fatal y conmovedora resolución, con dos magníficos actores en el reparto: Louise Fletcher y Hall Haidbrook, cuyos nombres conviene no olvidar.

En el género de ciencia-ficción, uno de los favoritos del actual cine, junto con el de terror (que no produjo nada de estimable), hay que incluir a un llamativo filme soviético **"Stalker"**, de trama alucinante, expuesta con seducción y con una atmósfera sugestiva y hasta mágica; su responsable, Andrei Tarkovski, un nombre que se ha destacado, siempre, por la honestidad y por la profundidad de sus propuestas. Inscripta entre las películas de acción, **"El león del desierto"** apeló, con certera eficacia, a un hecho de la historia reciente, ilimpiamente conducido por Moustaphá Akkad; extraordinaria en la suma de sus valores, **"Los días del pasado"**, película española de Mario Camus, gana su merecido lugar en el recuerdo. Tres directores polacos de lozanos laureles: K. Zanussi (presente, a lo largo del año, con tres novedades) conmovió hondamente con **"Espiral"**;

Andrzej Zulawski entregó un filme estremecedor, de ribetes alucinantes, **"La tercera parte de la noche"**, en tanto el veterano y laureado Andrzej Wajda se hizo presente, a lo largo de la temporada, con tres soberbias realizaciones: **"Las señoritas de Wilko"**, intimista y emotiva, y dos levantados y luminosos cánticos a la libertad de la criatura, **"El director de orquesta"** y el candente y más que memorable **"Hombre de hierro"**. Mauro Bolognini, a su vez, se destacó netamente con dos películas de diversa índole: **"Libera, amor mío"**, con una Claudia Cardinale de excepción, y **"La verdadera historia de la dama de las camelias"**, con Isabelle Huppert en la parte central, donde la verdad acerca de la célebre cortesana, inmortalizada por Dumas y por Verdi, parece ser muy distinta de la consagrada por la tradición. **"Cómo viene la mano"**, de Pasquale Festa Campanile, y **"Manos de terciopelo"**, de Castellano y Pipolo, trajeron a un Adriano Celentano histriónico, inquieto y sumamente divertido. Bob Clark llevó al cine **"Tributo"**, conmovedor relato para el más amplio lucimiento de Jack Lemmon, e Ira Wohl, con **"Best boy"**, aprisionaba al espectador con la exposición de un caso extraído de la realidad; otro filme español, **"Prima, te quiero"**, inscribe en la memoria el nombre de su responsable, un joven y maduro cineasta de sólo 25 años, Fernando Trueba. Por último, **"La piel"**, de Liliana Cavani, añadió in-



gentes méritos, en su trascripción cinematográfica, a la divulgada novela de Curzio Malaparte.

Párrafo aparte para el cine nacional, cuya calidad, inusitada e imprevisiblemente, se afianzó nada menos que con ocho títulos a los que sería injusto no mencionar en esta apretada reseña: "Sentimental", de Sergio Renán; "Momentos", de María Luisa Bemberg; "Los viernes de la eternidad", de Héctor Olivera; "Mientras me dure la vida", de S. Otaduy; "Tiempo de revancha", de Adolfo Aristarain; "El hombre del subsuelo", de Nicolás Sarquis; "De la misteriosa Buenos Aires", con tres capítulos a cargo, respectivamente, de Alberto Fisherman, Ricardo Wullicher y Oscar Barney Finn, y "La conquista del marais", de Eliseo Subiela. Cada uno de ellos dio así testimonio de que el cine nacional no languidece por problemas de censura, sino de talento. Sus directores evidenciaron poseerlo, en medida nada común, y con él lograron imponerse netamente.

TEATRO

Algo modesto

También en estos dominios el trabajo fue febril: gran cantidad de estrenos.

pero escasos, en cuanto a méritos, los resultados. E idéntico comportamiento de parte del público: salvo contadas excepciones, el panorama, en cuanto a afluencia, ha sido este año meridianamente desolador. A principios de la temporada (y la obra se mantuvo con gallardía durante todo el año), China Zorrilla daba vida a Emily Dickinson en "Emily, la bella de Amherst", pieza no demasiado sólida de William Luce, sacada a flote por las incuestionables dotes de la actriz. José María Langlais protagonizó una reposición de interés, la de "El hombre de la Mancha", con autoridad y con dominio. Lo mismo hizo, con adversa fortuna, Cipe Lincovsky con "Memorias de Sarah Bernhardt", del canadiense John Murray, en un trabajo sin dudas sobresaliente. Pero no le fue bien en cuanto a la respuesta de los espectadores. Un buen espectáculo de mimo: "Pi = 3, 1416", por la compañía de Angel Elizondo. Y una pieza muy interesante de Eduardo Pavlovsky, "Cámara lenta", dirigida por la laureada Laura Yusem. El acontecimiento del año: "La señorita de Tacna", de Mario Vargas Llosa, obra de perfiles metafísicos, en la que se co-dean la fantasía, la magia y el sueño, muy bien dirigida por Emilio Alfaro, y con la consagratória participación de Norma Aleandro. Y una comedia deliciosa, de Bernard Slade, "El año que viene a la misma hora", con Thelma Biral y Rodolfo Bebán. De David Storey se conoció "El vestuario", de paso igualmente efímero, y de un estimable autor local, Jorge Núñez, "Lo que mata es la humedad", pieza llevada a escena por Carlos Gandolfo con su reconocida solvencia. Luis Agustoni fue el laudable responsable de "Domesticados", de Alda Bortnik, llamativo drama de desencuentros, en tanto se conocía, del actual Juan Pablo II, "El taller del orfebre", sensible y profunda reflexión acerca del destino de la criatura, sus ataduras y sus sueños. Relevante, "West Side Story", la comedia musical de Leonard Bernstein, conquistaba aquí un merecido aunque tardío éxito. Y un disparate muy divertido, "El 'kaso' Dora", de otro inspirado autor local, Roberto Torres, y una obra desgarradora, "Bent", de Martin Sherman, con un notable trabajo a cargo de Gerardo Romano, cierran esta enumeración.

PLASTICA

Tres pintoras

"Las une, más allá de la vocación, más allá de la entrega al sortilegio de la creación, una calidad sin fracturas. Tres nombres que justamente allí donde se unen, saludablemente se separan, para manifestarse con los perfiles de una personalidad inconfundible", señala César Magrini refiriéndose a tres pintoras. Ellas son: Miriam Jerusalem, Graciela Ricci y Tití Ades, artistas que han obtenido una excelente acogida de público y crítica en su reciente muestra en Arthea.



Tres mujeres para el color: Miriam Jerusalem, Graciela Ricci y Tití Ades

Para Magrini, Miriam es de "frescura y dulzura", y su empleo del color —dueño indiscutido de la tela— vibrante, cálido y envolvente. "Las visiones de Graciela Ricci —dice nuestro crítico— se hunden en el incasante terreno del surrealismo, del que brotan sus telas, intensas, rodeadas por un halo de misterio."

En el caso de Tití Ades, expresa que "la soledad es su compañera inexpugnable". Y agrega: "Una soledad sonora, que se vuelve perceptible música, a través de un lenguaje largamente madurado, en composiciones extrañas y personales, donde aflora su libre fantasía creadora".

Los trabajos presentados por estas tres pintoras no hacen otra cosa que subrayar el alto nivel de la plástica en nuestro país.

DICIEMBRE DEL 81

Clara
Mariño



Jornada confusa con dólar errático —mediante la comunicación A-75— el BCRA autorizó— según trascendió— la deuda externa argentina creció en un 500 por ciento —queremos un sinceramiento global— porque las empresas no endeudadas por perversidad— el “swap” salva pero no cura— pero esto es un error, ya que el marco de las decisiones tomadas debe medirse en el cortísimo plazo es decir, los próximos 30 años— cuando ya se hayan hecho cargo de la conducción económica las nuevas autoridades— ¿previsión especial para riesgos crediticios?— la estampida del dólar— 6,64, entre 15 y 22 días— testigo o preferencial — 6,90, 8 %— en lo que se califica como un mercado marginal— la Bolsa fue un buen negocio— constituyen una hipoteca que habrá que levantar — esos montos inmovilizados en las carteras bancarias— declinación de las reservas internas — la media del mercado se ubicó en — las medidas son parciales— lo único que no está contemplado es qué va a pasar con la tasa de inflación — acá estamos con mucha más actividad económica pero con más inflación— dicen que las medidas son dirigistas cuando lo que interesa —quiebra en el corto plazo de la interdependencia tasa-dólar que sólo anticipa una definición futura— buscó en materia cambiaria reducir la demanda de dólares en el seno del mercado financiero — en el largo plazo no es lo mismo— tanto el seguro como el mercado a término tienen efectos monetarios— no se trata de incrementar la oferta de dólares— el juego a largo plazo resulta peligroso— quiere desalentar el miniplacismo —las últimas medidas generan disímiles reacciones e innumerables interpretaciones— desorientación y actitudes imprevisibles en la plaza— defendió la creación del mercado a término para el dólar billete y estimó que la tasa de devaluación estimada en un cinco por ciento — no perderá dinero con este tipo de operaciones— el oro para vender bajó y para comprar subió — porque la tasa de interés testigo va a descender

mientras se vayan unificando los mercados— se mantendrán negativas las tasas reales de interés hasta el momento en que se unan los mercados financieros y comercial del dólar cosa que, a su entender, debe ocurrir inexorablemente— las medidas son positivas— las medidas son negativas— explicación de las medidas por un “vocero”— piden soluciones y desgravaciones— incertidumbre ante las menores tasas — yo sólo trato de evitar la desvalorización — se mantendría la escalada en la divisa estadounidense— ahora compra dólares toda la familia— mientras una agencia presentaba su cotización — se ha avanzado muy poco y nada — las fallas del mercado financiero de cambios pueden llegar a presionar sobre el comercial— lo riesgoso y lo temible de estas medidas— tanto que ahora los precios de los billetes en moneda extranjera suelen arrastrar las cotizaciones de los giros transferencias bancarias— las corridas en la plaza de divisas fueron financiadas por la elevada liquidez imperante— un resumen general diría que los mercados de anticipación— el mercado conoce la “nueva” tablita del dólar— bajaron las reservas en 135 millones de dólares... etc. etc. etc.

La Argentina, hoy, resulta un espectáculo donde aquella melodía de “Money, money” en Cabaret podría servir de leitmotiv. Sólo falta contratar a Joel Gray y Liza Minelli para completar el show.

Incluso vienen a la memoria de tía Julia algunas descripciones de “La Bolsa” de Julián Martel, en cuyas páginas la crisis del '90 tenía perfiles dolorosos.

Estamos tamizados por el factor económico. Obsesionados, irritados, desconcertados. Sólo una minoría se entremezcla en el combate de las tasas y los dólares por vocación. El resto —la mayo-

ria— fue arrastrado por las circunstancias, por el legítimo derecho de culdar lo ganado sin trampas.

De pronto, empezamos a hablar en dólares, a cotizar en dólares, a firmar contratos en dólares. Nuestra moneda desapareció. Y después nos dijeron que “el que apueste al dólar perderá”, y quienes apostaron hicieron fortunas. Y el peso continúa siendo rechazado en todo el mundo. Y la inflación devora los salarios. Y las medidas económicas vienen y van, descontroladas, imprevistas, destinadas a tapar agujeros o levantando presiones “no deseadas”. No sabemos si el sistema es dirigista, liberal, desarrollista, conservador o estatizante. Están los que aplauden, los que se horrorizan.

Somos esclavos de la economía. Y lo peor es que razones no faltan. Porque cuando uno habla de salario o trata de evitar la desvalorización de su dinero, trata de defender el trabajo. Y esta palabra —maravillosamente analizada por Juan Pablo II en su última encíclica— es el reflejo de una persona, de una vida. Nada más y nada menos.

La confusión, el miedo y las contradicciones no pasan, lamentablemente, en vano. Dejan hábitos, diseñan conductas, invitan a la corrupción y a la indiferencia, al egoísmo y al resentimiento.

Bajo este techo se está formando una generación, o, tal vez más. Los resultados se notarán.

Nos han dejado sin tiempo para otras cosas. Para crear y pensar más allá de la “coyuntura”. Un invisible soga, injusta y poderosa, nos tiene amarrados. ¿Algún día nos liberará?



**Con Action Office,
Ud. gana el espacio que creía perdido.**



Porque reduce el 30 %
de superficie con
respecto a los
moblamentos
tradicionales.
Debido a que es un
sistema integral, con
paneles autoportantes,

los cuales permiten
que todos sus elementos
sean móviles.
Action Office aprovecha
el espacio vertical
adosando superficies de
trabajo, archivos,
estantes, etcétera.

Increíblemente versátil,
posibilita todo tipo de
cambio.
Por eso, deje a su
empresa espacio
para crecer y
progresar.
Piense en Action Office

**Sistema
Action
Office**

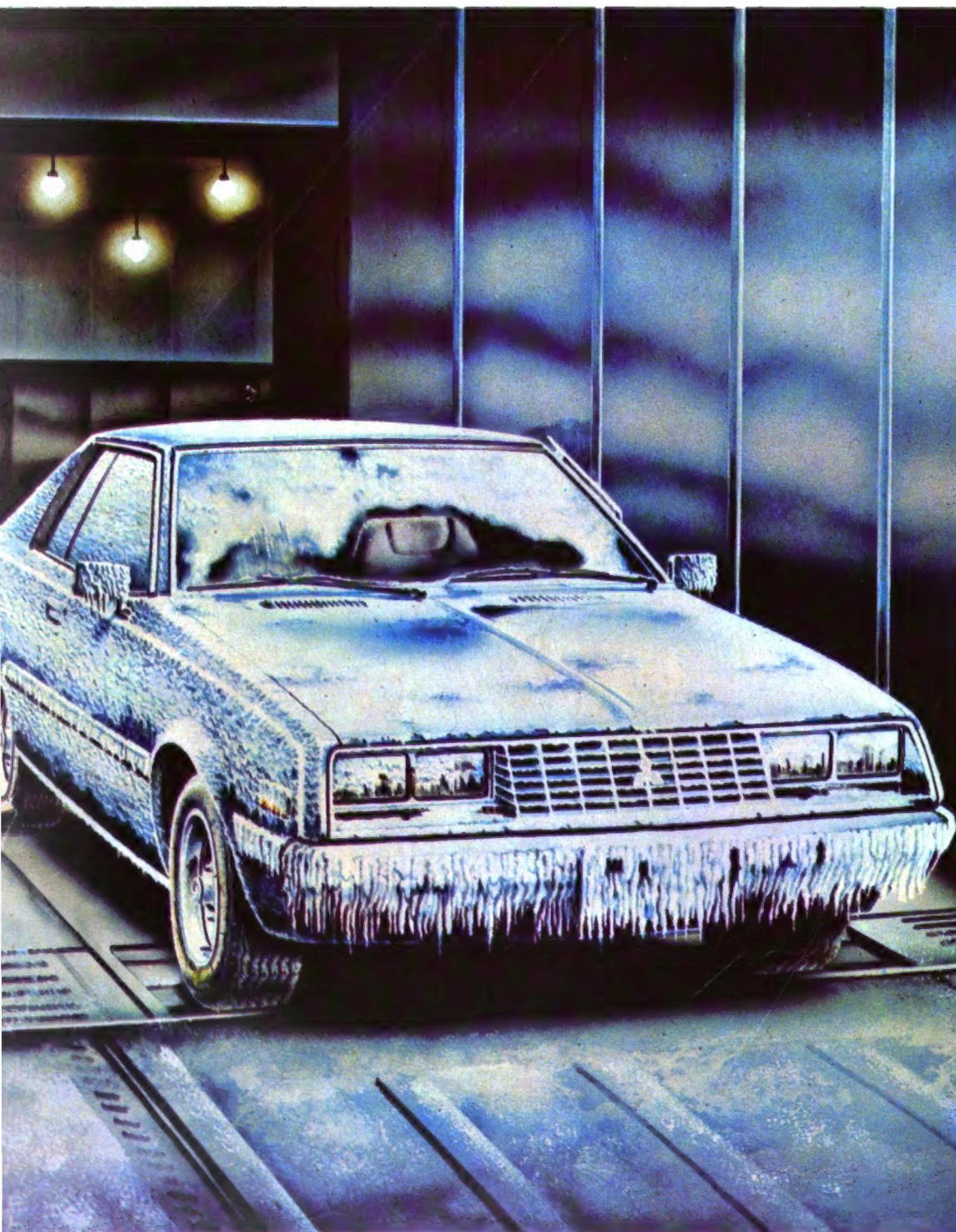
* **Colección SA**

Florida 890, 1er piso
1005 Buenos Aires
311-9073 / 32-9396 / 32-9600

diseños

herman miller

MITSUBISHI PIENSA QUE PARA CONSTRUIR UN AUTO INDESTRUCTIBLE NO HAY QUE TENER PIEDAD.



Los Mitsubishi deben soplar el frío. 50° bajo cero.

Y sentirse como si nada hubiera pasado.

Arrancar como en el más caluroso día de verano.

Desempeñar los vidrios, todos los herrajes funcionan.

Que la calefacción lo convierta en una cálida mansión.

Y después de eso, los buques también deben conocer el infierno.

50° sobre cero.

Y poder volver de él.

Sin piedad, cada Mitsubishi es probado en los más severos tests que los que se haya sometido a ninguno.

Una serie de pruebas para no dejar en el camino al más débil de los autos.

Así, Mitsubishi permanece siempre fiel a su principio básico.

El logro de una calidad superior.

Esta obsesión por la perfección, ha llevado a Mitsubishi a alcanzar los más altos estándares de calidad mundial.

Si usted no lo imagina cuando visite un Concesionario Mitsubishi, comprenderá por qué es el auto mejor hecho del mundo.



MITSUBISHI
MOTORS CORPORATION

*La Calidad
De Los Tres Diamantes*

EL AUTO MEJOR HECHO DEL MUNDO.



**ALBERTO
ARMANDO**

S.A. Importadores y Distribuidores
en la Argentina de

MITSUBISHI MOTORS CORP.

Avda. del Libertador 432 - Buenos Aires

Digitized by Google

Mitsubishi Sapporo Super Touring US\$ 35.562 equivalentes a 80.370.120 al 10.2.81.

Original from
THE UNIVERSITY OF TEXAS